FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL "QRONOS"
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025 Y 2024
(Cifras expresadas en pesos)

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 al 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los entes públicos deberán acompañar notas a los estados financieros cuyos rubros así lo requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

a) Notas de gestión administrativa.
b) Notas de desglose, y
c) Notas de memoria (cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia

a) El Fideicomiso Promotor de Proyectoa Económicos y de Bienestar Social QroNos, es una Entidad Paraestatal del Gobierno del Estado de Querétaro, creada el 11 de noviembre de 1993, para ayudar a impulsar los programas que se generen para el desarrollo del Estado de Querétaro.

b) El 11 de noviembre del año 1993 el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro autorizó la constitución de un Fideicomiso Público que se denominará "Fideicomiso Promotor de Proyectos Económicos y de Bienestar Social QroNos".
El 18 de noviembre del año 1993, el Fideicomiso se formalizó mediante la celebración del contrato respectivo, protocolizado ante notario público y en donde se establece que son partes del Fideicomiso:
I.-Fideicomitentes el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, a través del Fideicomitente Único y como adherentes las personas físicas ó morales que participen en el Fideicomiso, previa autorización del Comité Técnico y de Distribución de Fondos, en la proporción y condiciones que se convenga, y que al efecto suscriban con la Fiduciaria el convenio de adhesión correspondiente.
II.-Fiduciaria, Banco Mercantil del Norte, S.A.
III.-Fideicomisarios, el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, los Fideicomitentes adherentes en la proporción y condiciones que se convenga y las personas físicas o morales que designe con tal carácter el Comité Técnico y de Distribución de Fondos.
IV.-Coparticipantes, las personas físicas o morales que a través del Comité Técnico entreguen a título gratuito aportaciones para incrementar el patrimonio del Fideicomiso.
Por el momento no existen cambios representativos en la estructura del Fideicomiso.

2. Panorama Económico y Financiero

El Fideicomiso, opera principalmente con recursos provenientes del Gobierno Estatal, sin embargo cuenta con una inversión en papel gubernamental que genera intereses a corto plazo y se consideran como ingresos propios, los cuales previa autorización del comité técnico se pueden utilizar para la ejecución de planes, programas y proyectos para el desarrollo integral del estado.

3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

a) Objeto social: El Fideicomiso tiene por objeto: promover, apoyar, gestionar y coordinar ante los particulares y las autoridades competentes la ejecución de planes, programas y proyectos para el desarrollo integral del Estado, incluyendo sus aspectos sociales, asistenciales, económicos, técnicos, administrativos, programáticos y financieros; así como las acciones, obras y servicios que propicien el aprovechamiento de los recursos, áreas y sectores económicos en la Entidad.
La Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro es la dependencia coordinadora de sector del Fideicomiso Promotor de Proyectos Económicos y de Bienestar Social "QroNos". Lo anterior, de conformidad con el acuerdo publicado el 22 de octubre de 2010 en el Periódico Oficial La Sombra de Arteaga, por medio del cual sustituyó a la Secretaría de Desarrollo Sustentable como dependencia coordinadora.

b) Principal actividad: Promover, apoyar, gestionar y coordinar ante los particulares y las autoridades competentes la ejecución de planes, programas y proyectos para el desarrollo integral del Estado.

c) Ejercicio fiscal 2025.

d) Régimen jurídico: Persona Moral Con Fines No Lucrativos

e) Consideraciones fiscales del ente, revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener: Entero de retenciones mensuales de ISR por Sueldos y Salarios, entero de retenciones mensuales de ISR por Servicios Profesionales y declaración informativa anual de pagos y retenciones del ISR.

f) Estructura organizacional básica: Está formada por: Director general, Director Administrativo, Unidad de Proyectos, Unidad de Gestión Técnica, Unidad de Normatividad y procedimientos, un Supervisor, una Secretaria y fuera de la estructura se cuenta con un Analista Jurídico como apoyo en las situaciones legales.

g) Nada que manifestar

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros y Políticas de contabilidad significativas

Se informará sobre:

a) Se a observado el cumplimiento Manual de contabilidad y de acuerdo a las políticas de contabilidad emitidas por la Secretaría de Planeación y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y conforme a las normas, criterios y principios técnicos emitidos por la CONAC.

b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros es en base al costo histórico.

