



এলে বেলে MBA পাচ

প্রতি
জুন
১৯



চৰ্তব্য অধ্যায়

এসময়ত এখন গাঁৰত এজন কুমাৰ আছিল। এবাৰ দেৱালীৰ সময়ত কুমাৰজনে বজাৰত বিক্ৰী কৰিবৰ বাবে বহুতে গণেশ আৰু লক্ষ্মীৰ মূর্তি তৈয়াৰ কৰিলে আৰু এদিন বজাৰত বিক্ৰী কৰিবৰ বাবে নিজৰ গাধটোৱ ওপৰত মুৰ্তিবোৰ বেজাই কৰি বজাৰলৈ বুলি লোই গ'ল। বাস্তাত যাওঁতে যি মানুহেই মৃত্সহ গাধটোক দেখা পালে নমস্কাৰ কৰিলে নতুবা সেৱা জনালে। এই ঘটনাত গাধটো গৱতে ওফন্দি পৰিল আৰু ভাবিলে যে মানুহে তাক সমান জনাই প্ৰশংসা কৰিছে, পুজা কৰিছে। বজাৰত মৃত্সমূহ বিক্ৰী কৰি কুমাৰজন খালী গাধটো লৈ ঘৰলৈ বুলি বাট ল'লৈ। কিন্তু এইবাৰ বাস্তাত কোনো মানুহে গাধটোলৈ চাইনমস্কাৰ বা সেৱা জনালে। মানুহৰ দৃষ্টি আকৰ্ণ কৰিবৰ বাবে গাধটোৱে বাস্তাৰ মাজতে থিয় হৈ বেবাবলৈ ধৰিলে। ভাবিলে এতিয়া মানুহে তাক তাৰ শব্দ শুনি পুনৰ নমস্কাৰ আৰু সমান জনাব। কিন্তু যেতিয়া তাৰ বেবনি অধিক হৈ পৰিল ওচৰৰ মানুহে তাৰ গালৈ শিলগুটি দলিয়াবলৈ ধৰিলে আৰু খেতিয়কজনেও গাধটো পগলা হোৱা বুলি তাক ভালকৈ মাধ্মাৰ দিলে। বেচোৱা গাধটোৱে বুজাই নাছিল যে বজাৰলৈ যাওঁতে মানুহে তাকনহয় বৰঞ্চ তাৰ পিঠিত নিয়া মৃত্সমূহকহেনমস্কাৰ আৰু সেৱা জনাইছিল। আমাৰ অনুষ্ঠান আৰু প্ৰাণিজনাবোৰত বা সমাজত উচ্চপদত থকা বহু লোকেই এই ভুল কৰে। তেওঁক আগে-পিচে চালাম কৰি থকা আৰু তেলিয়াই থকা, তোয়ামোদ কৰা মানুহৰোৱক দেখি তেওঁ ভাবে

যে মানুহৰোৱে তেওঁক সম্মান কৰে, নমস্কাৰ কৰে। কিন্তু তেওঁ পাহাৰি যায় যে মানুহে তেওঁক নহয়, তেওঁৰ চকীখনকহে নমস্কাৰ কৰে বা তোয়ামোদ কৰে। যিনিই তেওঁ চকীৰ পৰা অপসাৰিত হয় তেওঁৰ অৰস্থাও গাধটোৰ দৰে হয়। প্ৰকৃত সমান, মৰম, ভালপোৱা পাৰিলৈ হ'লৈ তেওঁ মানুহৰ সেৱা কৰিব লাগিব, সমাজৰ বাবে, দেশৰ বাবে নিঃস্বার্থভাৱে কাম কৰিব লাগিব। নিজৰ সমাৰ্থ্যৰে ক্ষমতাত থাকোতে যদি মেনেজাৰ এজনে সকলোৱে বাবে বা প্ৰতিষ্ঠানটোৰ উন্নতি তথা প্ৰগতিৰ বাবে কাম নকৰে তেওঁ কেতিয়াও এজন ভাল মেনেজাৰ বা নেতা হ'ব নোৱাৰে।

