



Propulsé par
Grenier Stratégies inc.

Les Pôles de Compétitivité français – des espaces de collaboration féconds pour l'innovation québécoise ?

*Rapport exclusif à l'intention
des membres du Forum Innovation*

Préparé par :

Jean-Michel Lavoie

Directeur de la recherche
Grenier Stratégies

Clémence Duquesnoy

Assistante de recherche
Grenier Stratégies

15 janvier 2023



Table des matières

Les pôles de compétitivité français – des espaces de collaboration féconds pour l’innovation québécoise ?	2
Avant-propos	3
LES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ : QUELLES DIFFÉRENCES AVEC LE QUÉBEC ? ...	4
Les Pôles de Compétitivité à vol d’oiseau	4
Un système décentralisé... malgré tout	6
Zone d’innovation et Pôle de Compétitivité, même combat?	7
L’innovation partout : Le foisonnement et l’éparpillement de l’innovation française	7
S’approcher de l’idéal : les pôles de compétitivité, de phase en phase	11
L’État encombrant mais nécessaire : le paradoxe du développement économique innovant	12
L’innovation en mode transatlantique – entre obstacles et ouvertures	14
Annexe : Index des pôles de compétitivité	15

Résumé

La France n'est pas que la patrie de la haute culture; c'est également un pays parmi les meilleurs dans le domaine des hautes technologies. Son programme-phare de développement économique innovant, les « Pôles de Compétitivité » (PdC) se déploient en sol français depuis 2005.

La longue durée du programme, à travers ses diverses mutations, nous autorise à un regard synoptique qui permet non seulement d'en dégager les fruits pour la France, mais aussi d'isoler ce qui distingue l'entreprise de développement innovant français de celui qui a cours chez nous via le programme des Zones d'innovation.

Quelques portraits d'écosystèmes offrant des points de contact prometteurs avec certains projets en cours chez nous sont également présentés en encadré au fil du texte.

Avant-propos

Un vaste chantier est en marche afin de renouveler le paysage économique québécois. Pour aider la province à se démarquer sur les marchés internationaux, le gouvernement du Québec a mis en place en 2019 le programme des zones d'innovation. Ce programme soutient la mise en place d'espaces géographiques privilégiés, véritables creusets de développement qui favorisent la multiplication de collaborations fécondes entre acteurs de la recherche appliquée et de l'entreprise privée autour d'enjeux technologiques ciblés qui sollicitent et mettent en valeur des expertises déjà présentes sur le territoire. Évidemment, le Québec n'est pas seul à miser sur ce genre de stratégie. La nouvelle économie force en effet tous les gouvernements à se doter de politiques de développement favorables à l'émergence de nouvelles solutions technologiques ainsi qu'à leur mise en marché. Et pour ceux qui veulent émuler les champions de l'innovation, qu'il s'agisse de la Suisse, la Suède ou Singapour, un examen des politiques publiques qui la soutiennent est un premier passage incontournable.

C'est dans cet esprit que nous vous proposons une analyse des Pôles de Compétitivité (désormais PdC), la politique-phare en matière de développement économique innovant en France. L'occasion est d'autant propice que 2023 sera l'année de l'innovation franco-québécoise (AIFQ). Une série d'événements, sous forme de festivals, de forums, de colloques, de conférences et de

visites ministérielles des deux côtés de l'Atlantique vont ainsi rythmer les 12 prochains mois et inaugurer – on l'espère – un regain de coopération en matière d'innovation.

