

Bilancio Sociale

2021

TERRENUOVE ISTITUTO DI RICERCA INTERPERSONALE E
INTERCULTURALE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE



1.	Lettera del Presidente.....	3
2.	NOTA METODOLOGICA E MODALITA' DI APPROVAZIONE, PUBBLICAZIONE E DIFFUSIONE DEL BILANCIO SOCIALE.....	5
3.	INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE	6
	Attività statutarie individuate e oggetto sociale (art. 5 DL n. 117/2017 e/o all'art. 2 DL legislativo n. 112/2017 o art. 1 l. n. 381/1991).....	6
	Storia dell'organizzazione.....	8
	I Servizi e la loro storia	9
4.	STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE	17
	La base sociale.....	17
	Il Consiglio d'Amministrazione	17
	Stakeholder.....	19
	La rilevazione di feedback.....	20
5.	PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE.....	21
	Tipologie, consistenza e composizione del personale, retribuzione	21
6.	OBIETTIVI E ATTIVITÀ.....	23
	Dimensioni di valore e obiettivi di impatto.....	23
	Tipologie beneficiari.....	24
7.	SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	34
	Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati	34
	Raccolta fondi.....	36
8.	ALTRE INFORMAZIONI NON FINANZIARIE.....	36
9.	MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO SUL BILANCIO SOCIALE	36

1. Lettera del Presidente

La realizzazione di questa quattordicesima edizione del bilancio sociale ha permesso anche quest'anno alla Cooperativa TERRENUOVE CENTRO DI RICERCA INTERPERSONALE E INTERCULTURALE SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE di affiancare al "tradizionale" bilancio di esercizio uno strumento di rendicontazione che fornisce una valutazione pluridimensionale (non solo economica, ma anche sociale ed ambientale) del valore creato dalla cooperativa, della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività ai diversi stakeholder, interni ed esterni.

Il bilancio sociale si propone infatti di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi stakeholder che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica. In particolare per questa edizione del bilancio sociale la cooperativa TERRENUOVE CENTRO DI RICERCA INTERPERSONALE E INTERCULTURALE SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE ha deciso di evidenziare le valenze:

- Informativa
- Di governance
- Di comunicazione
- Di relazione

Proprio per questo motivo gli obiettivi che hanno portato alla realizzazione dell'edizione 2021 del bilancio sociale sono prevalentemente i seguenti:

- Favorire la comunicazione interna
- Fidelizzare i portatori d'interesse
- Misurare le prestazioni dell'organizzazione
- Rispondere all'adempimento della regione

In questa edizione si è inteso documentare:

- le competenze e la motivazione degli operatori della cooperativa e dei consulenti esterni;
- l'efficienza e la qualità dei servizi offerti all'utenza migrante e italiana: adulti, adolescenti, minori e famiglie;
- l'impegno alla diffusione di una cultura dell'accoglienza e dell'integrazione verso i servizi del territorio. La condivisione delle informazioni che si realizza con il Bilancio sociale (ma non solo), per la cooperativa è condizione imprescindibile perché tutti i portatori di interesse possano partecipare attivamente alla vita della cooperativa. Perciò con questo documento la cooperativa ha scelto di dotarsi di un sistema di contabilità sociale.

La volontà è quella di potenziarlo ulteriormente nelle sue molteplici funzioni: gestionale e comunicativa. Il governo delle informazioni e dei dati, non solo economici ma anche sociali, consente infatti alla cooperativa di migliorare la gestione sia in termini di efficacia che di efficienza.

Da questo documento emergono alcune importanti indicazioni per il futuro, di cui la

cooperativa farà tesoro per essere sempre di più legittimata e riconosciuta dagli interlocutori interni ed esterni soprattutto attraverso gli esiti e i risultati delle attività svolte che saranno presentati e rendicontati in modo serio e rigoroso di anno in anno.

Auspicando infine che lo sforzo compiuto per la realizzazione di questo bilancio sociale possa essere compreso e apprezzato vi auguro buona lettura.

Il Presidente
Roberto Bestazza

2. NOTA METODOLOGICA E MODALITA' DI APPROVAZIONE, PUBBLICAZIONE E DIFFUSIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Il gruppo di redazione del nostro bilancio sociale, destinato ai portatori di interesse interni ed esterni, è stato costituito da persone appartenenti all'area direzionale e all'area amministrativa.

Nel lavoro di raccolta e di elaborazione dei dati, sono confluite le competenze, i punti di vista di ognuno e le rispettive conoscenze.

Riteniamo che con questo strumento:

- siano stati resi più leggibili e condivisibili da tutti i soci, i dati di contabilità economica e sociale della Cooperativa;
- sia stato attivato un momento strutturato di riflessione e confronto tra le motivazioni originarie e i risultati del percorso finora compiuto;
- gli organi direttivi che lo hanno approvato, abbiano avuto una buona occasione per fare il punto della situazione e progettare un futuro "possibile".

Il presente bilancio sociale è stato diffuso attraverso i seguenti canali:

Assemblea dei soci

Pubblicazione sul sito della cooperativa

Il presente bilancio sociale è stato redatto tenendo conto dei seguenti principi-guida:

L'art. 9 del D. Lgs. 112/17 ed il DM del 4/7/2019 stabiliscono l'obbligo della redazione del bilancio sociale e le relative linee guida, a partire dall'esercizio 2020, per le imprese sociali (comprese le cooperative sociali).

L'articolo 14 del D. Lgs. 117/2017 ed il DM 4/7/2019 prevedono l'obbligo per tutti gli enti del terzo settore), della redazione del bilancio sociale, a partire dall'esercizio 2020.

Il presente bilancio sociale è stato presentato e condiviso nell'assemblea dei soci del giorno 16 giugno 2022 che ne ha deliberato l'approvazione.

3. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

Nome dell'ente	TERRENUOVE ISTITUTO DI RICERCA INTERPERSONALE E INTERCULTURALE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE in breve TERRENUOVE società cooperativa sociale
Codice fiscale	12929610157
Partita IVA	12929610157
Forma giuridica e qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore	Cooperativa Sociale di tipo A
Indirizzo sede legale	VIA ARCHIMEDE N. 127 - 20129 - MILANO (MI) - MILANO (MI)
N° Iscrizione Albo Delle Cooperative	A114510
Telefono	02 70127021
Fax	0270127022
Sito Web	www.terrenuoveonlus.it
Email	info@terrenuoveonlus.it ;
Pec	terrenuove@legalmail.it
Codici Ateco	88.99.00

La cooperativa offre il suo intervento e i suoi servizi principalmente nell'area metropolitana milanese; costituisce comunque un riferimento per un'area territoriale più ampia: provincia e regione Lombardia per i servizi all'utenza; per gli interventi formativi Terrenuove opera a livello nazionale (regioni del Centro e del Nord Italia).

La cooperativa Terrenuove, in accordo con la legge 381/91, si propone come finalità istituzionale la gestione di servizi socio-sanitari ed educativi

Attività statutarie individuate e oggetto sociale (art. 5 DL n. 117/2017 e/o all'art. 2 DL legislativo n. 112/2017 o art. 1 l. n. 381/1991)

"A) L'intervento nel sociale si esplica come aiuto e sostegno alle persone disagiate, sia per motivi di sofferenza psichica sia per ragioni di carattere ambientale con particolare riferimento al disagio di individui e nuclei familiari provenienti da paesi e culture diversi. L'attività della cooperativa è rivolta a favorire l'integrazione dei singoli e dei nuclei familiari nella scuola, nel lavoro, nella società, attraverso attività di sostegno, costruzione di reti, predisposizione di spazi che rendano possibile lo scambio e l'integrazione dei diversi mondi di appartenenza. La cooperativa sollecita ricerche, percorsi formativi, convegni, seminari. La cooperativa promuove collaborazione e coordinamento con enti pubblici ed istituzioni private con cui si troverà ad interagire.

B1) La cooperativa promuove ed agevola lo studio dei processi inerenti la terapia, la formazione, l'organizzazione, la comunicazione interpersonale in campo psicologico nella più vasta accezione dei

termine e con particolare riferimento all'Analisi Transazionale, attraverso studi, ricerche, formazione in campo clinico, ed in collegamento con gli organismi nazionali ed internazionali aventi lo stesso scopo (ITAA, EATA, CPAT ed altri);

B2) La cooperativa sollecita e promuove lo studio di particolari sofferenze psicologiche relative alla società attuale e futura, quali la malattia di Alzheimer, i gravi disagi dei giovani adulti, dei bambini e degli adolescenti, attraverso convegni, seminari, ricerche sulle possibilità di intervento e sperimentazione raccolta di materiale bibliografico ed informativo;

B3) La cooperativa sviluppa collaborazione, coordinamento, informazione, formazione e consulenza con gli enti pubblici e le istituzioni private (servizi di salute mentale, per la tossicodipendenza, la sieropositività e l'AIDS, servizi sociali ecc.) con cui ci si troverà a cooperare;

B4) La cooperativa promuove il rinnovamento del personale educativo (genitori, insegnanti di ogni ordine e scuola, dirigenti scolastici) attraverso ricerche, studi, interventi, seminari che mettano in rilievo il valore della comunicazione interpersonale come luogo privilegiato di prevenzione e formazione;

B5) La cooperativa aderisce e partecipa con propri rappresentanti a convegni, commissioni di studio, comitati nazionali ed internazionali: collabora con enti ed organizzazioni aventi per scopo la ricerca e l'intervento nel campo della psicologia e della comunicazione interpersonale;

B6) La cooperativa promuove e cura la pubblicazione di studi, monografie, libri, opuscoli, riviste, audiovisivi, mezzi di comunicazione di massa inerenti le attività scientifiche e formative oggetto della cooperativa."

Dal 2000 Terrenuove è associata a Confcooperative

I Servizi di Terrenuove, attivi ormai da anni, sono una realtà consolidata e riconosciuta da enti ed operatori del pubblico e del privato; hanno offerto in tutti questi anni un servizio specialistico di consulenza psicologica e di psicoterapia rivolto a singoli, coppie e famiglie. L'area delle collaborazioni attivate e del lavoro di rete ha coinvolto, come negli anni passati, servizi del pubblico e del privato sociale quali: Città Metropolitana, il Servizio Immigrati del Comune di Milano, il Servizio Sociale Adulti in difficoltà, i Servizi Sociali per la Famiglia, il Pronto Intervento minori, i Servizi Sociali territoriali, i Servizi di accoglienza per la popolazione migrante di diverse province delle regioni del nord e del centro Italia, le UONPIA e i CPS della città di Milano, le Comunità mamma e bambino, le Comunità per minori, i Centri di accoglienza per rifugiati e richiedenti asilo, alcuni licei di Milano e alcuni servizi per la ricerca del lavoro, come il CELAV, e della casa data la scarsità di risorse in queste aree.

