



Propulsé par
Grenier Stratégies inc.

Le Programme québécois des zones d'innovation en 2023 – Portrait et cartographie de l'écosystème d'innovation québécois

*Rapport exclusif à l'intention
des membres du Forum Innovation*

Préparé par :

Jean-Michel Lavoie

Directeur de la recherche
Grenier Stratégies

Mohamed Adlani

Stagiaire
Grenier Stratégies

Félix Grenier

Fondateur et consultant principal
Grenier Stratégies

26 juin 2023

Table des matières

Le programme des Zones d'innovation : beaucoup d'appelés, mais peu d'élus?	3
Le centre d'innovation, solution à la régionalisation de l'innovation?	5
Des zones locales et régionales	6
Les grandes villes toujours en marge	7
Un paysage mouvant : «zone pas zone, j'y vais!»	9
Cartographie des écosystèmes d'innovation québécois.	10

Résumé

La mise en place du programme des Zones d'innovation par le gouvernement du Québec en novembre 2019 a suscité l'émergence de plusieurs dizaines de projets de développement économiques dans toutes les régions du Québec. Ce foisonnement est encourageant à plus d'un titre, et rend possible la multiplication des collaborations interrégionales. En revanche, au vu du nombre de projets impliqués dans le sillage – et en marge – du projet, une intelligence globale de l'écosystème innovant québécois devient nécessaire. C'est la contribution que propose le présent rapport via une série d'outils cartographiques – cartes, tableaux et graphiques – qui permettent d'illustrer la diversité et le positionnement des divers projets structurants d'innovation au Québec, à la fois en termes d'implantation physique et de secteurs de développement.

Le programme des Zones d'innovation : beaucoup d'appelés, mais peu d'élus?

Le Québec a longtemps tardé avant de s'impliquer de plain-pied dans le développement d'écosystèmes économiques innovants. Alors que de nombreux États se sont dotés de telles politiques structurantes depuis dix ou vingt ans pour stimuler le développement et la commercialisation de technologies innovantes, c'est seulement en 2019 qu'a été lancé l'équivalent québécois, le Programme des zones d'innovation¹. Au vu de la réponse des administrations municipales, organismes de promotion économiques et entrepreneurs de partout, le Québec était fin prêt pour le lancement de cette initiative.

En effet, dans le cadre du programme, c'est plus de 35 projets provenant de presque toutes les régions qui ont été soumis depuis 2020 au ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) – bien au-delà des attentes de ce dernier. De toute évidence, le Québec n'est pas en mesure d'accueillir sur le même pied une trentaine de zones d'envergure et de maturité très variées. Tout au plus, on peut s'attendre en effet à la désignation d'une dizaine de tels écosystèmes, voire peut-être un peu moins. Rappelons que seulement trois écosystèmes ont reçu l'*imprimatur* ministériel, d'abord en Estrie avec Sherbrooke Quantique et Technum Québec (Bromont) en 2022, puis tout récemment, en mai 2023, la triple alliance de Trois-Rivières, Bécancour, et Shawinigan, réunies autour de la Vallée de la Transition énergétique (VTÉ).

L'observateur consciencieux remarquera toutefois que les trois zones déjà désignées représentent déjà trois modèles d'écosystèmes assez distincts : tandis qu'à Sherbrooke, c'est l'expertise universitaire qui mène le jeu, à Bromont, c'est plutôt le secteur privé qui est aux devants, avec les institutions du savoir résolument en appui. La VTÉ, de son côté, tranche bien sûr par son amplitude géographique, qui entraîne une multiplication des intervenants. Si les divers projets retenus par le gouvernement présentent des visages aussi variés, la chose est d'autant plus vraie lorsqu'on parcourt l'ensemble du Québec. Avec le foisonnement constant qui se confirme au fil des mois, une intelligence globale de l'écosystème innovant se complique en même temps qu'elle devient nécessaire. Après tout, l'innovation est un sport d'équipe : elle carbure aux collaborations. Le présent rapport entend donc favoriser ces dernières en proposant quelques outils cartographiques qui donnent un aperçu à haut niveau de la diversité et le positionnement des divers projets structurants d'innovation au Québec, à la fois en termes d'implantation physique et de secteurs de développement.

