



نسيج لاستشارات الأثر والتنمية

"لنسيج مستقبل أكثر إشراقاً لسوريا"

الملف التعريفي لشركة

ديسمبر 2024 م



دلالات الاسم

تم اختيار اسم نسيج للشركة الاستشارية، مدفوعة بدلالات الاسم التاريخية في سوريا ، وظروف تأسيس الشركة من حول العالم، والمستقبل المأمول للوطن بنسيجه الاجتماعي

النسيج في سوريا التاريخية

لصناعة الغزل والحياكة والنسيج في سورية أصول وحكاية وتاريخ عريق يعود إلى آلاف السنين. فقد عرفت صناعة المنسوجات في الحضارات السورية القديمة في مملكة ماري وإبلا ودمشق وحلب وتدمر وحماة وحمص وغيرها، وتوارثته الأجيال لتصبح الصناعة السورية وخاصة صناعة الغزل والنسيج من أجود وأشهر الصناعات بين دول العالم. تعتمد الصناعة النسيجية أكثر ما تعتمد على تحضير الغزل، والخياط، إذ أن عملية النسيج ليست كل شيء بل لابد من أعمال كثيرة قبل النسيج. فبعد أن يهيئ المعلم الحرير والغزل يعطيه إلى الصناع الذين يقومون بعمله من كباية وفتال ومسدى وصباغ ومزاكي وملقي ومنها يأتي دور الحائك، ومن ثم يستلمها الدقاق ويعدها يحول النسيج إلى المكبس. وحرفة الكباية مختصة بالنساء تستلم الواحدة منهن قطع الحرير فتحلها وتفرقها إلى أنواع منها ما يعرف بالرفايع والزغبة والبذة والمشاقة... كل على حدة. ثم تعمل في كل صنف فتلف طاقة على كوفية تأخذ بتدويرها وفي أثناء ذلك تتعهد الطاق من القطع فتربطه إذا انقطع وتخلصه إذا تشابك مع غيره.

فحرفة النسيج في سوريا كانت عابرة للطبقات والمناطق، وتعتمد على سلسلة معقدة للإنتاج، ويعمل بها ربات البيوت وكبار التجار على حد سواء، حتى أنه يمكن القول:

"إن كل ثوب يُنسج في سوريا قد شاركت فيها بواديها بالصوف، وقراها بالغزل، ومدنها بالنفل والنقل، وحواضرها في التجارة، وساحلها في التصدير. ففي كل ثوب هناك حكاية للتنوع الديني والثقافي والعربي من المشاركين في تكوينه بإبداع منقطع النظير."

النسيج لمؤسسي الشركة

مع تأسيس الفكرة، وبوقت قياسي، امتدت أيدي عشرات المستشارين السوريين من حول العالم من خلفيات ومناطق متنوعة لتبني هذا الكيان، وتعاضدت والتفت حول بعضها لتصنع تنوعاً يعطي التجانس الكلي والجمال مع اختلاف تفاصيله ودقائق الخيوط المكونة له. كأنه ثوب من قطن الفرات صُيغ في بردى ومن ثم حيك في حلب ليكون عمة على رأس بائع حلويات في حمص وحماة.

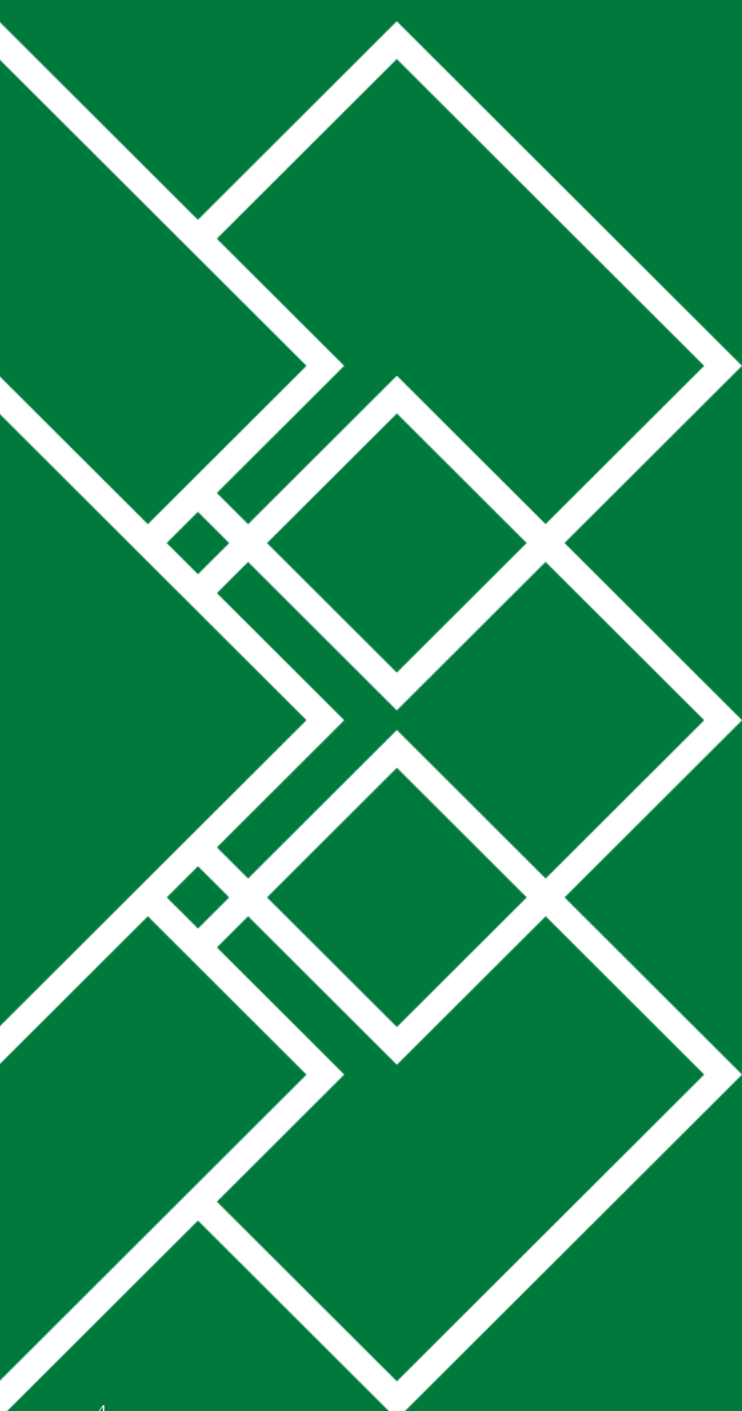
النسيج في بناء سوريا

نؤمن بأن العمل التنموي يستطيع أن ينسج أحلاماً للسوريين، بخيوط أمل كالحرير تلمع في سماء وطن نسيجه الاجتماعي متنوع كلوحة فسيفساء خالدة على قباب مساجدها ومعشقة على جدران كنائسها.



جدول المحتويات

- 01 **عن نسيج**
خلفية التأسيس، التعريف والغايات، الاستراتيجية، التمويل وميثاق الشرف الخاص بها
- 02 **خدمات نسيج**
الخدمات المقدمة والقطاعات المستهدفة، ومنهجية العمل
- 03 **منهجيات العمل في نسيج**
منهجيات العمل في تطوير استراتيجيات التنمية المنظوماتية، وإدارتها والاستثمار المؤثر
- 04 **خبرات فريق نسيج**
نبذة عن الفريق المؤسس لنسيج، وشبكة المستشارين السوريين في الخارج



01

عن نسیج



خلفية التأسيس

تأسست نسيج كمبادرة لمجموعة من الخبرات السورية التي عملت في مجال الاستشارات الإدارية دولياً، استجابة للوضع الإنساني والاقتصادي غير المسبوق في سوريا لتعمل كشركة استشارية مستقلة لتعزيز الحوكمة وتمكين المؤسسات الحكومية، بالإضافة إلى تحسين أثر جهود التنمية المستدامة والاستثمار المجتمعي وإعادة الإعمار في سوريا ما بعد الثورة.

الصراع السوري

في عام 2011، ومع تصاعد رياح التغيير في المنطقة خلال الربيع العربي، انتفض الشعب السوري مطالباً بالحرية والكرامة بعد أكثر من أربعة عقود من القمع والفساد الممنهج تحت حكم نظام البعث. قوبلت هذه المطالبات بقمع عنيف وحملات اضطهاد طائفية وفتوية من قبل النظام السوري، مما أدى إلى تصاعد الوضع وتحوله إلى صراع مسلح لحماية المدنيين.

بحلول ديسمبر 2024، وبعد سنوات من النضال، نجح الشعب السوري في إنهاء حكم النظام المستبد، فاتحاً صفحة جديدة في تاريخ البلاد رغم التحديات الهائلة التي خلفتها سنوات الحرب. على مدار 14 عاماً من الصراع، عانى السوريون من كارثة إنسانية غير مسبوقة في التاريخ الحديث.

الفاثورة الإنسانية*

x8

تضاعف الأمية بين أطفال النازحين والمهجرين

>70%

تدهور البنية التحتية والخدمات والاقتصاد

-98%

انهيار العملة السورية من عام 2011

12 مليون

يعانون من انعدام الأمن الغذائي

15 مليون

مهجر داخل وخارج سوريا

1.5 مليون

قتيل ومصاب بإعاقة دائمة

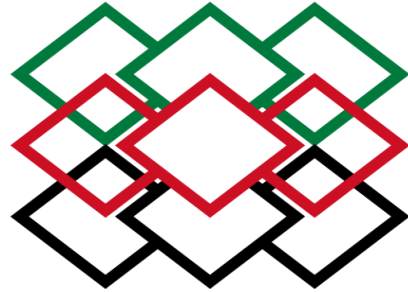
*وفقاً لتقديرات منظمات حقوقية دولية مثل الشبكة السورية لحقوق الإنسان والأمم المتحدة



استجابة للوضع السوري، وسياقاته، تأسست نسيج عبر ما يقارب 100 استشاري من السوريين ذوي الخبرات العالمية في مجالات التنمية، الاستثمار المجتمعي، دعم اتخاذ القرار، الحوكمة، وتطوير المؤسسات، ممن عملوا في برامج دولية لحكومات ومنظمات غير حكومية في مجالات متنوعة، نفتخر بكفاءات نسيج وتفاني مؤسسيها من الاستشاريين المؤسسين، والذين عملوا عبر الشركات الاستشارية العالمية الرائدة، وحصلوا على درجات علمية من أعرق الجامعات حول العالم. لدى نسيج 4 مبادئ تأسيسية رئيسية:

- تضع "نسيج" الشعب السوري في قلب استشاراتها التنموية، مدافعةً عن حق الجميع في مستقبل أفضل.
- "نسيج" هي كيان مستقل وغير سياسي أسس على يد مجموعة من السوريين ذوي خبرات عالمية.
- نؤمن بأن التنمية هي الثورة الحقيقية التي تضمن مستقبلاً مزدهراً ومستداماً لسوريا ولكافة السوريين.
- نسعى إلى بناء جسور التعاون بين الحكومة والمجتمع السوري والمجتمع الدولي لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

نسيج لاستشارات الأثر والتنمية



NASEEJ

Impact & Development Advisory

تم اختيار بعض من المؤسسات التعليمية والشركات من السير الذاتية لمؤسسي نسيج، وتضم نسيج خبرات أكثر تنوعاً

الشركات الاستشارية العالمية

BCG BOSTON CONSULTING GROUP



accenture

KPMG

pwc

Palladium MAKE IT POSSIBLE

McKinsey & Company

strategy&

EY

AD XP Consultancy

المؤسسات التعليمية

London Business School

ie BUSINESS SCHOOL



Harvard Business School

INSEAD The Business School for the World*



CFA Institute

Project Management Institute.