Storia dell'organizzazione



Terrenuove è nata nel 1998 e si è costituita nel 1999 per iniziativa di un gruppo di professionisti, alcuni provenienti dal Centro di Psicologia e Analisi Transazionale di Milano, altri da diverse esperienze e formazioni. La cooperativa si pone due obiettivi di fondo

- Offrire un servizio specialistico di consulenza psicologica, in appoggio ai Servizi pubblici e privati del territorio, rivolto a fasce di utenza a rischio di emarginazione sociale
- Diffondere conoscenze e promuovere un pensiero condiviso circa i passaggi culturali importanti nella società in cui viviamo attraverso conferenze gratuite, pubblicazioni, corsi di formazione per operatori del pubblico

Ogni anno Terrenuove organizza giornate di studio e conferenze gratuite aperte alla cittadinanza che hanno visto un'alta partecipazione di operatori del pubblico e del privato sociale.

La prima giornata di studio organizzata da Terrenuove risale al dicembre 1998 con il titolo Terre Nuove: potere e solidarietà, i cui temi sono pubblicati in "Prospettive Sociali e Sanitarie", marzo 1999, n.4-5; seguiranno numerose altre giornate di studio e conferenze gratuite aperte a tutti coloro che a diverso titolo sono interessati ai temi che di volta in volta vengono proposti, iniziative che hanno sollecitato riflessioni, stimolato scambi, facilitato collaborazioni.

Oggi la cooperativa Terrenuove conta su una quindicina di collaboratori, tra dipendenti e consulenti. I professionisti di Terrenuove sono educatori, counsellor, antropologi, medici e psicologi psicoterapeuti, in continua formazione.

I nuclei di attività della cooperativa Terrenuove sono attualmente:

- Servizio di etnopsichiatria e consulenza psicologica
- Servizio di consulenza
- Formazione e supervisione

La Scuola di Analisi Transazionale e consulenza (ATc) completa l'offerta di Terrenuove e si rivolge ai professionisti impegnati nelle organizzazioni.

I Servizi e la loro storia

Inizialmente e fino al 2004, Terrenuove, con il contributo della Fondazione Cariplo, ha attivato l'Ambulatorio Alzheimer: un servizio gratuito indirizzato ai malati di Alzheimer ed alle loro famiglie.

Dal 1999, Terrenuove ha attivato il Servizio di etnopsichiatria e consulenza psicologica per immigrati. Il servizio, gratuito per l'utenza, si è fin dal suo inizio proposto come luogo di accoglienza stabile e sicuro per consentire al migrante l'elaborazione delle perdite, dei lutti, di arricchire la conoscenza di sé rendendo possibile la continuità di sé come persona. Al servizio accedono famiglie straniere, giovani adulti migranti, richiedenti asilo e rifugiati, minori ricongiunti e anche i primi adolescenti stranieri giunti soli nel nostro territorio, oggi denominati minori stranieri non accompagnati (MSNA). Gli invianti sono i servizi pubblici e privati del territorio: l'ufficio immigrati e il pronto intervento minori del Comune di Milano, le UONPIA, i Servizi Sociali per la famiglia, i CPS, le strutture di accoglienza per rifugiati e richiedenti asilo, le comunità per minori e le comunità che ospitano mamme con figli. Come professionisti di Terrenuove, negli anni, abbiamo arricchito la nostra 'cultura della cura' operando un métissage tra la formazione di partenza e le conoscenze e le pratiche di etnopsichiatria del Centre Devereux di Parigi, con la supervisione di Françoise Sironi e di Salvo Inglese.

Con Sergio Mellina abbiamo approfondito la "psicoterapia biografica dell'esperienza migratoria", per ricomporre narrativamente le lacerazioni e le sofferenze connesse alla migrazione.

Con Françoise Sironi abbiamo messo a punto il significato di trauma intenzionale e le modalità di intervento; in seguito, con Renos K. Papadopoulos, abbiamo connesso trauma e risorse.

Anche grazie a questi contributi, Terrenuove ha costruito un proprio modello di intervento nel lavoro con i migranti: l'etnopsichiatria di territorio.

Lo strumento operativo utilizzato è il gruppo rete, costruito secondo il modello etnopsichiatrico di Tobie Nathan e articolato in una ottica territoriale e multidisciplinare. Un approccio psico-sociale in cui i percorsi di consulenza si articolano con l'intervento socio-assistenziale attraverso la collaborazione e l'integrazione operativa con i Servizi pubblici e privati del territorio all'interno di un lavoro di rete.

Intendiamo la rete come "gruppo di lavoro allargato" che prevede al suo interno la partecipazione del migrante e degli operatori impegnati a diverso titolo nel lavoro di cura e di accompagnamento, tutti legittimati come soggetti in un gruppo plurale, democratico. Costruire una rete, con le caratteristiche di democraticità e di condivisione, ha il senso di trasformare il processo migratorio in una opportunità da cui tutti, chi ospita e chi viene ospitato possono trarre beneficio. In un lavoro di rete si costruisce un territorio, un luogo di riferimento, anche provvisorio, intermedio, ma consistente. Il "campanile", direbbe De Martino, di cui ciascuno di noi ha bisogno per non perdersi.

All'interno del Servizio si costituiscono due equipe: una dedicata ai minori stranieri e una per immigrati adulti o giovani adulti tra cui rifugiati, richiedenti asilo.

Il lavoro con i rifugiati e i richiedenti asilo esige specifiche competenze sia teoriche che tecniche; anche richiede un intervento che consenta di favorire la costruzione di un progetto di vita e quindi l'intervento deve poter allargarsi nel territorio e attraverso l'interazione di figure professionali diverse, di numerosi servizi sociali e assistenziali, per l'apprendimento della lingua, per l'inserimento lavorativo, la ricerca di un alloggio all'uscita dai Centri di accoglienza.

Nel lavoro con rifugiati e richiedenti asilo in questi anni di esperienza è stato possibile mettere a punto strumenti teorici ed operativi di intervento, anche attraverso il confronto e lo scambio con altre realtà europee, usufruendo per molti anni della presenza e dell'aiuto di Françoise Sironi, ex direttore del Centre Devereux di Parigi, per la cura di rifugiati vittime di torture intenzionali. Soprattutto abbiamo imparato che ogni storia individuale è connessa e va vista nella storia collettiva più ampia in cui è inserita e da cui prende pieno significato. Con Françoise Sironi la cooperativa Terrenuove ha organizzato diverse conferenze a Milano, tra cui: una giornata di studio dal titolo "Crimini contro l'umanità" nel 2009, la conferenza dal titolo "Clinica della violenza collettiva" nel 2011 e la conferenza dal titolo "La psicologia geopolitica clinica, ponte tra storia individuale e storia collettiva" nel marzo 2018. Negli ultimi anni la presenza di Renos K. Papadopoulos ha aggiunto alle competenze acquisite precedentemente la visione degli aspetti evolutivi e di resilienza insiti nella condizione di profugo/rifugiato, e agli interventi professionali che ne favoriscono lo sviluppo e il consolidamento.

Renos K. Papadopoulos è uno dei maggiori esperti internazionali di problematiche psicologiche dei migranti e di lavoro con i rifugiati; in Inghilterra è direttore del Centro per Trauma, Asilo e Rifugiati, membro del Centro per i Diritti Umani, professore dell'Università di Essex, consulente alla Clinica Tavistock di Londra. Anche con Papadopoulos Terrenuove ha organizzato diverse conferenze gratuite a Milano aperte agli operatori che si occupano di rifugiati e richiedenti asilo. La prima è una giornata di studio dal titolo "Il dilemma nel lavoro con i rifugiati, una prospettiva psicosociale" nel febbraio 2012; la conferenza "Processi di resilienza e progettualità nel percorso di profughi, richiedenti asilo e rifugiati" si è tenuta nel maggio 2013, mentre la conferenza "Il lavoro con rifugiati e richiedenti asilo" si è svolta a febbraio 2014.

In merito ai minori stranieri Terrenuove ha lavorato per molti anni con minori in ricongiungimento familiare e con le famiglie, con minori di prima e seconda generazione, più recentemente, da quando il fenomeno si è presentato come emergenza sociale, con i minori stranieri non accompagnati (MSNA).

In particolare per i MNSA in fase adolescenziale Terrenuove si propone come un servizio intermedio, che fa da tramite, tra l'arrivo dei ragazzi e un tempo per attivare un processo evolutivo interrotto, tra il vuoto di riferimenti adulti e la possibilità di costruire alcuni legami che consentano di ri-prendere più facilmente un percorso di autonomia, tra le comunità di

accoglienza e un territorio straniero che diventa un po' alla volta conosciuto, in cui è possibile integrarsi positivamente.

A Terrenuove abbiamo costruito uno spazio di ascolto, un luogo dove un ragazzino viene accolto, riconosciuto nei suoi vissuti di spaesamento e di solitudine, dove può essere ascoltato nel racconto della sua storia, nelle sue esperienze difficili e traumatiche e può con pazienza, con i suoi tempi, ri-costruire la trama della sua storia, anche nei risvolti più dolorosi, dare un senso anche collettivo a ciò che gli è successo di vivere e proseguire il suo cammino evolutivo di integrazione e di autonomia.

La migrazione comporta in ogni età una crisi identitaria; a maggior ragione quando è vissuta in una fase adolescenziale nella quale si è chiamati a costruire la propria identità, darsi un senso di sé e del proprio esistere nel mondo. Il percorso di crescita e di integrazione sociale in terra straniera spesso è un processo a rischio di emarginazione e di devianza. Obiettivo del percorso a Terrenuove è modulare un intervento psicologico che legittimi e renda possibile una costruzione identitaria che tenga conto di molteplici appartenenze e che aiuti il minore ad appropriarsi della ricchezza e della diversità di ciascuno di questi legami, integrandoli nella sua vita di oggi attraverso una ri-costruzione mirata della propria storia e la ricomposizione delle sue appartenenze.

Nel 2010 Terrenuove in collaborazione con Centro di Psicologia e Analisi Transazionale di Milano attiva il Servizio per la famiglia: un Servizio gratuito per famiglie italiane, straniere e a unione mista in difficoltà.

