



O FACTOR HUMANO COMO DIFERENCIAL NOS PROJECTOS





OBJECTIVOS

01

O Novo Papel do Gestor 02

Motivação em Projectos

03

Liderança e Comunicação 04

J4 .

Impacto do Factor Humano





01

O Novo Papel do Gestor GESTOR DE LÍDER DE PESSOAS

Processos constroem o caminho, pessoas dão o ritmo.

Soft skills como diferencial competitivo.

- o Comunicação clara.
- o Inteligência emocional.
- o Empatia.
- Resolução de conflitos.



Motivação em **Projectos**



É central para garantir que equipas entreguem resultados consistentes e com qualidade.

Equipas motivadas são até 21% mais produtivas.



KEY POINTS



Propósito claro

Liderança inspiradora



Crescimento e aprendizagem

Celebrar pequenas • vitórias.



D3 Liderança e Comunicação

- Liderança situacional: adaptar-se à maturidade da equipe.
- Comunicação é o oxigênio do projeto.
- Escuta activa como ferramenta de liderança.





Impacto do factor humano



Apollo 13



Covid - 19



Boeing 737 MAX



Heathrow Terminal 5



2 DESAFIO

3 FACTOR HUMANO

RESULTADO

Missão tripulada rumo à Lua.

Uma explosão a bordo danificou severamente a nave.

2 DESAFIO

3 FACTOR HUMANO

RESULTADO

Recursos limitados.

Sistemas críticos comprometidos.

Distância de mais de 300 mil km da Terra.

2 DESAFIO

3 FACTOR HUMANO

RESULTADO

Liderança calma.

Trabalho colaborativo.

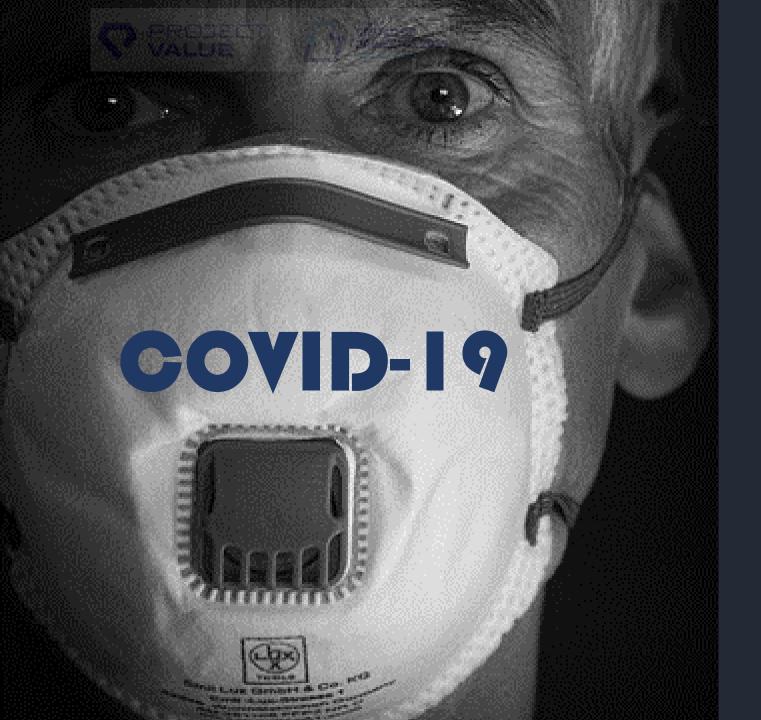
Criatividade sob pressão.

2 DESAFIO

3 FACTOR HUMANO

4 RESULTADO

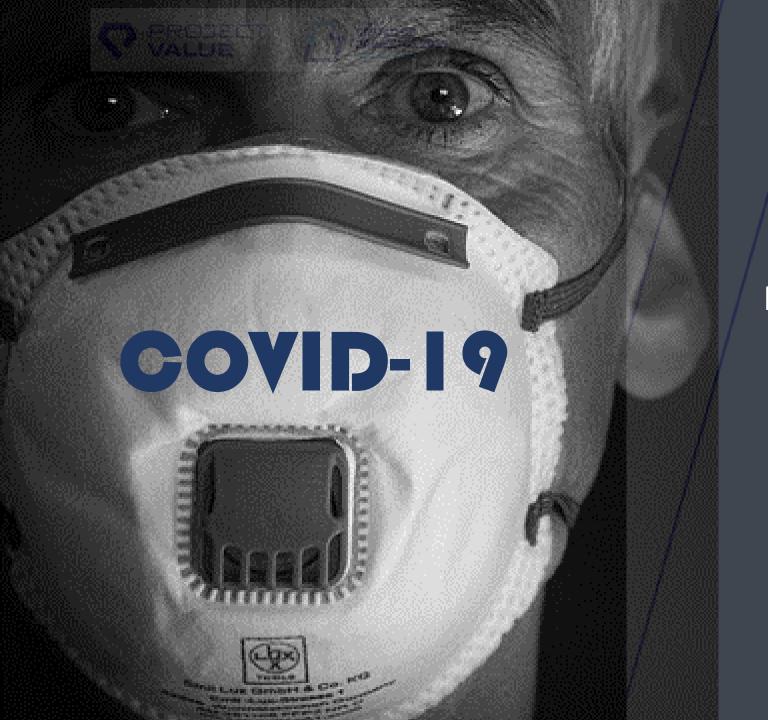
Tripulação regressou em segurança à terra.