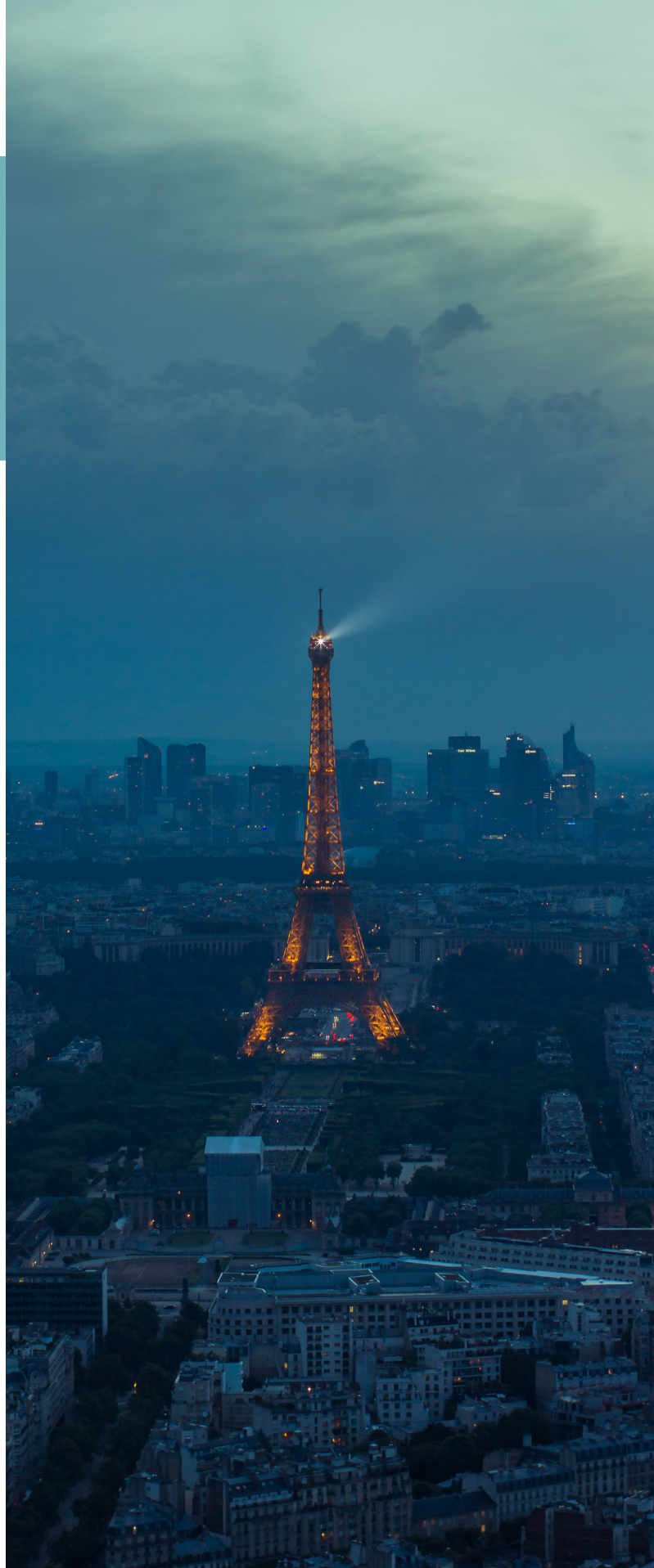
Bien qu'elle soit d'abord reconnue comme haut lieu des arts et des lettres, de la mode et de la gastronomie, la France n'en est pas moins également une grosse pointure de l'innovation. La *French Tech* fait en effet bonne figure à l'international, comme en témoigne son classement au 12e rang du palmarès 2022 du Global Innovation Index préparé par l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle¹. En 2015, le patron de Cisco y allait même de ce pronostic, immédiatement relayé dans les médias français : « France is the next big thing ». Nous verrons que le succès des Pôles, et avec lui la performance globale de la France sur les marchés internationaux semble lui donner raison. Mais cette dernière n'est pas la seule qui recommande la France à notre regard. Car la France et le Québec jouissent d'une relation privilégiée, informée par une histoire commune et facilitée par une langue partagée. C'est donc dans le but avoué de soutenir nous aussi l'émergence de partenariats franco-québécois que nous vous présentons ce rapport exclusif, qui présentera une description ainsi qu'une analyse de la politique d'innovation française. Et en vue de donner un aperçu concret des opportunités existantes entre zones québécoises (actuelles et futures) et pôles français, nous présenterons également, au fil du texte, quelques exemples triés sur le volet. Un index complet des 54 pôles membres de l'écosystème français est également inclus en annexe pour référence.

¹ https://www.wipo.int/pressroom/fr/articles/2022/article_0011.html

On compte aujourd'hui 54 pôles de compétitivité répartis à travers l'Hexagone, qui cumulent plus de 2000 projets d'innovation, supportés par des investissements de 7,5 milliards d'euros

Pour comprendre l'évolution du projet de développement économique innovant français, il faut noter d'emblée que le démarrage des Pôles a été fait de manière frénétique, avec seulement trois mois alloués pour la soumission des candidatures. Tandis que le lancement du programme a entraîné une mobilisation intensive – qui n'est pas sans rappeler ce qui s'est passé chez nous récemment – les délais extrêmement courts ont favorisé les joueurs les mieux établis au détriment des projets émergents. Il a aussi empêché la rénovation des pratiques souhaitées par les auteurs du programme, et en particulier à associer davantage l'entreprise privée au processus. Comme le coureur qui, trop pressé de décoller, sort des blocs avant le signal du départ, la première phase de la PdC ressemble à un faux départ, ce qui explique le très grand nombre de rectifications postérieures.⁴

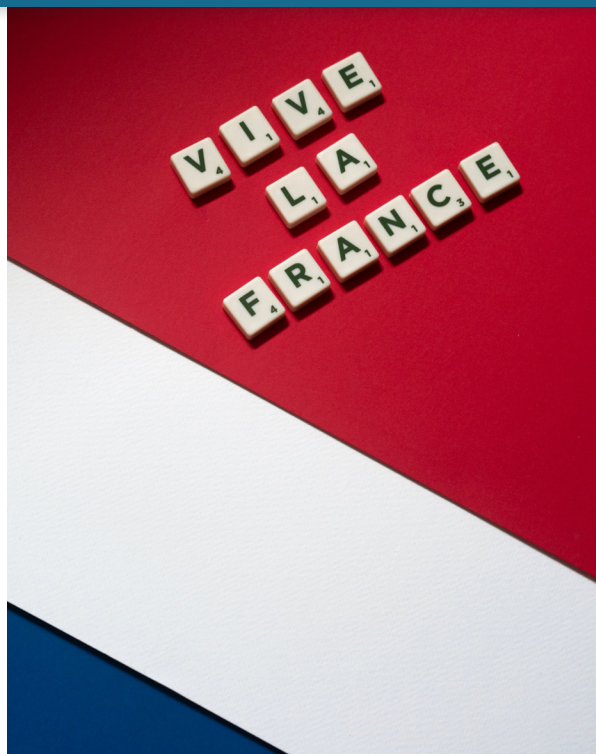
⁴ <https://www.cairn.info/revue-le-journal-de-l-ecole-de-paris-du-management-2008-2-page-37.htm>