মানুহে কি কাম কৰিছে তাৰ দ্বাৰা তেওঁৰ প্ৰকৃত পৰিচয় সমাজত প্ৰতিষ্ঠা নহয়, বৰঞ্চ তেওঁ কেনেদেৱে নিজৰ কাম কৰিছে তাৰ

দ্বাৰাহে তেওঁৰ পৰিচয় প্ৰতিষ্ঠা হয় আৰু মানুহৰ হৃদয়ত স্থান লাভ কৰে। আমি স্কুলত পঢ়া দিনত আমাৰ সকল ঠাইখনত যাতায়াতৰ বাবে চাৰি-পাঁচখনমান বিক্ষা হৈ আছিল। সেই বিক্ষাচালকমসূহৰ মাজত এজন বিক্ষাচালক আছিলনাগিনা। গোটেই অধ্যলণ্ডোত নাগিনাক নামেৰে সেটে চিনি নোপোৱা মানুহ খুব কমেই আছিল। সেই সময়ৰ বাবী বিক্ষাচালকবোৰৰ নামনতুৰা মনৰ মাজত থকা ছবি কেতিয়াবাই নাইকিয়া হ'ল। কিন্তু তাৰ মাজত নাগিনাব নাম আমাৰ মনত চিৰদিনৰ বাবে থাকি গ'ল। ইয়াৰ কাৰণ হ'ল নাগিনাব ব্যৱহাৰ আৰু সময়নুৱৰ্তিতা। মেট্ৰিক পৰীক্ষা বা আন কোনো পৰীক্ষাই হওক নাগিনাক বহু মাহৰ আগতে বুক নকৰিলৈ পোৱাৰ কোনো সম্ভাৱনাই নাই। থিয়েটাৰৰ দিনত নাগিনাব বিক্ষা এসপ্ৰুহৰ আগতে বিচৰাতো পৰ্বতত কাছকণী বিচৰাৰ দৰে। নাগিনাব হাতত কোনোদিনেই ঘড়ী দেখা নাছিলো, কিন্তু কোনোদিনেই নাগিনাব মুখত বিৰক্তি বা আপনি দেখা নাই। আমাৰ সমাজত এতিয়াও বহুতো শিক্ষিত মানুহে সময়ৰ মূল্য নাজানে, নিজৰ কাম ভালদৰে পালন কৰিব নাজানে, কিন্তু আজিৰ পৰা ৩৫-৪০ বছৰ আগতে অশিক্ষিত নাগিনাই কেনেদেৱে সমাজত নিজৰ স্থান পাইছিল ভাৰিলৈ এতিয়াও ভাল লাগে। আজিও আমি নাগিনাক সুৰৱাৰ নাগিনাব কথা মনত পেলাও। কিন্তু সেই সময়ত লগ পোৱা বহুতো উচ্চপদস্থ বিষয়া বা কৰ্মচাৰীৰ কোনো স্মৃতিৱেই আমাৰ মনত নাই। সেয়ে মানুহে জীৱনত কি কাম কৰে তাতকৈ কেনেকৈ সেই কাম সম্পাদন কৰে সেয়া অধিক গুৰুত্বপূৰ্ণ।

কৰ্মই ধৰ্ম। এই কথায়াৰ আমি উপনিষদি কৰি যদি কাম কৰি যাওঁ তেন্তে জীৱনত কৃতকাৰ্য নোহোৱাৰ নতুবা ভাল ফল লাভ নকৰিব কোনো প্ৰশংসন নৈষ্ঠে। কেৱল দৰমহাৰ বাবে নতুবা প্ৰমোচনৰ বাবে নতুবা পুৰুষৰ বাবে কাম কৰিব খুজিলৈ তেনে কাম কেতিয়াও efficient বা perfect হ'ব নোৱাৰে। কামৰ সময়ত কাম কৰাটোৰ আনন্দ আৰু তাৰ ফলাফল চোৱাৰ আনন্দ বুজিব বা