Contexto

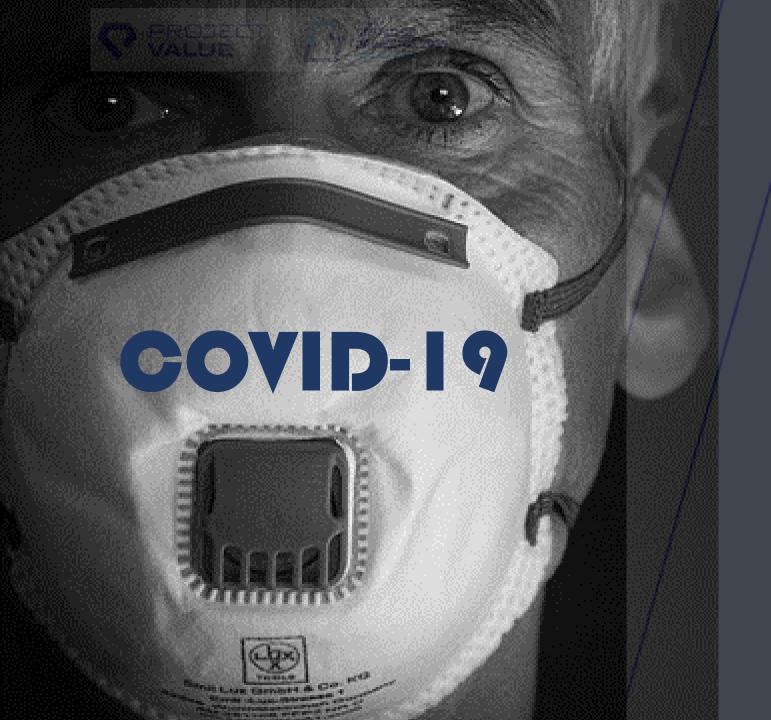
Pandemia global, milhões de vidas em risco.

Necessidade urgente de conter a propagação do vírus.



Desafio

Produzir vacina em tempo hábil.

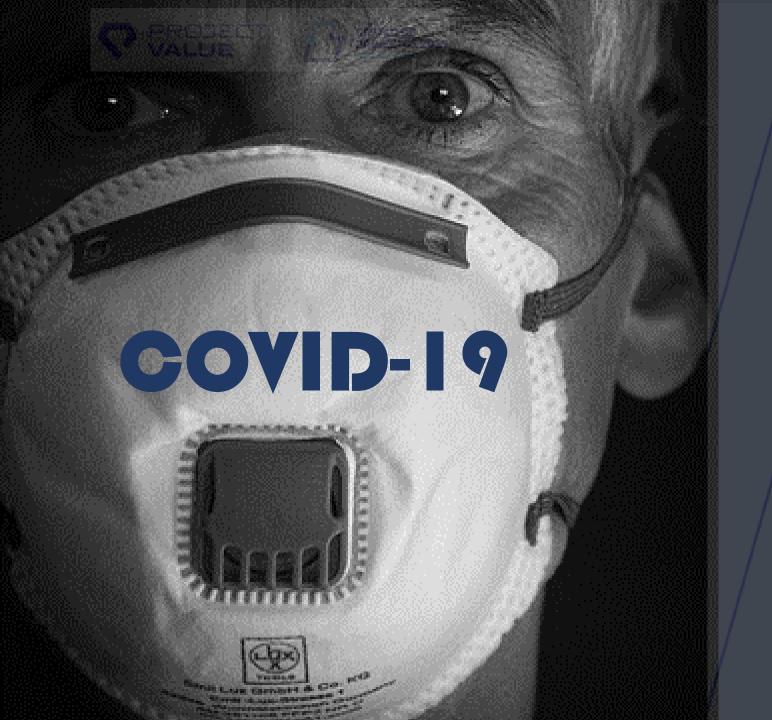


Fator humano

Colaboração científica Internacional.

Gestão ágil de projetos.

Liderança e coordenação Global.



Resultado

Vacinas desenvolvidas em menos de 1 ano.

Milhões de vidas salvas.



Boeing 737 MAX

Contexto

Novo modelo 737 MAX desenvolvido para competir no mercado de aviação comercial.

Incorporação do sistema MCAS (Maneuvering Characteristics Augmentation System

Desafio

Pressão competitiva contra a Airbus.

Necessidade de reduzir tempo e custos de certificação.

Factor Humano Preterido

Gestão priorizou prazos e mercado

Falta de transparência: pilotos não foram devidamente informados sobre o MCAS.

Falhas de comunicação e cultura organizacional.

Resultado

Dois acidentes fatais.

Frota global de 737 MAX ficou parada por quase 2 anos.

Perdas financeiras > 20 bilhões USD.

Danos reputacionais duradouros.





O FACTOR HUMANO COMO DIFERENCIAL NOS PROJECTOS

Projetos falham ou brilham por causa do fator humano.

Tecnologia e processos sem pessoas engajadas = risco.

Pessoas motivadas e alinhadas = vantagem competitiva.