

O₂R
Consultoria



O₂R

Organizar

Respirar

Resultado



Experiência – 28 anos

Organização

Contratos | Construções Complexas | Compras | Gestão Industrial | Programa de Produtividade e Redução de Custo | Planejamento Estratégico | Operação

Projetos

- Implantação do Projeto de Automação da **Fábrica da Brahma em Lujan** na Argentina
- Construção das 3 unidades fabris da **Renault** em Curitiba
- Implantação das Compras de peças na Região América
- Implantação do **Projeto MONOZUKURI**
- Direção do Programa H79 – Duster
- Implantação do segmento Limpeza Hospitalar na Resolv

Números

- Aumento 10% - Contrato Brahma
- Redução de 20% nos custos – Construção Complexo
- Operação de compras – Redução de 30% da equipe para operar América
- **Monozukuri – 5% de redução anual**
- Duster – atingimento dos prazos e melhora de 5% no resultado orçado
- 2016 – 3 hospitais → 2019 – 26 Hospitais

Programa de
Produtividade
Permanente



O₂R
Consultoria



4 Brasileiros = 1 Americano



Que negócio prospera sem produtividade?

Independente do segmento

Problemas encontrados são os mesmos

- Burocracia
- Falta de Comunicação
- Qualificação Assertiva
- Falta de Indicadores Úteis
- Falta de Organização
- Falta de Foco

