

Transformação Digital e Inteligência Artificial na Gestão de Projectos

Como a IA está a redefinir a gestão de projectos

Autor: Sérgio Lopes

Data: 27 de Setembro de 2025



+244 923 506 045

contacto@projectvalue.org

projectvalue.org

Agenda



Enquadramento

Contexto e Tendências Globais
O que é Transformação Digital 2.0 na Gestão de Projectos



O Papel da Inteligência Artificial

IA Generativa, Explicável e Co-pilotos

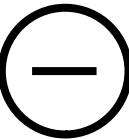


Jornada de Transformação

Etapas e Modelos



Vantagens e Oportunidades



Riscos, Desafios e Ética



Casos de Uso Reais e Futuristas



Conclusão e Recomendações Estratégicas

A próxima geração da gestão de projectos é digital, inteligente e orientada por dados.

A mudança é inevitável: só as organizações ágeis e inovadoras prosperam.

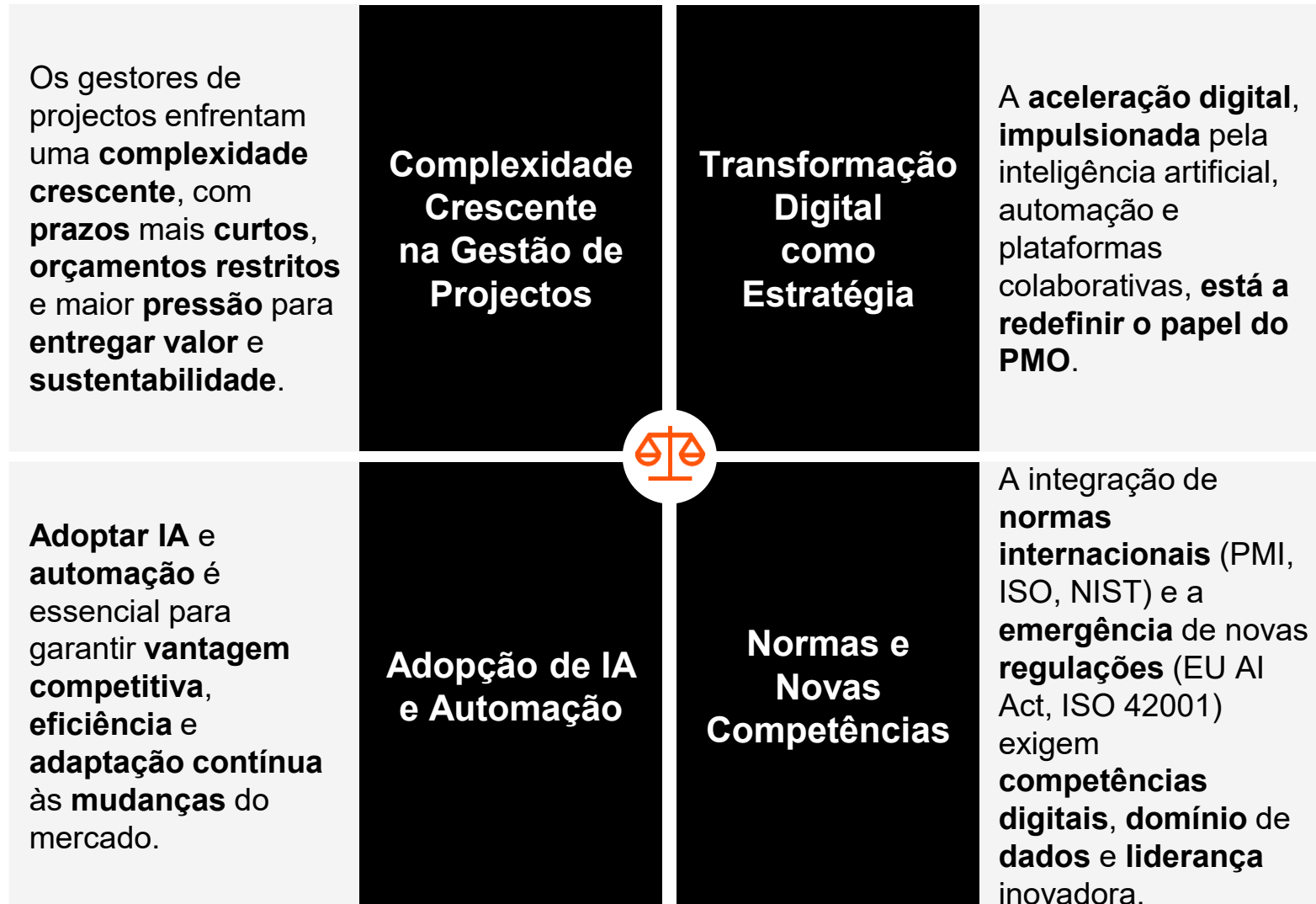


Enquadramento

**Contexto e Tendências Globais
O que é Transformação Digital 2.0 na Gestão de
Projectos**

Enquadramento

Contexto e Tendências Globais



A complexidade dos projectos exige novas competências e ferramentas digitais para garantir sucesso e sustentabilidade.

