



企業診斷報告

此致 *****配件有限公司

制作：
茂偉低碳科技
智慧供應鏈事業部



報告內容

1. 診斷企業： 浙江****配件有限公司

2. 診斷時間： 2018/06/26~2018/06/27

3. 企業現況：

2017 年 11 月併購後，2018 年 3 月開始生產，產銷過程中發生下列幾個狀況，总计每月给本企业带来潜在损失与风险预估为人民币 23.5 万元/月。

问题	描述	估计每月损失
A. 製程技術文件無標準化	除第一階用料明細外，並無多階用料表，以及生產中所須的製程資料(BOP)與品質標準	不当收料：2 万 衍生不良成品：3 万 重工成本：2 万 潜在不合格品损失：3 万 总计：10 万/月
B. 用料數量無法掌握	產銷流程中，並無足夠的文件表單進行稽核，常發生溢領或重複領料的狀況。溢領或損耗的物料，亦無文件管控回庫。	溢领损失 1 万 采购预测失去准确性，呆滯品增多：0.2 万 总计：1.2 万/月
C. 生產效率無法評估	尚未建立各製程的標準工時，報工資料填寫尚未熟練。	工时损失：3 万 潜在虚假报工：2 万 总计：5 万/月
D. 部份幹部素質不足	幹部心態仍保留舊式生產概念。僅以出貨為主，並不考慮成本。	工时损失：1 万 品質成本：3 万 潜在虚假报工：0.3 万 总计：4.3 万/月
E. 設備保養不確實	未訂定設備保養計劃，導致生產過程容易因設備故障而停滯。	設備损失：1 万 延誤造成損失：2 万 总计：3 万/月
總 計		<u>23.5 万/月</u>



4. 改善步驟:

改善手段	描述	所需工时
A. 建立完整產品基本資料	料號編碼原則、各產品 BOM/BOP	8hr x20 =160hr
B. 導入工業腦機-設備物聯網	將每台設備裝設 Wifi 工業腦機（數據採集機），實時傳回生產數就，稼動率，並留下數據，可以分析人，機，料，法的關係，內部比較+外部比較後改善。 每台設備整套數據採集月租費低至人民幣 100 元	成立項目小組 3 人，由顧問協助導入軟硬件 8hrx5 =40hr
C. 導入產銷相關文件與表單	銷售：訂單、出貨單 生管：請購單、領料單、補料單、溢領退料單、自製工單、託外工單、成品(半)入庫單 採購：採購單、採購入庫單 生產：生產日報表 倉管：庫存統計表、物料庫存卡、儲位表	8hr x30 =240hr
D. 生產效率統計與分析	依據報工狀況與標準工時，進行比對分析。 確保 B. 項目妥善執行，進銷存信息受控	8hr x35 =280hr
D. 成本改善	設定各單位 KPI、導入 ERP	依狀況執行

总结：

1. 因制度与管理的不足，可以估算的损失达到每月 23.5 万人民币, 年损失 282 万净利，需要马上改善。

2. 上述缺口与损失还会造成人员消极怠工以及玩忽职守的风气问题, 对公司不利。

3. 建议方案:

●使用工業腦機-數位化工廠系統，將設備運行數據採集上雲，現場電子看板及時監控，事後分析，成為物聯網工廠，一一排除所有浪費與不合理。

●透过企管顾问派驻服务, 协助总经理快速建立制度, 培养人才，任务达成后顾问撤场。

诊断报告制作人:

茂偉低碳科技

智慧供應鏈事業部

2021 年 2 月 20 日