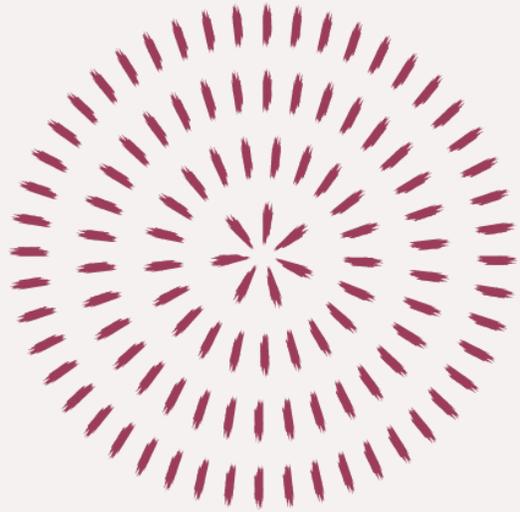


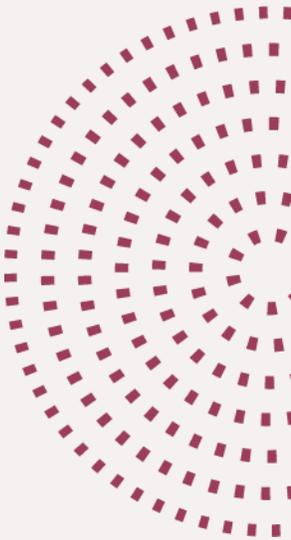
# Mulheres Brasileiras na Diplomacia





# I. Onde estão as mulheres na diplomacia global?

Panorama e desafios





# Mulheres embaixadoras no mundo

Região	Percentual	País	Percentual
Países Nórdicos	35%*	Suécia	49%***
América do Norte	25%*	EUA	36%**
Oceania	25%*	Austrália	40%***
América Latina	18%*	Colômbia	28%*
África	17%*	África do Sul	27%*
Europa	14%*	Irlanda	35%***
Ásia	10%*	Filipinas	41%*
Oriente Médio	6%*	Israel	20%***

\* Dados de 2014

\*\* Dados de 2016

\*\*\* Dados de 2021

Fonte: Towns&Niklason (2018), Statista, MNEs dos países em questão, UNECE

*Entre 2014 e 2021, os países com chancelarias mais igualitárias tinham, em média, cerca de 35% de Embaixadoras mulheres*

## **Brasil: 20% de embaixadoras em 1/2021**

- Abaixo da média dos países nórdicos, América do Norte e Oceania.
  - Menos de metade da Suécia, metade da Austrália e quase metade da África do Sul e da Irlanda.
- 

# Mulheres chanceleres na América Latina

## Colômbia

Noemi Sanín (1991-1994)  
Maria Emma Mejía (1996-1998)  
Carolina Barco (2002-2006)  
Maria Consuelo Araújo Castro (2006-2007)  
Maria Ângela Holguín (2010-2018)  
Claudia Blum (2019-2021)  
Marta Lucía Ramírez (2021-atual)

## Equador

Nina Pacari (1-8/2003)  
Maria Fernanda Espinosa (1-12/2007)  
Maria Isabel Salvador (2007-2008)  
Maria Fernanda Espinosa (2017-6/2018)

## Peru

Eda Adriana Rivas (2013-2014)  
Ana Maria Liliana Sánchez Vargas (2015-2016)  
Lucía Cayetana Aljovín (1-4/2018)  
Esther Elizabeth Astete (10/2020-2/2021)

## Bolívia

Maria José Calvimontes (24/6/1839-27/6/1839)  
Karen Longaric (2019-2020)

## Paraguai

Leila Rachid (2003-2006)

## Chile

Soledad Alvear Valenzuela (2000-2004)

## Argentina

Susana Ruiz Cerruti (5-7/1989)  
Susana Malcorra (12/2015-6/2017)