حفاظاً على الاستقلالية، لا يتم الحصول على أي منح حكومية أو تعاقدات مدفوعة من الحكومة السورية والمؤسسات السياسية في سوريا. كما لا يتولى أي موظف حكومي أو قريب له حتى الدرجة الثانية أي منصب إداري في "نسيج" أو يملك حصة بها. وفي حال تغير ذلك لأي من مندوبيها، يتم إقالته وبيع كافة حصصه -حال ملكيته في الشركة للشركاء خلال 60 يوم.

مصادر التمويل

- تمكنت "نسيج" من جمع مساهمات بقيمة 100,000 دولار أمريكي من منتسبيها من المستشارين لتؤسس بشكل مقارب للجمعيات التعاونية مملوك من المستشارين السوريين المشاركين فيها. سيتم استخدام رأس المال لدعم التأسيس والعمليات وتوفير رواتب الفرق الميدانية في داخل سوريا. وسيتم دفع مبالغ لشبكة المستشارين بناءً على المشاريع التي يشاركون فيها. يهدف نسيج للوصول للاستدامة المالية والنمو ضمن فريق العمل وذلك من خلال:
 - تقديم خدمات استشارية وإسناد للمشاريع المدفوعة التي تمويلها المنظمات الدولية والجهات المانحة.
 - تخصيص ما يصل إلى 30% من مشاريعه كخدمات مجانية لصالح الحكومة السورية والمنظمات غير الربحية العاملة في سوريا.
 - تخصيص 20% من المشاريع كتطوع من شبكة المستشارين بأسعار رمزية لتغطية التكاليف الفعلية للفرق الميدانية والمتعاقدين الخارجيين تقدم للمنظمات العاملة في سوريا.
- سيمكننا هذا النموذج من تحقيق الأثر والحفاظ على الاستقلالية والاستدامة المالية مع تجنب أي تعارض للمصالح مع منتسبي الحكومة في سوريا حيث لن يتم اعتبارهم عملاء لنسيج.

تعزيز الشفافية

- تُصدر نسيج بشكل دوري -كل ستة أشهر- تقرير يتم مراجعته من مدقق خارجي، يشمل:
- الإفصاح عن المشاريع وأي منح لنسيج عن الفترة، وإفصاحات تعارض المصالح لموظفيه وملاكه حال وجودها
- تقرير بمعايير دولية مثل GRI /IFRS ويشمل جدول الملاك وحصصهم، وقوائم الشركة المالية



يسعى نسيج ليكون متعهداً استشارياً للدراسات والتنفيذ للجهات المانحة عبر توفير تقييم موضوعي ومبني على البيانات للوضع والسياق السوري، وتقديم الخيارات والفرص والقضايا التنموية المختلفة. مع التأكيد أن بناء التوجه واختيار الآليات والقطاعات المستهدفة يبقى للجهات المانحة بناءً على تطلعاتها.

التحديات التي يواجهها المانحون في السياق السوري

- غياب الخطط الشاملة لإعادة الإعمار.
- ضعف الكفاءات المؤسسية في الحكومة لإدارة عمليات إعادة البناء.
- ضرورة ضمان الشفافية والاستقلالية في توجيه التمويل الدولي.
- ضعف تنسيق الجهود بين الفاعلين المحليين والدوليين.
- عدم تواجد الشركات الاستشارية العالمية لدواعي العقوبات والظروف الأمنية.

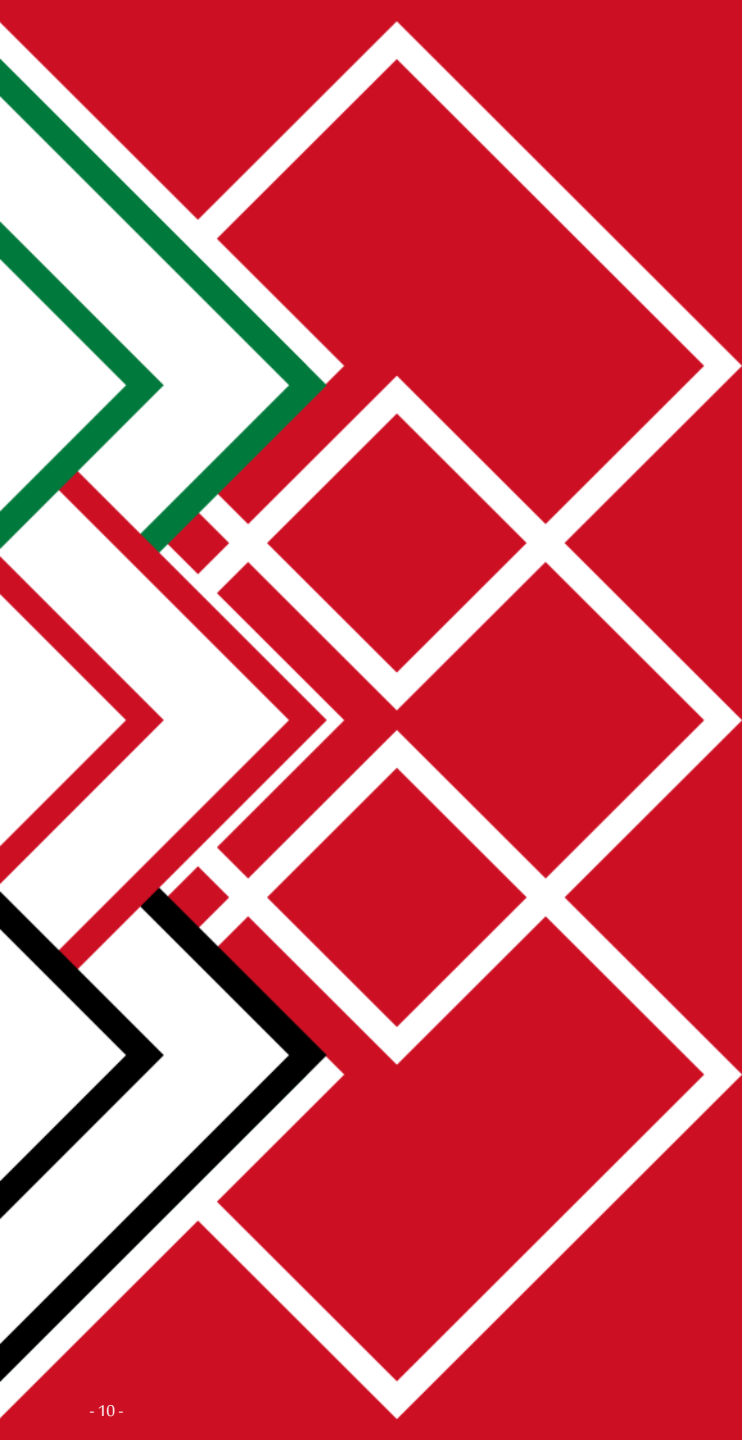
القيمة المضافة لنسيج

- فهم السياق: تقديم حلول مبتكرة تعكس السياق الفريد للتحديات السورية.
- التواجد في سوريا: فريق على الأرض السورية يتكامل مع شبكة واسعة من المستشارين والخبراء حول العالم.
- خبرة عالمية: فريق يمتلك خبرات في الاستشارات والتنمية الدولية.
- الحيادية: منظمة غير سياسية ومستقلة تخدم جميع السوريين.
- الشفافية: التزام بالمساءلة والتقارير الواضحة.
- التركيز على الاستدامة: حلول مصممة لتحقيق أثر ملموس وقابل للقياس وطويل الأمد.
- الكفاءة: تعزيز كفاءة استخدام الموارد لتحقيق أقصى فائدة.
- الشراكات: نعمل على بناء شراكات استراتيجية دولية ومحلية لتحقيق أهداف مشتركة



استجابة للوضع السوري، وسياقاته، تأسس نسيج مندفعاً بقيم استراتيجية صاغت نموذج عمله، واستراتيجيته وتوجهاته

الرؤية	
أن نكون لهضة سوريا ممكناً، ومحفزاً للاستثمارات التنموية، وشريكاً استشارياً وتنفيذياً للمعنيين في إعادة الإعمار والتنمية المستدامة في سوريا المستقبل.	
الرسالة	
تقديم استشارات وحلول تنفيذية مبتكرة تعزز كفاءة الموارد التنموية، وتيسير العمل المجتمعي التنموي ضمن السياق السوري، لضمان تحقيق أثر إيجابي شامل يخدم جميع السوريين.	
القيم	الأهداف الاستراتيجية
• الحياء والاستقلالية: نلتزم بالعمل باستقلالية تامة بعيداً عن أي توجهات سياسية، ونضع مصلحة جميع السوريين في المقدمة. • الشفافية والمساءلة: نسعى لتحقيق أعلى معايير الشفافية في كافة عملياتنا ونلتزم بمساءلة أنفسنا وشركائنا • الاستدامة: نركز على بناء حلول طويلة الأمد للحاضر دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها. • التعاون والشراكة: نؤمن بقوة العمل الجماعي ونسعى لبناء شراكات قوية مع الحكومات، المنظمات الدولية، والمجتمع المدني. • الابتكار: نتبنى أساليب مبتكرة في إعادة الإعمار والتنمية لضمان حلول فعالة وقابلة للتطبيق. • التمكين: نعمل على تعزيز قدرات المؤسسات المحلية والأفراد للمشاركة الفعالة في بناء مستقبل أفضل. • التركيز على الإنسان: نضع رفاهية المواطن السوري في قلب جميع مبادراتنا وبرامجنا، ونحرص على احتياجات المجتمع. • التوجه نحو التأثير: نركز على معالجة جذور القضايا التنموية لتحقيق تأثير ملموس وقابل للقياس في كافة مشاريعنا ومبادراتنا التنموية.	• تطوير وتنفيذ أطر واستراتيجيات وبرامج تنمية طويلة الأمد لإعادة الإعمار. • دعم التنمية المستدامة وإعادة الإعمار لجميع السوريين دون انحياز. • تقديم استشارات وخدمات تنفيذية تعزز كفاءة المؤسسات والموارد التنموية. • تنفيذ البرامج والمشاريع التنموية الكبرى في سوريا بكفاءة وتحقيق مستهدفاتها. • جمع البيانات وإصدار الدراسات لدعم توجيه الاستثمارات الدولية نحو الأولويات الوطنية. • تعزيز الكفاءة والشفافية والمساءلة في تنفيذ المشاريع التنموية. • تعزيز قدرات المؤسسات المحلية والإدارية لضمان استدامة المشاريع. • دعم الشراكات مع الجهات الدولية والأكاديمية للاستفادة من الخبرات والموارد العالمية.



