



Plan **stratégique**  
**quinquennal**

MARIJÀN | **2023-2028**

**Au coeur des ressacs,  
nos cris de révolte**



## TABLE DES MATIÈRES

---

Regards sur le processus	<b>1</b>	Priorités stratégiques 2023-2028 : se renforcer pour mieux résister	<b>10</b>
Notre socle	<b>2</b>	Priorité 1 – RECENTRER les efforts sur la gouvernance de MARIJÀN et le renforcement de sa vie associative	<b>11</b>
A. Vision			
B. Mission			
C. Valeurs			
D. MARIJÀN en un mot	<b>3</b>	Priorité 2 – DÉPLOYER nos services dans une perspective d’inclusion	<b>12</b>
Notre histoire : se situer pour avancer	<b>4</b>	Priorité 3 – COLLECTIVISER pour renforcer nos alliances et nos partenariats	<b>13</b>
Agir en temps de crise : regard sur les ressacs dus au contexte socio-politique	<b>5-6</b>	Priorité 4 – LUTTER en mobilisant les connaissances collectives et notre plaidoyer pour une réelle égalité des genres	<b>14</b>
Notre question-bouée	<b>7</b>		
Du ressac à notre résistance : notre processus de changements durables et profonds	<b>9</b>	Notre engagement à la hauteur de notre idéal	<b>15</b>



# REGARDS SUR LE PROCESSUS

Il s'agit du premier exercice de planification stratégique de MARIJÀN. La présente planification a été menée en adoptant une approche féministe. Ce qui signifie qu'une attention particulière a été portée à la sensibilisation, aux rapports de pouvoirs dans les processus et en mettant au centre une dynamique d'échange à l'intérieur de l'organisation comme à l'extérieur avec les partenaires.

Ainsi, plutôt que d'utiliser une méthodologie initialement pensée pour le milieu des affaires, le présent document reflète davantage le vocabulaire utilisé par les organisations féministes. Ce processus, mené par La Maison Turquoise & sœurs, s'attarde notamment aux rapports de forces dans le contexte du déploiement de l'action, au militantisme, aux idéaux et aux paramètres permettant de porter une attention aux obstacles à la mission, tel que le contexte sociopolitique et culturel du pays.

En mai 2023, l'équipe permanente ainsi que des bénévoles se sont réunis autour d'un atelier d'échange, de sensibilisation et d'alignement au processus de planification stratégique. **De plus, des consultations ont eu lieu avec des organisations partenaires ou collaboratrices suivantes :**

- OTRAH
- Nègès Mawon
- IDEH
- Fondation Toya

La présente planification comporte une carte stratégique, un plan d'idéaux, une analyse contextuelle pour guider l'action ainsi qu'une question-bouée qui a vocation à accompagner l'organisation dans ces priorités.

Nous choisissons ici de retranscrire les idéaux et les rêves militants exprimés en consultation, car ils constituent la raison d'être de l'engagement et peuvent incarner, parfois, le dernier rempart contre le chaos. Or, cette planification se veut véritablement un outil vivant pour nourrir MARIJÀN et la faire grandir dans sa mission, ô combien essentielle en ces temps critiques.

L'idée de la mer, des eaux et des vagues reviennent entre ces pages en raison de la situation géographique du lieu de l'organisation : une île. Également, cette idée de vagues fait échos aux vagues de féminismes qui nous ont portés et nous portent encore contre les ressacs possibles, aux creux desquels nos voix s'élèvent comme des tsunamis de révolte.



## A. VISION

Nous voulons une société exempte de violence envers les femmes et les filles haïtiennes, ainsi que les groupes marginalisés, une société où la justice de genre et le respect de la dignité sont atteints pour toutes.

## B. MISSION

MARIJÀN est une organisation féministe communautaire et autonome qui reconnaît que les femmes ont droit à la liberté, à la solidarité et à un accès à une justice équitable. Dans une perspective féministe décoloniale, nous voulons construire une société avec pour mission de concerter, de mobiliser et de défendre les droits des femmes et des filles haïtiennes ainsi que ceux des groupes marginalisés.

## C. VALEURS

**Engagement :** C'est un engagement pris dans le travail, au quotidien, pour servir la cause des filles, des femmes en Haïti et des groupes marginalisés, sur une base individuelle et au niveau du plaidoyer pour changer notre société. Nous envisageons notre engagement comme autonome et libre à l'image de ce que nous souhaitons pour les bénéficiaires de nos services.

**Respect :** MARIJÀN place cette valeur au centre de ses interventions auprès des femmes et des filles et des communautés marginalisées y compris les groupes **LGBTQIA2+**. Nous voulons briser les stéréotypes et nous acceptons chaque personne comme elle est, sans aucun jugement. Nous militons pour le respect de la dignité de chaque personne et nos approches sont cohérentes avec cet objectif.

