Respuestas Escritas para la Entrevista. Marcia Mazzuca

1. Descripción del/a entrevistado/a, de la organización y de las actividades de I+D+i

Institucional:

Dra. Marcia Mazzuca, Investigadora Adjunta del CONICET en el Instituto de Biociencias de la Patagonia (INBIOP, CONICET-UNPSJB) y Profesora Titular de Química Orgánica II en la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco (UNPSJB).

Actividades I+D+I

En Biotecnología: Responsable de grupo de investigación para el Aprovechamiento de los Recursos Naturales (ARENA-INBIOP-CONICET). Las actividades se centran en la valorización de residuos de la industria pesquera patagónica, específicamente en el desarrollo de procesos para extraer compuestos de alto valor (como astaxantina y ácidos grasos omega-3) a partir de descartes de langostino (*Pleoticus muelleri*), y su aplicación en la formulación de alimentos funcionales, como balanceados para acuicultura.

En *patrimonio cultural*: Dirijo una línea de investigación en química aplicada a la arqueología, analizando materiales culturales del Noreste del Chubut

El INBIOP es un Instituto de doble dependencia (CONICET-UNPSJB) con formado por 3 grupos: ARENA, GEBEF (estudios biofísicos y ecofisiolóicos) y MICROBIOLOGÍA BACTERIANA.

En el INBIOP y la UNPSJB, nuestro grupo cuenta con laboratorios equipados para el ciclo completo: desde la extracción y caracterización de bioactivos hasta el diseño de prototipos y evaluación *in vivo*.

El equipamiento de laboratorio y los insumos que se utilizan fueron obtenidos mediante subsidios de investigación del grupo nacionales (como MINCYT, CONICET) e internacionales (DAAD). Las investigaciones en nuestra área requieren mucha inversión en equipamiento y reactivos, y el aporte de la universidad a través de su canal tradicional de la distribución de los fondos para la investigación en general no alcanzan para cubrir los gastos mínimos necesarios para el cumplimiento de la mayoría de los objetivos de estos proyectos. En los casos en los que se habilitaron Programas especiales para temas especificos o

para el fortalecimiento alcanzó mejor (ejemplo en su momento CIPAMCO o programa de fortalecimiento a la investigación).

1.1 Experiencia de desarrollo tecnológico / vinculación y transferencia

Mi trabajo en esta temática comenzó en 2007, a partir de una convocatoria conjunta entre Nación, Provincias de Chubut y Santa Cruz y las dos universidades nacionales del Golfo San Jorge (UNPSJB y UNPA) para abordar un problema ambiental que era la acumulación creciente de residuos de merluza y langostino, que traía aparejado problemas sociales (olores desagradables) y ambientales (desequilibrios ecológicos). Ahí comencé a virar los objetivos de mis investigaciones que estaban orientados al aislamiento de compuestos bioactivos a partir de plantas patagónicas de uso medicinal.

Atendiendo a esa nueva problemática, ese mismo año realicé una estancia de investigación con financiamiento del DAAD en la Universidad de Hohenheim (Alemania), en donde confirmé la presencia de antioxidantes naturales valiosos en la biomasa residual del langostino. El DAAD es la institucion que financió mi formacion doctoral en Alemania cuando no habia presencia de CONICET en el Golfo San Jorge

El proyecto se consolidó con financiamiento del MINCYT a partir de 2012, año en que también se creó el CIT Golfo San Jorge, donde fui contratada con el objetivo de formar recursos humanos especializados en problemáticas regionales.

Durante los siguientes seis años me dediqué a la formación de un equipo (dirigiendo 3 tesis doctorales), la docencia y la producción científica, requisitos necesarios para ingresar a la carrera del CONICET. Una vez consolidado el grupo (ARENA), iniciamos la transferencia formal: un acuerdo de trabajo con la Agencia Comodoro Conocimiento (2017) y posteriormente un Proyecto de Desarrollo Tecnológico y Social (PDTS) con la Municipalidad de Comodoro Rivadavia (demandante) y La Universidad de Almería (Colaboradora) . Desde el CIT Golfo San Jorge, nuestro grupo fue el primero en gestionar un instrumento formal de transferencia (Acuerdo de Trabajo con Agencia Comodoro Conocimiento) y el que brindó a la primera doctora formada con beca CONICET.

Durante los años que pasaron, la problemática de los desechos de langostino, fue virando hacia otras características. EL problema social se fue resolviendo porque los vertederos de residuo de la pesca empezaron a ubicarse en zonas alejadas de las poblaciones urbanas. Mas tarde el problema ambiental tuvo una “baja aparente” ya que se obligó a enterrar esos residuos para evitar otros problemas ecologicos como la sobrepoblacion de la gaviota cocinera. Pero a nivel ambiental,

el transporte y acarrero del residuo a los sitios aprobados para la deposición final no sólo es costoso sino que deja una huella de CO_2 altísima. Desde nuestra perspectiva, ese “residuo” es en realidad una materia prima que contiene componentes de muy alto valor para la salud, la alimentación y para otras industrias y podría ser aprovechado..

Hoy, contamos con equipamiento adquirido mediante múltiples subsidios (MINCyT, CONICET, ANPCyT, DAAD, ACCD) y estamos en una etapa bisagra: negociando el escalamiento preindustrial con una empresa, paso que actualmente depende de conseguir financiamiento específico para esta fase crítica.

2. Diagnóstico general

MI punto de vista sobre la situación del sistema científico en la Cuenca del Golfo San Jorge: Creo que este tópico debe entenderse desde la historia extractiva de la región. Nacimos y crecimos bajo un modelo de extracción petrolera, donde no hubo necesidad de diversificación y las políticas fueron atendiendo a ese ciclo histórico. EL sistema científico depende el estado y no tengo referencias de presencia de polos de investigación en el sector privado.

Capacidades regionales: Pienso que el sistema científico tiene capacidades humanas y técnicas crecientes (como lo muestra la creación del CIT GSJ), con fortalezas en el conocimiento de los recursos naturales patagónicos. No obstante, su debilidad principal es la articulación efectiva y sostenida con el sector productivo, que además sigue sin estar demasiado diversificado.

Ciertas iniciativas como los encuentros propiciados por la ACCD en la Expo Industrial son valiosas porque visibilizan capacidades y generan contactos, pero aún estamos lejos de una articulación estratégica de largo plazo.

3. Obstáculos

A nivel regional: La dependencia histórica del petróleo generó una economía de enclave que desincentivó la diversificación y la cultura de innovación.

Desde el sistema científico: existe un desalineamiento profundo entre los incentivos académicos y las necesidades del desarrollo tecnológico. El CONICET mide y premia, sobre todo, la producción científica (publicaciones). La Facultad se ha centrado en controlar las actividades docentes para los procesos de acreditación de carreras, incentivar la formación de posgrado y avalar las propuestas de actividades de extensión. Asi que la dedicación a la vinculación y

transferencia no tiene un peso significativo en las evaluaciones para ingresar o ascender en CONICET o para permanecer en la universidad, por lo que lo siento como un esfuerzo personal de alto riesgo para la carrera investigadora.

Desde el sector productivo: Las empresas operan en un modelo lineal extractivista sin incentivos fuertes para cambiar. Además, muchas tienen la expectativa errónea de que la universidad pública debe brindar soluciones y asesoramiento a bajo costo o gratuito, sin entender la lógica de la co-inversión y el riesgo compartido.

Barreras operativas para proyectos concretos (como el nuestro), las enumero:

1. Financieras: Alta inversión inicial para procesos circulares; falta de capital paciente para escalado.

2. Regulatorias: Políticas que van por detrás de la innovación; falta de incentivos fiscales claros para las empresas que deseen adaptarse a un modelo de economía circular.

3. De mercado: En economías como la nuestra, el precio suele ser el único criterio, a diferencia de mercados desarrollados que valoran trazabilidad, sostenibilidad y calidad certificada.

4. Oportunidades / Desafíos

El principal desafío es transitar hacia una matriz productiva diversificada y sostenible, más allá de los ciclos del petróleo.

El sistema científico-tecnológico puede ser un aliado clave en esta transición, no solo para el sector energético (remediación, eficiencia), sino fundamentalmente en actividades alternativas:

· Biotecnología Azul: Valorización integral de recursos pesqueros (nutracéuticos, alimentos funcionales).

· Acuicultura sostenible: Desarrollo de alimentos balanceados locales de alta calidad.

· Energías renovables: Eólica, mareomotriz y sus cadenas de valor.

· Turismo científico y de naturaleza.

En particular, pienso que el rol de nuestro sector es generar soluciones adaptadas al territorio. No se trata de copiar modelos de otras regiones, sino de diagnosticar oportunidades locales y co-diseñar respuestas viables.

Entiendo a nuettro rol de investigador en Patagonia como colaborador para el desarrollo de una región más diversificada, con un polo tecnológico en biotecnología y energías limpias, donde empresas de base tecnológica trabajen codo a codo con investigadores.

5. Acciones a tomar

Para potenciar la innovación y el desarrollo tecnológico:

1. Reformar los sistemas de evaluación en universidades y CONICET, creando carreras duales o criterios paralelos que otorguen peso equivalente a logros de transferencia (contratos con empresas, prototipos validados, patentes) junto a las publicaciones.

2. Crear infraestructura de escalado compartida: Un centro de prototipado y escalado de economía circular patagónica accesible para pymes e investigadores, por ejemplo.

3. Desarrollar instrumentos financieros específicos: para etapas de escalado y validación piloto.

Para mejorar los vínculos entre el sistema CyT y las empresas:

1. Institucionalizar y potenciar espacios de encuentro como los generados por la ACCD; 2. En la uni, una vinculación más accesible con las OVT que actúen como traductoras y gestoras que den confianza: 3. Diseñar convocatorias públicas que obliguen a la cofinanciación y al co-diseño entre empresas y grupos de investigación.

Para superar obstáculos regulatorios y de mercado: Establecer incentivos fiscales, o bonos verdes para empresas que inviertan en economía circular, 2. Trabajar en la construcción de un sello de calidad patagónica que certifique sostenibilidad y valor agregado local.

Rol de los investigadores: Debemos ser proactivos en la comunicación del valor de nuestro trabajo y dispuestos a salir del laboratorio para entender las necesidades reales del sector productivo.

