

# تقويم العروض دورة التراخيص الأولى في لبنان



# يتنافس لبنان من خلال دورة التراخيص الحالية عالمياً على اجتذاب الشركات وإقليمياً مع الدول المحيطة في ظلّ انخفاض بأسعار البترول.

## التنافس إقليمياً



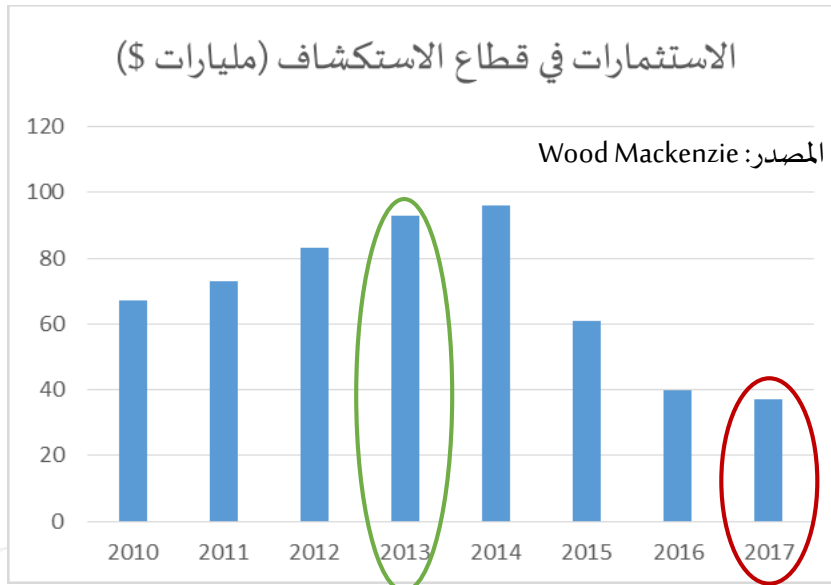
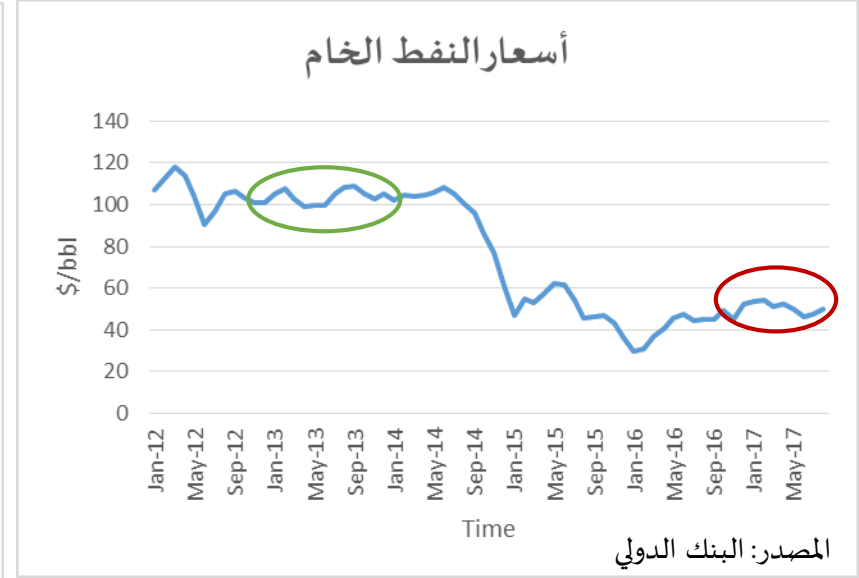
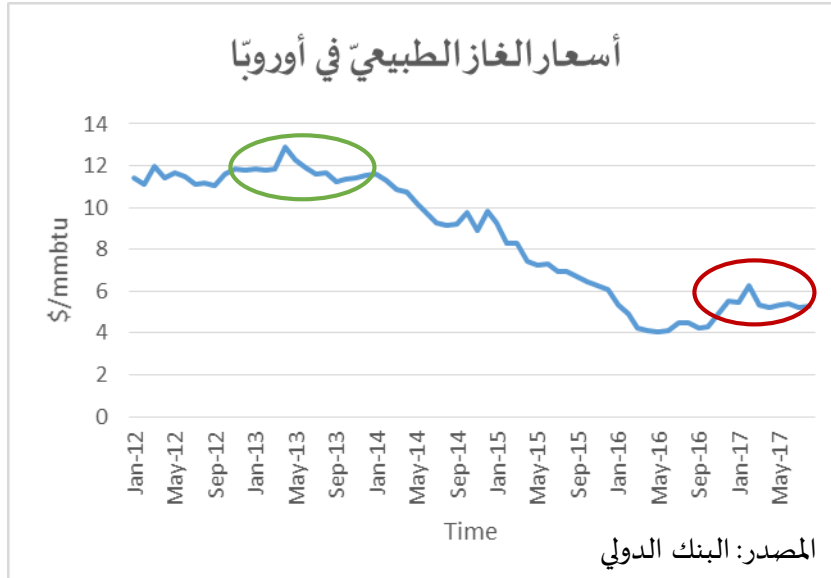
## التنافس عالمياً