¹ Au moment de publier ce rapport, nous apprenons un changement important dans les programmes mis en place par le MEIE afin de soutenir le développement de centres et zones d'innovation. En effet, deux nouveaux programmes de développement économique sont désormais en vigueur (21 juin), **qui viennent notamment remplacer le Programme des zones d'innovation** : le Programme d'appui au fonctionnement d'organismes de développement économique (PAFODE) ainsi que le Programme d'appui aux projets de développement économique (PAPDE). Même si ces changements ne diminuent en rien les réalités sur le terrain (et la cartographie que nous présentons ici pour en rendre compte), ils doivent être pris en compte lors de la lecture de ce rapport.

*Un aperçu (en vrac)
des créneaux retenus
par les divers écosystèmes
d'innovation à travers
le Québec*



Le centre d'innovation, solution à la régionalisation de l'innovation?

Il apparaît clair que l'ampleur de la mobilisation régionale a pris par surprise les architectes du programme des zones d'innovation. Du coup, il fallait non seulement fournir un nouveau cadre robuste à des projets déjà matures, mais aussi trouver les moyens d'accompagner des écosystèmes en émergence. Pas non plus de laisser de tomber autant de projets porteurs pour les régions du Québec sous prétexte qu'ils ne rencontraient pas les critères préétablis. Pour résoudre cette asymétrie, le MEI a commencé depuis 2022 à encourager nombre d'équipes à se concentrer un autre type d'écosystème, qu'on a nommé **centres d'innovation (CI)**.

«Il apparaît clair que l'ampleur de la mobilisation régionale a pris par surprise les architectes du programme des zones d'innovation.»

On aurait tort de considérer les centres d'innovation comme autant de prix de consolation pour qui ne peut s'asseoir à la table des grands. En concentrant autour d'une infrastructure unique les activités de recherche appliquée ainsi que les services liés à l'innovation (formation, soutien à l'entrepreneuriat et à la commercialisation,

etc.), le CI devient une pierre d'assise qui permet d'internationaliser le rayonnement d'expertises spécifiques présentes sur un territoire donné. C'est en ce sens que les décideurs politiques encouragent cette démarche. Selon le plan québécois de l'infrastructure 2020-2030, le Gouvernement du Québec devrait investir 1,6 milliards de dollars pour soutenir la création de ces centres, ainsi que pour moderniser les équipements et réaménager les espaces de recherche déjà existants.

Les centres d'innovation (CI) sont des projets d'envergure plus modeste qui concentrent généralement leurs activités autour d'un seul bâtiment. De tels centres ont pour mission de bonifier et de consolider les écosystèmes régionaux d'innovation dans des niches ciblées et en fonction des forces déjà présentes dans un milieu donné. La programmation de services doit être guidée par les besoins des entreprises et industries locales.

C'est ainsi que Québec et Ottawa ont consenti à verser en février 2022 près de 23 millions de dollars au projet des Halles d'innovation et de formation avancée à Rivière-du-Loup (HIFA). Ce centre d'innovation spécialisé dans les emballages de nouvelle génération servira de pôle pour les entreprises manufacturières du Bas-Saint-

«On aurait tort de considérer les centres d'innovation comme autant de prix de consolation pour qui ne peut s'asseoir à la table des grands»

Laurent. Ainsi, le centre de 45 000 pieds carrés devrait accueillir une quarantaine d'entre elles pour les aider à mener à terme une vingtaine de projets innovants à partir de sa mise en fonction au cours de l'année 2024. Mais le projet HIFA n'est certainement seul. Le District de la construction innovante à Sainte-Marie, et le centre Novinor à Val-d'Or sont d'autres exemples de chantiers analogues qui devraient permettre de renforcer les capacités des régions concernées en termes de développement et de commercialisation de solutions innovantes.

Des zones locales et régionales

Malgré l'intérêt manifeste pour les modèles des CI, ce sont les **zones d'innovation (ZI)** à proprement parler qui demeurent au centre du programme du même nom, et qui intéressent la plupart des promoteurs économiques. C'est aussi autour de ce concept que continue de tourner la stra-

tégie globale du gouvernement. Les ZI se fondent sur des écosystèmes d'innovation qui correspondent à la vision d'origine du gouvernement : des projets regroupés autour d'un thème précis, dotés de réseaux de collaboration bien implantés et dynamiques entre entreprises et organes de recherche appliquée, afin de trouver des solutions concrètes à des enjeux technologiques de l'industrie locale. Or, dans les faits, cette formule reste relativement flexible. Tout comme nous l'avons vu plus haut, le MEI sais se montrer flexible, au besoin. C'est ainsi qu'il a donné son aval à la création de zones situées dans des espaces géographiquement plus dispersés, soit à l'intérieur d'une seule ville, voire via une alliance interrégionale. Dans le premier cas, on peut