Notre féminisme décolonial s'ancre dans la reconnaissance des systèmes d'oppression, comme le patriarcat et le colonialisme. Nous reconnaissons que les systèmes d'oppression se nourrissent, s'entrecroisent et entraînent une subordination et une ingérence sur nos corps, nos luttes et notre pays.

Nous luttons pour une plus grande justice de genre, car les enjeux rencontrés par les femmes et personnes des groupes LGBTQIA2+ sont liés notamment au colonialisme, au racisme, au colorisme, au sexisme, à l'homophobie et à la transphobie.

**Sororité :** MARIJÀN doit son nom à une sœur de lutte féministe qui continue d'inspirer la jeune génération de féministes. Cette valeur fait écho à la solidarité entre toutes les féministes dans la lutte pour l'équité entre les genres. Nous croyons à la force du collectif, de la solidarité entre les communautés et les mouvements nationaux et internationaux qui poursuivent les mêmes buts. Cette valeur englobe aussi la valeur d'entraide.

**Accessibilité :** Nous croyons à des services adaptés à toute personne. Nous sommes ainsi sensibles aux barrières auxquelles sont particulièrement confrontées les personnes en situation de précarité ou en situation de handicap.





## D. MARIJÀN EN UN MOT

Depuis sa fondation MARIJÀN rassemble des bénévoles qui ont à cœur la réalisation de la mission de l'organisation. Des militantes affirment leur(s) féminisme(s) dans chaque action entreprise par MARIJÀN. Au centre du processus de planification stratégique féministe, il importe de comprendre la manière dont l'organisation est caractérisée par ces membres, bénéficiaires et équipes.



Voici les mots utilisés pour caractériser l'action de MARIJÀN lors de l'atelier tenu en mai 2023 rassemblant des bénévoles et l'équipe permanente de MARIJÀN.

”





## NOTRE HISTOIRE : SE SITUER POUR AVANCER

**Fondée en 2020**, MARIJÀN est une organisation féministe fondée par un groupe de jeunes féministes. Son nom est en hommage à une sœur de lutte pour la liberté.

Elle déploie son activité autour de services pour les femmes et les filles survivantes de violence basée sur le genre (VBG) et autour de programmes qui visent l'équité entre les genres. Son projet VBG lui permet d'offrir un accompagnement juridique, médical et psychologique aux survivantes des violences. Elle a également mis sur pied un fond financier pour venir en aide aux survivantes de violence. L'organisation dispose également d'une ligne de crise, qu'elle entend renforcer, pour contrer les VBG.

**Dans une perspective de changement, l'organisation met aussi en place des programmes de sensibilisation visant l'éducation et l'autonomisation des jeunes filles et des communautés.** L'organisation est, par exemple, investie dans l'enjeu de la santé sexuelle et des violences sexuelles au travers d'ateliers dans les communautés concernées.

Le positionnement politique de **MARIJÀN** est reconnu par ses partenaires et par les organisations qui collaborent avec elle. Cette collaboration se fonde en raison du positionnement féministe et tourné vers l'inclusion de la communauté **LGBTQIA2+** de l'organisation. Mentionnons que cette posture est encore relativement rare dans la société civile haïtienne. Cela est souligné et remarqué par les partenaires. **En appuyant ouvertement les groupes LGBTQIA2+, MARIJÀN s'inscrit aussi dans la lutte contre toute forme d'oppression.**

**MARIJÀN** a également une prise de position arrêtée et connue sur des enjeux qui sont encore clivants en Haïti **comme son positionnement affirmé pour les droits reproductifs et plus particulièrement celui du droit à l'avortement.** L'organisation a, depuis ses débuts, et malgré ses ressources limitées, consacré du temps et des efforts à son plaidoyer qui élabore des prises de position.

**MARIJÀN** se veut également un lien entre les générations de féministes, entre celles dites jeunes et celles dites pionnières. D'autres organisations sont ainsi invitées à collaborer à l'occasion de mobilisation commune comme la Journée internationale des droits des femmes.

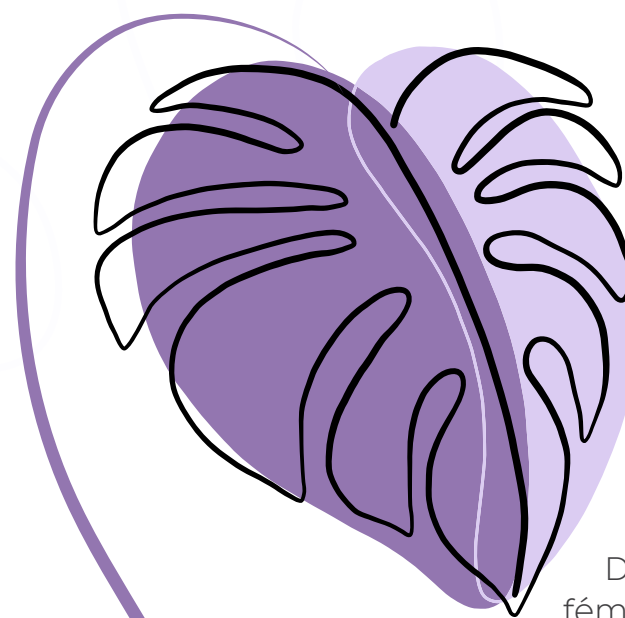
Dans les prochaines années, il importera de pouvoir développer des agendas communs lors des mobilisations impliquant d'autres partenaires, d'investir plus grandement le champ de la collaboration et de la co-création des activités collectives. Enfin, une attention sera portée afin d'améliorer encore davantage l'inclusion des groupes marginalisés.