c) Postulados básicos de la contabilidad gubernamental: Sustancia Económica, Entes Públicos, Existencia Permanente, Revelación Suficiente, Importancia Relativa, Registro e Integración Presupuestaria, Consolidación de la Información Financiera, Devengo Contable, Valuación, Dualidad Económica y Consistencia.

d) Los Estados Financieros se encuentran expresados en moneda nacional y han sido elaborados de conforme a las normas, criterios y principios técnicos emitidos por la CONAC y las disposiciones legales aplicables, obedeciendo a las mejores prácticas contables, sujetas a criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación, así como a otros atributos asociados a cada uno de ellos, como oportunidad, veracidad, representatividad, objetividad, suficiencia e importancia relativa, con el fin de alcanzar la modernización y armonización que la Ley General de Contabilidad Gubernamental Determina.

e) No aplica.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

a) Los terrenos ubicados en la zona centro sur al igual que los ubicados en la zona de pie de la cuesta y los correspondientes a la zona de la preservación ecológica de El Tángano, se actualizan cada año a valor catastral.
b) El Fideicomiso no cuenta con operaciones en el extranjero.
c) El Fideicomiso no cuenta con acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
d) El Fideicomiso no cuenta sistema de almacén, valuación de inventarios y costo de lo vendido.
e) Actualmente ya se cuenta con un Estudio Actuarial Para el Fideicomiso, el cual se encuentra anexo en los presentes EF, cuyo monto aciende a $7,676,241.
f) Nada que manifestar en las Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.
g) No se cuenta con reservas de patrimonio.
h) En caso de errores, no se modifican periodos anteriores, se realizan pólizas de ajustes.
i) Las reclasificaciones se realizan en el periodo en que se detectan.
j) Nada que manifestar en la Depuración y cancelación de saldos.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

a) No se cuenta con Activos en moneda extranjera.
b) No se cuenta con Pasivos en moneda extranjera.
c) Nada que manifestar en lo referente a la Posición en moneda extranjera.
d) Nada que manifestar en lo referente al Tipo de cambio.
e) Nada que manifestar en lo referente a la Equivalencia en moneda nacional.

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.
Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

a) Los porcentajes de depreciación que se aplicaron en éste ejercicio son los siguientes:

Equipo de transporte	25%	Vida útil 5 años
Mobiliario y equipo de administración	30%	Vida útil 5 años
Equipo de cómputo	30%	Vida útil 5 años

b) Nada que manifestar en lo referente a los Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos
c) Nada que manifestar en lo referente a los Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
d) Nada que manifestar en lo referente a los Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras
e) Nada que manifestar en lo referente al Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad
f) Nada que manifestar en lo referente a las Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, etc.
g) Nada que manifestar en lo referente al Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables
h) Nada que manifestar en lo referente a la Administración de activos.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

a) Las inversiones se registran a valor de mercado y se realizan en instituciones financieras por los recursos disponibles que se invierten en instrumentos de deuda calificadas como de bajo riesgo, en papel gubernamental a una tasa de 7.192% y el recurso cuenta con disponibilidad inmediata, se autorizó el poder invertir el saldo de bancos en la segunda sesión de comité técnico del año 2016. Estos intereses generados se registran de manera mensual y se utilizan para generar obra o en su caso para gasto corriente previa autorización del comité técnico.
b) Nada que manifestar en lo referente al Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
c) Nada que manifestar en lo referente a las Inversiones en empresas de participación mayoritaria.
d) Nada que manifestar en lo referente a las Inversiones en empresas de participación minoritaria.
e) Nada que manifestar en lo referente al Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

a) El Fideicomiso QroNos, no tiene relación alguna con otro Fideicomiso y ningún Contrato Análogo o Mandato.
b) Nada que manifestar en lo referente a enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

9. Reporte de la Recaudación

a) El Fideicomiso QroNos, por el momento no tiene recaudación propia, el monto de $66,541.00 proviene de los intereses generados por inversiónes.
b) En lo referente a la Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo, el Poder Ejecutivo Aportará recurso mensualmente para su funcionamiento.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

a) Hasta ésta fecha, no se tiene contratada deuda de ningún tipo por el Fideicomiso QroNos.
b) Nada que manifestar en lo referente a la información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero de deuda.

11. Calificaciones otorgadas

Hasta ésta fecha, no se tiene contratada deuda de ningún tipo por el Fideicomiso QroNos.