***Les zones d'innovation (ZI)** sont des écosystèmes matures, implantés dans des espaces bien délimités, qui mobilisent des acteurs de la recherche, de l'industrie et des milieux institutionnels et offrent un potentiel substantiel en matière d'attraction des investissements et de commercialisation de nouvelles technologies. Au Québec, l'exemple le plus achevé de type d'écosystème demeure la Zone Technum Québec. On trouve en effet à Bromont un cas tout à fait remarquable de communauté d'innovation créée par l'industrie, pour l'industrie*

citer l'exemple de Sherbrooke Quantique, qui se déploie autour de différents foyers aux quatre coins de la ville.

Dans le deuxième cas, pour nous, nous sommes en présence d'un autre modèle d'écosystème, à savoir des **zones d'innovation régionales (ZIR)**. C'est ce modèle qu'inaugure la Vallée de la transition énergétique (VTÉ) récemment désignée. Dans ce dernier cas, les trois villes qui se sont regroupées sous l'égide de la VTÉ avaient toutes un projet indépendant. En vertu de leur caractère complémentaire, le gouvernement québécois a insisté pour que Trois-Rivières, Bécancour et Shawinigan fassent cause commune. Des situations analogues existent ailleurs au Québec, entre autres autour de la Zone bleue, une autre alliance régionale à trois, cette fois entre Grande-Rivière, Rimouski et Sainte-Thérèse de Gaspé.

Les zones d'innovation régionales (ZIR) regroupent plusieurs écosystèmes d'une même région œuvrant dans des créneaux semblables ou complémentaires. Elles représentent généralement des projets moins matures que les zones d'innovation telles qu'envisagées selon les critères du ministère.

Même si la catégorie de zone d'innovation régionale reste informelle (après tout, le VTÉ est considérée comme une zone au même titre que les deux autres), le concept a été mentionné à maintes reprises dans les discussions entre les autorités gouvernementales et les responsables des projets de zone. En ce sens, il est envisageable de voir cette catégorie formellement encadrée dans un futur rapproché. Au vu de l'importance du précédent posé par la Vallée, nous avons cru bon en présenter un portrait spécial, en annexe du présent rapport.

Les grandes villes toujours en marge

À ce stade, on pourrait s'étonner de voir les grands centres québécois boudés absents de la discussion. C'est que ces derniers sont déjà bien dotés en ressources et acteurs d'innovation. En effet, les centres urbains d'importance (Montréal, Québec, Laval, Longueuil) profitent d'éléments qu'on ne retrouve peu ou pas ailleurs : une intégration institutionnelle très forte, un bassin de talents considérable ainsi que d'une longueur d'avance en matière de collaborations entre recherche publique et entreprises privées².

² Par exemple, les collaborations étroites entre chercheurs et entreprises via l'ÉTS, la Polytechnique ou HEC Montréal ont propulsé les grappes industrielles de la région métropolitaine à l'avant plan de domaines variés : aéronautique, jeux vidéo, animation 3D, sciences de la vie ou technologies de la santé. À Québec, la création de l'Institut national de l'optique par l'Université Laval a quant à elle permis la création de leaders mondiaux dans un domaine d'activités très pointu.

Dans un certain sens, on pourrait dire que le véritable travail de développement de l'innovation se situe ailleurs – dans les espaces précédemment discutés ici. Parce qu'elles disposent déjà de tous les éléments nécessaires ailleurs dans leur écosystème, les grandes villes privilégient ainsi une stratégie plus urbanistique, moins axée sur les services et la consolidation de l'écosystème local d'innovation. C'est ce que nous avons décidé d'appeler les **espaces de redéploiement urbain (ÉRU)**.

