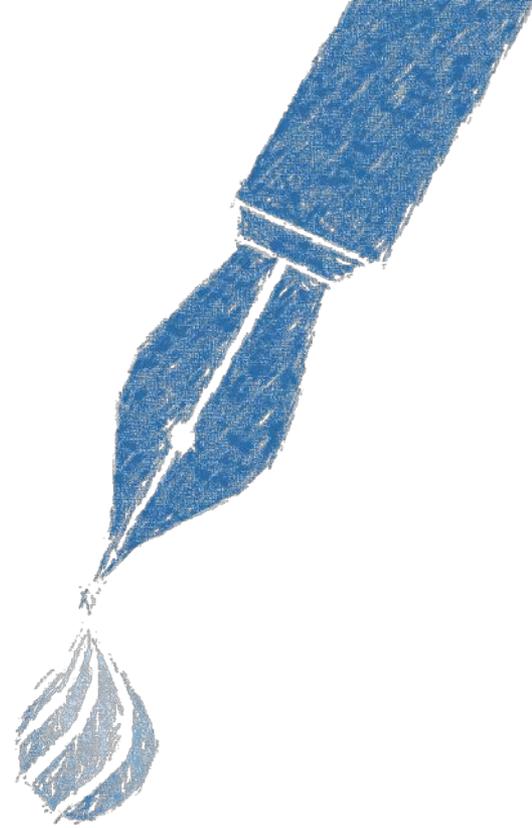


تنتائج دورة الترخيص الأولى  
وتنظرة إلى المستقبل



هيئة إدارة قطاع  
البترو  
ل

٢١ كانون الأول ٢٠١٧

# مسار دورة التراخيص الأولى - 2017

- إقرار المرشومين
- فتح الرقع 1 و 4 و 8 و 9 و 10 للمزايدة
- إجراء دورة تأهيل مسبق ثانية للشركات
- القيام بعملية تسويق لدورة التراخيص الأولى
- استكمال كل الإجراءات المنصوص عليها بدفتر الشروط
- استلام عرض مزايدة على كل من الرقعتين 4 و 9



# هدفا دورة التراخيص الأولى

المحافظة على  
حقوق لبنان في  
موارده الطبيعيّة  
على امتداد مياهه  
البحريّة

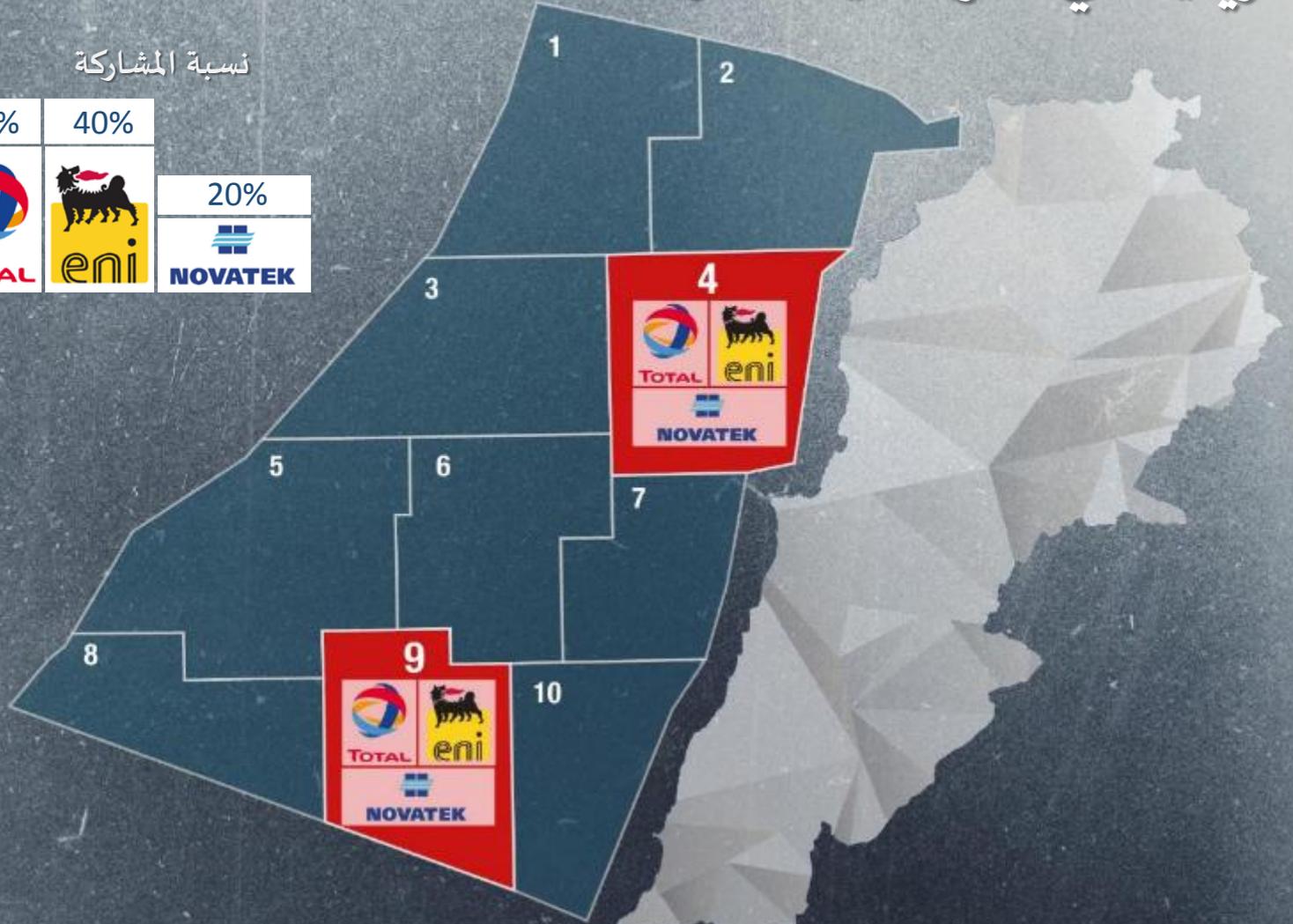
التوصّل إلى  
اكتشافات تجاريّة  
في المياه البحريّة  
اللبنانيّة