## Venezuela

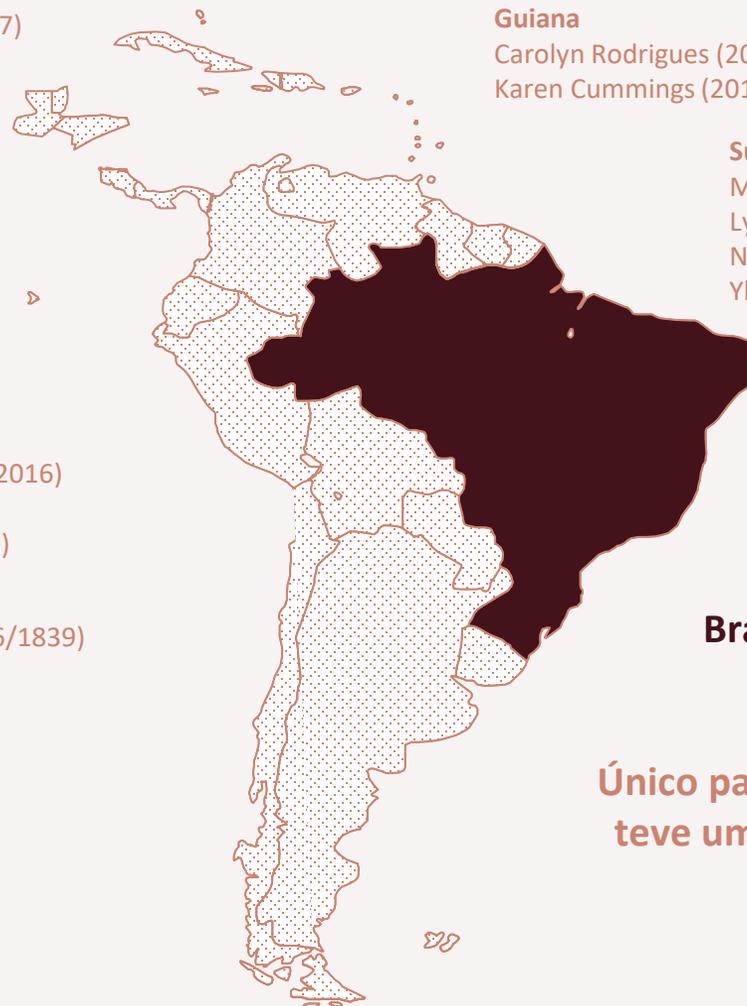
Trinidad Célis Ávila (8/1878-1/1879)  
Delcy Rodríguez Gomez (2014-2017)

## Guiana

Carolyn Rodrigues (2008-2015)  
Karen Cummings (2019-2020)

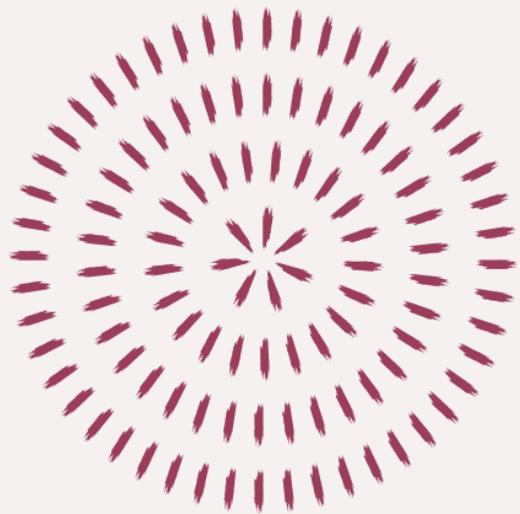
## Suriname

Marie Levens (2000-2005)  
Lygia Kraag-Keteldijk (2005-2010)  
Niermala Badrising (2015-2017)  
Yldiz Pllack-Beighle (2017-2020)



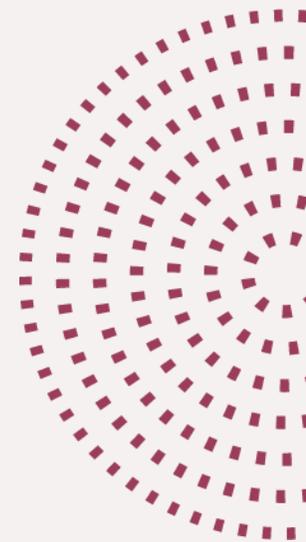
Brasil não acompanha a tendência  
da região

Único país na América do Sul que jamais  
teve uma Chanceler ou uma Secretária-  
Geral mulheres.