*Les **espaces de redéploiement urbain (ÉRU)**, concernent principalement les grands centres (Montréal, Québec, Laval, Longueuil). En vertu de la présence de tous les ingrédients nécessaires à l'innovation (infrastructures, talents, intégration des acteurs, etc.), ils se concentrent davantage à la remise en valeur de quartiers industriels moins favorisés. Bien que la plupart de ces projets impliquent également des activités de recherche entre le secteur industriel et les institutions du savoir, ces dernières se situent en marge de considérations à caractère urbanistiques et environnementales.*

L'action de ces derniers s'inscrit ainsi moins dans une démarche de développement de la recherche et des outils liés à la commercialisation que dans un effort de réaménagement du territoire, via la revalorisation d'anciennes friches industrielles en vue de les transformer en quartiers modernes et attractifs : on pensera par exemple à Griffintown à Montréal ou au Nouvo Saint-Roch à Québec. C'est ainsi que bon nombre des projets mis de l'avant suivent la même, mais dans d'autres quartiers, qu'il s'agisse des abords du quartier Lachine dans le premier cas (Lachine 4.0) ou dans le quartier Maizerets (projet Innovitam) dans le second. L'essentiel des projets véritablement orientés vers l'innovation technologique et sa commercialisation se retrouvent ainsi en périphérie des grands centres : on pensera par exemple à Lévis, sur la Rive-Sud de Québec, qui a mis en branle deux grands chantiers fort prometteurs, l'un en IA appliquée et l'autre en construction navale, et qui pourraient certainement obtenir une reconnaissance officielle du gouvernement dans le cadre du programme.

«Parce qu'elles disposent déjà de tous les éléments nécessaires ailleurs dans leur écosystèmes, les grandes villes, les grandes villes privilégient ainsi une approche plus urbanistique, moins axée sur les services et la consolidation de l'écosystème d'innovation.»

Tout comme les Zones régionales, les ÉRU ne sont pas distinguées comme telles par le ministère. Il nous paraît toutefois pertinent d'utiliser ce terme afin de distinguer ce type de projets de ceux qui se rattachent aux trois autres catégories déjà mentionnées qui se rattachent de plus près à la vision présentée dans le Programme des ZI.

Un paysage mouvant : «zone pas zone, j'y vais!»

De toute évidence, la typologie que nous présentons ici appelle à certaines nuances. Après tout, les frontières conceptuelles

qui séparent les écosystèmes demeurent poreuses. Par exemple, une zone en émergence rassemblée autour d'un seul centre de recherche peut aspirer d'emblée à un rayonnement plus vaste et viser un développement plus ambitieux. Pour beaucoup, en effet, l'étape du centre d'innovation n'est qu'un premier pas, un point d'appui pour aller plus loin. Cette approche, que partagent nombre d'écosystèmes en émergence au Québec, transcende les cadres prévus par les fonctionnaires québécois. Elle témoigne également d'une nouvelle donne au Québec en matière de développement économique, d'un nouvel élan qui bien que suscité par le Programme des zones d'innovation, mais qui le dépasse en dernière analyse. Qu'ils soient désignés officiellement ou pas, nombre des projets qui figurent dans le tableau sont en train de redéfinir (et à rassembler) ce que certains se plaisent à appeler «Québec inc.». Nous ne pouvons qu'en être ravis.

Cartographie des écosystèmes d'innovation québécois

La carte géographique qui suit présente un portrait synoptique des différents projets d'innovation en cours au Québec, en date du 22 juin 2023. Chaque projet en cours est identifié par un sigle référant au type de projet, à savoir :

- **Centre d'innovation (CR);**
- **Zone d'innovation (ZI);**
- **Zone d'innovation régionale (ZIR) et**
- **Espace de redéploiement urbain (ERU).**

En vue de faciliter l'identification de complémentarité entre les projets de zone d'innovation en cours de développement, nous avons regroupé ces derniers en cinq grands secteurs, auxquels sont associés une couleur et une icône, à savoir :

- **Agroalimentaire** 
- **Industrie 4.0 et le manufacturier innovant** 
- **Technologies de l'information et de la communication** 
- **Technologies propres** 
- **Technologies de la santé** 

Les projets présentés sur la carte sont ensuite répertoriés de manière plus détaillée dans le tableau en page 12.