Rol del Estado (más allá del financiamiento): Debe ser un articulador creando marcos normativos y estrategias inteligentes de largo plazo para la transición productiva de la Patagonia.

6. Cierre

¿Qué es la innovación para vos?

Para mí la innovación es el proceso de transformar conocimiento en soluciones concretas que resuelvan problemas reales de la sociedad y generen valor económico, social y ambiental en el territorio. Implica ciencia, tecnología, gestión, políticas públicas y, sobre todo, personas comprometidas.

EN nuestro caso por ejemplo no existe una solución universal. Se necesitan desarrollos y capacidades locales para generar tecnologías que funcionen en la Patagonia, adaptadas a nuestros recursos y contextos Y ese es el verdadero sentido de la innovación. Escuché a muchos investigadores menospreciar soluciones con metodologías conocidas y decir: - “Ah, pero eso ya se inventó hace 100 años”. Para mí esas es una observación irrelevante si esa solución nunca se pensó para este contexto, con estos recursos, estas condiciones climáticas, esta cultura y esta escala. Re-inventarla para que funcione allí es el acto innovador.

Entonces, creo que cada persona le da un significado muy diferente a su trabajo y eso tiene que ver ara mi con las falencias o incongruencias entre lo que se quiere del investigador y lo que se evalúa en realidad. la verdadera innovación no es necesariamente inventar algo completamente nuevo, sino desarrollar la capacidad local para adaptar, rediseñar y aplicar conocimientos (sean nuevos o antiguos) a un contexto específico, en este caso, la Patagonia. Pienso que el valor no está en la novedad por sí misma, sino en la idoneidad y sostenibilidad. Y a eso, algunos de nuestros propios colegas no lo entienden de esta forma.

¿Querés agregar algo?

> Creo que la innovación en la Patagonia no falla por falta de conocimiento sino porque no está ailneado un sistema de incentivos : Las instituciones científicas y universidades no premian la transferencia y la empresas no tienen motivos para invertir en I+D.

En nuestro caso, el cuello de botella es el escalado. Tenemos listo desarrollos pero las barreras financieras son un tema. También las de infraestructura y las regulatorias (aunque en eso aun no he profundizado demasiado)

Recomendaciones para entrevistar: Sugiero contactar a gestores del CIT GSJ/Agencia Comodoro Conocimiento, a empresarios de los sectores industriales que hayan colaborado con la ciencia (o que tengan intenciones de hacerlo), y a

colegas como Héctor Álvarez que tiene antecedentes en transferencia a la industria.

CFI- entrevista Mauro Carrasco - 2026 03 17 15 31 GMT-03 00 - Recording

[Orador 2] (0:02 - 2:05)
Porque te decía, y voy a decir, quizás me adelanto a algunas cuestiones y le saco un poco más de tiempo a la entrevista para comentarte algunas cuestiones como secretario de la UTN. Nosotros estamos haciendo, esta semana debería salir, debería haber salido ayer, pero no sé bien por qué no salió, estamos haciendo un llamado a ideas-proyecto de bases científicas tecnológicas que tengan un potencial impacto estratégico en la transformación de la materia productiva. Lo que queremos hacer es identificar en todo el sistema científico tecnológico de la provincia, también del norte de Santa Cruz, porque eso incluye la cuenca, al menos 10 ideas-proyecto que tengan este carácter de potencial impacto estratégico, idealmente que sean acompañadas por las instituciones, así que nosotros, cuando las bases estén aprobadas, debería ser, capaz que mañana ojalá, yo te las mando, y si a vos te parece, compartírsela con aquellos investigadores o grupos que te parezcan, apuntamos a recibir pocos y con potencial, y no muchos y descartar.

Y después, ligado a este llamado, queremos que el proceso de selección, el proceso de selección es un proceso rápido, los preseleccionados van a ser invitados a un programa de preincubación que tiene la agencia Comodoro Conocimiento. Pueden o no pueden, eso como quieran. En el Comité Gobernador nos gustaría que la UTN pueda tener a alguien, te juro que es un trabajo de no más de una semana, no de una semana intensa, por supuesto, pero entre mandarle las evaluaciones, es como los financiamientos que daba el Ministerio...

[Orador 3] (2:05 - 2:06)
No, todavía pronto estamos.

[Orador 2] (2:07 - 2:19)
Bien, así que alguien que pueda estar, sería buenísimo. Y después lo otro que te quería contar es que el 6 de abril vamos a estar haciendo, va a ir Alejandro Primas, creo que vos lo...

[Orador 1] (2:19 - 2:20)
Sí, por favor, Alejandro.

[Orador 2] (2:21 - 3:02)
Bien, va Ale, que no es parte del proyecto, es parte de la consultora, así que le pedimos que fuera. Va a la mañana a dar una charla en CIMA, que también se suma Cametik y Camad, otras dos cámaras, y casi seguro que se suma también la Secretaría de Producción, con el nuevo secretario. Con Eduardo.

Y a la tarde la idea es hacer una charla en CEMPAT, y ahí, en esa particularmente, nos gustaría ver si ustedes tienen ganas de también coorganizarla, no para ponerlos a laburar, sino para que participen de la charla.

[Orador 1] (3:02 - 3:26)

Sí, por eso tendrías que sumar el parque tecnológico a la de Cámara CIMA, porque CIMA está del parque, pero no es el parque, están invitados al mismo predio y todo, pero la Cámara CIMA es parte del parque. Parte del parque, sí. Sí, ahí tengo...

Camad y Cametik también están dentro del parque, pero eso son solo las cámaras, el parque puede ser algo más amplio.

[Orador 2] (3:27 - 3:35)
Y también hay cámaras dentro del parque que no están encima, sí. Entiendo que Carlos iba a hablar con Quique Calvo para invitarlo...

[Orador 1] (3:35 - 3:40)
Claro, ya no está más, Quique Calvo cambió, pero bueno, no importa, lo hablamos con Eduardo Arzani, el que está del nuevo Secretario de Producción.

[Orador 2] (3:40 - 4:03)
Pero Arzani me dijo que Quique había quedado a cargo del parque, puntualmente ahí. Así que, bueno, nada, en esas dos actividades nos gustaría que ustedes estén participando, y sobre todo con la desempate, si te parece hacer como una organización, lo hacemos en el CEMPAT, lo ponemos en la Utene, pero bueno, veníamos hablando con ellos.

[Orador 1] (4:04 - 4:12)
Vengo de CEMPAT, yo así que despreocupate. Yo acá estoy en las tres universidades, estoy en el CEMPAT, estoy en la Utene, aquí no estoy en todas.

[Orador 2] (4:12 - 4:54)
Sos madrid, básicamente. Somos poco, ese es el problema. Bueno, eso como para contarte algunas acciones de madrid que nos gustaría mucho que ustedes participen.

Después estamos haciendo algo análogo, pero mucho más chiquito, en Caleta, y en Comodoro, que es el foco institucional del proyecto, también estamos haciendo algunas transacciones, también en abril. Además, necesito decir que los resultados del proyecto y el dataset de la encuesta, si es que logramos generar una base de datos consolidada, eso va a quedar abierto como un bien público. Así que eso, nada, también, si a vos te puede llegar a servir.

[Orador 1] (4:56 - 5:24)
Sí, yo el 6, justo, hoy pido hacer una memoria de agenda, creo que tengo, no sé si va a ser 6 o 7, pero tengo la reunión anual de investigadores en Utene, que es algo que voy a organizar yo, y voy a ir junto a todos los investigadores, y les doy, bueno, lo que vamos a hacer en el año, no sé yo, intercambios, normativas y esas cosas. Así que, ¿sabés? Por ahí, a la mañana podría, pero seguramente a la tarde, o sea, a las 5 generalmente es la reunión, y me llevo a una o dos horitas y me llevo a esa reunión, por si a la tarde tengo que estar en CEMPAT.

[Orador 2] (5:26 - 5:39)
Y ahí tampoco podríamos, y ahí tampoco estarían disponibles... Por eso, por ahí la hacemos, si no hago la reunión el 7, por ahí el 7, o el 8 hago la reunión, y luego me la reanuncio. Si a vos no te molesta cambiarlo...

[Orador 1] (5:39 - 5:42)
Si estoy teniendo una anuncia, entonces puedo cambiarla, doctor.

[Orador 2] (5:43 - 6:28)
Mirá, la reunión de CEMPAT va a ir también a Ale Primvas, y la idea, Ale ahora es el director de vinculación de la UBA, directora de la UBA, y la idea es que dé una charla, más o menos entre 10 y 15 minutos, sobre vinculación con empresas. No una charla así teórica sobre qué es la vinculación, sino qué es lo que quiere una empresa de un investigador. Sería un poco esa charla.

Así que, no sé, quizás puede ser útil para algunos investigadores, para otros no, sobre todo en esta época, ¿no? De vacas flacas. Bueno...

Bueno, si llegás a poder cambiar la fecha, la verdad que sería buenísimo.

[Orador 4] (6:28 - 6:29)
Sí, sí, claro.

[Orador 2] (6:30 - 6:56)
No hay problema. Bien. Bárbaro.

Bueno. Bueno, pasamos a la pregunta, si te parece. Bueno, contanos, la secretaría que vos dirigís, ¿qué tipo de actividades, qué tipo de programas, qué tipo de líneas de investigación y financiamientos tiene?

[Orador 1] (6:57 - 9:31)
Nosotros la secretaría tiene tres patas, porque es de ciencia, técnica y posgrado, así que llevo las tres temáticas. En lo que es ciencia y técnica, en realidad trabajan todo en conjunto, pero tenemos tres grupos de investigación, uno a nivel facultad, el otro es a nivel UTN, el UTN tiene centros y grupos UTN, después tenés los grupos facultad, que son más locales. Entonces tenemos un grupo UTN y un centro UTN, son las tres áreas que tenemos, el centro UTN se dedica desde el CIDAPAL, que se dedica a agricultura y tecnología de alimentos, después tenés el grupo GEMIS, que es el grupo de materiales de energía y sustentabilidad, en ese yo estoy como investigador, yo estoy dentro de eso, en el cargo de base, y después tenemos el grupo facultad, que es el GESTA, que se trata de desarrollo territorial, y administración de recursos naturales, si mal no recuerdo. Entonces ahí adentro están generalmente los... el 90% de los proyectos de investigación son los PID, que son los proyectos de investigación y desarrollo que tiene que llevar el UTN, eso es financiamiento interno, y puede haber algún poco de financiamiento externo con el Consejo Federal de Pesca, generalmente, por la agricultura y esas cuestiones, se trabaja bastante con el Consejo Federal de Pesca, ha habido algo del CFI, y COFECI también ha estado integrado bastante en ese financiamiento.