Resultados

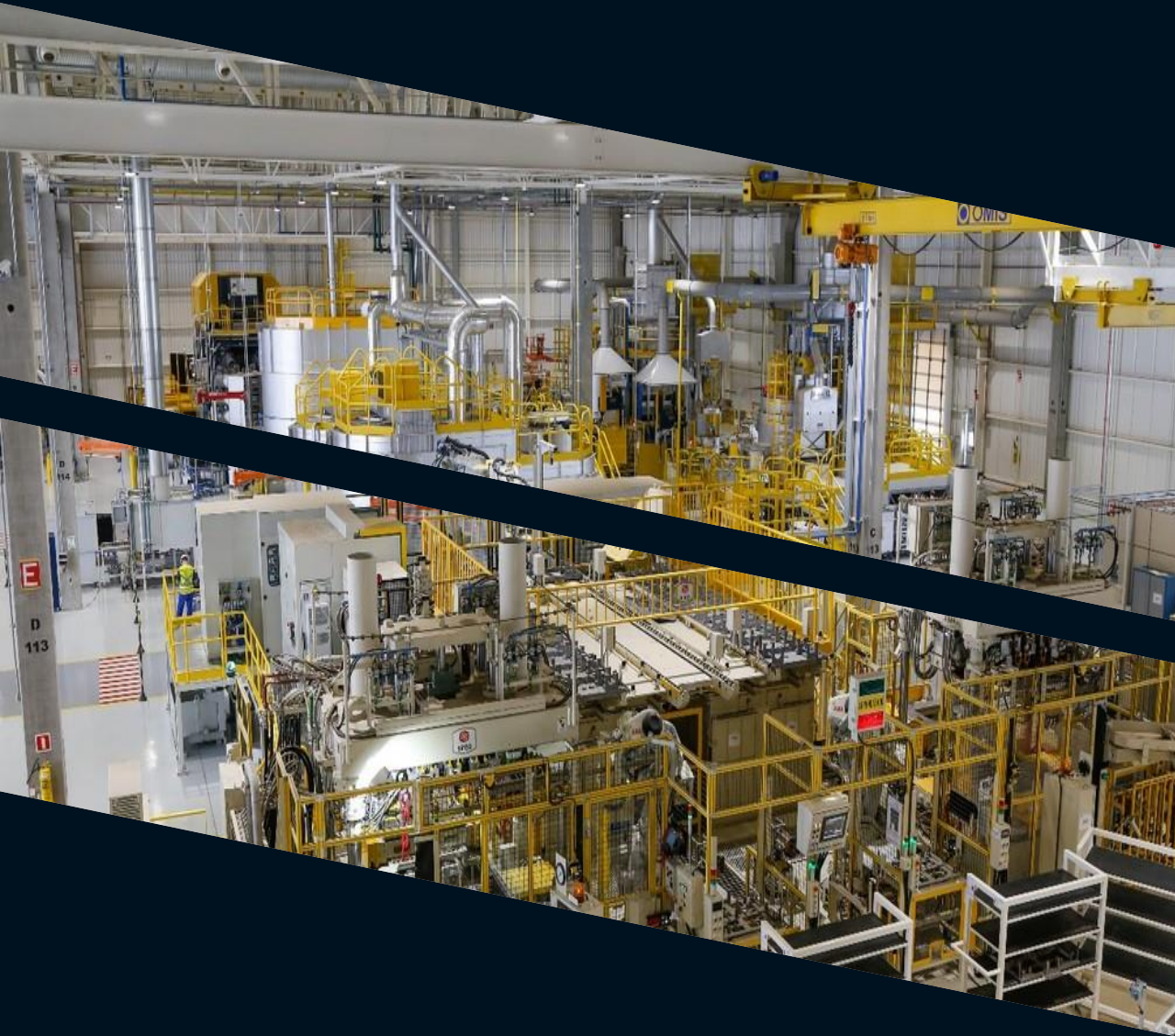


+ de 300 ideias geradas (4 encontros)

Exemplos:

- ❑ Mudar posicionamento do alimentador de ração no carrossel para acalmar os animais no momento da colocação da teteira - **redução mastite**
- ❑ Mudança dos horários de almoço na maternidade para diminuir parto fora da baia de parto – **redução doenças bezerras**
- ❑ Reorganização das casinhas na Bezerreira para diminuir o desperdício de tempo

Resultados



Exemplos:

- ❑ Supressão do gancho de elevação do motor para transporte e manipulação na linha de produção - **Redução de 500 kR\$/ano**
- ❑ Mudar sistema de troca de EPI's para diminuir os Custos – **Redução de 50 kR\$/ano**
- ❑ Densificação de embalagens – **Redução de 25 kR\$/ano**
- ❑ Grande Desafio Kaizen – Operadores apresentando e executando ideias – **Redução de 150 kR\$/ano**

Resultados



Exemplos:

- ❑ Análise crítica dos projetos e vendas futuras para orçamento
- **Redução de 36 kR\$/ano**
- ❑ Implantação Sistema Controle de Estoque
– **Redução de 50 kR\$/ano**
- ❑ Padronização dos Processos de Medição
– **Redução não estimada ainda**
- ❑ Reestruturação Processos de Compras
– **Redução de 180 kR\$/ano**

Resultados



Exemplos:

- ❑ Redução da evasão de enxoval hospitalar
- **Redução de 15% para 1,5%**
- ❑ Sistema de controle das limpezas terminais
- **Melhorou a taxa de ocupação – 10%**
- ❑ Ações de gestão a vista (Pokayok)
- **Redução taxa de infecção hospitalar – 10%**