02

خدمات نسيج



التموضع الاستراتيجي لنسج ضمن منظومة العمل التنموي والاستثمار المؤثر

تموضع نسج استراتيجياً كداعم للمنظومة وممكناً لها عبر تقديم خدمات استشارية وإدارية وتنفيذية للجهات المانحة لتعزيز فاعلية المنظومة التنموية. عبر تقديم الدراسات وتطوير الاستراتيجيات ودعم اتخاذ القرار للجهات المانحة، وتأسيس أطر المنح عبر هيكليات مختلفة، وإدارة برامج التنمية. ورفع كفاءة إمكانات التنمية وتعظيم الأثر للمستفيدين

دور شركة نسج

استشاري
تطوير الاستراتيجيات



تنفيذي
تأسيس وإدارة البرامج



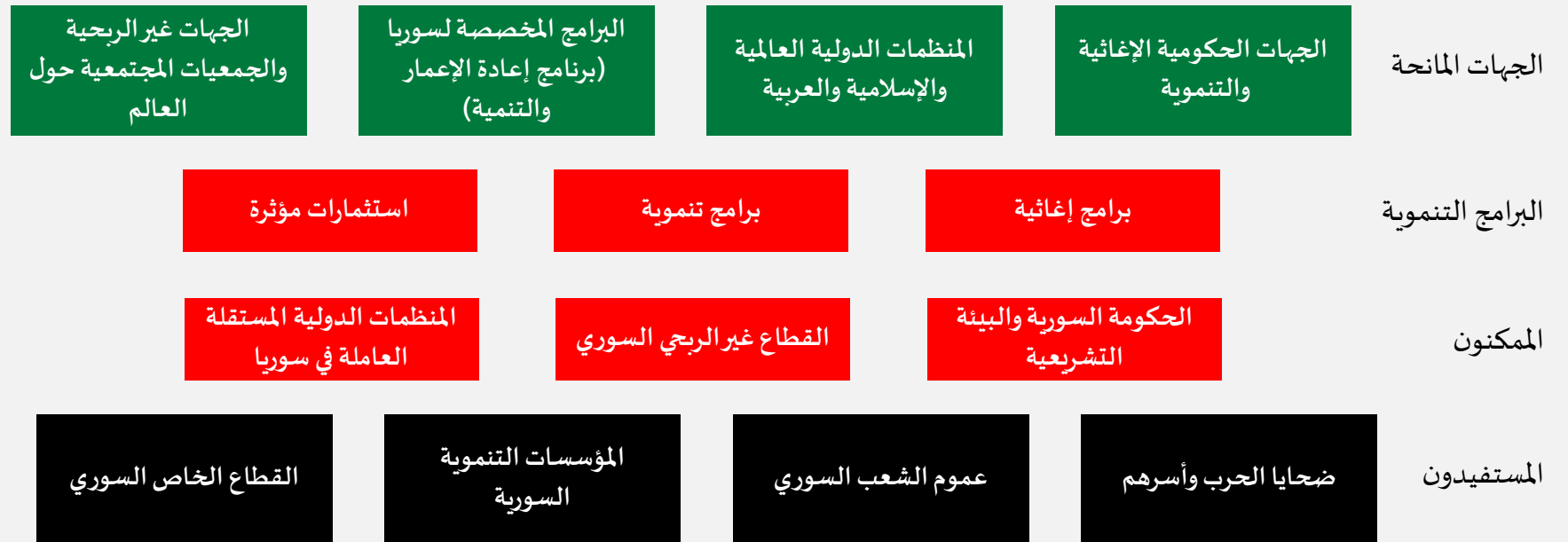
تنسيقي
التنسيق وبناء القدرات



جسر ثقافي
تعظيم الأثر وبناء الثقة



منظومة العمل التنموي والاستثمار المؤثر



نحرص على تعظيم اثر المنح والبرامج المقدمة للمستفيدين وتحقيق أهداف الجهات المانحة عبر توفير الدراسات والبيانات الفعلية، وصياغة استراتيجيات مثمرة ومستدامة، وتأسيس وإدارة برامج تنموية فاعلة ورفع كفاءة إمكانات تنفيذ هذه البرامج. يدعمنا في ذلك انتماءنا الوطني، وخبرتنا العالمية الممتدة، واستقلالنا السياسي.



تقدم نسيج مجموعة من الخدمات عبر سلسلة القيمة، تبدأ من تعريف الاحتياج وقضايا التدخل عبر تحليل الوضع الراهن، ومن ثم بناء السياسات والاستراتيجيات، وتطوير البنية المؤسسية الموائمة لتنفيذ التدخلات، حتى إدارة البرامج وتنفيذها وإصدار تقارير الأثر الخاصة بها. ممكنة ذلك بخدمات خاصة بالاستثمار والتمويل والشراكات.

خدمات نسيج (مقدمة للجهات المانحة)

الاستراتيجية المنظوماتية Ecosystem Strategy :

- تنفيذ دراسات تحليلية ومقارنات معيارية وتحديد الاحتياجات التنموية والإصلاحية وإعادة الإعمار.
- تصميم وتطوير استراتيجيات منظوماتية وأهدافها ومبادراتها لقضايا إعادة الإعمار والتنمية.
- دعم تطوير السياسات التنموية والحكومية في سوريا بدعم من الجهات المانحة.
- تطوير مؤشرات الأداء وقياس الأثر وإجراء تقييمات شاملة لضمان تحقيق الأهداف التنموية.

البرامج التنموية والاجتماعية Social and Development Programs :

- تأسيس المؤسسات والصناديق التنموية والاجتماعية وبناء استراتيجياتها وسياساتها ونماذجها التشغيلية.
- إعداد دراسات الاحتياج والأثر للبرامج والمبادرات والمشاريع التنموية والاجتماعية .
- تصميم البرامج والمبادرات والمشاريع التنموية والاجتماعية ووضع الخطط والأهداف لها.
- تطوير رحلة المستفيد وتصميم المنتجات التنموية المقدمة عبر البرامج.
- إدارة تنفيذ البرامج والمبادرات والمشاريع.
- المتابعة والإشراف على تنفيذ البرامج عبر الغير وإدارة التمويل كجهة استشارية مستقلة.
- تقديم تقارير الرقابة والمتابعة للجهات المانحة وأصحاب المصلحة.

الاستثمار والتمويل المؤثر Impact Investment and Funding :

- تطوير سياسات الاستثمار واستراتيجياته.
- إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية والمالية والأثر.
- إدارة التطوير ودعم تأسيس الأعمال المجتمعية والربحية ذات الأثر الاجتماعي.
- تطوير الحوكمة وأطر الاستثمار، والتمويل، والآليات الرقابية ، والتقارير.

بناء الشراكات Partnerships Facilitation :

- إقامة المنتديات وعقد ورش العمل بين أصحاب المصلحة الدوليين في مجال التنمية وإعادة الإعمار.
- تسهيل التعاون بين الأطراف المحلية والدولية لتحقيق أهداف مشتركة.
- تعزيز التنسيق والعمل كنقطة تواصل بين الجهات المانحة والمنظمات السورية المختلفة.



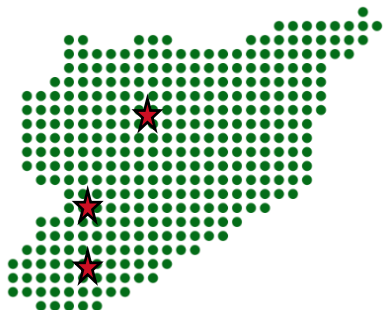
القطاعات التي نعمل بها والتغطية الجغرافية

تعمل نسيج عبر عدد من القطاعات التي تكون منظومة التنمية المجتمعية والاقتصادية المستدامة. وتقوم نسيج حالياً باستقطاب وتأهيل فريق من محلي الأعمال والبيانات في الداخل السوري، ونستهدف الوصول لـ 70 موظف دائم في سوريا بمنتصف 2025م، بالإضافة لشبكة من 100 مستشار خبير متعاون دولياً، بالإضافة لعقد شراكات مع بيوت الخبرة ومراكز الأبحاث في الداخل ودولياً.

القطاعات المستهدفة

- الخدمات والبنى التحتية (التعليم وتنمية القوى العاملة، الصحة، الإسكان، الطرق، الكهرباء والمياه)
- التنمية الاجتماعية (الفقر، حقوق الإنسان، ضحايا الحرب وأسرهم، المرأة والطفل، الأقليات)
- التنمية الاقتصادية (الزراعة، الصناعة والتجارة، رواد الأعمال والمشاريع متناهية الصغر)
- الثقافي والحضاري والتراثي (المتاحف والأماكن التراثية، الثقافة والمكتبات، الفن والأدب، التبادل الثقافي)
- السياسات الحكومية (المالية والميزانية العامة، الحوكمة، الشفافية والمساءلة، إصلاح القوانين، مكافحة الفساد)

التغطية الجغرافية



- تعمل نسيج على كامل التراب السوري، بمقرها الرئيسي في مدينة دمشق، ومكتبين لها في حلب وحمص. مع فرق ميدانية قادرة على تغطية بقية المحافظات
- لدى نسيج شراكة استراتيجية مع شركة استشارية مقرها دبي. ولديها مستشارون يعملون كمتعاونين في الرياض وعمّان والمملكة المتحدة.



الدور التشغيلي الذي تقدمه لنسيج:

تعمل نسيج عبر عدد من القطاعات التي تكون منظومة التنمية المجتمعية والاقتصادية المستدامة. وتقوم نسيج حالياً باستقطاب وتأهيل فريق من محلي الأعمال والبيانات في الداخل السوري، ونستهدف الوصول لـ 70 موظف دائم في سوريا بمنتصف 2025م، بالإضافة لشبكة من 100 مستشار خبير متعاون دولياً، بالإضافة لعقد شراكات مع بيوت الخبرة ومراكز الأبحاث في الداخل ودولياً.

جسر ثقافي



تنمية التبادل الثقافي والحضاري مع
العمق العربي والإسلامي والعالم

الدور التنفيذي



المساهمة في تنفيذ وإدارة مشاريع تنموية
مستدامة تراعي مصالح جميع الفئات

الدور التنسيقي



المواءمة بين المانحين من الجهات والدول
مع الحكومة السورية والمستفيدين
لضمان تحقيق الأهداف المشتركة

الدور الاستشاري



تقديم خدمات استشارية متخصصة
لدعم التنمية وإعادة الإعمار لجميع
السوريين



نؤمن بالعمل التشاركي في نسيج، وإن كل أهدافنا وغاياتنا لا يمكن تحقيقها دون تضافر الجهود وحشد القدرات والمقدرات للعمل ضمن بوتقة واحدة لتحقيق التنمية وإعادة الإعمار في سوريا



سوريا (المستفيدون):

- ضحايا الحرب وأسرهم
- عموم الشعب السوري
- المؤسسات التنموية السورية
- القطاع الخاص السوري



الجهات الوطنية السورية (الممكنون):

- الحكومة السورية والبيئة التشريعية
- المنظمات الدولية المستقلة العاملة في سوريا
- مؤسسات المجتمع المدني



الجهات المانحة (العملاء):

- البرامج الدولية لإعادة إعمار سوريا
- الجهات الحكومية الإغاثية والتنموية (مثل: KS Relief، USAID، EU، JICA، UKAID، IHH ومنظمات التنمية والصليب الأحمر الحكومية)
- المنظمات الدولية (البنك الدولي، الأمم المتحدة ومؤسساتها، الجامعة العربية، الإغاثة الإسلامية)
- المؤسسات غير الحكومية والجهات غير الربحية والجمعيات المجتمعية حول العالم



كن شريكاً لنا:

ندعو كافة المانحين والمنظمات الدولية وخبراء التنمية للتعاون معنا. معاً، يمكننا تصميم وتنفيذ حلول مؤثرة لمستقبل أكثر إشراقاً لسوريا. تواصلوا معنا اليوم لمعرفة المزيد عن فرص الشراكة.