উপলব্ধি করিব পারিব লাগিব। কেবল ফলাফলের আশাত কাম করিলেও বা ফলাফল কি হ'ব বুলি ভাবি কাম আবস্থ করাব পরিবর্তে সম্পূর্ণ নিষ্ঠা আৰু এশ শতাংশ মনোযোগ আৰু ধ্যান দি কাম কৰিলেহে উৎকৃষ্ট কাম হয় আৰু ফলাফল বা end result automatically ভাল হয়। এসময়ত এজন বিন্দুৰ ঠিকাদাৰৰ এজন সুদৃশ্ম মিস্ট্ৰীজনে আছিল। বহুবছৰ কাম কৰাৰ পিচত সুদৃশ্ম মিস্ট্ৰীজনে অৱসৰ লোৱাৰ কথা ভাৰিলে। তেওঁৰ মালিকক কথাটো অৱগত কৰিলে। সুদৃশ্ম মিস্ট্ৰীজন যাবলৈ ওলোৱাৰত বিন্দুৰজনৰ মনত দুখ লাগিল আৰু মিস্ট্ৰীজনৰ অৱদানৰ কথা ভাৰি মিস্ট্ৰীজনক এটা ভাল পুৰস্কাৰ দিয়াৰ কথা ভাৰিলে। তেওঁ মিস্ট্ৰীজনক অনুৰোধ কৰিলে যে তেওঁ যেন বিন্দুৰজনৰ কাৰণে এটা শেষ ঘৰ নিৰ্মাণ কৰে। মিস্ট্ৰীজনে অনিছা সহেও তেওঁৰ জীৱনৰ শেষ ঘৰ বনোৱা কামটোত হাত দিলে। কিন্তু কামটোত মিস্ট্ৰীজনে আগৰ দৰে মনোযোগ নিদিলে আৰু সাধাৰণভাৱে অতি নিম্নমানৰ quality ব ঘৰ এটা নিৰ্মাণ কৰি উলিয়ালে। এদিন যেতিয়া মিস্ট্ৰীজনে মালিকক ঘৰটো সম্পূৰ্ণ হোৱা বুলি কৈ ঘৰৰ চাবিপাট দিবলৈ আছিল তেতিয়া বিন্দুৰজনে চাবিপাট লৈ তেওঁৰ সকলো কৰ্মচাৰীকে মিস্ট্ৰীজনক বিদ্যায় জনাবৰ বাবে মাতিলে। সকলো কৰ্মচাৰীৰ উপস্থিতি বিন্দুৰজনে নতুন ঘৰটোৰ চাবিপাট মিস্ট্ৰীজনৰ হাতত তুলি দি ক'লে— এয়া মোৰ ফালৰ পৰা জীৱনজোৱা ভাল কাম কৰাৰ বাবে এওঁলৈ উপহাৰ আৰু কৃতজ্ঞতাৰ স্বৰূপ। এই কথাত মিস্ট্ৰীজন চক খাই উঠিল আৰু নিজৰ কৃতকৰ্মৰ বাবে লাজো পালে। তেওঁ যদি জানিলেহেতেন যে সেই ঘৰটো তেওঁ নিজৰ বাবেই বনাই আছে তেতিয়াইলৈ কেতিয়াও এনে নিম্নমানৰ ঘৰ নৰনালেহেতেন। কিন্তু এতিয়া আৰু পুৰুৰ ঘৰি গৈ নতুনকৈ ঘৰটো বনোৱাৰ সময় নাই। এজন দক্ষ মিস্ট্ৰীৰ কাম তেওঁ শেষ দিনালৈকে তেওঁৰ কাম দক্ষভাৱে কৰাটো আৰু নিজকে ফাঁকি নিদিয়াকৈ জীৱনভাৱ কাম কৰি যোৱাটো। মানুহৰ জীৱনটোও এটা do it yourself project. আমি নিজৰ ঘৰটো ক'ব নোৱাকৈয়ে বনাই যাও আৰু জীৱনৰ শেষ বয়সতহে গম পাও আমি কেনে এটা জীৱনত উপস্থিত হৈছোগৈ। আমি যদি প্ৰথমমে পৰা ঘৰটো ভালদৰে বনাও, তেন্তে নিশ্চয় এটা ভাল ঘৰ অৰ্থাৎ এটা ভাল অৰ্থাৎ জীৱনত উপনীত হ'ম।

