

Business Intelligence aplicado à Gestão de Projectos: Do Controlo à Previsão

- Como transformar dados em decisões estratégicas



+244 923 506 045

contacto@projectvalue.org

projectvalue.org

Quem sou EU ?

Nícia Fernandes

- Especialista em Business Intelligence , com mais de 13 anos de experiencia em Tecnologias de Informação.
- Ajudo a transformar dados em informações estratégicos que apoiam a tomada de decisões.
- Formadora de Power BI



O Desafio do Gestor de Projetos

- **Realidade actual:**

- Visibilidade limitada do portfólio: Não se tem uma visão unificada do portfólio, levando a decisões baseadas em informações incompletas ou desactualizadas;
- Dados Fragmentados em várias fontes: Excel, e-mails MSProject e outros sistemas isolados;
- Reactividade : Foco em reportar o passado;
- Exposição a riscos não mitigados : Dificuldade de antecipar desvios.



Bussiness Intelligence e Analise de Dados

- Business Intelligence é o processo de colecta, transformação e analisar dados , para ajudar os gestores na tomada de decisão.
- Analise de Dados explora e interpretar dados para descobrir padrões, causas e tendências.



As 4 fases da Analise : Do controlo a Previsão

- **1.Descritiva: "O que aconteceu?"**

Monitorização de KPIs em tempo real (estado, custo, cronograma, horas).

- **2. Diagnóstica: "Por que aconteceu?"**

Análise de causas e desvios. Ex: "O atraso foi causado por uma subestimativa do esforço inicial."

- **3. Preditiva: "O que vai acontecer?"**

Previsão de custo e prazo final com base em tendências. Ex: "O projecto vai exceder o orçamento em 15%."

- **4. Prescritiva: "O que devo fazer?"**

Simulações *What-If* e recomendações de ações optimizadas. Ex: "E se movermos as pessoas da fase de desenvolvimento para a fase de testes?"

Impacto: +25% de eficiência na fase de testes | Atraso reduzido em 75%



Prever o futuro: De observador passivo a estrategista activo.

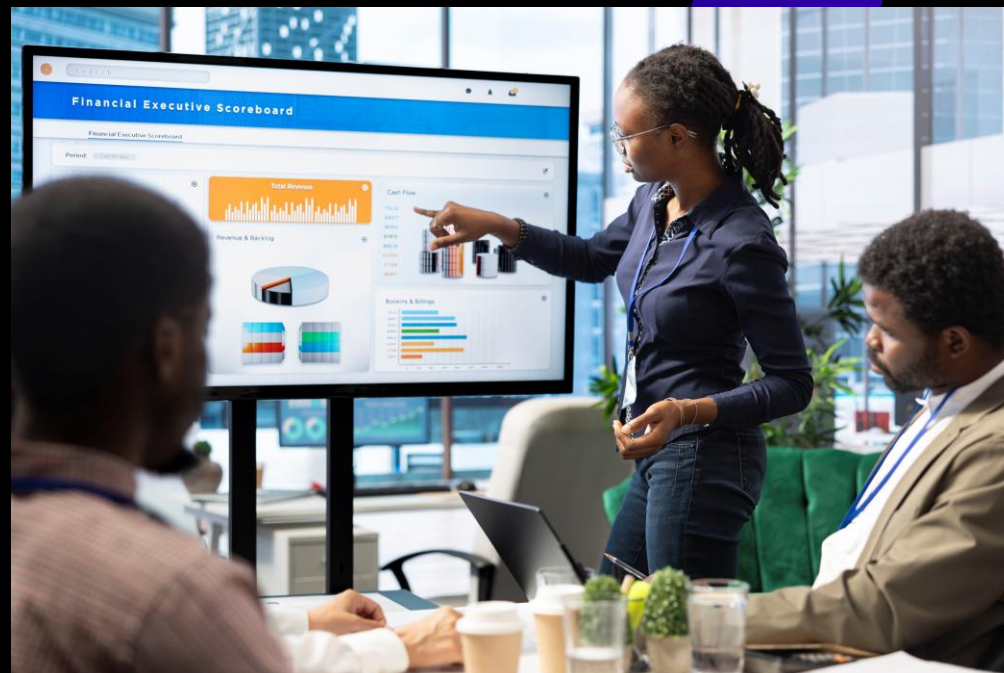
	Antes do BI (Reativo)	Depois do BI (Proativo)
Decisões	Baseadas em dados históricos de gasto (tardias e corretivas).	Baseadas em <i>insights preditivos</i> , permitindo agir antes dos problemas.
Foco	Justificar desvios e reportar o que já aconteceu.	Corrigir o rumo e otimizar resultados.
Valor	Apenas controlo operacional e contenção de custos.	Maximização do ROI, mitigação proactiva de riscos e criação de vantagem competitiva.

Conclusão e Próximos Passos

BI é um motor de melhoria contínua e vantagem competitiva.

O Novo Cenário:

- A gestão passa de relatórios estáticos para dashboards interactivos e em tempo real.
- Planos de Ação:
 - Integrar e centralizar as fontes de dados (ERP, MS Project, etc.).
 - Definir KPIs críticos para o seu portfólio.
 - Adotar ferramentas de BI (ex.: Power BI) para criar dashboards interativos.



*“Transforme dados em decisões estratégicas
e eleva a sua gestão ao próximo nível.”*



+244 923 506 045

contacto@projectvalue.org

projectvalue.org