Il Servizio offre:

- una presa in carico e un accompagnamento alle famiglie in difficoltà
- attività di consulenza, formazione, scambio e costruzione di lavoro di rete per gli operatori che a vario titolo sono impegnati nell'intervento con le famiglie.

Nel 2012 il Servizio mette a punto il progetto "Attivare e sostenere la resilienza della famiglia", co-finanziato dalla fondazione Cariplo, da cui nasce una ricerca in collaborazione con l'Università Cattolica di Milano. Ricerca finalizzata a individuare degli indicatori di resilienza delle famiglie in carico al Servizio e verificare i cambiamenti osservabili nelle famiglie in termini di attivazione delle risorse. La metodologia e gli esiti della ricerca sono pubblicati sulla rivista "Quaderni di Psicologia, Analisi Transazionale e Scienze Umane", n. 61-62, 2014 dal titolo "La famiglia tra clinica e ricerca" a cura di Evita Cassoni. Il Servizio si pone infatti nell'ottica di attivare e sostenere le capacità e le risorse delle famiglie che affrontano, nel loro percorso di vita, alcune specifiche difficoltà. Pensiamo in particolare alle famiglie attraversate da un evento traumatico, da un lutto; anche pensiamo alle famiglie con una esperienza di migrazione e di frammentazione e ricongiungimento del nucleo familiare e alle famiglie monogenitoriali. A partire dalla nostra pratica clinica, siamo convinti che elaborare e condividere le difficoltà incontrate in un ambito protetto e competente, permetta alla famiglia nel suo insieme e ai singoli membri di ri-costruire una identità attuale e accedere ad un processo trasformativo dell'esperienza attraversata, sollecitando possibilità evolutive.

Nel lavoro con le famiglie ci hanno accompagnato con supervisioni all'equipe e momenti formativi anche Laura Fruggeri, psicologa, psicoterapeuta, professore ordinario di Psicologia Sociale Università di Parma, Direttrice del Centro Bolognese Di Terapia per la Famiglia con cui nel 2010 abbiamo organizzato il seminario "Diverse normalità. Modelli di intervento per nuove specificità familiari".

Con Froma Walsh (Phd, fondatrice e co-direttrice del Center Family studies, insegna presso il Dipartimento di Psichiatria dell'università di Chicago) nel 2012 abbiamo organizzato la giornata di studio "Sostenere la resilienza familiare, conversazione con Froma Walsh".

Nel 2020 nel Servizio di etnopsichiatria e consulenza psicologica sono attive due équipe: una rivolta ai minori stranieri, in particolare MSNA, e a giovani adulti immigrati, tra cui rifugiati e richiedenti asilo; l'altra relativa al Servizio per la famiglia. Entrambe le équipe operano in stretto contatto con i servizi del territorio e funzionano continuativamente come "gruppo di lavoro" con incontri mensili di confronto e supervisione, finalizzati a monitorare gli interventi in corso ed a stimolare percorsi di riflessione e di ricerca. Da alcuni anni utilizziamo, accanto alla consulenza individuale e familiare, gruppi di lavoro misti (italiani e stranieri) con gli adolescenti, i giovani adulti, con le donne. Desideriamo facilitare un processo di métissage e di integrazione consapevole nel nostro mondo sociale; e, al di là di una ottica assistenzialista, sviluppare reciprocità di conoscenza e di aiuto solidale.

I percorsi di gruppo

Nell'**area minori** ogni anno e da diversi anni Terrenuove organizza un gruppo di apprendimento composto da MSNA e studenti liceali italiani per sostenere l'apprendimento della lingua italiana e la preparazione all'esame di terza media. Sebbene sia finalizzato prioritariamente all'apprendimento della lingua italiana, funziona anche come un vero e proprio gruppo di accompagnamento con l'obiettivo di abituare i ragazzi a parlare di sé, delle proprie idee ed esperienze con altri, costruendo alcuni riferimenti amicali ed affettivi. È un gruppo multiculturale, formato da MSNA, ospitati in diverse comunità educative dell'area milanese, e da studenti, italiani e stranieri, di alcuni licei di Milano, tra cui il Virgilio e il Vittorio Veneto. Il gruppo si ritrova settimanalmente per circa sei mesi (da gennaio a giugno) in un aula del liceo Virgilio di Milano, gli studenti dei licei sopracitati hanno il ruolo di tutor volontari con la funzione di affiancare i ragazzi stranieri nell'apprendimento della lingua italiana e nella preparazione all'esame di terza media, si tratta questo di un obiettivo sentito come importante dai ragazzi stranieri, un primo passo per la costruzione di un proprio progetto di integrazione sociale e lavorativo in Italia.

Confortati da questa esperienza, risultata arricchente per tutti i partecipanti, abbiamo organizzato anche gruppi di discussione a tema e gruppi di parola in cui i ragazzi, MSNA e studenti liceali, si possono confrontare su tematiche che accumulano sia gli adolescenti stranieri che quelli italiani, ad esempio: quando si diventa adulti, l'uso dei social network, i modi di divertirsi tra gli adolescenti, i legami e le separazioni. Sul sito di Terrenuove sono disponibili due video, "Incontrarsi a scuola a Milano" e "Salutarci con la mano", che

testimoniano l'esperienza del gruppo di apprendimento e del gruppo di discussione a tema.

Nell'**area giovani adulti** a partire dal 2014 ogni anno Terrenuove in collaborazione con il Servizio giovani adulti del Centro di psicologia e Analisi Transazionale di Milano organizza Il gruppo giovani adulti finalizzato ad affrontare le problematiche identitarie e progettuali, che caratterizzano i giovani adulti di oggi, e a promuovere processi di integrazione sociale. Un gruppo multiculturale a cui partecipano giovani uomini e donne italiani e stranieri tra i 20 e i 35 anni. L'esperienza del gruppo giovani adulti è stata anche oggetto di una ricerca, condotta dai ricercatori dell'Università Cattolica di Milano, sulla sua efficacia nel promuovere il passaggio a un'identità adulta e a sviluppare un'idea progettuale. La metodologia e gli esiti della ricerca sono pubblicati nel testo "Identità fluide. Gruppo e ricerca con i giovani adulti", curato da R. Bestazza e E. Lo Re, edito da Armando nel 2017.

Il **gruppo genitori single** è un piccolo gruppo di auto-aiuto pensato per genitori single, per famiglie monogenitoriali italiane e straniere che hanno attraversato difficoltà: separazioni, migrazioni, lutti o altro ancora.

A partire dal 2014 il gruppo ha avuto diverse edizioni e si rivolge a famiglie in difficoltà che sono impegnate nell'accompagnare i figli nel crescere, nella vita di ogni giorno. Pensandosi come famiglie in movimento, il gruppo favorisce gli scambi, la conoscenza, e i legami tra genitori di culture e tradizioni diverse, favorendo la scoperta di nuove soluzioni e punti di vista, in un clima di rispetto e supporto reciproco.

Seguendo l'approccio delineato negli anni hanno avuto accesso ai Servizi di Terrenuove più di 2500 utenti, documentati dalle cartelle cliniche che riportano puntualmente le richieste di prese in carico, le prese in carico e il percorso realizzato, i servizi con cui si è stabilita una collaborazione e il lavoro di rete, gli esiti dei singoli percorsi. I percorsi di consulenza individuale, i percorsi di gruppo, gli incontri di rete e di equipe sono rimasti attivi anche durante i lockdown connessi all'emergenza sanitaria covid con modalità online.

Nel 2020, a seguito della pandemia covid, Terrenuove attiva un nuovo Servizio: il **Servizio di consulenza**. L'obiettivo del Servizio è quello di fruire di un tempo di pensiero e condivisione utile in questo tempo vita, connotato da momenti di sospensione e di rimessa in discussione di abitudini consolidate, cercando insieme nuove modalità per dare struttura alla nostra vita collettiva.

Il Servizio offre consulenze brevi, per singoli, coppie, famiglie, gruppi e team di lavoro, per organizzazioni profit e non profit, finalizzate a:

- elaborare l'esperienza relativa al covid e aprire ad una progettualità dell'oggi;
- dare una continuità, attraverso la narrazione, all'esperienza prima e dopo covid, rendendola gestibile (mindful);
- offrire alcuni strumenti per riattivare un desiderio di scambio sociale e di presenza nel mondo;
- dare strumenti alle organizzazioni per ripensare e riprogettare il proprio futuro.

In questo ambito e a fronte della pandemia covid da fine novembre 2020 sino a fine maggio 2021 abbiamo attivato un'attività di gruppo **"contatti creativi"**

CONTATTI CREATIVI

Restiamo uniti



TERRENUOVE
Istituto di ricerca Interpersonale e Interculturale
Società Cooperativa Sociale

Avere un luogo e un tempo in cui trovarsi, anche solo poche ore a settimana, in questa situazione di incertezza, di solitudine, spesso di difficoltà, ci consente di restare uniti e mantenere i legami.

Vi proponiamo di dare vita ad un piccolo gruppo che si può man mano ampliare e articolare in differenti direzioni:

- Condividere pensieri difficoltà e speranze
 - Far fronte a momenti di ansia
 - Parlare delle difficoltà personali o familiari (anche individualmente)
 - Chiarire dubbi su questioni quotidiane e spicchiole relative a questa pandemia, avendo a disposizione persone competenti in momenti specifici di gruppo allargato
 - Fare/costruire insieme online piccoli oggetti utili e gradevoli
- ...e altro che vorremo mettere in questa esperienza

In una parola vogliamo prepararci ad un modo di resistere consapevole e equilibrato che ci consenta di vivere questa situazione difficile e inusuale con un uso buono e proficuo del tempo e delle relazioni.

