

O₂R
Consultoria



Maio
2020





Treinamentos Corporativos

Maio
2020



Experiência – 23 anos – Planej. Tático/Operacional

Gestão de Projetos - Metodologias Tradicional e Ágil | Planejamento da Movimentação de Materiais | Aplicação de Conceitos de Lean Manufacturing em Projetos de Aumento da Produtividade, Redução de Custo e Melhoria Contínua

Projetos

- Implantação de Sistemas Automatizados de abastecimento da Linha produção no Complexo Industrial Ford Nordeste – Industria 4.0
- Projeto de otimização de embalagens e cubagem nos transportes long haul
- Participação na equipe de Planejamento e Implantação do Complexo Industrial Ford Nordeste com 23 empresas parceiras
- Implantação na América do Sul de novo projeto de embalagens metálicas descartáveis, para exportação de peças estampadas.

Números

- Redução de custo de movimentação de materiais em 30%, redução de 3 heads/shift, disponibilização de 225 m² de área produtiva.
- Investimento de 600kUSD. Redução anual de 9.0 MUSD.
- Programa Amazon, 14 trimestres seguidos de lucratividade da operação da Ford Motor Company na América do Sul.
- Viabilização do planejamento logístico para o lançamento de novos produtos no sistema CKD na região.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

MBA em Gestão de Projetos

UNIFACS – Salvador - BA

Especialização em Engenharia Automotiva

UNICAMP – Campinas - SP

Especialização em Administração de Empresas

ESAN – São B. do Campo – SP

Graduação em Engenharia Mecânica - Gerência da Produção

UNIFEI – Itajubá – MG

Professor nos cursos de graduação e pós-graduação em Engenharia de Produção e Tecnologia de Fabricação Mecânica, na Unibahia e no Sistema FIEP.

Consultor de Treinamentos relacionados ao cascadeamento de novas metodologias de trabalho no chão de fábrica, como Conceitos e Ferramentas do Lean Manufacturing, Planejamento Estratégico da Produção, Conceitos da Indústria 4.0, Gestão de Projetos de Melhoria Contínua e Projetos Lean six-sigma

Palestrante em temas relacionados a Lean Manufacturing, Layout Industrial e Logística

Lean Manufacturing



- ✓ Lean Manufacturing - Conceitos e Ferramentas
- ✓ Mapeamento da Cadeia de Valores
- ✓ Lean Layout
- ✓ Lean Logistic - Logística Industrial
- ✓ Lean Six Sigma – Conceitos e Ferramentas
- ✓ Supply Chain Management – Conceitos e Definições

Planejamento Estratégico



- ✓ Gestão de Ativos – Manutenção 4.0
- ✓ Indústria 4.0 – A nova Revolução Industrial
- ✓ Planejamento Estratégico – Conceitos e Definições
- ✓ Projeto de Fábrica - Instalações Industriais
- ✓ TPM – Manutenção Produtiva Total

Planejamento Tático | Operacional



- ✓ Kanban
- ✓ Planejamento, Programação e Controle da Produção
- ✓ Mapeamento de Processos
- ✓ Planejamento Tático – Conceitos e Definições
- ✓ Gestão de Projetos utilizando Scrum
- ✓ Gestão de Projetos utilizando a Metodologia Tradicional (PMI)

Ferramentas da Qualidade

- ✓ FMEA
- ✓ Ferramentas para Solução de Problemas
- ✓ 8D, Diagramas de Pareto e Ishikawa, Kaizen, PDCA, MASP, SWOT, 5W2H, 5S, KPI's



Ferramentas da Qualidade



**MUITO
OBRIGADO!**

**Marcelo Rennó de Mello /
Luiz Carlos Carvalho**

Telefone

16 99779 8143 | 41 99198-1102

Email

marcelo.renno@o2rconsultoria.com

lcarloscarvalho@uol.com.br

Site

www.o2rconsultoria.com