## **II. Onde estão as mulheres no Itamaraty?**

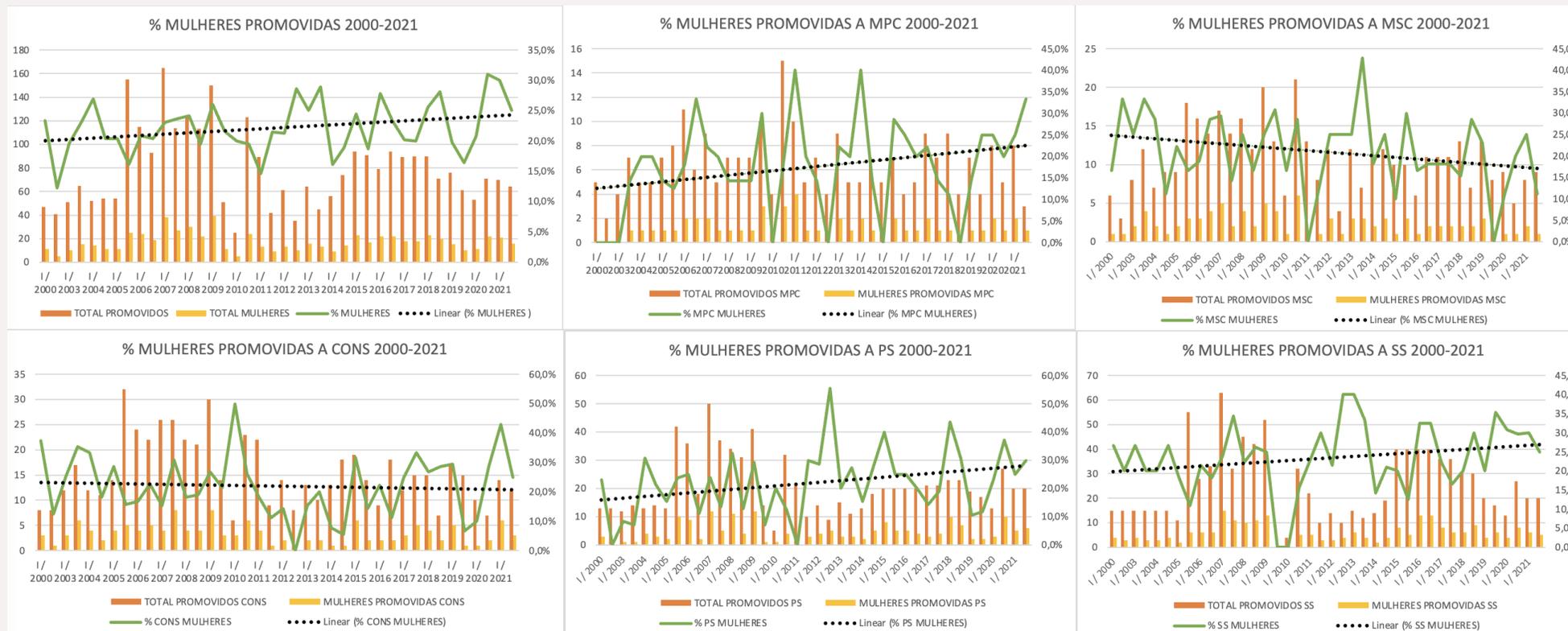
Disparidades na ascensão funcional e na distribuição de funções e responsabilidades



# Ascensão feminina no Itamaraty

## Tendência 2000-2021

- Clara tendência de **decréscimo** no percentual de mulheres promovidas às classes de MSC e de Conselheira
- A diminuição das promoções das mulheres nos níveis intermediários gera desestímulo com a possibilidade de crescimento profissional