Ahora estábamos viendo una línea local de facultad, que estábamos sacando las cuentas a ver si podemos con eso duplicar los montos que manejan los PID, que es lo que baja al rectorado, y nosotros hacemos el mismo aporte desde la facultad, en el mismo monto para cada grupo, para que tenga para funcionar un poco mejor, dado que tenemos recursos propios por ahí de servicios que prestamos a la industria, generalmente servicios se prestan y se cobran, entonces de ahí sacar esos montos. Y después bajan fondos también de

rectorado a distintos fondos, a grupos y centros, de UTN también baja, que es para el funcionamiento del grupo o del centro en ese caso, no van a proyectos de investigación, sino para uso general y uso diario.

Eso es principalmente la fuente de financiamiento que tenemos en lo que respecta a ciencia y tecnología. Después, bueno, la universidad tiene otros ingresos por servicios, pero van a otras áreas de la UNI, no a ciencia.

[Orador 2] (9:32 - 9:40)
Bien, ahí en el capítulo de vinculación, transferencia, prestación de servicios, ¿qué nos podés contar?

[Orador 1] (9:41 - 11:01)
Y trabajamos mucho con la industria pesquera, se hacen muchos análisis de calidad y de saneamiento, generalmente. Hoy también estamos trabajando con Aluar fuertemente, se trabaja mucho, es la empresa más grande de Madrid, entonces estamos netamente linkeados, estamos trabajando un poco en temáticas de hidrógeno verde con ellos, de inteligencia artificial, estamos ayudando adelante en hidrógeno verde, junto con Roberto Salvarez y el SIC de Provincia de Buenos Aires, estamos trabajando en un proyecto dentro de Aluar.

Y después Aluar nos financia mucha formación, también muchas becas para alumnos, o sea, está bastante embebido dentro del mundo UTN, Chubut, ¿no? Después, con Cámara CIMA, tenemos un centro de formación profesional, ¿sí?, que se hace a través de simuladores, están, si no recuerdo, tienen la parte de proyectos de formación de soldadores, si no, a través de simuladores, y creo que están poniendo algunas temáticas más, ¿sí? Todo formación práctica virtual, sería, en ese sentido.

Y no, más no, de momento. Trabajamos, sí, por ahí con colegios secundarios que tengan temática de acocultura para poder que los alumnos vengan, de Camarón e Edilson, pero ya es más académico esa parte.

[Orador 2] (11:02 - 11:15)
Bien. De estas tres áreas que vos mencionabas, tres tipos de investigación, ¿hay alguno que tenga un mayor desarrollo, un mayor peso?

[Orador 1] (11:16 - 12:56)
Y sí, ya en el CIE, el centro es mucho más grande que el grupo, ¿sí? Son los tres niveles, arrancás como grupo facultar, después pasas a ser grupo UTN y después posteriormente centro UTN, ¿sí?, que es el que lleva. El centro, sí, ya tiene, y ahora creo que lo dieron de baja, tiene un desarrollo, una EBT, está en formación adentro, con extracción de algas para wakame, ¿sí?, con una especie invasora acá, que era la undaria, que se hizo un convenio con una empresa japonesa, pero bueno, realmente no estaba funcionando muy bien para el docente que lo llevaba adelante, entonces medio que quería separarse de la empresa, pero no sé hoy en qué estado está, ¿sí? Después tenemos interacción, sí, con otra empresa que está en Camarones, ¿sí?, que es con la que llevamos adelante biofertilizantes de algas, que ese fue un proyecto, fue un FONTAR, con un FONTAR hicimos la línea de desarrollo de biofertilizantes de algas, con esa empresa que es Laboratorios Biotech, con eso también

trabajamos bastante fuerte en el negocio y el desarrollo, ¿no?, de acompañar las ideas que ellos tengan y ponerlas nosotros a prueba.

Después otro proyecto grande que hay es parte de desmantelamiento, si bien tenemos muchos parques eólicos en Chubut, no se sabía qué hacer cuando hay que hacer los reemplazos justamente de los molinos, así que hay toda una línea de investigación que se lleva con Geneia justamente, que es el reciclado de todos los materiales de las aspas y motores y columnas que se trabajan en el área de aerogeneradores, ¿no?

Mirá, perfecto.

[Orador 2] (12:57 - 13:10)
Ahí mencionabas una EBT que ha cedido de baja, ¿hay otras experiencias similares de EBTs o startups que hayan surgido en la universidad?

[Orador 1] (13:10 - 13:44)
Desde UTN no, la otra que hicimos, pero fue cuando estaba en la Secretaría de Ciencia Provincial, que fue la de Tamaga Rubilar, que era bromarina antioxidant, esa la generamos ahí, se hicieron algunas cosas en UTN con ella también, todo el desarrollo del alimento para los erizos se desarrolló acá en UTN, así que todo el alimento balanceado fue formulado directamente acá en la facultad. Así que esa es la interacción que tuvo UTN dentro de ese proyecto. Pero como startup, propiamente dicha, no estaba solo esta Hono-Wakame, que era la que hacía Ailas.

[Orador 2] (13:46 - 13:50)
Y en ese caso, si se puede saber, ¿qué es lo que no funcionó?

[Orador 1] (13:53 - 15:12)
Yo, sinceramente, en lo personal, sí, es que por ahí faltan decisiones de si quiero ser realmente empresario o quiero ser investigador, no me puedo quedar en el medio. Yo creo que va a ponérsela con una apuesta a una EBT, más allá de que tengas los tiempos legales que te ponga el CONICET o las universidades, que vos a los 2 o a los 5 años tenés que tomar la decisión si sos investigador o vas a ser empresario. Creo que a nivel personal uno ya debe arrancar la empresa con la idea del salto y ya ir tomando carrera, básicamente.

Entonces, no se puede estar a mitad de camino. Entiendo yo, no soy dueño de una EBT, así que no puedo estar sin el sentimiento ese. Pero creo que sí, faltan eso, los tiempos que hay que llevar, inversiones, justamente con el caso, por ejemplo, de Tamara, tuvimos la buena fortuna, no digo que fue suerte, de que una empresa pesquera quisiera invertir directamente, hizo la inversión inicial, en este caso fue más de fondos personales que debería llevar el investigador, más que inversión por fuera.

Entonces eso capaz que hace un poco, también que son 2 productos distintos, uno biotecnológicamente muy desarrollado y el otro es la extracción de un producto natural, que puede ser boutique y premium, pero no deja de ser una extracción de un producto natural.

[Orador 2] (15:15 - 15:50)
Bien, el circuito de la vinculación, todos estos actores con los cuales la empresa Camarón, el lugar es un gigante, es todo medio inevitable, ir hacia ahí, pero con el resto de las empresas

pesqueras, ¿cómo es el circuito de vinculación? ¿Ellas vienen, tocan la puerta, dicen necesitan ese servicio, viene el investigador, ustedes hacen una tarea activa de ir a ofrecer los servicios?

[Orador 1] (15:51 - 18:23)
Sí, eso lo lleva a otro área que es la Secretaría de Extensión y Vinculación, justamente el afuera de la universidad lo lleva esa secretaría, que fue con la que nos juntamos con los chicos cuando vinieron, para hacer la primera entrevista, y de ahí me llamaron a mí, porque fue en realidad Extensión y Vinculación, y me llamaron para que me sume a esa reunión, pero lo que tiene Madrid es que es una ciudad con bastante actividad, pero no es que sea una ciudad chica, entonces no es tan complejo ir a la empresa, a presentar los servicios y eso, pero se hacen actividades, por ejemplo, este trabajo con Alvar surgió en Evenpa, donde la universidad tenía su stand, y ahí justo Roberto Salvareza vino, salió la temática, nosotros teníamos los investigadores, y se llevó adelante, lo que hicimos fue armar un portfolio de investigadores, no solo que tuvieran capacidad, sino que tuvieran ganas de prestar servicios fuera de la universidad, porque no es obligación, entonces con esos investigadores que tenían ganas, y que tenían temáticas relacionadas al Evenpa, se llevaron adelante y salieron cosas buenas. Después en el Congreso, nosotros tenemos también el Congreso Nacional de Ingeniería Pesquera, porque es una de las carreras que se dicta acá, y en ese se interactúa muy fuertemente con la industria pesquera, y nuestros egresados generalmente terminan trabajando todos en plantas pesqueras y a la par, así que somos semillero de toda la industria que hay en Puerto Madryn, somos semillero porque tenemos electromecánica, generalmente Van Alvar, Ingeniería Pesquera, terminan en la pesquera, y después tenemos la licenciatura de la Organización Industrial, que abarca todo el resto de las industrias que tenemos en la ciudad. Pero la vinculación viene de hace tantos años que ya es natural, generalmente las empresas si necesitan algo llaman primero a la UNI, y si no podemos cubrir, van por el otro lado. Ahora con el puerto estamos terminando de cerrar, que la UTN sea el centro neurálgico de profesionales que prestan servicios para el puerto.

Entonces el puerto simplemente nos tira la problemática a nosotros, tengo que certificar estos tres motores del muelle, bueno el problema de UTN es encontrar los eléctricos y electrónicos capacitados para ir a hacer la certificación, y nosotros llevamos el servicio directamente. Entonces queda el sello de UTN certificado ahí en el puerto, que le da otro peso al puerto más que un electricista que fue y certificó eso, un pequeño agregado de valor.

[Orador 2] (18:23 - 18:29)
Sí, sí, y un rol de la universidad como prestador de servicio jerarquizado.

[Orador 3] (18:30 - 18:31)
Exactamente.

[Orador 2] (18:31 - 18:35)
¿Y con el sector público? ¿Cómo es la municipal, provincial?

