



**André Amorim**

Finanças Corporativas

**ORÇAMENTO  
EMPRESARIAL:**

planeje e controle de  
forma eficiente

controle  
agora



• [contato@andreamorim.com.br](mailto:contato@andreamorim.com.br)



• [www.andreamorim.com.br](http://www.andreamorim.com.br)





## Regressão linear

Tal ferramenta consiste em uma técnica estatística que visa relacionar uma variável dependente a uma variável independente.

Isso significa que vamos atrelar o desempenho de uma variável a outra variável.



## Regressão linear

No nosso caso, vamos relacionar o desempenho das vendas da empresa ao desempenho de alguma variável do setor ou da economia.



## Regressão linear

Por exemplo, imagine uma empresa que venda carteiras escolares.

Você acha que essas vendas dependem do número de matrículas que as escolas, clientes da empresa, realizam todo o ano?



## Regressão linear

Com muita segurança, podemos dizer que sim, uma vez que quanto maior o número de matrículas, maior a necessidade de carteiras escolares e, conseqüentemente, maiores serão as vendas da empresa, não é mesmo?



## Regressão linear

Mas a questão que fica é: como essa relação acontece?

Podemos calculá-la?

A resposta é sim! Podemos calcular a forma como as vendas da empresa se relacionam com o número de matrículas escolares.



## Regressão linear

Para tanto, a regressão linear estabelece quantitativamente a relação entre as vendas da empresa e o número de matrículas.





## Regressão linear

Isso se dá através de uma função de primeiro grau definida como:

$$y = a + (bx)$$

Onde:

**y** = variável dependente

**a** = constante

**b** = variável independente e

**x** = número real que determina o tamanho de **b**



## Regressão linear

$$y = a + (bx)$$

Em outras palavras, a quantidade de vendas de carteiras é igual ao número de matrículas multiplicado por “b” mais “a”.





### Exemplificando

Suponha que a vendedora de carteiras escolares conheça a função que estabeleça suas vendas em função das matrículas como sendo:

As matrículas para os próximos 2 anos são definidas pelo sindicato das escolas deste modo: 100.000 no 1o ano e 150.000 no 2º ano.





### Exemplificando

Sendo assim, as vendas da empresa ficam definidas como:

**1o ano:**

$$\text{vendas} = 500 + (100.000 \times 0,1) = 500 + 10.000 = 10.500 \text{ unidades}$$





### Exemplificando

Sendo assim, as vendas da empresa ficam definidas como:

Para o 2o ano:

$$\text{vendas} = 500 + (150.000 \times 0,1) = 500 + 15.000 = 15.500 \text{ unidades}$$





### Exemplificando

**Sendo assim, as vendas da empresa ficam definidas como:**

**Perceba que em função do número de matrículas esperadas pelas escolas, podemos estimar o número de carteiras que a empresa irá vender.**



Mas a equação será sempre mostrada dessa forma?

**Não! Será sempre essa equação, pois, cada produto e cada empresa tem uma relação diferente com diferentes variáveis externas.**



Mas a equação será sempre mostrada dessa forma?

Dessa forma, o segredo da regressão não é a aplicação da equação em si, mas o seu descobrimento.





Mas a equação será sempre mostrada dessa forma?

Para desenvolvermos a função, que será usada para descobrir a equação de primeiro grau que determinará a relação entre as variáveis, usaremos as seguintes fórmulas:

Para determinar o b da equação de 1o grau:

$$b = \frac{\sum xy - \frac{(\sum x) \times (\sum y)}{n}}{\sum x^2 - \frac{(\sum x)^2}{n}}$$



Mas a equação será sempre mostrada dessa forma?

$$b = \frac{\sum xy - \frac{(\sum x) \times (\sum y)}{n}}{\sum x^2 - \frac{(\sum x)^2}{n}}$$

Onde:

**x = variável independente** (índices setoriais ou econômicos, na maioria dos casos)

**y = variável dependente** (vendas da empresa)

**n = número de valores disponíveis no hall**



Mas a equação será sempre mostrada dessa forma?