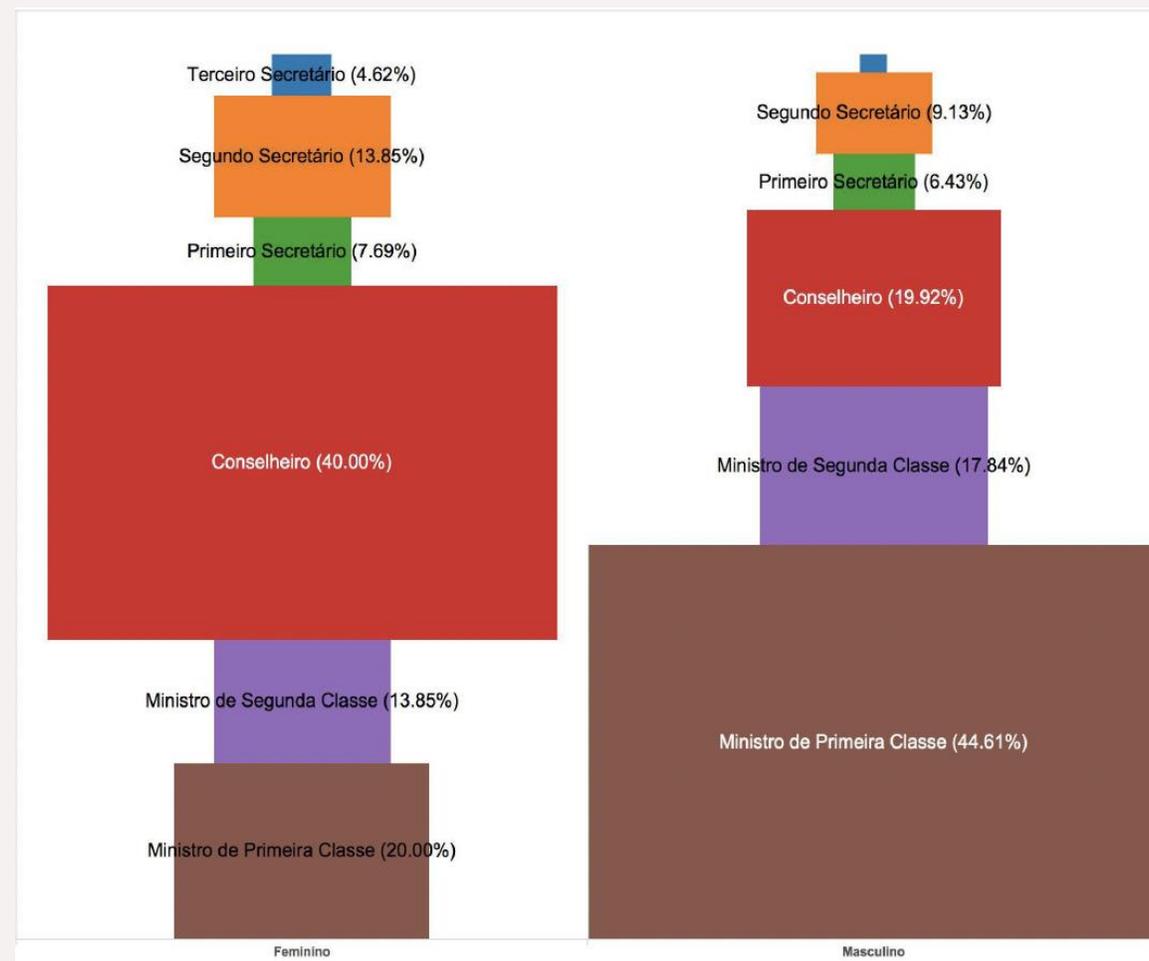
Fonte: dados do D.O.U, elaboração própria

# Ascensão feminina no Itamaraty

Disparidade no acesso às classes superiores

- 2/3 das mulheres terminam a carreira nos níveis intermediários

Fonte: Faria e Carmo (2016)