12. Proceso de Mejora

Se informará de:

a) Observación y apego estricto al presupuesto, implementando la contabilidad gubernamental en el sistema SAACG.net, revisando sus actualizaciones periódicamente.
b) Planeación financiera procurando un ahorro en cada una de las partidas presupuestales, llevando un control interno de las principales partidas presupuestales.

13. Información por Segmentos

Durante éste periódo no se presenta información financiera de manera segmentada.

14. Eventos Posteriores al Cierre

Nada que manifestar

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.
Cabe señalar que durante este ejercicio se giraron cartas instrucción a la Fiduciaria para la incorporación y desincorporación de algunos bienes inmuebles.
A la fecha el fiduciario no ha emitido informe alguno al fideicomiso por lo cual el Comité Técnico no presenta observaciones sobre informes de la fiduciaria
Se cumplieron con las metas programadas en el anteproyecto del Programa Operativo Anual
Para el ejercicio 2016 el Fideicomiso no era sujeto de presentar la Cuenta Pública debido a que no estaba considerado como una entidad de la Administración Pública Paraestatal.
La política adoptada por este Fideicomiso durante el ejercicio 2025, es la descrita en el artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

Se informa, de manera agrupada, el tipo, monto y naturaleza de la cuenta de otros ingresos, asimismo se informa de sus características significativas.

Concepto	ACUMULADA 2025	2024
Impuestos	$ -	$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	$ -	$ -
Contribuciones de Mejoras	$ -	$ -
Derechos	$ -	$ -
Productos	$ 66,541	$ 491,596
Aprovechamientos	$ -	$ -
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación deServicios y Otros Ingresos	$ -	$ 5,000,000
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	$ -	$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	$ 2,020,000	$ 95,000,000
Ingresos Derivados de Financiamientos	$ -	$ -
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos (Reembolsos y Reintegros).		$ -
Suma	**$ 2,086,541**	**$ 100,491,596**

Productos: Se refiere a los interese ganados en inversiones durante el periodo Enero-Marzo 2025, monto que representa el 100% de lo referente a este rubro.
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones : Son las aportaciones que el Poder Ejecutivo ministra mensualmente para el funcionamiento del Fideicomiso.
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS:
Transferencias, Asignaciones, Subsidios: No aplica

NOTA: Cabe señalar que los montos por estos conceptos y en el caso de los intereses se registran de manera mensual como ampliación al presupuesto.
Gastos y Otras Pérdidas:

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

Los únicos gastos que en lo individual representen el 15% o más del total por rubro es la cuenta de Ayudas Sociales con un 17.00 % y que se ven afecatadas principalmente por las becas de los estudiantes del Fideicomiso QroNos.

A su vez se presentan aquellos rubros que en forma individual representan el 15% o más del total de los gastos:

Concepto		ACUMULADA 2025	
Servicios Personales		**$ 7,646,800**	
	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	$ -	0%
	APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	$ -	0%
	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	$ -	0%
Materiales y Suministros		**$ 236,300**	
	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	$ 41,276	17%
Servicios Generales		**$ 1,472,680**	
	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	$ -	0%
	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	$ -	0%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		**$ 170,000**	
	BECAS	$ -	0%
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles		**$ 27,000**	

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

- **Efectivo y Equivalentes**

1. Al 31 de Marzo de 2025 el rubro de efectivo y equivalentes se integra de la siguiente manera

Concepto	2025	2024
Eectivo y equivalentes	$ 3,796,544	$ 1,920,385

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2025	2024
Fondo fijo de caja	$ -	$ -
Suma	$ -	$ -

Bancos/Tesorería

Representa el monto de efectivo disponible propiedad del Fideicomiso, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

Banco	2025	2024
Banco Mercantil del Norte Cta. 0560876431	$ 20,785	$ 20,785
Banco del Bajío S.A. Cta.0221061320201	$ 3,732,989	$ 1,885,288
Banco del Bajío S.A. Cta.0227460930201	$ 42,771	$ 6,799
Banco del Bajío S.A. Cta.0231564820201	$ -	$ 7,513
Banco Mercantil del Norte Contrato 0501306119	$ -	$ -
Suma	$ 3,796,544	$ 1,920,385

Inversiones Temporales

No se cuenta con inversiones temporales

- **Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

Representa el monto de efectivo invertido por **el Fideicomiso**, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:

Concepto	2025	2024
Banco del Bajío S.A. Inversiones Cta.0227460930201	$ 2,216,001	$ 4,363,063
Banco del Bajío S.A. Inversiones Cta.0231564820201	$ -	$ 1,843,676
Suma	$ 2,216,001	$ 6,206,739

Las inversiones se registran a valor de mercado y se realizan en instituciones financieras por los recursos disponibles que se invierten en instrumentos de deuda calificadas como de bajo riesgo, en papel gubernamental a una tasa de 7.192% y el recurso cuenta con disponibilidad inmediata, se autorizó el poder invertir el saldo de bancos en la segunda sesión de comité técnico del año 2016. Estos intereses generados se registran de manera mensual y se utilizan para generar obra o en su caso para gasto corriente previa autorización del comité técnico.

2. Nada que manifestar en el rubro: Tipo de contribución se informará el monto que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro.

3. Con una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365 no se tiene por parte del Fideicomiso.

Concepto	2025	2024
	$ -	$ -
Suma	$ -	$ -

Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

Concepto	2025	2024
Fondo Rotatorio	$ -	$ -
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	$ -	$ -

- **Inventarios**

4. En el periodo presentado el Fideicomiso no registró operaciones financieras relacionadas con inventarios.

- **Almacenes**

5. El Fideicomiso no cuenta con almacén de ningún tipo.

- **Inversiones Financieras**

6. Nada que manifestar en lo referente a las cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos se informarán los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

7. No se cuenta con inversiones financieras a largo plazo.

- **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

8. El patrimonio inmobiliario del Fideicomiso, se integra de terrenos que el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro ha entregado al Fideicomiso para su administración y manejo, así como de adquisiciones propias, los terrenos ubicados en la zona centro sur se tienen registrados a valor catastral, al igual que los ubicados en la zona de pie de la cuesta y los correspondientes a la zona de la preservación ecológica de El Tángano, se permutaron dos terrenos y se estos se registraron a conforme al valor que establece la escritura respectiva. Se vendieron dos predios de acuerdo a las valuaciones relizadas previamente y autorizadas por el comité técnico del Fideicomiso.

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso
Se integra de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
Terrenos Centro Sur	$ 234,481,294	$ 234,481,294
Terrenos Pie de la Cuesta	13,202,738	13,202,738
Terrenos Permuta Centro Norte	219,998,500	219,998,500
Terrenos área protegida el Tángano	352,926,957	352,926,957
Edificios no habitacionales	88,701,785	88,701,785
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	-	-
Subtotal BIENES INMUEBLES	**$ 909,311,274**	**$ 909,311,274**

Estos importes son registrados a valor catastral 2024.

Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones
Se realiza el registro de activos fijos según regla 8 LGCG, enviando al gasto en el ejercicio 2017 los que tenían un monto menor de 70 UMAS, el mobliiario se encuentra en condiciones de uso. La depreciación del mes de marzo asciende a $0.00 para el equipo de transporte que ya se terminó de depreciar y $674.37 para mobiliario y equipo de administración.

Concepto	2025	2024
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	$ 195,994	$ 195,994
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	$ 385,309	$ 385,309
Subtotal BIENES MUEBLES	**$ 581,303**	**$ 581,303**

La depreciación actual se integra de la siguiente manera y el método que se utiliza para el cálculo de la depreciación es el lineal.:

Concepto		ACUMULADA 2025	ACUMULADA
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	$674.00	$ 2,023	$ 172,697
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE		$	$ 385,309
Subtotal BIENES MUEBLES		**$ 2,023**	**$ 558,006**
SOFTWARE		-	-
Subtotal ACTIVOS INTANGIBLES		-	-
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES		-	(558,006)
Subtotal DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES		-	**(558,006)**

NOTAS:

	Tasa de depreciación
Equipo de Cómputo	30%
Equipo de Transporte	25%

9. Los activos intangibles están conformados básicamente por los sistemas informáticos y se encuentran amortizados en su totalidad.

- **Estimaciones y Deterioros**

10. Al momento no se cuenta con cuentas incobrables, estimación de inventarios, deterioro de activos biológicos y de cualquier otro que aplique.