Un système décentralisé... malgré tout

Les écosystèmes d'innovation peuvent être constitués de deux manières, soit d'en haut (*top-down*) ou d'en bas (*bottom-up*). Dans le premier cas, l'État choisit un thème et un lieu, réunit les acteurs et crée le pôle. Cette démarche a été mise en œuvre avec succès par exemple par les Américains sur le thème de la biotechnologie en Caroline du Nord, par les Suédois au nord de Stockholm avec le cluster de technologies de la communication Kista, ou encore par les Coréens dans les domaines de la construction navale ou de l'automobile sur des sites spécifiques. En revanche, dans le modèle *bottom-up*, les acteurs d'un même secteur font émerger un pôle en se rassemblant eux-mêmes dans un même lieu au cours du temps. On parlera volontiers ici d'un développement «organique». C'est le cas par exemple de la célèbre Silicon Valley. Le cas échéant, l'État renforce la dynamique, mais n'est pas le chef d'orchestre. En France, malgré la présence marquée du gouvernement central durant les premières années, c'est ce dernier modèle qui a été adopté, et qui continue de s'affirmer; surtout depuis 2020, année qui marque le début de la gouvernance directe des pôles par les Régions.

Le fonctionnement des pôles français repose sur trois piliers. Viennent d'abord les entreprises, et en particulier les PME, qui doivent être la source première du



dynamisme des pôles – et pas seulement à titre de simples sous-traitants de grands groupes. Vient ensuite le secteur de la RetD, que la France veut soutenir en augmentant son budget alloué et ainsi passer au-delà de la barre des 2% du PIB⁵). Enfin, les pôles impliquent également les institutions d'éducation supérieure. Ils visent en particulier à sortir de la césure entre grandes écoles et universités, et en particulier à entraîner les universités dans la relation avec les entreprises, ce qui reste encore difficile, selon de nombreux observateurs⁶.

⁵ À noter que le Canada se situait à 1,8% en 2020. Aujourd'hui, la France se situe près du cap des 2,5% du PIB : <https://data.worldbank.org/indicator/GB.XPD.RSDV.GD.ZS?locations=FR>

⁶ <https://www.cairn.info/revue-innovations-2010-3-page-105.htm>

Zone d'innovation et Pôle de Compétitivité, même combat?

Jusqu'ici, on distingue peu de différences avec ce qui se passe au Québec. Il existe toutefois certaines différences majeures, même si ces dernières s'inscrivent au milieu de développements analogues et parallèles. Nous en retiendrons deux : d'abord, le fonctionnement par phase des pôles, ensuite, l'implantation physique et géographique de ces derniers.

L'innovation partout : Le foisonnement et l'éparpillement de l'innovation française

En 2010, on comptait en France un très grand nombre de pôles labellisés – plus de 71, ce qui demeure tout à fait considérable, même en tenant compte de la grande force économique du pays et de ses régions. À ce sujet, il ne sera pas superflu de rappeler que le dispositif des pôles de compétitivité tel que mis en place par la loi en septembre 2004 ne devait initialement concerner qu'une quinzaine de structures. On se rappellera volontiers un scénario analogue au Québec, alors que plus d'une trentaine de projets avait été déposés pour examen, par suite de l'annonce du programme des zones d'innovations, lequel ne devait impliquer lui non plus en principe qu'un nombre très restreint d'écosystèmes. En France,

comme au Québec, donc, l'État a dû réviser ses plans. L'un et l'autre se sont adaptés au «beau problème» de l'abondance en effectuant une classification plus fine des projets : ici, avec l'introduction des «centres d'innovation» en 2022, et là, avec trois catégories : les pôles mondiaux, nationaux et régionaux.

Or, par-delà le nombre de pôles, c'est leur mode d'implantation physique qui frappe d'abord. En effet, un pôle d'innovation donné n'est pas nécessairement établi dans un espace géographiquement circonscrit. En fait, plusieurs sont présents dans plusieurs régions, et parfois ont des antennes à l'extérieur du territoire français. De plus, la France ne semble pas avoir voulu concentrer les expertises au sein de clusters étanches. Ainsi, de nombreux pôles partagent certaines des mêmes spécialités. Par exemple, le pôle S2E2, spécialisé en gestion de l'énergie (systèmes électroniques intelligents, bâtiments intelligents, composantes électroniques) dispose de bureaux à Tours et Nantes, mais aussi à Mérignac, près de Bordeaux, et jusqu'à Bruxelles, en Belgique. Comme quoi les pôles de compétitivité français ne sont pas qu'une affaire franco-française, encore que l'intégration au niveau européen facilite ici considérablement les entreprises collaboratives à l'intérieur de la zone euro. Une telle ouverture à l'international doit être notée, quoi qu'il en soit.