[Orador 1] (18:38 - 19:50)
Tenemos muy buena relación con todos, la verdad que con todos trabajamos, somos parte del parque tecnológico, somos uno de los miembros fundadores, también estamos con el municipio y provincia, estamos trabajando fuertemente ahí, con provincia por ahí lo que es

la relación ciencia y tecnología, el vínculo es más cercano porque yo fui el secretario anterior y el grupo que siguió trabajando es el grupo que yo dejé, entonces es un vínculo más informal y directo para trabajar. Con los ministerios, con el Ministerio de Producción de provincia tenemos algunos acercamientos, con la ministra anterior trabajábamos más fluido, con este estamos por ahí un poco más distanciados pero no cortada la relación, con la Secretaría de Pesca se trabaja bastante, el tema es que no hay financiamiento en provincia hoy como para tener una articulación más fuerte, pero justamente ayer tuve una reunión en ciencia y tecnología para ver de linkear a las tres universidades en esto, de presentación de servicios y esas cosas que a veces llegan y no, y lo que no puede cubrir UTN lo cubre UNP y si no la UDC y así vamos pasando las temáticas.

Pero la UTN es muy abierta hacia afuera, creo que está en su ADN directamente la vinculación con el resto de la sociedad, no hay mucha vuelta.

[Orador 2] (19:53 - 20:19)
Bien, perfecto. A ver, yendo quizás a opiniones un poco más generales de la situación, por ejemplo, del Sistema Científico Tecnológico Universitario, TTI, de la región. ¿Cuál dirías que es la situación actual, el diagnóstico, un diagnóstico que podrías dar?

[Orador 1] (20:21 - 23:30)
La situación es la que siempre tuvo el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología, a veces dividir entre CONICET, Universidad, INTA, INTI, es todo el sistema y la problemática siempre fue similar, siempre faltaron fondos, siempre tuvieron, cuando hubieron fondos el reparto fue desigual y eso siempre fue así. Nosotros por ahí tenemos la contra de que estamos en centros mucho más chicos, yo me acuerdo siempre Daniel Filmus decía, en un edificio de Sactas de la UBA hay la misma cantidad de investigadores, o hay más investigadores, había la misma cantidad de investigadores que en Chubut, y 20, 30, 50 veces más que lo que había en Chaco, o sea, tenías mil investigadores en un edificio de Sactas, tenés 30 en Chaco y tenés mil investigadores en Chubut, entonces esas asimetrías que algo se pudo mejorar, por suerte, en el momento que estuvimos, hoy esas asimetrías no sólo están, no se emparejaron, sino que hoy no hay plata directamente para ninguno, entonces están todos. Y después, el mismo problema de siempre, que cuesta traducir entre el sistema científico y el industrial los intereses y tiempos de cada uno. Sí, eso cuesta, te va a pasar con la cámara encima, hemos estado en reunión con el Banco Mundial, cuando ha venido el representante del Banco Mundial, y la queja era, generalmente, y lo digo con un problema de traducción, que no se tome a mal, en que el CEMPAT no le cubría necesidades a la cámara encima, o a la industria.

Entonces en ese momento, cuando estaba presente en la reunión, advierto, le digo, no, está bien, le digo yo, pero no te tenés que enojar con CEMPAT por eso, porque el sistema de ciencia argentino es nacional, le digo, a vos no te cubre CEMPAT, a vos te va a cubrir un centro de materiales en La Plata, que también pertenece al sistema científico, entonces, quizás todavía está esa disrupción en que, porque tengo el centro de investigaciones al lado, me tiene que cubrir mis necesidades. Y no, hay que explicar que cada centro de investigación tiene sus temáticas, y que no necesariamente te va a cubrir tu desarrollo. Ahora también, del otro lado, hay que explicarle al centro de investigaciones que tiene sus temáticas, y que no tiene que opinar en las temáticas que no son de su convencia.

Gran problema con el proyecto minero en Chubut. Vos decís, che, los centros con ICEMP, especialistas en minería, opinaban a favor y el centro local en contra, y vos decís, pero ¿cómo es esto si todo con ICEMP? Entonces, en esos desarrollos, digo, che, tiene que haber alguien en el medio que oficie el traductor.

De decir, che, hay centros especializados, tomemos esto seriamente, y no es tirar las cosas por tirar. Entonces, de los dos lados, me parece que todavía hay que madurar muchas cosas, y que nivelar para arriba, y decir, che, cada uno tiene sus intereses y cada uno tiene sus tiempos. Bueno, entonces tenemos que encontrar un punto medio donde los tiempos académicos sirvan al tiempo industrial, y que las necesidades industriales puedan ser cubiertas también por el sector académico.

Creo que esa es la situación central hace muchos años.

[Orador 2] (23:32 - 24:14)
Hace muchos años, y diría un problema, un rasgo que tiene la Argentina, hay lugares donde eso no se da, pero en general, cuando uno vaya, pasa lo mismo. No solamente es el problema de la muerte en la maduración tecnológica, sino la falta, esto lo va a decir la traducción, yo no pienso en los mismos términos, hablan idiomas distintos. Bueno, y en ese sentido, ¿qué es lo que te parece que se podría, o se debería hacer, para mejorar la articulación del sistema científico y el sistema productivo?

[Orador 1] (24:15 - 28:12)
Y eso, justo ayer estábamos charlando de eso en la Secretaría de Ciencia Provincial, de tener reuniones más seguidos con la industria, y empezar a entender un poco qué lleva adelante cada uno, y los tiempos, y por qué se manejan esos tiempos. Por qué hay que acelerar, por qué hay que ver... Yo doy el ejemplo siempre de lo que nos pasa con Biotech, que es la empresa que está en Camarones, que hace biofertilizantes, que hace 10 años, además, 12 años, creo que del año 2000 que los está desarrollando, y los empezó a fabricar hace 15 años atrás, pero desde el momento que Biotech lo empieza a fabricar, recién, 10 años después, sale un artículo científico local, desde el Comodoro Rivadavia, diciendo que la undaria es factible y que puede usarse como biofertilizante. Vos decís, pasaron 10 años, y a 200 kilómetros de Comodoro Rivadavia, de donde salió ese paper, estaba la empresa que lo llevaba, no es que la empresa estaba en Buenos Aires, estaba en Europa, en Japón, no, a 200 kilómetros puyo estaba. Y sacás un paper que está bien, eso es académico, no tiene nada que ver, pero también te muestra de que el industrial, el productor, no necesita el paper para empezar a producir, no necesita eso, entonces no lo retracemos, tendríamos que encontrar la forma más allá de los derechos de confidencialidad que podamos trabajar cuando trabajás con una empresa, pero que la empresa empiece a producir y vos después publicás tranquilo, no pasa nada, pero quizás a veces, como digo, nosotros buscamos ese famoso 0.05, que no necesariamente lo necesita la realidad, a veces las estadísticas con la realidad no van de la mano, me pasó, esto es probablemente una experiencia personal, pero siempre me grafican muchas cosas cuando tomamos decisiones los científicos, cursaba bioestadística allá en la universidad, pero justo el curso que estaba haciendo, la cursada de bioestadística, en ese momento fue abierta a alumnos de doctorado, entonces teníamos un varieté que no éramos todos biólogos, había gente de INTA, había gente de INTI, había ingenieros agrónomos, temática disruptiva es hermosa, y me pongo un problema puntual que era el profesor de un fertilizante para el campo, fertilizante A, B, C, D, ningún problema,

hacía los análisis estadísticos, te preguntaba cuál era el que mejor recogía, y te daba que era el A con él, y todo muy bien, el A, el A, el A, hasta que saltó un ingeniero agrónomo y dice, pará, ¿cuánto cuesta cada uno? Porque el A anda mal, sí, pero fíjate que el C anda perfecto también, si el C cuesta la décima parte del A, es mejor el C, entonces esa disrupción nos falta, es decir, ¿cómo llevamos la teoría a poner los pies sobre la tierra?

Y tener esa capacidad de diálogo, eso es lo que nos falta, esa capacidad de diálogo que a veces los vinculadores tecnológicos se quedan cortos en eso, porque, y es tu opinión personal, quizás a veces te puede tocar un investigador que está en un pedestal, y tenés un empresario que tiene todo su espalda económica atrás, y el vinculador se encuentra en ese mundo que tiene que explicarle al empresario, explicarle al investigador y no termina encontrándose.

¿Sí? El investigador que dice, lo que hace el empresario está mal, y el invitador que dice, sí, pero la cuenta bancaria yo la tengo llena, entonces, ¿de qué estamos hablando cuando traducimos? Cada uno de sus objetivos está haciendo las cosas bien, pero no se encuentran.

Entonces ver de romper esa barrera, que va a ser dificilísima, pero bueno, es lo que nos toca.

[Orador 2] (28:12 - 29:23)
Sí, es difícil, es uno de los desafíos, creo que la vinculación, yo creo que en cualquier plan estratégico, en cualquier plan operativo, no solo estamos haciendo un mapa de innovación con una hoja de ruta, las mesas de articulación, diálogo, es el primer punto, siempre. Exactamente. Bien.

Bueno, estas preguntas son un poco lo mismo que van al revés. ¿Vos considerás que los cambios que afecta la cuenca, básicamente por lo del desplazamiento de la actividad, o la caída de la actividad hidrocarburífera, cuando desaparece, si la desarrose mucho, puede afectar al resto de la provincia, a Viedma, o a Madrid, a Viedma, o te parece que...?

[Orador 1] (29:23 - 34:44)
Mirá, eso lo discutimos en su momento con el gobernador Arcioni, cuando arrancamos, que yo siempre digo, una sola cosa me pidió, cuando asumimos, me mostró un mapa productivo de la provincia, y me dice, mirá Mauro, tenemos que ver qué vamos a hacer, y si vos veías el mapa productivo de la provincia, es una U perfecta. Puerto Madryn, con turismo, industria y pesca, la cuenca Senger-San Jorge, con un poco de agro, petróleo, metalmecánica, y la cordillera con turismo.

Y la meseta, bueno, en ese momento estábamos viendo el desarrollo minero, podría ser el mapa productivo de la provincia, pero era una U perfecta. Entonces él siempre me decía, mirá, todas las localidades generalmente se manejan, Madryn, cayó el turismo, bueno, la pesca subió un poco, el aluminio exportó, y más o menos la sociedad se va manejando, Comodoro con el petróleo y otras industrias puede manejarse, pero la cordillera, me decía, es nuestra labor más débil, porque es netamente turística la cordillera nuestra. Y entonces nos agarra un cantavirus, perdimos toda la temporada, nos agarra un temporal, perdimos toda la temporada.