Para determinar o  $\bar{a}$  da equação de 1o grau:

$$\bar{a} = \bar{y} - b\bar{x}$$

Onde:

$\bar{y}$  = média da variável dependente (vendas da empresa)

$\bar{x}$  = média da variável independente

(índices setoriais ou econômicos, na maioria dos casos)





### Exemplificando

Imagine que uma empresa venda aparelhos de ar-condicionado. Ela vendeu nos últimos anos as seguintes quantidades:

	Ano		
	1	2	3
Vendas da empresa	3.000	3.200	2.900



### Exemplificando

Ela também sabe que suas vendas dependem da temperatura média anual da cidade onde se encontra, que no mesmo período foi:

	Ano		
	1	2	3
Temperatura média da cidade	23º	23,2º	22,7º



### Exemplificando

A empresa gostaria de orçar suas vendas para os anos 4 e 5, para tanto, ela possui a temperatura média esperada na cidade divulgada pelo centro de meteorologia local.

	Ano	
	4	5
Temperatura média da cidade	23,5°	23,3°





### Exemplificando

**A solução é demonstrada abaixo:**

**1º passo: calcular o valor de  $b$**

**A variável  $x$  é a variável independente que, neste caso, é a temperatura média. Logo, a variável dependente ( $y$ ) é o número de vendas de aparelhos de ar-condicionado.**





### Exemplificando

A solução é demonstrada abaixo:

1º passo: calcular o valor de b

$$b = \frac{\sum xy - \frac{(\sum x) \times (\sum y)}{n}}{\sum x^2 - \frac{(\sum x)^2}{n}}$$

$$b = \frac{[(23 \times 3.000) + (23,2 \times 3.200) + (22,7 \times 2.900)] - \frac{(23 + 23,2 + 22,7) \times (3.000 + 3.200 + 2.900)}{3}}{(23^2 + 23,2^2 + 22,7^2) - \frac{(23 + 23,2 + 22,7)^2}{3}}$$







### Exemplificando

A solução é demonstrada abaixo:

1º passo: calcular o valor de b

$$b = \frac{\sum xy - \frac{(\sum x) \times (\sum y)}{n}}{\sum x^2 - \frac{(\sum x)^2}{n}}$$

$$b = \frac{(209.070) - \frac{(68,9) \times (9.100)}{3}}{(1.582,5) - \frac{(68,9)^2}{3}} \quad \rightarrow \quad b = \frac{209.070 - 208.996,7}{1.582,53 - 1.582,4} = \frac{73,3}{0,13} = 563,85$$





### Exemplificando

A solução é demonstrada abaixo:

2o Passo: calcular o valor de “a”

$$a = \bar{y} - (b\bar{x})$$

$$a = \frac{(3.000 + 3.200 + 2.900)}{3} - \left( 563,85 \times \frac{23 + 23,2 + 22,7}{3} \right)$$



$$a = 3.033,3 - 12.949,76 = -9.916,46$$





### Exemplificando

**A solução é demonstrada abaixo:**

Assim, temos a equação de primeiro grau definida como:

$$y = a + (bx)$$

$$y = -9.916,46 + (563,85x)$$

Com essa equação podemos estimar as vendas do ano 4 e 5 a partir da temperatura média dos mesmos anos divulgados pela meteorologia.





### Exemplificando

A solução é demonstrada abaixo:

**4o ano:**

No 4o ano a temperatura média é de 23,5o, substituindo na equação que acabamos de encontrar, teremos:

$$y = -9.916,46 + (563,85 \times 23,5)$$

$$\Rightarrow y = -9.916,46 + 13.250,47$$

$$\Rightarrow y = 3.334,01 \cong 3.334$$

Dessa forma, com a temperatura média de 23,5o a empresa esperará vender 3.335 unid. De ar-condicionados.





### Exemplificando

A solução é demonstrada abaixo:

**5o ano:**

No 5o ano a temperatura média esperada é de 23,3o. Fazendo o mesmo procedimento que o anterior, teremos:

$$y = -9.916,46 + (563,85 \times 23,3)$$

$$\rightarrow y = -9.916,46 + 13.250,47$$

$$\rightarrow y = 3.334,01 \cong 3.221,24 \cong 3.221$$

Com a temperatura média de 23,3o, a empresa esperará vender 3.222 unid. de ar-condicionados.





### Exemplificando

A solução é demonstrada abaixo:

Para concluir, a tabela abaixo mostra os valores orçados para a empresa.