## AGIR EN TEMPS DE CRISE : REGARD SUR LES RESSACS DUS AU CONTEXTE SOCIOLOGIQUE

Le contexte sociopolitique haïtien, à l'heure du présent exercice de planification stratégique doit être souligné, car il constitue un obstacle majeur au développement de MARIJÀN et met en jeu la sécurité des membres de son équipe, ses membres et ses bénéficiaires. En effet, depuis l'assassinat du président en juillet 2021, le gouvernement au pouvoir en est un non-élu. De plus, le pays est aux prises avec des gangs armés et de la violence endémique contre laquelle l'État n'agit pas. Des personnes sont assassinées, violentées ou enlevées en toute impunité.

Sur le plan de la réalisation de la mission de plaidoyer, la difficulté principale est l'absence d'interlocuteurs au gouvernement et de volonté étatique de soutenir la société civile et d'entrer en interaction avec elle. Force est de constater que plusieurs partenaires ont souligné l'importance de changements législatifs et l'élaboration de politiques publiques effectives pour véritablement faire avancer la cause de l'égalité des genres. Or, un État de droit et un appareil étatique fonctionnel sont des conditions minimales à l'avancement d'un tel plaidoyer. Ces conditions ne sont pas réunies.



Dans le même ordre d'idée, il n'y a pas de financement étatique à la mission, le financement pour la société civile provenant souvent de sources étrangères et internationales lesquelles sont centrées sur l'aide humanitaire de première urgence. De plus les organisations dirigées par les jeunes féministes souffrent spécifiquement de ce manque de financement. Nous nous positionnons également en faveur d'une approche décoloniale dans l'octroi de subventions aux organisations féministes pour sortir de l'assistanat.

Plus précisément, **MARIJÀN** déploie ses services et mène un plaidoyer et des actions cruciales dans ce contexte (liste non exhaustive) :

- 1 L'appel incessant à l'instauration de l'État de droit et à la mise en place d'institutions judiciaires et recours effectifs pour lutter contre l'impunité des auteurs de violence.
- 2 La violence genrée visant spécifiquement les femmes et les filles, incluant la violence sexuelle endémique est perpétrée dans une culture d'impunité.
- 3 La violence sexuelle est utilisée comme un mécanisme de contrôle de la population.
- 4 Les violences sexuelles contre les groupes **LGBTQIA2+** sont « **largement sous-déclarées** ».



TV5 Monde, Haïti : le pays "se retrouve avec un gouvernement non élu, sans Parlement, sans députés, sans sénateurs", 14 janvier 2023 en ligne à <https://information.tv5monde.com/international/haïti-le-pays-se-retrouve-avec-un-gouvernement-non-elu-sans-parlement-sans-deputes>

Neika Rosier, Pour une approche décoloniale dans l'octroi de subventions aux organisations féministes dans MARIJÀN, Rapport annuel 2021-2022 à la p 22 en ligne à

[https://img1.wsimg.com/blobby/go/26ef5187-0ccb-472d-9fc3-5d7ec25ed84e/ORGANISATION%20FEMINISTE%20MARIJAN%20\\_RapportAnnuel\\_.pdf](https://img1.wsimg.com/blobby/go/26ef5187-0ccb-472d-9fc3-5d7ec25ed84e/ORGANISATION%20FEMINISTE%20MARIJAN%20_RapportAnnuel_.pdf)

ONU, Conseil de sécurité, Résolution S/2023/519 en ligne à <https://press.un.org/fr/2023/cs15356.doc.htm>

ONU, Haïti: des experts de l'ONU affirment que le gouvernement doit agir pour mettre fin à la violence des gangs à l'égard des femmes et des filles, 10 mai 2023 en ligne à

<https://www.ohchr.org/fr/press-releases/2023/05/haïti-un-experts-say-go-vernment-must-act-end-gang-violence-against-women-and>.

BINUH et Haut-Commissariat aux droits de l'homme, Violence sexuelle à Port-au-Prince : Une arme utilisée par les gangs pour répandre la peur, Octobre 2022, en ligne à

<https://www.ohchr.org/sites/default/files/2022-10/20221014-Report-on-Sexual-Violence-haiti-fr.pdf> à la p 10.

Ibid. au para 38.



5

En **2021**, près de la moitié de la population en Haïti est en situation d'assistance urgente. Parmi la population n'ayant pas accès aux services médicaux, **65 %** sont des femmes et des filles . Le taux de mortalité maternelle en Haïti est le plus élevé dans les Amériques.

