

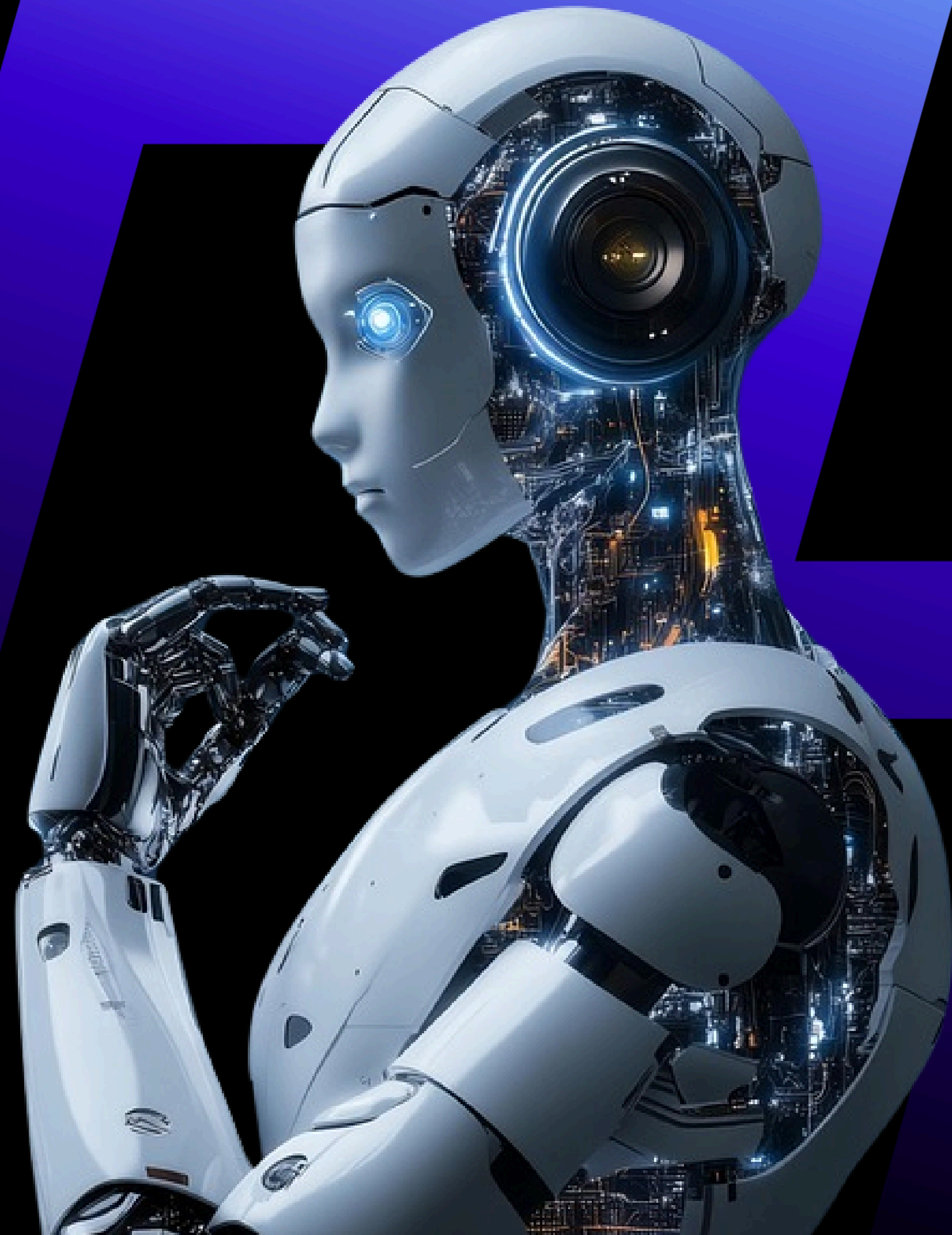


Maratona de
**GESTÃO DE
PROJECTOS 2025
NONSTOP**

GESTORES DE PROJECTOS NA ERA DA IA

**LIDERAR COM DADOS, ENTREGAR COM
VALOR**

HOST: ESTEVÃO ZINGA





RESUMO PROFISSIONAL

Engenheiro de Telecomunicações com mais de 12 anos de experiência na indústria de telecomunicações

Especialista em gestão de projectos, com histórico de entrega bem-sucedida de projectos complexos no sector de telecomunicações

Certificação PMI Project Management Professional (PMP)

Mestre em Gestão de Projectos, com sólidos conhecimentos em metodologias de gestão de projectos e liderança de equipas multidisciplinares