Vendas da empresa	Ano	
	4	5
	3.334	3.221

Note que com a queda da temperatura média esperada, ocorre também queda na expectativa de vendas da empresa, o que é esperado.



**Você deve estar se perguntando: como eu vou saber qual é a variável independente e qual é a variável dependente?**

**Resolver este problema é simples. Você deve se perguntar se as vendas da empresa podem variar de acordo com a variável em questão, por exemplo, as vendas de ar-condicionado podem variar em função da temperatura do clima?**



**Considere ainda, se a temperatura subir: a empresa vai vender mais aparelhos de ar-condicionado?**

**Se a resposta for sim, então a sua variável é uma variável dependente.**





**Agora imagine o inverso: se a temperatura descer, a empresa vai vender mais aparelhos de ar-condicionado?**

**Neste caso, a resposta é não, pois as vendas variam em função do clima, mas o clima não variará em função das vendas, logo, o clima é uma variável independente, tudo bem?**



Uma outra forma de resolver o exemplo anterior é usando tabelas ao invés da fórmula. Chamamos esse tipo de solução de vertical enquanto que o uso da fórmula chamamos de solução horizontal. O Quadro 2.13 apresenta as variáveis tratadas para o cálculo de “b”.



Quadro 2.13 | Variáveis dependentes e independentes para o cálculo de b

n	x (independente)	y (dependente)	x <sup>2</sup>	xy
1	23,00	3.000,00	529,00 (23 x 23)	69.000,00 (3.000 x 23)
2	23,20	3.200,00	538,24 (23,2 x 23,2)	74.240,00 (23 x 3.200)
3	22,70	2.900,00	515,29 (22,7 x 22,7)	65.830,00 (22,7 x 2.900)
Somatória	68,90 (23+23,2+22,7)	9.100,00 (3.000+3.200+2.900)	1.582,53 (529+538,24+515,29)	209.070,00 (69.000+74.240+65.830)
Ao quadrado	4.747,21 (68,9 x 68,9)			
Média	22,96 (68,9/3)	3.033,33 (9.100/3)		



Em seguida, basta desenvolvermos a fórmula com os resultados obtidos no quadro anterior.

$$b = \frac{\sum xy - \frac{(\sum x) \times (\sum y)}{n}}{\sum x^2 - \frac{(\sum x)^2}{n}}$$
$$b = \frac{209.070 - \frac{68,9 \times 9.100}{3}}{1582,53 - \frac{4.747,21}{3}} = \frac{209.070 - \frac{626.990}{3}}{1582,53 - 1582,4}$$
$$b = \frac{209.070 - 208.996,67}{0,13} = \frac{73,3}{0,13} = 563,85$$



Agora, resta apenas calcular o valor de “a” de acordo com a fórmula.

$$a = \bar{y} - (b\bar{x})$$

$$a = 3.033,33 - (563,85 \times 22,96)$$

$$a = 3.033,3 - 12.949,76 = -9.916,46$$



Dessa forma, a função que estabelece a relação entre as vendas da empresa (variável dependente) e a temperatura média (variável independente) é:

$$y = a + (bx)$$

$$y = -9.916,46 + (563,85x)$$



# 7ª Aula – Regressão Linear

## Orçamento

- A Samu's vende películas para celular, a empresa sabe que quanto mais celular é vendido no mercado mas película ela consegue vender, diante do exposto calcular a expectativa de vendas da Samu's para o ano 6 utilizando a técnica de regressão.

	ANO					
	1	2	3	4	5	6
Vendas da Empresa	3.000	3.500	4.100	4.700	5.000	

	ANO					
	1	2	3	4	5	6
nº de pessoas por celular	1,1	1,4	1,8	1,9	2,1	2,5

N	X (independente)	Y (dependente)	X <sup>2</sup>	XY
1				
2				
3				
4				
5				
Somatória				
ao quadrado				
Média				

$$b = \frac{\sum xy - \frac{(\sum x) \times (\sum y)}{n}}{\sum x^2 - \frac{(\sum x)^2}{n}}$$

$$b = \frac{(\quad) - \frac{(\quad) \times (\quad)}{(\quad)}}{(\quad) - \frac{(\quad)^2}{(\quad)}}$$

$$a = \bar{y} - (b\bar{x})$$

$$a = -(\quad \times \quad)$$

# FIM