Entonces tenemos que ver qué industria podemos generar, y en ese momento fue que planteamos hacer el Parque Científico Tecnológico en Esquel, que lo terminamos, el día creo

que el 7 de diciembre de 2023 lo inauguré y me fui, que era la idea de armar justamente, él quería ir por un Silicon Valley, y le digo, mirá, el relieve de la cordillera no te permite un Silicon Valley porque no cuento con 200, 300, 400 hectáreas juntas para llevar un desarrollo adelante.

Y yo te propongo es generemos un Centro Neurálgico en Esquel y que los municipios adhieran a ese Centro Neurálgico, entonces generamos una comarca tecnológica más que un parque local que esté. Entonces la idea era que de ese centro en sí lo que es, es que todos los productores pudieran acercarse a tener el asesoramiento científico en todo su desarrollo, ¿sí? Lo logramos, ahora quedó pausado obviamente, quedó ahí, pero llegamos a armarlo por lo menos el director y todo, que queda armado cómo funcionaba eso, ¿sí?

Entonces, volviendo cuando decís vos, che, ¿el petróleo afectaría? Vos decís indirectamente, directamente no, porque vos decís, no trabaja en cada uno, pero en Chubut tenés 65.000 empleos públicos, el 10% de la población, y el 10% de la población, el 20%, el 30%, el 40% de los ingresos de esta provincia están en regalías petroleras. Entonces, la baja de la cuenca no afecta solamente al departamento Biedma, afecta a todos los departamentos, en Puerto Madryn particularmente lo sufre más si alguna de sus actividades cae, pero principalmente la pesca.

Hemos tenido casos años atrás de un mes, dos meses de paro dentro de Aluar, y siempre decíamos lo mismo, para Aluar, y la ciudad ni se entera, porque en ese momento decíamos, tantos años atrás no se enteraban, ¿por qué? Porque el de Aluar compra en Buenos Aires, entonces no nos enterábamos, decíamos, el de Aluar compra en Buenos Aires, decíamos, el de Aluar era el típico profesional que te decía, el mejor médico de Puerto Madryn es la aerolínea argentina, es eso, ahí te atendés en Buenos Aires y se terminó el problema, pero la pesca maneja otro núcleo de la sociedad que sí tiene mucho peso, y muchísimo, cuando fueron los famosos 40 días de paro de la pesca, Madryn se fundió directamente, no tenías actividad alguna, eso es un punto neurálgico del Departamento de Biomas, la pesca, la pesca te cierra el puerto, entonces no tenés directamente los cruceros, no tenés actividad, se cae la actividad de una forma impresionante, entonces el petróleo va a afectar a toda la provincia, es una de las economías de esta provincia, así que ya no es, no lo podemos medir por departamento, porque va a afectar a los 650.000 habitantes por igual, no te caben inversiones, por ejemplo, vos decís, pero con Skel, ¿qué tiene que ver? vos hoy en Skel querías comprar un terreno y no lo encontrás, ¿por qué? porque lo compran los jubilados del petróleo, terminan y se van a vivir a la cordillera, entonces vos decís, ¿afecta?

y sí, ya te está afectando el negocio inmobiliario, ya te lo está afectando, directo o indirectamente, entonces tenés que ver cómo hacemos el circuito completo de la provincia para que interactúe en todas las áreas productivas y que una se pueda ir parejando a la otra, la petrolera es justo la más difícil porque es la que más aporte hace, entonces compensar eso necesitas muchas actividades para compensar todo lo que hace el petróleo, la pesca puede ser, hay momentos de la pesca, personalmente cuando hay un langostino fuerte que exporta más que el petróleo, genera más que el petróleo, entonces si bien tenemos que ver cómo va a afectar la caída del petróleo, no perdamos la pesca que es tan importante como el petróleo, y eso sí va a afectar al departamento de biomas, eso sí lo va a afectar.

[Orador 2] (34:45 - 34:57)

Ah, o sea, Comodoro es el 6% de la pesca de toda la provincia, el puerto de Comodoro, de hecho es una facilidad muy desaprovechada.

[Orador 1] (34:57 - 35:07)
Es un extra que hace el puerto porque presta un servicio, no es un gran aporte en eso, la mayoría de la pesca pasa por acá y por Rauzo.

[Orador 2] (35:07 - 35:28)
Por Rauzo, bien, por qué dirías que, no, voy por otra pregunta, ¿Por qué te parece que la región no pudo desarrollarse más en las últimas décadas? Porque se desarrolló poco o mucho, sino más.

[Orador 1] (35:31 - 40:50)
Más siempre es el mismo problema, yo creo que son asimetrías en Argentina, es simplemente eso, siempre el concepto, cuando estábamos hablando de la ley de ciencia en diputados, y eso fue un momento de defender la que hablábamos de federalizar nosotros, se tomaban los conceptos de federalización como que hay que repartir más parejo, y a veces no es sólo repartir la placa para romper una asimetría, para mí el concepto de federalización es llevar a cada provincia a su máximo potencial, porque no necesariamente, Chubut no quiere ser Córdoba, Córdoba no quiere ser Misiones, Misiones no quiere ser Cujuy, pero entonces, la industria automotriz es Córdoba, inviertan en eso en Córdoba, acá tenemos otras cosas, y tenemos que invertir en otras cosas, y no llega a desarrollarse muchas veces, porque cuando hemos tenido gobernadores de peso político, cuando hablás de gobernadores de peso político, Mario Das Neves, que yo creo que estuvieron con peso político nacional, se han hecho cosas, pero lo que pasa es que tenés el 3% de los votos, menos del 3% de los votos, hasta que no llegan elecciones a senadores, donde ahí todas las provincias son iguales, no tenés inversiones, entonces, ¿cómo desarrollás más? Y la verdad no sé, si vos me preguntás, a mí te dice todo el mundo en el Creo Popular, te dice, Comodoro debería ser la Dubái de Argentina, y después de 100 años, no tenés gran desarrollo Comodoro, si vos te ponés a pensar, fríamente, 100 años de extracción petrolera, y eso es Comodoro hoy, yo siempre hoy digo, no hay un árbol, y podrían tener todo el desarrollo en la industria, entonces muchas veces me ha pasado, por ejemplo, creo que puedo ir por ese lado, porque uno se desarrolla más la cosa, es porque lo que había alcanzaba, cumplís con 650.000 personas, y el resto se exporta, no hay mucho problema, me pasó con la pesca, el año pasado en este Congreso Nacional de Ingeniería Pesquera, trajimos un chico que era egresado nuestro, lo trajimos de España, está viviendo en España, él hace desarrollo de inteligencia artificial aplicada a la pesca, y en su exposición inicial, él da una charla que era interesantísima, que usaba inteligencia artificial para gobernar el barco, y con eso llegaban a ahorrar hasta un 20% de combustible en una maniobra de pesca, lo cual, esa misma cara, es buenísimo, el 20% de combustible en un barco, es un montón, cuando lo llevo a la industria pesquera, le digo, che, miren, pasa esto, y me miraron y me dicen, Mauro, acá cualquier gasto en combustible se cubre con pescado en Argentina, gasté 10 litros más, saco 10 kilos más, entonces vamos a ese sistema, decían que justo cuando a los que los charlos les interesaba un poco el desarrollo, ahora, Mauro, pará, lo que sí se podría utilizar eso, es que hoy la merluza no vale tanto como el langostino, entonces las pesqueras se van al langostino, pero las pesqueras chicas, si vos le ponés inteligencia artificial, le hacés ahorrar combustible, lo llevas a pescar merluza, entonces indirectamente te aumenta el valor de la merluza, descontando de combustible, para eso estaría bueno, bueno, entonces empezás a

encontrar en la malaria, inteligencia dentro de las empresas que quieren decir, bueno, en vez de aumentar el precio, busquemos dónde ahorramos para indirectamente llegar a ese precio, pero la falta de desarrollo básicamente fue, porque seremos una república federal, pero Dios atiende en Buenos Aires y los recursos van para allá, no hay mucha vuelta, no hay que darle muchas cosas, porque vos decís, Chubut es la tercero o cuarta provincia, si mal no recuerdo, ahora Calpitorio por ahí no tanto, pero es la tercer o cuarta provincia en aportar a la coparticipación federal, y era el número 23 en recibir, porque es por cantidad de habitantes, entonces seguís siendo un patio trasero, te guste o no te guste, es la realidad, y los recursos van, vos decís, cuántas fábricas, cuántas fábricas reales tenés en Capital Federal, en Cava, cuántas fábricas hay, no tenés fábricas, hay administración, Sí, ahí sí, son muy poquitas, y tiene el 20% de la coparticipación de nación, porque son muchos habitantes, pero en sí tenés el puerto, eso es lo que te genera más que nada eso, porque no le da oportunidad a los puertos patagónicos de exportar, entonces tampoco tenés desarrollo portuario, cuando lo tuvimos en algún momento, que no teníamos el reintegro patagónico, era el 5% te devolvían, te devolvían el 5% por exportar por puertos patagónicos, después lo sacaron, entonces pasaste a compartir con puertos que son mucho más económicos, obviamente si quedan mil kilómetros adelante para un barco, mil kilómetros es muchísimo, entonces cuando decís oportunidades de desarrollo, pasa eso simplemente, seguimos en parte siendo un país unitario, en algunos sentidos, eso es así.

[Orador 2] (40:55 - 41:15)
Bien, voy saltando a una que ya me la fuiste respondiendo, como derivaciones de las preguntas anteriores, ¿Cuáles son los principales desafíos que tiene el sector productivo de la región en los próximos años?

[Orador 1] (41:20 - 42:57)
Y inevitablemente evolucionar, inevitablemente, porque tomando evolución como una diversificación, tomándolo en ese sentido, hoy la lana del sector textil puede estar bien, pero no es lo que era, entonces tenés campos abandonados, tenés muchas cosas, si no diversificamos, una manera de evolucionar, los mercados del interior, salvo los grandes núcleos, puedo decir que digas el campo, esas cosas, pero que no están concentradas en Patagonia, no van a tener mucho cambio en la producción, podés ir a nichos, en los que sí Patagonia es muy competitivo, caso de vinos y esas cosas, son productos boutique, de nichos, que van a ir, no podés hacer grandes producciones, pero sí de gran monto en plata, poca producción, pero a mucha regalía en sí, pero no van a ser producciones que tengan muchos empleados a cuesta, entonces yo creo que hay que evolucionar y ver cómo va ese desafío, perderle el miedo a la explotación de los recursos naturales, de tenerlos bien jerarquizados y con la remuneración que deba tener, y en el tanto aprender un poco de lo que pasó en Comodoro, y en el transcurso de la explotación ver la alternativa, que haya inversión en la alternativa mientras se produce, no queda otra.