Se questa proposta vi interessa telefonate a **0270127021** o scrivete una mail a **info@terrenuoveonlus.it**

Le persone di riferimento sono
Anna Rotondo; Cinzia Chiesa; Roberto Bestazza

"In questi ultimi tempi l'evento 'pandemia' ha cambiato la nostra vita, le abitudini, ha messo in discussione alcuni significati che hanno caratterizzato la nostra esperienza degli ultimi decenni. Accanto alle perdite di affetti familiari, amicali, sperimentiamo anche un senso di spaesamento e di perdita di riferimenti. Come medici e psicologi, psicoterapeuti, counsellor, caratterizzati da una vocazione sociale profonda ci siamo interrogati: come ci ritroveremo dopo questi tempi di isolamento forzato, di dinamiche sociali importanti. Ci ritroveremo? Potremo ancora contare su un tessuto sociale di scambi, di condivisione di solidarietà? Quale contributo anche minimo possiamo dare? A partire da questi interrogativi abbiamo deciso di creare momenti di scambio settimanali online, con un tempo e un luogo definiti, attivando piccoli gruppi specifici di condivisione. E' un modo per restare uniti, tenere viva una umanità di pensiero e di desiderio attraverso un filo, un legame anche tenue che esiste, e possiamo ritrovare e coltivare. Contatti Creativi parte da questo desiderio: restare umani, restare uniti, parlarsi, mantenere una abitudine allo scambio sociale e all'arricchimento tra persone. Lo faremo attraverso una piattaforma web, che ci consente di incontrarci e di vederci, di parlare e di discutere insieme di come cambia la nostra vita quotidiana, dello smartworking, del rapporto con i figli, dei momenti di ansia che a volte viviamo e così via. Potremo in questo spazio anche leggere poesie, brani di letteratura che ci piacciono, invitare persone che ci siano di riferimento nei diversi ambiti con brevi conferenze e possano rispondere ai nostri quesiti. Volendo potremo anche costruire insieme, con le mani, piccoli oggetti (con il tessuto, con la carta, con i fiori, disegnando con la tecnica dell'inchiostro fluttuante, Suminagashi) che ci consentano di vivere aspetti creativi e manuali, arricchendo questo luogo virtuale con momenti di abilità e bellezza. Contatti Creativi è il nostro modo di fare rete, un piccolo contributo per rendere più sopportabili le situazioni di difficoltà, solitudine, spaesamento che stiamo attraversando"

Il Servizio formazione e supervisione

La cooperativa Terrenuove è impegnata da sempre in attività di formazione, consulenza e supervisione con gli operatori dei servizi del pubblico e del privato sociale che operano nell'area dei migranti, della marginalità e con le famiglie in difficoltà, sia promuovendo attività presso la propria sede, sia proponendo percorsi formativi a servizi che li richiedono.

A partire dall'anno 2015-2016 Terrenuove ha costituito un Servizio specifico per tale area, il Servizio formazione e supervisione, che raccoglie e risponde alle richieste formative e supervisory provenienti dai servizi sociali e sanitari del territorio, dalle strutture di accoglienza per rifugiati e richiedenti asilo, dalle comunità per minori, da vari enti ed organismi del pubblico e del privato.

L'ipotesi da cui si parte è che l'attività di formazione, al di là di fornire strumenti già dati per l'intervento, sollecita e mette in circolo pensieri e strategie che possano costituire apprendimenti condivisi e fruibili, da cui dare origine ad esperienze e possibilità inedite e innovative.

Allo stesso modo la supervisione si costituisce come spazio di condivisione e reciprocità, nella ricerca comune di strumenti di cura e di soluzione dei problemi adeguati alle situazioni presentate.

Accanto alle singole necessità di chi ci porta una situazione in supervisione o di chi vuole acquisire nei seminari di formazione alcune competenze (ad esempio: condurre un gruppo di lavoro, gestire un conflitto e così via) per noi obiettivi di fondo sono: sviluppare partecipazione, costruire un pensiero creativo e flessibile, attivare responsabilità e presenza alle diverse situazioni.

Pubblicazioni

Le attività dei Servizi di Terrenuove sono visibili in diversi testi e riviste tra cui "Prospettive Sociali e Sanitarie", "Quaderni di Psicologia e Scienze Umane", "Minorigiustizia".

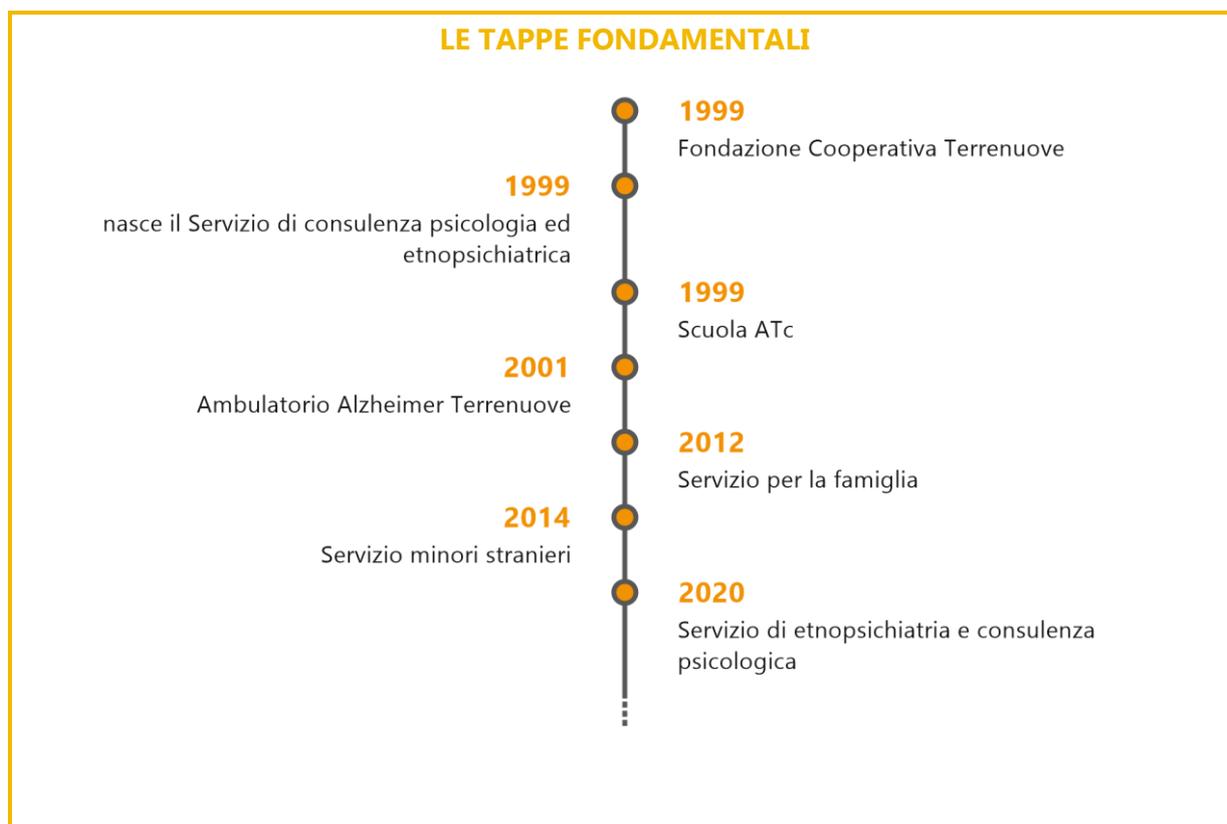
Tra i testi più recenti, oltre a quelli già menzionati, citiamo:

Migrazioni e migranti. Esperienze di cura a Terrenuove, a cura di Dela Ranci, pubblicato nel 2011 da Franco Angeli; Etnopsichiatria e Territorio. Esperienze, a cura di Anna Rotondo, pubblicato nel 2009 su Edizioni Terrenuove; La famiglia, le generazioni, a cura di Anna Rotondo, pubblicato nel 2012 sui "Quaderni di Psicologia e Scienze Umane", Minori stranieri non accompagnati. Esperienze di cura a Terrenuove, a cura di Anna Rotondo, pubblicato nel 2016 su Edizioni Terrenuove.

La Scuola ATc

Terrenuove fin dall'inizio, organizza una Scuola oggi denominata "Scuola di Analisi Transazionale e Consulenza – Counseling Organizzazione Educazione" (ATc). La Scuola ATc è un luogo di apprendimento e di métissage di saperi, dinamico e partecipato. A partire dalle competenze che ciascun candidato già possiede, la Scuola, luogo per la formazione degli adulti, rende possibile consolidare le strategie di apprendimento individuali, affinandole e connettendole a nuove competenze.

Obiettivo della Scuola è consentire ai partecipanti di sperimentare in diretta il processo di consulenza rivolto ai diversi livelli di cui si compone (individuale, di gruppo, organizzativo). Emerge una visione della relazione di consulenza come 'atteggiamento' professionale di base attento agli aspetti intersoggettivi e corporei dell'esperienza, che si declina nei diversi contesti della relazione tra persone, gruppi e all'interno delle organizzazioni.



4. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

La base sociale

Numero soci	Tipologia
13	Soci operatori lavoratori
7	Soci operatori volontari

Il Consiglio d'Amministrazione

Nome e Cognome amministratore	Rappr. di persona giuridica - società	Sesso	Età	Data nomina	N° mandati	Indicare se ricopre la carica di Presidente, vice Presidente, Consigliere delegato, componente, e inserire altre informazioni utili
BESTAZZA ROBERTO	No	maschio	59	20/01/2015	2	Presidente, consigliere, rappresentante dell'impresa
RANCI ORTIGOSA ADELAIDE	No	femmina	89	15/10/1999	7	Vicepresidente, consigliere, rappresentante legale
LIGABUE SUSANNA	No	femmina	71	15/10/1999	7	Consigliere delegato
ROTONDO ANNA	No	femmina	77	15/10/1999	7	Consigliere
CASSONI EVITA GIULIA	No	femmina	64	15/10/1999	7	Consigliere
LO RE EMANUELA	No	femmina	51	26/01/2018	1	Consigliere

Tipologia componenti CdA:

Numero	Membri CdA
6	totale componenti (persone)
1	di cui maschi
5	di cui femmine
0	di cui persone svantaggiate
6	di cui persone normodotate
6	di cui soci operatori lavoratori

Il Consiglio di Amministrazione è l'organo di governo della Cooperativa. Viene eletto dall'Assemblea dei soci ogni tre anni, è composto da sei consiglieri che eleggono al loro interno il Presidente e il Vice-Presidente. Il Presidente è il Legale Rappresentante della Cooperativa, è colui cioè che è responsabile, anche penalmente, di qualsiasi atto o azione amministrativa, legale, fiscale, sociale della società rappresentata.

