

Intervista a

Mario Mascolo

Presidente e Amministratore Delegato di 3M Italia



Una recente immagine di Mario Mascolo



La nuova sede di 3M a Pioltello

Mario Mascolo, attuale Presidente e Amministratore Delegato di 3M, è il primo italiano che la potente multinazionale americana del Minnesota, nomina nel 2007 alla guida della consociata italiana con sede a Pioltello, alle porte di Milano. Laureatosi a 25 anni in ingegneria meccanica presso l'Università di Roma, ha poi iniziato una brillante carriera professionale che lo vede impegnato su più fronti. Da una prima esperienza in Mobil Oil, passa nel 1987 nel Gruppo 3M, dove occupa crescenti posizioni di leadership sia in Italia che in contesti internazionali.

Significative sono anche le cariche ricoperte in altre società di primissimo piano, fra le quali membro dell'Aspen Institute e Vice President della American Chamber of Commerce in Italia.

In 3M Italia dal business Sistemi Abrasivi, diventa Direttore Divisione Industria, per assumere successivamente l'incarico di



Presidente e Amministratore Delegato di 3M Italia

Presidente e Amministratore Delegato della consociata con sede in Grecia e Cipro.

Nel 2003 occupa la posizione di Executive Director per l'Europa, Medio Oriente ed Africa, del settore Business Health Care fino all'attuale nomina che lo vede al vertice di 3M Italia.

E' di un anno fa l'inaugurazione della nuova sede Malaspina a Pioltello, un palazzo avveniristico costato 50 milioni, progettato dall'architetto Mario Cucinella, che riflette non solo l'importanza e il prestigio della famosa multinazionale, ma è divenuta simbolo della eco sostenibilità ambientale, tanto da vedersi aggiudicare nel Marzo di quest'anno a Cannes, l'ambitissimo premio MIPIM Awards nella categoria *Green Building*. Il palazzo, tutto cristallo e acciaio, è all'avanguardia per la struttura che divide in modo ottimale gli spazi lavorativi all'interno da quelli esterni, che assicurano un controllo efficace della luce solare, oltre ad un notevole risparmio energetico.

Abbiamo rivolto all'Ing. Mascolo alcune domande sul ruolo che 3M Italia riveste in ambito industriale.

Quanto è importante l'Italia per 3M ?

La nuova sede italiana, che rappresenta l'icona del nostro brand, esprime bene l'importanza che 3M attribuisce al nostro paese. L'Italia, dove siamo presenti da più di cinquant'anni, è uno dei quattro principali mercati europei con i suoi 900 dipendenti e un fatturato che sfiora il mezzo miliardo.

Inoltre l'Italia si distingue per la sua tradizione innovativa e per la qualità del suo capitale umano.

Quali sono i settori che vi vedono maggiormente impegnati ?

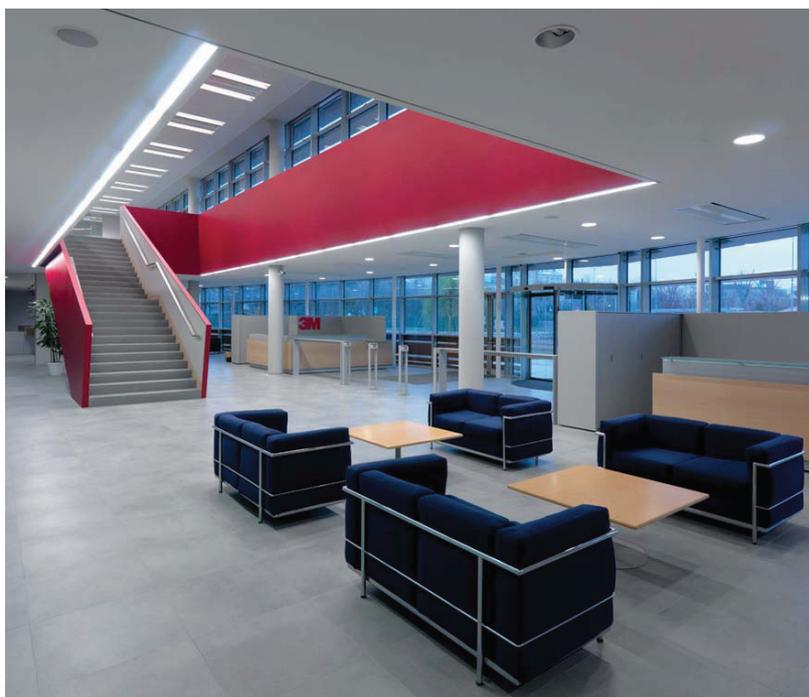
Operiamo con migliaia di prodotti in sei segmenti principali: salute, industria e trasporti, protezione e sicurezza, ufficio e largo consumo, display e grafica, elettronica e comunicazione.

