



M. Patrick SMADJA
Nationalité Française
Mob. 06 6619 7962
psmadja@aws-formation.fr

Consultant & Formateur Gestion de projets

Management de projets et compétences

- PMO Management, Governance (COBIT), Business Requirements, Definition & Deployment
- Project (PMBOK & Prince2), Program (PMI) and Portfolio Management (MoP)
- Organizational Operations ITILV3 - Project Management Maturity (CMMI) & Strategic Alignment
- Communication Management, Stakeholder Interview & Procurement Management
- SCRUM & Agility methods
- Microsoft Project

Expérience professionnelle

2014 à ce jour - **Consultant & Formateur Management de Projets – AWS Formation**

Clients : CAISSE DES DEPÔTS, GFI, ALYTECH, OPEN, CENSIO, SQUARE IT, CONSORT NT, EFFIXIO, ...

- Mise en place des évaluations Amont et Aval des formations (questionnaires et entretiens).
- Création « sur mesure » de cursus de formations d'inspiration PMI et Agile Scrum.
- Formateur en gestion de projet et à l'organisation des services IT en « Blended Learning » Présentiel et Distanciel.
- Animation des formations en classe virtuelle (Outil GoToTraining).
- Missions de conseils en organisation. Mise en place des processus de suivi et de contrôles des activités commerciales, du prévisionnel et du suivi budgétaire.
- Mise en place et paramétrage MS Dynamics.

2011 à 2014 - **Directeur Projets Infogérance - INSYWEB, SSII**

Clients : SOCIETE GENERALE, France Télévision, Robert BOSCH, General Electric, FUJIFILM.

- Négociation et mise en place de Centres de Services auprès de clients Grand Comptes.
- Encadrement des projets et formation en conduite de projets des équipes des Infrastructures du SI. C.A. géré de 1M€ à 4 M€.

2010 à 2011 **Formateur Gestion de projets Infrastructure du SI – INSYWEB, SSII**

Clients : BNPPARIBAS CIB

- Conseil et Création supports pédagogiques contexte de migration des postes de travail (12000 postes). Formation Intra entreprises à la structuration et conduite du projet. Accompagnement post-formation.
- FCT Solution. Formation Inter-entreprises à la gestion de projets (Démarche en 5 phases, de jalonnement, cycle en V, découpage en tâches, découpage en activités WBS ou par motif de conception).

2002 à 2009 - **Consultant. Directeur de Projet R&D**

Applimedia Technologies, Editeur de logiciels.

- Définition des objectifs. Rédaction du cahier des charges. Rédaction contenus pédagogiques. Formation des équipes projets. Coaching des équipes de R & D et production. Animation des salons. Rédaction des documents de supports.
- BPM Business Performance Management (SMQ système de management de la qualité) & RM Risk Management (assessment, mitigation, communication) pour des solutions outsourcing (designing, due diligence, vendor management, transformation : transition - migration, reversibility, teaming)
- Day to day avec mise à jour d'une vision professionnelle sur avancement des lots de travaux : planification, reporting, tableaux de bord
- Consolidation des informations issues des différents chantiers (comités de pilotage, revues d'affaire).

2001 à 2002 - Mission – **Directeur Administratif et Financier**

M.A.T.I.S. SSII (100 p.).

Réorganisation des circuits Administratifs et Financiers. Restructuration de la fonction achats. Création d'états de reporting et reporting Direction Générale. Transformation de la société en holding et filiales. Négociation juridique et pactes d'actionnaires. Equipe de 3 personnes. C.A. 9 M€ en services.

1995 à 2001 - **Directeur des Opérations**

Global Info System puis **Groupecyber** - SSII (400 p.).

Recrutement d'Ingénieurs dans les nouvelles technologies du SI et des commerciaux.

Mise en place des plans de formations. Mise en place des plans de rémunération des commerciaux.

Recrutement du middle management commercial. Préparation dossiers SFAF (Société Française des Analystes Financiers), Préparation des AG. Animation comité direction. Conseil stratégique auprès du Top management. Réorganisation service R.H. et mise en place des processus. Encadrement intérimaire d'une équipe de 18 commerciaux. Cessions de l'entreprise.

C.A. 29 M€ en services.

1991 à 1995 - **District Manager** B.U.

SYBASE (POWERSOFT) - Editeur du logiciel USA - (40 p.).

Start-up de la structure de distribution européenne. Définition des objectifs avec les US. Ventes de logiciels (PowerBuilder) et des services associés au Secteur public, collectivités et administrations.

Animation des distributeurs. Encadrement d'une équipe de 4 commerciaux.

C.A. 5,5 M€ produits et services.

1981 à 1991 - **Directeur Co-fondateur de la société**

S.R.I.D.E - SSII Informatique de Gestion et Industrielle (50 p.).

Recrutement des Ingénieurs et des commerciaux. Mise en place des plans de rémunération des commerciaux. Recrutement du middle management commercial. Préparation dossiers des Assemblés.

Direction logistique de l'entreprise. Organisation service R.H. et mise en place des processus. Mise en place des plans de formations. Cessions de l'entreprise.

C.A. 3,9 M€ en services.

1980 à 1981 - Mission – **Analyste Programmeur**

Banque LAZARD - Banque d'affaires.

Participation au projet de refonte de la chaîne Titres. Conception et développement.

IBM 4331, Cobol CICS DL/1.

Formation

2018 Certificats PRINCE2® (PeopleCert)

2017 Certificats ITILV3 (EXIN)

2008 Manager le changement et la complexité (CEGOS).

2005 Méthodes et outils d'organisation (CNF-CE) Paris.

2001 Le Contrôle de Gestion dans les Entreprises de Services (DEMOS) Paris.

1995 Méthodes et Outils de Gestion pour Managers (DEMOS) Paris.

1980 Diplôme d'Analyste Informatique (IAP Institut) Maisons-Alfort.

1979 Ingénieur Microélectronique. Technion Institut of Technology.

Divers

Langues : Anglais professionnel C1 (Chambre de Commerce Franco-Britannique) (équivalent TOEIC : 945).

Informatique : Maitrise MS Office, Internet et messageries. Google Apps, Web-Conferencing. GoTo Training, Réseaux sociaux. MS Dynamics CRM.

Autres : Permis de conduire.