

## Endüstri/Depo Tesis Planlaması

Tesis planlama kararları uzun süreli sonuçlar doğurur. Genellikle ekipman ve makineler 10 yıldan 20 yıla; binalar 30 yıldan 50 yıla kullanımda kalmaktadır. Bu tür kararları, 2 yıldan 5 yıla kısa dönemli gereksinimler için almak tamamı ile yetersizdir.

Birçok iş sahibi ve üst düzey yöneticiler, endüstriyel tesislerinin en büyük ve kalıcı yatırımları olduğunu ve kazanç potansiyellerinin de iyi planlamadan geçtiğini bilmektedirler. Bu potansiyeli hayata geçirmek için, endüstri/depo tesis planlama alanındaki, dünyanın en önde gelen eğitim kurslarını size ulaştırdık. Bu kurslar size aşağıdaki soruları yanıtlamanız için yardımcı olacaktır:



Mevcut saha ve tesislerimizin kapasitesi nedir?

Ne kadarlık iş hacmini destekleyebilir?

Ek alan veya tesisler olmaksızın daha ne kadar devam edebiliriz?

Gelecekteki planlar ve büyümeyi desteklemek için ne tür fiziksel değişiklikler gerekli?

Fabrika sahası, imalat alanımız ve depolar için ideal düzenleme nedir?

İyileştirmeler ne değerde olur?

Kurslarımız, genişlemeleri, yeni fabrika ve depo alanlarını, taşınma ve birleşmeleri daha başarılı planlamanız ve onaylamanız için, ispatlanmış sistematik yöntemleri (L/R SPIF/SPWF) (SPIF/SPWF) (SMSP) öğretmektedir. Geniş kapsamda, tesis yerleşim hususlarını, saha planlama ve altyapı, yardımcı tesisler ve bina düzenini ve bunlara ek olarak genel tesis yerleşim ve malzeme hareket planlarını içermektedir.

<i>Endüstri Tesislerinin Uzun Dönemli Verimli Planlaması</i>	<i>2</i>
<i>Depo Tesislerinin Uzun Dönemli Verimli Planlaması</i>	<i>1</i>

## Yerleşim Düzeni Planlama

Etkin performans için uygun yerleşim planlama esastır. Birçok fabrika ve depolarda, yerleşim düzeni tesis planlamasının en önemli bileşenidir. Yerleşim düzeni, alan kullanımı ve malzeme hareket maliyetini etkiler ve iş akış zamanlarında büyük bir etkiye sahiptir. Yerleşim düzeni, ürün portföyünde ve işletmenin misyonundaki değişikliklere tepkisinde, tesisin esneklik ve uyumluluğunu belirlemektedir.

Yerleşim düzeni doğruluğuna ve uygunluğuna bakılmaksızın yürütülmemeli veya sürekli iyileştirme etkinliklerinin koordine edilmemiş sonuçları olarak bırakılmamalıdır. Böyle bir yaklaşım "tek hamlelik satranç" oynamaya benzer. Çoğunlukla, kısa bir süre sonra, önceki hamlenizden pişmanlık duyarsınız! İyi bir yerleşim düzeni, çoklu alternatifleri gözden geçiren ve içerilen bütün faktörleri göz önünde bulunduran kapsamlı bir yaklaşımı gerekli duymaktadır.

Yerleşim düzeni ve alan planlama kurslarımız Sistematik Yerleşim Düzeni Planlama (SLP)'ya dayanmaktadır. Richard Muther tarafından geliştirilen ve 50 yılı aşkın uygulamalar sonrasında rafine edilen SLP, dünya genelinde yerleşim düzeni planları geliştirmenin en iyi organize edilmiş şekli olarak bilinmektedir. SLP çeşitli yazılar ve el kitapları ile basılı hale getirilmiş ve çeşitli dillere çevrilmiştir.