[Orador 2] (43:00 - 43:07)
A esto que vos planteás, ¿de qué manera te parece que puede contribuir el sistema científico tecnológico y universitario?

[Orador 1] (43:08 - 46:00)
Totalmente, si cambiamos la filosofía de la investigación podemos aportar mucho, si no la cambiamos no vamos a poder, cuando fue el proyecto minero me acuerdo que estábamos

discutiendo con el sector científico de la ley minera, y de esa discusión surgió el tema de armar un centro de investigaciones en la meseta, no en las grandes urbes, en la meseta un centro de investigación, pero con una filosofía propia, y bancado justamente con fondos mineros, y si por realidad minera fueran esos dos. En ese centro la idea no era hacer academia y ciencia pura, la idea era, cualquier científico que quiera, primero que se instale en la meseta, porque eso te da una mirada distinta desde una gran urbe, y hacer desarrollos a futuro, entonces yo te doy cinco años de investigación y vos decís, bueno, hoy voy a ir con la industria maderera, muy bien, hacemos la prueba, tenés cinco años para demostrar que la industria maderera en la meseta puede funcionar, y cuántos puestos de trabajo yo puedo llegar a cubrir, para que dentro de 20 años yo sé cuántos voy a sacar de la minería para meterlos ahí adentro. Y así las distintas estructuras, por ejemplo, en la meseta crece naturalmente una planta que se llama paramela, crece salvaje, de la paramela es la planta base donde se sacan los aceites esenciales de los perfumes franceses, y acá crece naturalmente, pero ningún científico se puso a ver la cadena productiva de la paramela en Chubut, entonces para apostar tenemos un montón, podemos aportar mucho, entonces si cambiamos la filosofía de que el paper tiene más valor que un productor que genera mano de obra, que diversifica, y genera dividiendo por una provincia, entonces hasta que el sistema no entienda, y cuando hablo del sistema, porque las universidades lo entendieron, hasta que el CONICET no entienda de que un paper no sirve más que para los cinco que lo leemos para poder publicar otro paper, no vamos a cambiar en nada, en nada vamos a cambiar, hasta que vos no le permitas a un científico andar y tus ocho horas que estabas para ver si el caracol dobla para la izquierda o para la derecha, andá y sentate con un productor ocho horas por día y mejorale su cultivo, y vale lo mismo que un paper, y yo entiendo, estamos entre los primeros lugares en Latinoamérica, pero es netamente académico, en 60 años del CONICET a cuántos hemos ayudado realmente, cuánto desarrollo bajado de la sociedad hay realmente desde el CONICET, cuando lo ponés en la balanza, y es muy poco, para 60 años es muy poco, entonces la respuesta concreta es, tenemos mucho para aportar, siempre y cuando tengamos un cambio filosófico en cómo llevamos la ciencia adelante.

[Orador 2] (46:02 - 46:15)
Para ir a profundizar sobre esto que vos decís, ese cambio filosófico, un poco lo viste encender, ¿en qué podría consistir?, ¿qué habría que hacer?, ¿qué habría que cambiar?, ¿incentivos o desincentivos?

[Orador 1] (46:16 - 47:54)
Salir, como digo, salir, yo estoy en la universidad y yo puedo discutir 10.000 cosas en la universidad, pero eso tiene peso dentro de las 6 hectáreas que es el predio de la universidad, en la vereda ya no tuve forma de pasar de ahí, discutimos, nos peleamos a puertas adentro, tenemos que salir de ahí, pero que esa salida te permita, si ya estás invirtiendo, y vos realmente querés que ese investigador saque este paper, ¿qué te molesta que esas 8 horas vayas a ayudar a un productor?, ¿cuál es el problema?

Digo, que se le permita diversificar su matriz de pensamiento al científico, y que cuenta lo mismo, entonces porque le permitimos que tenga un abanico de investigaciones, pero no un abanico de transferencias, y cuando te dicen, bueno, vamos, pero tienes un stand, ¿por qué?, justificále que con su sueldo, todos los días, el que quiera pueda, y ni siquiera te estoy diciendo que lo obligues, pero si quiere ir a ayudar a un productor, que vaya y lo ayude, y

tenéselo en cuenta en su informe. Yo no la veo tan difícil, no la veo tan difícil, si no quedamos en que el CONICET es una gran biblioteca, y cuando te pones a ver cuánto transferencias hizo el CONICET en 60 años, yo creo que es poca para lo que se invirtió, creo que es poca.

Digo, no es una opinión muy personal, vengo del CONICET y todo, pero creo que es lo que se lidió durante 60 años. Sí, sí, sí, bien.

[Orador 2] (47:57 - 48:35)
Bueno, viniendo a las preguntas, muchas ya las respondiste, por ejemplo, ¿qué habría que hacer para adaptar los vínculos entre el sistema científico y tecnológico con las empresas? De alguna manera ya la respondiste. Además de aportar financiamiento, ¿qué rol debería tener el sector público, el Estado, cuando digo sector público no estoy pensando en las instituciones CIT o universidades, para impulsar la ciencia y el desarrollo tecnológico con impacto?

[Orador 1] (48:36 - 51:16)
Dirigirlo, simplemente vos tenés que ponerle financiamiento, pero también tenés que dirigirlo a ese financiamiento, en ser claro, no es yo bajo los fondos, porque es una gran discusión que te dicen, porque el financiamiento no es solamente para un proceso, vos te necesitas financiamiento, desde que te sale un pibe de jardín infante hasta que se doctora, es un proceso de inversión pública, no es solo que es su doctorado o su inserción en el mundo laboral. Entonces, cuando vos invertís, decís, bueno, ¿para qué estoy invirtiendo?

Porque en su momento hicimos una gran inversión en becas doctorales porque necesitaba mejorar ese número de Argentina para financiamiento internacional, perfecto, ya lo cumplimos. Ahora, ¿por qué seguimos con la misma costumbre? Entonces yo te digo, cuando te dicen, no, bueno, este gobierno, y no hablo a favor de mí, esto más mínimo que estoy diciendo, con este gobierno, porque varios gobiernos lo intentaron, les recortaron las becas al CONICET.

Te ponés a pensarlo en figo, decís, ¿cuántos jubilados genera CONICET? ¿400, 450 es el número que tiene que haber? Bueno, una tasa de crecimiento, les codificaron una tasa de crecimiento, decís, bueno, ¿no pueden entrar más de 500 personas CONICET por año?

Pero de nuevo, pensamos que el sistema científico es el CONICET. Entonces yo te digo, no digo que reduzcamos de 4.500 becas, 5.000 becas anuales a las 500 que van al CONICET, digo, dale las 500 al CONICET, dale 500 al INTI, dale 500 al INTA, dale 500 a la CONAE, dale 500 a la... Y seguís teniendo las 5.000 becas nacionales, no las concentres todas en el CONICET. Y que cada uno genere su núcleo laboral adentro con su perspectiva de la ciencia argentina. Por eso la ciencia argentina está conformada por 17 instituciones. Si no, nucleas todos en el CONICET y se terminó el problema.

Pero entonces, ahí donde nos vemos, estamos tirando financiamiento sin un objetivo. Pues el objetivo no va a la producción. Entonces ponele al INTA 500 becarios, que en el INTA sí o sí tiene que hacer transferencia.

Bájale 500 becarios doctorales al campo bonaerense. Vamos por ese lado. Yo no te digo que no estudies la enfermedad de la planta.

Si no estudias, lo que vos estás haciendo es como lo vas a aplicar en el campo. Y tiene el mismo valor que el que controla la semilla para la soja espectacular. Está perfecto.

Pero lo hacés aplicado. Entonces yo digo, no bajemos el nivel de financiamiento. Pero, digamos, ¿qué vamos a financiar?

Como política de Estado, ¿qué vamos a financiar?

[Orador 2] (51:20 - 51:27)
Vamos cerrando. ¿Qué es la innovación para vos? ¿Cómo la definirías?

[Orador 1] (51:27 - 55:09)
Una gran discusión durante los 8 años que estuve en la gestión. Si bien hay una definición formal de innovación, yo creo que la definición per se se va moldeando con las necesidades de una sociedad. No es lo mismo, esta fue la discusión siempre en el COFECIT, innovación en cava, que innovación en el medio de la meseta.

Como siempre les digo, yo voy siempre a Camarones, yo tenía el área de cultura también a cargo de la provincia, yo tengo el Museo de la Familia Perón ahí en Camarones, y es el único edificio que tiene un ascensor en todo el pueblo. Entonces vos me decís, ¿poner un ascensor fue innovación? Porque los pibes iban a conocer un ascensor cuando antes solo lo conocían si vivían en una gran ciudad.

Entonces vos me podrás decir, estoy en contra de la internet satelital de Estados Unidos. Perfecto, pero hoy tenés toda la provincia comunicada. ¿Y es innovación?

Es innovación. Quizás un proyecto científico es encontrar las redes comunicativas dentro de una provincia. Claro, pero vos planteabas eso en el COFECIT, en el COFECIT de Macri, le iba hablando al poteador, y te decían, la internet hay en todos lados.

No maestro, yo salgo de Puerto Madryn y tengo una reunión en Esquel, no tengo señal en 600 kilómetros. Simple. Hasta que no llego a Angel no me enteré qué pasó en el mundo.

Y vos en Buenos Aires podés ir desde El Tigre hasta La Matanza y no te perdiste con actividad en ningún momento. Entonces, ¿qué es la innovación? Y va a depender del concepto social en el que estemos hablando.

De nuevo en esto que digo, yo no quiero ser Buenos Aires, yo quiero ser Chubut, y tengo estas necesidades para ser Chubut primero. Que la responsabilidad ya las tiene cumplidas, yo no. Y bueno, necesito esto acá.

No necesito que me obnubilen a la sociedad. Me pasó, y no es por hablar, pero fuimos con Daniel a una de las reuniones del COFECIT, la hicimos en el uno más infinito, ¿cómo es el de la UBA, el edificio? Bueno, hermoso edificio.