En vedette: S2E2 (<https://www.s2e2.fr/>)

Implantation : **Tours** (Loire), **Nantes** (Loire), **La-Roche-sur-Yon** (Vendée), **Mérignac** (Gironde), **Bruxelles** (Belgique)

Spécialisations :

- Réseaux électriques intelligents,
- Bâtiments intelligents,
- Systèmes électriques pour la mobilité,
- Matériaux et composants d'électronique

Exemple de projet : **PKS** (entreprise porteuse Soreel (groupe Kohler) : <https://www.s2e2.fr/projets/pks/>)

Développement d'un démonstrateur intelligent de stockage d'énergie propre et flexible afin de répondre facilement au besoin d'autonomie des sites industriels de toute taille. Le conception modulaire du démonstrateur permet non seulement l'intégration rapide à des bâtiments existants mais aussi à l'intégration sur des sites éphémères (événements, chantiers, location). On pourrait ainsi facilement imaginer l'implication d'une technologie analogue en milieu isolé, notamment en contexte de sites d'**exploitation minière et/ou forestière**.

D'autres pôles présentent le côté expansif et pluriel de l'approche française de manière encore plus marquée. Prenons Cap Digital, le fleuron de la *French Tech*, établi principalement en région parisienne. Avec plus de 1 000 structures adhérentes (PMEs, grandes entreprises et des écoles/universités/laboratoires ainsi que des fonds d'investissement), il s'agit du plus grand regroupement industriel d'Europe. En vertu de l'ampleur de son action, ce pôle touche à l'innovation dans tous les secteurs de la technologie, et même au-delà. Car Cap Digital, au diapason des tendances européennes, s'intéresse à l'innovation en dehors de ses cantonnements habituels, notamment autour d'enjeux culturels ou de bien-être. C'est ainsi par exemple qu'on

trouve parmi ses adhérents la plupart des grands groupes médias français, dont France Télévision et Radio France. De la même manière, un nombre très important d'universités et d'écoles à vocation professionnelle ou scientifique participent à l'entreprise⁷.

À bien des égards, Cap-Digital a l'envergure, à lui seul, d'un écosystème national. Aussi est-il en mesure de rassembler un très grand nombre d'acteurs en vue de faire émerger des idées pour s'attaquer de manière concertée à des problèmes complexes, comme celui de la ville du futur, qui regroupe en son giron l'essentiel des catégories technologiques de l'heure.

⁷ <https://www.capdigital.com/notre-collectif/nos-adherents/?name=&refTags=markets%7Cis>

En vedette : Urban Camp (Cap Digital)

Implantation : **Paris** (Île-de-France),

Partenaires: Orange, Dassault Systèmes, Cubik, Écoles nationales supérieures d'architectures de Paris, et de nombreux autres.

Lancés en **janvier 2019**, les Urban Camps sont des groupes de travail sur la ville durable réservés aux membres de Cap Digital. Grands groupes, collectivités, laboratoires de recherche, start-up et PME y travaillent à l'émergence de projets structurants pour relever de grands défis et innover pour des villes et territoires durables.

Projet : **Écoconstruction industrialisée**

Thèmes explorés :

- Construire des bâtiments moins énergivores, développer des procédés de construction plus durables à faible empreinte environnementale
- Explorer les possibilités de la préfabrication du bâtiment avec l'utilisation de matériaux recyclés (ex. béton recarbonaté) et biosourcés ; tri, réemploi et valorisation des déchets de chantier
- Généraliser l'usage du BIM
- Développer la robotique de chantier

(Source : capdigital.com/ville-numerique-et-durable-nos-actions-et-nos-succes/)

Certes, Cap-Digital est un cas à part. Pour la plupart, les écosystèmes français regroupent plusieurs spécialités au sein d'un champ plus vaste qui les englobe. C'est le cas de Systematic, un pôle deep tech doté d'un hub en cybersécurité, qui a la particularité d'être déjà connecté à l'espace innovant québécois. En effet le hub cybersécurité de Systematic collabore déjà avec la grappe canadienne en cybersécurité In-Sec-M, établie à Gatineau, autour d'enjeux communs liés à

la cybersécurité. In-Sec-M et l'Ambassade du Canada étaient d'ailleurs à la tête de l'importante délégation canadienne en mai 2022 au Forum International de la cybersécurité à Lille, le rendez-vous le plus important du domaine en Europe, et dont Sytematic est un des partenaires principaux.



En vedette : Systematic (Île-de-France)

Pôle regroupant 7 hubs deep tech, dont un en cybersécurité.

Spécialités :

- Souveraineté et défense nationales
- Systèmes cyber-physiques
- Systèmes numériques

Le pôle cybersécurité de Systematic est particulièrement bien connecté avec le secteur de la Défense. Systematic propose ainsi des directives en partenariat avec l'Agence Innovation Défense (AID) et le ministère de la Défense. Il semble qu'il soit d'ailleurs déjà en liaison avec le gouvernement canadien, mais le partenariat semble à être à une étape préliminaire – aucun projet concret n'a pu être identifié pour le moment.