# موافقة مجلس الوزراء على منح رخصتين بتروليّتين حصريّتين في الرقعتين ٤ و ٩

نسبة المشاركة

40%	40%	20%
		
TOTAL	eni	NOVATEK



# مراحل تقويم العروض

- المواءمة القانونيّة (في كلّ رقعة)
- التقويم التقني (في كلّ رقعة)
- التقويم التجاري (في كلّ رقعة)
- التقويم الاستراتيجي (خدمة هدي دورة التراخيص)



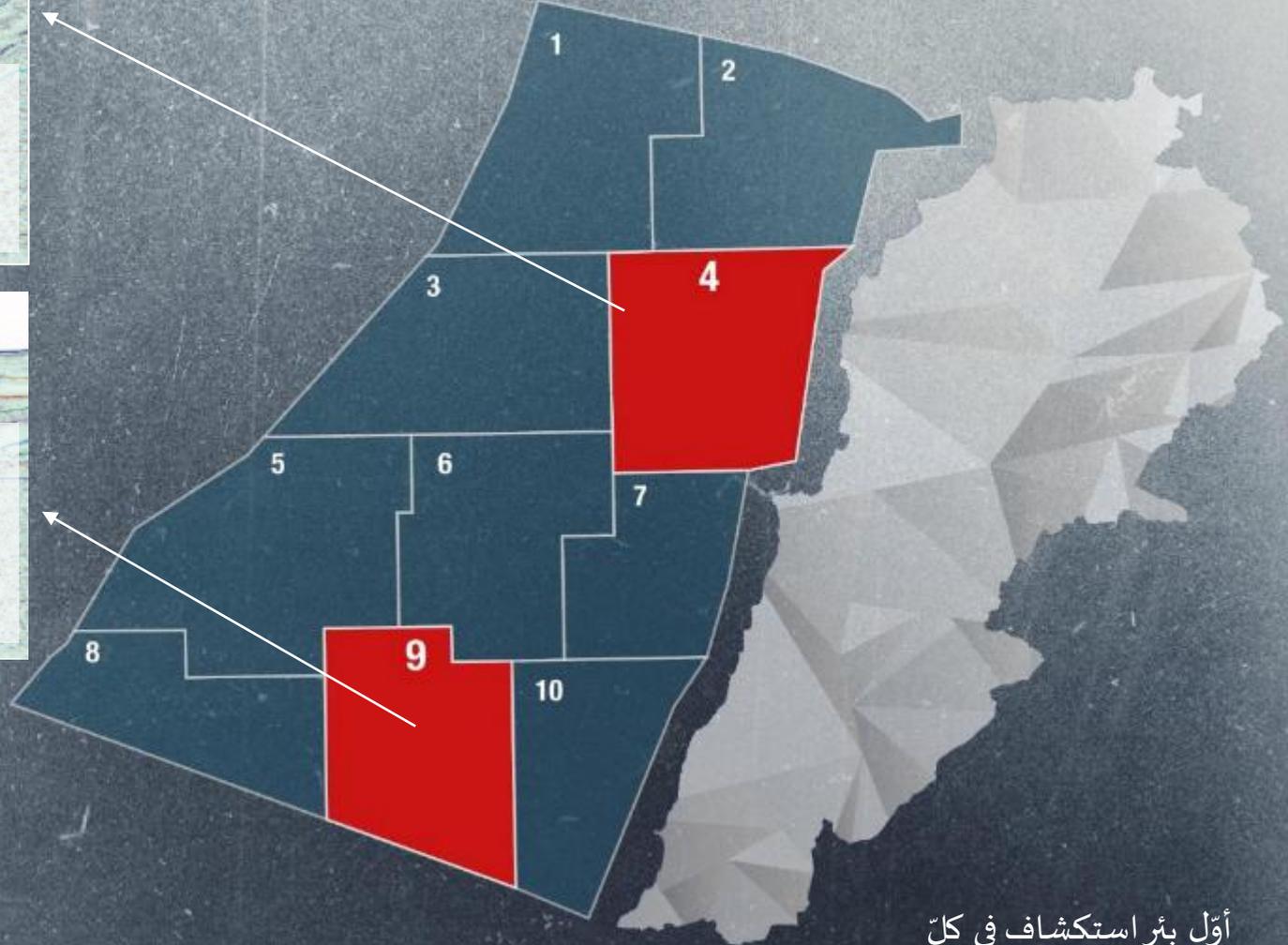
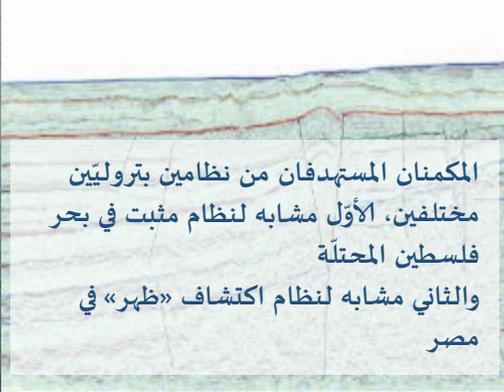
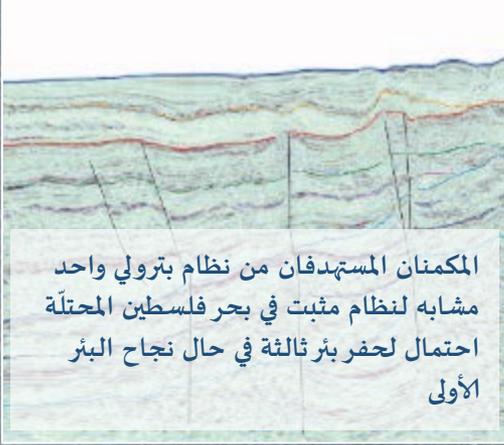
# المواءمة القانونيّة (في الرقعتين 4 و9)

- الشركات المؤلّفة للائتلاف مؤهّلة مسبقًا
- إثبات تسديد رسم سحب الطلب
- شراء رخصة المسوحات الزلزاليّة
- توافر كفالة الشركة الأمّ
- توافر المستندات القانونيّة المحدّدة في دفتر الشروط