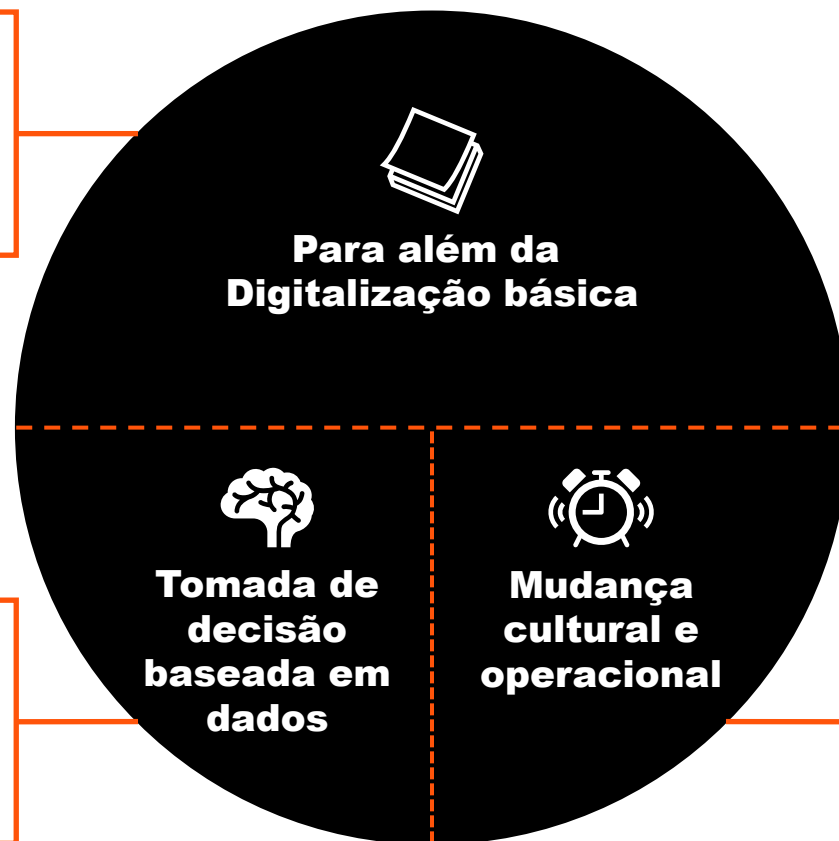
Enquadramento

O que é Transformação Digital 2.0 na Gestão de Projectos

A transformação digital vai além da digitalização básica:

A transformação exige **reconfiguração** de processos, **integração** de ferramentas colaborativas e **promoção** de uma cultura de aprendizagem permanente.

Os **PMOs** evoluem para **estruturas adaptativas**, orientadas para o **valor** e para a **inovação contínua**.



Transformar não é apenas digitalizar.

É reinventar processos, cultura e valor.

Implica uma **mudança cultural e operacional** profunda, promovendo a **tomada de decisão baseada em dados** e a **automatização** de tarefas repetitivas.



Papel da Inteligência Artificial

IA Generativa, Explicável e Co-pilotos

Papel da Inteligência Artificial

IA Generativa, Explicável e Co-pilotos

Para fazer a governação funcionar
É determinante desenvolver estruturas de governação adaptadas à Inteligência Artificial

Antecipação de **riscos, custos e prazos** através de modelos de aprendizagem automática.

Recomendações **automáticas** para optimização de **recursos** e **decisões críticas**.

Automatização de **relatórios, análise de requisitos, co-pilotos** para PMO e **documentação inteligente**.

Transparência e confiança nos processos de decisão.

Exemplos Práticos: *Chatbots*, **co-pilotos** de IA, **análise de sentimentos** em feedback, **automação** de compliance e reporting.