Master of Business Administration (MBA) em Gestão de Projectos

Professor Universitário Pós-graduação em Transformação Digital & Gestão de Projectos

Apaixonado por tendências tecnológicas, como 5G-A, IA (Inteligência Artificial) e as perspectivas futuras do 6G



+244 923 506 045

contacto@projectvalue.org

projectvalue.org

estevao.zinga@outlook.com

**“59% da força de trabalho global precisará de formação até 2030;
29% poderão ser requalificados nas funções actuais, 19% em novas funções e
11% correm risco por falta de reskilling – um desafio que coloca o gestor de
projectos no centro da transformação de equipas”**

Future of Jobs Report 2025



PROJECTO É

1 TEM INÍCIO E FIM
BEM DETERMINADOS

2 O RESULTADO É
DIFERENTE EM
ALGUM ASPECTO

3 EXECUTADOS POR
PESSOAS

RESTRIGIDOS POR
RECURSOS
LIMITADOS **4**

PLANEADOS,
EXECUTADOS E
CONTROLADOS **5**

PROGRESSIVAMENTE
ELABORADOS **6**







Maratona de
**GESTÃO DE
PROJECTOS 2025
NONSTOP**

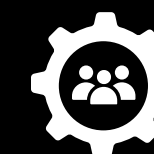
PAPEL DO GESTOR DE PROJECTO

Planeamento



- Definir o escopo, objectivos e entregáveis do projecto.
- Elaborar o cronograma, orçamento, plano de recursos e matriz de riscos.
- Assegurar que todos os stakeholders compreendem e aprovam o plano.

Organização



- Estruturar a equipa e atribuir responsabilidades.
- Estabelecer a governança do projecto (papéis, processos e fluxos de decisão).
- Garantir a disponibilidade de recursos (financeiros, humanos, tecnológicos).

Execução



- Orientar e coordenar o trabalho da equipa.
- Garantir a comunicação eficaz entre stakeholders.
- Resolver conflitos, motivar a equipa e assegurar a qualidade das entregas.

Controlo e Encerramento



- Monitorizar desempenho (custo, prazo, qualidade, riscos).
- Implementar acções correctivas e preventivas sempre que necessário.
- Formalizar a entrega, documentar lições aprendidas e encerrar o projecto.