- تحاول كلُّ من دول المنطقة وكياناتها أن تكون مصدر جذب للشركات الكبرى في مجال البترول وذلك لأسباب عديدة أهمها:
  - الرساميل العالية المطلوبة التي لا تمتلكها إلا الشركات الكبرى
  - الحاجة إلى قدرات تقنية عالية لاستخراج البترول من المياه العميقة
  - الحاجة إلى شبكة علاقات دولية تمتلكها هذه الشركات لتصريف الإنتاج
- تنتقي الشركات الاستثمارات المناسبة لها عالمياً ولا تفكر بدولة معينة إلا من ضمن محفظة استثماراتها العالمية.
- تشكّل مياه شرق المتوسط عامل جذب لأنها واعدة من ناحية المخزون لكنها ترفع كلفة الإنتاج بسبب عمق المياه الكبير وغياب البنية التحتية الغازية الملائمة.

لذلك يُفترض أن تتم مقارنة مسألة دورة التراخيص الأولى من الناحية الاستراتيجية إضافةً إلى النظر إلى الإطار التنافسي داخل المياه الإقليمية اللبنانية.

# اختلف وضع السوق النفطي اختلافًا جذريًا بين عامي 2013 و2017.



- انخفاض 50% في أسعار النفط والغاز الطبيعي بين عامي 2013 و2017

- انخفاض 58% في حجم الاستثمارات في قطاع الاستكشاف عالميًا بين عامي 2013 و2017

# لمحة إقليمية

## • قبرص:

- أنهت قبرص هذا العام دورة التراخيص الثالثة لها في مياهها البحرية التي استقطبت مشاركة 7 شركات بينها 4 شركات كبيرة هي: إيني، وتوتال، وإيكسون موبيل، وستات أويل.
- على الرغم من اكتشاف «ظهر» الضخم في المياه المصرية القريبة جدًا من المياه القبرصية، بقيت المشاركة العالمية محدودة.
- يعمل اليوم في قبرص ما مجموعه 8 شركات.
- تتمتع قبرص بميزتين أساسيتين هما:
  - انتماؤها إلى الاتحاد الأوروبي وبالتالي سهولة تصدير غازها في حال تم اكتشافه.
  - وضعها السياسي الداخلي الهادئ

## • العدو الإسرائيلي:

- على الرغم من الاكتشافات الكبيرة التي تمكّن العدو الإسرائيلي من تحقيقها في المياه الفلسطينية، بقي يعاني في مسائل تتعلق بالاحتكار وغياب رأس المال اللازم للقيام بأعمال التطوير وصعوبة الوصول إلى الأسواق.
- اعتمد العدو الإسرائيلي نظام المزايدة لأول مرة العام الماضي لجذب الاستثمارات ولتحفيز الشركات الكبرى لكنّ دورة التراخيص الحالية تمّ تأجيلها مرارًا من آذار 2017 إلى تمّوز 2017 إلى تشرين الثاني 2017 وذلك بسبب عدم اهتمام الشركات الكبرى.