Permite **antecipar e prever prazos, custos e riscos** do projecto, com maior **precisão**, através do uso de **modelos estatísticos** e de **aprendizagem automática**.

IA Preditiva na
Gestão de Projectos

Fornecer **recomendações** para **optimizar a alocação de recursos**, o **agendamento** e **plano** de projectos, **aumentando a eficiência**.

IA Prescritiva
nas
Recomendações

Auxilia na **análise de requisitos** e na geração **automática** de **relatórios**, simplificando a **documentação** dos projectos.

IA Generativa
para Automação

Introduz **chatbots** para apoio ao PMO, **análise de riscos** com **aprendizagem automática** e **ferramentas de PNL** para extrair **informações-chave** de documentos.

IA Explicável
para o Suporte à
Decisão



Jornada de Transformação

Etapas e Modelos

Jornada de Transformação

Etapas e Modelos

Integração, automação e IA: são os pilares do futuro da gestão de projectos.





Vantagens e Oportunidades

Vantagens e Oportunidades



Principais Vantagens e Oportunidades

Eficiência Aumentada

A **automação** e a **integração de sistemas** reduzem significativamente o **tempo de planeamento** e de **elaboração de relatórios**, aumentando a **eficiência** dos projectos.

Melhoria na Precisão das Previsões

A inteligência artificial **melhora a precisão das previsões**, minimizando desvios e aumentando a **fiabilidade** dos **prazos** e dos **orçamentos**.

Escalabilidade na Gestão de Projectos

As ferramentas digitais permitem **gerir múltiplos projectos** em simultâneo com **menor esforço** humano.

Promoção da Inovação

Emergem **novos modelos de governação** e de **entrega de valor**, promovendo a **inovação** na gestão de projectos.

Valor ESG

Projectos mais sustentáveis e alinhados com as melhores práticas globais.

Projectos mais rápidos, decisões mais inteligentes, equipas mais motivadas.

Ganhar tempo, precisão e capacidade de inovar, através da força que a tecnologia potencia.



Riscos, Desafios e Ética

Riscos, Desafios e Ética

Custos Elevados de Implementação

A transformação digital exige **investimentos significativos** em **tecnologia**, **formação** e **mudança** organizacional.

Vulnerabilidades Tecnológicas

A **dependência** da **tecnologia** pode **criar riscos** de **segurança**, caso os sistemas não estejam bem **integrados** ou **protegidos**.

Tendenciosidade e Justiça na IA

Os modelos de inteligência artificial podem **apresentar tendenciosidade**, **afectando a justiça** e a **precisão** dos **processos** de suporte à tomada de decisão.

Desafios Éticos e Regulatórios

A **conformidade** com **regulamentos** como o **EU AI Act**, a **ISO 42001** e outras normas, é **essencial** para uma **utilização** responsável da IA.

Dependência Tecnológica

Requalificação contínua das equipas e adaptação à evolução tecnológica.

A Governança DEVE SUPORTAR o Progresso da IA
PARA PREENCHER OS ESPAÇOS EM BRANCO

A tecnologia é poderosa, mas exige responsabilidade, ética e preparação.

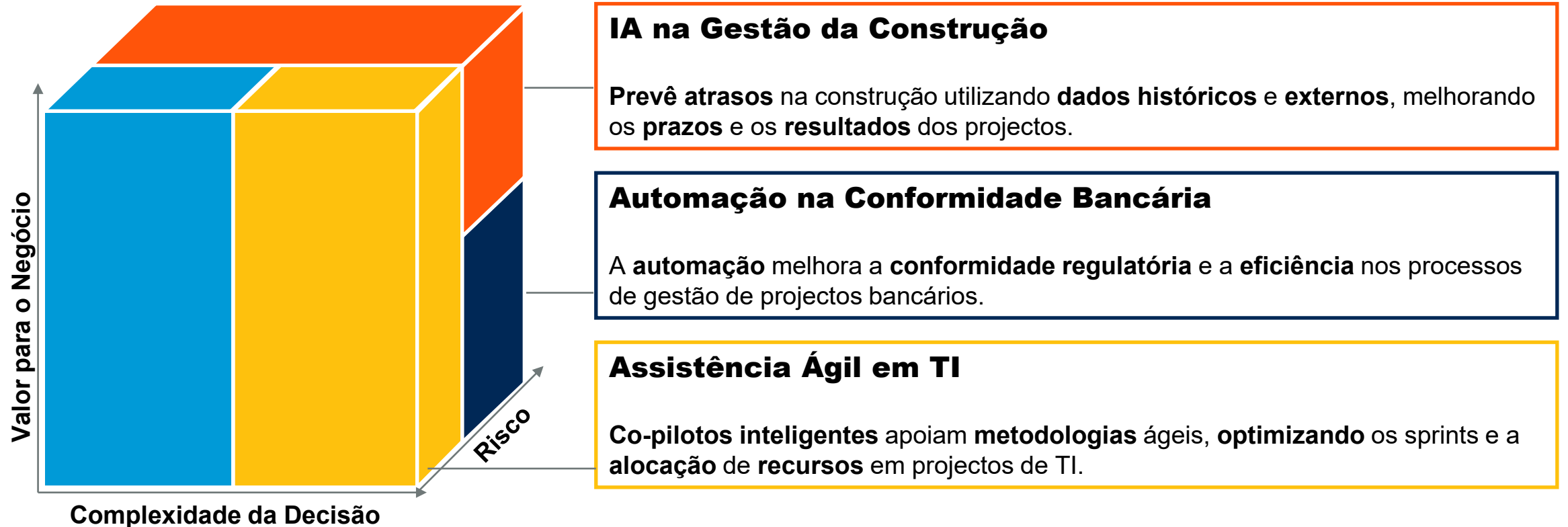
O maior risco é não agir – mas agir sem estratégia pode comprometer o futuro.



