



**André Amorim**

Finanças Corporativas

Site: [www.andreamorim.com.br](http://www.andreamorim.com.br)

Email: [contato@andreamorim.com.br](mailto:contato@andreamorim.com.br)



## 2.2 Planejamento de Produção

Conceitualmente um orçamento de produção se refere a um plano que contém informações sobre as expectativas a respeito das quantidades a serem produzidas e estocadas, é elaborado após o orçamento de vendas.



## 2.2 Planejamento de Produção

De sua forma é um tipo de planejamento de produção se refere a programação que contém informações sobre as expectativas e especificidades equivalentes à acessa a produção existente e a outras que são elaborado após **estoque final de produtos acabados** (PADOVESE, 2015).



## 2.2 Planejamento de Produção

Nesta forma, é muito prudente e essencial e importante para a elaboração do orçamento produzir um pouco mais de vendas que se espera vender. A essa produção excedente damos o nome de **estoque final de produtos acabados** (PADOVESE, 2015).

1 - orçamento de vendas em quantidade produzida por produto  
2 - política de estocagem de produtos acabados



## 2.2 Planejamento de Produção

Logo, para produzir o orçamento de produção, exige-se do gestor do orçamento as informações importantes para a elaboração do orçamento de vendas são que denominamos restrições.

Quando se analisa as quantidades que deverão ser produzidas, é muito importante observar quais os recursos que a empresa possui em disponibilidade para atingir as quantidades necessárias de elaboração dos produtos



## 2.2 Planejamento de Produção

Logo, para produzir o orçamento de

p  
c  
a  
c  
s  
q

Volume de vendas

Política de estoques

Capacidade instalada

disponibilidade para atingir as quantidades necessárias de elaboração dos produtos



## 2.2 Planejamento de Produção



### Assimile

Os estoques costumam manter uma participação significativa no total dos investimentos ativos da maior parte das empresas industriais e comerciais. Na realidade, por demandarem vultosos volumes de recursos (imobilizados) aplicados em itens de baixa liquidez, devem as empresas promover rápida rotação em seus estoques como forma de elevar sua rentabilidade e contribuir para a manutenção de sua liquidez (ASSAF, 2009, p. 577).





## Exemplificando



Imagine que o Sr. Ollie gostaria de fazer essa projeção para os próximos 2 anos. Você também sabe que, se o orçamento do primeiro ano se concretizar, ele irá vender 2.000 unidades, porém, tendo produzido 2.200 irá sobrar 200 unidades, certo?

Então, sabendo que o setor cresce 5%, o orçamento de produção para o ano 2 será de  $2.000 + 5\% \text{ de } 2.000 = 2.100$  unidades. Você se lembra de que decidiu produzir sempre 10% a mais para manter em estoque? Pois então, você irá produzir  $2.100 + 10\% \text{ de } 2.100 = 2.310$  unidades. Agora, temos uma novidade. Você se lembra de que sobraram 200 unidades do ano 1, que era o ano anterior? Essas unidades foram para o ano 2 como estoque inicial. Dessa forma, você precisará produzir  $2.310 - 200 = 2.110$  unidades.







## Exemplificando

	Ano	
	1	2
Vendas orçadas da empresa	2.000	2.100
Estoque final de produtos acabados desejado (10% da produção do próprio ano)	200	210
Necessidade de Produção	2.200	2.310
Estoque Inicial	0	200
Produção exigida	2.200	2.110

$2.310 - 200 = 2.110$  unidades.

# Planejamento Financeiro e Orçamentário



Perceba que a quantidade na produção exigida no ano 2 caiu em relação ao ano 1, e isso acontece porque houve estoque inicial. Ou seja, parte da produção do ano 1 "sobrou" para o ano 2 fazendo com que a quantidade de produção exigida caísse.



## Exemplificando

Imagine que para produzir cada *truck* o Sr. Ollie necessite de 1 bloco de metal e que cada bloco custe aproximadamente R\$ 250,00. Ainda, o Sr. Ollie, por experiência, sabe que ocorre cerca de 15% de desperdício, pois, às vezes o funcionário erra e precisa descartar o bloco todo. Dessa forma, decide sempre comprar 15% a mais de suas necessidades. Também é conhecido que a inflação atualmente declarada pelo IPCA é de 10% ao ano.

# Planejamento Financeiro e Orçamentário



Perceba que a relação ao ano seja, parte da produção que a quantidade



## Exempli

Imagine que Sr. Ollie, pois, às 10h. Dessa forma Também é de 10%

	1	2
Produção exigida	2.200	2.110
(x) Necessidade de MDF por unidade	1	1
(=) Necessidade de MDF para a produção	2.200 (2.200 x 1)	2.110 (2.110 x 1)
(+) Estoque final de MDF (15%)	330 (2.200 x 15%)	317 (2.110 x 15%)
(=) Necessidade Total de MDF	2.530 (2.200 + 330)	2.427 (2.110 + 317)
(-) Estoque inicial de MDF	0	330 (= estoque final do ano 1)
(=) Compra de MDF	2.530 (2.530 - 0)	2.097 (2.427 - 330)
(x) Preço do MDF unitário	R\$ 250	R\$ 275 (250 x 10%)
(=) Custo total de MDF	R\$ 632.500 (2.530 x 250)	R\$ 576.538 (2.097 x 275)

Diminuir zoom (Ctrl+Menos)