وبالتالي، يعدّ الطلبان المقدّمان على الرقعتين 4 و9 مقبولين من الناحية القانونيّة



# العرض التقني: التزام حفر بئرين على الأقل في كلّ رقعة على أعماق تتراوح بين ٤٢٠٠م و ٤٤٠٠م من سطح البحر



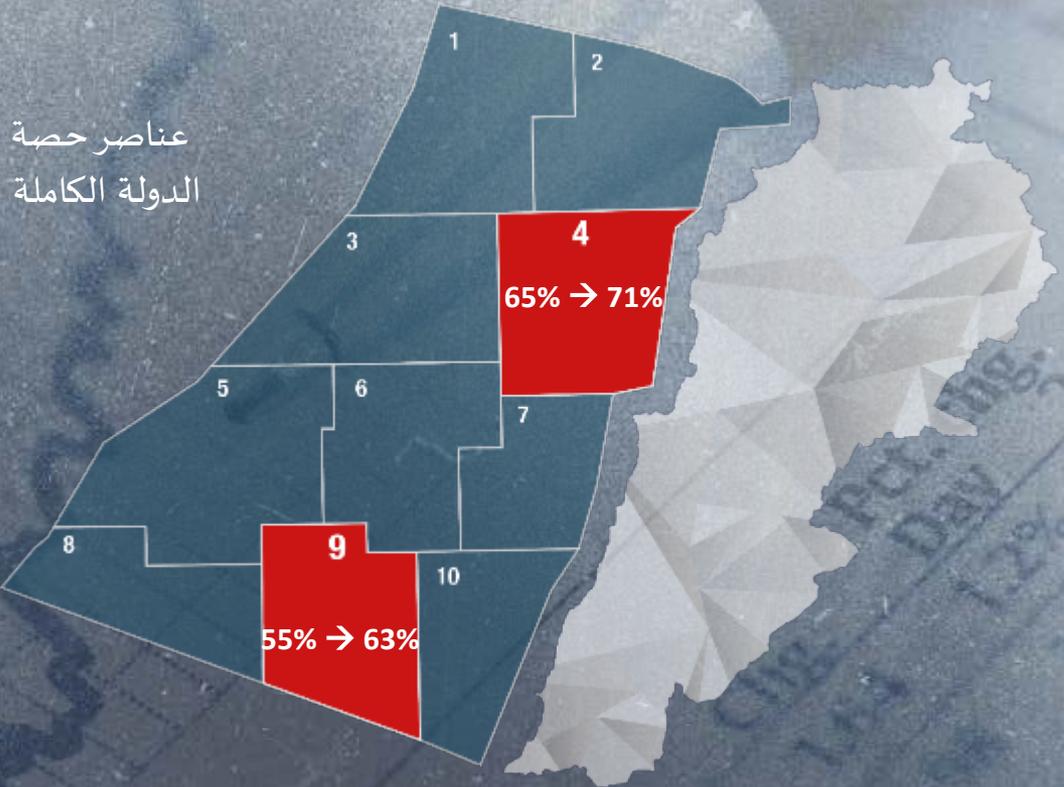
أول بئر استكشاف في كلّ  
رقعة ستُحفر في 2019



