

Primeros pasos en ASG:

guía para empresas que buscan comenzar

Claves del reporte

El reporte completo se puede encontrar [aquí](#)

Qué es ASG (ambiental, social y gobernanza corporativa)

ASG es una forma de **gestionar y dar seguimiento a aspectos ambientales, sociales y de gobernanza que pueden afectar directamente la operación de una empresa o sobre los cuales la empresa puede tener impacto**. Además de medir impactos, proporciona herramientas para identificar riesgos, ordenar prioridades y fortalecer la toma de decisiones en entornos cada vez más complejos donde estos factores juegan un papel de creciente importancia.

Por qué importa

Una estrategia ASG bien diseñada y puesta en marcha puede generar **eficiencias operativas**, fortalecer **relaciones con actores clave**, **mejorar reputación**, **atraer talento**, facilitar **acceso a financiamiento** e incluso abrir la puerta a ciertos **incentivos fiscales**. Más importante aún, permite **gestionar ciertos riesgos** a los que se enfrentan las empresas y de esta manera operar con mayor previsibilidad y capacidad de adaptación frente a cambios en el entorno.

El punto de partida

La mayoría de las empresas ya realizan acciones alineadas con ASG, aunque no las identifiquen de esa manera. Es común encontrar iniciativas relacionadas con eficiencia energética o en el uso de los recursos, bienestar de los colaboradores, cumplimiento o apoyo y relacionamiento con comunidades. Por ello, el primer paso rara vez consiste en empezar desde cero, sino en ordenar, documentar y dar dirección a lo que ya existe. En otras palabras, poner bajo un mismo paraguas estratégico actividades que están en marcha.

Cómo avanzar

- ▶ No existe una única forma de implementar ASG ni un nivel de sofisticación que aplique para todas las empresas.
- ▶ El alcance de la estrategia debe responder al tamaño, sector, nivel de exposición y capacidades de cada organización.
- ▶ Es preferible **comenzar con pocas prioridades claras**, pensadas de manera estratégica, con impacto tanto hacia afuera como hacia el interior de la empresa, y avanzar gradualmente.
- ▶ **Los estándares y certificaciones pueden servir como referencia**, pero no son un requisito para empezar. No obstante el Distintivo ESR del CEMEFI puede ser una herramienta útil para empresas que buscan una ruta estructurada de avance, ya que incorpora criterios ambientales, sociales y de gobernanza adaptados a distintos tamaños y niveles de madurez.
- ▶ La complejidad debe crecer conforme madura la estrategia, no antes.

Presupuesto y medición

- ▶ **ASG no necesariamente requiere grandes inversiones.** El nivel de inversión dependerá de los recursos disponibles, el nivel de ambición de la empresa, el punto de partida y el grado de exposición de la organización.
- ▶ **Iniciativas pensadas con creatividad** pueden generar **beneficios visibles** sin requerir presupuestos elevados.
- ▶ Medir el impacto con **indicadores concretos** es clave para entender qué resultados generan las acciones.
- ▶ **Medir el ROI** en ASG busca conocer, **aunque sea una aproximación**, que valor interno genera ASG. Este valor puede ser: eficiencias operativas, reducción de riesgos, fortalecimiento reputacional, acceso comercial o retención de talento.
- ▶ En etapas iniciales, suele ser más útil construir mecanismos simples de medición y aproximaciones razonables de ROI que buscar sistemas complejos o cálculos perfectamente precisos.

Primeros pasos

- ▶ **Designar un responsable** o punto focal para coordinar el proceso.
- ▶ Hacer un **diagnóstico** sobre la situación de la empresa en cada pilar ASG e identificar acciones que ya estén en marcha.
- ▶ Definir **por qué la empresa quiere avanzar con ASG** y qué valor espera generar de estas iniciativas, alineándolas con los objetivos de negocio.
- ▶ Establecer **mecanismos simples de seguimiento** e indicadores que permitan seguir avances, medir impacto y el ROI
- ▶ **Comunicar avances** de manera clara, proporcional y consistente.

ASG no es una moda, ni una imposición, ni requiere grandes transformaciones internas. ASG es una herramienta para fortalecer la operación, reducir riesgos y generar valor para la empresa y su entorno.