6

Les stéréotypes genrés dominant dans le contexte haïtien, le corps de la femme étant un « **objet à posséder et à contrôler par les hommes** » . En conséquence, cela constitue un obstacle à la défense des droits des femmes, incluant les droits reproductifs. Cela contribue également à la culture d'impunité en matière de violence sexuelle.

**Le présent processus de planification fait ressortir l'importance de mobilisation collective et d'alliances dans un tel contexte.** Les organisations qui militent en faveur de l'égalité des genres doivent collaborer pour faire front commun et dénoncer l'impunité et la violence basée sur les genres qui est endémique.

MARIJÀN s'inscrit dans cette mobilisation collective. Dans le prochain horizon, l'accent sera mis sur la mobilisation des connaissances collectives et sur le rôle de catalyseur que MARIJÀN pourrait occuper pour mobiliser les organisations féministes et celles desservant les groupes marginalisés.

Médecins du Monde, Urgence Haïti, 6 mois, en ligne à [https://medecinsdumonde.ca/uploads/MdM\\_RapportUrgenceHaïti\\_FR\\_F\\_72DPI.pdf](https://medecinsdumonde.ca/uploads/MdM_RapportUrgenceHaïti_FR_F_72DPI.pdf) à la p 5.

Ibid.

BINUH précité note 4 au para 24.





## NOTRE QUESTION-BOUÉE

MARIJÀN est sollicitée et demeure pleinement réactive face aux enjeux qui lui permettent de faire avancer la cause des femmes et des filles et l'équité entre les genres en Haïti. Bien que disposant de ressources limitées, elle a toujours compris l'importance d'œuvrer pour changer le système dans lequel ses bénéficiaires de services évoluent. Toutefois, dans un contexte de sous-financement et de ressources limitées, la question de priorisation se pose afin d'être encore plus efficace dans les actions.

La question-bouée permet **d'économiser les efforts des membres de l'équipe** lorsque celle-ci est sursollicitée dans un souci de bien-être et d'impact plus grand pour les actions identifiées comme prioritaires. La question-bouée est une question large en lien avec la vision, la mission et les valeurs de l'organisation. Cette question nous appelle à nous demander au moment de choix difficiles : **quelles sont les valeurs et les principes féministes que nous devons respecter et comment servir au mieux l'intérêt collectif de nos bénéficiaires ?**







