

LEAN 6 SIGMA GREEN BELT

Indústria e Serviços

Início a 26 OUTUBRO 2020



Parceria

FORMAÇÃO APGEI



Feedback dos Participantes | Edições Anteriores (Lean 6 Sigma)

- "A integração dos temas Lean com o 6 Sigma." **Sales Customer & Controller (SEG Automotive)**
- "A partilha de conhecimento e a analogia da matéria do curso á industria." **Diretor de Manutenção (Cerealis)**
- "As ferramentas assimiladas e distribuídas e a força/valor da aplicabilidade da metodologia." **Consultor de GEIN (INEGI)**
- "Os exercícios práticos. Os exemplos de empresas onde foram implementadas metodologias semelhantes." **Departamento de Melhoria Contínua (CIN)**
- "Formador experiente e com experiência real no mundo laboral." **COO (Grupo Salvador Caetano)**
- "Toda a nova aprendizagem e a forma clara com que foram revistas algumas matérias já conhecidas." **Coordenadora de Processos Industriais (Fico Cables)**
- "A experiência do formador e interação com colegas de outras realidades (indústria/serviços)" **Gestor de Qualidade (STA)**

ENQUADRAMENTO

A conversão de oportunidades de melhoria de processos em projetos com benefícios financeiros é o foco da metodologia **Lean 6 Sigma**. Num ambiente competitivo, cada vez mais feroz, só irão sobreviver as Organizações capazes de fornecer Produtos e Serviços aos quais o Cliente reconhece Valor. Reduzir custos e paralelamente aumentar receitas é o objetivo de qualquer entidade com fins lucrativos. Isto exige Organizações que apostem de forma clara no seu maior ativo que são os seus colaboradores, proporcionando-lhes formação numa série de ferramentas de simplificação de processos e gestão analítica, cujo objetivo final é a implementação prática dos conceitos aprendidos com retorno financeiro para a Organização.

OBJETIVOS

- Lecionar toda uma estratégia e conjunto de ferramentas que permita aos participantes a implementação prática de projetos **Lean 6 Sigma**;
- Discutir uma série de casos práticos de implementação;
- Providenciar acesso à certificação de **Green Belt T2D (Train to Deliver)™**

DESTINATÁRIOS

- Diretores de Empresas ou de Departamentos tanto da área Industrial como dos Serviços;
- Responsáveis de Processo, Produção, Qualidade, Melhoria Contínua e Inovação;
- Líderes de projeto.

PROGRAMA

DEFINE

- Introdução ao *Lean 6 Sigma*: integração das Metodologias *Lean* e *6 Sigma*
- Seleção de projetos: *Project Charter*
- Gestão da mudança (*Change Management*)
- Ferramentas a utilizar na fase *Define* do projeto
- Exemplos práticos da Fase *Define*

MEASURE

- Conceitos *Lean 6 Sigma*
- Estatística básica
- *SigmaXL*: Programa de ferramentas estatísticas
- Extração de dados
- APM – Análise do Processo de Medição (estudos RR atributos/variáveis)
- Capacidade processo: dados por atributos vs. variáveis
- Mapeamento do fluxo de valor (*VSM /Swim lane*)
- Exemplos práticos da Fase *Measure*

ANALYSE

- Análise de estrangulamentos (TOC)
- Análise do desperdício
- Gráficos úteis para a análise de processos
- Estudos multivariável
- Correlação e regressão
- Testes de hipótese e ANOVA (Análise de variância)
- Exemplos práticos da Fase *Analyse*

IMPROVE

- Ferramentas de apoio ao *Improve*
- Fluxo unitário vs. Fluxo em *batch*
- Sistemas *Pull vs. Push*
- Ferramentas anti-erro (*Poka-Yoke, Checklists*)
- DOE *Services* (desenho de experiências)
- Exemplos práticos da Fase *Improve*

CONTROL

- SPC: Variáveis e atributos
- Planos de controlo e de transferência
- Exemplos práticos da Fase *Control*
- Exame teórico de avaliação de conhecimentos

(1,5 horas – facultativo, mas necessário para obtenção do Certificado de Formação Profissional via SIGO)

Nota: Todos os capítulos são acompanhados de simulações práticas, por forma a consolidar os conceitos teóricos abordados.

FORMADOR

Eduardo Oliveira Costa

Certificação *Black Belt* pela General Electric.

Consultor com uma vasta experiência internacional sendo responsável pela coordenação e implementação de projetos *Lean 6 Sigma* em inúmeras empresas de cariz Industrial e de Serviços. Neste âmbito é formador APGEI.

DATAS E HORÁRIO

Online: 26 a 30 de Outubro de 2020, 23 a 26 de Novembro de 2020 • 09h00 - 13h00

Presencial: 27 de Novembro de 2020 • 09h00 - 13h00 | 14h00 - 18h00

INSCRIÇÕES

Associados 1.350 Euros

Não Associados 1.950 Euros

Inscrições através do e-mail info@apgei.pt

Os valores mencionados estão isentos de IVA.

Estes preços incluem: custo da licença de software SigmaXL, documentação, almoços e coffee-breaks (do dia presencial) e certificado via plataforma SIGO.

A inscrição só será válida após boa cobrança.

O número de inscrições é limitado.

A componente presencial da formação APGEI terá em consideração as medidas de segurança propostas pela DGS.

PAGAMENTOS E CANCELAMENTOS

Por cheque: à ordem da APGEI.

Por transferência bancária para o IBAN: 0010 0000 15380860004 91 (Banco BPI)

Qualquer desistência deverá ser comunicada por carta ou e-mail para a APGEI, até 2 dias úteis antes da realização da formação após o que não haverá lugar a reembolso.

INFORMAÇÕES

APGEI

Rua de Salazares, 842, 4149-002 Porto

T. +351 225 322 068 • M. +351 937 887 664

info@apgei.pt • [in](#)