



CURSO
online / presencial

Início
9 Maio
(9 sessões)

Lean 6 Sigma Green Belt

Indústria e Serviços



Temas
Atuais



Componente
Prática



Excelência
Formadores



Parcerias
Estratégicas

Feedback dos Participantes | Edições Anteriores

“A partilha de conhecimento e a analogia da matéria do curso à indústria.” **Diretor de Manutenção (Cerealis)**

“A partilha de conhecimento do formador e colegas.” **Responsável de Produção (Amorim Cork)**

“Formador experiente e com experiência real no mundo laboral.” **COO (Grupo Salvador Caetano)**

“A resolução de exercícios práticos no Sigma XL e a partilha de casos reais quer por parte do formador quer por parte dos colegas.” **Consultor (INEGI)**

“A experiência do formador e a interação com colegas de outras realidades (indústria/serviços)” **Gestor da Qualidade (Sociedade Transformadora de Alumínios)**

“A integração dos temas Lean com o 6 Sigma.” **Sales Costumer & Controller (SEG Automotive)**

Enquadramento

A conversão de oportunidades de melhoria de processos em projetos com benefícios financeiros é o foco da metodologia **Lean 6 Sigma**. Num ambiente competitivo, cada vez mais feroz, só irão sobreviver as Organizações capazes de fornecer Produtos e Serviços aos quais o Cliente reconhece valor. Reduzir custos e paralelamente aumentar receitas é o objetivo de qualquer entidade com fins lucrativos. Isto exige Organizações que apostem de forma clara no seu maior ativo que são os seus colaboradores, proporcionando-lhes formação numa série de ferramentas de gestão analítica cujo objetivo final é a implementação prática dos conceitos aprendidos com retorno financeiro para a Organização.

Objetivos

- Lecionar toda uma estratégia e conjunto de ferramentas que permita aos participantes a implementação prática de projetos **Lean 6 Sigma**;
- Discutir uma série de casos práticos de implementação;
- Providenciar acesso à certificação de **Green Belt T2D (Train to Deliver)™**.

Destinatários

- Diretores de Empresas ou de Departamentos tanto da área Industrial como dos Serviços;
- Responsáveis de Processo, Produção, Qualidade, Melhoria Contínua e Inovação;
- Líderes de projeto.

Programa

DEFINE

- Introdução ao *Lean 6 Sigma*:
integração das Metodologias *Lean* e *6 Sigma*
- Seleção de projetos: *Project Charter*
- Gestão da mudança (*Change Management*)
- Ferramentas a utilizar na fase *Define* do projeto
- Exemplos práticos da Fase *Define*

MEASURE

- Conceitos *Lean 6 Sigma*
- Estatística básica
- *SigmaXL*: Programa de ferramentas estatísticas
- Extração de dados
- APM – Análise do Processo de Medição
(estudos RR atributos/variáveis)
- Capacidade processo: dados por atributos vs. variáveis
- Mapeamento do fluxo de valor (*VSM / Swim lane*)
- Exemplos práticos da Fase *Measure*

ANALYSE

- Análise de estrangulamentos (TOC)
- Análise do desperdício
- Gráficos úteis para a análise de processos
- Estudos multivariável
- Correlação e regressão
- Testes de hipótese e ANOVA (Análise de variância)
- Exemplos práticos da Fase *Analyse*

IMPROVE

- Ferramentas de apoio ao *Improve*
- Fluxo unitário vs. Fluxo em *batch*
- Sistemas *Pull* vs. *Push*
- Ferramentas anti-erro (*Poka-Yoke, Checklists*)
- DOE *Services* (desenho de experiências)
- Exemplos práticos da Fase *Improve*

CONTROL

- SPC: Variáveis e atributos
 - Planos de controlo e de transferência
 - Exemplos práticos da Fase *Control*
 - Exame teórico de avaliação de conhecimentos
- (2 horas – facultativo, mas necessário para obtenção do **Certificado de Formação Profissional via SIGO**)

Nota: Todos os capítulos são acompanhados de simulações práticas, por forma a consolidar os conceitos teóricos abordados.

Formador

Eduardo Oliveira Costa

Certificação **Black Belt** pela General Electric.

Consultor com uma vasta experiência internacional sendo responsável pela coordenação e implementação de projetos *Lean 6 Sigma* em inúmeras empresas de cariz Industrial e de Serviços. Neste âmbito é formador APGEI.

Datas e Horários

Esta formação decorrerá ao longo de 9 sessões (3 sessões presenciais e 6 sessões online) de acordo com o seguinte calendário:



09 Maio: Sessão presencial	9h00 – 18h00
11 Maio: Sessão online	9h00 – 13h00
13 Maio: Sessão online	9h00 – 13h00
30 Maio: Sessão presencial	9h00 – 18h00
01 Junho: Sessão online	9h00 – 13h00
03 Junho: Sessão online	9h00 – 13h00
20 Junho: Sessão presencial	9h00 – 18h00
22 Junho: Sessão online	9h00 – 13h00
28 Junho: Sessão online	9h00 – 13h00

Inscrições

Associados - 1.850 Euros | **Não Associados** - 2.250 Euros

Desconto de 10% para inscrições efetuadas até 11 de Abril.

Inscrições através do e-mail info@apgei.pt ou em www.apgei.pt

Os valores mencionados estão isentos de IVA.

Estes preços incluem: **custo da licença de software SigmaXL, documentação, almoços e coffee-breaks e certificado via plataforma SIGO.**

A inscrição só será válida após boa cobrança.

O número de inscrições é limitado.

Pagamentos e Cancelamentos

Por cheque: à ordem da APGEI.

Por transferência bancária para o NIB: 0010 0000 15380860004 91 (Banco BPI)

Qualquer desistência deverá ser comunicada por e-mail para a APGEI, até 2 dias úteis antes da realização da formação após o que não haverá lugar a reembolso.

Informações

APGEI - Rua de Salazares, 842, 4149-002 Porto

www.apgei.pt | info@apgei.pt | T. +351 225 322 068 | M. +351 937 887 664