En vedette : CARA

Localisation : Auvergne-Rhône-Alpes

CARA, l'un des 4 pôles voués aux thématiques liées à la mobilité et aux transports, rassemble 430 membres : industriels, opérateurs de transports, centres de recherche et centres de formation. Référence en Europe, CARA accompagne les mutations des systèmes de transport de personnes et de marchandises et accompagne 6 filières : **véhicule industriel, automobile, transport par câble, transport fluvial, mobilité active et durable, et transport ferroviaire.**

Projet : Flotte de trains à l'hydrogène Régiolis H-2

CARA a été impliquée dans le développement d'une première flotte française de trains à hydrogène, en collaboration avec Alstom, un projet d'une valeur de 231 millions d'euros. Le projet en est à l'étape finale : 12 rames ont été commandées en mai 2022 ; leur entrée en service est prévue pour 2025.

S'approcher de l'idéal : les pôles de compétitivité, de phase en phase

La politique française des PdC s'articule par itérations établies à l'avance. À tous les 4 ans environ, l'État réévalue la performance du programme et sa pertinence en regard des enjeux contemporains. Ce dernier a ainsi depuis 2005 traversé 4 phases, tandis qu'une 5e devrait démarrer cette année. Une fois la politique officielle reconduite, chaque regroupement – ancien pôle ou pôle potentiel – doit ensuite répondre à un appel à projets du gouvernement afin de conserver ou d'obtenir la labellisation, laquelle est conférée par un conseil interministériel. Une telle approche, malgré l'incertitude qu'elle implique pour les adhérents,

a le mérite d'encadrer de manière assez rigoureuse le processus de développement de la politique, en vue de corriger le tir.

À tous les 4 ans, l'État réévalue la performance du programme et sa pertinence en regard des enjeux contemporains

Prenons un exemple concret. Tout comme au Québec dans le cas des zones, la désignation comme pôle ne donne pas nécessairement accès à des financements directs importants. Toutefois, il permet aux adhérents un accès privilégié aux guichets de financement nationaux et régionaux (par exemple, l'Agence Nationale de la Recherche, l'équivalent français du CNRC). Dans les premières années d'existence du programme, beaucoup d'observateurs ont pu qualifier les pôles de simples « usines à projets de recherche ». Ce genre de critiques a amené les pouvoirs publics à

modifier leur approche et à diversifier les objectifs de la politique nationale. Durant la deuxième et la troisième phase (2009-2012 et 2013-2018) on a ainsi voulu accorder une attention croissante sur la transformation des projets de recherche en innovations et sur leur traduction en emplois et en produits et services mis sur les marchés. Les pôles devaient ainsi se dégager de l'image d'usines à projets et devenir des « usines à produits d'avenir »⁸.

Peut-on créer d'en haut et rapidement des pôles compétitifs quand le succès des regroupements vient souvent d'une longue maturation sociale ?

L'État encombrant mais nécessaire : le paradoxe du développement économique innovant

Les politiques de développement économique innovant ne peuvent échapper à un paradoxe essentiel. Peut-on créer d'en haut et rapidement des pôles compétitifs quand le succès des regroupements vient souvent d'une longue maturation sociale ? Après tout, les expériences mondiales de développement des clusters montrent la nécessité du temps dans la démarche d'apprentissage. Après tout, la fameuse Silicon Valley – l'étalon de mesure en matière d'innovation – a mis plus de vingt ans à se structurer. L'État, en vertu notamment des contraintes électorales auquel il est assujéti, ne dispose pas toujours de la longueur de vue ni de la patience pour laisser les fruits éclore d'eux-mêmes. En jardinier

pressé, il sera peut-être tenté de tenter sa chance ailleurs.

De plus, le désir de résultats rapides de l'État est souvent conjugué avec une certaine lenteur propre au secteur public. En effet, dans le cas français, il a fallu environ dix-huit mois pour que les subventions accordées aux projets labellisés soient versées à leurs destinataires, un délai beaucoup trop grand pour la plupart des PME, et au demeurant en phase avec le rythme effréné de l'innovation technologique. En outre, puisque ces entreprises sont moins impliquées en RetD, elles ne se retrouvent pas facilement dans les procédures mises en place.

⁸ Arzeni, Sergio, et al. « Les pôles de compétitivité, une démarche paradoxale ? », Le journal de l'école de Paris du management, vol. 70, no. 2, 2008, p.37. URL : <https://www.cairn.info/revue-le-journal-de-l-ecole-de-paris-du-management-2008-2-page-37.htm>



L'exemple de Minalogic, en Isère (Grenoble), montre toutefois qu'il est possible de dépasser ces difficultés, mais au prix d'une grande dépense d'énergie de la part des animateurs du pôle. En effet, ce pôle de compétitivité axé sur la micro-technologie, la nanotechnologie et les logiciels embarqués fait figure de leader dans l'intégration des entreprises de petite taille : en 2021, 83% des 174 entreprises membres du pôle sont des PME. Mais malgré ces chiffres impressionnants, on peut constater qu'il reste du travail à faire. Prise dans l'ensemble, la participation des PME dans les pôles est encore faible. Sur les 8000 PME innovantes en Île-de-France, seulement deux ou trois cents sont impliquées dans les pôles.⁹ Aussi

l'un des objectifs clés de la 5e phase de la politique (2023-2027) sera-t-il de favoriser encore davantage l'accès des PME au programme, notamment en simplifiant l'accès au financement et en réduisant les temps de traitement des demandes. Mais bien sûr, le chantier global est beaucoup plus vaste. Au cours des prochaines années, on voudra d'une part pérenniser l'action de Pôles en confirmant l'engagement de l'État au côté des Régions. Et ceci devra passer par un effort de régionalisation concret, à savoir mener la bataille de la réindustrialisation (via l'innovation, bien sûr) jusque dans les campagnes. Encore une fois, on trouvera des échos à ces enjeux chez nous.

