



**ALIANZA2030**  
PARA EL  
**PROGRESO**

# Informe de Gestión 2023



**Promovemos el trabajo colaborativo para lograr progreso regional en Colombia.**

# Contenido

1. Carta del presidente y Directora Ejecutiva
2. Misión y nuestros fundamentos
3. Consejo Directivo y Consejo Asesor
4. Miembros de la asamblea
5. Nodos Activos y nuevos prospectos
6. Avances año 2023



# 1. Carta del presidente y Directora Ejecutiva



Apreciados miembros de la Alianza 2030 para el Progreso,

Queremos compartir con ustedes los logros y avances significativos que la Corporación Alianza 2030 para el Progreso experimentó durante el año 2023, consolidándose como un foco clave de conexión en las regiones. En este período, nos enfocamos en identificar y potenciar las ventajas competitivas a través de los nodos regionales y temáticos que conforman nuestra diversa e inclusiva alianza a través de nuevos aliados.

Nuestro año comenzó con un enfoque de reconocimiento, donde los esfuerzos del año pasado en consolidación de conocimiento, establecimiento de nuevas alianzas y depuración de nuestro programa de aceleración dieron frutos concretos. Uno de los hitos más destacados fue nuestra colaboración con la ONG World Wildlife Fund (WWF), acompañándolos en la identificación de nodos y proyectos con impacto ambiental, social y económico en Mosaicos de Caribe, Andes Central y Pacífico de WWF. Durante este proceso, 4 nodos regionales fueron diagnosticados y recibieron capacitaciones para identificar proyectos con un enfoque sostenible claro. Además, en diversas visitas y eventos en todo el país, tanto los nodos como el equipo de WWF identificaron la coyuntura de la inversión de impacto en Colombia y las oportunidades de inversión en proyectos presentados por los nodos. Esperamos continuar trabajando en esta nueva alianza durante el 2024, aunando esfuerzos para fortalecer los proyectos productivos a nivel regional.

Igualmente, en el transcurso del 2023, participamos activamente en eventos de talla mundial relacionados con la inversión de impacto y las tendencias para la formulación de proyectos, donde la medición de impacto es un factor clave para concretar inversiones sostenibles. Village Capital nos invitó como conferencistas en el programa ESOs Colombian Ecosystem Builders, en alianza con Argidius Foundation, en uno de los primeros eventos presenciales celebrado en Barranquilla. Allí compartimos las ventajas de utilizar sistemas como el project finance en el desarrollo de la inversión de impacto.

Estos logros nos motivan a seguir colaborando con cada uno de ustedes en la construcción de una Alianza más robusta que genere resultados positivos. En resumen, el año 2023 fue testigo de avances significativos en las alianzas sostenibles y la promoción de estrategias innovadoras e inversiones. La Alianza 2030 para el Progreso está comprometida con estos objetivos para el 2024, trabajando incansablemente para construir un futuro más equitativo y sostenible para todos.

Agradecemos profundamente su continuo apoyo y colaboración en esta misión conjunta.

Cordialmente,



Gustavo Marquez  
**Presidente de la Corporación**



Juanita Mahecha  
**Directora Ejecutiva**

## 2. Misión y Nuestros Fundamentos

La corporación Alianza 2030 para el Progreso tiene 3 pilares:

**Fondo rotatorio:** Financia operaciones de capital de trabajo adjuntas a contratos de generación de caja. Ofrece garantías e incentivos a los inversores de impacto actuales y nuevos.

**Aceleradora de segundo piso:** Incubación y aceleración de segundo piso para transferir recursos, conocimiento y mejores prácticas a los técnicos, profesionales y emprendedores regionales.

**Ente articulador con mercados:** Coordina los procesos de investigación y análisis de regiones y sectores para el desarrollo de estrategias de inversión de impacto; y conecta a los dueños de proyectos acelerados con inversionistas, compradores y otros promotores interesados en desarrollo rural sostenible.

