

## Oswaldo José Bejarano

---

### PERFIL PROFESIONAL

---

**Oswaldo José Bejarano Bejarano** es Ingeniero Eléctrico con Magíster en Ingeniería Industrial de la Universidad de los Andes. Cuenta con más de 22 años de experiencia, participado en la ejecución de más de 20 proyectos en Colombia, Ecuador y Nicaragua, relacionados con la planeación, estructuración, evaluación, negociación y ejecución de proyectos relacionados con las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

Tiene amplia experiencia en la valoración, estimación y revisión de costos de proyectos de tecnología, apoyando la elaboración de planes de negocio y modelos financieros para el cálculo de las inversiones requeridas para determinar el alcance, razonabilidad y viabilidad de los mismos. Adicionalmente ha realizado análisis regulatorios para evaluar el impacto de la normatividad sobre la ejecución de diversos proyectos.

Ha trabajado con el Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones, apoyando la estructuración, planeación, implementación y ejecución de las políticas orientadas a cerrar la brecha digital en Colombia.

---

### EDUCACIÓN

---

1996 – 1998     Magister en Ingeniería Industrial (MSc), Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia.

1990 – 1996     Ingeniero Eléctrico (BSc), Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia.

---

### EXPERIENCIA PROFESIONAL

---

2017 (enero) – a la fecha:            Consultor Senior - Tachyon Consultores SAS

Consultor Senior de la firma. Entre los proyectos en los que ha participado se encuentran:

- Colombia (2018). Consultor Seniro del proyecto ejecutado con el CIDET con el objeto de generar una propuesta de solución óptima a la problemática de uso de espectro radioeléctrico que evidencia el Sector Eléctrico Colombiano (SEC), mediante la cual se defina el uso óptimo de la banda de espectro radioeléctrico que garantice el correcto funcionamiento de los servicios de misión crítica y operativos del sector, actuales y futuros, de acuerdo con sus expectativas de crecimiento al año 2030 en el marco de la transformación digital y desarrollo de sistemas inteligentes en Colombia.
- Colombia (2018) Apoyar a la Comisión de Regulación de Comunicaciones en la revisión y formulación de conceptos sobre las inversiones a reconocer remitidas por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, de planes, programas o proyectos que se pretendan ejecutar como forma de pago del espectro asignado, mediante obligaciones de hacer por parte de los Proveedores de Redes y Servicios de Telecomunicaciones Móviles.
- Colombia (2017) Apoyar a la Comisión de Regulación de Comunicaciones en la revisión y formulación de un concepto desde el punto de vista técnico, económico y financiero sobre las inversiones a reconocer, remitidas por el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, relacionadas con el proyecto de cobertura, corregimiento de Pasquilla,

localidad de Ciudad Bolívar, presentado por COMCEL, para ejecutarlo como obligaciones de hacer en contraprestación económica por el uso del espectro radioeléctrico que le fue asignado.

- Colombia (2017) Apoyar la consultoría para el diseño de un esquema de financiación para el sector TIC y Audiovisual en el marco de la convergencia tecnológica y de mercados, cuyo cliente final fue el Departamento Nacional de Planeación.

2012 (Ene) – 2016 (Dic) Contratista – Fondo de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

Fue contratado con el fin de apoyar al Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones, en la implementación y ejecución de las políticas orientadas a cerrar la brecha digital participando y liderando el diseño e implementación de la iniciativa Kioscos Vive Digital del Plan Vive Digital desarrollado por el Gobierno de la República de Colombia, que consistía en la instalación, puesta en servicio y operación de Puntos de Acceso Comunitario a Internet en Banda Ancha en las zonas rurales del país. Dentro de las responsabilidades a su cargo se encontraban las siguientes:

- Apoyar las actividades relacionadas con la investigación, estructuración y contratación del proyecto de Telecomunicaciones Rurales para dar cumplimiento a los lineamientos de política formulados en relación con la provisión y atención de necesidades de telecomunicaciones sociales;
- Establecer los mecanismos necesarios para apoyar la supervisión, seguimiento, verificación y control de los proyectos y las interventorías, garantizando su oportuna ejecución satisfaciendo los criterios de calidad establecidos;
- Apoyar el diseño, evaluación y análisis de los planes de negocios asociados al Proyecto de Telecomunicaciones Sociales;
- Apoyar la preparación, diseño, revisión y ajuste de los modelos técnicos y análisis financieros necesarios para las estrategias de los proyectos de telecomunicaciones sociales;
- Orientar la investigación al interior de las comunidades con el fin de establecer mecanismos que permitan el diseño e implementación de estrategias para fomentar la demanda y uso de la conectividad de telecomunicaciones en las zonas rurales cumpliendo los criterios de accesibilidad, asequibilidad y efectividad.
- Apoyar la estimación de demanda de servicios de telecomunicaciones para determinar el alcance y cobertura de los proyectos de telecomunicaciones sociales;
- Apoyar y orientar el diseño y contratación de los mecanismos de seguimiento y control a los operadores de telecomunicaciones del proyecto de Telecomunicaciones Rurales;
- Apoyar la estructuración y la planeación de los procesos de contratación de la interventoría para realizar el seguimiento al correcto desarrollo de los contratos;
- Apoyar la preparación de los pliegos de condiciones, resoluciones y demás documentos que se requieran para los procesos licitatorios y de concurso que se adelanten en el marco de los programas de telecomunicaciones sociales;
- Apoyar la evaluación de los diferentes procesos de contratación que se adelanten en el marco del proyecto de Telecomunicaciones Sociales;
- Proyectar la elaboración de los conceptos técnicos requeridos para la estructuración, planeación, contratación y ejecución de las estrategias para los proyectos de telecomunicaciones sociales.