⁹ <https://www.silicon.fr/le-pole-de-competitivite-minalogic-joue-la-carte-des-pme-87658.html>



L'innovation en mode transatlantique - entre obstacles et ouvertures

Les Pôles de Compétitivité sont devenus en moins de 20 ans un outil de politique publique indispensable pour la France. La phase 1, lancée en 2005, a permis le lancement de cette dynamique et un premier décroisement entre public et privé sur le terrain. La phase 2, de 2009 à 2012, aura été celle du rapprochement entre PME, grands groupes et laboratoires. La phase 3, entre 2013 et 2018, aura vu les pôles s'impliquer dans l'articulation des politiques publiques et de filières et leur mise en œuvre concrète. Enfin, la période 2019-2022 aura été celle du passage à l'échelon européen avec plus d'une cinquantaine de recrutements à l'échelle européenne dans les équipes de pôles. Le moment serait-il venu pour les pôles français de s'investir à l'échelle proprement mondiale?

La France et le Québec ont conçu leurs programmes respectifs de soutien au développement économique innovant dans des contextes différents. Le paysage français,

moins cloisonné, davantage pluriel, plus riche certainement, peut s'avérer plus difficile à «lire», en particulier pour les acteurs étrangers. C'est dire combien l'organisation d'une année vouée aux rapprochements entre la France et le Québec en matière d'innovation ne saurait mieux tomber. En effet, de notre point de vue, la France se présente comme un réseau d'écosystèmes matures, et conséquemment un terrain d'expertises de tout premier plan dans tous les secteurs fondamentaux du savoir technologique. Si, grâce à l'implication des gouvernements respectifs, des accords débouchent sur des structures concrètes permettant d'encadrer de manière formelle les collaborations, le chose ne peut que compléter les forces déjà présentes ici et ajouter à l'effervescence qu'on constate déjà dans toutes les régions du Québec.

Annexe : Index des pôles de compétitivité

Pôle de Compétitivité France	Location	Champs d'expertise	Site internet
Aerospace Valley	Occitanie et Nouvelle-Aquitaine	<ul style="list-style-type: none"> • Aéronautique • Espace • Drones • Systèmes embarqués 	https://www.aerospace-valley.com/
Agri Sud-Ouest Innovation	Occitanie et Nouvelle-Aquitaine	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculture • Agroalimentaire • Agro-ressources • Agro-Industries 	https://www.agrisudouest.com/
Alpha-RLH	Nouvelle-Aquitaine	<ul style="list-style-type: none"> • Photonique-Laser • Électronique-Hyperfréquences 	https://www.alpha-rlh.com/
Aquimer	Hauts-de-France Normandie	<ul style="list-style-type: none"> • Filière des produits aquatiques 	https://www.poleaquimer.com/
ASTech Paris Region	Ile-de-France Normandie	<ul style="list-style-type: none"> • Aéronautique • Spatial • Défense 	https://www.pole-astech.org/
Atlanpole Biotherapies	Pays de la Loire Bretagne Centre Val de Loire	<ul style="list-style-type: none"> • Immunothérapies • Radiopharmaceutiques • Médecine régénérative • Nutrition clinique & microbiote • Santé animale • Technologie numériques pour les thérapies innovantes 	https://www.atlanpolebiotherapies.com/
Avenia	Nouvelle Aquitaine (siège) Ile-de-France (établissement secondaire)	<ul style="list-style-type: none"> • Amont pétrolier • Géothermie • Stockage géologique • Mines et Carrières • Hydrogéologie • Géotechnique 	https://www.pole-avenia.com/
Axelera	Auvergne-Rhône-Alpes	<ul style="list-style-type: none"> • Chimie • Environnement 	https://www.axelera.org/
Biovalley France	Grand-Est	<ul style="list-style-type: none"> • Santé 	http://www.biovalley-france.com/fr/