Hicimos una reunión ahí con el presidente de la nación, dimos el discurso con él, con Daniel, y me dice, y Mauro, ¿qué te parece? Y que me parece que estás mascando más asimetría. Yo en Chubut quiero este edificio, ¿por qué no lo tengo?

¿Por qué lo tiene la UBA, que ya tiene 700.000 edificios y no lo llevaste a una provincia de la interior a esto? Explícame por qué. Entendemos que seguimos invirtiendo donde ya hay inversión.

La mega computadora, ¿por qué está en el medio de la UBA? ¿Dónde es la Universidad de Córdoba? Salí un poco de la General Paz.

Salí. Y vas a encontrar que el desarrollo real de Argentina, cuando vos quieras aplicar biotecnología, tenés que ir por los recursos naturales. ¿Y dónde están los recursos naturales de Argentina?

En el mal llamado interior del país. Porque no somos interior, somos un país. Entonces es en otro sector del país.

De nuevo, somos federales en el discurso, y unitarios en las acciones. Yo vivo feliz acá en la Patagonia. El nivel de tranquilidad que tenemos es otro.

Pero vamos a esto, definamos innovación y en qué contexto social vamos a hablar. Y a partir de ahí empieza la discusión.

[Orador 2] (55:10 - 55:53)
Se define situacionalmente. Exactamente. ¿Querés agregar algo que no haya salido en la entrevista y que sea importante para esto?

Esta entrevista va a ser un insumo que nosotros vamos a tomar, junto a tantas otras, para el trabajo que estamos haciendo, que es el mapa de innovación, la hoja de ruta, y esta convocatoria de 10 ideas-proyecto, todo aparte. Lo que nos puedas decir ahora, en esta pregunta abierta o micrófono abierto, pensalo en esta clave que nos pueda alimentar para pensar.

[Orador 1] (55:54 - 58:30)
Lo único que me quedó en duda es que lo lamento, en el buen sentido de la palabra, que el estudio solamente se lleve el trabajo del Departamento Viedma y la Cuenca del Golfo de San Jorge. Porque la cordillera sí tiene mucho, mucho potencial de innovación. Que no se lo registra, que no se lo lleva, y que no se lo investiga.

Pero tiene muchísimo potencial de innovación. Por ejemplo, ahí en el CIEFAP, tenés investigador Leo Omar Ordóñez, que identificó bacterias promotoras de crecimiento para cultivos que son de Patagonia. En Patagonia se encontró la levadura que está usando Heine, que no hay a nivel mundial.

Estamos mirando solamente el mar. Que el proyecto Pantapazulo, obviamente estoy feliz, nació en Chubut y después se elevó a Nación. Pero tenemos una cordillera con un nivel de desarrollo, con un potencial de desarrollo enorme.

Enorme desarrollo, por ejemplo, están haciendo pinturas, arrancaron con pinturas con bacterias adentro, bacterias que podían acumular selenio, si no mal no me acuerdo, y ese selenio lo que hace cuando vos pintás la madera es evitar que el hongo la ataque. Estás haciendo básicamente una pintura orgánica. No solo esto, sino que después se contactaron

con la empresa que hace los biofertilizantes de algas en camarones, pueden encapsular esas bacterias en el alga y meterla como fertilizante dentro de la planta.

Entonces ya la planta genera una defensa contra ese hongo cuando esa planta sea madera útil. Entonces todo ese potencial lo estamos cejando al hidrocarburo, a la pesca, al turismo y al aluminio. Cuando tenemos toda otra otra franja de nuestro país que tiene un potencial enorme de desarrollo.

Enorme. Yo siempre fui sorprendido a ver los centros de investigación cordillera, las cosas que hacen es impresionante. Entonces eso lo único que lamento en el buen sentido es que la verdad que la innovación fuerte la podemos llegar a tener en Cordillera.

Acá podemos tener los fierros, pero en Cordillera la verdad que tiene un sentido y una innovación muy muy buena.

[Orador 2] (58:33 - 1:00:13)
Para repetirte el marco, la génesis del proyecto. O sea, nace en Comodoro pensando en la cuenca y en diálogo con la provincia ahí se incorpora Vierna. Para también pensar, como te decías, ese cordón industrial y de tráfico estudiado que es lo que ahora está siendo una de las cosas que está siendo atacada por este modelo económico.

Ya si incluíamos la Cordillera ya más que un proyecto de la Agencia Comodoro Conocimiento debería haber sido de la provincia. De hecho nos juntamos con Giorgina y Nicolás. Los chicos estaban conmigo.

Sí, sí, sí. Nos juntamos con ellos, tuvimos una entrevista con ellos y la verdad es que nos pusimos a disposición que los resultados, sobre todo los datasets, porque uno puede llegar a una conclusión y no servirle. Digo, pero ustedes hicieron mucho trabajo esto en algunos casos podría servir como una actualización Exactamente.

Y Giorgina decía, bueno, qué lástima que esto no lo están haciendo con nosotros. Yo decía, encantado, pero bueno, nada. Ahí el proyecto se hizo de esa manera y también la interlocución que dio la provincia cuando el intendente se lo planteó al gobernador fue la Secretaría de Trabajo y quizás podría haber sido la Ministra de Producción o Ciencia y Técnica.

Pero bueno, quedó así planteado.

[Orador 1] (1:00:15 - 1:01:04)
No pasa por una razón. Porque en este mandato del gobernador el que es Secretario de Ciencia y Tecnología le sacó una parte a eso pero esa siempre fue desde la creación de la Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva. Esa era la pata fuerte.

Es más, estaba moldeada en dos subsecretarías la Innovación Productiva y la Articulación Científico-Tecnológica. Entonces una ha manejado lo académico y otra que lo académico llegue a tierra. Ahora esa pata se la sacaron.

Por eso que por ahí no tiene injerencia la Secretaría de Ciencia. Pero la Innovación Productiva era la que más trabajaba de esa Secretaría. Sin importar quién fuera el gobernador.

Todos los que pasamos por ahí en la Innovación Productiva la mantuvimos siempre activa.

[Orador 2] (1:01:04 - 1:01:18)
Bueno, si se ven los perfiles. Se me fue el nombre de tu antecesora. ¿De Noelia?

De Noelia Corbalán, que también la entrevistamos.

[Orador 3] (1:01:18 - 1:01:19)
Exactamente.

[Orador 2] (1:01:21 - 1:01:43)
Bueno, documento de la institución, de tu secretaría, además de la ficha institucional por la cual te agradecemos el trabajo que te tomaste pero algún documento que nos pueda servir como referencia de dónde están parados, hacia dónde quieren ir, planes, programas, informes de gestión.

[Orador 1] (1:01:44 - 1:02:32)
El plan estratégico ya se cumplió el plan. Era el 2030, pero ya lo cumplimos. Todos los objetivos se cumplieron.

Es el estado obsoleto. Habrá que darte ese documento que era del 2017, 2015, 2030 se cumplió en el 2020. Ahora estamos en el proceso de hacer un nuevo proyecto ejecutivo, estratégico.

Así que no tendría documento. Por hoy el documento sigue siendo actualizable como siempre, fue el que hicimos la Secretaría de Ciencia Provincial y ahí participaron todos los actores. Fue totalmente con CFI, pero ahí participaron todas las instituciones científicas que hay en la provincia.

Ese creo que es el documento base para llevar adelante.

[Orador 2] (1:02:34 - 1:02:55)
Buenísimo. Y la última sería si vos no podés recomendar dos o tres investigadores o un fil tecnológico para entrevistar te pedimos dos o tres porque tenemos que hacer un mapeo de todas las instituciones, tenemos poco tiempo y somos pocos tenemos que ir a cuestiones precisas.

[Orador 1] (1:02:55 - 1:04:06)
De la zona, porque vos querés el departamento Viedma los nombres que salen enseguida, el de Tamara Rubilar que es el caso de éxito ya a nivel nacional que tenemos Ella está en UTN No, ella está en todos lados ella es con ICER está en la Universidad Nacional, tiene proyectos con nosotros es una polifacética de nuevo en Madrid todos hacemos todos son muy pocos entonces todos estamos en todos lados pero podés tener tanto a a Tamara como a Augusto Crespi también que está en la parte que está haciendo el era el desarrollo de alimento balanceado a partir del desperdicio del langostino creo que ese ya está pronto a inaugurar y después como experiencia si hablen con Fernando de la Torre que es el que hacía la parte de Escondo Guacame por más que no llegó al puerto que querían llegar es un caso de transición que podría ser bueno tenerlo en cuenta y tener la mirada de un investigador que decidió

bajarse del barco que quizás es esa también la otra tener en cuenta por qué se bajan del barco

[Orador 2] (1:04:08 - 1:04:23)
las cosas que no funcionan también son de hecho salieron en las entrevistas y para nosotros es importante armar la hoja de ruta porque esas son las cosas que no funcionan si no, uno habla en el aire

[Orador 1] (1:04:24 - 1:04:27)
los contactos de esos tres te los paso por whatsapp no hay ningún problema

[Orador 2] (1:04:30 - 1:04:53)
bien, ahí seguramente alguna entrevista la hará Maru alguna la haré yo alguna quizás la pueda hacer Carlos bueno, sería eso y después para ser más operativo aprovecháte y ya no sacarte más tiempo a lo del 6 querés que te mande la invitación sí, mandame, yo la comparto

[Orador 1] (1:04:53 - 1:05:10)
o como querés hacer seguimos por whatsapp y ya queda listo no te hagas problema y yo puedo pasar en un horario intermedio o lo paso por otro día

[Orador 2] (1:05:10 - 1:05:16)
si podés hacer eso, buenísimo sería muy bueno para nosotros

[Orador 1] (1:05:16 - 1:05:22)
a la reunión de investigadores están obligados a venir es el carácter obligatorio

[Orador 2] (1:05:22 - 1:05:24)
no, tampoco te vamos

[Orador 1] (1:05:24 - 1:05:34)
no, pero no puedo cambiar de día vení otro día para las dedicaciones exclusivas y semi-exclusivas lo hago dentro del horario que está en la universidad

[Orador 2] (1:05:35 - 1:05:59)
tiene que estar bueno, perfecto bueno Mauro, muchísimas gracias por el tiempo por tu disponibilidad y por haber compartido con nosotros toda tu experiencia y mirada sobre esto que es el sistema de innovación a ver si podemos aportar algo a todo lo que ustedes vienen trabajando

[Orador 1] (1:05:59 - 1:06:11)
no hay problema un gusto siempre dejenle mi saludo a Fernando le mando muchas gracias

Entrevista a Daniela Juri Agencia de Desarrollo Caleta Olivia

[Orador 2] (0:00 - 0:15)
Estoy grabando ahí, ¿sí? Bueno, Dani, nos contás tu rol, un poco de la agencia, un poco qué hacen...

