



# Gestão Ágil de Projectos & JIRA

Transformando ideias em resultados reais...

VIVALDO M. CÂNDIDO







### Vivaldo M. Cândido

- Engenheiro Informático e Especialista em Desenvolvimento de Soluções Tecnológicas
- Responsável pelo Departamento de IT da Mwango Brain;
- Técnico de Análise e Desenvolvimento de Soluções na Unitel;
- Scrum Master certificado e Especialista em Jira, com domínio em metodologias ágeis, gestão de processos e frameworks modernos de productividade;
- Formado em BPM e BPMN;
- Educador Financeiro, Investidor e Empreendedor;



# **♥ SUMÁRIO**

- O DESAFIO DA GESTÃO MODERNA
- O PARADIGMA CLÁSSICO
- O NOVO PARADIGMA
- O PODER DA AGILIDADE
- O JIRA
- CASOS REAIS DE IMPACTO ÁGIL
- CHAMADO A ACÇÃO (CTA)



# O DESAFIO DA GESTÃO MODERNA





Projectos complexos, equipas distribuídas, prazos apertados...

Como transformar caos em organização?



# ♥ O PARADIGMA CLÁSSICO(PMI)

- Longo planeamento inicial;
- Escopo rígido, pouco espaço para mudanças;
- Entregas apenas no final do projecto;
- Exemplos: Microsoft Project, Gantt Charts, WBS;





# ♥ O NOVO PARADIGMA(Ágil)

- Ciclos curtos, entregas incrementais;
- Adaptação constante ao feedback;
- Colaboração contínua com stakeholders;
- Foco no valor entregue, não só no plano;





# O PODER DA AGILIDADE



### O QUE É O ÁGIL (AGILE)?

Agile (ou Ágil) é uma metodologia de gestão e desenvolvimento de projetos baseada em flexibilidade, colaboração e entrega contínua de valor.



#### **CONTEXTO HISTÓRICO...**

Até os anos 90, o modelo dominante na engenharia de software era o Waterfall (cascata)  $\rightarrow$  fases longas e sequenciais (requisitos  $\rightarrow$  design  $\rightarrow$  desenvolvimento  $\rightarrow$  testes  $\rightarrow$  entrega).

#### O problema? 🚨

- Projectos demoravam anos até entregar algo.
- Quando o software ficava pronto, muitas vezes já não correspondia às necessidades do cliente (que tinham mudado).
- Muito custo, muita burocracia e pouca flexibilidade.



#### **CONTEXTO HISTÓRICO...**

Em fevereiro de 2001, 17 especialistas em desenvolvimento de software reuniram-se em Snowbird, Utah (EUA).

Desse encontro nasceu o Manifesto Ágil, com 4 valores e 12 princípios.

Os 4 valores resumem o espírito:

- Indivíduos e interações acima de processos e ferramentas
- Software em funcionamento acima de documentação abrangente
- Colaboração com o cliente acima de negociação de contratos
- Responder a mudanças acima de seguir um plano



#### O QUE MUDOU?

O Agile deixou de ser só "coisa de TI" → hoje aplica-se a marketing, RH, operações, educação, até finanças.

O PMI, que antes era visto como sinónimo de Waterfall, incorporou o ágil: o PMBOK 6ª edição (2017) e 7ª edição (2021) já trazem abordagens híbridas e ágeis.

Empresas como Spotify, Amazon, Google e até governos usam princípios ágeis para acelerar inovação.



"Agilidade não é correr mais rápido, é correr n<mark>a direç</mark>ão certa"

**Autor Desconhecido** 



### QUANDO ESCOLHER A MELHOR OPÇÃO...

Característica	PMI	Ágil
Entregas	No final	Incrementais
Flexibilidade	Baixa	Alta
Ferramentas típicas	MS Project, Gantt, WBS	Jira, Trello
Motivação da equipa	Seguir plano	Participar e adaptar



#### O QUE GANHAMOS COM A AGILIDADE...

- Foco em entregas contínuas;
- Adaptação às mudanças;
- Transparência e colaboração;



#### ♥ O JIRA

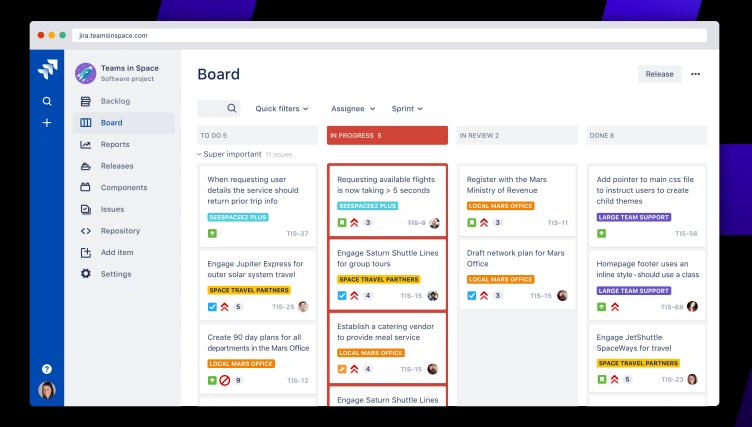
O Jira é uma ferramenta de gestão de projectos e acompanhamento de tarefas, criada pela Atlassian.





# ♥ PORQUÊ O JIRA?

- Centralização de projectos;
- Visualização (Kanban/Scrum);
- Relatórios e métricas ágeis;
- Escalabilidade para múltiplas equipas;
- Integração com diferentes plataformas





## **♥ CASOS REAIS DE IMPACTO ÁGIL**

- Prazos salvos por adaptarem escopo em sprints;
- Equipas mais motivadas por se verem donas das entregas;
- Melhor relação com stakeholders pela visibilidade constante;









# ♥ CHAMADO A ACÇÃO (CTA)

- Invista em Si(formação)
- Sejam líderes de mudança;
- Experimentem a colaboração acima do controle;
- Abram espaço para o ágil transformar o vosso trabalho;





"O futuro é ágil. E começa com cada de<mark>cisão q</mark>ue tomamos hoje."

## **OBRIGADO**



# **PERGUNTAS & RESPOSTAS**