Nel 2021 il CdA si è riunito 3 volte e la partecipazione media è stata del 100%

All'interno della cooperativa non è previsto l'organo di controllo

Partecipazione dei soci e modalità (ultimi 3 anni):

Anno	Assemblea	Data	Punti OdG	% partecipazione	% deleghe
2019	soci ordinaria	29/01/2019	APPROVAZIONE BILANCIO AL 30/09/2018	100,00	0,00
2019	soci ordinaria	14/06/2019	APPROVAZIONE BILANCIO sociale AL 30/09/2018	100,00	0,00
2020	soci ordinaria	28/01/2020	APPROVAZIONE BILANCIO AL 30/09/2019	100,00	0,00
2020	soci ordinaria	15/06/2020	APPROVAZIONE BILANCIO SOCIALE AL 30/09/2019	100,00	0,00
2021	Soci straordinaria	11/01/2021	MODIFICA STATUTO	100,00	80,00
2021	soci ordinaria	27/01/2021	APPROVAZIONE BILANCIO AL 30/09/2020	100,00	0,00
2021	soci ordinaria	11/06/2021	APPROVAZIONE BILANCIO SOCIALE AL 30/09/2020	100,00	0,00

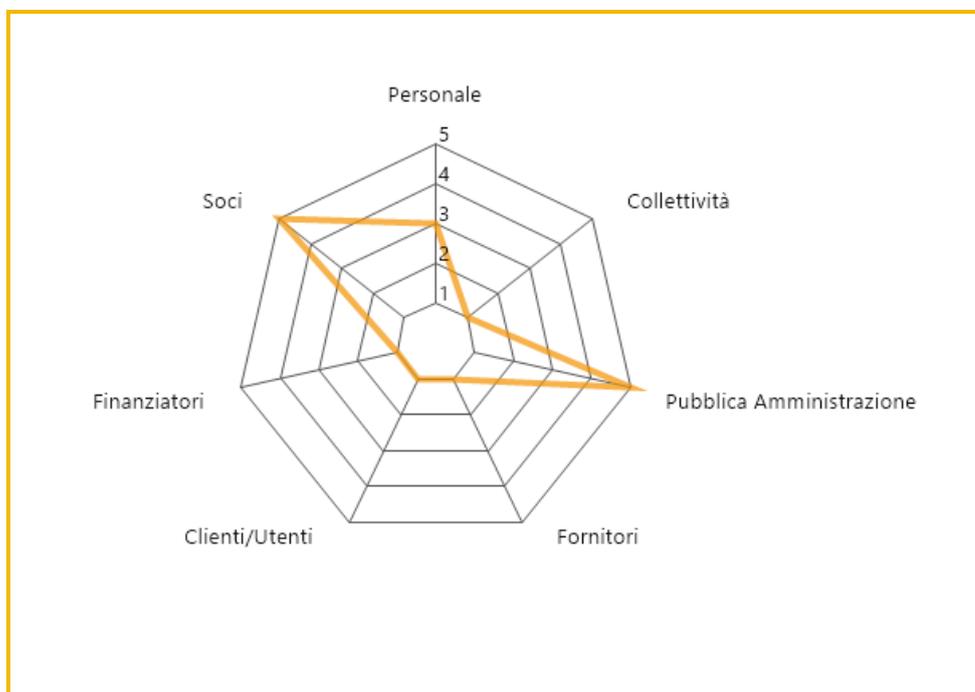
Le assemblee sono convocate periodicamente coinvolgendo la base sociale rispetto agli argomenti inerenti le varie attività di Terrenuove e nei processi decisionali significativi della vita della cooperativa.

Stakeholder

Tipo Tipologia	Modalità coinvolgimento	Intensità
Personale	supporto alla co-progettazione e alle attività della cooperativa	3 - Co-progettazione
Soci	partecipazione attiva alla realizzazione delle attività della cooperativa	5 - Co-gestione
Finanziatori	rendicontazione delle attività e dei progetti realizzati	1 - Informazione
Clienti/Utenti	informazione	1 - Informazione
Fornitori	informazione	1 - Informazione
Pubblica Amministrazione	co-progettazione e co-gestione delle attività inerenti di intervento psico-socio-educativo sul territorio	5 - Co-gestione
Collettività	Organizzazione di conferenze e pubblicazioni	1 - Informazione

La percentuale di Partnership pubblico è pari al 30,00%

Livello di influenza e ordine di priorità



Tipologia di collaborazioni:

Descrizione	Tipologia soggetto	Tipo di collaborazione	Forme di collaborazione
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	Ente pubblico	Convenzione	Partecipazione al Progetto FAMI Dì Tu- Formazione Tutori volontari per MSNA
COMUNE DI MILANO	Ente pubblico	Accordo	Presa in carico di utenza inviata da: Servizi Sociali, Pronto Intervento Minori
ATI (con UONPIA IRCCS Policlinico di Milano)	Altro	Protocollo	Presa in carico di minori stranieri
UONPIA IRCCS Policlinico di Milano	Ente pubblico	Convenzione	Progetto PASSI per MSNA
Garante per l'infanzia e l'adolescenza della Regione Lombardia e Città Metropolitana di Milano.	Ente pubblico	Accordo	un modulo psico-socio-educativo, nel "Percorso di formazione per tutori volontari per minori stranieri non accompagnati"
Comune di Cremona	Ente pubblico	Convenzione	incontri di supervisione periodici e momenti formativi rivolti all'equipe Tecnica Immigrazione SAI/SIPROIMI-TRATTA-MSNA, all'Equipe del Servizio Sociale del Comune di Cremona
ASST Cremona	Ente pubblico	Accordo	incontri di supervisione periodici e momenti formativi rivolti all'equipe "nidi" del progetto "Open eyes".

La rilevazione di feedback è realizzata con la richiesta ai partecipanti alle varie attività del grado di soddisfazione inerente i percorsi di consulenza, di formazione e di supervisione attivati, attraverso la somministrazione di questionari.

5. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

Tipologie, consistenza e composizione del personale

Occupazioni/Cessazioni:

N.	Occupazioni
2	Totale lavoratori subordinati occupati anno di rif.to
1	di cui maschi
1	di cui femmine
1	di cui under 35
0	di cui over 50

N.	Cessazioni
0	Totale cessazioni anno di riferimento
0	di cui maschi
0	di cui femmine
0	di cui under 35
0	di cui over 50

Contratto di lavoro applicato ai lavoratori: CCNL terziario commercio

Personale per inquadramento

Contratti di lavoro	A tempo indeterminato	A tempo determinato
Totale	2	0
Impiegati	1	0
Educatore	1	0

Tipologie contrattuali e flessibilità:

N.	Tempo indeterminato	Part-time
2	Totale dipendenti indeterminato	2
1	di cui maschi	1
1	di cui femmine	1

Anzianità aziendale

	In forza al 2021	In forza al 2020
Totale	2	2
< 6 anni	2	2

Livello di istruzione del personale occupato

N. Lavoratori	titolo
2	Laurea Magistrale

Tirocini e stage

N. Tirocini e stage	tipologia
7	Totale tirocini e stage
7	di cui tirocini e stage
0	di cui volontari in Servizio Civile

Volontari

N. volontari	Tipologia Volontari
7	Totale volontari
7	di cui soci-volontari
0	di cui volontari in Servizio Civile

I volontari partecipano alla coprogettazione di alcune attività della Cooperativa e sostengono i progetti promossi dalla stessa.

N.	Stagionali /occasional	N.	Autonomi
5	Totale lav. stagionali/occasional	18	Totale lav. autonomi
3	di cui maschi	6	di cui maschi
2	di cui femmine	12	di cui femmine

Il Rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente è il seguente: 23149,70/22860,46

6. OBIETTIVI E ATTIVITÀ

Dimensioni di valore e obiettivi di impatto

Gli operatori della cooperativa partecipano alla coprogettazione e sostengono le iniziative della cooperativa. Ogni servizio della Cooperativa ha una propria équipe con momenti puntuali di supervisione. Inoltre periodicamente gli operatori partecipano a corsi di formazione relativi alla tipologia di utenza seguita e finalizzati a una crescita professionale.

I Servizi dedicati alla popolazione migrante e alle famiglie sono gratuiti per l'utenza che viene inviata a Terrenuove dai Servizi pubblici e privati del territorio.

Negli anni Terrenuove ha creato e mantenuto una rete di collaborazioni con molteplici Servizi pubblici e privati del territorio in cui opera per la presa in carico di MSNA, giovani adulti stranieri e famiglie italiane e straniere in difficoltà.

Ad oggi hanno avuto accesso ai Servizi di Terrenuove più di 2500 utenti, documentati dalle cartelle cliniche che riportano puntualmente le richieste di prese in carico, le prese in carico e il percorso realizzato, i servizi con cui si è stabilita una collaborazione e il lavoro di rete, gli esiti dei singoli percorsi.

Da diversi anni Terrenuove ha avviato una collaborazione con alcuni licei di Milano che ha permesso il coinvolgimento di decine di studenti liceali per facilitare l'integrazione sociale dei MSNA attraverso lavori in gruppi misti italiani e stranieri finalizzati all'apprendimento della lingua italiana e di alcune materie scolastiche in vista dell'esame di terza media, e gruppi di discussione e confronto su tematiche trasversali che accumulano adolescenti italiani e stranieri.

A seguito della situazione di emergenza sanitaria Covid-19 abbiamo implementato l'utilizzo di piattaforme on-line per i colloqui con l'utenza, gli incontri di rete e le équipes dei Servizi, così come per la didattica a distanza relativa alla scuola Atc, e ci siamo dotati dei supporti informatici per svolgere le attività di segreteria e amministrazione in smart-working.

Tipologie beneficiari

Servizio di etnopsichiatria e consulenza psicologica - Equipe MSNA e giovani adulti stranieri

Numero Di Giorni Di Frequenza: 240

Tipologia attività interne al servizio: Consulenze individuali, percorsi di gruppo misti italiani e stranieri, lavoro di rete

N. totale	Categoria utenza
5	soggetti con disagio sociale (non certificati)
33	Minori

Equipe immigrati e rifugiati

Questa area di intervento da alcuni anni ha subito una grave diminuzione delle entrate essendo concluso il finanziamento della Legge 40 e della Convenzione con il Comune di Milano per l'area rifugiati, così come del finanziamento derivante dalla partecipazione al progetto SPRAR vulnerabili del Comune di Milano per la presa in carico psicologica di rifugiati e richiedenti asilo.

Per garantire la continuità dei percorsi di cura con rifugiati e richiedenti asilo, oltre all'impegno gratuito di alcuni operatori, dal 2017 sono state attivate delle convenzioni con alcuni Centri SPRAR di Milano e di zone limitrofe. Tuttavia dato che molti Centri di accoglienza per rifugiati e richiedenti asilo si sono organizzati con un proprio servizio di consulenza psicologica le richieste di nuove prese in carico si sono ulteriormente ridotte.

Sono proseguiti alcuni dei percorsi avviati nel periodo precedente con rifugiati e richiedenti asilo e con giovani adulti stranieri.

I nuovi accessi da ottobre 2020 a settembre 2021 sono stati 5 , tra cui due giovani rifugiati (uno afgano e uno pakistano) e tre giovani donne provenienti da Marocco, Pakistan, Egitto.