## • لماذا؟

- الأسعار عامل مهم
- الكلفة العالية للعمل في بيئة مياه عميقة كبيئة شرق المتوسط
- صعوبة تصريف الإنتاج الذي تمّ اكتشافه (حال العدو الإسرائيلي)
- العوامل الجيوسياسية

# بينما حصلت دورة التأهيل المسبق في 2013 اهتمامًا كبيرًا، انعكست نتائج دورة 2013 والأوضاع العامّة على نتائج دورة 2017.

## • في 2013، تمّ تأهيل:

- 12 شركة كصاحب حقّ-مشغلّ
- 34 شركة كصاحب حقّ-غير مشغلّ

## • في 2017، أضيفت الأعداد التالية:

- شركة واحدة كصاحب حقّ-مشغلّ (كانت مؤهّلة مسبقًا كغير مشغلّ)
- 7 شركات كصاحب حقّ-غير مشغلّ (بعضها كان مؤهّلاً مسبقًا وقام بتعديل ملفّه)

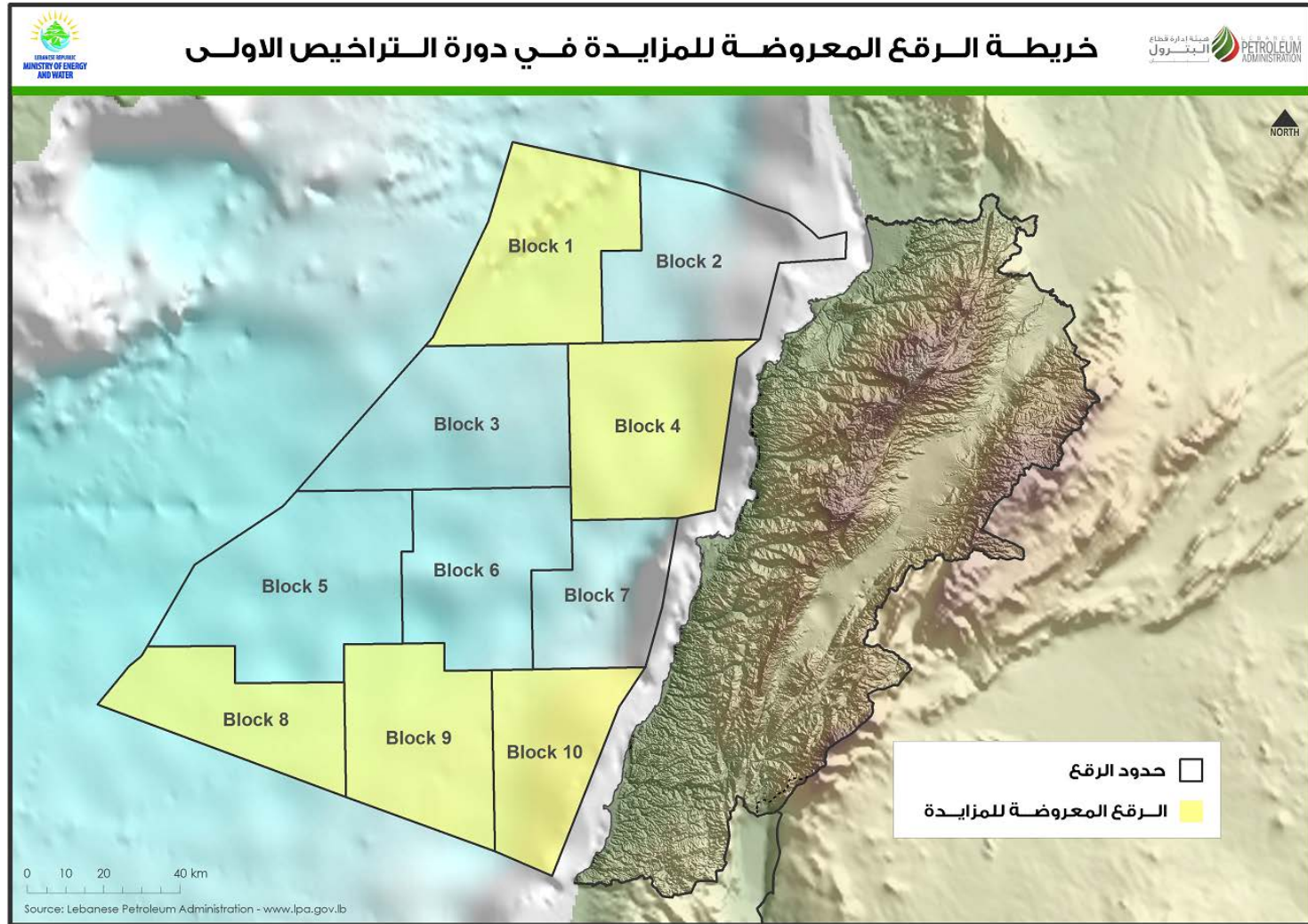
## • أصبح العدد الإجماليّ للشركات المؤهّلة على الشكل الآتي:

- 13 شركة كصاحب حقّ-مشغلّ
- 38 شركة كصاحب حقّ-غير مشغلّ

يتألّف كلّ ائتلاف من 3 شركات مؤهّلة مسبقًا كحدّ أدنى على أن تكون إحداها على الأقل مؤهّلة كصاحب حقّ-مشغلّ



# في 26 كانون الثاني 2017 أعلن وزير الطاقة والمياه عن عرض خمس رقع للمزايدة في دورة التراخيص الأولى



# محتوى العرض

على كلِّ ائتلاف أن يتضمَّن مشغلاً معيَّناً واحداً (بنسبة مشاركة لا تقلّ عن 35%) وصاحبي حقّ (بنسبة مشاركة لا تقلّ عن 10% لكلِّ منهما) على ألا تكون الشركات المكوّنة للائتلاف شركاتٍ مرتبطة

العرض التقنيّ

العرض التجاريّ

إثبات يبيّن تسديد رسم سحب الطلب (\$ 50,000) وثمان شراء رخصة البيانات ثلاثيّة الأبعاد

كفالة مزايده بقيمة \$ 5,000,000 عن كلِّ مقدّم طلب (ائتلاف) عن كلِّ رقعة

المستندات القانونيّة (كما هي مفصّلة في دفتر الشروط)

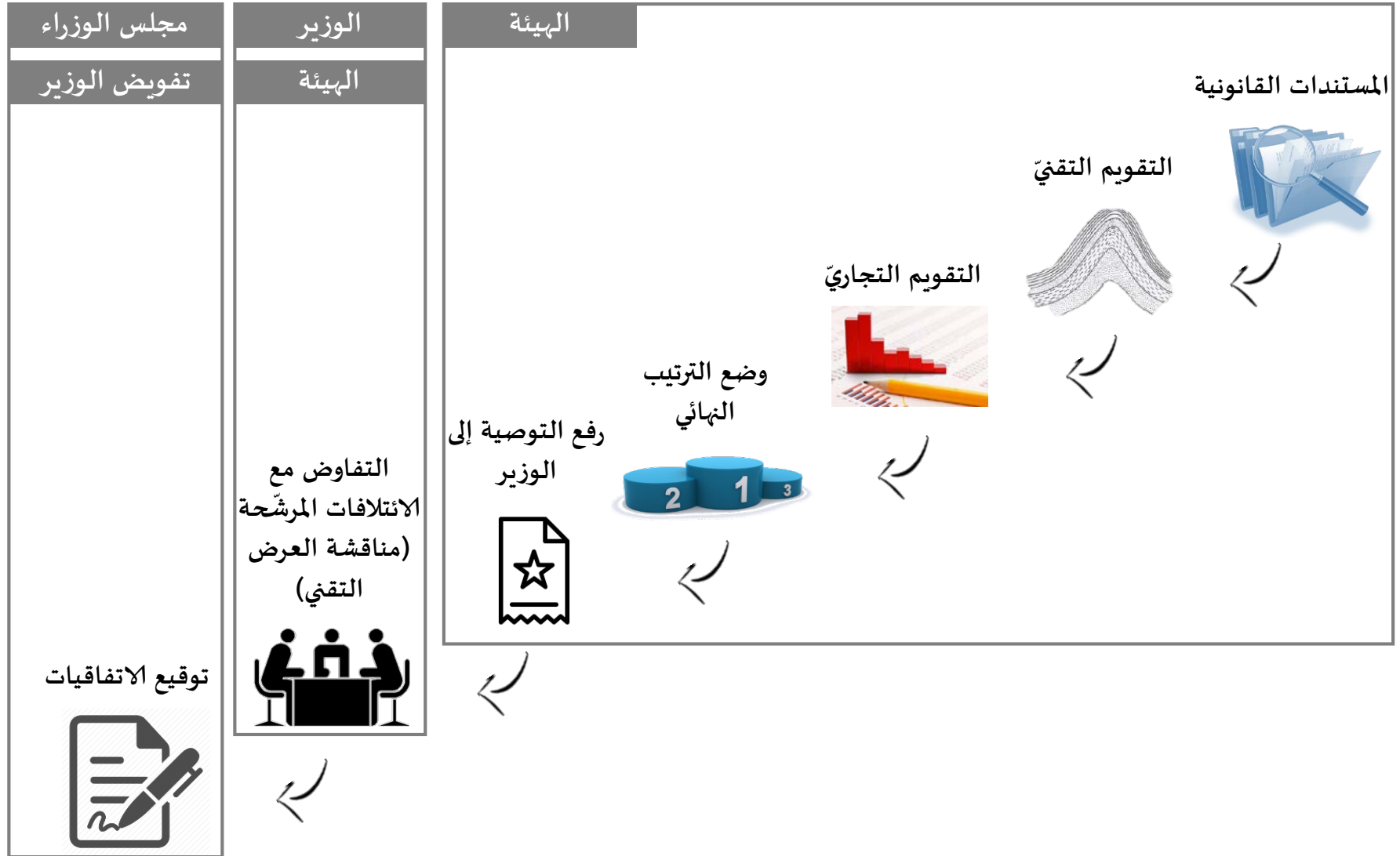
المهلة النهائيّة لتقديم العروض هي 12 تشرين الأوّل 2017 