**PASSADO : O GESTOR DE PROJECTO FOI VISTO COMO
CONTROLADOR DE PRAZOS E CUSTOS.**

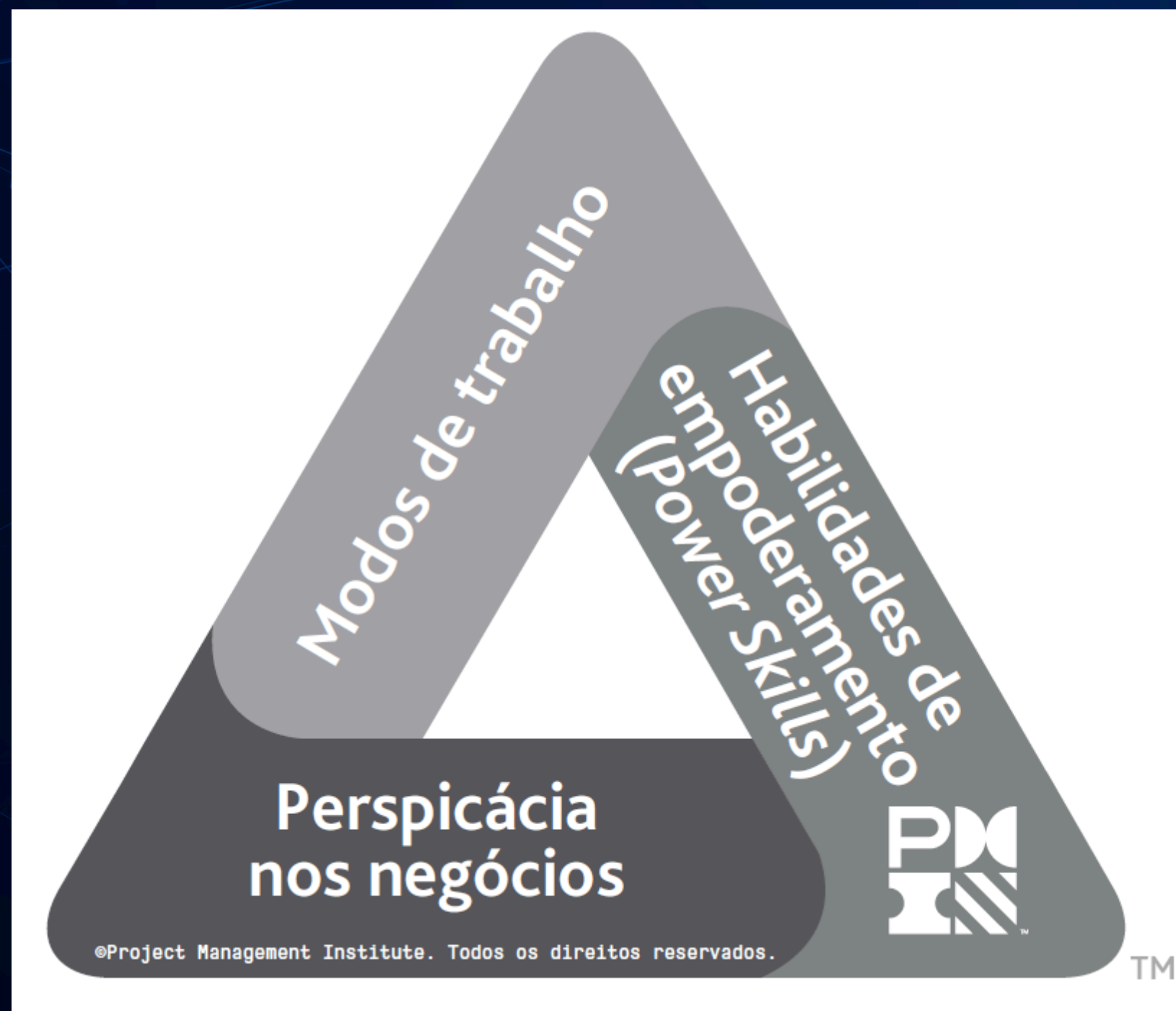


**AGORA : GERAR VALOR ESTRATÉGICO, ANTECIPAR RISCOS E
ALINHAR CADA PROJECTO À VISÃO DA ORGANIZAÇÃO.**



**“A EXPERIÊNCIA GUIA, MAS SÃO OS DADOS QUE TRANSFORMAM
DECISÕES EM RESULTADOS TANGÍVEIS”**

COMPETÊNCIAS DO GESTOR DE PROJECTOS



Fluência Digital

TRIÂNGULO DE TALENTO

FORMAS DE TRABALHO

- **Foco:** Expertise técnica e metodológica para entregar resultados.
- **Detalhes:** Inclui métodos tradicionais, agile, híbridos, Hiper Agile , transformação & design thinking. Valoriza adaptabilidade, ferramentas e técnicas ajustadas às necessidades do projecto.
- **Conexão com o PMBOK 7:** Relaciona-se a princípios como Optimizar Respostas a Riscos e Adaptação ao Contexto.





Power Skills

- **Foco:** Habilidades interpessoais e de liderança para engajar equipas e stakeholders.
- **Detalhes:** Comunicação, inteligência emocional, resolução de conflitos, negociação e liderança servidora. Essenciais para dinâmica de equipa e engajamento de partes interessadas.
- **Conexão com o PMBOK 7:** Alinha-se a princípios como *Colaboração*, *Envolvimento das Partes Interessadas* e *Liderança Efectiva*.



PERSPICÁCIA NOS NEGÓCIOS (BUSINESS ACUMEN)

- **Foco:** Compreensão estratégica e organizacional.
- **Detalhes:** Conhecimento de tendências do sector, estratégia empresarial, alfabetização financeira e entrega de valor. Garante alinhamento do projecto com os objectivos da organização.
- **Conexão com o PMBOK 7:** Relaciona-se a princípios como Foco em Valor, Pensamento Sistêmico e Gestão Responsável (*Stewardship*).



FLUÊNCIA DIGITAL

- **Foco:** Domínio de tecnologias, ferramentas digitais e análise de dados para otimizar projectos.
-
- **Habilidades-chave:**
 - Uso de plataformas ágeis (ex: Jira, Trello, Asana).
 - Análise de dados (BI, Excel avançado, Power BI, Tableau).
 - Conhecimento em IA generativa (ex: ChatGPT, copilot.. para documentação ou automação).
 - Cibersegurança básica e compliance digital.
 - Gestão de projectos remotos (ferramentas de colaboração: Miro, Slack, Teams).
 - Automação de processos (RPA, low-code/no-code).
- **Conexão com o PMBOK 7ª Edição**

Princípios Reforçados:

- **Adaptação ao Contexto:** Uso de ferramentas digitais conforme o cenário do projecto.
- **Foco em Valor:** Tecnologia como aceleradora de resultados.
- **Pensamento Sistêmico:** Integração de dados e sistemas digitais.