Equipe minori stranieri non accompagnati (MSNA)

Il Servizio si rivolge prevalentemente a Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA) in fase adolescenziale, l'arrivo di questi ultimi costituisce oggi una vera emergenza sociale ed in tal senso si è pensato a progetti specifici.

Il Servizio dell'area adolescenti in questo anno ha potuto usufruire dei seguenti finanziamenti:

- Partecipazione al Progetto "Acuzie psichiatrica in adolescenza" promosso dalle UONPIA della ASL Città di Milano., Terrenuove partecipa in specifico al sottoprogetto "Adolescenti non accompagnati" con interventi di formazione agli operatori dei servizi sociosanitari e con la sperimentazione di percorsi diagnostici e terapeutici con adolescenti migranti in difficoltà.

- Partecipazione al Progetto FAMI Salut@mi, promosso dalla UONPIA Policlinico, con interventi di gruppo rivolti a minori stranieri non accompagnati ospitati nelle comunità minori di Milano. Progetto concluso nel mese di giugno 2019.
- Partecipazione al progetto FAMI P.A.S.S.I., promosso dalla UONPIA Policlinico, con interventi di gruppo rivolti a minori stranieri non accompagnati ospitati nelle comunità minori di Milano. Progetto avviato nel mese di giugno 2019 e concluso nel giugno 2020.

I **minori stranieri non accompagnati** che hanno avuto accesso al Servizio di Terrenuove nel corso di questo anno sono 33 , tra questi 23 sono state nuove prese in carico, mentre 10 hanno proseguito il percorso avviato precedentemente.

Tra i nuovi accessi si tratta di maschi tra i 15 e i 18 anni provenienti da Egitto (14), Albania (2), Tunisia (3), Pakistan, Nigeria, Perù, Marocco.

Come spiegato più sopra nella storia della cooperativa, il Servizio di consulenza per MSNA di Terrenuove si propone come un *servizio intermedio*, che fa da tramite, tra l'arrivo dei ragazzi e un tempo per attivare un processo evolutivo interrotto, tra il vuoto di riferimenti adulti e la possibilità di costruire alcuni legami che consentano di ri-prendere più facilmente un percorso di autonomia, tra le comunità di accoglienza e un territorio straniero che diventa un po' alla volta conosciuto, in cui è possibile integrarsi positivamente.

La cooperativa Terrenuove, per dare una risposta ai bisogni emergenti dei minori stranieri non accompagnati, oltre agli incontri di consulenza psicologica, ha avviato anche nel 2020 un **gruppo di apprendimento** composto da MSNA e studenti liceali italiani come indicato nella storia della cooperativa. Il gruppo di apprendimento è multiculturale, formato da MSNA, ospitati in diverse comunità educative dell'area milanese, e da studenti, italiani e stranieri, di due scuole superiori di Milano, il Vittorio Veneto e il Virgilio. Il gruppo si è svolto da remoto. A seguito della pandemia covid il gruppo si è svolto da remoto tra gennaio e giugno del 2020 ed è stata coordinata da due professionisti del Servizio adolescenti stranieri di Terrenuove.

In totale hanno aderito all'iniziativa **13 MSNA**, tutti maschi di età compresa tra i 15 e i 18 anni, provenienti da diversi Paesi: Egitto, Kosovo, Albania, Ghana, Marocco, Nigeria, Gambia, Senegal. I ragazzi sono stati inviati dagli educatori di diverse comunità di Milano.

Accanto ai MSNA hanno aderito al percorso 10 studenti dei licei sopraccitati nel ruolo di tutor volontari con la funzione di affiancare i ragazzi stranieri nell'apprendimento della lingua italiana e nella preparazione all'esame di terza media, si tratta questo di un obiettivo sentito come importante dai ragazzi stranieri, un primo passo per la costruzione di un proprio progetto di integrazione sociale e lavorativo in Italia.

Anche in questo caso i risultati sono stati confortanti dato che quasi tutti i ragazzi stranieri hanno poi ottenuto la licenza media, inoltre la multiculturalità del gruppo ha offerto, sia agli adolescenti stranieri sia a quelli italiani, la possibilità di scambio e confronto tra coetanei con modelli, esperienze e culture molto differenti: un luogo dove le diversità possono coesistere, collaborare, rispettarsi reciprocamente.

Servizio di etnopsichiatria e consulenza psicologica - Equipe Servizio per la famiglia

Numero Di Giorni Di Frequenza: 240

Tipologia attività interne al servizio: Consulenze per le famiglie, lavoro di rete, gruppi di genitori italiani e stranieri

N. totale	Categoria utenza
40	soggetti con disagio sociale (non certificati)

La cooperativa Terrenuove ha attivato nel maggio 2012 un nuovo Servizio gratuito il *Servizio per la famiglia*.

Il *Servizio* si pone nell'ottica di attivare e sostenere le capacità e le risorse delle famiglie che affrontano, nel loro percorso di vita, alcune specifiche difficoltà; si rivolge a famiglie straniere, italiane e a unione mista.

Pensiamo in particolare alle famiglie attraversate da un evento traumatico (un incidente, una malattia, la morte improvvisa di un membro della famiglia, la devianza inaspettata di un figlio e così via); anche pensiamo alle famiglie con una esperienza di migrazione e di frammentazione e ricongiungimento del nucleo familiare e alle famiglie monogenitoriali.

A partire dalla nostra pratica clinica, siamo convinti che elaborare e condividere le difficoltà incontrate in un ambito protetto e competente, permetta alla famiglia nel suo insieme e ai singoli membri di ri-costruire una identità attuale e accedere ad un processo trasformativo dell'esperienza attraversata, sollecitando possibilità evolutive.

Si può contattare il Servizio per la famiglia di Terrenuove direttamente o attraverso gli operatori del servizio territoriale di appartenenza.

L'équipe di lavoro del Servizio per la famiglia è composta da medici e psicologi, psicoterapeuti, che hanno maturato in questi anni una esperienza di lavoro con famiglie italiane e straniere, con bambini e adolescenti, con giovani adulti e hanno competenza di intervento di rete.

Il Servizio ha operato in convenzione con il Comune di Milano, nell'ambito dei finanziamenti previsti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali destinate alla realizzazione del V Piano Infanzia e Adolescenza (legge 285) nel 2014.

Nell'anno 2015/2016 ha utilizzato una raccolta fondi per proseguire il servizio con un autofinanziamento e con le prestazioni gratuite degli operatori coinvolti.

Nel periodo 2016/2017 ha attivato il progetto "Servizio per la famiglia" con il contributo della fondazione Intesa Sanpaolo, progetto concluso con una conferenza dal titolo *Parlando di generazioni: la famiglia e i giovani adulti* tenutasi a Milano il 13 ottobre 2017.

Quest'anno il Servizio, con fondi propri, ha seguito **20 nuove** famiglie. La maggior parte sono famiglie straniere: famiglie immigrate coinvolte in processi di ricongiungimento difficili

soprattutto con figli in età adolescenziale e famiglie di rifugiati in fuga dal proprio paese che faticano a progettare un futuro in terra d'esilio.

Vi sono anche famiglie italiane implicate nell'elaborazione di traumi e lutti dolorosi, e famiglie a unione mista alle prese con situazioni di conflittualità coniugale e intergenerazionale. Le famiglie sono inviate dalle UONPIA, dai Servizi Sociali di zona, dai centri di accoglienza per rifugiati e richiedenti asilo. Il lavoro con le famiglie richiede spesso l'attivazione di diversi setting: consulenze ai genitori, consulenze ai figli adolescenti e incontri di rete.

Oltre alla presa in carico delle famiglie, i professionisti del servizio per la famiglia hanno offerto momenti di supervisione gratuita agli operatori dei servizi pubblici e privati del territorio che a diverso titolo seguono il nucleo familiare.

Nonostante la pandemia covid il servizio ha continuato a seguire le famiglie e ad offrire supervisioni gratuite ai servizi preposti da remoto.

Servizio formazione e supervisione

Numero Di Giorni Di Frequenza: 50

Tipologia attività interne al servizio: anche quest'anno gli operatori di Terrenuove sono stati impegnati in attività di formazione, consulenza e supervisione con gli operatori ed i servizi del pubblico e del privato sociale che operano nell'area dei migranti, della marginalità e con le famiglie in difficoltà.

La cooperativa Terrenuove è impegnata da sempre in attività di formazione, consulenza e supervisione con gli operatori ed i servizi del pubblico e del privato sociale che operano nell'area dei migranti, della marginalità e con le famiglie in difficoltà, sia promuovendo attività presso la propria sede, sia proponendo percorsi formativi a servizi che li richiedono. A partire dall'anno 2015-2016 Terrenuove ha costituito un Servizio specifico per tale area, il *Servizio formazione e supervisione*, che raccoglie e risponde alle richieste formative e supervisory provenienti dai servizi sociali e sanitari del territorio, dalle comunità, da vari enti ed organismi del pubblico e del privato.

I **percorsi di supervisione** sono in genere contrattati per un anno e si svolgono a cadenza mensile. Nello specifico tra ottobre 2020 e settembre 2021 i percorsi supervisory si sono rivolti alle equipe delle seguenti realtà del privato sociale:

- cooperativa Giambellino: supervisioni all'equipe della comunità residenziale Quintosole che ospita utenti con problematiche di consumo di sostanze, molti dei quali in AIDS conclamato;
- cooperativa Famiglia Nuova e cooperativa Eureka (ex Pleiadi): realtà del lodigiano con strutture di accoglienza per minori stranieri non accompagnati richiedenti protezione internazionale.

Dal mese di giugno 2021 i professionisti di Terrenuove sono impegnati in un **progetto con il Comune di Cremona**. Nello specifico si tratta di incontri di supervisione periodici e momenti formativi rivolti all'equipe Tecnica Immigrazione SAI/SIPROIMI-TRATTA-MSNA, all'Equipe del Servizio Sociale del Comune di Cremona e all'equipe "nidi" del progetto "open eyes" **ASST Cremona**.

Progetti

A partire dal mese di gennaio 2018, i professionisti di Terrenuove sono impegnati a tutt'oggi, con un modulo psico-socio-educativo, nel **"Percorso di formazione per tutori volontari per minori stranieri non accompagnati"**, corso promosso da Garante per l'infanzia e l'adolescenza della Regione Lombardia e Città Metropolitana di Milano.

Come più sopra accennato, dal giugno 2019 a giugno 2021 Terrenuove ha partecipato al **progetto FAMI P.A.S.S.I.** promosso dalla UONPIA Policlinico, con interventi di gruppo rivolti a MSNA.

