

## LG CONSULTATION CONSEIL EN MANAGEMENT STRATÉGIE → EXÉCUTION

### CE QUE NOUS FAISONS

#### POSITIONNEMENT

Vous avez complété votre planification stratégique mais la mise en place est complexe ?

LG Consultation aide les organisations à **transformer leur stratégie en exécution mesurable**. Nous installons la gouvernance, les priorités, les routines de gestion et les indicateurs qui permettent de livrer.

Sans bureaucratie inutile.

#### POUR QUI

- **Entreprises manufacturières**
- **Entreprises de services**
- **Organisations institutionnelles et académiques** (centres, instituts)

#### NOS 3 RÉSULTATS CIBLES

1. **Priorités claires et portefeuille livrable** (12 à 24 mois)
2. **Discipline de gestion** (routines, comités, décisions, escalade)
3. **Pilotage par la performance** (KPI utiles, tableaux de bord, reddition de comptes)

### OFFRES TRANSVERSALES (APPLICABLES AUX 3 SEGMENTS)

#### 1) DIAGNOSTIC MANAGEMENT ET EXÉCUTION

**But** : clarifier rapidement les enjeux et décider des priorités.

**Durée typique** : 2 à 4 semaines

**Livrables** :

- Diagnostic structuré (gouvernance, exécution, KPI, rôles, irritants)
- Top priorités et risques, plan 30-60-90 jours
- Recommandation de déploiement et d'accompagnement

#### 2) PLAN D'EXÉCUTION 12-24 MOIS (STRATEGIE-À-EXECUTION)

**But** : convertir la stratégie en initiatives planifiées, pilotables et livrables.

**Durée** : 3 à 6 semaines

**Livrables** :

- Portefeuille priorisé, jalons, dépendances, risques
- Propriétaires, RACI, estimation budget et capacité
- Cadence de gouvernance (comités, routines, escalade)
- Roadmap trimestrielle et scorecard de direction

#### 3) SYSTÈME DE PILOTAGE KPI ET ROUTINES DE GESTION

**But** : installer un système de gestion qui tient dans le temps.

**Durée** : 3 à 8 semaines

**Livrables** :

- Arbre de KPI (stratégique → opérationnel) et définitions
- Gabarits de revues hebdo, mensuelles, trimestrielles
- Formation courte des gestionnaires (animation, décisions, actions)

#### 4) PMO LÉGER. BUREAU D'EXÉCUTION (IMPLANTATION ET SUIVI)

---

**But** : accélérer la livraison et maintenir la cadence.

**Durée** : 8 à 24 semaines (souvent récurrent)

**Livrables** :

- Registre initiatives, suivi, risques, décisions
- Animation comités et QBR, préparation des arbitrages
- Rapport exécutif standardisé

#### 5) CLARIFICATION ORGANISATIONNELLE ET DÉCISIONNELLE

---

**But** : réduire la friction, clarifier qui décide et qui exécute.

**Durée** : 3 à 6 semaines

**Livrables** :

- Structure cible (options), principes d'organisation
- Rôles et responsabilités, matrice décisionnelle
- Mandats de comités et gouvernance

#### 6) CONDUITE DU CHANGEMENT

---

**But** : augmenter l'adoption et réduire la résistance.

**Durée** : intégrée aux projets ou 3 à 6 semaines standalone

**Livrables** :

- Cartographie parties prenantes et plan d'engagement
- Plan de communication et formation ciblée
- Mesure d'adoption simple (pulses) et plan correctif

## OFFRES PAR SEGMENT ET FORFAITS

### A) MANUFACTURIER

#### Offres pertinentes

- **Plan d'exécution 12-24 mois** (croissance, investissement, capacité, organisation)
- **Système KPI et routines** (marge, délais, sécurité, qualité)
- **PMO léger** (projets transversaux, intégration acquisitions)
- **Organisation et décisions** (rôles, comités, arbitrages, gouvernance)

#### Forfaits recommandés

1. **Stabilisation Exécution (6 à 10 semaines)**

Plan d'exécution 12-24 mois + KPI + gouvernance

2. **Accélération Projets (3 à 6 mois)**

PMO léger + routines direction + tableau de bord

3. **Organisation et Discipline (4 à 8 semaines)**

Clarification rôles/décisions + routines + coaching de gestionnaires

### B) ENTREPRISES DE SERVICES

#### Offres pertinentes

- **MODÈLE D'EXPLOITATION**

segmentation services, SLA, escalades, playbooks.

**Durée** : 4 à 8 semaines

**Livrables** : catalogue de services, niveaux SLA, modèle de pilotage

- **EXCELLENCE COMMERCIALE B2B**

process vente. pipeline. forecast. revues.

**Durée** : 6 à 10 semaines

**Livrables** : étapes. critères. gabarits de revue. KPI conversion

- **PMO LÉGER ET ROUTINES KPI**

pour livrer mieux. plus vite. avec moins de surcharge.

#### Forfaits recommandés

1. **Efficace (6 à 10 semaines)**

Modèle d'exploitation + KPI + routines

2. **Croissance disciplinée (8 à 12 semaines)**

Excellence commerciale + KPI + plan d'exécution

3. **Rentabilité et contrôle (6 à 10 semaines)**

Profitabilité/pricing + routines + PMO léger (option)

### C) INSTITUTIONNELS. ACADÉMIQUE (CENTRES, INSTITUTS, UNITÉS)

#### Offres pertinentes

- **MODÈLE OPÉRATIONNEL D'UN CENTRE/INSTITUT**

mandat. périmètre. services. structure.

**Durée** : 6 à 12 semaines

**Livrables** : operating model. organigramme cible. processus clés

- **GOUVERNANCE DE PORTEFEUILLE (PROGRAMMES, PROJETS, INITIATIVES)**

sélection. priorisation. stop/go.

**Durée** : 4 à 8 semaines

**Livrables** : cadre portefeuille. critères. comités. calendrier de revues

- **PARTENARIATS ET TRANSFERT. “PARTNERSHIP-IMPACT”**

parcours partenaire. gestion et reddition.

**Durée** : 6 à 10 semaines

**Livrables** : typologie partenaires. playbook. KPI retombées

- **PERFORMANCE ET REDDITION DE COMPTES**

modèle logique. KPI. dashboards. rapports.

**Durée** : 4 à 8 semaines

### **Forfaits recommandés**

1. **Mise en place institut (8 à 12 semaines)**

Operating model + portefeuille + KPI reddition

2. **Partenariats et impact (8 à 12 semaines)**

Playbook partenariats + KPI retombées + routines

3. **Gouvernance et exécution (3 à 6 mois)**

PMO léger + revues trimestrielles + tableau de bord

### MODÈLES D'ENGAGEMENT

- **Projet** : diagnostic, design, déploiement (durée fixe)
- **Fractionnel** : 1 à 4 jours/mois (PMO, Chief of Staff, direction d'exécution)
- **Cohortes** : formation-action pour gestionnaires (routines. pilotage. leadership)

### **Conditions de succès**

- Sponsor exécutif nommé, disponibilité minimale
- Accès aux données opérationnelles et financières pertinentes
- Cadence de revues respectée, décisions actées, propriétaires identifiés