

# 宜蘭縣光耀扶輪館促進會「大師講座」活動記錄

## 1. 活動資訊

本次活動為宜蘭縣光耀扶輪館促進會主辦之「大師講座」，其獨特價值在於巧妙地結合了國際扶輪前總社長 PRIP Gary 所提供的全球宏觀視野，以及地區前總監 PDG Li-Shin 所闡述的在地領導實踐。此設計旨在透過宏觀策略與微觀執行的對話，為與會扶輪社友提供一個兼具深度與廣度的學習平台，啟發其對扶輪精神與領導力的全面理解。

**活動名稱** | 大師講座 MASTER LECTURE

**活動日期** | 2025 年 12 月 14 日（星期日）

**活動地點** | 蘇澳奇麗灣珍奶館三樓國際會議廳

**主辦單位** | 宜蘭縣光耀扶輪館促進會

**活動主旨** | 邀請扶輪社國際級領導人分享其全球視野與挑戰，並由地區領導人深入探討勵志領導者的特質與實踐，藉此啟發與會扶輪社友。

以下將摘要闡述各主要貴賓的背景，並深入剖析其演講所揭示的核心洞見。

## 2. 主要出席與致詞貴賓

本次講座匯聚了來自國際扶輪、3490 地區以及各分區的重要領導人，彰顯了活動的層級與重要性。他們的蒞臨不僅為活動增添光彩，更為與會者帶來了寶貴的經驗與洞見。

- PRIP Gary： 國際扶輪前總社長（2014-15）；主講人
- PDG Li-Shin 蔡志明： 3490 地區前總監；主講人兼活動召集人
- PDG Color 陳景浪： 宜蘭縣光耀扶輪館促進會 理事長
- 國際扶輪 3490 地區 DG Archi 張煥章：板橋扶輪社
- PP Timothy 劉天祥： 「大師講座」籌備執行委員會 執行長
- CP Coffee 陳家昇： 宜蘭華文社創社社長；奇麗灣董事長
- P Jimmy 鄭紀民： 「大師講座」籌備執行委員會 副執行長
- PP Dennis 許民翰：司儀

## 3. 活動議程與發言摘要

### 3.1 理事長致歡迎詞（PDG Color 陳景浪）

活動由主辦單位「宜蘭縣光耀扶輪館促進會」理事長 PDG Color 揭開序幕，其致詞為整日活動奠定了溫暖而莊重的基調。PDG Color 的發言核心要點歸納如下：

- **歡迎與感謝：** 首先對所有與會者，特別是從花蓮、新北市等地遠道而來的社友表達誠摯的歡迎與感謝。
- **場館源起：** 闡述「光耀扶輪館」的成立背景。此館源於奇麗灣董事長 CP Coffee 的無私奉獻，他提供了場地空間以展示 PRIP Gary 任內收藏的各國珍貴文物，並於民國 111 年 7 月正式開館。
- **組織發展：** 說明為確保扶輪館的永續經營與長期發展，於民國 112 年 7 月正式成立「宜蘭縣光耀扶輪館促進會」，以法人組織的形式推動館務。
- **活動介紹與期許：** 介紹本次講座的兩位大師級講者——PRIP Gary 將分享「國際扶輪的挑戰」，而 PDG Li-Shin 則探討「成為勵志領導者」。同時預告下午將舉辦「扶輪知識交流座談研討會」，期許所有與會者能在今日的活動中收穫滿滿、滿載而歸。

### 3.2 貴賓致詞（國際扶輪 3490 地區 DG Archi 張煥章）

3490 地區總監的蒞臨為活動增添了光彩。儘管行程緊湊，他仍堅持親自到場支持，其致詞簡潔有力，著重肯定活動價值並激勵社友。

發言關鍵訊息摘要如下：

- **活動的重要性：** 強調 PRIP Gary 與 PDG Li-Shin 兩位重量級講者的出席，使本次講座成為一場「非來不可」的盛會，即便需提早離席趕赴其他活動，也必須親自到場表達支持。
- **地區的榮耀：** 提醒 3490 地區的社友們，「光耀扶輪館」座落於本地區是一份獨特的幸福與榮耀，應當善加珍惜此一寶貴資源。

**學習的呼籲：** 敦促與會者把握向 PRIP Gary 學習世界級扶輪知識的難得機會，切勿「入寶山而空手回」。他呼籲社友們將「光耀扶輪」的精神轉化為「榮耀扶輪社」的實際行動，以此吸引更多優秀的新成員加入。

### 3.3 大師講座（一）：國際扶輪的挑戰（PRIP Gary）

PRIP Gary 作為台灣首位、也是至今唯一的國際扶輪總社長，其演講從全球最高層級的宏觀視角，深入剖析了國際扶輪的組織架構、高層領導傳承中所面臨的挑戰與無常，並分享了他個人的服務哲學與寶貴的人生智慧。其演講核心論述可歸納為以下四點：

- **國際扶輪的組織概況：**

- **全球規模：** 國際扶輪成立於 1905 年，至今擁有約 117 萬名社友，遍布 207 個國家，設有超過 36,000 個扶輪社，其國際性超越聯合國。
- **領導層級：** 闡明從扶輪社社長、地區總監、國際扶輪理事至國際扶輪總社長的領導體系，並釐清「PRIP」(Past Rotary International President，前國際扶輪總社長)的職稱意義。
- **領導之路的挑戰與無常：**
- **高層變數：** 列舉多個實例，說明從總社長當選人到扶輪基金會主委，即使已被選上，也可能因健康、個人因素或時運不濟而無法完成任期。這些案例揭示了在高層領導光環背後，充滿了艱辛、不確定性與挑戰。
- **個人經歷：** 分享自己曾競選三次失利，歷經 15 年始獲成功的經驗，說明成功並非偶然，而是來自於從失敗中學習的堅持。此段經歷不僅是毅力的展現，更為其後續「做好自己的事，走好自己的路」的忠告提供了深刻的實證基礎。
- **「光耀扶輪」的精神與傳承：**