Dal dicembre 2018 a giugno 2021 Terrenuove ha partecipato al **progetto FAMI Di Tu (Diritti da Tutelare)** promosso da città Metropolitana di Milano, in questo progetto i professionisti di Terrenuove sono impegnati:

- nell'accompagnamento dei tutori volontari per MSNA attraverso incontri periodici a cadenza mensile denominati "comunità di pratiche" e incontri di formazione, tra cui "Strumenti per la relazione d'aiuto" e "La conduzione di gruppo";
- nella formazione e supervisione a operatori del pubblico e del privato sociale che a diverso titolo seguono i MSNA.

TERRENUOVE

STRUMENTI PER LA RELAZIONE DI AIUTO
con Roberto Bazzetta, Elga Quariglio, Lele Maggiora

Nell'ambito del progetto FAMI "Di Tu. Diritti da tutelare" promosso da Città metropolitana di Milano, la cooperativa Terrenuove, partner del progetto, organizza il seminario "Facilitare la narrazione. Strumenti per la relazione d'aiuto".

Da molti anni sappiamo che quando incontriamo un adolescente straniero ci aspettiamo alcune difficoltà e che ogni setting dovrà essere costruito in funzione dei bisogni del ragazzo che incontreremo.

Saperci abbiamo a che fare con qualche difficoltà linguistica, superabile nella nostra esperienza. Soprattutto abbiamo a che fare con la difficoltà dei ragazzi a "raccontarsi" in continuità e con un senso. Spesso mancano nei loro racconti alcune coordinate spazio-tempo, o sono confuse; a volte interi periodi dell'esistenza del ragazzo non emergono e con difficoltà recuperiamo l'insieme dei legami storici e familiari che compongono la loro vita.

In questi anni abbiamo imparato ad utilizzare alcuni strumenti che ci consentono di strutturare la relazione con i ragazzi in modo profondo per loro e per noi operatori:

- la ricostruzione della loro storia, sia della vita nel paese di origine che del viaggio migratorio utilizzando un CD;
- la composizione del geneagramma per ricostruire insieme a loro la rete di relazioni familiari e sociali che costituisce la storia da cui provengono e in cui sono inseriti;
- lo sviluppo di una narrazione che passa "vicino" i diversi momenti dell'esperienza attraversata.

Roberto Bazzetta, psicoterapeuta presidente di Terrenuove
Elga Quariglio, psicoterapeuta, Terrenuove
Lele Maggiora, educatore e consulente, Terrenuove

Data venerdì 5 marzo 2021 dalle 9.30 alle 17.30
Partecipanti: max 12

La partecipazione al seminario è gratuita. Sono previsti crediti formativi per educatori (ECM) e per assistenti sociali (CNOASS). L'assegnazione dei crediti comporta la frequenza al 90% delle ore proposte, la raccolta delle firme di presenza, la compilazione della scheda di valutazione e di apprendimento.



Di' Tu

Società Cooperativa Sociale Terrenuove Onlus
20129 Milano - Via Archimede 17 - C.F. e P.I. 02096010157 - tel. 02/76010000 - fax 02/76178022
e-mail: info@terrenuove.it internet: www.terrenuove.it

Servizio Albo Regionale Cooperative Sociali - sezione A
Iscrizione Registro Enti ed Associazioni del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n°32/00120023/00

Strumenti per la relazione di aiuto



La conduzione di gruppo



TERRENUOVE

LA CONDUZIONE DI GRUPPO
con Anna Rondolo e Roberto Bazzetta

La speranza passa attraverso i gruppi
E. Estepes

Nell'ambito del progetto FAMI "Di Tu. Diritti da tutelare" promosso da Città metropolitana di Milano, la cooperativa Terrenuove, partner del progetto, organizza un seminario propedeutico alla conduzione di gruppi in ambito sociale. Nasce dalla esperienza pluriennale nella gestione di gruppi dei professionisti di Terrenuove e dalla convinzione che un gruppo sia un luogo privilegiato di esperienza.

Il seminario è rivolto agli operatori sociali (assistenti sociali ed educatori delle comunità) con cui in questi anni abbiamo collaborato, in particolare per i Minori Stranieri Non Accompagnati. Parleremo insieme di cosa è un gruppo e come leggere alcune dimensioni: come nasce i gruppi nel contesto professionale (i gruppi con i ragazzi, équipe di lavoro, gruppo rete), quali le linee essenziali di conduzione di un gruppo.

All'interno del seminario sarà possibile portare un caso e fare una esperienza di conduzione di gruppo in simulato.

Anna Rondolo, psicoterapeuta Terrenuove
Roberto Bazzetta, psicoterapeuta presidente di Terrenuove

Data venerdì 19 febbraio 2021 dalle 9.30 alle 17.30
Partecipanti: max 12

La partecipazione al seminario è gratuita. Sono previsti crediti formativi per educatori (ECM) e per assistenti sociali (CNOASS). L'assegnazione dei crediti comporta la frequenza al 90% delle ore proposte, la raccolta delle firme di presenza, la compilazione della scheda di valutazione e di apprendimento.



Di' Tu

Società Cooperativa Sociale Terrenuove Onlus
20129 Milano - Via Archimede 17 - C.F. e P.I. 02096010157 - tel. 02/76010000 - fax 02/76178022
e-mail: info@terrenuove.it internet: www.terrenuove.it

Servizio Albo Regionale Cooperative Sociali - sezione A
Iscrizione Registro Enti ed Associazioni del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n°32/00120023/00

Inoltre su richiesta di CESVI Fondazione ONLUS di Bergamo, nell'ambito del progetto "SoSteniamoci 2.0", Terrenuove ha offerto a un gruppo di minori stranieri non accompagnati, indicati dall'ente promotore, un laboratorio on line centrato sui comportamenti comunicativi e finalizzato allo sviluppo di competenze comunicative e relazionali utili nel contesto lavorativo.

All'iniziativa hanno aderito 6 ragazzi stranieri, 5 maschi e una femmina. Il percorso è iniziato a febbraio 2021 con colloqui individuali con ciascun ragazzo e due consulenti di Terrenuove; è proseguito con un percorso di gruppo, condotto da due attori di Comteatro, concluso il 26 marzo per un totale di 5 incontri. Sono seguiti i colloqui conclusivi con ciascun ragazzo, condotti da due consulenti di Terrenuove, per una valutazione dell'esperienza di gruppo, che è risultata soddisfacente e utile per ciascun partecipante.

Eventi di socializzazione organizzati a contatto con la comunità locale

Conferenze

Anche quest'anno Terrenuove ha offerto delle conferenze gratuite aperte a tutti coloro che sono interessati all'argomento proposto e in particolare agli operatori psico-sociali di diverse realtà e province lombarde.



Terrenuove, organizza una conferenza online con Renos Papadopoulos

Tra disagio e resilienza. Le risposte alle avversità

venerdì 23 ottobre 2020 dalle 15.00 alle 18.30 su Zoom

Come affrontare le avversità è un tema attuale, sia pensando all'emergenza Covid che abbiamo attraversato, sia guardando ad un futuro in cui dovremo convivere con l'incertezza. Un tema che riguarda ciascuno di noi come persona e particolarmente nel nostro ruolo professionale.

Pensiamo che in condizioni avverse sia necessario imparare a tener conto della complessità, avere strumenti per leggerla e cercare nuove strade possibili.

Peremo parlare con uno dei massimi esperti sul trauma e particolarmente sul trauma migratorio, attraverso la discussione della sua "Griglia delle avversità" (Papadopoulos, 2007, 2011). E' uno strumento verificato in diversi contesti che può farci da bussola per leggere i rischi di traumatizzazione e lo sviluppo di capacità di resilienza in qualsiasi circostanza della vita.

La conferenza è indirizzata in particolare agli operatori che a diverso titolo sono impegnati nella relazione di aiuto con i *minori stranieri non accompagnati*: assistenti sociali, operatori delle strutture di accoglienza, tutori volontari.

E' prevista la traduzione in italiano.

La conferenza è gratuita, e prevede un massimo di 50 partecipanti.

E' necessario prenotarsi scrivendo a info@terrenuoveonlus.it

Inviemo per tempo le coordinate di accesso alla piattaforma zoom per l'evento in questione.

Renos Papadopoulos
PhD, Direttore del *Centre for Trauma, Asylum and Refugees*
Didatta all'Università di Essex (MA/PhD Programmes in Refugee Care nel Dipartimento per gli studi psicosociali e psicomallici). Psiconalista Jungiano. Psicologo clinico e psicoterapeuta sistemico onorario alla *Tavistock Clinic* di Londra.

L'evento rientra nelle azioni del progetto "DITu. Diritti da tutelare", finanziato dal Ministero dell'Interno a valere sul Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020 (FAMI) - CUP I49F18000300001 -"; progetto promosso da Città metropolitana di Milano e del quale la cooperativa Terrenuove è partner.



FONDO ASILO MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE (FAMI) 2014-2020

Società Cooperativa Sociale Terrenuove Onlus
20129 Milano - Via Archimede 117 - C.F. e P.I. 12929610117 - tel. 02 70001587 - 02 70117021 - fax 02 70127022
e-mail: info@terrenuoveonlus.it; internet: www.terrenuoveonlus.it

Conferenza con G. Riva: **“Non dire addio ai sogni”** (4.12.2020) nella quale ci siamo confrontati sul lavoro con i MSNA tenendo conto anche dei loro desideri e aspirazioni

TERRENUOVE

Centro di ricerca Interpersonale e Interculturale
Cooperativa Sociale - Onlus

CONFERENZA CON GIGI RIVA

venerdì 4 dicembre 2020 dalle 16.00 alle 18.30



Ci troveremo online per incontrare Gigi Riva, editorialista de l'Espresso, scrittore, autore di *Non dire addio ai sogni*, edito da Mondadori poche settimane fa.

Partendo dalla storia di Amadou, adolescente senegalese e dal suo viaggio dall'Africa all'Europa, metteremo a fuoco le motivazioni che portano i ragazzi stranieri in Europa anche a rischio della propria vita.

Quali sogni inseguono, sia i ragazzi che le famiglie di origine, quali i rischi che incontrano, come a volte 'sfruttiamo' e uccidiamo le loro aspirazioni?

La partecipazione alla conferenza è gratuita e per un massimo di 30 persone.

Vi preghiamo di iscrivervi in modo da mandarvi il link per connettervi alla piattaforma Zoom.