Nuestros pilares desempeñan un papel fundamental en la concepción de un plan integral destinado a inyectar capital en las regiones, asegurando la correcta ejecución de los procesos de aceleración, seguimiento continuo y medición de impacto de los proyectos. Nuestra máxima exigencia como alianza se centra en el empoderamiento económico de poblaciones desfavorecidas. En este sentido, reiteramos los principios fundamentales que nos guían:

- **Estructurar proyectos de inversión donde sean más necesarios.**
- **Priorizar proyectos con ventajas competitivas en regiones.**
- **Seguimiento continuo a los proyectos y realizaremos medición de impacto.**
- **Proyectos rentables, pero también responsables con el medio ambiente y la sociedad.**

### 3. Consejo Directivo y Consejo Asesor

**9** miembros del consejo directivo.

**Pablo Reyes - CEELAT**  
**Gustavo Márquez - Athena Impacto**  
**Karol Garcia - Boyapaz**  
**Paula Gonzalez - EEGE**  
**Teryn Wolfe - Measurement Matters**  
**Juan David Aristizabal - Prosperity Makers**  
**Andres Bernal- ICCO COOPERATION**  
**Erick Pichot - Centro RS**  
**Mauricio Cardenas - Camara Verde de Comercio**

**6** miembros del consejo asesor.

**Iván Delgado - Pro Colombia**  
**Sebastián Álvarez - Embajada de Gran Bretaña**  
**Christian Lesmes - Kandeo**  
**Jorge Barrigh - Barrigh Bruffman - Senior Advisors**  
**Juliana Uribe - Movilizadorio**



# Otros comités

## Vigilancia

**Eduardo Atehortua - Persona Natural**

**Juan Camilo Arango - EEE**

**Lía Heenan - Crowe**

## Inversión

**Mario Rojas**

**Oscar Paez**

**Daniel Perez**

**Camila Lecaros**

**Tania Rodriguez**

## 4. Miembros de la asamblea

Continuamos siendo una alianza robusta donde participan miembros de todas las regiones del país cuyo objetivo principal es lograr un desarrollo sostenible regional en pro del crecimiento del país.

- **PCG (Athena impacto)**
- **CEELAT**
- **BOYAPAZ**
- **EEGE**
- **ICCO COOPERATION**
- **Centro RS**
- **National Advisory Board (NAB) Colombia**
- **Camara Verde de Comercio**
- **Prosperity Makers**
- **Movlizatorio**
- **Institutional Development Consulting Group SAS IDCG**
- **El Lab (CROWD INNOVATION LAB S.A.S)**
- **Common Good Partners Latam**
- **Coally SAS**
- **Corporación Biointropic**
- **Centro Regional de Productividad e Innovación del Cauca-CREPIC**
- **CORPORACIÓN TERRAINNOVA**
- **Coimpactob SAS BIC**
- **Corporación para el Desarrollo Social y Paz integral del Catatumbo CORPAZ**
- **PIVVOT CONSULTING**
- **Centro Nacional BIOINNOVA**
- **Impact Hub Medellín**
- **Sigma Advanced Capital Management**
- **The We Project ONG**
- **Fundación MGM**

**Asamblea 2023: 30/03/2023**

**Asistencia de 20 de 25 miembros**

## **5. Nodos Activos y nuevos prospectos**



Nodos activos

# 25 Nodos



**Aceleradora de Vida y Emprendimiento Social SAS / Ave Social**

**Amberes Ventures**

**BIOINTROPIC**

**Cámara Verde de Comercio**

**Centro de productividad del Tolima**

**Centro Nacional BIOINNOVA**

**Centro Regional de Productividad e Innovación del Cauca-CREPIC**

**Corporación para el Desarrollo Social y Paz integral del Catatumbo CORPAZ Catatumbo**

**CORPORACIÓN TERRAINNOVA**

**Diversa**

**Escuela Bosque Amazonía Emprede**

**Impact Hub Medellín**

**Incubadora empresarial Colombia solidaria-Gestando**

**Institutional Development Consulting Group SAS IDCG**

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN REGIONAL DEL SURORIENTE DEL TOLIMA “INNOVAR”**

**LAT Global SAS**

**Measurement Matters**

**Pivvot**

**Quid Lab**

**COMMON GOOD PARTNERS LATAM SAS**

**Corporación para el Desarrollo y la paz del occidente de Boyacá - Boyapaz**

**Coally SAS**

**El Lab**

**Coimpactob SAS BIC**

**Fundación Amanecer**

Dadas las cláusulas existentes tiene prórroga hasta el año 2024, por tanto durante el año se realizarán los procesos de confirmación de los convenios.

## **Nodos destacados**

Destacamos a los siguientes nodos por su participación y acompañamiento durante el año 2023.