আমি সদায়ে সকলো কামৰে ফলাফল

বিচৰাধৰণে পাব খোজো। কিন্তু বহু সময়ত আমি সেয়া হাততে পায়ো এই বাবেই হেৰুৱাবলগীয়া হয় যে ফলাফল আমি বিচৰাৰ দৰে packege হৈ আহা নাই। এসময়ত আমেৰিকাত এজন ধনী গুজৱাটী ব্যৰসায়ী আছিল। ব্যৰসায়ীজনৰ এজন ল'ৰা আছিল আৰু ল'ৰাজনে এদিন গাড়ীৰ showroomত এখন সুন্দৰ 'স্পটচৰ্কাৰ' দেখা পালে। তেওঁ বাপেকক গৈ বাবে বাবে গাড়ীখনৰ কথা ক'লে আৰু গাড়ীখন পোৱাৰ ইচ্ছা প্ৰকাশ কৰিলে। বাপেকে ক'লে যে আগতে তুমি graduation সম্পূৰ্ণ কৰা। ল'ৰাজনে graduation সম্পূৰ্ণ কৰি চাটিফিকেট লৈ বাপেকৰ ওচৰলৈ আছিল। বাপেকে অতিশয় আনন্দিত হৈ পুতেকক ক'লে— তুমি কাইলৈ মোৰ অফিচলৈ যাবা, তোমাক এটা ভাল উপহাৰ দিম। পিচদিনা পুতেক বাপেকৰ ওচৰলৈ গ'ল আৰু বাপেকে পুতেকক এটা বাকচ উপহাৰ দিলে। ঘৰলৈ গৈ পুতেকে বাকচটো খুলি দেখিলে তাৰ ভিতৰত এখন ভাগৰত গীতা আছে। পুতেকৰ ইমান খ'ব উঠিল যে বাকচটো ঘৰতে যৈ ঘৰ এৰি গুঁচি গ'ল। কৃপণ বৃঢ়াই ইমান টকা থকাৰ পিচতো মোক মই বিচৰা গাড়ীখন নিদি এখন ভাগৰত গীতা উপহাৰ দিছে। পুতেক আমেৰিকাৰ আন এখন বাজালৈ গৈ ব্যৰসায় কৰি ব্যৰসায়ত কৃতকাৰ্য হৈ বিয়া-বাবক কৰাই নিজৰ পৰিয়ালসহ সুখেৰে থাকিবলৈ ল'লে। বহু বছৰৰ পিচত তেওঁ এদিন উপলব্ধি কৰিলে যে তেওঁৰ দেউতাক এতিয়া নিশ্চয় অতিশয় বুঢ়া হ'ল আৰু মৃত্যু পথৰ যাত্ৰী। সেয়ে তেওঁ এবাৰ দেউতাকক দেখা কৰা উচিত। কিন্তু এনেদৰে ভবাৰ সময়তে তেওঁ এখন টেলিথ্রাম পালে যে তেওঁৰ দেউতাকৰ মৃত্যু হৈছে আৰু তৎক্ষণাত তেওঁ ঘৰলৈ আছিল লাগে আৰু বাপেকৰ সকলো ব্যৰসায়-বাণিজ্য তথা সম্পত্তি চমজি ল'ব লাগে। কাৰণ বাপেকে সকলো তেওঁৰ নামত লিখি যৈ গৈছে। টেলিথ্রাম পাই তেওঁ ততাতৈয়াকৈ নিজৰ পুৰণি ঘৰলৈ বাওনা হ'ল। ঘৰ পাই তেওঁৰ মনটো দুখেৰে ভৱি পৰিল। বাপেকৰ কমলৈ গৈ দেখিলে যে টেবুলৰ ওপৰত এখন ভাগৰত গীতা যিখন দেউতাকে প্ৰেজুৱেচনৰ সময়ত তেওঁক উপহাৰ দিছিল। উৎসুক হৈ তেওঁ ভাগৰত গীতাৰখন হাতত তুলি লওঁতে তাৰ মাজৰ পৰা এটা এন্ডেলম মজিয়াত পৰি গ'ল। পুৰণি এন্ডেলপটো খুলি তেওঁ দেখিলে