Resultados

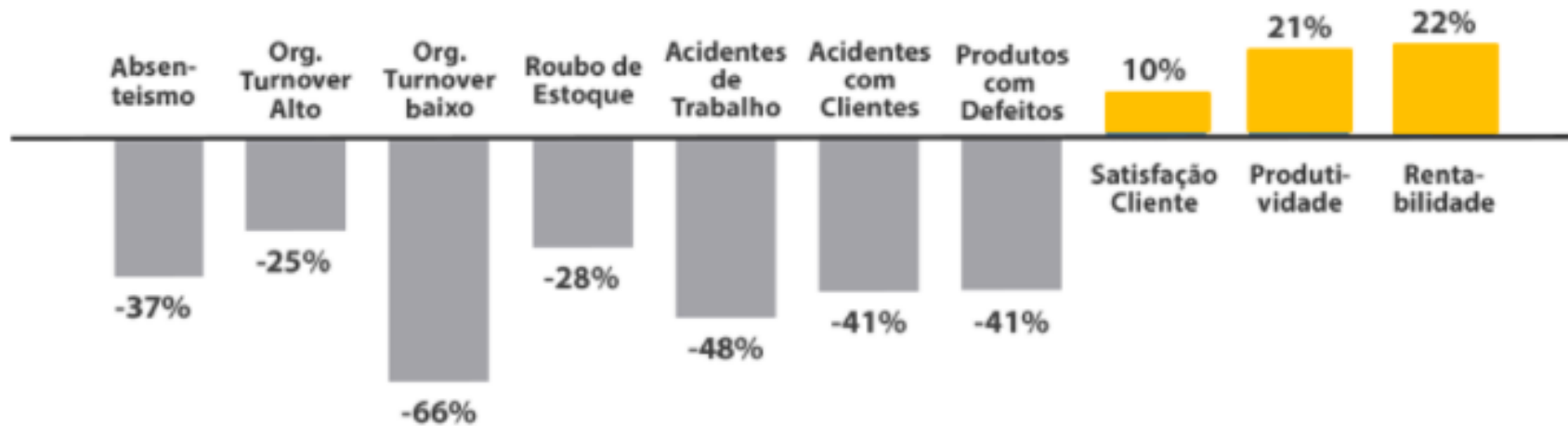


Engajamento

- Time unido com objetivo comum
- Satisfação de realização
- Indicadores chave
- Gestão a vista
- Qualidade de vida
- Padrão no processo

Engajamento

COMO O ENGAJAMENTO DOS FUNCIONÁRIOS AFETA OS PRINCIPAIS RESULTADOS DO NEGÓCIO?





Como a Fazenda Canto Porto subiu 25 posições no Top100?

POR STEPHANIE ALVES GONSALES

PRODUÇÃO DE LEITE

EM 20/08/2021

4 MIN DE LEITURA





Metodologia única

Não é Melhoria contínua

Não é Lean manufacturing

Não é Consultoria padrão

WAR ROOM



**Gente
Realizando**

Equipe Transversal

Como funciona ?

Várias competências
→ Mesmo objetivo

- Escolha do time
- Regras de funcionamento
- Compromissos
- Planejamento
- Reconhecimento
- Estímulo a criatividade

Como funciona ?