- **Otros Activos**

11. Solamente se cuentan con los activos anteriormente mencionados.

Pasivo

Cuentas y Documentos por pagar

1. Por el momento no se cuenta con pasivos a largo plazo, el saldo que se ve reflejado en nuestros Estados Financieros, consideran los impuestos que se tienen por pagar.

- **Pasivo Circulante**

Destacan entre las principales partidas del Pasivo Circulante las siguientes:

Concepto	ACUMULADA 2025	ACUMULADA
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	$ 302,549	$ 287,779
Suma de Pasivo	**$ 302,549**	**$ 287,779**

- **Cuentas por Pagar a Corto Plazo 90 dias**

Concepto	ACUMULADA 2025	ACUMULADA
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO		$ -
Contratistas por pagar a corto plazo	$ 1,364	$ 1,364
Poder Judicial	$ 5,350	$ -
Caja Huasteca	$ 9,420	$ -
	$ 16,134	**$ 1,364**
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO		
Retenciones ISR sueldos y salarios	$ 28,130	$ 28,130
Retenciones ISR asimilados a sueldos y salarios	$ 50,031	$ 50,031
Retenciones ISR Honorarios	$ -	$ -
Impuesto sobre nóminas por pagar	$ -	$ -
Retenciones 5 al millar	$ -	$ -
IMSS	$ 208,255	$ 208,255
	$ 286,416	**$ 286,416**
Suma Pasivo Circulante	**$ 302,549**	**$ 287,779**

NOTA: El pasivo de retenciones no se ve reflejado en el presupuesto devengado y no pagado, toda vez que ya se descontó del presupuesto al realizar la nómina y sólo queda como una provisión contable, debido a que no se pueden pagar los impuestos antes de que termine el mes en que se está obligado a enterar, el pasivo devengado y no pagado que se refleja en el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos es el correspondiente a las retenciones y se cuenta con presupusto para pagarlos en los primeros 15 días del mes siguiente.

	VENCIMIENTO EN DÍAS		
PASIVOS	**180**	**MENOR O IGUAL A 365**	**MAYOR A 365**
	$ -	$ -	$ -
	$ -	$ -	$ -

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

2. Por el momento no se cuenta con Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o en Garantía a corto y largo plazo, significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

Pasivos Diferidos

3. Por el momento no se cuenta con pasivos diferidos y otros.

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al 31 de Marzo del ejercicio correspondiente; pasivos por obligaciones laborales, a continuación se presenta la integración del pasivo pendiente de pagar:

Provisiones

4. Por el momento no se cuenta con provisiones.

5. **Otros Pasivos**

Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo
Por el momento no se cuenta con Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo

Ingresos por Clasificar a Corto Plazo
Por el momento no se cuenta con ingresos por clasificar a corto plazo

Proveedores por Pagar a Corto Plazo
Por el momento no se cuenta con adeudos con proveedores.

- **Pasivo No Circulante**
Por el momento no se cuenta con Pasivo No Circulante.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.
El patrimonio del Fideicomiso Promotor de Proyectos Económicos y de Bienestar Social "QroNos" se integra por las aportaciones de bienes de cualquier tipo que realice el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y en general, las dependencias de la Administración Pública Estatal, por los recursos provenientes de las operaciones del Fideicomiso, los rendimientos que se obtengan de las inversiones que forman parte del Fideicomiso y cualesquiera otras aportaciones, bienes muebles e inmuebles, que por cualquier título legal adquiera el Fideicomiso, así como los remanentes obtenidos en cada uno de los ejercicios.

2. Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.
En la cuenta de Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores se cuenta con un saldo de -$10,847.00, éste movimiento se realizó durante el ejercicio 2018 para registrar movimientos que afectan el patrimonio del ejercicio 2017, siendo éstos el registro de un dépósito a nuestra cuenta que se se realizó en diciembre de 2017 por concepto de un reintegro por volúmenes excedentes realizados durante las estimaciones 2017 y se devolvió al Poder judicial en 2018 al momento que nos asignaron la cuenta para su reintegro (El dinero procedía del Poder Judicial) y la devolución de un fondo revolvente.
El Fideicomiso obtuvo ingresos al mes de Marzo por un monto de $66,451 provenientes de rendimientos bancarios y la aportación de $2,020,000.00 por parte del Poder Ejecutivo del Estado de

Querétaro, para apoyar el funcionamiento del Fideicomiso, más Gastos de operación por $1,765,604 por lo que se genera un ahorro de $320,938 mencionando que principalmente se trabaja con recurso proporcionado por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