2011 (jul) – 2011 (Dic) Contratista - CORPOTIC

Apoyó la estructuración planeación, contratación y evaluación de los proyectos de Telecomunicaciones Sociales en Colombia con el fin de desarrollar las políticas de Acceso y Servicio Universal del gobierno de Colombia, a través del Programa Compartel.

2009 (julio) – 2011 (junio): Consultor Experto - Tachyon Consultores SAS

Consultor Experto de la firma. Entre los proyectos en los que participó se encuentran:

- Colombia y Chile (2011). Apoyar la consultoría a través de la cual se realizó un análisis que incluía una descripción general del marco regulatorio y del mercado de las telecomunicaciones para estimación de factibilidad del establecimiento de un nuevo operador entrante en Colombia. Posteriormente se encargó de un análisis en detalle del mercado de acceso a internet y datos a nivel corporativo en la ciudad de Bogotá. El cliente era la empresa Chilena GTD Teleductos S.A.
- Ecuador (2011). Apoyar la consultoría del proyecto “Benchmark de precios para la Adquisición de una red de tercera generación WCDMA/HSPA+ de alta disponibilidad que comprende equipamientos de CORE UTRAN y transmisión que cumplan con el estándar 3GPP, incluye infraestructura civil y servicios hasta su puesta en operación”. El cliente final fue la Corporación Nacional de Telecomunicaciones (CNT) de Ecuador.
- Colombia (2011). Apoyar la consultoría para la evaluación de las condiciones regulatorias, técnicas y de mercado para evaluar la posible entrada a Colombia<sup>1</sup>, de una empresa de Estados Unidos de América (incluida en el S&P 500). Se realizó un análisis de factibilidad estratégica considerando los sectores de telecomunicaciones, generación y distribución de energía eléctrica en Colombia.
- Colombia (2010). Participó en la consultoría para el Centro de Investigación de las Telecomunicaciones CINTEL, cuyo cliente final fue el Ministerio de Tecnologías de Información y comunicaciones, consistente en el diagnóstico de la información de indicadores sectoriales requerida por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
- Ecuador (2010). Participó en la consultoría para la Asociación de Empresas de Telecomunicaciones de la Comunidad Andina (ASETA), cuyo cliente final era la empresa ETAPA EP, con el propósito de hacer una asesoría técnica para el análisis y recepción de la consultoría desarrollada por Price Waterhouse Coopers denominada plan de acción de corto plazo – plan de negocios. El proyecto incluía revisión de temas económicos, técnicos y regulatorios.
- Colombia (2009 -2010). Participó en la consultoría realizada para Telmex, cuyo objeto fue la unificación de procesos e indicadores de tráfico y calidad del servicio de las redes de voz de la empresa en Colombia.
- Colombia (2009). Apoyó la consultoría realizada por el Centro de Investigación de las Telecomunicaciones (CINTEL) para el Ministerio de Tecnologías de Información y Comunicaciones (MinTIC) cuyo objeto era establecer la Información de infraestructura del sector que debe requerirse a los Operadores de Redes y Servicios de Comunicaciones para adecuar los procedimientos a la nueva ley de TICs.
- Ecuador (2009). Participó en la consultoría realizada por ASETA, para realizar un benchmark de precios en un proceso de adquisición de una red de próxima generación (NGN) para la Corporación Nacional de Telecomunicaciones S.A.

2007 (Nov) – 2009 (Jul)                      Consultor Experto – Centro de Investigación de las Telecomunicaciones (CINTEL)

El Centro de Investigación de las Telecomunicaciones, ahora Centro de Investigación y Desarrollo en Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (CINTEL), es un centro de Desarrollo Tecnológico orientado a la investigación aplicada, generación de conocimiento e innovación a través de proyectos TIC. Entre los proyectos en los que participó se encuentran:

- Coordinador del contrato SSPD 346 de 2009 cuyo objeto es “la realización de visitas, levantamiento de la documentación relativa a las mismas y en el desarrollo de las pruebas que se requieran, en relación con las empresas de Telefonía Pública Básica Conmutada.” (Actividades realizadas desde abril hasta julio de 2009)

---

<sup>1</sup> No se suministra el nombre de la empresa por la existencia de un acuerdo de confidencialidad