➤ 8 Ciclos - participação presencial da O2R

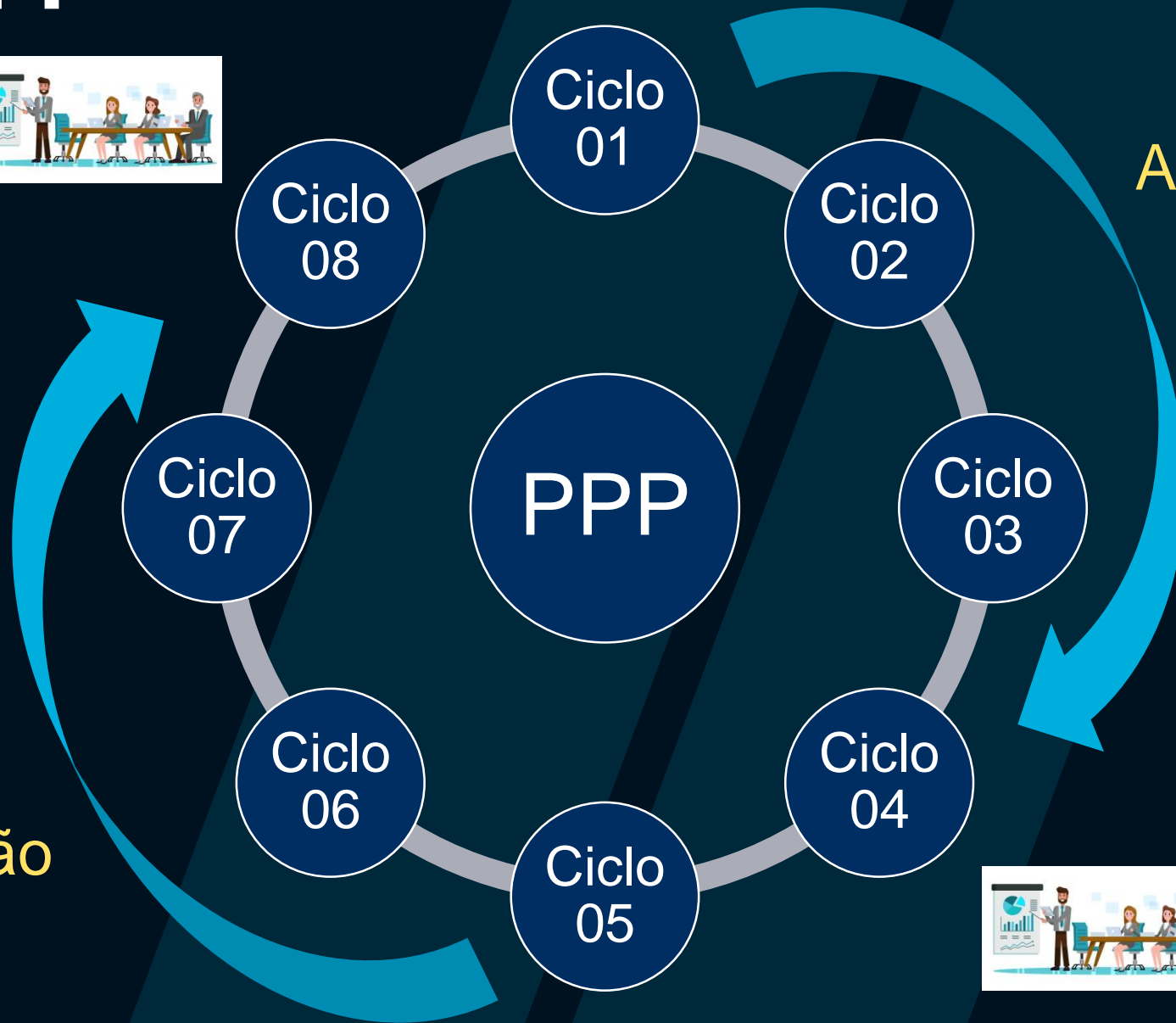


➤ Apresentação com Resultados p/ diretoria a cada 4 ciclos

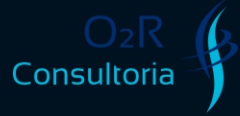
☐ Ciclos → 2 horas teóricas
6 horas práticas