এপাট গাড়ীৰ চাবি আৰু এখন গাড়ীৰ dealerৰ cash memo য'ত লিখা আছিল fully paid আৰু তাৰিখটো আছিল তেওঁ প্ৰেজুৱেচন হোৱাৰ তাৰিখটো। তেতিয়া তেওঁ কান্দোনত ভাগি পৰিল। দেউতাকে যে তেওঁক ভাগৰত গীতাৰ মাজতে তেওঁ বিচৰা স্পটচৰ্ক কৰখনৰ চাবিপাট ভাৰই দিছিল এতিয়াহে তেওঁ গম পালে। কিন্তু এতিয়া আৰু সেই সময়লৈ ঘৰি যোৱাটো অসম্ভৱ। নিজৰ ভুলত অনুতাপ কৰি কৰিদিন কটোৱাৰ বাহিৰে এতিয়া উপায়নাই। বহু সময়ত আমি আমাৰ হাতলৈ অহা সুযোগ-সুবিধাৰেৰ ভালদৰে চকু মেলি নাচাও বা মনোযোগ দিন নাচাও। কাৰণ সেইবোৰ আমি বিচৰা ধৰণে আমাৰ সম্মুখলৈ নাহে।

সুযোগ কেতিয়াৰা এনেদৰে আহে যে আমি তাক সঁচা বুলি ভাৰি কাম কৰি আণুবাই যাবলৈ দিখাৰোধ কৰো। সেয়ে হয়তো কোৱা হয় যে opportunity comes in disguise. এবাৰ তথাগত বুদ্ধই এখন চহৰ ভৱণ কৰিবলৈ গৈছিল। তেওঁৰ লগে লগে বহুতো মানুহ চহৰখনৰ বাস্তাৰে খোজকাঢ়ি গৈ আছিল। এনেতে এগৰাকী গৃহিণীয়ে এটা মৰা নিগণি বাস্তুলৈ দলিয়াই দিলে। মৰা নিগণিটো দেখি তথাগত বুদ্ধই ক'লে— এই নিগণিটো সুভাগ্যৰ বাস্তা। যিয়েই এই নিগণিটো উঠাই লৈ যাব তেৰেই এদিন বহুত ডাঙৰ সদাগৰ হ'ব। এই কথা শুনি এজন যুৱকে উৎসুকবশতঃ নিগণিটো উঠাই ল'লে। কিছু সময় পিচত সেই বাস্তাৰে এজন সদাগৰ আছিল। সদাগৰজনৰ এটা মৰমৰ মেৰুৰী আছে যিয়েই নিগণি খাই ভাল পায়। যুৱকজনৰ হাতত নিগণিটো দেখি সদাগৰজনে নিগণিটো কিনি ল'লে। নিগণি বেচা পইচাটো পাই যুৱকজন বজাৰৰ ফালে গ'ল আৰু দেখিলে এজন মানুহে বজাৰত ঘাঁহ বিক্রী কৰিবলৈ আনিছে। যুৱকজনে মানুহজনৰ পৰা ঘাঁহথিনি কিনি লৈ পিচত এজন গোৱালক অধিক দামত বেঞ্চি দিলে। এনেদৰে যুৱকজনৰ মনত ঘাঁহ আৰু গৰুৰ খাদ্য আৰু গাঢ়ীৰ ব্যৰসায় কথা মগজুত সোমাল। লাহে লাহে গৰুৰ খাদ্য আৰু গাঢ়ীৰ ব্যৰসায় কথা মগজুত সোমাল। আৰু অনুষ্ঠানৰ পৰা এন্ডেলপটো খুলি তেওঁ দেখিলে আৰম্ভ কৰিলে আৰু আন ব্যৰসায়তো হাত দি এজন ডাঙৰ ব্যৰসায়ী আৰু সদাগৰ হৈ পৰিল। সুযোগ কেতিয়া ক'ত লুকাই থাকে কোনেও ক'ব নোৱাৰে। এজন মেনেজাৰে লুকাই থকা সুযোগবোৰ পৰ্যালোচনা কৰি দূৰ্বলিষ্ঠিৰে অনুষ্ঠানৰ পৰি প্ৰতিষ্ঠানটোক ভৱিষ্যতে প্ৰতিষ্ঠা কৰিব পারিব লাগিব।