# Onde estão as mulheres no Itamaraty?

Apenas 16% dos postos diplomáticos do Brasil são chefiados por Embaixadoras

**Tabela I** Proporção de embaixadores por gênero em postos diplomáticos (Agosto de 2021)

<i>Postos</i>	<i>Mulheres</i>	<i>Homens</i>	<i>Total</i>
<i>Diplomáticos</i>	16%	84%	100 (197)

*Nota: Embora o Brasil tivesse 212 cargos diplomáticos em agosto de 2021, os 10 chefiados por funcionários não diplomáticos não foram contabilizados. Havia também 5 postos diplomáticos pendentes de nomeação em agosto de 2021, que foram excluídos da planilha.*

*Fonte: MRE*

# Onde estão as mulheres no Itamaraty?

- À medida em que o posto diplomático adquire relevância política, as Embaixadoras vão ficando escassas.

**Tabela II** Proporção de embaixadores por gênero e por tipo de postos diplomáticos (Agosto de 2021)

<i>Postos Diplomáticos</i>	<i>Mulheres</i>	<i>Homens</i>	<i>Total</i>
Delegações	0%	100%	100 (11)
Embaixadas	11%	89%	100 (129)
Consulados	28%	72%	100 (54)
Escritórios	33%	67%	100 (3)

*Nota: Embora o Brasil tivesse 212 cargos diplomáticos em agosto de 2021, os 10 chefiados por funcionários não diplomáticos não foram contabilizados. Havia também 5 postos diplomáticos pendentes de nomeação em agosto de 2021, que foram excluídos da planilha.*

*Fonte: MRE*

# Onde estão as mulheres no Itamaraty?

As mulheres estão mais presentes nos consulados, de modo geral, porém também nesses postos a proporção diminui conforme aumenta a importância do consulado.

**Tabela IV** Proporção de embaixadores por gênero em consulados por tamanho da comunidade de brasileiros no exterior (Agosto de 2021)

<i>Tamanho da Comunidade Brasileira</i>	<i>Mulheres</i>	<i>Homens</i>	<i>Total</i>
>= 100 mil	14%	86%	100(7)
Entre 50 e 100 mil	29%	71%	100(14)
Entre 1 e 50 mil	31%	69%	100(26)
<= 1 mil	40%	60%	100(5)

*Nota: Os consulados de Paso de los Libres e de Puerto Quijarro foram excluídos do total de Consulados (54), pois não há informações de expatriados brasileiros nas duas localidades.*

*Fonte: MRE*

# Onde estão as mulheres no Itamaraty?

- Às mulheres não é confiada a chefia dos postos de maior importância comercial para o Brasil.
- Em 2021, nenhuma mulher chefia embaixada em um dos 10 principais parceiros comerciais do Brasil.

**Tabela V** Proporção de embaixadores por gênero e por volume de exportação em 2018 (Agosto de 2021)

<i>Volume de Exportação (US\$)</i>	<i>Mulheres</i>	<i>Homens</i>	<i>Total</i>
> = 1 bilhão	0	100%	100(2)
Entre 500 milhões e 1 bilhão	0	100%	100(3)
Entre 100 e 500 milhões	3%	97%	100(29)
Entre 10 e 100 milhões	14%	86%	100(44)
Entre 1 e 10 milhões	16%	84%	100(38)
<= 1 milhão	17%	83%	100(12)

*Nota: A Embaixada do Brasil junto à Santa Sé foi excluída do total de Embaixadas (129), por não haver informações sobre as exportações brasileiras para este país.*