SOS  
VYOLANS  
509 4716 4984

SOS  
VYOLANS  
509 4716 4984

SOS  
VYOLANS  
509 4716 4984

SOS  
VYOLANS  
509 4716 4984

SOS  
VYOLANS  
509 4716 4984

SOS  
VYOLANS  
509 4716 4984

SOS  
VYOLANS  
509 4716 4984

SOS  
VYOLANS  
509 4716 4984

SOS  
VYOLANS  
509 4716 4984

SOS  
VYOLANS  
509 4716 4984

SOS  
VYOLANS  
509 4716 4984

SOS  
VYOLANS  
509 4716 4984

SOS  
VYOLANS  
509 4716 4984

SOS  
VYOLANS  
509 4716 4984

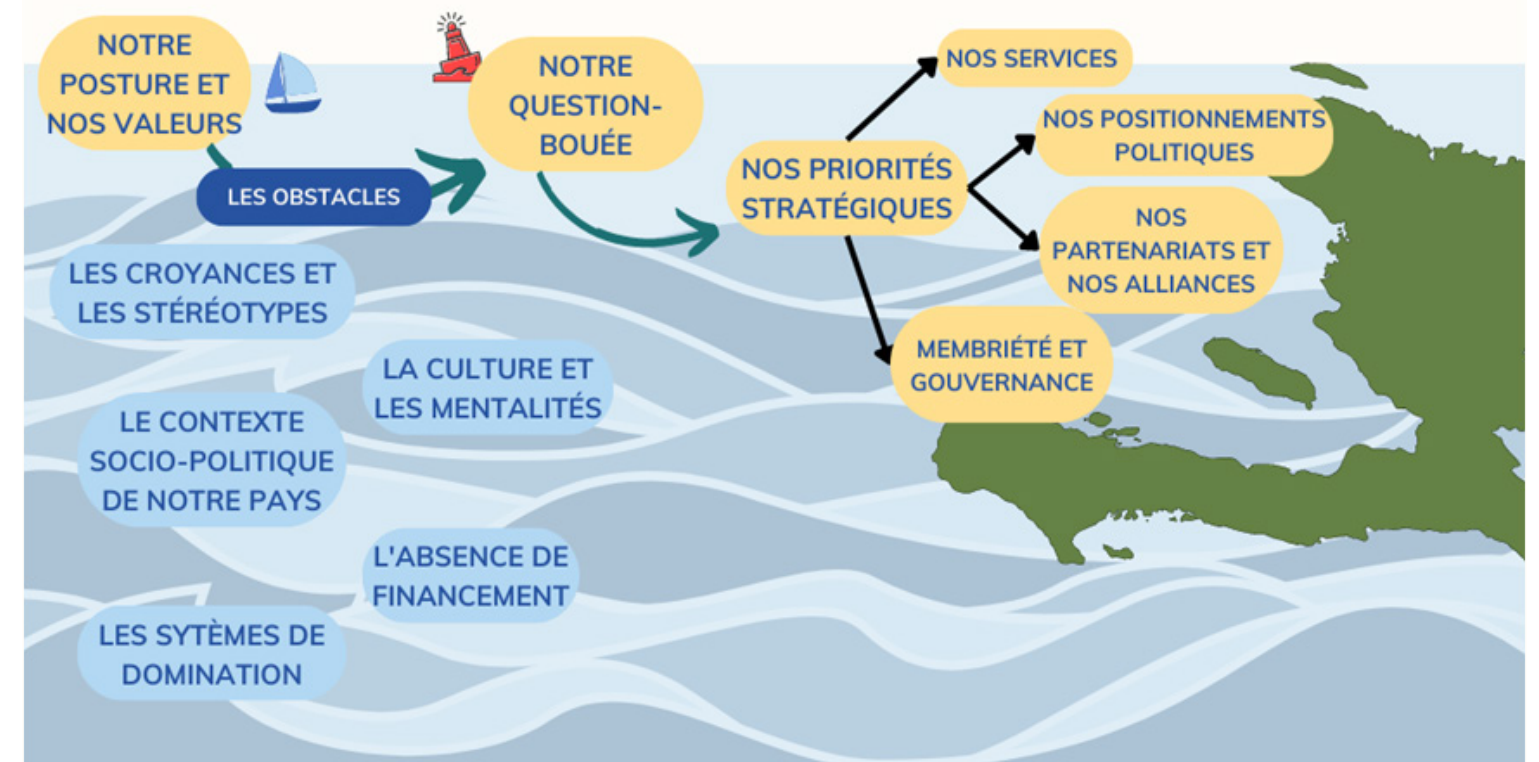




## Du ressac à notre résistance : **notre processus de changements durables et profonds**

La résistance prend un tout autre sens dans notre pays. Nous devons autant faire face aux jugements de nos familles et de nos proches qu'aux jugements de purs inconnus dans nos rues. Les structures et les institutions ont été pensées sans nous. Nous avons besoin de renforcer nos capacités. Nous avons les connaissances. Nous sommes alignées avec nos valeurs. Nous sommes solidaires, unies et nous nous apportons soutien et compréhension entre nous.

### DU RESSAC À NOTRE RÉSISTANCE : NOTRE PROCESSUS DE CHANGEMENTS DURABLES ET PROFONDS







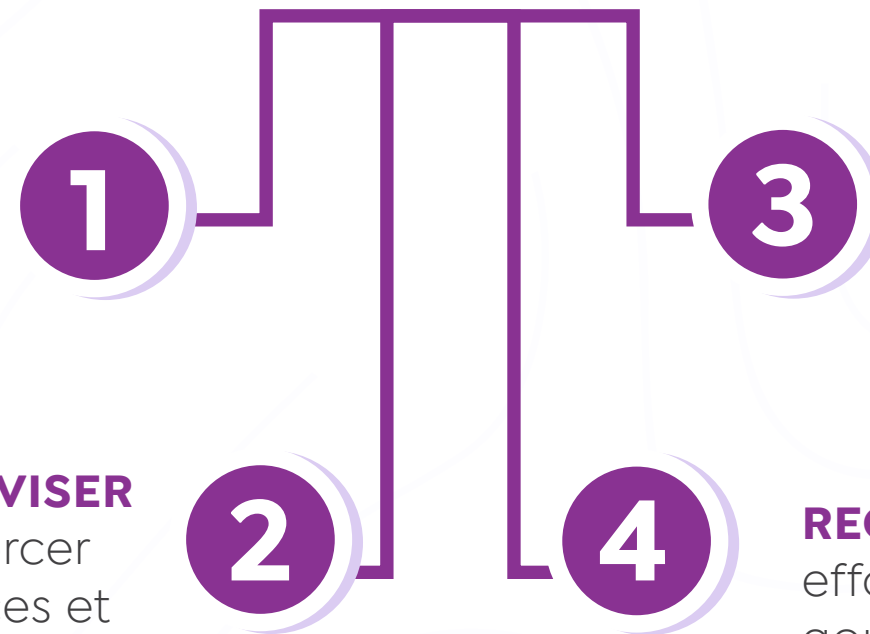
## Priorités stratégiques 2023–2028 : **se renforcer pour mieux résister**

Les priorités stratégiques de MARIJÀN pour l'année **2023–2028** :

Les activités signalantes sont des exemples d'activités qui donnent l'orientation de chaque priorité. Pour la liste exhaustive des activités, il faut consulter le plan d'opérationnalisation.

