

<p>Enquadramento</p> <p>A conversão de oportunidades de melhoria de processos em projectos com benefícios financeiros, é o foco da metodologia Lean 6 Sigma. Transformar dados em conhecimento, implica o domínio de uma série de ferramentas.</p> <p>OBJECTIVOS</p> <p>Leccionar toda uma estratégia, conjunto de ferramentas e discutir uma série de casos práticos, que permitam aos participantes a aquisição de competências necessárias para a implementação prática de projectos Lean 6 Sigma.</p> <p>DESTINATÁRIOS</p> <p>Pessoas a título individual ou representando uma empresa. Responsáveis de Departamento, Engenheiros de processo, Responsáveis Melhoria Contínua seja dos sectores de Serviços ou Indústria.</p> <p>Não é necessário terem tido contacto prévio com a metodologia.</p>			<p>Formador</p> <p>Eduardo Costa (https://www.linkedin.com/in/eduardooliveiracosta/) Master Black Belt e Lean Master certificado GE (General Electric).</p> <p>Foi um dos primeiros Black Belts da General Electric a nível mundial tendo liderado a implementação da Metodologia no único negócio de características industriais da GE em Portugal.</p> <p>Líder de projetos internacionais de implementação da metodologia em diversas empresas Multinacionais (Avis, Hovione, TNT, Linde, Office Depot, Vodafone, IKEA, Galp, ABB) tanto na área Industrial como nos Serviços.</p> <p>Experiencia em diversos sectores tais como a refinação de petróleos, logística, seguros, finanças, rent-a-car, comunicações, automóvel, farma, software, retalho entre outros.</p> <p>Responsável pela formação e certificação de inúmeros Green Belts e Black Belts em Portugal e no estrangeiro.</p>																																													
<p>DATAS: 23 a 27 de Setembro de 2019 HORÁRIO: 09:00-13:00 e 14:00-18:00</p>			<p>CUSTO:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Opção</th> <th>Software SigmaXL</th> <th>Custo (*)</th> <th>Assinalar opção pretendida</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>Sim</td> <td>1,400 €</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Demo</td> <td>1,200 €</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			Opção	Software SigmaXL	Custo (*)	Assinalar opção pretendida	1	Sim	1,400 €		2	Demo	1,200 €																																
Opção	Software SigmaXL	Custo (*)	Assinalar opção pretendida																																													
1	Sim	1,400 €																																														
2	Demo	1,200 €																																														
<p>LOCAL: Edifício Regus Lisboa, Parque das Nações</p>			<p>(*) acresce IVA à taxa legal (23%)</p>																																													
<p>CERTIFICADO: no final, será entregue um certificado de frequência do Curso com o respectivo programa a cada participante</p>																																																
<p>Programa</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Dia</th> <th>Fase DMAIC</th> <th>Capítulo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">23Set</td> <td rowspan="3">Define</td> <td>Introdução ao Lean 6 Sigma</td> </tr> <tr> <td>Papéis e responsabilidades</td> </tr> <tr> <td>Simulação Processo (Parte 1)</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>Ferramentas da fase Define: Project Charter, Project Scope, Project team, Stakeholder Analysis, Communication plan</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">24Set</td> <td rowspan="3">Measure</td> <td>Conceitos core em Lean 6 Sigma</td> </tr> <tr> <td>Estatística básica</td> </tr> <tr> <td>SigmaXL: software de análise estatística</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>Ferramentas da fase Measure: estudos RR, Capacidade Processo, Amostragem, VSM e PCE</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">25Set</td> <td rowspan="4">Analyse</td> <td>Análise de estrangulamentos</td> </tr> <tr> <td>8 categorias de desperdício</td> </tr> <tr> <td>Ferramentas da Fase Analyse</td> </tr> <tr> <td>Análise gráfica: histogramas, distribuições, run-charts, diagramas de caixa e curva da procura</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>Análise estatística: introdução aos testes de hipóteses e correlação/regressão</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>Simulação Processo (Parte 2)</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">26Set</td> <td rowspan="3">Improve</td> <td>Fluxo (unitário e em batch)</td> </tr> <tr> <td>Pull vs. Push</td> </tr> <tr> <td>Ferramentas da fase Improve: equilíbrio de operações, Kanban, Poka-Yoke, SMED, PCE, Diagrama de afinidades, Matriz Impacto/Benefício</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">27Set</td> <td