# فُرضت بعض الضوابط على عمليّات تقديم العروض والتلزيـم وذلك منعًا للاحتكار وتحفيزًا على التنافس.

- لا تستطيع أيّة شركة منفردة الانضمام إلى أكثر من مقدّم طلب واحد ضمن الرقعة الواحدة.
- لا تستطيع أيّة شركة منفردة (أكانت مؤهّلةً كصاحب حقّ-مشغلّ أو كصاحب حقّ-غير مشغلّ) الانضمام إلى أكثر من ثلاث مقدّمي طلبات.
- باستطاعة أيّ ائتلاف تقديم العروض على أيّ من الرقع الخمس المعروضة.
- باستطاعة الائتلاف تحديد الترتيب التفضيلي للرقع التي يقدّم عروضه عليها (لكنّ هذا الترتيب لا يُعدّ ملزمًا للوزير وللهيئة).
- لا يجوز منح أيّ مقدّم طلب أو مشغلّ حقوقًا تتعلّق بأكثر من رقتين اثنتين كحدّ أقصى في دورة التراخيص الأولى في المياه البحريّة اللبنانيّة.



# المسار التقويمي المنفّذ بشكلٍ مستقلٍّ على كلِّ من الرقع



# بعد استكمال التقويم القانوني، يتمّ تقويم العرض التقني.

## يتضمّن العرض التقني:

الحدّ الأدنى لموجبات العمل المقترحة  
بناءً على جدول مفصّل



- يدخل الحدّ الأدنى لموجبات العمل المقترحة في صلب عملية احتساب علامة العرض التقني بناءً على جدول تفصيلي.
- يقترح مقدّم الطلب المبلغ الاستدلالي المعين للالتزام الحدّ الأدنى لموجبات العمل.

المقاربة العامّة والمفهوم العامّ  
لبرنامج الاستكشاف



تراجع الهيئة المستند المقدّم  
لتتعرف إلى رؤية مقدّم الطلب  
الجيولوجية للرقعة وتستعين بها  
لاحقًا أثناء مرحلة التفاوض  
(مناقشة العرض التقني).

# تقوم الهيئة الموجبات الدنيا للعمل المقترح بشكلٍ تفصيليٍّ بناءً على الجدول التالي (1\2).

العلامة القصوى	وحدة التقويم	الجانب	المدة
50	كيلومتر مربع	بيانات المسح الزلزالي الثلاثية الأبعاد أنشطة جيولوجية وجيوفيزيائية أخرى:	مدة الاستكشاف الأولى
10	كيلومتر طولي	- مسوحات جوية: جاذبية، مغناطيسية وسواها	
50	كيلومتر مربع	- تقنيات متطورة مثل المسوحات الاكترومغناطيسية	
		آبار الاستكشاف:	
240	العمق العامودي من قاع البحر بالأمتار	- العمق التراكمي المقترح لجميع الآبار	
50		- العمق الأقصى المقترح بين الآبار	

400

- يتم تقويم كل جانب من الجوانب التقنية بشكلٍ مستقلٍ عن الجانب الآخر.
- يحصل مقدّم الطلب الذي قدّم العرض الأفضل في جانب معيّن على العلامة القصوى المناسبة، ويحصل مقدّمو الطلبات الآخرون على علامة توزاي العلامة القصوى مضروبة بحاصل قسمة العرض المقدّم على العرض الأفضل.
- على كل عرض تقنيٍّ أن يتضمّن التزامًا بحفر بئر استكشاف واحدةٍ كحدّ أدنى في كل مدة استكشاف