- **年度主題：** 闡述其擔任總社長時，選擇「光耀扶輪（Light Up Rotary）」作為年度主題的文化意涵，以東方文化中的燈籠象徵光明與希望。
- **關鍵成就：** 回顧其任內推動的關鍵成就，包括成功將中文納為國際扶輪的法定語文、以及將扶輪社引入中國大陸等，為華人世界在國際扶輪的發展奠定重要基礎。
- **核心哲學：** 分享其核心服務哲學，引用名言如「扶輪讓平凡的人去做不平凡的事」，並以蠟燭為喻，強調「點亮另一支蠟燭，不會使原來的蠟燭失去光芒」，鼓勵社友無私地分享、關心與幫助他人。
- **對社友的激勵與忠告：**
- **廣結善緣：** 強調成功的路上離不開貴人、朋友與家人的支持，同時也要坦然面對挑戰與挫折。
- **專注自我：** 呼籲社友專注於「做好自己的事，走好自己的路」，不必過度在意他人評價。
- **轉化挑戰：** 提出「今天的挑戰，就是明天的機會（Today's challenges, tomorrow's opportunity）」，鼓勵社友積極面對困境，將其視為成長的契機。

### 3.4 大師講座（二）：成為勵志領導者（PDG Li-Shin）

PDG Li-Shin 的演講接續 PRIP Gary 的宏觀視野，將焦點轉向地區與扶輪社層級的領導力實踐。其演講核心在於系統性地拆解「勵志領導者」的內涵，並將其與扶輪的核心價值緊密結合，為與會者提供了具體的行動指南。其演講內容可整理為三大結構：

- **扶輪領導的基石：聯誼與服務**
- **聯誼的重要性：** 論證「聯誼」是扶輪社建立共識、促進友誼與情感連結的關鍵第一步。
- **服務的體現：** 強調「服務」是將扶輪理念化為具體行動的最終體現，並呼籲社友透過親身實踐（Take Action）來感受扶輪的真諦。
- **基本準則：** 提出「出席、出力、出錢」是身為扶輪人的基本準則與義務。
- **勵志領導者的核心特質與實踐：**
- **五大特質：** 深入分析一位成功的領導者應具備的五大特質：  
自信、誠實誠信、專注、團隊激勵與果斷。

- **領導 vs. 管理：** 區分「領導力」與「管理能力」的差異。  
前者重在建立影響力與引導他人，後者則側重於計畫、組織與控制。
- **服務型領導：** 強調在扶輪這樣的志願性組織中，領導者應扮演「服務型領導」的角色，透過同理心、勇氣與合作精神來引導團隊，而非依賴職務的權威。
- **說故事的力量：** 提出「說故事，而不只是講事實」的重要性。他以其 2018-19 總監任內推動的印度 WCS（世界社區服務）計畫為例，說明如何透過動人的故事引發社友共鳴，進而成功募得超過千萬資金並完成海外服務專案。
- **扶輪的未來與展望：**
- **面對挑戰：** 坦誠扶輪社正面臨全球性的社友流失挑戰。
- **關鍵策略：** 點出 DEI（多元、平等、包容）是應對未來趨勢、吸引新世代成員並維持組織活力的關鍵策略。
- **溫情呼籲：** 以「在扶輪社裡沒有陌生人，只有還沒認識的朋友」作為結語，呼籲所有社友保持熱情，共同為扶輪的永續發展而努力。



#### 4. 活動總結與其意義

本節旨在提煉整場大師講座的精髓，並評估其對與會者個人成長及扶輪社整體發展的深遠意義。本次講座的兩大核心思想，分別由兩位講者從不同層次闡述，形成了宏觀與微觀的互補。其一為 PRIP Gary 所揭示的 **全球視野下的堅韌前行**，強調在高層領導的道路上，面對國際組織的複雜挑戰時，必須具備過人的毅力與智慧。其二為 PDG Li-Shin 所倡導的 **在地實踐中的勵志領導**，聚焦於如何透過真誠的服務與緊密的聯誼，在扶輪社與地區層級凝聚團隊、啟發人心。對與會者而言，本次講座帶來了三個層面的關鍵啟示。首先是 **領導的雙重性**：在扶輪，領導不僅是引導他人，更是在不同崗位上學習 **被領導** 的智慧，這是一種尊重與合作的體現。其次是 **服務的影響力**：真正的扶輪服務，是透過 **親身實踐** (Take Action) 與 **情感共鳴** (說故事) 來創造持久的改變，而非僅止於金錢的捐助。最後是 **組織的生命力**：面對社友流失的共同挑戰，推動 **多元與包容** (DEI) 不再是口號，而是維繫組織活力與吸引新世代參與的關鍵。總體而言，本次「大師講座」的成功不僅在於知識的傳遞。更重要的意義在於，它成功地為「光耀扶輪館」確立了作為一個 **思想交流與精神傳承** 高端平台的重要地位。透過兩位大

師的分享，活動有效地凝聚了跨地區社友對扶輪未來發展的共識與熱情，為扶輪精神的傳承注入了新的活力。