**PIVOT**

**IDGC**

**BIOINTRPIC**

**BOYAPAZ**

Estos nodos se encuentran en diversas regiones del país y han dedicado esfuerzos a participar en eventos y entregar retroalimentación a los proyectos y a la Alianza para su mejor funcionamiento.

# 6. Avances

## Resultados convocatorias hasta 2023

Desde el año 2021 la Alianza para el Progreso desarrolló su primera convocatoria abierta para presentar proyectos de impacto en la región. Dicha convocatoria estuvo habilitada hasta el 31 de diciembre de 2022.

## 6 Proyectos a presentar a Comité de inversión

Durante el primer trimestre del 2023 los 6 proyectos a presentar al Comité de inversión fueron invitados a sesiones de trabajo con el equipo de inversión para conocer en detalle el esquema de flujo de caja presentados para el proyecto. Los proyectos impactan en procesos como:

**Economía circular: fortalecimiento de las redes de recicladores y recolección de aceites**

**Agroindustria: producción de limón, panela, sachu inchi y cacay.**

### WWF

En el año 2023 materializamos la propuesta desarrollada para WWF enfocada a diseñar e implementar una metodología para el mejoramiento en la formulación de proyectos enfocados en la conservación y servicios ecosistémicos de los Mosaicos de Caribe, Andes Central y Pacífico de WWF. El objetivo del convenio consistió en iniciar la construcción de un pipeline efectivo de proyectos de impacto con énfasis ambiental en los temas prioritarios para WWF y Herencia Colombia aportando con herramientas, habilidades y conocimientos para la estructuración y aceleración de proyectos sostenibles asociados a clima, biodiversidad, agua y comunidades. De manera transversal se realizará un empalme con la plataforma tecnológica HECO <https://hecoinvest.org>, tanto como en comunicaciones de identificación de proyectos y gestión de financiación.

HECOInvest es una plataforma de financiamiento verde que está en su fase Beta <https://m.youtube.com/watch?v=X0B9YXIIvkY&t=8s> y con esta propuesta, utilizamos las metodologías de la Alianza 2030 en identificar estos proyectos donde desarrollaremos toda la parte del diagnóstico, desarrollo de convocatoria y el seguimiento de su financiación.

**El convenio consistió en alcanzar las siguientes metas:**

- Capacitación a equipo de WWF, en temas relevantes: - Inversión de impacto y sostenibilidad (introducción) - Gestión empresarial - Modelación financiera - Finanzas por proyectos - Medición de impacto.
- Definición de cobertura geográfica, con la identificación de prioridades de WWF
- Diagnóstico inicial de las capacidades en los nodos regionales, hasta 4 nodos
- Identificar oportunidades y necesidades para establecer nodos regionales, hasta 4 nodos
- Fortalecer el plan o estrategia de capacitación con base en las necesidades de los nodos regionales identificadas en el diagnóstico, particularmente se fortalecerá el componente asociado a gobernanza y conservación.
- Implementar el plan/estrategia de capacitación en los 6 módulos que se han estructurado para tal fin con una duración estimada de 2 horas cada uno.
- Mapear los actores y espacios/instancias en territorio desde ambas organizaciones, de manera que se optimicen esfuerzos en los acercamientos.
- Acompañamiento continuo a los nodos para generación de pipeline (proyectos), hasta 4 nodos

**Para alcanzar las metas propuestas se desarrollaron la siguientes actividades:**

- Se realiza una capacitación al equipo de WWF la cual tuvo lugar el día jueves 22 de junio de 2023 de 8:30 de la mañana a 5:30 de la tarde en las instalaciones en Bogotá de WWF ubicada en la Cl 70 A # 12-08 en el Auditorio Panda donde se presentaron los siguientes temas:
  - Presentación de los participantes y exposición de objetivo de la capacitación 8:30 - 9:00, expositor: Karoll García
  - Criterios de inversión de impacto 9:30 - 10:00, expositor: Luis Felipe Quintero
  - Gestión empresarial (de proyectos) 10:00 - 11:00, expositores: Pablo Reyes, Cesar Zamora y Juan Camilo Arango
  - Finanzas por proyecto 11:20 - 12:30, expositor: Luis Felipe Quintero
  - Síntesis de la mañana 12:30 - 13:00, expositor: Karoll García
  - Modelación financiera de proyectos 14:00 - 15:00 expositor: Juanita Mahecha
  - Medición de impacto 15:00 - 16:00: expositor: Juanita Mahecha
  - Escogencia de parámetros en tesis de inversión 16:00 - 17:00, expositor: Luis Felipe Quintero