**DÉPLOYER** et **ASSURER** le déploiement national de notre action dans une perspective d'inclusion

**COLLECTIVISER** pour renforcer nos alliances et nos partenariats



**LUTTER** en mobilisant les connaissances collectives et notre plaidoyer pour une réelle justice de genre

**RECENTRER** les efforts sur la gouvernance de MARIJÀN et le renforcement de sa vie associative





## **Priorité 1 – DÉPLOYER et ASSURER** le déploiement national de notre action dans une perspective d'inclusion

Pour l'horizon 2023-2028, MARIJÀN continuera d'être présente pour soutenir les femmes et les filles survivantes de la violence basée sur le genre en offrant un accompagnement médico-légal en plus de continuer ses activités de formation et de sensibilisation. L'organisation pense ses services pour répondre encore mieux aux besoins identifiés des groupes marginalisés comme les femmes en situation de handicap ou les communautés LGBTQIA2+. De plus, dans les prochaines années, MARIJÀN a l'objectif de se déployer dans d'autres régions, particulièrement les régions rurales.

### **Nos objectifs pour 2023-2028 sont :**

- 1** Améliorer nos programmes en VBG en ayant recours à l'évaluation féministe et en développant des pratiques inclusives;
- 2** Viser le déploiement de nos services et de nos activités de sensibilisation dans cinq départements pilotes.
- 3** Démystifier notre féminisme décolonial et l'appliquer à nos services.

### ◆ Activités signalantes :

- 1.1.** Développer et mettre en œuvre de protocoles adaptés aux groupes marginalisés, élaborés avec des organisations partenaires. MARIJÀN s'engagera à actualiser ses protocoles en matière de VBG en ancrant son intervention dans ses valeurs et principes féministes.
- 1.2.** Évaluer les programmes dans un souci d'amélioration continue. MARIJÀN développera une évaluation par, pour et avec ses membres afin d'évaluer les projets sur ses bases. L'organisation ira à la rencontre des bénéficiaires pour mieux comprendre les angles morts du programme et les améliorations nécessaires afin de rejoindre le plus grand nombre de femmes et personnes non binaires ayant besoin des services.
- 1.3.** Coordonner une planification des programmes et activités dans 5 régions pilotes MARIJÀN agira au mieux de ses capacités pour offrir ses programmes et activités qui portent sur divers enjeux de justice de genre dans d'autres régions, particulièrement dans les communautés rurales. Au moment où plusieurs régions ne sont pas sécuritaires, nous renforcerons nos partenariats avec d'autres organisations pour implanter ce programme à travers le renforcement de nos collaborations avec d'autres organisations régionales.





## Priorité 2 – COLLECTIVISER pour renforcer nos alliances et nos partenariats

Nous allons plus loin ensemble. MARIJÀN est consciente que dans le contexte sociopolitique actuel, il est plus que jamais important de s'entraider pour faire front commun et aussi mieux desservir les populations qui ont besoin de soutien et d'accompagnement. Dans le prochain horizon stratégique, l'organisation compte concentrer ses efforts pour développer ses alliances avec les organisations œuvrant en justice sociale incluant celles servant les communautés LGBTQIA2+.

### Nos objectifs pour 2023-2028 sont :

- 1 Élaborer des stratégies de mobilisation collectives
- 2 Renforcer les partenariats avec les organisations œuvrant auprès des groupes marginalisés
- 3 Assurer un rôle de sensibilisation pour démystifier les enjeux féministes dans une perspective décoloniale auprès des partenaires
- 4 Actualiser le réseau de soutien international de l'organisation

### ◆ Activités signalantes :

- 2.1. Intégrer des activités de mobilisation autour de revendications collectives avec d'autres groupes. MARIJÀN misera sur la force du nombre en priorisant les actions en concertation avec d'autres organisations afin d'amplifier la portée des revendications.
- 2.2. Conceptualiser, développer et mettre en œuvre des activités de concertation avec les organisations représentant des groupes marginalisés. MARIJÀN fondera son action sur le principe du « rien sur nous sans nous » en priorisant l'approfondissement de ses connexions avec les autres groupes féministes et les mouvements féministes internationaux.
- 2.3. Renforcer les partenariats avec les organisations régionales, nationales et internationales. MARIJÀN développera une liste de diffusion afin de maintenir les liens avec ses partenaires et ses membres. À travers ses réseaux sociaux, l'organisation misera sur une approche d'éducation populaire et de solidarité afin de renforcer son réseau de soutien pour mener des actions à fort déploiement.





## **Priorité 3 – LUTTER** en mobilisant les connaissances collectives et notre plaidoyer pour une réelle justice de genre

MARIJÀN est une organisation que se positionne sur des enjeux faisant avancer les enjeux d'égalité et d'équité, et ce, même si ceux-ci peuvent être clivants pour la société haïtienne. MARIJÀN continuera de développer son plaidoyer pour l'horizon 2023-2028 en se concentrant sur des enjeux prioritaires comme le droit à l'avortement et en utilisant les connaissances collectives dans la mobilisation.