+244 923 506 045

contacto@projectvalue.org

projectvalue.org

Data-Driven

O QUE É O DATA-DRIVEN?



DATA MINING

DECISÕES BASEADAS EM DADOS:

Substitui a intuição por informações concretas (estatísticas, relatórios, métricas) para escolhas mais precisas.

COLECTA E ANÁLISE CONTÍNUA:

Implica monitorizar dados de forma permanente, identificando padrões, tendências e oportunidades de melhoria.

TECNOLOGIA COMO ALIADA:

Recurso a Big Data, Inteligência Artificial e Machine Learning para processar grandes volumes de dados e gerar insights.

MELHORIA E ADAPTAÇÃO CONSTANTE:

Os dados permitem ajustar estratégias, corrigir erros e inovar, promovendo ciclos de melhoria contínua em qualquer sector.

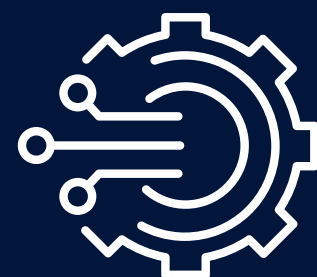
Tomada Decisão **com base a Data-Driven**



**Maior Precisão e Redução
da Subjetividade**



**Melhor Gestão de
Riscos**



**Alocação
Optimizada de
Recursos**



**Deteção e Resolução
Oportuna de
Problemas**



**Maior Transparência e
Responsabilização**



A adopção de práticas Data-Driven na gestão de projectos é uma vantagem competitiva decisiva. Basear decisões em dados aumenta a precisão, reduz a subjectividade, melhora a gestão de riscos e otimiza os recursos, assegurando detecção atempada de problemas e maior sucesso sustentável.



ERA DA IA

**"A inteligência artificial será a
nova eletricidade.**

A eletricidade mudou tudo.

A IA fará o mesmo"

Andrew Ng

01

**1950**

Alan Turing propôs o “Teste de Turing” como parâmetro para avaliar a inteligência das máquinas, verificando a sua capacidade de simular o comportamento humano.

02

**1980s**

Marvin Minsky e Roger Schank alertaram para os riscos da sobrestimação da IA. A área enfrentou limitações tecnológicas devido à exigência de grande poder computacional e ao fraco desempenho das investigações.

03

**2010**

A Apple adquiriu a aplicação de voz Siri, desenvolvida desde 2000, e integrou-a no iPhone em 2011.

04

**2015**

Foi fundada a OpenAI por Sam Altman, Greg Brockman, Elon Musk, Ilya Sutskever, Wojciech Zaremba e John Schulman, com a missão de desenvolver IA para benefício da humanidade.

05

**2020**

O modelo GPT-3 representou um grande avanço, treinado com 175 mil milhões de parâmetros.