SYDonors@NaseejAdvisory.Com

للشركاء من المنظمات الدولية والمانحين:

SYPartners@NaseejAdvisory.Com

للشركاء من المنظمات السورية:

TEAM@NaseejAdvisory.Com

للاستشاريين والخبراء الراغبين بالعمل ضمن الفريق:

INFO@NaseejAdvisory.Com

للتواصل العام مع نسيج:

الحساب الرسمي على تويتر:

NaseejAdvisory.Com

الموقع الإلكتروني:

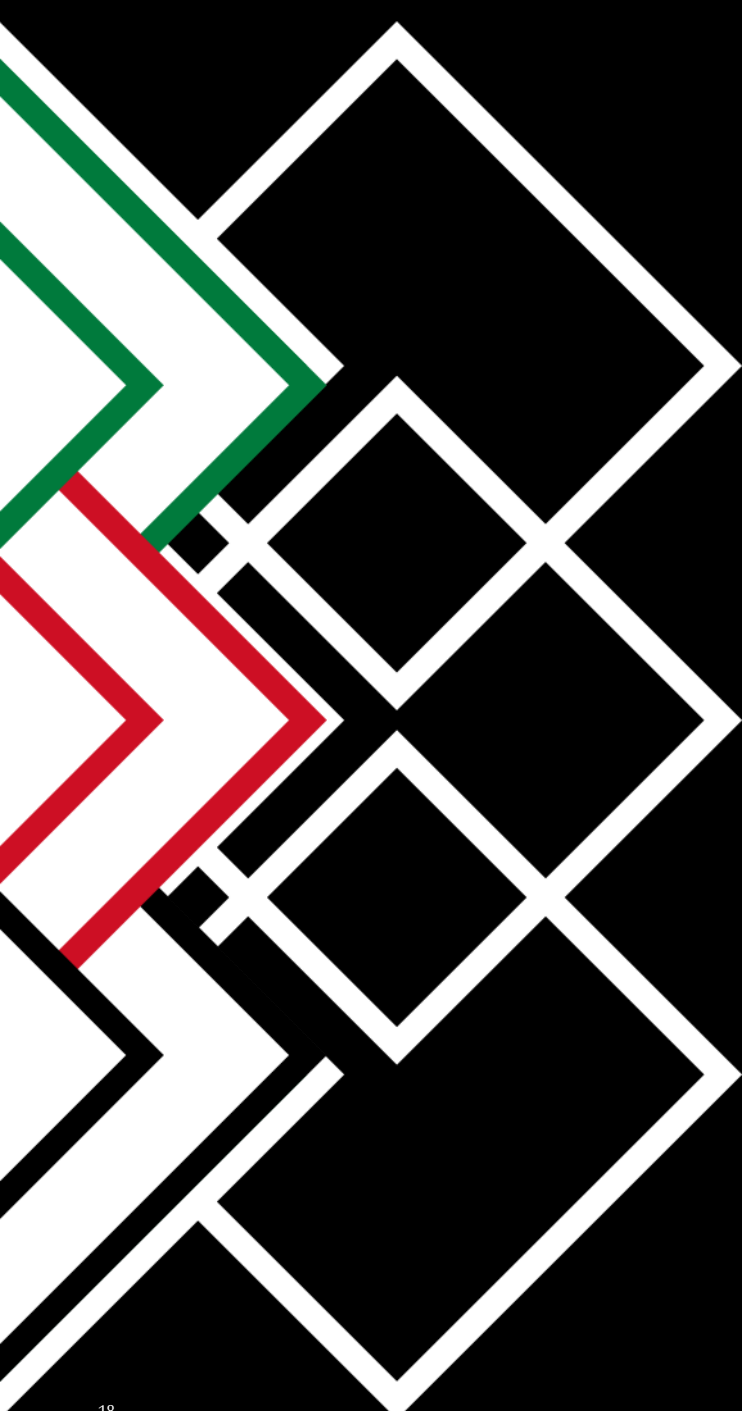
تواصلوا معنا للعمل معاً على تحقيق تنمية مستدامة لسوريا، لمستقبلها المشرق.



نرفق لكم بعض الوثائق الإضافية كملحق لملف الشركة

المنهجيات المستخدمة في الاستشارات التنموية للمنظمات غير الربحية والدول المانح	رابط الملف
السير الذاتية لفريق الاستشاريين المؤسسين والمتعاونين	رابط الملف
المستندات الرسمية للشركة	رابط الملف

تواصلوا معنا للعمل معًا على تحقيق تنمية مستدامة لسوريا، لمستقبلها المشرق.



03

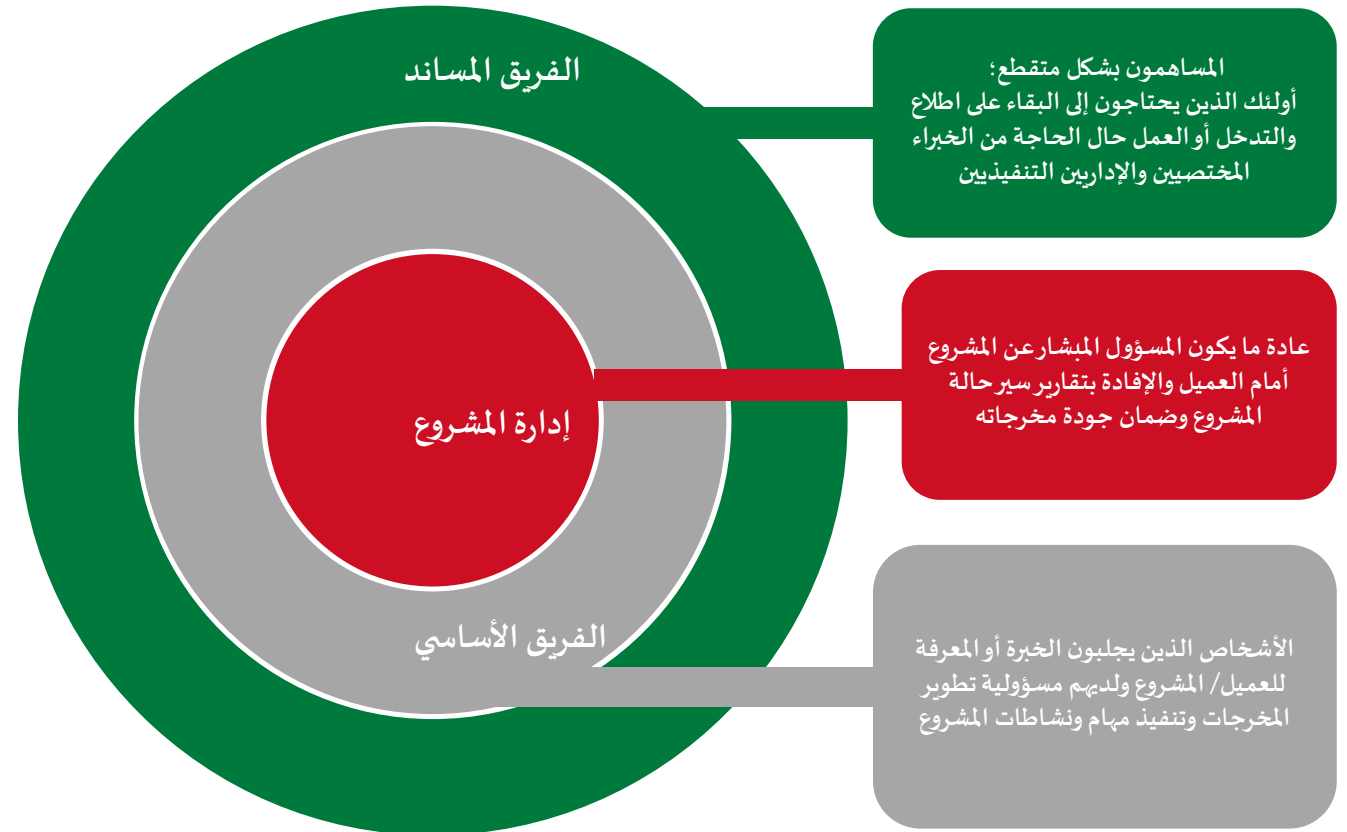
منهجيات العمل في نسيج



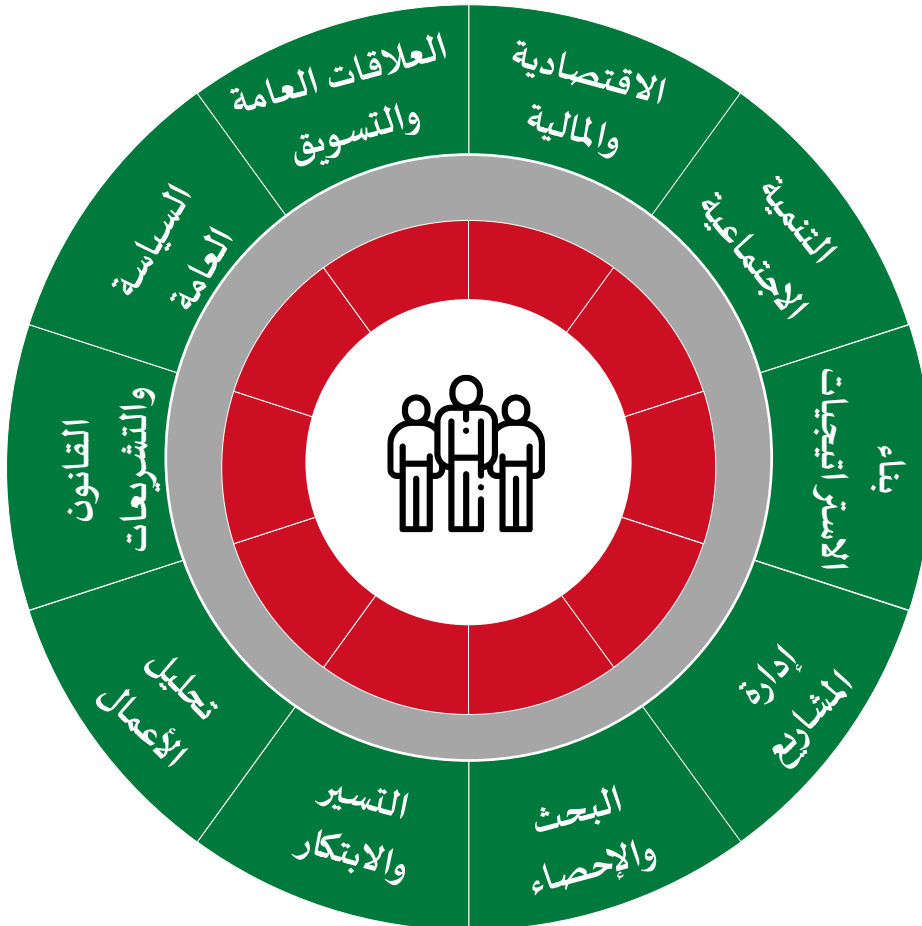
تشكيل فريق عمل تطوير المنظومات

من المهم أن يكون فريق العمل متنوعا من ناحية الخبرات والتخصصات سواء أفرادا أم شركات شقيقة أم شركاء في المشروع. لا يلزم بالطبع توظيف جميع التخصصات من بداية المشروع إلى نهايته وإنما تحديد مدة تدخلهم بحسب المطلوب. فيما يلي بعض أهم التخصصات التي يجب النظر لها وتضمينها بفريق المشروع بحسب الاحتياج:

أدوار متعددة



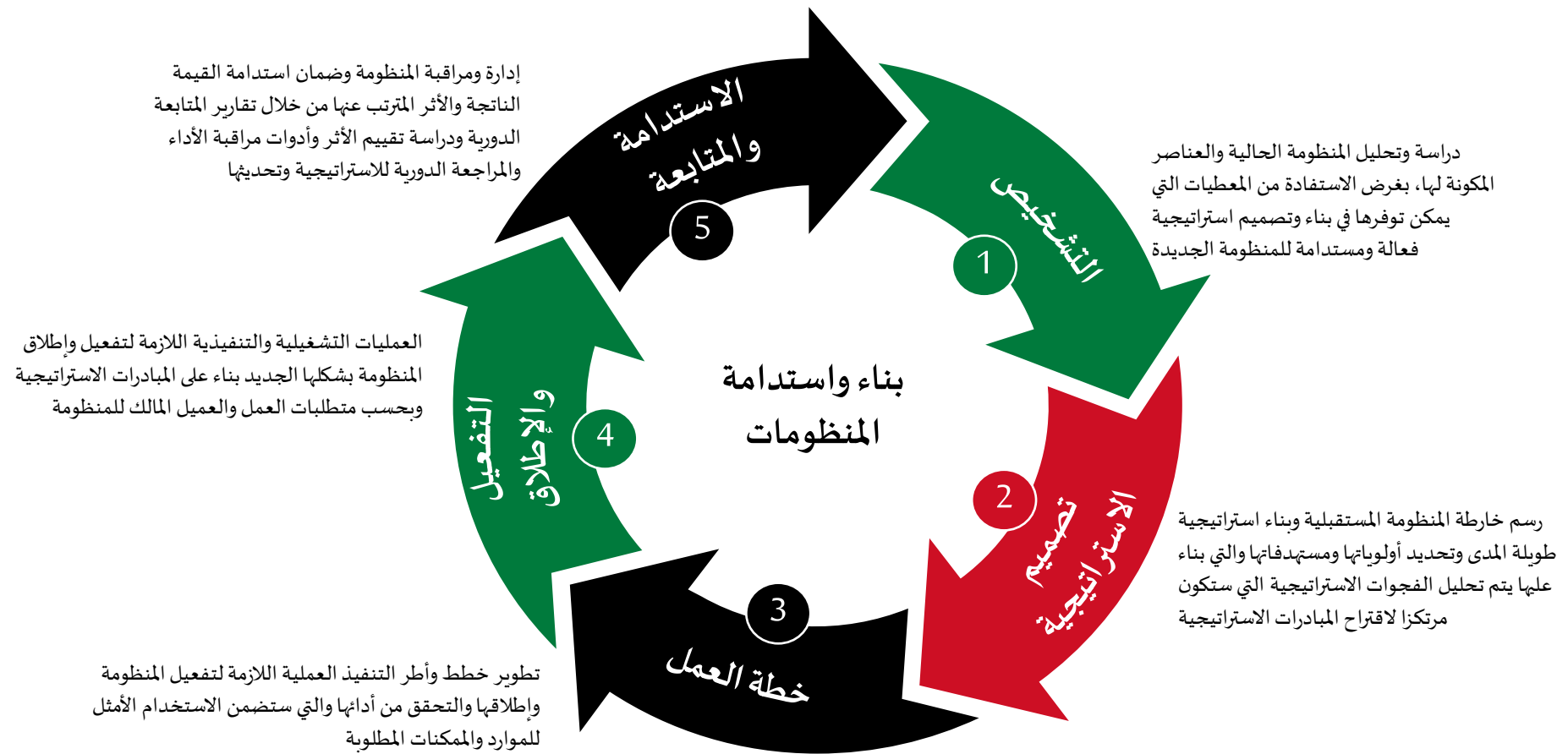
تخصصات متنوعة





منهجية العمل

ننتهج في نسيج نهجاً دائرياً لإيصال القيمة لعملائنا، يبدأ بالتشخيص وينتهي بالتقييم والتغذية الراجعة لإعادة التشخيص وتحديث خط الأساس لأعمال المنظومة





المخرجات الرئيسية

ننتهج في نسيج نهجاً دائرياً لإيصال القيمة لعملائنا، يبدأ بالتشخيص وينتهي بالتقييم والتغذية الراجعة لإعادة التشخيص وتحديث خط الأساس لأعمال المنظوم



أبرز الأسئلة

- | | | | | |
|--|---|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• ما هو شكل المنظومة الحالي؟• ما هي التحديات والفرص الحالية؟• من هم اللاعبون الرئيسيون وما هي أبرز أدوارهم؟• ما أثر المنظومة الاقتصادي والاجتماعي الحالي؟ | <ul style="list-style-type: none">• ماهو الشكل المأمول للمنظومة؟• ما هي رؤيتنا والأثر المنشود الذي نطمح له؟• ما هي الأهداف الرئيسية ومؤشرات الأداء الرئيسية والمبادرات اللازمة لتحقيق الاستراتيجية؟ | <ul style="list-style-type: none">• كيف سيتم تنفيذ الاستراتيجية والمبادرات وقياس أداؤها؟• كيف ومتى ولمن تريد الإبلاغ عن النتائج والمستهدفات؟• ما هي الموارد اللازمة؟• كيف سنبدأ التنفيذ؟• كيف ندير المخاطر؟ | <ul style="list-style-type: none">• ما هي أولويات التنفيذ للمبادرات؟• كيف تم تهيئة المنظومة لعمليات التفعيل والإطلاق؟• ما الذي ينبغي إعلامه للعامة وذوي المصلحة؟• ما هي القيمة التي سيتم إنشاؤها أو الاحتفاظ بها أو استخراجها؟ | <ul style="list-style-type: none">• هل حققنا الأثر المنشود؟• كيف سارت عمليات التنفيذ التشغيلية؟• ما هي مستويات التقدم في التنفيذ؟• ما هو العائد المجتمعي على الاستثمار؟• ما هي الدروس المستفادة؟ |
|--|---|---|---|--|

المخرجات

- | تشخيص الوضع الحالي: | استراتيجية المنظومة المستقبلية: | خطة العمل الشاملة: | عمليات التنفيذ والتفعيل: | عمليات المتابعة والتطوير المستمر: |
|---|---|--|---|-----------------------------------|
| 1. استعراض شامل عن المنظومة | 1. خريطة المنظومة المستقبلي استراتيجية ورؤية المنظومة | 1. إطار قياس الأثر (المراقبة والتقييم والمساءلة والتعلم (MEAL) | 1. حملات العلاقات العامة | 1. تقارير المتابعة الدورية (MEAL) |
| 2. خريطة المنظومة الحالية | 2. مؤشرات المنظومة الاستراتيجية | 2. خارطة الطريق للتدخلات والمبادرات الاستراتيجية | 2. بناء السياسات والأنظمة واللوائح القانونية | 2. تقارير قياس الأثر |
| 3. تحليل المساهمة والأثر الاقتصادي والمجتمعي للمنظومة بحسب الوضع الحالي | 3. الفجوات الاستراتيجية للمنظومة | 3. النمذجة والخطط المالية | 3. تشكيل نظام الحوكمة للمنظومة / تأسيس كيان مالک المنظومة | 3. لوحة المراقبة والتحكم |
| 4. التحليل البيئي للمنظومة | 4. التدخلات والمبادرات الاستراتيجية للمنظومة | 4. نموذج الحوكمة للمنظومة | 4. تصميم وإطلاق البرامج والمنتجات والخدمات والأدوات الممكنة | |
| 5. دراسة المقارنة المرجعية | | 5. خطة إدارة المخاطر الاستراتيجية والتنفيذية | 5. برامج التوعية وبناء القدرات والتعليم | |
| | | 6. إطار الشراكات وتعظيم القيمة | 6. الدعم التشغيلي لمالك المنظومة | |
| | | 7. خطة العلاقات العامة | | |

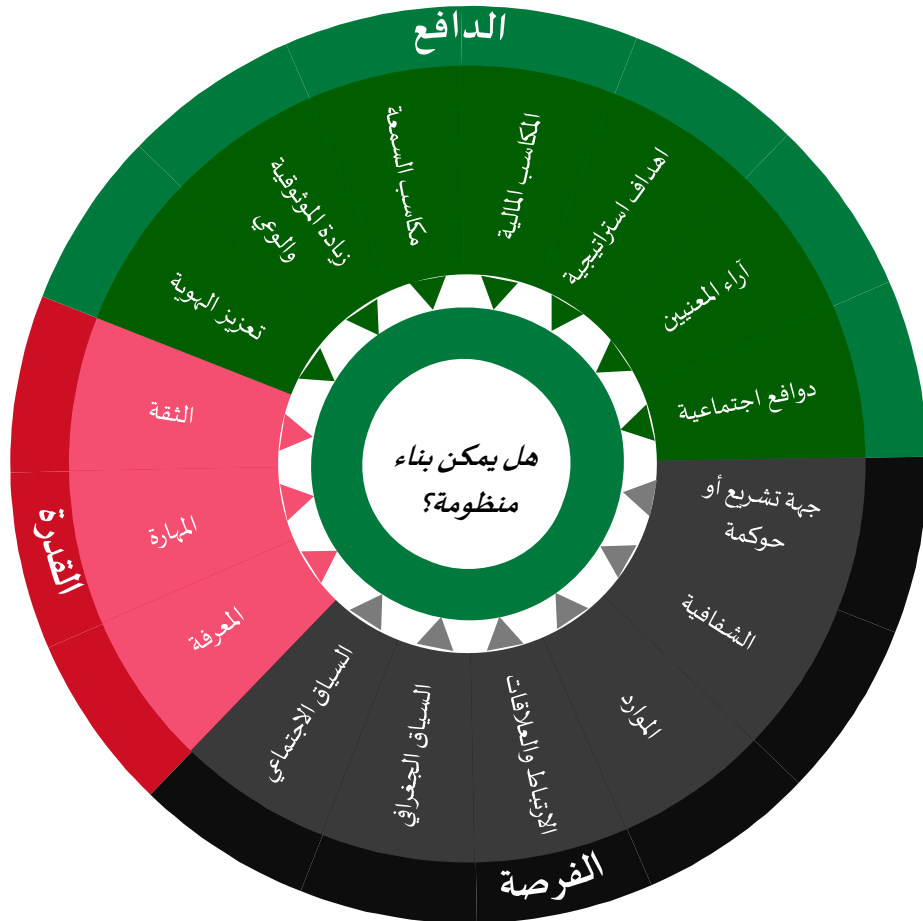


التشخيص

تحليل السياق والبيئة الداخلية والخارجية ضمن التشخيص

هل السياق مناسب لبناء استراتيجية للتغيير على مستوى المنظومة من القمة إلى القاعدة؟

تم دمج عناصر PESTEL مع تحليل SWOT والنظر في التحديات والعوامل والفرص والقيود المرتبطة بكل عنصر والخروج بمصفوفة موحدة للتحليل البيئي