rowspan="2">Control</td> <td>Simulação de Processo (Parte 3)</td> </tr> <tr> <td>Ferramentas da fase Control: SPC (variáveis e atributos), Planos Controlo e de Transferencia)</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>Validação estatística da melhoria obtida</td> </tr> </tbody> </table>			Dia	Fase DMAIC	Capítulo	23Set	Define	Introdução ao Lean 6 Sigma	Papéis e responsabilidades	Simulação Processo (Parte 1)			Ferramentas da fase Define: Project Charter, Project Scope, Project team, Stakeholder Analysis, Communication plan	24Set	Measure	Conceitos core em Lean 6 Sigma	Estatística básica	SigmaXL: software de análise estatística			Ferramentas da fase Measure: estudos RR, Capacidade Processo, Amostragem, VSM e PCE	25Set	Analyse	Análise de estrangulamentos	8 categorias de desperdício	Ferramentas da Fase Analyse	Análise gráfica: histogramas, distribuições, run-charts, diagramas de caixa e curva da procura			Análise estatística: introdução aos testes de hipóteses e correlação/regressão			Simulação Processo (Parte 2)	26Set	Improve	Fluxo (unitário e em batch)	Pull vs. Push	Ferramentas da fase Improve: equilíbrio de operações, Kanban, Poka-Yoke, SMED, PCE, Diagrama de afinidades, Matriz Impacto/Benefício	27Set	Control	Simulação de Processo (Parte 3)	Ferramentas da fase Control: SPC (variáveis e atributos), Planos Controlo e de Transferencia)			Validação estatística da melhoria obtida	<p>Inscrição</p> <p>Caso pretenda efetuar a inscrição no Curso, deverá preencher os dados abaixo e enviar este documento para o email greenbelt@sixsis.com</p> <p>Informações adicionais, PF contacte o nº +351 91 663 66 81</p> <p>Nome: <input type="text"/></p> <p>email: <input type="text"/></p> <p>Contacto tel.: <input type="text"/></p> <p>Habilitações: <input type="text"/></p> <p>Tipo inscrição: <input type="checkbox"/> Empresa Nome: <input type="text"/> (assinalar a aplicável) <input type="checkbox"/> Particular</p> <p>A SIXSIS enviará posteriormente um email a solicitar os dados para facturação e onde se mencionam os dados para pagamento. O pagamento deverá ser feito na totalidade até à DATA LIMITE PARA INSCRIÇÕES: 5ª feira, 19 de Setembro de 2019</p> <p>Caso necessite de alguma informação adicional, contactar através de email para greenbelt@sixsis.com ou para o tel. +351.91 663 66 81</p>		
Dia	Fase DMAIC	Capítulo																																														
23Set	Define	Introdução ao Lean 6 Sigma																																														
		Papéis e responsabilidades																																														
		Simulação Processo (Parte 1)																																														
		Ferramentas da fase Define: Project Charter, Project Scope, Project team, Stakeholder Analysis, Communication plan																																														
24Set	Measure	Conceitos core em Lean 6 Sigma																																														
		Estatística básica																																														
		SigmaXL: software de análise estatística																																														
		Ferramentas da fase Measure: estudos RR, Capacidade Processo, Amostragem, VSM e PCE																																														
25Set	Analyse	Análise de estrangulamentos																																														
		8 categorias de desperdício																																														
		Ferramentas da Fase Analyse																																														
		Análise gráfica: histogramas, distribuições, run-charts, diagramas de caixa e curva da procura																																														
		Análise estatística: introdução aos testes de hipóteses e correlação/regressão																																														
		Simulação Processo (Parte 2)																																														
26Set	Improve	Fluxo (unitário e em batch)																																														
		Pull vs. Push																																														
		Ferramentas da fase Improve: equilíbrio de operações, Kanban, Poka-Yoke, SMED, PCE, Diagrama de afinidades, Matriz Impacto/Benefício																																														
27Set	Control	Simulação de Processo (Parte 3)																																														
		Ferramentas da fase Control: SPC (variáveis e atributos), Planos Controlo e de Transferencia)																																														
		Validação estatística da melhoria obtida																																														

Course Overview			Instructor														