আমাৰ বাস্তা বা জীৱনৰ পথত থকা বাধা আমাৰ বাবে কেতিয়াৰা নতুন পথৰ সঞ্চান বা উন্নতিৰ জখলা হ'ব পাৰে। এসময়ত এখন বাজ্যত এজন বজা আছিল। এবাৰে ভেশছন কৰি দেশ ভ্ৰম কৰিবলৈ গৈ ৰজাই এটা মুখ্য আলিবাটত ডাঙৰ শিল বাস্তাৰ মাজত ৰাখি হৈ কাষত লুকাই চাই থাকিল। বহুতো মানুহ আছিল আৰু শিলটোৱ কামেৰে গাৰ হৈগ'ল। তাৰ ভিতৰত ৰজাৰ বিয়া, কৰ্মচাৰী, ডাঙৰ ব্যৱসায়ী, শিক্ষক ইত্যাদি। সকলোৱে ৰজাক বাস্তাৰ মাজত ডাঙৰ শিল পৰি থকা বাবে দোষাবোপ কৰি পাৰ হৈগ'ল। বহু সময়ৰ পিচত সেই পথেদি মেটমৰা বোজা লৈ এজন কৃষক আছিল। মাজ বাস্তাৰ এনেদৰে ডাঙৰ শিল এটা পৰি থকা দেখি কৃষকজনে ভবিলৈ যে হ্যাব ফলত বহুতৰে অসুবিধা হৈছে। সেয়ে তেওঁ নিজৰ বোজাটো বাস্তাৰ দাঁতিত হৈ শিলটো আঁতৰাবলৈ চেষ্টা কৰিলৈ। বহু সময় বক্ষ কৰাৰ পিচত কৃষকজনে শিলটো বাস্তাৰ কাষলৈ নিৰ্বলৈ সক্ষম হ'ল। শিলটো আঁতৰোৱাৰ পিচত কৃষকজনে দেখিলৈ যে শিলটোৱ তলত এটা সৰু মোনাত বহুতো সোণৰ মুদা আছে আৰু লগতে ৰজাৰ এটা সৰু টোকা। টোকাটোত লিখা আছিল যে যিয়েই শিলটো নিঃস্বার্থভাৱে আঁতৰাবলৈ বাস্তাৰ সেৱা কৰিব তাৰ বাবে এই মুদ্রাকেইটা। কৃষকজনে যিটো কথা বুজি পালে সৰহসংখ্যক মানুহেই এই কথা বুজি নাপায়। আমাৰ জীৱনত অহা বহুতো বাধাৰ মাজত লুকাই থাকে সুযোগ, সুবিধা আৰু উন্নতিৰ জখলা।