# تقوم الهيئة الموجبات الدنيا للعمل المقترح بشكلٍ تفصيليٍّ بناءً على الجدول التالي (2\2).

العلامة القصوى	وحدة التقويم	الجانب	المدة
25	كيلومتر مربع	بيانات المسح الزلزالي الثلاثية الأبعاد أنشطة جيولوجية وجيوفيزيائية أخرى:	مدة الاستكشاف الثانية
5	كيلومتر طولي	- مسوحات جوية: جاذبية، مغناطيسية وسواها	
25	كيلومتر مربع	- تقنيات متطورة مثل المسوحات الاكترومغناطيسية	
		آبار الاستكشاف:	
120	العمق العامودي من قاع البحر بالأمتار	- العمق التراكمي المقترح لجميع الآبار	
25		- العمق الأقصى المقترح بين الآبار	

200

- يتم تقويم كل جانب من الجوانب التقنية بشكلٍ مستقلٍ عن الجانب الآخر.
- يحصل مقدّم الطلب الذي قدّم العرض الأفضل في جانب معيّن على العلامة القصوى المناسبة، ويحصل مقدّمو الطلبات الآخرون على علامة توزاي العلامة القصوى مضروبة بحاصل قسمة العرض المقدّم على العرض الأفضل.
- على كلّ عرض تقنيٍّ أن يتضمّن التزامًا بحفر بئر استكشاف واحدةٍ كحدّ أدنى في كلّ مدة استكشاف

# تقوم الهيئة العرض التجاريّ المقدم كما يلي

معدّل حصّة الدولة

النموذج الاقتصادي اللبناني



لكلّ مقدم طلب

عناصر المزايدة

$$A \geq 30\%$$

$$B > A$$

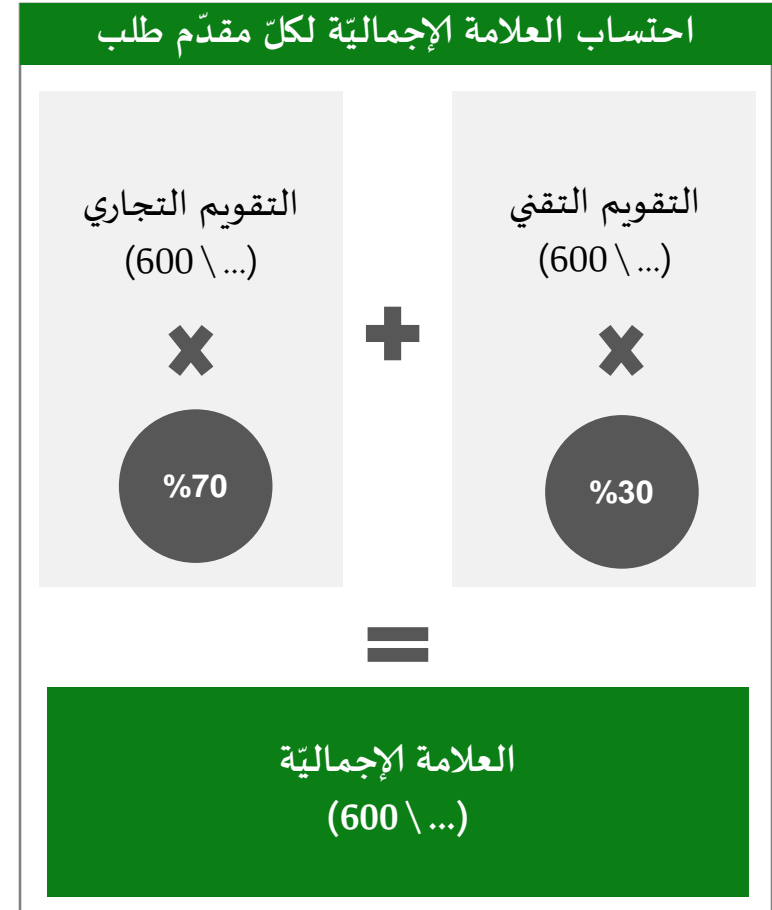
$$R_b > 1$$

$$CP \leq 65\%$$

بعد الانتهاء من التقويم التقني والتجاري، يتم احتساب العلامة الإجمالية لكل مقدم طلب ويتم حساب الترتيب النهائي عن كل رقعة.