- Coordinador del Proyectos (Actividades realizadas desde noviembre 2007, hasta diciembre 2008)
- Coordinar las actividades y realizar visitas a los Operadores de TPBC en el proyecto “Apoyo técnico a la SSPD en las actividades de vigilancia e inspección a las empresas de TPBC”.
- Apoyar la elaboración de un modelo básico de negocios de fibra óptica como alternativa de transporte para los departamentos de Arauca y Casanare. Diseñar modelos de computación 1 a 1 en conjunto con grupos de investigación en establecimientos educativos oficiales” y “Diseñar modelos de computador en el aula en conjunto con grupos de investigación en establecimientos educativos oficiales”

2004 (Feb) – 2007 (Nov) Fondo Financiero de Proyecto de Desarrollo - FONADE

Apoyó la estructuración planeación, contratación y evaluación de los proyectos de Telecomunicaciones Sociales en Colombia con el fin de dar cumplimiento a las políticas de Acceso y Servicio Universal del gobierno de Colombia, a través del Programa Compartel. Dentro de las actividades llevadas a cabo se encontraban:

- Apoyar la planeación de los Programas de Telecomunicaciones Sociales;
- Apoyar la preparación de los términos de referencia para la ejecución de los procesos licitatorios para el desarrollo de los Programas de Telecomunicaciones Sociales;
- Participar en el diseño, evaluación y análisis de los planes de negocio asociados a los Programas de Telecomunicaciones Sociales.

2003 (Jul) – 2004 (Feb) Profesional de Conmutación y Nuevas Tecnologías – Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P.

Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. (hoy Movistar y anteriormente TELECOM) era el principal operador de Colombia con ventas por aproximadamente USD[2000] de 720MM. Entre las actividades y proyectos realizados, se resaltan los siguientes:

- Lider Joint Ventures donde apoyó a TELECOM en Liquidación en la documentación y supervisión de los contratos Joint Venture a nivel nacional, en lo referente a la red de acceso.
- Revisión y análisis del impacto técnico de las normas, leyes y decretos sobre el negocio de telefonía

2002 (Jun) – 2002 (Sep) Consultor Experto - Swedtel de Colombia SA

Swedtel AB con sede en Estocolmo (Suecia), prestaba servicios de consultoría en Telecomunicaciones. Como Consultor experto, participó en los siguientes proyectos

- Consultoría para la implantación de la red multiservicios, para prestar servicios de telefonía y Banda Ancha a través de tecnologías xDSL, en la Empresa Nicaragüense de Telecomunicaciones (ENTEL);
- Elaboración de los Anexos Técnicos y contratación de la infraestructura necesaria para la ampliación de 50.000 líneas de red de telecomunicaciones Multiservicios en la ciudad de Managua incluyendo el anillo metropolitano SDH, equipos DSL y los sistemas de gestión para los elemento de red contratados.

1999 (Julio) – 2003 (Julio) Profesional II Vicepresidencia CAPITEL – TELECOM

CAPITEL era la operación de TELECOM en los mercados de Telefonía Local, Internet y Datos en Bogotá D.C. Entre las actividades más importantes se resaltan las siguientes:

- Coordinador del Joint Venture Convenio C-058-95 desde donde realizó la supervisión Técnica del Joint Venture suscrito entre Telecom – Capitel y Nortel Cala Inc., el cual tiene como objeto la construcción y puesta en marcha de 220.000 líneas telefónicas en la ciudad de Bogotá.
- Coordinador Sistema de Supervisión de la Red Señalización Siete de CAPITEL donde realizó la planeación y estructuración de la contratación del Sistema de Supervisión de Señalización del

proyecto CAPITEL y apoyó las labores de interventoría del contrato en la elaboración, revisión y ejecución de los protocolos de pruebas para la aceptación del hardware y software del mencionado sistema;

- Apoyar la elaboración de la Matriz de Tráfico CAPITEL (Bogotá D.C. para 250.000 líneas y su proyección a 500.000 líneas

1998 (Oct) – 1999 (Jul) Ingeniero de Proyectos - Centro de Investigación de las Telecomunicaciones (CINTEL)

Participó en la ejecución de los siguiente proyectos:

- Apoyar la elaboración de estudios de mercado y la elaboración del Plan de Negocios en Colombia para Lucent Technologies y Promon Andina que incluyó la identificación de proyectos estratégicos y potenciales para el desarrollo del negocio de estas compañías en Colombia;
- Participación en la elaboración del análisis sectorial del mercado de las telecomunicaciones en Colombia;
- Participación en la elaboración del análisis sectorial del mercado de las telecomunicaciones en Colombia.

1999 (Oct) – 2000 (Jul) Profesional en Entrenamiento – Panamco Indega

Panamco Indega era una empresa multinacional embotelladora de CocaCola en Colombia. Entre las actividades más importantes se resaltan las siguientes:

- Supervisión y los diseños eléctricos para los proyectos que se ejecutaron en la planta embotelladora ubicada en Fontibón.
- Supervisión de la instalación de la Subestación Eléctrica de 11.4 KV para la planta embotelladora de Fontibón Bogotá.
- Diseño eléctrico para el traslado del Salón de jarabes de la Planta embotelladora de PANAMCO – INDEGA localizada en Fontibón Bogotá.

---

## **IDIOMAS**

---

Español (Legua Materna); inglés (Lectura nivel bueno; escritura y fluidez nivel intermedio).

---