### **Nos objectifs pour 2023-2028 sont :**

**1**

Identifier des actions prioritaires pour l'année

**2**

Prendre position sur des enjeux féministes, notamment en matière de santé sexuelle et reproductive

**3**

Agir comme catalyseur d'alliances entre organisations en faveur du développement de plaidoyers communs en ayant recours aux connaissances collectives

### ◆ Activités signalantes :

**3.1.** Développer un processus interne d'identification annuelle des priorités. MARIJÀN mettra en place des processus démocratiques afin d'identifier ses revendications prioritaires sur une base annuelle. L'organisation élaborera des critères qui permettent de cibler les enjeux prioritaires en fonction de l'actualité, des expertises internes et externes, des capacités humaines et financières de l'organisation.

**3.2.** Créer et déployer un plan de mobilisation en faveur de la mise en œuvre du droit à l'avortement. Nous prioriserons la conceptualisation de notre propre plan de mobilisation en faveur du droit à l'avortement, priorité que notre organisation défend depuis de nombreuses années. En nous appuyons sur nos connaissances, notre réseau de partenaires et nos bénévoles, nous soutiendrons l'élaboration d'actions concertées et la concrétisation de notre approche féministe décoloniale. Nous privilégierons un langage accessible et clair. Nous poursuivrons notre travail afin de mettre en lumière les violations des droits humains qui ont cours en Haïti.

**3.3.** Coordonner le déploiement de campagnes sur la scène internationale sur la santé sexuelle et reproductive. MARIJÀN renforcera ses efforts de plaidoyers en tirant profit de ses connaissances sur le terrain et de ses expertises développées en collaboration avec des expertes internationales et des groupes militants du terrain. Ces campagnes rayonneront à travers le réseau de soutien de l'organisation à un niveau régional, national et international.

**3.4.** Développer un plan de communication pour positionner notre approche féministe décoloniale sur la scène internationale. MARIJÀN développera un argumentaire afin de démystifier et de promouvoir son approche, notamment par rapport aux conditions de financement établies par les bailleurs de fonds. MARIJÀN renforcera sa position en faveur de financements à long terme qui lui permettront de réaliser l'ensemble des activités de ce plan.





## **Priorité 4 – RECENTRER** les efforts sur la gouvernance de MARIJÀN et le renforcement de sa vie associative

Pour servir nos bénéficiaires et pour lutter plus efficacement, nous avons besoin de consolider la gouvernance de notre organisation et renforcer nos processus de gestion. Nous souhaitons également nous concentrer sur la création d'espaces démocratiques d'expression des membres, les consulter sur les enjeux qui les concernent. Nous avons également besoin de renforcer notre modèle de coordination générale.

### **Nos objectifs pour 2023-2028 sont de :**

- 1** Renforcer la gouvernance de MARIJÀN pour assurer une gouvernance féministe;
- 2** Développer des processus internes de gestion cohérents avec nos valeurs féministes;
- 3** Consolider notre vie associative;
- 4** Diversifier les sources de financement pour assurer la poursuite des activités en temps de crise.

### ◆ Activités signalantes :

**4.1.** Établir un conseil d'administration (CA) et instaurer un plan de relève. MARIJÀN mettra sur pied son premier conseil d'administration en développant des pratiques de gouvernance saine et en assurant la diversité et la pérennité de ses actions.

**4.2.** Organiser des assemblées générales annuelles, lieux de réunion privilégiés de nos membres. Notre jeune organisation peut compter sur des bénévoles dévoué-es afin de réaliser ses activités. MARIJÀN s'assurera de créer des espaces plus sécuritaires pour animer sa vie associative, particulièrement les membres en région rurale et les membres issu-es de groupes marginalisés.

**4.3.** Rédiger des politiques et intégrer des pratiques en ressources humaines centrées sur le bien-être comme acte politique de résistance. MARIJÀN se développera en prenant soin d'assurer un environnement de travail sain par la mise en place de changements structurels et culturels afin de nourrir un espace de travail féministe et anti-oppressif.

**4.4.** Instaurer une co-coordination générale. Notre croissance nous amène à augmenter le niveau de connaissances et de responsabilités qui incombent à la coordination générale. Dans une optique de prendre soin de nous et de notre équipe, nous intégrerons un processus de co-gestion.

**4.5.** Poursuivre le développement et la mise en œuvre de politiques internes pour assurer une saine gouvernance. MARIJÀN procédera à l'évaluation et à l'actualisation de ces documents-cadres en matière de gouvernance (gestion financière, conflits d'intérêts, appropriation de l'approche MARIJÀN, etc.).