06

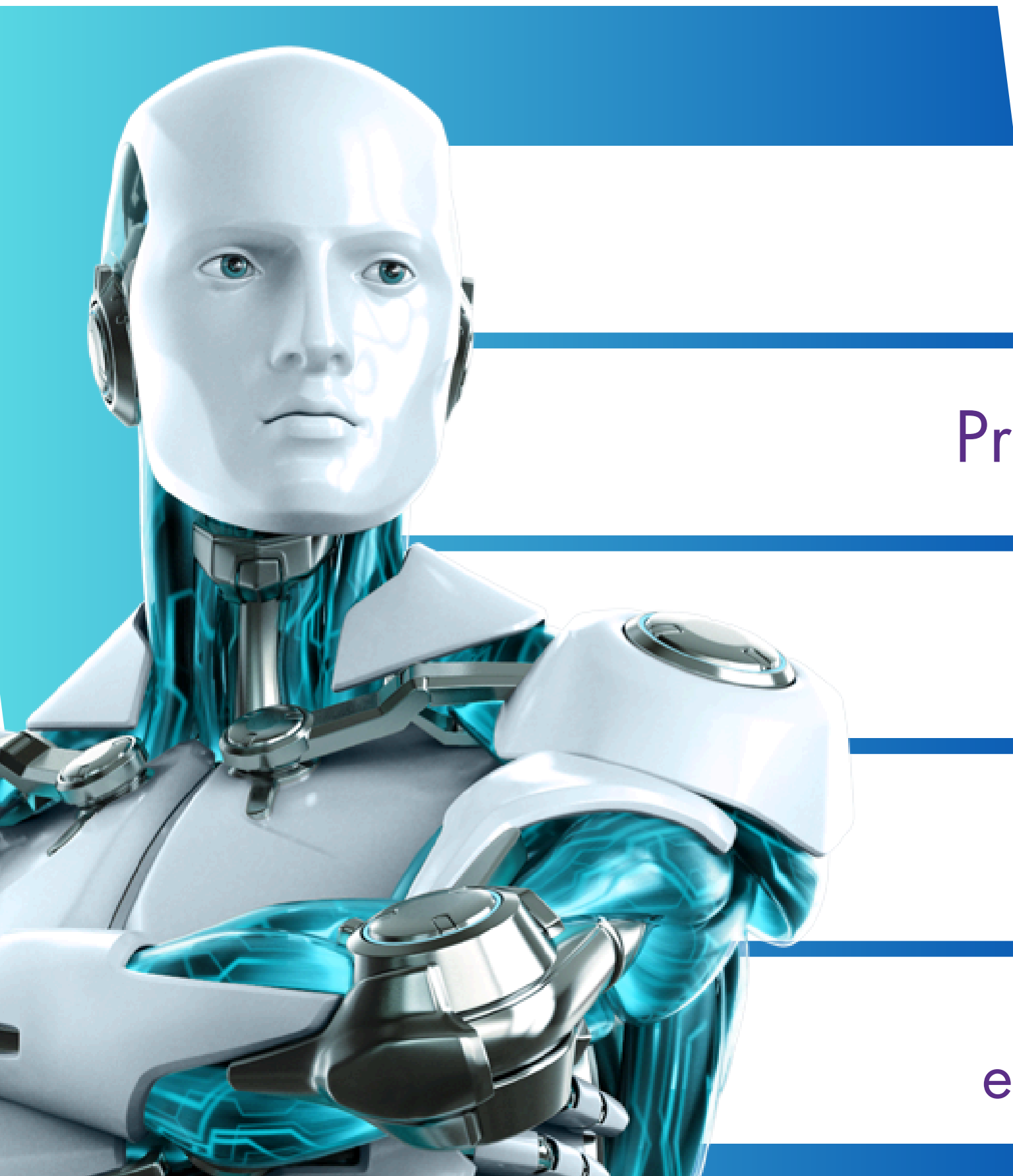
**2022**

A OpenAI lançou o ChatGPT, baseado no GPT-3.5, em versão de pré-visualização gratuita

**+244 923 506 045****contacto@projectvalue.org****projectvalue.org**

REVOLUÇÃO

NOS NEGÓCIOS E NA ECONOMIA



Mercado avaliado em **US\$ 150 mil milhões**

Previsão de atingir **US\$ 800 mil milhões** até 2030

Crescimento de **37,3%** ao ano

75% das empresas planeiam aumentar os seus investimentos em IA nos próximos 3 anos

Apenas 1% dos líderes consideram que suas empresas atingiram maturidade no uso da IA generativa

O QUE É A INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL (IA)?