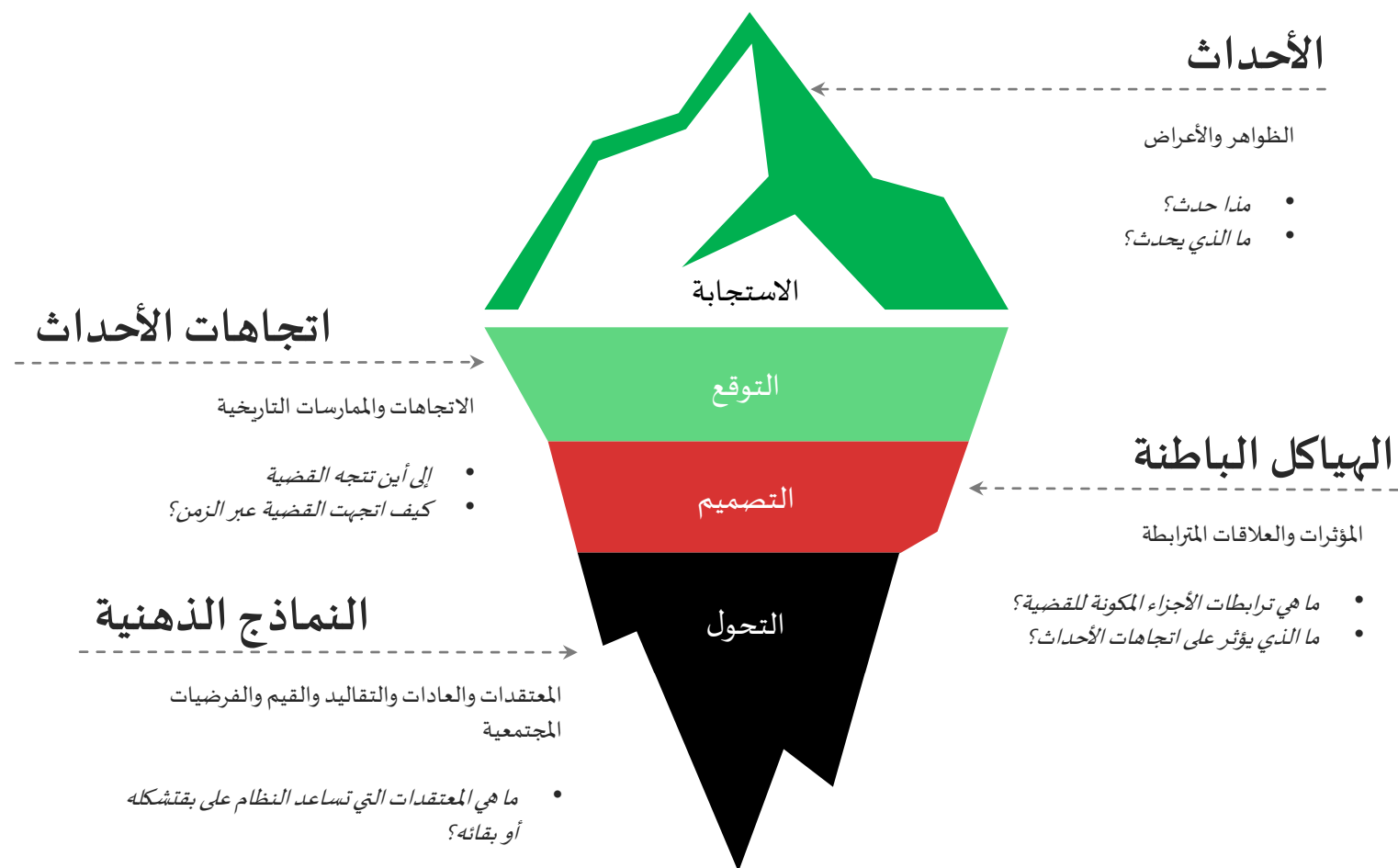


Legal الحالة القانونية	Environment الحالة البيئية	Technology الحالة التكنولوجية	Social الحالة الاجتماعية	Economical الحالة الاقتصادية	Political الحالة السياسية	
						Strengths نقاط القوة
						Weaknesses نقاط الضعف
						Opportunities الفرص المحتملة
						Threats المخاطر المحتملة
						Main Players أصحاب المصلحة أو اللاعبين الأساسيين
						الربط مع العوامل الأخرى



التشخيص

نموذج الجبل الجليدي كأداة للتشخيص

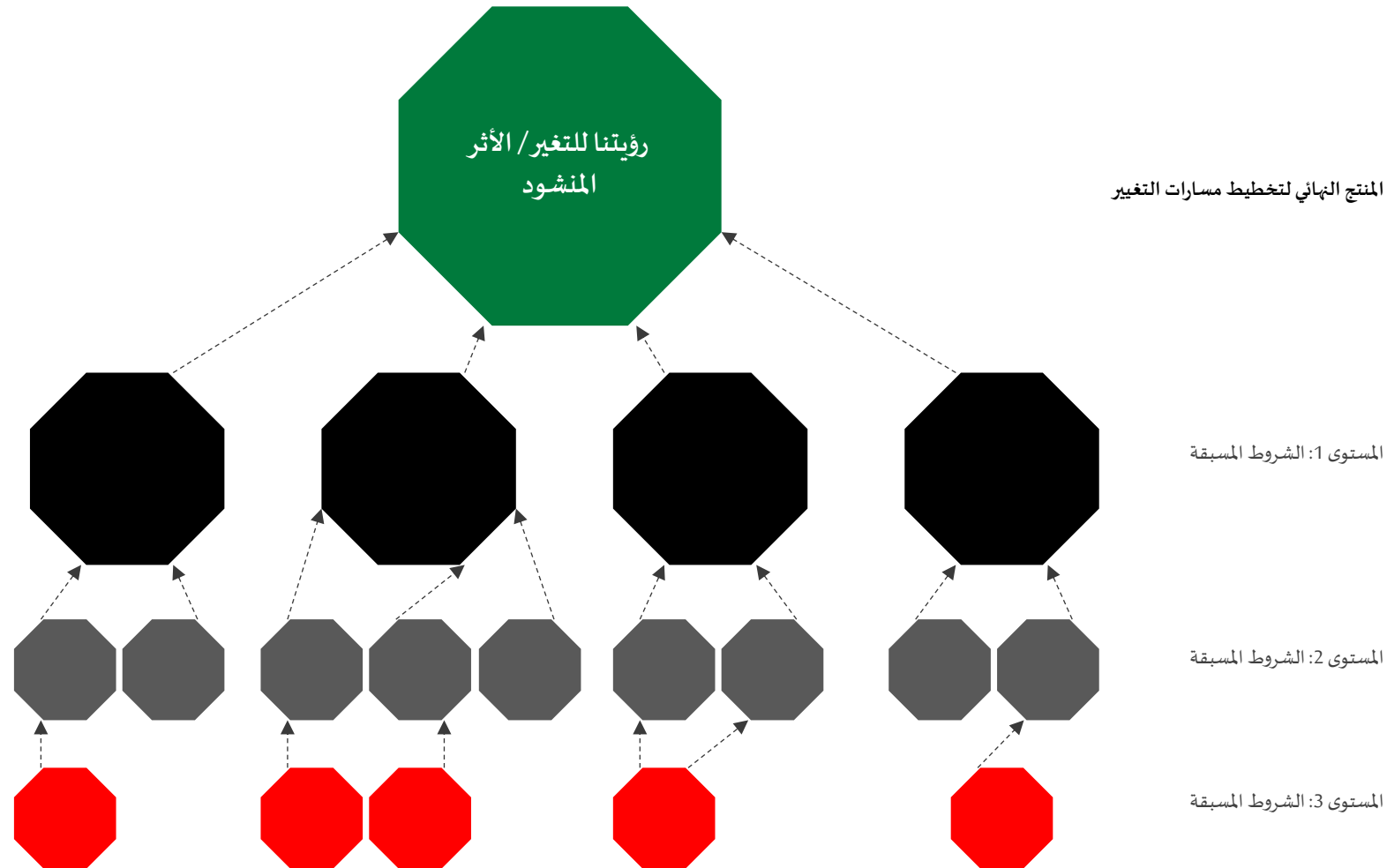


نموذج جبل الجليد هو أداة للتفكير في الأنظمة مصممة لمساعدة الفرد أو المجموعة على اكتشاف أنماط السلوك والهياكل الداعمة والنماذج العقلية التي تكمن وراء قضية مجتمعية وسلوكية معينة كالتطوع مثلاً.



التصميم

نظرية التغيير كوسيلة لتطوير الاستراتيجيات، نظرية التغيير هي أداة تخطيط استراتيجية من خلال رسم خريطة توضح العلاقة بين الأفعال والنتائج وتظهر أيضا كيف ترتبط النتائج ببعضها البعض.





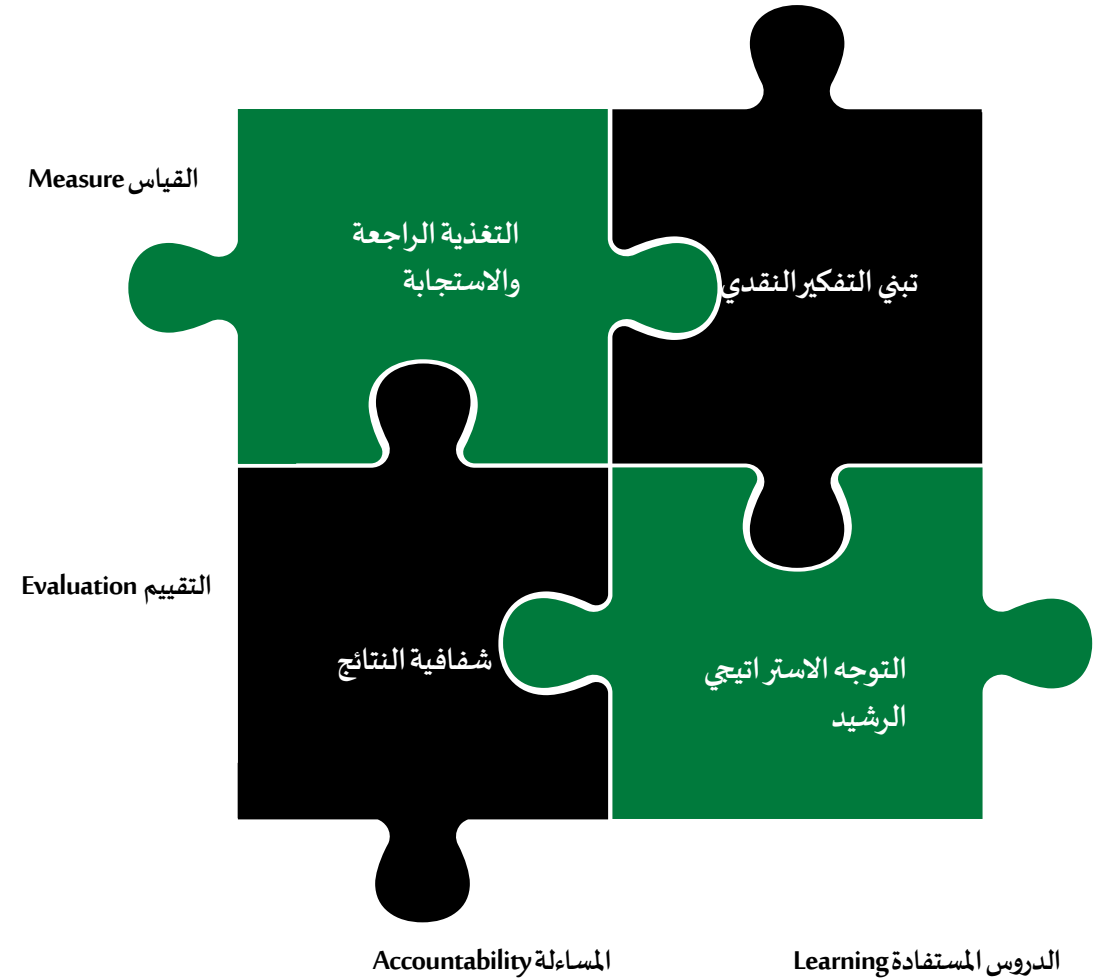
نظرية التغيير كوسيلة لتطوير الاستراتيجيات، نظرية التغيير هي أداة تخطيط استراتيجية من خلال رسم خريطة توضح العلاقة بين الأفعال والنتائج وتظهر أيضا كيف ترتبط النتائج ببعضها البعض.