<p>The conversion of process improvement opportunities into projects with financial benefits is the focus of the Lean 6 Sigma methodology. To extract knowledge from data, implies mastery of several tools.</p> <p>GOALS</p> <p>To teach a whole strategy, a set of tools and to discuss a series of practical cases, allowing the participants the acquisition of necessary skills for the practical implementation of Lean 6 Sigma projects.</p> <p>CUSTOMERS</p> <p>People individually or representing a company. Department Officers, Process Engineers, Continuous Improvement responsables coming from Manufacturing or Services businesses.</p> <p>It is not necessary to have had previous contact with the methodology.</p>			<p>Eduardo Costa (https://www.linkedin.com/in/eduardooliveiracosta/) <i>Master Black Belt</i> and <i>Lean Master</i> certified by GE (General Electric).</p> <p>Eduardo was one of the first General Electric Black Belts worldwide. He led the implementation of the Methodology in the unique industrial characteristics business that GE had in Portugal.</p> <p>Eduardo coached international Lean Six Sigma implementation projects in distinct Multinational companies (Avis, Hovione, TNT, Linde, Office Depot, Vodafone, IKEA, Galp) both in Industrial and Services businesses.</p> <p>Experience in diverse sectors as oil&gas refination, logistics, insurance, finance, rent-a-car, communications, car industry, pharma, software, retail among others.</p> <p>Responsible for training and certification of several Green Belts and Black Belts worldwide.</p>														
<p>DATE: 2019, Sept 23rd -27th TIMETABLE: 09:00-13:00 e 14:00-18:00</p>																	
<p>PLACE: Regus Building Lisboa, Parque das Nações</p>			<p>PRICE:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Option</th> <th>SigmaXL software</th> <th>Price (*)</th> <th>Select the desired option</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>Yes</td> <td>1,400 €</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Demo</td> <td>1,200 €</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			Option	SigmaXL software	Price (*)	Select the desired option	1	Yes	1,400 €		2	Demo	1,200 €	
Option	SigmaXL software	Price (*)	Select the desired option														
1	Yes	1,400 €															
2	Demo	1,200 €															
			(*) - plus VAT legal rate (23%)														
<p>CERTIFICATE: it will be delivered to each participant a certificate of attendance of the Course with the respective program</p>																	
Agenda			Registration														
Day	DMAIC phase	Module	<p>If you wish to enroll in the Course, you must fill out the information below and send this document to the email greenbelt@sixsis.com</p> <p>Additional information, please contact the phone number +351 91 663 66 81</p> <p>Name: <input type="text"/></p> <p>email: <input type="text"/></p> <p>Contact nr.: <input type="text"/></p> <p>Studies: <input type="text"/></p> <p>Type of subscription: <input type="checkbox"/> Company Name: <input type="text"/></p> <p>(check applicable) <input type="checkbox"/> Private</p> <p>SIXSIS will subsequently send you an email requesting data for billing. Payment shall be made in full to the DEADLINE FOR ENROLLMENTS: 2019, Thursday, September 19th If you need any additional information, contact via email to greenbelt@sixsis.com or directly to the mobile +351.91 663 66 81</p>														
Sept 23rd	Define	Lean 6 Sigma Intro															
		Roles and Responsibilities															
		Process simulation (Round 1)															
		Define tools: Project Charter, Project Scope, Project team, Stakeholder Analysis, Communication plan															
Sept 24th	Measure	Lean 6 Sigma key concepts															
		Basic statistics															
		SigmaXL: statistical analysis software															
		Measure: Gage RR, Process Capability, Sampling, VSM and PCE															
Sept 25th	Analyse	Bottleneck analysis															
		8 Wastes															
		Analyse tools															
		Graphical Analysis: histograms, distributions, run-charts, box-plots and demand profile															
		Statistical Analysis: hypothesis tests intro and correlation/regression (simple and multiple)															
		Process simulation (Round 2)															
Sept 26th	Improve	Flow (batch vs. Single piece)															
		Pull vs. Push															
		Improve tools: operations balancing, Kanban, Poka-Yoke, SMED, PCE, Affinity Diagrams, Impact/Benefit Matrix															
Sept 27th	Control	Process simulation (Round 3)															
		Control tools: SPC (variables and attributes), Control and Transfer Plans															
		Improvement statistical validation															