# العرض التجاري: عناصر حصة الدولة الكاملة



العنصر الوحيد الخاضع للمزايدة

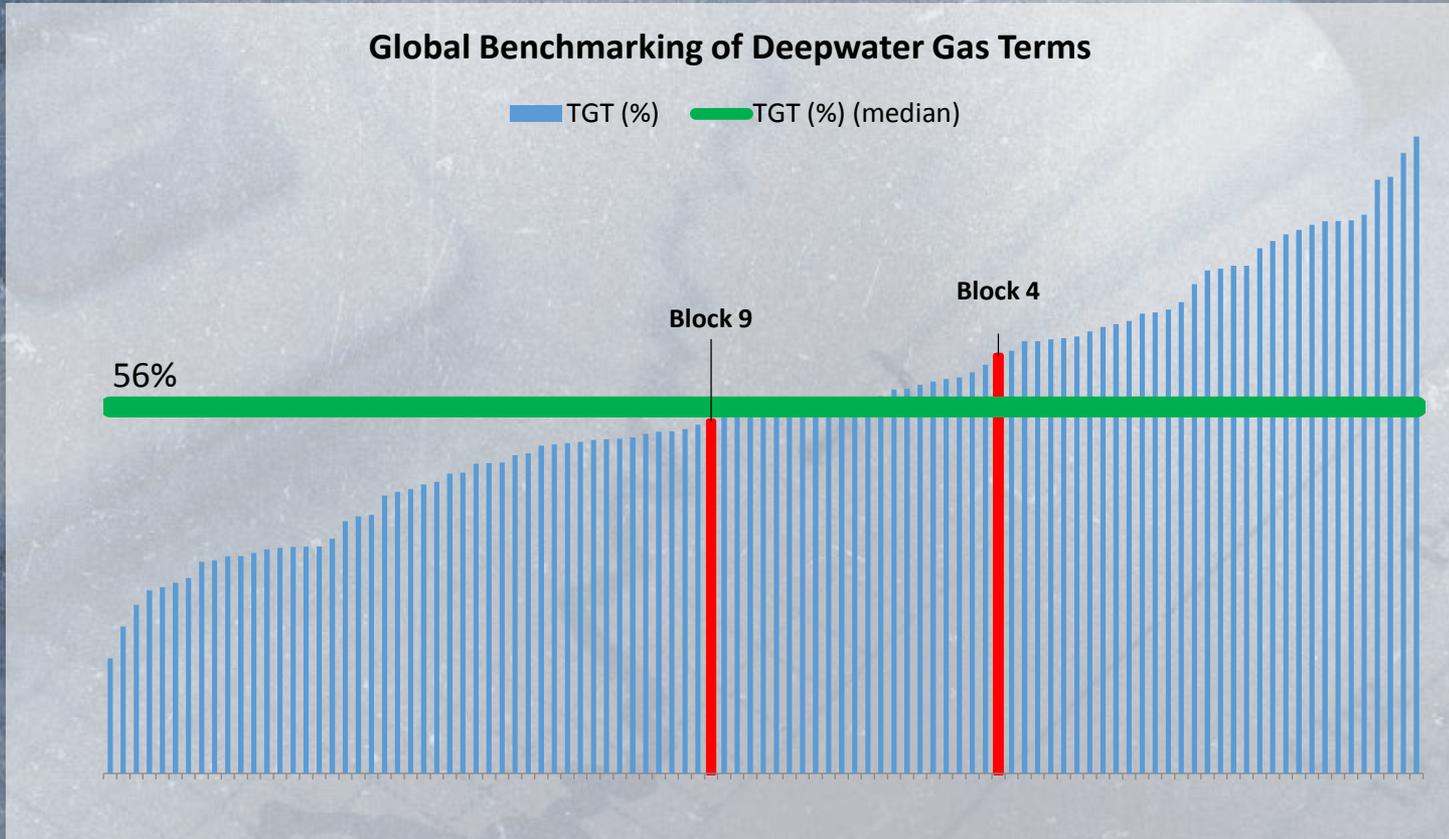


عناصر حصة الدولة الكاملة

تمّ احتساب حصة الدولة الكاملة في كلّ رقعة بناءً على تسعة سيناريوهات تشمل ثلاثة أحجام للاكتشافات وثلاثة أسعار للبتروال



# العرض التجاري: مقارنة مع مئة نظام آخر



# التفاوض على الشقّ التقنيّ

المحافظة على  
كافة أحكام  
نموذج اتّفاقية  
الاستكشاف  
والإنتاج

الاتّفاق على  
تفاصيل العرضين  
التقنيّين المقدّمين



# لمحة عن ائتلاف الشركات

## JSC Novatek

- شركة معيَّنة كغير مشغَّل في الائتلاف مقدّم الطلب
- تأهّلت مسبقًا كصاحب حقّ غير مشغَّل في دورة التأهيل الثانية عام 2017
- هي شركة عالميّة روسيّة تمتلك 39 رخصة استكشاف وإنتاج وتنتج من 13 حقلاً بتروليّاً
- تعدّ ثالث شركة في العالم من بين الشركات المدرجة في الأسواق بالاستناد إلى احتياطها الغازي المثبت
- بلغ مجموع أصولها 14.4 مليار دولار في 2016

## Eni International B.V.

- شركة معيَّنة كغير مشغَّل في الائتلاف مقدّم الطلب
- تأهّلت مسبقًا كصاحب حقّ مشغَّل في دورة التأهيل الأولى عام 2013
- هي شركة عالميّة متخصصة بالنفط والغاز وصاحبة أكبر اكتشاف غازيٍّ في المتوسط (اكتشاف ظهر بمصر)
- تمارس الأنشطة البتروليّة في أكثر من 73 بلدًا وتعمل في كلّ من قبرص ومصر.
- بلغ مجموع أصولها 134 مليار دولار في 2017

## Total S.A.

- شركة معيَّنة كمشغَّل في الائتلاف مقدّم الطلب
- تأهّلت مسبقًا كصاحب حقّ مشغَّل في دورة التأهيل الأولى عام 2013
- هي شركة عالميّة متخصصة بالنفط والغاز وتعدّ واحدة من الشركات التسع الكبرى في العالم تمارس الأنشطة البتروليّة في أكثر من 130 بلدًا وتعمل في كلّ من قبرص ومصر
- بلغ مجموع أصولها 231 مليار دولار في 2016



