

黃其光

◎ 國際扶輪社總社長 ◎

一〇九年來華人第一位 國際扶輪社總社長專訪

文 ● 鄭慧菁

失敗是因為自己不夠好

今年七月上任的國際扶輪社總社長黃其光，當初申請入社時坐了九個月的冷板凳，被拒絕三次；競選總社長職務，也三次鎩羽而歸。始終不放棄的原因是因為他始終相信「失敗，是自己不夠好」。

以

從事公益慈善聞名的國際扶輪社，全球擁有一百二十多萬會員，今（二〇一四）年七月新上任的總社長黃其光，是來自台灣的保險界大老，前華僑產物保險（現為蘇黎世產物保險公司）總經理，他在十一國、十二位候選人中脫穎而出，成為華人地區第一人，更打破扶輪社百年記錄，不但是保險之光，更是台灣之光。

險業者老，早年隨國民黨政府來台，與前總統嚴家淦一同負責接收日本在台設立的保險業，並和友人一手創辦華僑產險及友聯產險，其中華僑產險交由當時的菲律賓好友楊應琳先生負責經營並擔任董事長，黃秉心則擔任友聯產險董事長。

從小耳濡目染，黃其光在台灣保險業剛起步的時候，就在美國紐約保險學院取得保險學系MBA學位，畢業後進入紐約的AIG集團擔任核保人員。

從小耳濡目染 進保險業展長才

黃其光的父親黃秉心是台灣保

黃秉心有意讓黃其光回台貢獻所學，先栽培他陸續到英、日、瑞、德等國保險業龍頭公司實

習，累積厚實的保險經紀人及再保險人脈，奠下良好保險市場實務基礎。返台後黃其光有心自我磨練，不願到父親掌管的友聯產險上班，而選擇到華僑產險任職。當時還不到三十歲。

累積實力

七年當上最年輕總經理

擁有國外的保險經驗，黃其光認為自己至少要擔任經理的職務，當他知道職銜是總經理特助（Assistant to the President）

時，心裡有些排斥，感覺就是個助理，而現任新光金控董事長吳東進是黃其光的初中及高中好友

及同學，分析這個職務進可攻退可守，做得好將會有更高的成就，才讓他欣然接受。

當時華僑總經理陳益茂讓黃其光負責整頓員工平均年齡超過六十歲的展業部門，面對一群即將退休的老前輩，黃其光將國外的經驗學以致用，挑選、培訓外語程度好的年輕大學生擔任幹部及秘書，用高素質的從業人員服務外商客戶，承保特殊保險，再運用國外遊學時累積的再保人脈將風險轉嫁出去。

成功提升華僑內部人員素質，開拓新保險業務，傑出的領導能力讓黃其光只花了七年的時間就

成為當時台灣保險業最年輕的總經理。

申請入會

九個月被拒三次

黃其光在中學時期因為樂於服務人群，被學校推薦申請台北扶輪社獎學金，授獎當天在會場上見到許多平時只能在媒體上看到的名人，讓他領悟到一個人的成功，不在於崇高的身分、地位，而是有一顆服務人群的心。當時已在他心中埋下日後加入扶輪社的種子。

後來在華僑擔任總經理特助期間，某次國外客戶來台北洽談業務，結束後順道邀請黃其光參加中午的扶輪社餐敘，讓他憶起求學時代的志願，開始把握機會積極參與扶輪社活動，只要時機對了就毛遂自薦提出入會申請，但是他卻在九個月內被拒絕了三次。

扶輪社拒絕的理由之一是他太



年輕，當時黃其光未滿三十歲，扶輪社友的年齡在六十五、八十歲；更擔心他進來「拉」保險，還多次提醒他不能在扶輪社招攬業務。此外，扶輪社友都是各行各業的「負責人」，總經理特助的職稱也成為入會的絆腳石。

不怕碰釘子

拒絕是成長的養分

但是黃其光不氣餒，連續九個月出席扶輪社聚會，終於改變社

友對他的刻板印象，成為扶輪社一員。問他當時為何不會感到沒面子而放棄？他說「這次失敗，

是因為準備不夠，下次可以做更完善的說明，把缺失補強，別人就會接受你。就像簡報不是一次就能完全讓對方瞭解，傳教也不是一次就能讓人感動。」擁有傳教士鏗而不捨的精神，讓黃其光屢敗屢戰。

有問題就找方法解決而不是找理由逃避，這樣的處事哲學讓黃其光打敗眾多對手，成為國際扶輪社創立一〇九年以來第一位華人總社長。

第一位華人總社長

台灣國旗四海飄揚

戲稱自己是「保險界逃兵」的黃其光，受好友吳東進之邀進入新光保全出任董事長，到物流、連鎖餐飲業等各領域也都位居要職，成就非凡，除了與生俱來的領導天份，更重要的是他不怕失

敗、不畏困難、不懼挑戰的處事哲學。

國際扶輪社給外界的印象是有錢人的社團，黃其光入會時並不像其他資深會員有雄厚的財力捐款，但是他有更多的時間，不怕做事、服務細心，把大小社務處理的井然有序，所以當了五年社員後就被選為台北扶輪社社長，做了三年後就進入國際扶輪社服務，接下來的十四年從地區總監、講習會講師、召集人、主席，一路升到國際扶輪社的理事、副社長。

職務愈高，愈有機會出席國際會議，每次應邀總是單槍匹馬上台演講，始終沒有自己的班底。於是黃其光爭取在台灣舉辦國際會議，培養自己的團隊，也讓國際人士看見台灣的實力。

從基層累積經驗，黃其光認為已具備競選總社長的條件，但三次都鎩羽而歸。黃其光深知扶輪社有一七八個會員國，成員來自

黃其光小檔案

- 國際扶輪總社長
- 黃秉心保險獎學金基金會董事長
- 經歷：
- 華僑產物保險公司總經理
- 新光保全公司董事長
- 秉誠保險代理人公司董事長
- 學歷：
- 美國紐約保險學院
保險學系MBA

二〇六個國家、地區，每個國家都認為自己最優秀，不願被領導，更何況自己來自小小的台灣。

習慣解決問題的處世哲學，終於讓黃其光獲選為二〇一四、二〇一五年國際扶輪社總社長，七月一日正式就任，青天白日滿地紅的台灣國旗，不但飄揚在美國伊利諾州艾文斯頓市的國際扶輪總部大樓裡，更將豎立在一七八多個社員國的國旗之前，以示對領導人的尊重。並跟隨黃其光到世界各國參訪的腳步，四海飄

揚。

人情練達

願意為後進鋪路

身為國際扶輪社的領導人，黃其光仍不改積極、虛心、誠懇的態度，珍惜每一分得來不易的友誼。他認為現在來拜會的朋友，不是因為總社長這個職位，而是過去當同事、主管、社友、球友時累積下來的情誼。

他謙虛的表示，現在擁有的除了自己努力之外，很多是別人給的，讓他更加珍惜機會，幫助需要幫助的人。雖然機會、友情隨時會改變，只要出自於真誠，當別人知道你真正誠意在付出，哪天需要幫助時自然會有人伸出援手。

參加國際社團，培養自己的班底，黃其光認為，現在自己做得愈好，愈能為後進鋪路，因此他更努力創造高峰，要讓台灣的扶輪社團被全世界看見。



● 國際扶輪社總社長黃其光（左）接受健康保險大家談節目主持人黃秀玲教授專訪