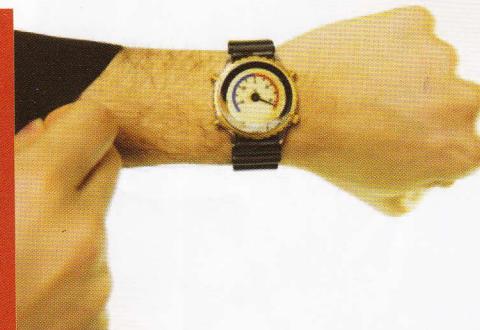
এসময়ত এটা জোতা-চেঙ্গুল তৈয়াৰ কৰা কোম্পানীয়ে তেওঁলোকৰ ব্যৱসায়-বাণিজ্য সম্প্ৰসাৰণ কৰাৰ উদ্দেশ্যে এটা দীপলৈ বেলেগ বেলেগ দুজন মাৰ্কেটিং মেনেজাৰ পঠালে আৰু ঘূৰি আহি দুয়োগে দীপটোত কোম্পানীৰ ব্যৱসায় সম্প্ৰসাৰণ কৰা উচিত হ'বনে অনুচিত হ'ব আৰু ভবিয়ৎ সভাৱনা কেনেই হ'ব সেই বিয়য়ে বিপট দাখিল কৰিবলৈ দিলৈ। দীপটোৰ পৰা ঘূৰি আহি এজন মাৰ্কেটিং মেনেজাৰে বিপট দিলৈ যে কোম্পানীয়ে দীপটোত ব্যৱসায় কৰিবলৈ যোৱা অনুচিত। কাৰণ দীপটোৰ সৰহসংখ্যক মানুহেই আদিবাসী আৰু তাত কোনেও জোতা-চেঙ্গুল নিপিছো। আনজন মাৰ্কেটিং মেনেজাৰে ঘূৰি আহি বিপট দিলৈ যে কোম্পানীয়ে তৎক্ষণাৎ তালৈ ব্যৱসায় সম্প্ৰসাৰণ কৰা উচিত। তাত কোনেও জোতা-চেঙ্গুল নিপিছো আৰু সেয়ে ৰজাৰখন এশ শতাধি মুক্ত আৰু তাত কোনো প্ৰতিবন্ধী

কোম্পানী নাই। গতিকে আন কোনোৰা কোম্পানী সোমেৱাৰ আগতে তৎক্ষণাৎ ৰজাৰখন দখল কৰিব লাগে। ইয়াৰ দ্বাৰাই মেনেজাৰ এজনৰ পাৰদৰ্শিতা, দুৰবৃদ্ধি আৰু analysis কৰিব পৰা ক্ষমতাৰ প্ৰমাণ হয়। তৎক্ষণিকভাৱে ভৱাৰ লগতে কাম কৰাৰ লগতে মেনেজাৰ এজনে ভৱিষ্যতৰ কথাও ভাৰি পাৰিব লাগিব। মেনেজাৰ আৰু চুপাৰভাইজৰ এজনৰ মাজত এয়া মৌলিক পাৰ্থক্য।

সৰহসংখ্যক মানুহেৰে এটা স্বভাৱ আছে যে কোনো এটা ঘটনা-পৰিষটনা সম্পূৰ্ণ বিশ্লেষণ নকৰাকৈ তৎক্ষণাৎ নিজৰ মন্তব্য বাঞ্ছি কৰে নতুবা নিজৰ সিদ্ধান্তত উপনীত হৈ কাম কৰা আৰম্ভ কৰে। কিন্তু মেনেজাৰ এজনে বা মেনেজমেন্টৰ লগত জড়িত ব্যক্তি এজনে কোনো কথাতে তৎক্ষণিক সিদ্ধান্ত লোৱাৰ পৰিবৰ্তে সমাপ্ত বিয়য়, কথা জুকিয়াই

এদিন তেওঁ চাৰিও পুতেকক একেলগে মাতি আনিলৈ আৰু জংঘলৰ হাবিখনৰ বৰ্ণনা দিলৈ ক'লে। প্ৰথম পুতেকে বৰ্ণনা দিলৈ যে হাবিখন বৰ লঠঠা আৰু দেখাত বেয়া। গচ্ছনিবোৰ তকলা আৰু কোনো প্ৰতিশ্ৰুতি নাই। দ্বিতীয় পুতেক প্ৰথমজনৰ কথাত আমাস্তি হ'ল আৰু ক'লে যে হাবিখন অতিশয় প্ৰতিশ্ৰুতিসম্পন্ন আৰু গচ্ছনিক কুইপাতি আৰু নতুন কলিৰে ভৰা। তৃতীয়জন পুতেক অমাস্তি হ'ল আৰু ক'লে যে হাবিখন সেউজীয়া আৰু ফুল ফুলি সুগন্ধৰে ভৰা। সঁচাকৈয়ে হাবিখন অতিশয় মনোমোহা। চতুর্থজন পুতেক হয়াত অমাস্তি হ'ল আৰু ক'লে হাবিখন পকা ফল-মূলেৰে ভৰা আৰু পৰিপূৰ্ণ। বহুতো ঘাঁইত পকা ফল গছৰ পৰা সৰি পৰাত চৰাই-চিৰিকটিয়ে সেইৰোৰ খাবলৈ আহিসুন্দৰ দৃশ্য আৰু লগতে পৰিপূৰ্ণতা ব্যক্তি কৰিছে। ল'ৰাকেইজনৰ কথা শুনাৰ পিচত বাপেকে তেওঁলোকক উদ্দেশি ক'লে— তোমালোকে প্ৰত্যেকেই শুন্দ, কাৰণ