خطة العمل

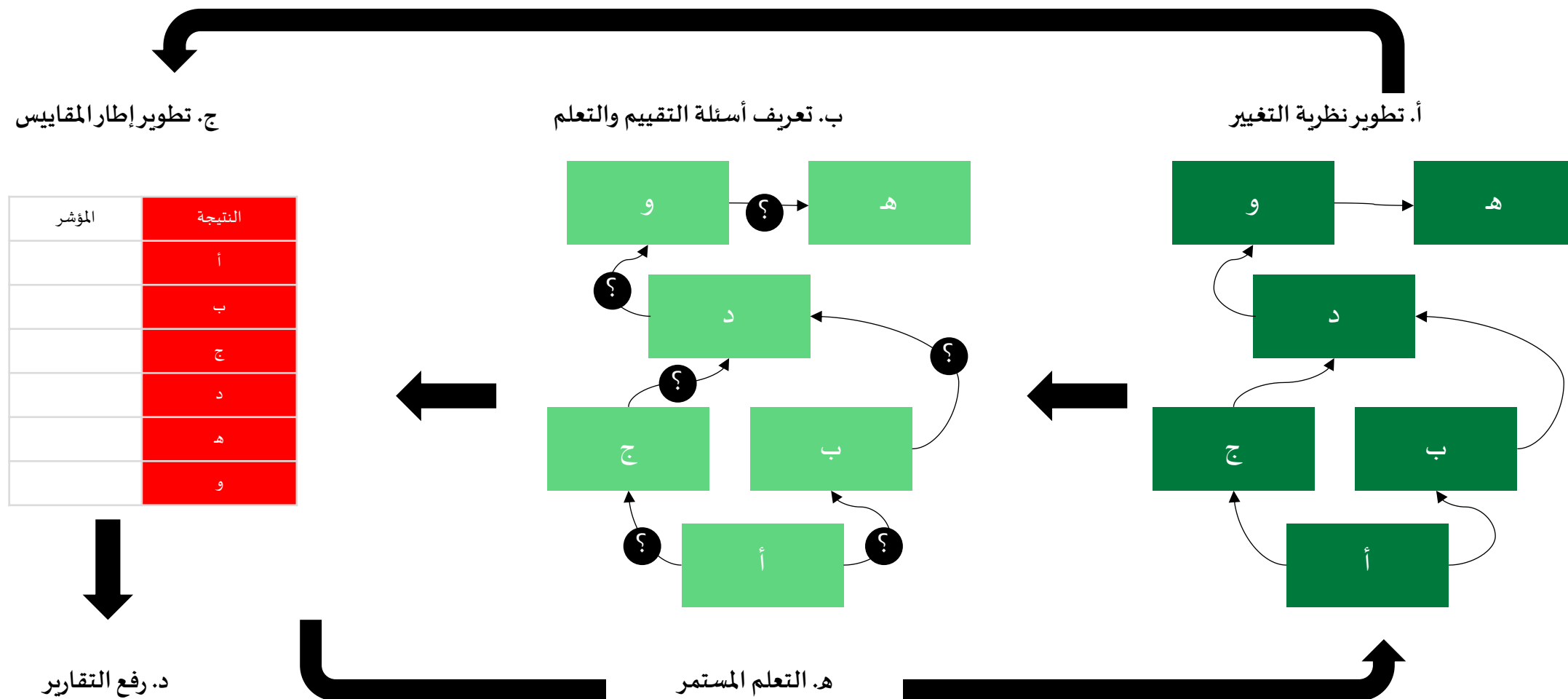
تتكون مرحلة خطة العمل من بناء وتصميم التدخلات والمبادرات ومؤشرات الأداء وآليات المتابعة ، ويتم أداة Meal لقياس الأثر ضمن البرامج التنموية والمستمر





قياس الأثر

تتكون مرحلة خطة العمل من بناء وتصميم التدخلات المبادرات ومؤشرات الأداء وآليات المتابعة ، ويتم أداة Meal لقياس الأثر ضمن البرامج التنموية والمستمر





قياس الأثر

تتكون مرحلة خطة العمل من بناء وتصميم التدخلات والمبادرات ومؤشرات الأداء وآليات المتابعة ، ويتم أداة Meal لقياس الأثر ضمن البرامج التنموية والمستمر

المؤشر	التعريف	خط الأساس	المستهدف	مصدر البيانات	التكرارية	مسؤول القياس	رفع التقارير	الدروس المستفادة	المساءل عن النتائج
الأثر	مؤشر النجاح على مستوى الأثر	ما هي النتائج الحالية؟	ما هي القيمة المستهدفة؟	كيف سيتم قياسه؟	ما هي تكرارية القياس؟	من سيقوم بالقياس؟	أين سيتم تسجيل النتائج؟	ما هي الدروس المستفادة من النتائج؟	من هو المسائل عن نتائج المؤشر؟
الأهداف	مؤشر الأداء على مستوى تحقيق الأهداف	ما هي النتائج الحالية؟	ما هي القيمة المستهدفة؟	كيف سيتم قياسه؟	ما هي تكرارية القياس؟	من سيقوم بالقياس؟	أين سيتم تسجيل النتائج؟	ما هي الدروس المستفادة من النتائج؟	من هو المسائل عن نتائج المؤشر؟
المخرجات	مؤشر الأداء على مستوى المخرجات ومعايير نجاحها	ما هي النتائج الحالية؟	ما هي القيمة المستهدفة؟	كيف سيتم قياسه؟	ما هي تكرارية القياس؟	من سيقوم بالقياس؟	أين سيتم تسجيل النتائج؟	ما هي الدروس المستفادة من النتائج؟	من هو المسائل عن نتائج المؤشر؟
الأنشطة	مؤشرات الأداء على مستوى الأنشطة	ما هي النتائج الحالية؟	ما هي القيمة المستهدفة؟	كيف سيتم قياسه؟	ما هي تكرارية القياس؟	من سيقوم بالقياس؟	أين سيتم تسجيل النتائج؟	ما هي الدروس المستفادة من النتائج؟	من هو المسائل عن نتائج المؤشر؟
المدخلات	مؤشرات الأداء على مستوى المدخلات	ما هي النتائج الحالية؟	ما هي القيمة المستهدفة؟	كيف سيتم قياسه؟	ما هي تكرارية القياس؟	من سيقوم بالقياس؟	أين سيتم تسجيل النتائج؟	ما هي الدروس المستفادة من النتائج؟	من هو المسائل عن نتائج المؤشر؟

إطار قياس الأثر MEAL

المؤشر:

رمز المؤشر

مالك المؤشر

رمز الهدف

الهدف

الوصف

المعادلة

بيانات إضافية

وحدة القياس:
مصدر البيانات:

بطاقة مؤشر أداء KPI

تكلفة المبادرة	يحدد إجمالي التكلفة المالية للمبادرة	المصدر	مصدر التكلفة
الموارد المطلوبة	تحدد الموارد سواء البشرية أو التقنية اللازمة لنجاح المبادرة	الموارد من الجهات	الموارد (سواء بشرية / تقنية - الخ) التي يجب توفرها من الجهات ذات الصلة
المرحلة	تاريخ الإنجاز	النتائج / المخرجات	المسؤول
تحدد المرحلة	يحدد تاريخ إنجاز المرحلة بصيغة (يوم / الشهر / السنة)	النتائج الرئيسية للمرحلة	يسمى المسؤول عن المرحلة
المبادرات المرتبطة	يتم ذكر أي مبادرة ذات علاقة اعتمادية بهذه المبادرة		
ملاحظات واقتراحات	أية ملاحظات مهمة مرتبطة بالمبادرة		
المرفقات	تحدد المرفقات المرتبطة بالمبادرة		

بطاقة مبادرة



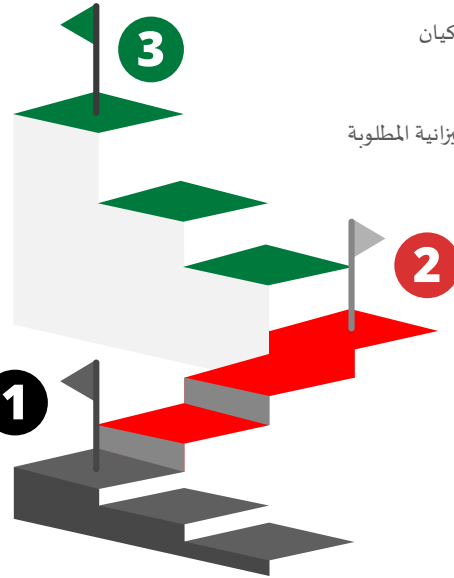
مرحلة التفعيل والإطلاق

يقوم فريق نسيج بتنفيذ المبادرات الاستراتيجية المقترحة وبحسب خطة التنفيذ وخارطة الطريق وتشمل عادة تغييراً بالسياسات، واستحداث مؤسسات أو وحدات عمل وطلبات تخصيص ميزانيات ودراسات مالية تفصيلية. وقد ينتج عنها تأسيس مكاتب لإدارة البرامج والمشاريع. كما تشمل أحياناً تصميم الخدمات والمنتجات ورحلة المستفيد

تأسيس الكيانات

2. دراسة الجدوى

- تحديد النماذج التشغيلية والمعايير الدولية الناجحة للشركة
- تقييم الموارد الأساسية للكيان (مالية، بشرية، مادية، معدات) وكيفية استخدام أصول الجهة الحاضنة ومواردها
- تقييم الأسواق المحلية وتحديد شرائح العملاء المستهدفة وحجم الأعمال
- تقييم طلب السوق للخدمات وتحديد أهم العناصر المؤثرة في عملية الطلب
- تحديد الهيكل القانوني المناسب للكيان وإمكانية مشاركة القطاع الخاص
- تحديد نموذج التسعير وتوقع العائدات للخمس سنوات الأولى من عمل الكيان
- تحديد التوقعات المالية للكيان مع ميزانية العمل لخمس سنوات
- حساب رأس المال والتكاليف التشغيلية ومصادر الإيرادات والإرباح لتحديد الدعم المالي المطلوب
- إعداد القائمة المالية للدخل وحساب التدفقات النقدية