* Vallée de la transition énergétique
 ** Zone Bleue

Les 4 projets désignés

- ▶ Sherbooke Quantique (Sherbrooke)
- ▶ Technum Québec (Bromont)
- ▶ Vallée de la transition énergétique (Trois-Rivières, Bécancour, Shawinigan)
- ▶ Halles d'innovation et de formation avancée (Rivière-du-Loup)



- **Agroalimentaire** 🍏
- **Industrie 4.0 et le manufacturier innovant** ⚙️
- **Technologies de l'information et de la communication** ☁️
- **Technologies propres** 🔌
- **Technologies de la santé** 🧬

Listes des projets d'innovation en cours (par région administrative)

Région	Localisation	Nom	Type	Secteur d'activités	Créneaux	Responsable	Sources	Notes
Abitibi-Témiscamingue	Rouyn-Noranda	ZIM	ZI		Mines 4.0	Jean Severin Bouda	http://www.ville.rouyn-noranda.qc.ca/fr/page/zone-innovation-miniére/	
Abitibi-Témiscamingue	Val-d'Or	Novinor Innovations	CI		Logistique nordique/Connectivité en milieu isolé	Jean-Yves Poitras	https://villevaldor.qc.ca/fr/nouvelles/novinor-innovation-se-devoile	
Bas-Saint-Laurent	Rivière-du-Loup	Halles d'innovation et de formation avancée	CI		Agroenvironnement et intelligence manufacturière	Rémi Massé	https://www.lesaffaires.com/dossier/special-innovation/zone-de-riviere-du-loup-un-projet-avance-qui-mise-sur-l-agroenvironnement-et-les-technologies-vertes/621800	
Capitale-Nationale	Québec	Innovitam	ERU		Logistique intelligente du transport, santé durable et technologies sanitaires, technologies propres urbaines	Valérie Gauthier	https://www.ville.quebec.qc.ca/apropos/planification-orientations/amenagement_urbain/grands_projets_urbains/innovitam/ https://www.ulaval.ca/notre-universite/innovitam	
Centre-du-Québec	Victoriaville	Le Terreau - Cité de l'innovation circulaire	ZI	 	Agriculture durable et circulaire	Vincent Guay	https://www.regionvictoriaville.com/g/?t=Zone+d%27innovation+en+agriculture+durable+et++circulaire https://www.lanouvelle.net/2021/04/14/victoriaville-se-prepare-a-implanter-une-zone-dinnovation-en-agriculture-durable-et-circulaire/	
Chaudières-Appalaches	Lévis (Bernières)	Dataparc Lévis	CI		IA appliquée	Bernard Saint-Denis	https://www.lesoleil.com/2022/11/12/levis-le-nouveau-pole-en-intelligence-artificielle-appliquee-au-quebec-4ade5904c951c3a64da0c484c-7fd17a/	
Chaudières-Appalaches	Lévis-Est (Beaumont)	Zone d'innovation en construction navale (provisoire)	ZI		Construction navale	Non disponible	https://www.lesoleil.com/2023/04/08/levis-reve-deja-au-futur-de-lindustrie-navale-7241240776b95144943b00c-2873fc/	
Chaudières-Appalache	Sainte-Marie-de-Beauce	District de la construction innovante	CI		Construction innovante	Marlène Bisson	https://mabeauce.com/un-district-de-la-construction-innovante-a-sainte-marie/	
Côte-Nord	Baie-Comeau	Solutions climat	ZI		Solutions technologiques et climatiques innovantes	Marie-Josée Paradis	https://www.ci3em.ca/	
Côte-Nord	Sept-Îles	ZIMER	ZI		Innovation au service de l'industrie lourde	Donald Bhérier	https://zimer.ca/	
Estrie	Bromont	Technum Québec	ZI		Systèmes électroniques intelligents	Normand Bourbonnais	https://www.bromont.net/technum-quebec/a-propos-de-technum-quebec/	Désignation officielle obtenue