**যেনেদৰে গোটেহকেইটা খ'তুৰ
সমঘয়তহে এটা বছৰৰ বিয়য়ে
ক'ব পাৰি একেদৰে সকলো
কথা জুকিয়াই লৈ বিচাৰ কৰিহে
কোনো সিদ্ধান্তত উপনীত
হ'লেহে অনুষ্ঠান-প্ৰতিষ্ঠান,
উদ্যোগ বা সমাজ সুচাৰুকপে,
সুচলভাৱে গতি কৰিব পাৰে।**



পৰ্যালোচনা কৰিহে সিদ্ধান্তত উপনীত হ'ব লাগে বা হোৱা উচিত। তৎক্ষণিক সিদ্ধান্তৰ ফলত হিতে বিপৰীত বা খালি খান্দি ঘৰিয়াল মতা পৰিস্থিতিৰ সৃষ্টি হ'ব পাৰে। এসময়ত এজন চহকী মানুহৰ চাৰিজন পুতেক আছিল। চহকী মানুহজনে বহু বক্ষ কৰি কল-কাৰখনানা আৰু সম্পত্তিৰ গৰাকী হৈছিল। কিন্তু তেওঁৰ চাৰিওজন ল'ৰাই আছিল ভালদৰে চিন্তা নকৰি তৎক্ষণাৎ সিদ্ধান্ত লোৱা স্বভাৱৰ। নিজৰ অগাধ সম্পত্তি তেওঁৰ মৃত্যুৰ পিচত চাৰিজনে পানীত পেলাবুলি ভাৰি তেওঁ অভিজ্ঞতাৰ পৰা শিক্ষা আহৰণ কৰক বুলি চাৰিওজন পুতেককে এখন দূৰৰ জংঘললৈ পঠালোৱাৰ সিদ্ধান্ত ল'লে। প্ৰথম পুতেকক তেওঁৰ জংঘলখনলৈ শীতকালত পঠালে, দ্বিতীয় পুতেকক বৰ্ষা কালত পঠালে। প্ৰত্যেকেই বিভিন্ন সময়ত জংঘলখন ঘূৰি আহাৰ পিচত

তোমালোকে হাবিখন মাত্ৰ এটা নিৰ্দিষ্ট সময়তহে দেখিছ। হাবিখনক কেৰল এটা খ'তু বা সময়ৰ হিচাপত ব্যাখ্যা কৰিলে বা judge কৰিলে নহ'ব। একেদৰে এজন মানুহক বা মানুহৰ সমাস্তিক কেৰল এটা ঘটনা বা পৰিষটনাৰ ওপৰত ভাল-বেয়া, efficient-inefficient, honest-dishonest ইত্যাদি, বুলি সিদ্ধান্তত উপনীত হ'ব পৰা নাযায়। যেনেদৰে গোটেই কেইটা খ'তুৰ সমঘয়তহে এটা বছৰৰ বিয়য়ে ক'ব পাৰি একেদৰে সকলো কথা জুকিয়াই লৈ বিচাৰ কৰিহে কোনো সিদ্ধান্তত উপনীত হ'লেহে অনুষ্ঠান-প্ৰতিষ্ঠান, উদ্যোগ বা সমাজ সুচাৰুকপে, সুচলভাৱে গতি কৰিব পাৰে। এজন ভাল মেনেজাৰ হ'বলৈ up-down, joy-sorrow, profit-loss সকলো অৱস্থাতে নিজকে balance কৰি বাধা শিক্ষণ মুক্ত আৰু তাত কোনো প্ৰতিবন্ধী