Come vede, 3M abbraccia una serie di differenti settori, tutti ugualmente importanti, ma con particolare attenzione verso un miglioramento della qualità della

vita sociale e lavorativa.

A proposito di qualità, in quale direzione si orienta la vostra specializzazione ?

Innanzitutto siamo proiettati verso l'innovazione in generale, la ricerca, la creatività e il design: tutti elementi che ritengo fondamentali per la crescita della nostra azienda. In Italia, oltre alla tradizionale produzione nel settore degli adesivi, ci stiamo focalizzando sul comparto elettrico con un laboratorio di ricerca che fornisce nuove soluzioni per tutto il mercato europeo.



L'accogliente reception del nuovo palazzo 3M

Come vi proponete di raggiungere questo scopo ?

Il nostro stabilimento di Marcallo, vicino a Milano, opera da tempo con successo sia sul fronte delle tecnologie che su quello della sicurezza.

Qualche esempio ?

Siamo tra i primi ad aver usato i giunti elettrici che non richiedono l'uso della fiamma e la conseguente produzione di calore, con evidente maggior sicurezza sul posto di lavoro.

Il futuro come si prospetta per 3M ?

Pensiamo di espanderci nelle energie alternative, altro segmento promettente, senza trascurare il design, in cui siamo attivi da anni, tanto da aver creato in Italia il centro globale di 3M, dove vengono progettate le linee di tutti i prodotti.

Si profilano anche nuovi business ?

Certo, dopo l'acquisizione di Grafoplast, che opera in provincia di Alessandria nel settore elettronico con un fatturato di oltre venti milioni, prosegue l'interesse verso operazioni di questo tipo.

Non a caso abbiamo istituito in 3M un settore denominato *New Ventures*, un concetto diverso dal new business che è orientato a settori complementari alle nostre 45 piattaforme tecnologiche.

Ce ne può spiegare la differenza ?

New Ventures è una business unit realizzata per la prima volta in Italia, che deve saper interpretare e anticipare le tendenze della società in tutti i suoi aspetti. Per questo sono stati attivati contatti con le scuole di innovazione e con le università, per lo sviluppo di nuove idee commerciali o tecnologiche, creando gruppi di lavoro capaci di identificare con largo anticipo i nuovi possibili mercati.

In sintesi, come si caratterizza la sua guida nel Gruppo 3M ?

Ho indirizzato l'azienda verso quei valori che contraddistinguono maggiormente la qualità della tradizione italiana e cioè il design, la ricerca, lo sviluppo e la creatività. Inoltre ho impostato il lavoro con una strategia di media-lunga portata, aprendo l'azienda all'esterno anziché, come avveniva prima, con un'impostazione di breve periodo, attenta prevalentemente all'aspetto economico. Inoltre ho sviluppato una maggior visibilità sul *brand* con la creazione di nuove relazioni sociali, istituzionali e culturali. E' di questo tipo un *blog live* che consiste in periodici incontri col personale, durante i quali vengono date ai dipendenti informazioni sulle novità dell'azienda e sul futuro del lavoro. Tutti rapporti di network sociale che il manager straniero non aveva interesse a coltivare. Un altro esempio è offerto dal nuovo *3M store* creato all'ingresso del palazzo e a cui possono accedere anche i visitatori esterni.



ALCUNE IMMAGINI DELLA SEDE 3M ITALIA