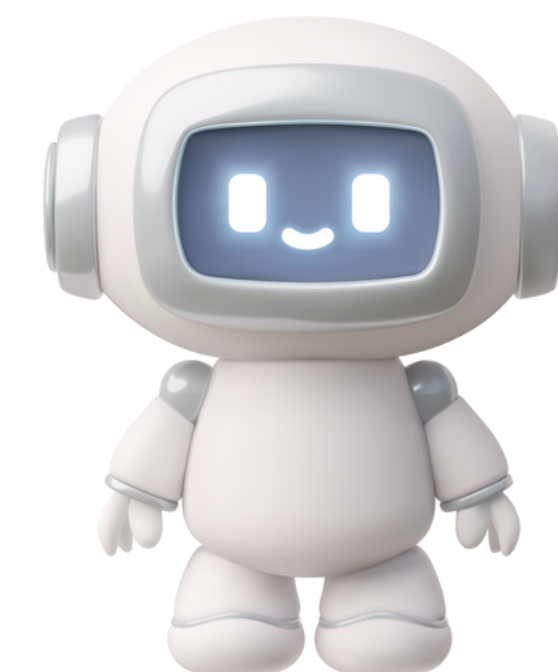
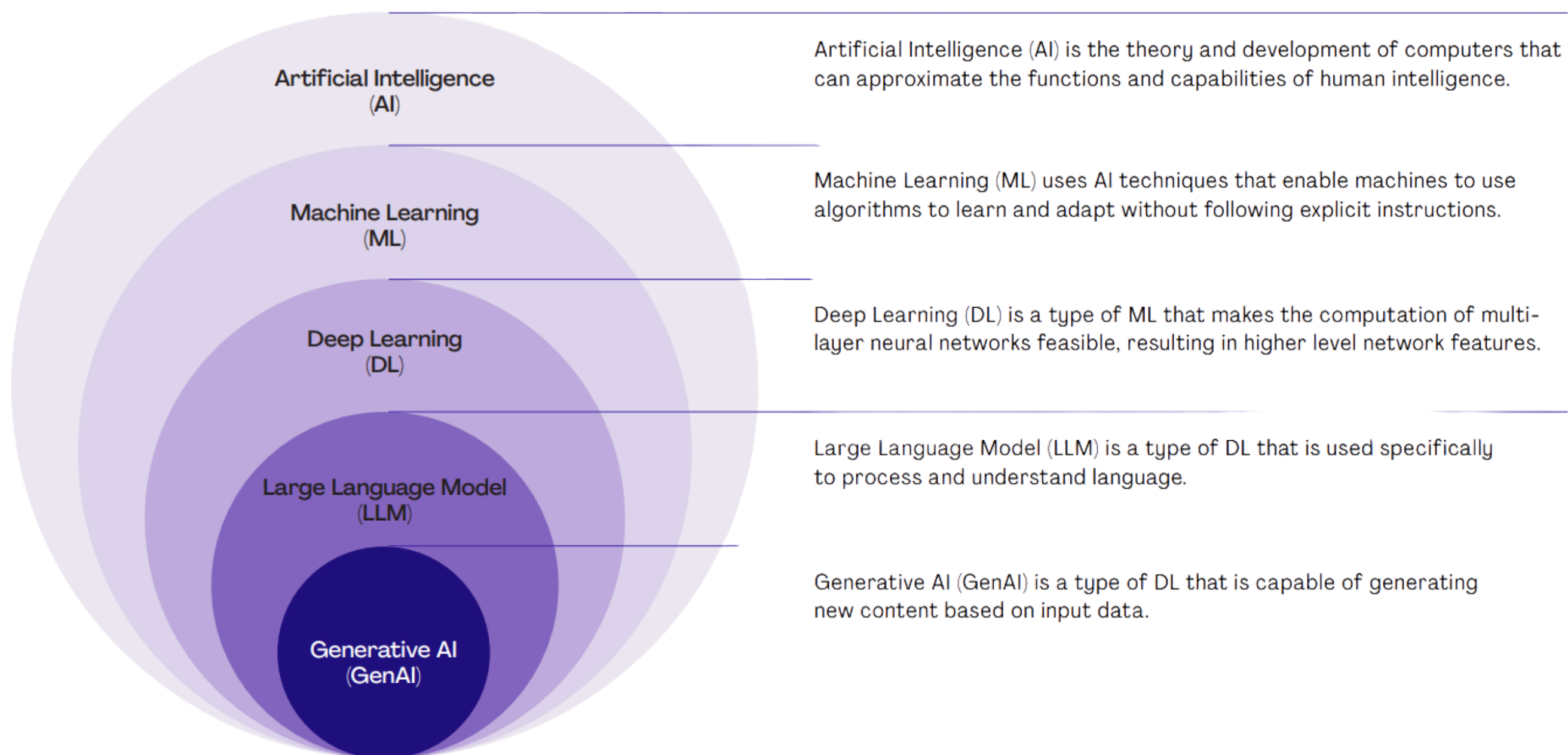
é uma disciplina que integra conhecimentos de várias áreas, como a ciência da computação, a matemática, a filosofia e a neurociência.

O seu objectivo é desenvolver sistemas capazes de realizar tarefas que normalmente requerem inteligência humana, tais como o **raciocínio**, a **aprendizagem** e a **percepção**.

IA Geral (IA Forte): refere-se a um sistema capaz de executar qualquer tarefa cognitiva que um ser humano possa realizar, replicando a inteligência humana na sua totalidade

IA Estreita (IA Fraca): foca-se em tarefas específicas, como assistentes virtuais e sistemas de recomendação. Embora eficazes no seu domínio, carecem da flexibilidade e da adaptabilidade cognitiva dos humanos.

INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL



+244 923 506 045

contacto@projectvalue.org

projectvalue.org

Hoje já existem várias ferramentas de gestão organizacional e de projectos com recurso a Inteligência Artificial. Desde assistentes de escrita até plataformas de controlo de custos, há sempre uma solução que pode responder às necessidades da sua organização.

Product	Writing Assistance	Task Management	Forecasting	Resource Planning	Cost Management
Asana	✓	✓			
ClickUp	✓	✓		✓	
Coda	✓	✓			
Forecast		✓	✓	✓	✓
Grammarly	✓				
HubSpot	✓	✓			
Jira		✓		✓	
Kantata		✓	✓	✓	✓
Microsoft Project	✓	✓			
Monday	✓				
Notion	✓				
ProofHub		✓		✓	
Sembly	✓				
Scoro		✓	✓	✓	✓
Taskade		✓			
Teamwork		✓	✓	✓	
Wrike	✓	✓			
Writer	✓				
Zapier		✓			

As empresas também podem capitalizar a onda de dados ao geri-los como um produto de consumo: algo fácil de utilizar, simples de escalar e aplicável a um público alargado.