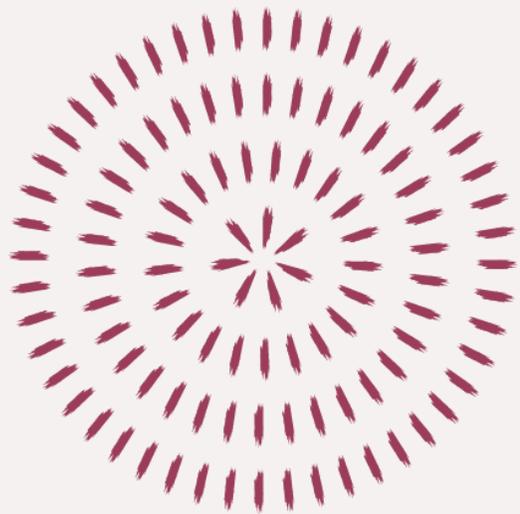
*Fonte: MRE*



# Onde estão as mulheres no Itamaraty?

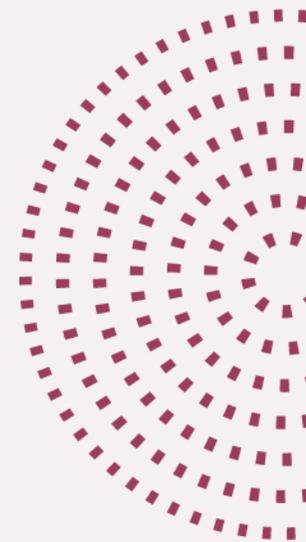
*Além das disparidades observadas na indicação a funções no exterior, também se observa viés de gênero na distribuição de chefias na Secretaria de Estado.*

- **Nunca uma mulher foi Ministra de Estado das Relações Exteriores ou Secretária-Geral.**
  - Nenhuma mulher exerce chefia em nível de DAS 5 ou DAS 6 nas unidades do MRE que tratam da agenda multilateral ou de temas econômico-comerciais. Entre 14 posições de chefia em nível de DAS 4 na área econômica, somente uma é ocupada por mulher; na área política multilateral, também há apenas 1 chefe mulher entre os 17 chefes com DAS-4.
  - Em contraste, os três departamentos que tratam de assuntos administrativos são atualmente chefiados por mulheres.
- 



# **III. Para onde caminhar?**

Diretrizes para uma política de inclusão



# ONU

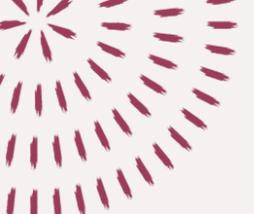
## **Objetivo de Desenvolvimento Sustentável número 5 (SDG 5):**

Atingir igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas

### *Metas:*

- **Garantir participação efetiva e iguais oportunidades para as mulheres em todos os níveis de liderança e tomada de decisões da vida pública, política e econômica.**
- **Adotar e fortalecer políticas efetivas e legislação compulsória para a promoção da igualdade de gênero e o empoderamento de mulheres e meninas em todos os níveis.**

**Fonte:** <https://www.unwomen.org/en/news/in-focus/women-and-the-sdgs/sdg-5-gender-equality>



# Políticas formais de inclusão

## Outros MNEs

- Alguns MNEs que as adotam:
  - EUA
  - Alemanha
  - África do Sul
  - Austrália
  - Bélgica
  - França
  - Espanha
  - Reino Unido

## Exemplo francês

- *Haut Conseil à l'Égalité entre Les Femmes et Les Hommes (HCE): monitora meta de 40% de mulheres em funções de comando nos ministérios;*
  - *O HCE possui autonomia para multar as pastas que não lograrem obter a proporção de 40% de mulheres em cargos de chefia*
    - *Mudança de cultura institucional do Quai d'Orsay: engajamento de Embaixadores homens*
  - *Comitê Executivo para monitorar a estratégia de gênero, composto pelo Secretário-Geral das Relações Exteriores, que se reúne a cada 6 meses*
- 

# Políticas formais de inclusão ONU

- Em 2017, o Secretário-Geral da ONU lança a “*System-wide strategy on gender parity*”, com o objetivo de atingir a paridade de gênero na ONU até 2028. Entre as recomendações, está a indicação de mulheres para posições sênior.

## International staff, overall balance

### GENDER BREAKDOWN

● Women ■ Men



## International staff, by level

### PROFESSIONAL AND HIGHER, BY LEVEL



### FIELD AND NON-FIELD ENTITIES



Source: UN