	Concepto	ACUMULADA 2025	2024
EFECTIVO		$ -	
	Fondo fijo de caja	$ -	$ -
BANCOS/TESORERÍA		**$ 3,796,544**	
	Banco Mercantil del Norte Cta. 0560876431	$ 20,785	$ 20,785
	Banco Mercantil del Norte Contrato 0501306119	$ -	$ -
	Banco del Bajío S.A. Cta.0221061320201	$ 3,732,989	$ 1,885,288
	Banco del Bajío S.A. Cta.0227460930201	$ 42,771	$ 6,799
	Banco del Bajío S.A. Cta.0231564820201	$ -	$ 7,513
BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS		$ -	
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)		$ -	
	Deudores diversos por cobrar a corto plazo		
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA		$ -	$ -
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN		$ -	$ -
OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES		$ -	$ -
	Total de Efectivo y Equivalentes	**$ 3,796,544**	**$ 1,920,385**

2. Detallar las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, revelar el importe de los pagos que durante el período se hicieron por la compra de los elementos citados.
Durante el mes de Febrero 2025, se ralizó la remodelación del inmueble ubicado en Juriquilla Querétaro, cuyo valor de remodelación estimado es de $4,330,000.00

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	**ACUMULADA 2025**	**2024**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	$ -	$ -
Terrenos	$ -	$ -
Viviendas	$ -	$ -
Edificios no Habitacionales	$ 2,163,464	$ 88,701,785
Infraestructura	$ -	$ -
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	$ -	$ -
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	$ -	$ -
Otros Bienes Inmuebles	$ -	$ -
Bienes Muebles	$ -	$ -
Mobiliario y Equipo de Administración	$ -	$ -
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	$ -	$ -
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	$ -	$ -
Vehículos y Equipo de Transporte	$ -	$ -
Equipo de Defensa y Seguridad	$ -	$ -
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	$ -	$ -
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	$ -	$ -
Activos Biológicos	$ -	$ -
Otras Inversiones	$ -	$ -
	$ -	$ -
Total	$ -	$ -

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

	ACUMULADA 2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	**320,938**	**92,030,689**
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.	- 2,163,464	- 99,468,051
Depreciación	2,023	8,092
Amortización	-	-
Incrementos en las provisiones	- 269,075	61,644
Incremento en inversiones producido por revaluación	-	10,766,266
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	-	-
Incremento en cuentas por cobrar	3,985,738	-
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	**1,876,160**	**3,398,640**

Nota: No se registran rubros extraordinarios en el ingreso, ni ingresos devengados y pagados de ejercicios anteriores, ni diferencia entre el

ingreso devengado y el pagado, el incremento en cuentas por cobrar se debe a la construcción en proceso que se tiene en registro, debido a las obras que se estan realizando.

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL QRONOS
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

1. Total de Ingresos Presupuestarios	**2,086,541**
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	**0**
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	**0**
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contables	**2,086,541**

FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL QRONOS
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en pesos)

1. Total de Egresos Presupuestarios	**3,927,045**
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	**2,213,022**
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	49,557
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	2,163,464
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	**51,580**
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	2,023
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	-1
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	49,557
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
4. Total de Gasto Contable	**1,765,604**

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden Contables:

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Cuentas de Orden Presupuestario:

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos			
		CONCEPTO	2025
D	8110	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	9,552,780.00
A	8120	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	7,532,780.00
D	8130	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	66,541.36
A	8140	LEY DE INGRESOS DEVENGADA *	2,086,541.36
A	8150	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	2,086,541.36

* Al importe total de los abonos del rubro 8.1.4 Ley de Ingresos Devengada se le deberá restar las devoluciones del periodo que se reporta.

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos			
		CONCEPTO	2025
A	8210	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	9,552,780.00
D	8220	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	13,882,780.00
A	8230	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	4,330,000.00
D	8240	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	5,030,201.45
D	8250	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	3,927,045.25
D	8260	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	3,927,045.25
D	8270	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	3,927,045.25

SR: Saldo del rubro contenido en la Balanza de Comprobación

R: Rubro (Plan de Cuentas del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC)

L.A.E. Alejandro González Valle
Director General QRONOS

L.C.P. Gerardo Guerrero Ramírez
Director Administrativo