BENEFÍCIOS QUE AS EMPRESAS OBTÊM AO GERIR OS DADOS COMO UM PRODUTO

90%

**de maior rapidez na entrega de
novos casos de uso de negócio**

-30%

**de redução no custo total de
propriedade**



QUAL É SEU PLANO DE DADOS?

As empresas podem controlar os seus dados através da expansão de funções e da criação de novos conjuntos de competências. Isto será crucial para os líderes de dados que procurem gerir de forma eficaz os seus esforços em [Inteligência Artificial](#).



EXPANSÃO DAS FUNÇÕES E COMPETÊNCIAS EXISTENTES EM DADOS

- **ARQUITECTOS DE DADOS**

Garantem que as capacidades de Inteligência Artificial Generativa (gen AI) estão disponíveis para as necessidades do negócio e integradas nos ecossistemas de dados existentes.

- **ENGENHEIROS DE DADOS**

Recolhem, processam e armazenam dados não estruturados através da concepção e implementação de pipelines de gen AI.

- **MODELADORES DE DADOS**

Constroem modelos de dados que incorporam informação estruturada e não estruturada.

- **CIENTISTAS DE DADOS**

Concebem, testam e implementam modelos de gen AI.



NOVAS FUNÇÕES E COMPETÊNCIAS EM DADOS

- **RESPONSÁVEIS PELA ÉTICA DA IA**

Garantem que os sistemas de IA são desenvolvidos e utilizados de forma ética, com mitigação clara de riscos (ex.: hallucinations em gen AI).

- **ENGENHEIROS DE PROMPT**

Elaboram prompts refinados para que os modelos de IA gerem respostas mais exactas e relevantes.

- **ESPECIALISTAS EM DADOS NÃO ESTRUTURADOS**

Preparam dados não estruturados para satisfazer os requisitos do negócio e extrair insights de valor.





Desafios:

- Escassez de literacia digital em PMOs.
- Resistência cultural à mudança.
- Falta de integração entre estratégia e execução.

Oportunidades:

- Crescente investimento em telecomunicações, energia e fintechs.
- Projectos de transformação digital no sector público e privado.
- Ecosistema de inovação em IA, 5G e FTTH.
- Caso ilustrativo: como uma empresa angolana pode reduzir custos operacionais através de dashboards preditivos.



- Projectos deixam de ser apenas entregáveis → tornam-se activos estratégicos.
- PMOs como centros de inteligência organizacional.
- KPIs estratégicos: time-to-market, ROI, redução de riscos, satisfação do cliente.
- **Exemplo:**
 - Empresa A (gestão tradicional): entrega o projecto no prazo, mas sem impacto estratégico.
 - Empresa B (data-driven): adapta decisões com base em dados, gera vantagem competitiva e aumenta market share.



Maratona de
**GESTÃO DE
PROJECTOS 2025
NONSTOP**

Iniciativas do pmi em resposta ao impacto da inteligência artificial e tecnologias emergentes

O PMI tem promovido pesquisas para entender melhor o impacto da IA e das tecnologias emergentes na gestão de projectos. Os resultados dessas pesquisas são divulgados em relatórios e publicações que servem como guias para profissionais da área.



