

FORMATION LEAN SIX SIGMA

-Ceinture verte



PARAMÈTRES DE LA FORMATION



CLIENTÈLE CIBLÉE

Professionnels et gestionnaires en exercice désirant acquérir les compétences et habiletés nécessaires pour gérer des projets d'amélioration continue dans leur entreprise.



DURÉE DE LA FORMATION

40 heures modulables (excluant les heures nécessaires au projet)



TARIFICATION

À discuter selon entente, et nombre de participants: maximum 12 personnes



FORMATEUR

Philippe Joly, ing., LSSBB



DIFFUSION

À distance sur la plateforme Zoom ou en présentiel



ÉVALUATION

Évaluation sommative avec certification.
Évaluation formative basée sur un projet fait dans le cadre du cours.

MISE EN CONTEXTE

Le Lean Six Sigma combine la méthode de gestion de la production Lean issue du modèle Toyota et la méthode structurée de gestion de projet Six Sigma ou DMAIC pour offrir aux entreprises une méthode systématique d'amélioration de leurs processus.

COMPÉTENCE VISÉE

Cette formation a pour objectif de transférer aux participants une stratégie structurée, basée sur la pensée scientifique et le DMAIC, pour mettre en place de façon autonome une culture où l'approche processus, l'amélioration continue, et les outils collaboratifs de résolution de problème contribuent à améliorer la performance de l'organisation.

Cette formation permet aux participants d'acquérir un niveau de Ceinture Verte Lean Six Sigma.

CONTENU PAR ÉLÉMENT DE COMPÉTENCE

ÉLÉMENTS	CONTENUS
DÉCRIRE LA BASE DU LEAN SIX SIGMA	<ul style="list-style-type: none"> • L'origine du Lean Six Sigma • L'approche Six Sigma • L'approche Lean • Interaction entre les deux approches
APPLIQUER LA PHASE Définir du DMAIC	<ul style="list-style-type: none"> • Identification de la problématique • Périmètre du processus et Gemba • Besoins des clients (VOC) • Organisation du projet DMAIC
APPLIQUER LA PHASE Mesurer du DMAIC	<ul style="list-style-type: none"> • Les métriques (KPI) • La validation du système de mesure • La capacité du processus • Collecte de données • Cartographie de processus
APPLIQUER LA PHASE Analyser du DMAIC	<ul style="list-style-type: none"> • Analyse de données • Validation des données • Causes potentielles (Ishikawa) • Causes réelles • Causes racines (5 Pourquoi)
APPLIQUER LA PHASE Innover du DMAIC	<ul style="list-style-type: none"> • Identification de solutions potentielles • Identification et gestion des risques • Identification des meilleures solutions (Poka-Yoke) • Mise en œuvre • 5S, Kaizen et flux tiré (Kanban)
APPLIQUER LA PHASE Contrôler du DMAIC	<ul style="list-style-type: none"> • Standardisation • Plans de contrôle • Conclusion de projet
METTRE EN OEUVRE L'UTILISATION QUOTIDIENNE DE L'AMÉLIORATION CONTINUE	<ul style="list-style-type: none"> • Déploiement stratégique • Développement technique • Développement humain et gestion du changement • Méthodes de résolution de problèmes (RDP, 8D, Toyota Kata)

MOYEN DE DIFFUSION

La formation se fera en parallèle à un projet en entreprise mené par les participants.

La richesse des interventions et la participation active seront encouragés.

MATÉRIEL UTILISÉ

Guide du participant à chaque séance.

Un manuel de formation recommandé est :
BROOK, Quentin; 2019; Lean Six SIGMA and Minitab, The Complete Toolbox Guide for Business Improvement, OPEX resources ltd.

L'achat du manuel est à la discrétion du participant.

Pour tout renseignement et inscription contactez **M. Philippe Joly**

Téléphone : 819 469-0791

Courriel : philippe.joly@museestl.ca

Bienvenue à tous!



**Consultants en amélioration
continue Lean Six Sigma**

Développement des compétences organisationnelles



Amélioration continue et ses outils



Gestion organisationnelle



Gestion des ressources humaines



Gestion financière



Bureautique