Cap Digital	Île-de-France Hauts de France	<ul style="list-style-type: none"> • Innovation numérique • Transition numérique • Innovation urbaine • Ville durable • Data/IA • Commerce de détail • Industries culturelles et créatives • Santé numérique • Éducation, formation, RH 	https://www.capdigital.com/
Capenergies	Provence-Alpes-Côte d'Azur Corse Guadeloupe Île de la Réunion Principauté de Monaco	<ul style="list-style-type: none"> • Énergies propres et décarbonation • Optimisation et sécurisation des systèmes énergétiques 	https://www.capenergies.fr/
CARA	Auvergne-Rhône-Alpes	<ul style="list-style-type: none"> • Automobile • Véhicules industriels • Transport fluvial • Transport par câble • Transport ferroviaire • Mobilité active • Énergies alternatives • Véhicules autonomes 	https://www.cara.eu/fr/
CIMES	Auvergne-Rhône-Alpes Nouvelle Aquitaine	<ul style="list-style-type: none"> • Manufacturier • Performance de production • Ingénierie 	https://www.cimes-hub.com/
Clubster NSL	Hauts-de-France	<ul style="list-style-type: none"> • Agro-nutrition • Technologies médicales • Biotech-pharma • Économie des séniors 	https://www.clubster-nsl.com/actualites/
Cosmetic Valley	France métropolitaine et Outre-Mer (adhérents et administrateurs) Centre Val-de-Loire (siège) Normandie Ile de France Nouvelle-Aquitaine Guyane	<ul style="list-style-type: none"> • Ingrédients dédiés à la parfumerie cosmétique • Emballages primaire et secondaire dédiés à la parfumerie cosmétique • Equipement industriels • Formulation, fabrication et conditionnement à façon de parfums et cosmétiques 	https://www.cosmetic-valley.com/
Derbi	Occitanie	<ul style="list-style-type: none"> • Production d'énergie renouvelable adaptée aux territoires • Réseaux énergétiques intelligents • Efficacité énergétique et nouveaux usages 	https://www.pole-derbi.com/

EMC2	Pays de la Loire Bretagne Bruxelles	<ul style="list-style-type: none"> • Aéronautique • Naval • Défense • Industrie 4.0 	https://www.pole-emc2.fr/
EuraMaterials	Hauts-de-France	<ul style="list-style-type: none"> • Industrie 4.0 • Économie circulaire et éco-conception • Matériaux alternatifs et substitution de composés • Transformation des matériaux 	https://euramaterials.eu/
Eurobiomed	Sud – Provence Alpes-Côte d'Azur Occitanie	<ul style="list-style-type: none"> • Médicament • Dispositif médical • Solutions de diagnostic • Solutions numériques 	https://www.eurobiomed.org/fr/
Finance Innovation	Île-de-France	<ul style="list-style-type: none"> • Assurance • Banque • Finance durable et solidaire • Gestion et finance d'entreprise • Gestion d'actifs • Gestion d'immobilier 	https://finance-innovation.org/
France Water Team	Occitanie / Pyrénées-Méditerranée et Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur (AQUA-VALLEY) DREAM Eau et milieux : Centre-Val de Loire (DREAM Eau et milieux) Grand Est (HYDREOS)	<ul style="list-style-type: none"> • Préservation de la qualité • Gestion de la quantité de l'eau 	https://france-water-team.com/category/actualites/
Hippolia	toute France	<ul style="list-style-type: none"> • Univers hippique (équipements d'équitation, santé et alimentation des chevaux, formation) 	https://pole-hippolia.org/
i-TRANS	Hauts-de-France	<ul style="list-style-type: none"> • Transport ferroviaire • Automobile • Aéronautique • Mobilité • Logistique 	https://i-trans.org/
IAR-Industrie & Agro Resources	Hauts-de-France Grand Est Normandie	<ul style="list-style-type: none"> • Bioéconomie 	https://www.iar-pole.com/
ID4CAR	Bretagne Pays de la Loire Nouvelle-Aquitaine	<ul style="list-style-type: none"> • Automobile • Véhicules spécifiques/micro-mobilité • Machinisme agricole/véhicules tout-terrain 	https://www.id4car.org/
Images & Réseaux	Pays de la Loire Bretagne	<ul style="list-style-type: none"> • Technologies et usages du numérique 	https://www.images-et-reseaux.com/

Innov'Alliance	Provence-Alpes-Côte d'Azur Auvergne-Rhône-Alpes Occitanie	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculture • Alimentation • Cosmétiques • Ingrédients santé et compléments alimentaires • Parfums et arômes 	https://pole-innovalliance.com/
Lyonbiopôle	Auvergne Rhône-Alpes	<ul style="list-style-type: none"> • Médicaments à usage humain • Médicaments vétérinaires • Diagnostic • Dispositifs médicaux & technologies médicales 	https://www.lyonbiopole.com/
MEDICEN Paris Region	Ile-de-France	<ul style="list-style-type: none"> • Innovation santé / Health-tech • Animation du réseau • Soutien à l'innovation • Développement des entreprises • Développement Europe et international 	https://www.medicen.org/
Materialia	Grand Est	<ul style="list-style-type: none"> • Matériaux innovants • Transition environnementale • Transition numérique 	https://www.materialia.fr/
Materialia	Auvergne-Rhône-Alpes	<ul style="list-style-type: none"> • Technologies du numérique 	https://www.minalogic.com/
Nuclear Valley	Bourgogne Franche Comté Auvergne Rhône Alpes	<ul style="list-style-type: none"> • Nucléaire civil : nouveau nucléaire, maintenance et fermeture du cycle & déchets • Défense : propulsion nucléaire 	https://www.nuclearvalley.com/
NextMove	Normandie Île-de-France	<ul style="list-style-type: none"> • Automobile • Transports 	https://nextmove.fr/
Optitec	Marseille (Provence-Alpes-Côte d'Azur) Toulouse (Occitanie) Bruxelles (Belgique)	<ul style="list-style-type: none"> • Sécurité et défense, grands instruments scientifiques • Industrie 4.0 • Ville et mobilité intelligentes • Agriculture numérique • Santé et sciences du vivant 	https://www.pole-optitec.com/
Pôle Européen de la Céramique	Nouvelle-Aquitaine Occitanie	<ul style="list-style-type: none"> • Céramiques techniques • Céramiques traditionnelles • Revêtements avancés 	http://www.cerameurop.com/
PMT - Pôle des microtechniques	Bourgogne Franche-Comté	<ul style="list-style-type: none"> • Microtechnique / Mécanique 	https://www.polemicrotechniques.fr/