Kurslarımız, SLP yöntemini ve bunu projelerinize nasıl uygulayabileceğinizi öğretmektedir. Aşağıdaki hususları uygulamak zorunda olanlara gerekmektedir:



- Yeni donanım veya kapasite eklemek.
- Yeni iş faaliyetleri veya ürünler sunmak.
- Daha iyi malzeme akışı ve süreçler için yeniden düzenlemek.
- Tesisleri genişletmek veya birleştirmek.
- Çalışma hücreleri ve yalın üretim sistemlerini uygulamak.
- Yeni depolama yöntemleri, süreçler ve sistemleri uygulamak.
- Çalışma grupları ve daha etkin şirket içi iletişim için yeni düzenlemeler yapmak.

Sistematik Yerleşim Düzeni Planlama başlıklı kurslar imalat tesisi yerleşim düzenine odaklanmaktadır. Bu kurslar, özellikle, tesis yöneticileri, endüstri ve imalat mühendisleri, ustabaşı, tekniker ve baş operatörler için idealdir.

Depo/Dağıtım Merkezi Yerleşim Düzeni ile ilgilenenler bu konularda uzmanlaşmış kurslarımızdan daha fazla fayda elde edebileceklerdir.

<i>Endüstri Tesis Yer ve Saha Seçimi</i>	1
<i>Sistemik Endüstriyel Tesis Yerleşim Planlaması</i>	2-3
<i>Ofis Yerleşim Planlaması</i>	2
<i>Genel (Blok) Tesis Yerleşim Planlaması Çalıştayı</i>	4-5
<i>Detaylı (Makine) Tesis Yerleşim Planlaması Çalıştayı</i>	3-4

<i>Sistemik Depo ve Dağıtım Merkezi Yerleşim ve Hareket Planlaması – Sistemik Depo Planlaması</i>	2-3
<i>Depo Yerleşim ve Hareket Planlaması Çalıştayı</i>	4-5

## **Malzeme Hareket Analizi**

Taşıma olmadan hiçbir şey gerçekleşmez! Malzeme hareket yöntemleri, yerleşim düzeni operasyonlarını çalışır imalat sistemine ilişkilendirir. Tesisinizin niteliğine bağlı olarak, malzeme hareket maliyetleri toplam işletme maliyetlerinin 10-30%'u arasında yer almaktadır ve dağıtım tesislerinde daha da yüksek olabilir. Henüz çoğu tesisler bir malzeme hareket planına referanslandırılmamıştır. Yöntemler çoğunlukla kendiliğinden gelişmiş veya ekipman tedarikçileri ve danışmanlar tarafından öngörülmüştür. Yine çoğunlukla malzeme hareket mühendisliği görevine atanmışlar, bu alanda resmi eğitimi olmayan kişilerdir. Analizlerin eksikliği altında, birçoğu diğerlerinin yaptıklarına dayanarak "ben de" yaklaşımını benimsemektedir.

Malzeme hareketi kurslarımız, malzeme hareket yöntemlerini analiz etmek ve değerlendirmek için tasarlanmış en organize yaklaşım olan Sistemik Malzeme Hareket Analizine (SHA)'ya dayanmaktadır. Richard Muther ve Knut Haganas tarafından geliştirilen ve 40 yılı aşkın uygulamalarla birlikte rafineri edilen Sistemik Malzeme Hareket Analizi, Sistemik Tesis Yerleşim Planlamasına (SLP)'ye eşlik etmektedir. SHA'da yazılı haldedir ve dünya genelinde binlerce planlamacı tarafından kullanılmaktadır.

SHA yöntemi ile ilgili kurslarımız tesis ve depo konularına eşit ağırlık vermektedir. Aşağıdaki hususları uygulamak zorunda olanlara gerekmektedir:

- Malzeme hareket ekipmanını değiştirmek, özelliklerini geliştirmek veya ilave etmek.
- Malzeme hareket yöntemlerini değiştirmek veya alternatif yöntemleri değerlendirmek.
- Daha iyi malzeme akışı ve ürün hareketi için yeniden düzenleme.
- Daha iyi malzeme hareket yöntemleri ile maliyetleri düşürmek.

<i>Sistemik Malzeme Hareket Sistemleri Planlaması</i>	2
<i>Malzeme Hareket Analizi Çalıştayı</i>	3-4