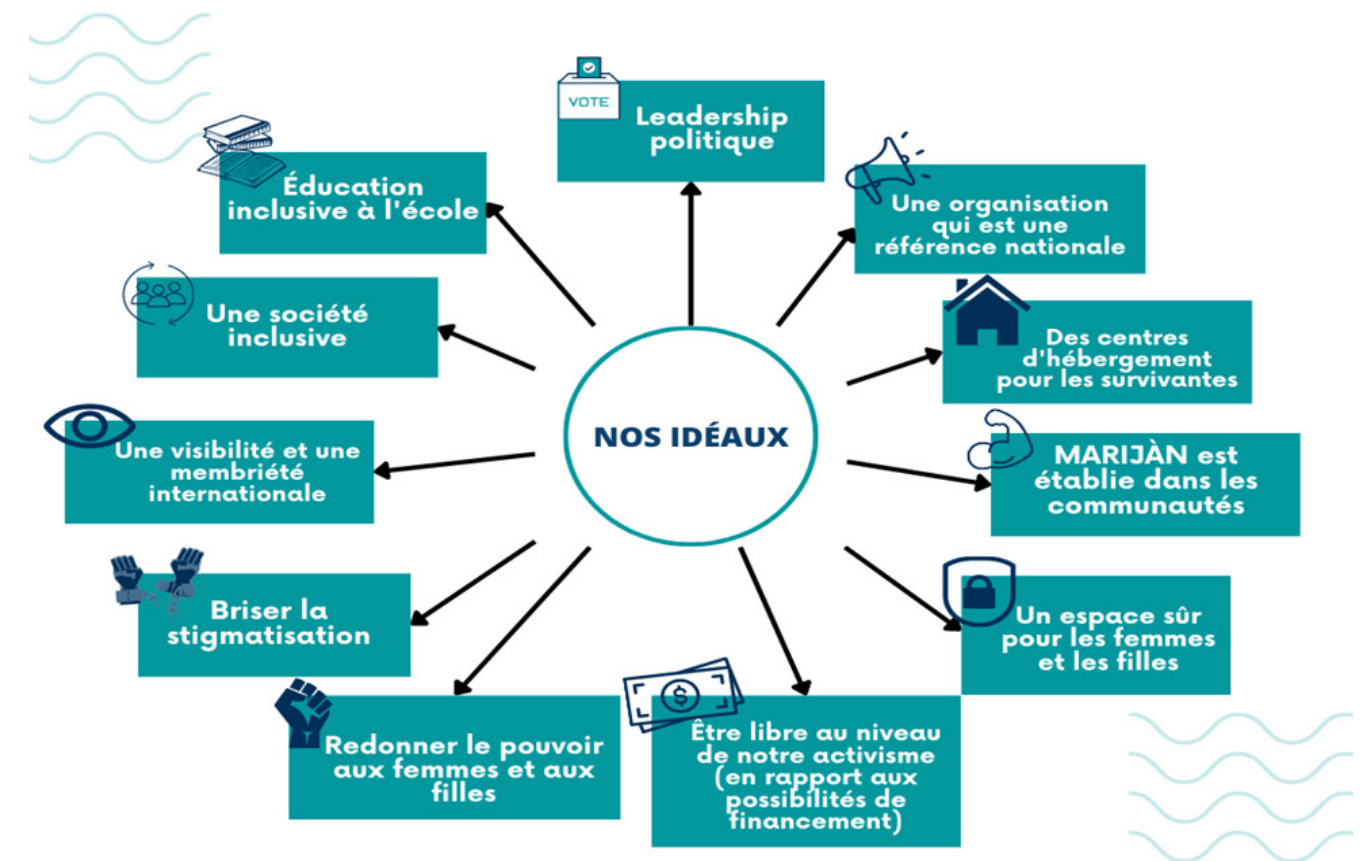
## Notre engagement à la hauteur de notre idéal « tout moun se moun »

Le militantisme est au cœur de l'organisation. Il a été à l'origine de la fondation de l'organisation et constitue la motivation principale derrière l'action de l'équipe de MARIJÀN.

Dans une perspective résolument féministe, les membres de l'équipe de MARIJÀN sont animé-es d'un idéal qui est l'atteinte du plein respect des droits des femmes, des filles et des minorités de genre. Il était donc important que la planification stratégique de MARIJÀN laisse également place au rêve. De ces rêves, nous puisons nos espoirs pour une société plus équitable et plus sécuritaire. Ces rêves nous donnent la motivation d'avancer et nous rappellent la force de nos voix réunies.

Le contexte dans lequel nous opérons a également une influence sur le bien-être et la sécurité de notre équipe et de nos bénévoles. Ce contexte fait notamment naître le besoin de prendre soin de nous.

Voici quelques rêves qui habitent l'équipe et les membres pour les cinq prochaines années :



L'entraide et la solidarité sont des valeurs importantes sur lesquelles nous fondons notre action. Dans le présent exercice stratégique, il importera également de prendre soin de nous, spécifiquement dans un contexte sociopolitique où notre sécurité peut être compromise.



# Plan **stratégique** **quinquennal**

MARIJÀN | **2023-2028**

 32, Rue Rivière, Port-au-Prince, Haïti

 +509 2810 4984

 [contact@marijanayiti.org](mailto:contact@marijanayiti.org)

 [www.marijanayiti.org](http://www.marijanayiti.org)



@marijan\_ayiti