Casos de Uso Reais e Futuristas

Casos de Uso Reais e Futuristas

A inovação já está no terreno: A IA está a transformar sectores inteiros.



Da construção à banca, a IA já entrega resultados concretos e mensuráveis.



Conclusão e Recomendações Estratégicas

Conclusão e Recomendações Estratégicas

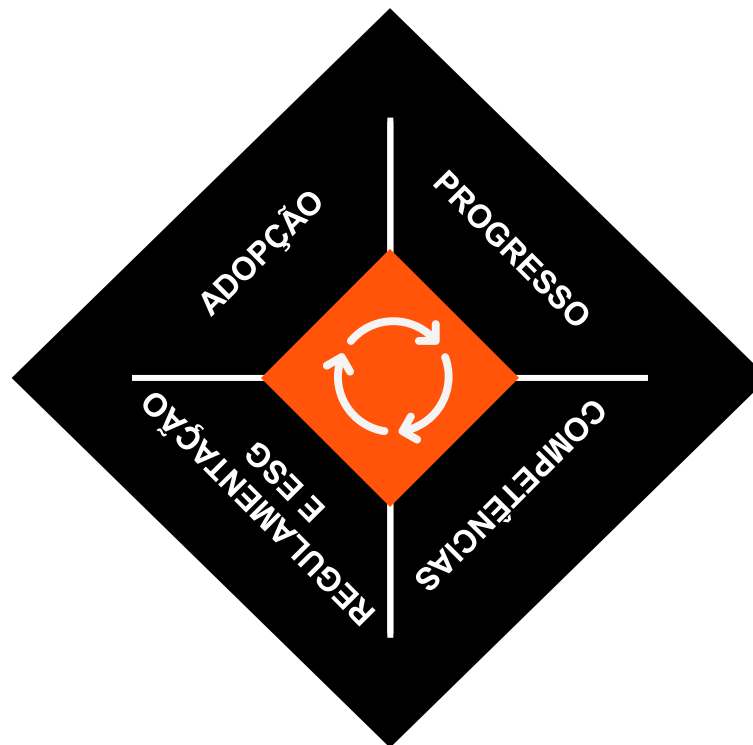
O futuro pertence a quem **lidera a mudança digital** com visão e ética.

Impacto da Transformação Digital

A transformação digital e a inteligência artificial melhoram a gestão de projectos ao **aumentar a eficiência**, a precisão e a orientação para o valor.

Governança e Ética

Garantir práticas de **governança** e **ética** ao cumprir as **normas** e **regulamentos** relevantes durante o **processo** de **transformação**.



Abordagem Estratégica na Adopção

Começar com **projectos pequenos**, medir o **impacto** e **escalar** gradualmente para garantir uma **transformação eficaz**.

Desenvolvimento de Capacidades

Investir na **capacitação** das **equipas** e promover uma **cultura** de **inovação** para impulsionar a mudança digital e organizacional com sucesso.

Comece pequeno, **aprenda** rápido, **escale** com confiança e responsabilidade.

Obrigado

Sérgio Lopes



+244 923 506 045

contacto@projectvalue.org

projectvalue.org