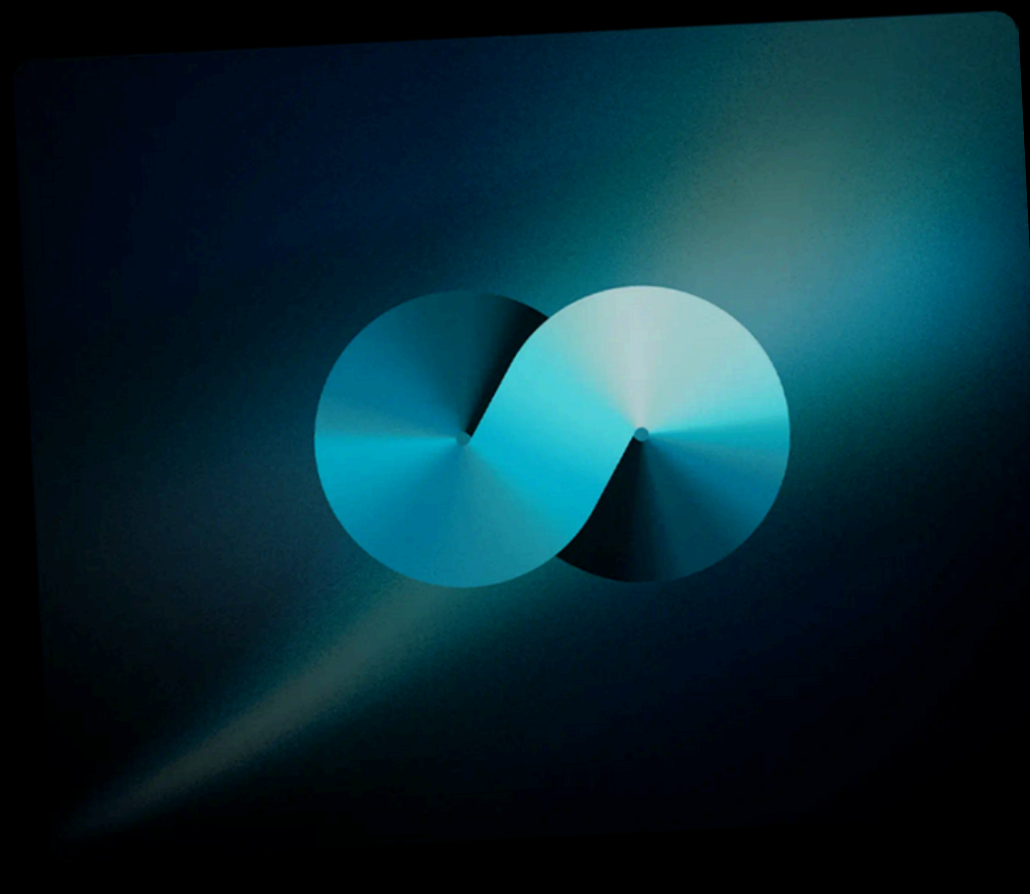


Maratona de
**GESTÃO DE
PROJECTOS 2025
NONSTOP**

Iniciativas do pmi em resposta

ao impacto da inteligência artificial e tecnologias emergentes

O instituto tem investido em recursos e ferramentas que ajudam os gestores de projectos a utilizar a IA de forma eficaz. Isso inclui a criação de frameworks e metodologias que incorporam as melhores práticas para implementar soluções tecnológicas em projectos.



E AGORA ?





Maratona de
**GESTÃO DE
PROJECTOS 2025
NONSTOP**

COMO ME CAPACITAR & CERTIFICAR?

Membro do PMI + Membro do Chapter

Fundamentos de Gestão de Projectos

Preparatório CAPM

Preparatório PMP





Maratona de
**GESTÃO DE
PROJECTOS 2025**
NONSTOP

POR ONDE COMEÇAR?



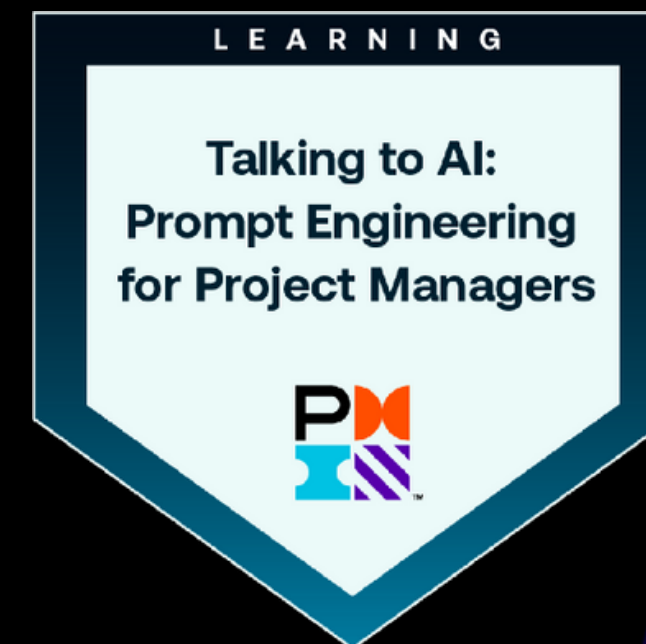
Kickoff





Maratona de
**GESTÃO DE
PROJECTOS 2025
NONSTOP**

E PORQUE NÃO?





**“O FUTURO DA GESTÃO DE
PROJECTOS É HÍBRIDO:
EXPERIÊNCIA HUMANA +
INTELIGÊNCIA DE DADOS.”**



OBRIGADO



+244 923 506 045

contacto@projectvalue.org

projectvalue.org