### مثال

الترتيب	العلامة الإجمالية	مقدم الطلب
أول	500	ائتلاف (أ)
ثاني	470	ائتلاف (ب)
ثالث	450	ائتلاف (ج)



# بعد احتساب الترتيب النهائي لمقدمي الطلبات عن كل رقعة تعدّ الهيئة تقريراً يتضمّن توصيتها المفصّلة



- يتضمّن تقرير الهيئة العناصر التالية:
  - الترتيب النهائي لمقدمي الطلبات عن كل رقعة معروضة للمزايدة
  - اعتبارات أو ملاحظات إضافية
  - التوصية باختيار مقدمي الطلبات والشروع بعملية التفاوض معهم عن كل من الرقع المزايّد عليها
- يمكن للهيئة أن توصي بعدم منح أي حقوق بتروليّة في رقعة معيّنة

# بعد استلامه تقرير الهيئة، يفاوض الوزير بمعاونة الهيئة الائتلافات التي احتلت المراتب الأولى في الرقع على عروضها التقنية فقط.



- يستعين الوزير والهيئة بالمقاربة العامة والمفهوم العام لبرنامج الاستكشاف الذي قدّمه الفائز المؤقت (صاحب المرتبة الأولى) ضمن عرضه.
- يسعى الوزير بمعاونة الهيئة إلى مناقشة تفاصيل العرض التقني والاستماع إلى شروحات الشركات واقتراح تحسينات على العرض التقني.
- يناقش الوزير بمعاونة الهيئة الفائز المؤقت على المبلغ الاستدلالي المعين للالتزام الحد الأدنى لموجبات العمل.
- في حال عدم اتفاق الوزير مع الفائز المؤقت، يفاوض الوزير مقدّم الطلب صاحب المرتبة الثانية في الرقعة ذاتها حول عرضه التقني.
- في حال فشل المفاوضات مع صاحب المرتبة الثانية، يستطيع الوزير التوصية بتوقيع اتفاقية مع الفائز المؤقت.



بعد الاتفاق على العرض التقني، يُمهل الوزير الائتلاف المختار لتقديم الاتفاقية موقعة أصولاً مع ملاحقها تمهيداً لاتخاذ القرار المناسب في مجلس الوزراء.

- يعرض الوزير الملف كاملاً متضمناً نموذج اتفاقية الاستكشاف والإنتاج الموقع من الائتلاف المختار على مجلس الوزراء.
- يحتفظ مجلس الوزراء بسلطته الاستثنائية المنفردة في منح أيّ حقوق بترولية لأيّ سبب يراه مناسباً أو بناءً لاقتراح الوزير المستند إلى توصية الهيئة.
- عند اتخاذ القرار بمنح حقوق بترولية، يفوض مجلس الوزراء الوزير توقيع اتفاقيات الاستكشاف والإنتاج مع الائتلافات الفائزة.

# كلمة أخيرة...

- بالعودة إلى هدي دورة التراخيص الأولى اللذين حُدِّدا عند إعادة إطلاقها:
- التوصل إلى اكتشافات تجارية في المنطقة الاقتصادية الخالصة للبنان
- المحافظة على حقوق لبنان السيادية بالاستفادة من موارده الطبيعية في المياه البحرية اللبنانية
- وبالاستناد إلى الوضعية الاستراتيجية الحالية في الحوض الشرقي للمتوسط:
- الاكتشافات الضخمة للعدو الإسرائيلي
- الأعمال الحثيثة لاكتشافات تجارية في قبرص
- اكتشاف «ظهر» المصري
- التحالفات التي يسعى إليها العدو الإسرائيلي مع كلِّ من قبرص واليونان وتركيا ومصر والأردن
- لا يسعنا إلا أن نعمل على الشروع بتلزيم بعض الرقع للبدء بأنشطة الاستكشاف على الرغم من عدم توافر الأجواء التنافسية التي كانت متوافرة عام 2013.
- إنَّ عدم التلزيم في دورة التراخيص الأولى سيجعل لبنان معزولاً في محيطه وغير مرتبط بأيَّة أسواقٍ للطاقة ممَّا يؤثر سلباً على أيَّة عمليَّات تنقيب مستقبلية ويضاعف المخاطر ويحدُّ من فرص تصريف الإنتاج.

شكراً