# البعد الاستراتيجي لمنح الرخصتين

- تحقيق هدي دورة التراخيص الأولى
- التعاون مع شركات عالمية لديها القدرات التكنولوجية والمالية اللازمة
- تأمين مصدر محلي للطاقة أقل كلفةً وتلويثاً
- خلق قطاع جديد في الاقتصاد اللبناني وفرص عمل مرافقة



# الخطوات المستقبلية

- توقيع الاتّفاقيّتين
- تقديم خطة الاستكشاف في كل رقعة
- تحضير قاعدة الخدمات البريّة
- استحصال الرخص البيئيّة اللازمة
- استكمال أعمال التصميم للبئرين
- تأمين معدّات التنقيب
- حفر بئر في الرقعة 4
- حفر بئر إضافيّة في الرقعة 4 (مشروطة)
- حفر بئر في الرقعة 9

٢٠١٨

٢٠١٩



# مسار الأنشطة البترولية

المسوحات الزلزالية (٢ - ٥ سنوات)

الاستكشاف (٤ - ٦ سنوات)

التقويم (١ - ٢ سنوات)

التطوير (١ - ٣ سنوات)

إنتاج النفط والغاز (٢٠ سنة)

وقف التشغيل



# مشاركة الدولة في اتخاذ القرارات



## وقف التشغيل

الموافقة على الخطة التمهيدية وقف  