Pôle Mer Bretagne Atlantique	Bretagne	<ul style="list-style-type: none"> • Défense, sûreté et sécurité maritimes • Naval et nautisme • Ressources énergétiques et minières marines • Ressources biologiques marines • Environnement et valorisation du littoral • Ports, logistique et transport maritime • Transformation numérique • Transition écologique 	https://www.pole-mer-bretagne-atlantique.com/fr/
Pôle Mer Méditerranée	Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur Occitanie / Pyrénées-Méditerranée Corse	<ul style="list-style-type: none"> • Bioressources • Ecotechnologies / Environnement • Energie • Ingénierie/Services • Numérique • Robotique 	https://www.polemermediterranee.com/
Pôle S2E2	Centre-Val de Loire Pays-de-la-Loire Nouvelle-Aquitaine	<ul style="list-style-type: none"> • Réseaux électriques intelligents • Bâtiments intelligents Systèmes électriques pour la mobilité • Matériaux et composants pour l'électronique 	https://www.s2e2.fr/
Pôle SCS - Solutions Communications Sécurisées	Provence-Alpes-Côte d'Azur	<ul style="list-style-type: none"> • TIC 	https://www.pole-scs.org/
Pôle TES	Normandie, Axe Seine	<ul style="list-style-type: none"> • Santé : sanitaire et médico-social. • Agriculture • Industrie du futur Industries Culturelles et Créatives • Territoire : énergie, mobilité et transformation numérique des collectivités. 	https://www.pole-tes.com/
Pôle Véhicule du Futur	Bourgogne-Franche-Comté Grand Est	<ul style="list-style-type: none"> • Automobile • Transports terrestre Mobilité servicielle • Industrie du futur 	https://www.vehiculedefutur.com/
SAFE	Provence-Alpes-Côte d'Azur Auvergne-Rhône-Alpes	<ul style="list-style-type: none"> • Aéronautique et Spatial • Sécurité • Défense • Risques et résilience environnementale 	https://www.safecluster.com/

Polymeris	Auvergne-Rhône-Alpes Bourgogne-Franche-Comté Centre-Val de Loire Île de France Nouvelle-Aquitaine Pays-de-la-Loire	<ul style="list-style-type: none"> • Mobilité • Médical et Santé • Emballages innovants Infrastructure • Équipements industriels • Sport et loisirs • Aéronautique et défense • Énergie • Biens de consommation 	https://www.polymeris.fr/
Qualitropic	Réunion	<ul style="list-style-type: none"> • Évolution de la ressource tropicale • Amélioration de la durabilité des procédés industriels, agricoles et halieutiques • Valorisation des co-produits et déchets organiques 	http://www.qualitropic.fr/
Techtera	Auvergne-Rhône-Alpes	<ul style="list-style-type: none"> • Textiles • Matériaux souples 	https://www.techtera.org/
Systematic	Ile-de-France	<ul style="list-style-type: none"> • Sciences des données et IA • Cybersécurité • Infrastructure numérique et • Internet des objets • Ingénierie numérique • Optique et photonique • Drones • Transformation numérique des territoires • Transformation numérique de l'industrie et des services • Transformation numérique de la société 	https://systematic-paris-region.org/
Team 2	Hauts-de-France	<ul style="list-style-type: none"> • Économie circulaire • Recyclage des métaux, des produits organiques, des produits minéraux • Innovation technologique pour les processus de recyclage 	https://www.team2.fr/
Vegepolys Valley	Auvergne-Rhône-Alpes Bretagne Centre-Val de Loire Pays de la Loire	<ul style="list-style-type: none"> • Protection et nutrition des plantes • Création variétale et analyse d'ADN • Phytodiagnostic • Phytochimie 	https://www.vegepolys-valley.eu/

Tenerdis	Auvergne-Rhône-Alpes	<ul style="list-style-type: none"> • Énergie solaire • Hydroélectricité • Biomasse/Biogaz • Énergie éolienne • Hydrogène • Réseaux/stockage 	https://www.tenerdis.fr/fr/
Valorial	Bretagne Pays de la Loire Normandie	<ul style="list-style-type: none"> • Agroalimentaire • Agriculture 	https://www.pole-valorial.fr/
Vitagora	Bourgogne-Franche-Comté Île-de-France	<ul style="list-style-type: none"> • Agroalimentaire • Agriculture 	https://www.vitagora.com/
Xylofutur	Nouvelle-Aquitaine (siège) Auvergne-Rhône-Alpes Pays de la Loire	<ul style="list-style-type: none"> • Compétitivité de la production de bois • Compétitivité des approvisionnements de bois pour les industries utilisatrices • Transformation et utilisation du bois en matériau • Développement du bois source de fibres 	http://xylofutur.fr/