Incarico Albo Regionale Cooperative Sociali - sezione A
Iscrizione Registro Imp. ed Associazioni del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n°4/1972802MFI
20120 Milano - Via Archimede 127 tel. 02 76127021 - 02 76000067 - fax 02 76127022
email: info@terrenuove.it www.terrenuove.it
C.F. e P.I. 12928610157

TERRENUOVE
Istituto di ricerca Interpersonale e Interculturale
Cooperativa Sociale - Onlus



Centro di Psicologia
e Analisi Transazionale

CONFERENZA ONLINE CON VITTORIO AGNOLETTO



venerdì 12 febbraio
dalle 15.30 alle 18.00
ci incontriamo
con Vittorio Agnoletto
in occasione del suo ultimo libro
*Senza Respiro, una inchiesta indipendente
sulla pandemia Coronavirus*

Insieme discuteremo alcuni avvenimenti
di questi ultimi mesi e ci interrogheremo
su come ripensare una sanità pubblica
efficace e per tutti

La partecipazione alla conferenza è gratuita e per un massimo di 30 persone.

Vi preghiamo di iscrivervi scrivendo a at.mi@centropi.it oppure telefonando allo 0270127021 in modo da mandarvi il link per connettervi alla piattaforma Zoom.

Conferenza con Vittorio Agnoletto in occasione del suo ultimo libro **“Senza respiro, un'inchiesta indipendente sulla pandemia coronavirus”** (12.02. 2021)

Scuola di Analisi Transazionale e Consulenza (ATc)

Numero Di Giorni Di Frequenza: 35

Tipologia attività interne al servizio: La Scuola ATc si rivolge ai "professionisti delle relazioni umane", è attenta ai loro bisogni formativi e di aggiornamento. La scuola approfondisce teorie e metodi utili per comprendere, facilitare ed esplicitare i processi comunicativi, per costruire, mantenere vivi e rendere significativi i legami fra individui, nei gruppi e nei contesti organizzativi in cui la persona vive e opera. La Scuola ATc fornisce le conoscenze e le metodologie necessarie a gestire situazioni di consulenza individuale, con le coppie e le famiglie, di gruppo e rivolte ai sistemi organizzativi. La scuola ha durata triennale e prevede circa 250 ore di attività didattica annua.

La Scuola di Analisi Transazionale e Consulenza ha conseguito la certificazione di qualità ISO 9001 DNV-GL. La scuola ATc, già scuola di Counselling Psicosociale, inizia alla fine degli anni ottanta, fondata da Anna Rotondo, Dela Ranci e Susanna Ligabue, insieme al Centro di Psicologia e Analisi Transazionale di Milano e alla Cooperativa Terrenuove, entrambi associati al CPAT (Associazione Italiana di Analisi Transazionale direttamente affiata all'EATA).

La Scuola ATc esprime la visione sociale delle fondatrici, che con etica e responsabilità hanno dedicato e continuano a dedicare energie e risorse nel pensare e realizzare una formazione al counselling rivolta ai professionisti impegnati nella consulenza individuale, di gruppo e nei contesti organizzativi.

La Scuola ATc nasce dall'ascolto e dalla riflessione circa le necessità, proprie del nostro tempo, del contesto sociale e culturale in cui viviamo, si rivolge ai "professionisti delle relazioni umane", è attenta ai loro bisogni formativi e di aggiornamento.

Attualmente, la direzione della Scuola ATc è affidata a Gianluca Costardi, che da un lato si pone in continuità con l'insieme degli strumenti teorici e tecnici sperimentati negli anni, e anche introduce aspetti innovativi legati alle indicazioni fornite dagli standard formativi EATA e dalle indicazioni di geoCounselling (associazione di professionisti) che la scuola ha contribuito a fondare e a cui fa riferimento.

Nell'anno 2020/2021, 37 allievi hanno frequentato la Scuola ATc di Terrenuove, n. 15 iscritti al I anno di corso, n. 10 iscritti al II anno, n. 12 iscritti al III anno.

La Scuola ATc ha inoltre promosso n° 15 attività formative di aggiornamento rivolte ai counsellor iscritti a geoCounselling, per il conseguimento dei crediti formativi previsti, in cui il totale dei partecipanti è stato superiore a 125.

Outcome sui beneficiari diretti e indiretti e portatori di interesse

In merito all'utenza dei Servizi di Terrenuove abbiamo facilitato l'elaborazione di esperienze traumatiche e l'avvio e il consolidamento dei processi di integrazione sociale. Nello specifico per le Famiglie italiane e straniere in difficoltà abbiamo dato un sostegno allo svolgimento del ruolo genitoriale, facilitato la circolarità della comunicazione tra i membri della famiglia, e l'elaborazione di esperienze avverse (traumi, lutti)

Per gli operatori del pubblico e del privato sociale e per i tutori volontari per MSNA abbiamo facilitato la collaborazione e promosso un lavoro di rete integrato, aumentando in alcuni casi le conoscenze relative alla presa in carico e all'accompagnamento dell'utenza straniera e delle famiglie.

Per quanto riguarda gli allievi della Scuola abbiamo favorito l'acquisizione e l'implementazione delle capacità di svolgere processi di consulenza individuale, di gruppo, organizzativa.

Raggiungimento degli obiettivi di gestione programmati, fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali e procedure poste in essere per prevenire tali situazioni

Nonostante la situazione di emergenza sanitaria la cooperativa è riuscita a dare continuità alla Scuola Atc e ai diversi Servizi grazie alla disponibilità, anche in termini di gratuità, e alla professionalità degli operatori, al costante lavoro di equipe, supervisione e formazione.

Il principale elemento che potrebbe compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali della cooperativa è la mancanza di fondi e finanziamenti per i Servizi di Terrenuove che sono gratuiti per l'utenza. Per prevenire tali situazioni e garantire la continuità dei Servizi, Terrenuove:

- partecipa come partner a progetti di rilevanza sociale promossi da enti territoriali (Città Metropolitana di Milano, UONPIA Policlinico, Comune di Milano);
- partecipa a bandi territoriali per finanziare i propri progetti e attiva crowdfunding;
- gli operatori dei Servizi di Terrenuove sono disponibili a prestazioni gratuite o a costi sostenibili per la cooperativa stessa.

7. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati

Ricavi e provenienti

	2021	2020	2019
Contributi privati	11.464,00 €	22.974,00 €	6.283,00 €
Ricavi da Enti Pubblici per gestione servizi sociali, socio-sanitari e socio-educativi	25.460,00 €	34.540,00 €	0,00 €
Contributi pubblici	11.553,00 €	3.000,00 €	43.546,00 €
Ricavi da Enti Pubblici per gestione di altre tipologie di servizi (manutenzione verde, pulizie, ...)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Ricavi da Privati-Cittadini inclusa quota cofinanziamento	80.114,00 €	66.812,00 €	78.412,00 €
Ricavi da Privati-Imprese	12.150,00 €	11.800,00 €	10.900,00 €
Ricavi da Privati-Non Profit	9.034,00 €	280,00 €	0,00 €
Ricavi da Consorzi e/o altre Cooperative	7.000,00 €	4.625,00 €	0,00 €
Ricavi da altri	1.550,00 €	0,00 €	20.878,00 €

Patrimonio:

	2021	2020	2019
Capitale sociale	5.164,00 €	5.423,00 €	5.423,00 €
Totale riserve	28.481,00 €	23.040,00 €	32.302,00 €
Utile/perdita dell'esercizio	3.386,00 €	5.608,00 €	-9.262,00 €
Totale Patrimonio netto	37.031,00 €	34.071,00 €	28.463,00 €

Conto economico:

	2021	2020	2019
Risultato Netto di Esercizio	3.386,00 €	5.608,00 €	-9.262,00 €
Eventuali ristorni a Conto Economico	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Valore del risultato di gestione (A-B bil. CEE)	3.385,00 €	-5.614,00 €	-9.255,00 €

Composizione Capitale Sociale:

	2021	2020	2019
capitale versato da soci cooperatori volontari	0,00 €	0,00 €	0,00 €
capitale versato da soci cooperatori lavoratori	5.164,00 €	5.423,00 €	5.423,00 €

Valore della produzione:

	2021	2020	2019
Valore della produzione (Voce Totale A. del conto economico bilancio CEE)	24.566,00 €	38.514,00 €	45.052,00 €

Costo del lavoro:

	2021	2020	2019
Costo del lavoro (Totale voce B.9 Conto Economico Bilancio CEE)	35.079,00 €	28.632,00 €	31.241,00 €
Costo del lavoro (compreso nella voce B.7 Conto Economico Bilancio CE)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Peso su totale valore di produzione	22,16 %	19,88 %	19,52 %

Capacità di diversificare i committenti - Fonti delle entrate

2021	Enti pubblici	Enti privati	Totale
Vendita merci	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Prestazioni di servizio	23.210,00 €	6.304,00 €	29.514,00 €
Lavorazione conto terzi	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Rette utenti	2.250,00 €	101.994,00 €	104.244,00 €
Contributi e offerte	11.553,00 €	11.464,00 €	23.017,00 €
Grants e progettazione	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Altro	1.550,00 €	0,00 €	1.550,00 €

Suddivisione dei ricavi per settore di attività:

2021	Enti pubblici	Enti privati	Totale
Servizi socio-assistenziali	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Servizi educativi	2.250,00 €	101.994,00 €	104.244,00 €
Servizi sanitari	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Servizi socio-sanitari	23.210,00 €	6.304,00 €	29.514,00 €
Altri servizi	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Contributi	11.553,00 €	11.464,00 €	23.017,00 €

Incidenza pubblico/privato sul valore della produzione 2021:

Incidenza fonti pubbliche	37.013,00 €	23,61 %
Incidenza fonti private	119.762,00 €	76,39 %

Raccolta fondi

Attraverso la piattaforma Eppela abbiamo realizzato e promosso una raccolta fondi on line per il progetto dal titolo [Contatti creativi](#) (come sopra descritto)

Le finalità della raccolta fondi effettuata sono state dettate dall'esigenza di innovare gli strumenti telematici con l'obiettivo di offrire online servizi più organizzati e raggiungere più persone nel prossimo futuro dando continuità ai servizi gratuiti di Terrenuove già attivi da anni (Equipe Servizio per la Famiglia, Equipe Minori Stranieri Non Accompagnati)

8. ALTRE INFORMAZIONI NON FINANZIARIE

La cooperativa Terrenuove non ha adottato il modello della L. 231/2001

9. MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO SUL BILANCIO SOCIALE

Nella cooperativa non è previsto l'organo di controllo per mancanza dei requisiti di legge.