الأنشطة البترولية



الموافقة على الخطة النهائية وقف  
الأنشطة البترولية



حساب الوقف الدائم للتشغيل



## التطوير والإنتاج

الموافقة على خطة التطوير والإنتاج



الموافقة على تمديد رخصة الإنتاج



## الاستكشاف

الموافقة على خطة الاستكشاف



الموافقة على برامج العمل والميزانية  
السنوية



إصدار رخص حفر الآبار



الموافقة على خطة التقييم



الإعلان عن الجدوى التجارية



## منح التراخيص

تحديد الرقع



نموذج اتفاقية الاستكشاف والإنتاج  
ودفتر الشروط



تقويم العروض



توقيع الاتفاقيات



هيئة إدارة قطاع البترول



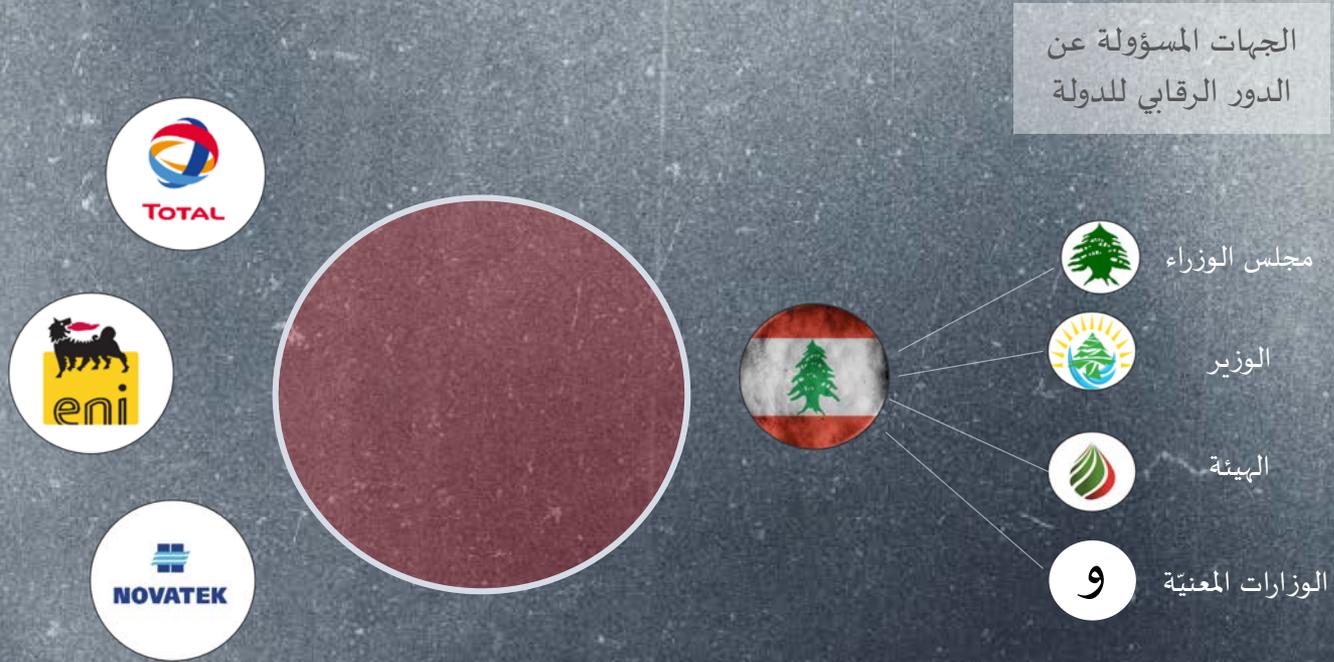
وزير الطاقة والمياه



مجلس الوزراء



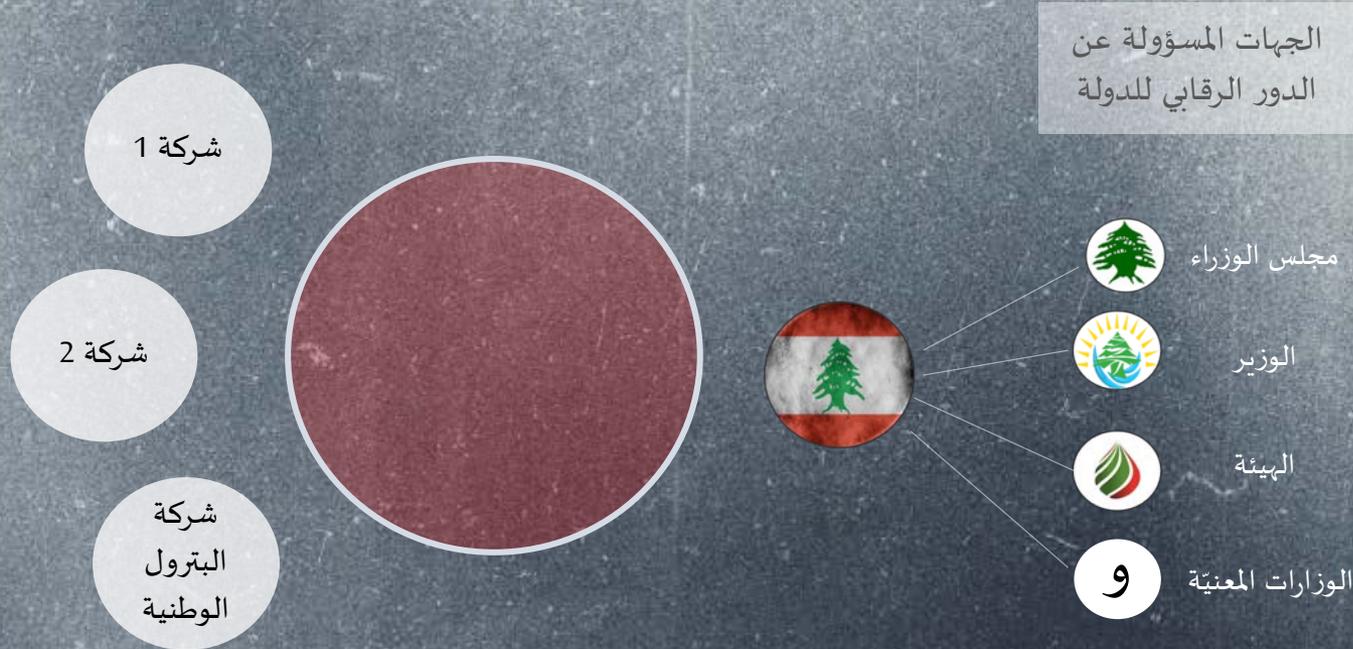
# مشاركة الدولة تجاريًا ضمن الائتلاف



الدولة اللبنانية طرف من طرفي اتفاقية الاستكشاف والإنتاج  
لكنها لا تشارك كشريك تجاري ضمن ائتلاف الشركات.