Maturação

Aprendizado



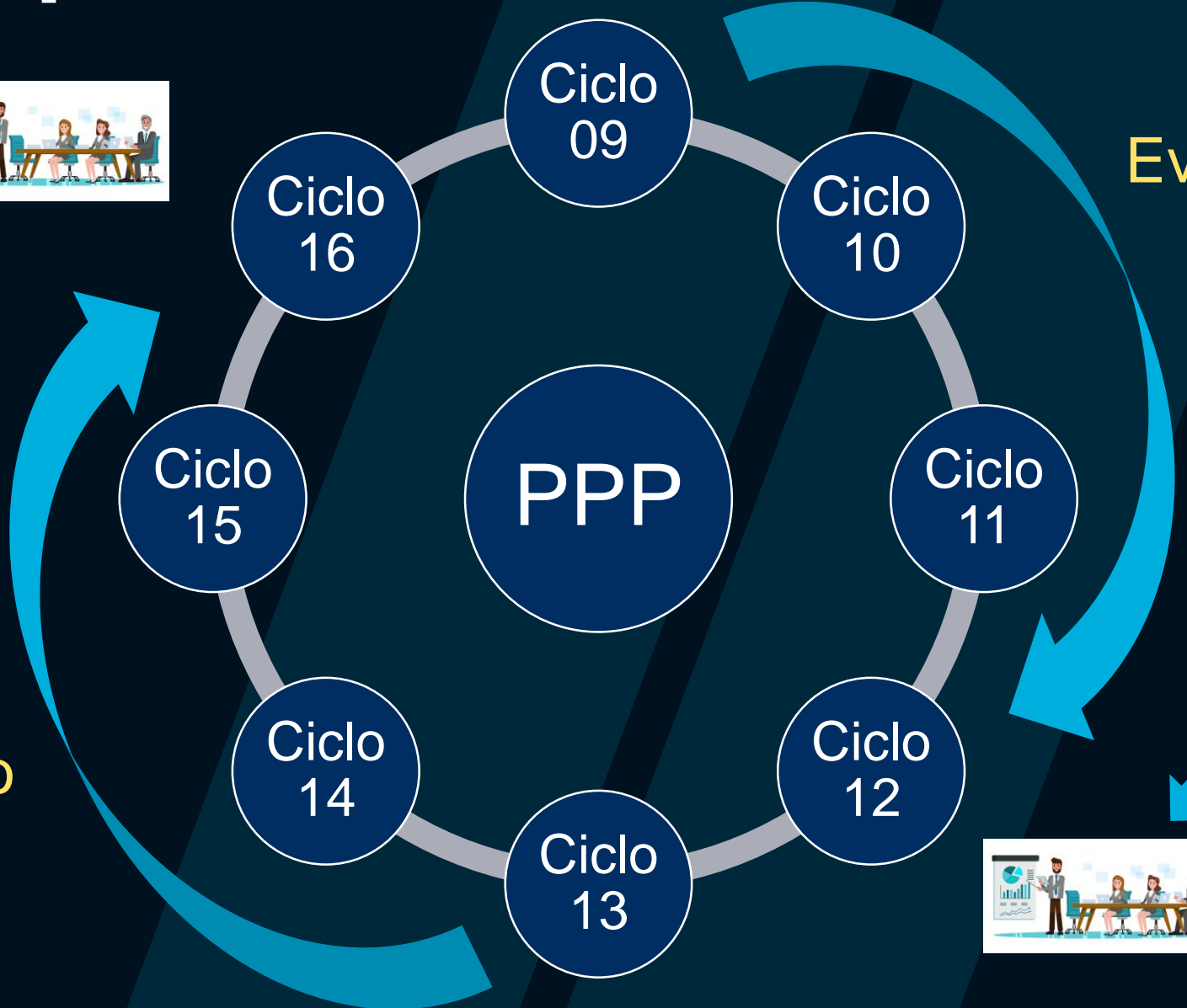
Como funciona ?



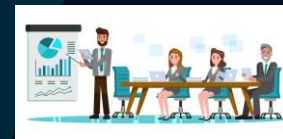
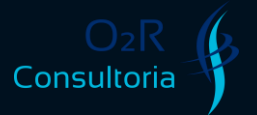
➤ +8 Ciclos – Piloto do cliente presente com supervisão O2R

➤ **Ciclo 16** – entrega de uma Equipe Transversal de Alta Performance Autônoma

Auto-Gestão



Evolução





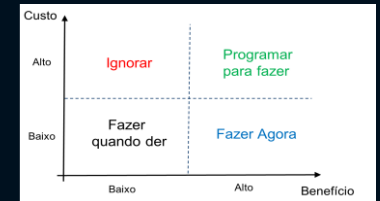
Como funciona ?

- Preparação de um time
- Linguagem simples
- Poucas mas eficazes ferramentas
- Muita ação desde o primeiro dia
- Colocar o ciclo de produtividade para rodar

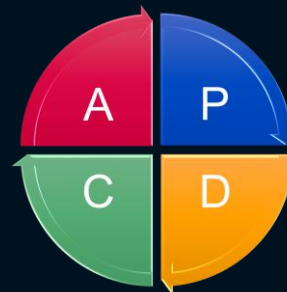
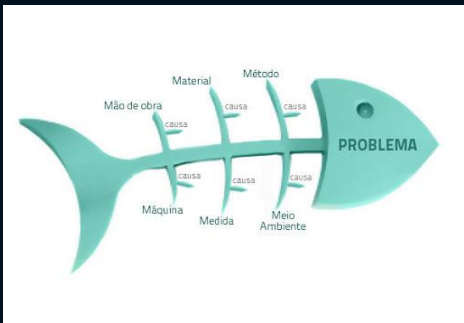
CICLO DE PRODUTIVIDADE



Priorizar



SCRUM



Indicadores



CLIENTES



Fazenda Sant'Anna





**MUITO
OBRIGADO!**

Marcelo Rennó de Mello

Telefone

48 99643 1888

Email

marcelo.renno@o2rconsultoria.com

Site

www.o2rconsultoria.com