El evento se desarrolló bajo la modalidad de presentación magistral con preguntas del público con una actividad de análisis de tesis de inversión al final de las sesiones. En último ítem de la capacitación ESCOGENCIA DE PARÁMETROS EN TESIS DE INVERSIÓN derivó en un diagnóstico de análisis de tesis de inversión. Encontramos que es necesario fortalecer los conceptos de priorización de estos parámetros en la medida que favorecerá que las acciones que se adelanten con los Nodos y el equipo WWF estén encausados. Además, fue altamente relevante identificar prioridades tanto de tipo de inversión, mecanismo, montos de inversión (Tickets) y expectativa de retorno

Como principales conclusiones se calificó la sesión como muy importante y relevante para el proceso de la Plataforma Heco.

- Se inició la gestión de análisis de nodos en julio de 2023. Como metodología se decidió usar una estrategia de embudo para seleccionar a los 4 nodos a ser acompañados, iniciando con un listado de nodos de la Alianza 2030 contrastado con los 4 mosaicos priorizados por WWF. En este ejercicio encontramos que 8 nodos que pertenecen a la Corporación Alianza 2030 para el Progreso cuentan con presencia en uno o varios de los mosaicos.

| Mosaico / Nodo       | Fundación Amanecer | Centro de Productividad del Tolima | PIVVOT | Coimpacto B | Boyapaz | Biotropic | Impact HUB | IDCG |
|----------------------|--------------------|------------------------------------|--------|-------------|---------|-----------|------------|------|
| Amazonas             | X                  |                                    |        |             |         | X         |            | X    |
| Andes Centrales      |                    | X                                  |        | X           | X       |           | X          | X    |
| Caribe               |                    |                                    | X      | X           |         |           |            | X    |
| Transición Orinoquía |                    | X                                  |        |             | X       |           | X          |      |

Adicionalmente tuvimos la oportunidad de hacer visitas a algunos de estos posibles nodos. En cada reunión se hizo presentación de Herencia Colombia a los nodos y se identificaron las ventajas competitivas de cada uno para participar en la iniciativa teniendo en cuenta el trabajo con universidades, centros de innovación y aliados que les permitan integrar proyectos replicables en otras regiones.

| Nombre Nodo         | Fecha      | Lugar  |
|---------------------|------------|--|
| Pivvot              | 06/07/2023 | Km. 5 vía Puerto Colombia Área Metropolitana de Barranquilla                                       |
| Coimpacto B         | 10/07/2023 | Envigado   |
| Impact Hub Medellín | 11/07/2023 | Centro Empresarial Ayurá Center, Calle 26 Sur # 48-41, Oficina 708 - Torre 1, Envigado - Antioquia |
| Biointropic         | 11/07/2023 | Edificio Colmena, El Poblado   |
| IDCG                | 13/07/2023 | Cali   |

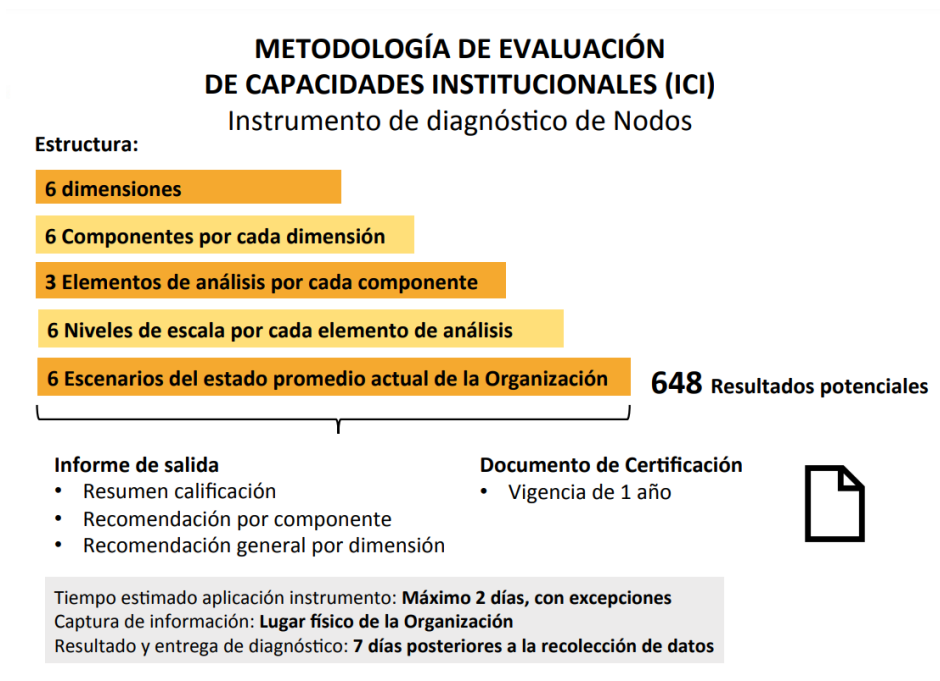
- Teniendo en cuenta la metodología de definición de nodos se invitaron a participar en las sesiones de diagnóstico a los siguientes 4 Nodos los cuales fueron insumo para el desarrollo de las capacitaciones:

- Corporación para el Desarrollo y la paz del occidente de Boyacá – BOYAPAZ
- Corporación Biointropic
- Pivvot Consulting SAS
- Institutional Development Consulting Group SAS - IDCG

El objetivo de los diagnósticos permite proporcionar a los Nodos, un análisis e información sobre el estado actual en el que se encuentran organizacional, administrativa y operacionalmente, respecto a las buenas prácticas y requerimientos mínimos que establece LA CORPORACIÓN ALIANZA 2030 PARA EL PROGRESO Y WWF, para integrarse dentro de su red de alto impacto como Aliado Estratégico.

El diagnóstico identifica y establece el camino para desarrollar capacidades institucionales necesarias para poder asistir a dueños de proyectos de impacto, con énfasis en los objetivos de inversión y project finance. Esto implica que se debe asegurar que los Nodos, dispongan de capacidades institucionales suficientes, para asegurar la calidad de los proyectos presentados en una segunda etapa.

A continuación la descripción de los diagnósticos:



## DIMENSIONES DEL DIAGNÓSTICO

### Organizacional

Administrativo

Operacional

Especialidad Técnica

Legal

Financiero

## METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES (ICI)

Instrumento de diagnóstico de Nodos

### Beneficios de la aplicación de la metodología ICI

| Nodos   | Alianza 2030   | Dueños de proyecto  |
|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Identificar elementos estructurales de mejora</b>, que pueden ser fortalecidos mediante capacitación, entre otras estrategias.</li><li>- <b>Armonizar capacidades</b> comparados con otros nodos.</li><li>- <b>Otorgar calidad a los procesos</b> que desempeña la Institución.</li><li>- <b>Emplear los resultados obtenidos</b>, como punto de referencia de gestión administrativa y gerencial.</li><li>- <b>Alinear los procesos dentro del marco mínimo</b> de requerimiento que exige la Alianza 2030.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Formalizar los acuerdos de cooperación Interinstitucional</b> a partir de las Políticas establecidas en la Alianza 2030.</li><li>- <b>Asegurar un mayor flujo de proyectos</b> con mayor calidad en su estructuración.</li><li>- <b>Contribuir a la estandarización de procesos</b> entre nodos y en la armonización de resultados similares.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Obtener una experiencia homogénea y unificada</b> en los criterios de estructuración de los proyectos que emplean los nodos, minimizando la disparidad que se puede presentar en la orientación impartida por los equipos de trabajo entre una y otra organización de apoyo.</li></ul> |

La metodología se aplicó a los 4 nodos en un periodo de dos meses donde se visitaron cada una estableciendo la siguiente agenda de trabajo:

| Dimensiones de análisis | Cargos para el apoyo del diagnóstico              |          | Horarios       |
|-------------------------|---|----------|----------------|
|                         | Solicitado  | Exitente |                |
| Organigrama             | Director(a) General<br>Administrador (a)          |          | Día 1<br>8:30  |
| Administrativo          | Director(a) General<br>Administrador (a)          |          | Día 1<br>11:00 |
| Operacional             | Líder(esa) de Proyectos<br>Gestor(a) de Proyectos |          | Día 1<br>14:30 |
| Especialidad técnica    | Líder(esa) de Proyectos<br>Gestor(a) de Proyectos |          | Día 2<br>8:30  |
| Legal                   | Director(a) Financiero<br>Director(a) Contable    |          | Día 2<br>11:00 |
| Financiero              | Director(a) Financiero<br>Director(a) Contable    |          | Día 2<br>14:30 |