# مشاركة الدولة تجاريًا ضمن الائتلاف



في المستقبل، بإمكان الدولة المشاركة تجاريًا ضمن ائتلاف الشركات عبر شركة وطنية (أو غيرها من الوسائل).  
تظل الجهات الرقابية مسؤولةً عن مراقبة عمل ائتلاف الشركات (المتضمّن للشركة الوطنية).  
لا تتحمّل الشركة الوطنية أيّة مسؤوليات رقابية بل يقتصر دورها على الشقّ التجاري



# يجب الاستفادة من الاقتصاد النفطي لدعم الاقتصاد غير النفطي



# المكوّن المحليّ في لبنان – التوظيف والتدريب

- يوظف صاحب الحق ومقاولوه الثانويّون عاملين لبنانيين كفؤين عند توفرهم
- 80% من الموظفين على الأقل يجب أن يكونوا من المواطنين اللبنانيين (يتمّ التوصل إلى هذه النسبة تدريجيّاً) (المادة 8 من الاتّفاقيّة النموذجيّة)
- على صاحب الحق تمويل برامج التدريب للموظفين اللبنانيين
- يجب أن تتضمّن الخطط برامج توظيف مواطنين لبنانيين في مناصب الإدارة والوظائف المتخصصة



# المكوّن المحليّ في لبنان – شراء الخدمات والسلع

- يحق لصاحب الحق إبرام العقود الثانوية لتوريد الموارد والبضائع والخدمات المتعلقة بالأنشطة البترولية، وعليه التصريح عن تلك العقود والتحقق من أن المقاولين الثانويين يتقيدون بأحكام هذا القانون عن التوريد (قانون الموارد البترولية في المياه البحريّة، المادة 72).
- تخضع عقود الشراء الرئيسيّة للمناقصة العمومية مع مراعاة مجموعة من المبادئ يحددها المرسوم أهمّها أنّ المناقصة واجبة عندما تتخطّى قيمة العقد 50 ألف دولار (الأنظمة والقواعد المتعلقة بالأنظمة البتروليّة، المادة 157).
- يضمن صاحب الحق أن المشغل يمنح معاملة تفضيليّة لشراء السلع والخدمات اللبنانية المنشأ، عندما تتمتع هذه السلع والخدمات بالتنافسية الدولية لجهة الجودة والتوفر والسعر والأداء.
- يجري أصحاب الحقوق عمليات الشراء بناءً على عروض تنافسية (الاتفاقية النموذجية، المادة 27).
- يتمّ الإعلان عن العرض الفائز ليتسنى للمنافسين التأكد من شفافيّة المناقصات.



# الأثر المحتمل للمكوّن المحليّ على الاقتصاد

تطوير الاقتصاد  
وتنميته

خلق وظائف وزيادة  
القدرة الشرائية

تعزيز السوق المحلي

المكوّن المحليّ



# الآثار الاقتصادية المباشرة جرّاء الأعمال البتروليّة والأرباح المجنّية

ابتداءً من مرحلة الاستكشاف

استثمار مداخل الدولة



ارتفاع القدرة الشرائيّة



زيادة القيمة المضافة



خلق فرص عمل



# الآثار الاقتصادية المباشرة جرّاء توافر مصدر محلي للطاقة

- تأمين مصدر محلي لقطاع الكهرباء أقلّ كلفة وتلويثًا وأكثر فاعليّة من الوضع الحالي
- خفض عجز الميزانيّة المترتب على استيراد الطاقة
- تطوير صناعات تستفيد من توافر الطاقة قليلة الكلفة وتعزيز قدراتها التنافسيّة في لبنان والخارج



# العناصر غير المؤكدة التي تؤثر على نتائج القطاع الاقتصادي

تكنولوجيا المسوحات	التكنولوجيا	تكنولوجيا الحفر
منخفضة	الأسعار	مرتفعة
منخفض	حجم الموارد المكتشفة	مرتفع
النفط ونوعيته	نوع الموارد المكتشفة	الغاز الطبيعي، كمّية الكبريت...
المعالجة على الشاطئ	نوعية البنى التحتية التي ستنشأ	المعالجة في البحر
منخفضة	التكاليف	مرتفعة
صعب	وضع الأسواق	مساعد
الوضع الأمني في المنطقة	الأمر الجيوسياسية	التحالفات والأنايب
داعم	واقع السياسة الداخلية	معرقل

بناءً على استحالة التأكد اليوم من العناصر المذكورة، يصبح تقدير تأثير القطاع  
البترولي على سوق العمل والاقتصاد تقديرًا دقيقًا أمرًا متعذرًا اليوم



**THE JOURNEY HAS JUST STARTED**

**لبنان ينطلق ...**



[www.lpa.gov.lb](http://www.lpa.gov.lb)  
[info@lpa.gov.lb](mailto:info@lpa.gov.lb)

