

INTRODUÇÃO

A conversão de oportunidades de melhoria de processos em projetos com benefícios financeiros, é o foco da metodologia Lean 6 Sigma. Transformar dados em conhecimento, implica o domínio de uma série de ferramentas.

O curso Lean 6 Sigma Green Belt, providencia aos colaboradores toda uma estratégia e um conjunto de ferramentas necessárias para a implementação de projetos de melhoria de processos, tendo como objetivo final a implementação prática dos conceitos aprendidos.

OBJETIVOS

Apresentar toda uma estratégia, conjunto de ferramentas e discutir uma série de casos práticos, que permitam aos participantes a aquisição de competências necessárias para a implementação prática de projetos Lean 6 Sigma.

DESTINATÁRIOS

- Diretores de Empresas ou de Departamentos tanto da área Industrial como dos Serviços;
- Responsáveis de Processo, Produção, Qualidade, Melhoria Contínua e Inovação;
- Líderes de projeto.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Dia 1 - DEFINE: Introdução ao Lean 6 Sigma; Papéis e responsabilidades; Simulação Processo (Parte 1); Ferramentas da fase Define: Project Charter, Project Scope, Project team, Stakeholder Analysis, Communication plan;

Dia 2 – MEASURE: Conceitos core em Lean 6 Sigma; Estatística básica; SigmaXL: software de análise estatística; Ferramentas da fase Measure: estudos RR, Capacidade Processo, Amostragem, VSM e PCE;

Dia 3 – ANALYSE: Análise de estrangulamentos; 8 categorias de desperdício; Ferramentas da Fase Analyse; Análise gráfica: histogramas, distribuições, run-charts, diagramas de caixa e curva da procura Análise estatística: introdução aos testes de hipóteses e correlação/regressão; Simulação Processo (Parte 2);

Dia 4 – IMPROVE: Fluxo (unitário e em batch); Pull vs. Push; Ferramentas da fase Improve: equilíbrio de operações, Kanban, Poka-Yoke, SMED, PCE, Diagrama de afinidades, Matriz Impacto/Benefício;

Dia 5 – CONTROL: Simulação de Processo (Parte 3); Ferramentas da fase Control: SPC (variáveis e atributos), Planos Controlo e de Transferência); Validação estatística da melhoria obtida.

FORMADOR

Eduardo Oliveira Costa

Certificação Black Belt pela General Electric.

Consultor com uma vasta experiência internacional sendo responsável pela coordenação e implementação de projetos Lean 6 Sigma em inúmeras empresas de cariz Industrial e de Serviços.

DURAÇÃO: 40h **HORÁRIO:** 9h00 – 18h00 **DATAS:** 8, 9, 10, 16 e 17 Outubro de 2019

LOCAL: Business Center Da Vinci. iParque. Coimbra.

CUSTO: 1 170 € (sem a aquisição do software) ou 1 330 € (software incluído). IVA à taxa em vigor. O pagamento deverá ser feito na totalidade até à DATA LIMITE PARA INSCRIÇÕES: 30/09/2019.

Mais informação e inscrições em geral@outsupport.pt ou greenbelt@sixsis.com