En términos generales, tras aplicar la metodología de diagnóstico aprobada por la ALIANZA 2030 PARA EL PROGRESO, para evaluar y monitorear el estado actual de los nodos regionales vinculados a la red de alto impacto, se observa que **dos** de estos nodos se encuentran en un nivel general de "COMPETITIVIDAD", lo cual es adecuado para llevar a cabo sus funciones misionales con las capacidades empresariales requeridas por la red de Aliados. Así mismo, se constata que otros **dos** nodos están en un nivel general de "REZAGO", lo que indica la necesidad de un proceso de acompañamiento para alcanzar el nivel necesario y desempeñar sus funciones misionales con las capacidades empresariales exigidas.

Los diagnósticos fueron el principal insumo para el desarrollo de las capacitaciones que recibieron los nodos en la finalización del convenio. Para ello se implementó un Plan Estratégico con el fin de incrementar la inversión de impacto en Colombia de la Corporación Alianza 2030 para el Progreso, el cual incluye los componentes de capacitación a Nodos y acompañamiento a proyectos de impacto en las respectivas regiones.

- La sesión de capacitación se denominó Fortalecimiento y Acompañamiento a Nodos y Proyectos, la cual se llevó a cabo el día el día lunes 20 de noviembre de 2023 en un horario de 9:00 de la mañana a 6:00 de la tarde en la instalaciones del Hotel Movich Buro 26 | Av. El Dorado No. 102 – 20 en la ciudad de Bogotá. Para el desarrollo de la capacitación, se identificó la importancia de plantear una hoja de ruta para el fortalecimiento de capacidades que tenga en cuenta las dimensiones organizacional, administrativa, operacional, especialidad técnica, legal, y financiera de cada Nodo. En esta sesión de capacitación se hizo énfasis en la dimensión de especialidad técnica para fortalecer los esquemas de presentación a diferentes fuentes de capital así como la necesidad desarrollar paralelamente el respectivo plan de manejo social y ambiental y de medición de impacto de cada proyecto, teniendo en cuenta los criterios de inversión de HECO y WWF.

Los 4 Nodos fueron invitados a la sesión que se dividió en 4 bloques temáticos:



- **Primer bloque:** el cual se denominó Mecanismos de Financiación donde se hizo una introducción sobre los sistemas y programas de impacto y su desarrollo actual con la participación de tres (3) fondos, (1) Fondo progreso (Finanzas por proyecto), (2) WWF (recursos no reembolsables) y (3) Campo Capital.
  - **Segundo bloque:** Denominado Plan de Manejo Social y Ambiental, cuyo fin fue describir los pasos a seguir para la elaboración de dicho plan así como la definición de sistemas de medición adecuados, y se enfatizó en la importancia de tener un plan enfocado a conservación aprovechando el marco de salvaguardas, guías y criterios que ofrece WWF.
  - **Tercer bloque:** Denominado Gestión Empresarial donde tanto para los Nodos como para los dueños de proyecto se destacó la importancia del desarrollo de una gestión que involucre fortalecer las dimensiones organizacional, administrativa, operacional, especialidad técnica, legal, y financiera de cada Nodo y dueños de proyecto.
  - **Ejercicio práctico:** Utilizando un caso de estudio para el modelamiento financiero a través de flujo de caja, y una actividad en la que Nodos y dueños de proyectos por separado resolvieron dudas sobre esquemas de desarrollo empresarial con impacto, modelamiento de proyectos ante diferentes esquemas de inversión y el grado de competitividad necesario para conseguir el capital necesario para la ejecución exitosa de cada proyecto.
- Las principales conclusiones de la capacitación fueron:
    - Se plantea un gran reto relacionado con la incorporación de aspectos sociales, ambientales y de gobernanza dentro de las organizaciones.
    - Los fondos no cuentan con esquemas homogéneos de solicitud de información lo cual puede causar ineficiencias en la búsqueda de recursos ya que los proyectos deben desarrollar nuevas herramientas dependiendo de las mediciones solicitadas.
    - Hay una gran oportunidad de poder fondear proyectos en diferentes etapas, y con diferentes tipos de recursos.
    - Hay una necesidad de fondos no reembolsables que permitan a los proyectos cubrir las necesidades asociadas a monitorear las estrategias sociales y ambientales.