Estrie	Magog	Vallée des élastomères	CI		Industrie des élastomères	Non disponible	https://elastomeres.ca/	Peu d'informations disponibles depuis 2020
Estrie	Sherbrooke	Sherbrooke quantique	ZI		Sciences quantiques et applications technologiques	Josée Fortin (par interim)	https://sherbrookequantique.com/	Désignation officielle obtenue
Gaspésie et Bas-Saint-Laurent	Grande-Rivière/ Sainte-Thérèse de Gaspé/ Rimouski	Zone bleue	ZIR		Industrie halieutique	Martin Beaulieu	http://lazonebleue.co/	Espace partagé entre le Campus Novarium (Rimouski), le District d'innovation marine et le Hub d'innovation du secteur des pêches Merinov (Sainte-Thérèse-de-Gaspé et Grande-Rivière)
Lanaudière	L'Assomption - Repentigny	ZoneAgTech	ZI		Technologies agricoles	Marilou Cyr	https://zoneagtech.ca/	
Laval	Laval	Carré Laval	ERU	 	Ville intelligente	Non disponible	https://lavalinnov.com/le-parc-du-futur-de-laval-collaboration-ouverte/	
Laurentides	Saint-Jérôme	Zone d'innovation en transport innovant	ZI		Transport intelligent	Non disponible	https://www.journalaces.ca/cahier-de-la-semaine/cahier-emplois-et-formations/la-mrc-developpe-un-projet-de-zone-dinnovation/	
Mauricie et Centre-du-Québec	Trois-Rivières/ Bécancour/ Shawinigan	Vallée de la transition énergétique	ZIR		Technologies vertes	Alain Lemieux	https://zivte.com/	
Montérégie	Longueuil	Digifab QG	CI		Intelligence numérique industrielle et transformation numérique	Mathieu Pépin	https://digifabqg.ca/fr/	
Montérégie	Saint-Hyacinthe	Cité de l'innovation agroalimentaire	ZI		Innovation agroalimentaire et vétérinaire	Maryse Dumont	https://st-hyacinthetechnopole.com/saint-hyacinthe-technopole/a-propos/	
Montérégie	Saint-Jean-sur-Richelieu	Zone d'innovation du Haut-Richelieu	CI		Sécurité publique et civile	Patrick Alarie	https://zihr.nexdev.ca/	
Laurentides, Montréal, Montérégie et Saguenay-Lac-Saint-Jean	Montréal, Longueuil, Mirabel et Alma	Zone d'innovation en aérospatiale du Québec	ZIR		Appareils autonomes et décarbonisation - Industrie aérospatiale	Fassi Kafyeke	https://www.lapresse.ca/affaires/2022-04-11/forum-des-affaires/pour-un-nouveau-centre-dinnovation-en-aerospatiale.php https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1879974/industrie-aerospatiale-mobilise-decarbonisation-drones	Énorme projet centré autour de Montréal qui réunit des pôles situés dans la couronne métropolitaine, mais aussi ailleurs en province, notamment le Centre d'excellence sur les drones (CED) d'Alma.

Montréal	Montréal (Canal Lachine)	Zone d'innovation urbaine Canal Lachine 4.0	ERU		Autres projets			
Montréal	Montréal (Bassin Peel)	Non disponible	ERU		Technologies propres	Catherine Bérubé	https://www.noovo.info/nouvelle/une-proposition-de-plusieurs-milliards-de-dollars-pour-developper-le-bassin-peel.html	
Montréal	Montréal	Cité de la mobilité durable	ERU		Mobilité et logistique durable	Victor Poudelet	https://www.cargo-montreal.ca/fr/activites/appele-offres/	
Montréal	Montréal	Zone santé personnalisée	ERU		Technologies de la santé et IA (thérapies géniques et cellulaires)	Max Fehlmann	https://technopoleangus.com/projets/zone-dinnovation	
Montréal	Montréal	Zone d'innovation en cybersécurité des infrastructures essentielles	ERU		Cybersécurité des infrastructures essentielles	Marcel Labelle	https://aieq.net/laieq-donne-son-appui-a-la-creation-dune-zone-dinnovation-en-cybersecurite-pour-les-infrastructures-essentielles/ https://www.ledevoir.com/economie/636255/technologie-montreal-future-plaque-tournante-de-la-cybersecurite	
Nord-du-Québec	Chibougamau	Usine de démonstration pour l'extraction et le raffinage des métaux critiques	CI		Mines et métaux	Céline Collin	https://www.lasentinelles.ca/une-usine-de-demonstration-pour-perfectionner-les-procedes/	
Saguenay-Lac-Saint-Jean	Saguenay	Zone d'innovation de l'aluminium	ZI		Aluminium	Jean-François Boivin	https://www.lequotidien.com/2022/09/09/le-saguenay-lac-saint-jean-bientot-zone-dinnovation-en-aluminium-2cb162fa-70fa88edd99ffd57450d5b2c/	
Outaouais	Gatineau	À déterminer		À déterminer	En réorganisation			Projet mis en pause