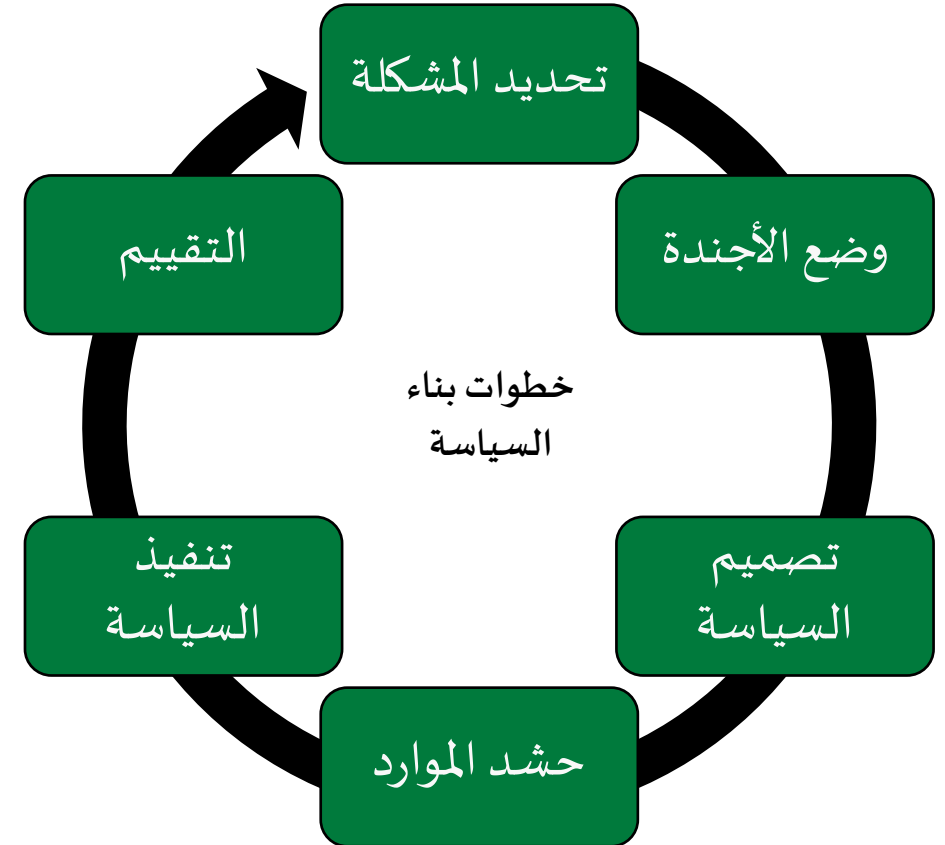
3. بناء النموذج التشغيلي

- وضع نموذج أعمال مناسب يلائم طموحات ومتطلبات الكيان
- تحديد الأنظمة المناسبة للخدمات
- تصميم نموذج تشغيل الكيان
- إعداد خطة تفصيلية لتطبيق نموذج العمل المقترح مع الميزانية المطلوبة
- تحديد المخاطر والتحديات المتعلقة بالنموذج التشغيلي

1. تقييم وتحديد الإطار العام للكيان

- المقارنة المرجعية
- تحليل الخدمات والمنتجات الحالية
- تقييم القدرات والموارد الحالية
- تحديد أفضل المتطلبات القانونية والتنظيمية
- تحديد أفضل الخدمات التي سوف يتم تقديمها

تطوير السياسات

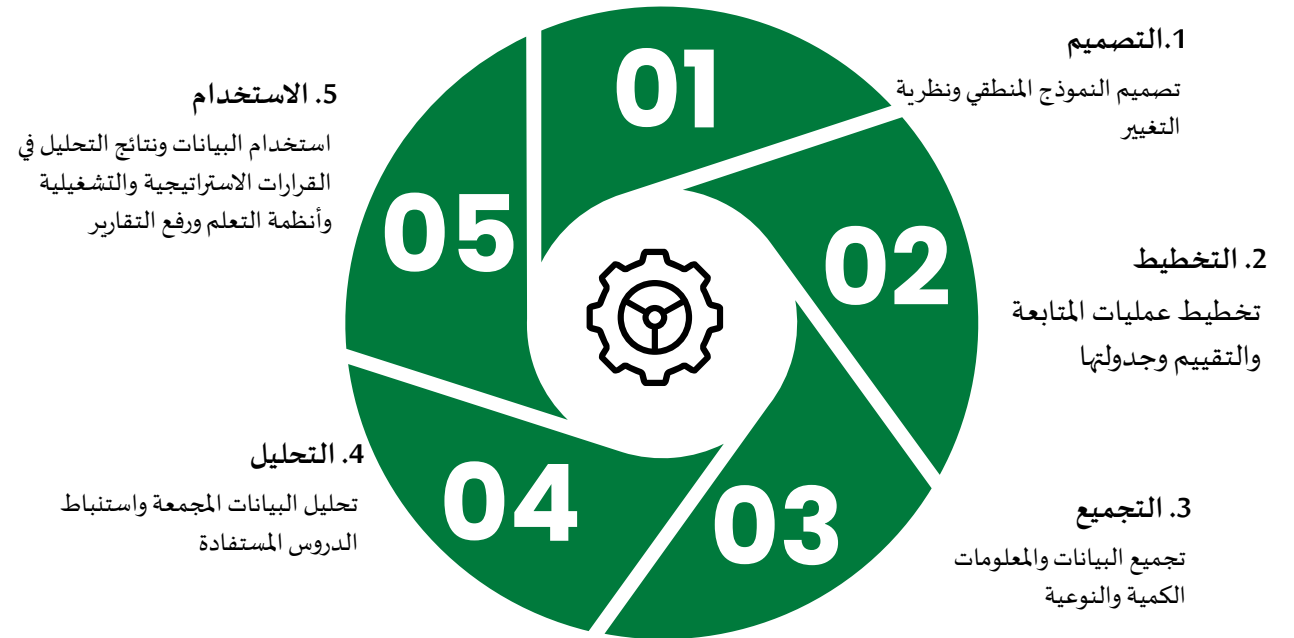




مرحلة الاستدامة والمتابعة

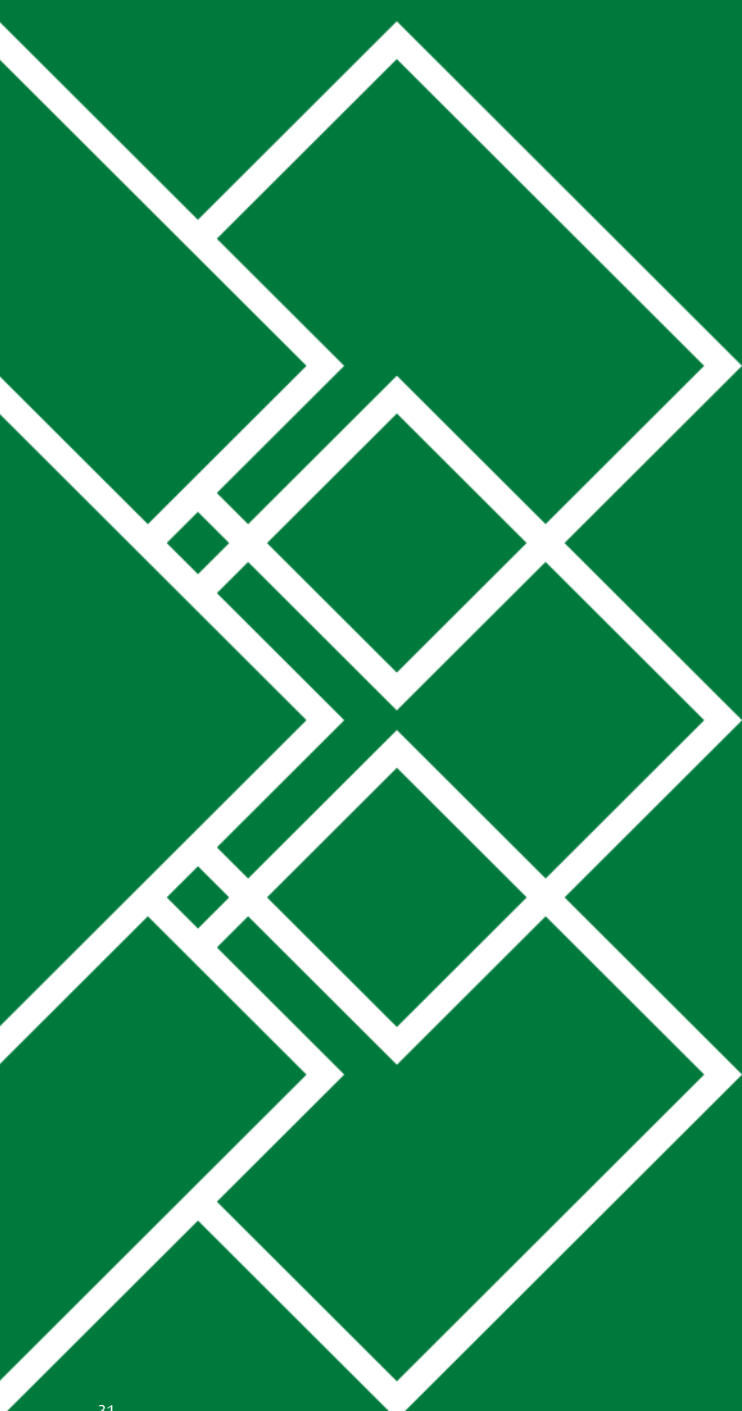
تم مراقبة نتائج مؤشرات الأداء وتطبيق إطار المراقبة والقياس والتقييم ومتابعة نسب الإنجاز الفعلية ومقارنتها بالمخطط له. وتتم عمليات الضبط والتحكم والتعليم المستمر بناء على الدروس المستنبطة وتضمينها في قرارات العمل وتحديث الاستراتيجية.

مراحل المتابعة والتقييم



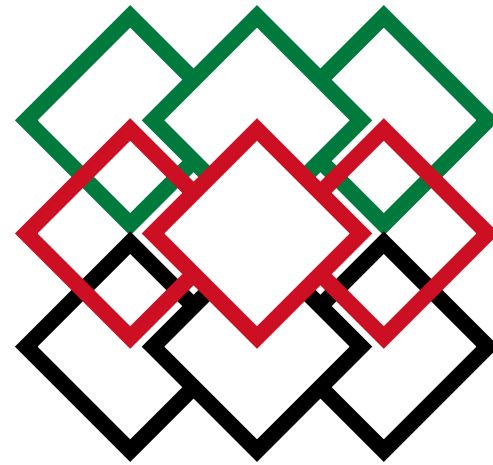
نموذج نتائج مؤشر الأداء

الهدف	رسم المؤشر	اسم المؤشر
مالك المؤشر		
مصادر معلومات المؤشر		
تم تحقيقه كليا تم تحقيقه جزئيا لم يتم تحقيقه لم يتم تحقيقه لعدم توفر قيمة فعلية أو مستهدفة		
فرص التحسين والتطوير		معادلة المؤشر
وحدة القياس		قلبية القياس
معدل التكرار		تاريخ القياس
نتائج قياس المؤشر		
حالة المؤشر	خط الأساس	مستهدف 2022
فترة القياس	المحقق	مستهدف 2023
الرابع		



04

خبرات فريق نسيج



NASEEJ

Impact & Development Advisory