[Orador 1] (0:15 - 0:22)
Bien, tengo doble rol. Por un lado estoy en la agencia, por otro lado como subsecretaria. Como subsecretaria...

[Orador 2] (0:22 - 0:22)
¿Subsecretaria de qué?

[Orador 1] (0:22 - 2:37)
De desarrollo económico y territorio. Arranqué en febrero, hace muy poquito, mi incorporación fue en febrero. Como vicepresidenta de la Agencia de Desarrollo del Gareto Olímpico estoy desde septiembre del año pasado.

Como representante Jumpa. Separo las funciones porque justamente son distintas pero están vinculadas. Como subsecretaria arranqué, como decían, en febrero.

La idea es, bueno, Andrea me encomendó ordenar, coordinar y tratar de profesionalizar un poco los equipos. Me encomendó desarrollo económico, la Agencia de Desarrollo, el punto orgánico. Entonces, ¿cómo qué?

Estoy medio pulpo, haciendo de todo un poco. En esto de profesionalizar los equipos, ni bien me incorporé, lo que detecté es justamente lo que salió acá en la mesa, la falta de capacitación. Entonces armé un módulo de capacitación interna para los equipos, principalmente desde la Agencia de Desarrollo.

¿Por qué? ¿Qué pasa? Se supone que nuestro fuerte es el asesoramiento técnico.

Si vienen emprendedores y tratar de darle forma a los proyectos que tienen o vienen simplemente personas con alguna idea y tratar de darle forma y evaluar la viabilidad técnica, la viabilidad presupuestaria, financiera. Y eso no lo estábamos haciendo por falta de conocimiento. Entonces, en cuanto se incorporan dos becarias, por universidad, al equipo, todo lo que venía por asesoramiento técnico se les derivaba a las chicas automáticamente, entendiendo que eran las únicas que tenían conocimiento.

Al incorporarme yo al equipo me encuentro con esta situación, y es que empiezo a hacer un plan de formación, que consta desde módulos de redacción, de notas, que faltaba bastante fortalecimiento ahí, módulos de redacción, ya sea una nota, un informe, una memoria descriptiva, no se hacía de manera correcta, módulos de paquete de office, módulos de atención al cliente, atención al público, que está muy flojo en todas las áreas. Entonces, cómo atendemos al ciudadano, cómo tener una escucha activa, cómo es la posición del cuerpo, la comunicación verbal, no verbal.

Entonces, empecé fuertemente con lo que es fortalecer los equipos para poder estar a la altura, por ahí, de los requerimientos en contexto.

[Orador 2] (2:37 - 2:42)
¿Cómo te estás yendo con eso? Hace poco arrancaste, pero...

[Orador 1] (2:42 - 3:28)
Sí, con las capacitaciones arrancamos ahora fines de marzo. Por suerte, tenemos respuesta positiva, se están sumando, se están enganchando. Costó incluso que se vea como una posibilidad de formación y de mejora dentro de los procesos.

En principio, incluso nos han preguntado, bueno, entonces, ¿a qué hora venimos? O sea, ¿cuántas horas no trabajamos para hacer esto? Y no, que se entienda que es un beneficio que se les está dando para que puedas hacer mejor tu tarea y te sientas más competente.

Entonces, estamos en eso, arrancando. Con pequeños cambios, por ejemplo, en desarrollo económico ahora implementaron esto de viene un ciudadano con un requerimiento y a las 48 horas ya le tienen que dar una respuesta. Son pequeñas cosas, pero van haciendo.

[Orador 2] (3:28 - 3:33)
¿En la trazabilidad, eso, lo están haciendo? ¿La trazabilidad, le hacen un seguimiento?

[Orador 1] (3:33 - 4:21)
Sí, sí, sí. Empieza a haber un registro donde se suele hacer un seguimiento, entonces ese ciudadano viene de nuevo, una segunda visita, ya se sabe qué vino a ser la primera, qué día vino, por qué temática y hasta dónde se llevó con esa persona. O sea, que antes no había un registro.

Son cambios que van llevando tiempo, como les digo, llevo menos de dos meses. Y es un cambio fuerte cultural, también con el que uno tiene que estar midiendo. Y es difícil, también, ir sobrellevando esto de los paros.

Entonces, bueno, ahora se levanta la medida, yo diría que ayer se firmó un decreto ya, en teoría tienen que volver todos los equipos a trabajar, ahora me voy a encontrar con personas nuevas, entonces introducirlas a este nuevo sistema de trabajo.

[Orador 2] (4:22 - 4:32)
Bien. ¿Desarrollan actividades de vinculación, imagino que sí, con el marco de las capacitaciones quizás, pero además de esa agenda?

[Orador 1] (4:32 - 6:17)
Sí, desde la Agencia de Desarrollo tenemos ciertas actividades, desde Desarrollo Económico otras. Desarrollo Económico se dedica más a la parte comercial, organizar polos gastronómicos, incluir a los emprendedores. Hay talleres de capacitación de formación profesional, formación de taller de calzado, de tejido, de ir también profesionalizando los oficios que por ahí surgen acá en la localidad, en la región.

Y desde la Agencia de Desarrollo tratar de detectar temáticas que por ahí son solicitadas por la gente, por ejemplo ahora en abril se va a dictar una capacitación externa en cuanto a conocimientos para poder involucrarte en algo. Yo tengo una actividad informal de que

manera yo me formalizo, cómo le doy un marco legal, normativo, cómo le doy un encuadre, que a mí me permita también después inclusive facalificar en un crédito en un banco, que de la otra manera no se pudiera. Sí, la vinculación está permanentemente, estamos mirando el entorno, el contexto, generando instancias, ahora en mayo tenemos un foro portuario, marítimo, una segunda edición, entonces vinculamos.

Ah, bien, muy lindo. Bueno, tenés ya un conocimiento previo de esto, la idea es vincular a todas las empresas de la industria y de las que no son también, por ejemplo Iron va a participar en esta edición con su temática de seguridad, a ver de qué manera se puede llegar a introducir dentro de esta nueva industria para ellos, armar mesas de trabajo, de diálogo con diferentes temas temáticos para ver qué puede surgir ahí incluyendo la educación. Entonces esa por ahí sería nuestra vinculación con el contexto.

[Orador 2] (6:17 - 6:29)
¿Se inspiran en ese modelo de vinculación en otros modelos de vinculación que tengan referencia o esto es algo autóctono, por decirlo de alguna manera, que surge en la demanda, en la relación con los actores locales?

[Orador 1] (6:30 - 7:14)
El foro marítimo fue algo autóctono, después, el año pasado también fuimos generos con un evento que se llamaba Constructec, que nos iniciamos también todo dentro del rubro de construcción que estaba como desatendido y también como buscando alternativas a esto, a la salida de YPF, que antes era todo nos sumergía el petróleo y bueno, hay otras industrias también que siempre estuvieron, pero quizás no estuvieron bien explotadas o no estuvieron tan visibles. Entonces empezar a abrir el panorama, a ver qué más hay, qué más tenemos en la región como para poder explotar, porque recursos, tenemos un montón, el tema es ver cómo nos trabajamos y desde la agencia también cómo ayudamos a potenciar esos sectores.

[Orador 2] (7:16 - 7:41)
¿Algún caso, no en tu cuestión, digo, muy incipiente, pero experiencia de la agencia, si tienen algún caso de éxito, en tus términos éxito, de vinculación, o incluso si no se existe una empresa de base tecnológica acá, que es un término muy forano.

[Orador 1] (7:43 - 7:45)
Sí, es muy innovador.

[Orador 2] (7:47 - 7:57)
O si no, bueno, alguna experiencia de vinculación que puedas decir, o bueno, mira, esto es un norte, por acá tenemos que repetir más de esto.

[Orador 1] (7:58 - 8:43)
Bueno, con el tema de esto del foro marítimo surgieron muchas cosas. Yo, casualmente, todavía no era parte de la comisión directiva, no he estado dentro de la agencia, pero bueno, leí un poco la memoria descriptiva, leí los resultados y se habían hecho convenios, incluso hasta con las escuelas de deporte náutico, hubo una donación importante de un empresario para estas escuelas de deporte náutico que permitieron acercar a la gente, al sector, a la industria. Tenemos ese interés permanente.

Algo exacto, como para decirte ahora, en este momento, no se me está viendo. Porque también el poco tiempo que llevo por ahí, seguramente hay, seguramente deben haber hasta memorias descriptivas o informes de eso.

[Orador 2] (8:44 - 8:44)
Memorias descriptivas.

[Orador 1] (8:44 - 8:46)
Eso vamos a buscar, memorias.

[Orador 2] (8:46 - 8:56)
Sí. Más de diagnóstico, ¿cómo ves la situación actual del sistema científico-tecnológico, del sector universitario?

[Orador 1] (8:58 - 8:59)
Creo que...

[Orador 2] (8:59 - 9:03)
No solamente Cález, sino tu mirada de la región.

[Orador 1] (9:04 - 11:21)
Bien, hace dos días estuvimos en Comodoro, un evento que organizó entre Comodoro Conocimiento, Certificación de Empresas B, y Alquería. Y fuimos con Andrea, la verdad que nos abrió un montón la cabeza y notamos muchísimo la diferencia, bueno ahora mismo, 80 km de distancia, qué diferencia de cultura, de pensamiento y de proyección que tenemos por ahí con Comodoro, con otra provincia. Surgieron cuestiones muy interesantes, incluso nos trajimos muchos contactos como para poder empezar a implementar acá.

Por ejemplo, había un hombre que era encargado de una parte gastronómica, pero era la gastronomía sustentable. Entonces, ¿cómo aplicar la temática sustentable a la gastronomía utilizando los recursos que tenemos en territorio? Que es la pesca.

Entonces dice, vos querés armar platos de truchas, almohadas, no tenemos nada de producción regional y tenemos el mar a dos cuadras. Entonces, ¿qué es lo que está pasando que no nos permite poder llegar a ese tipo de recursos? Por un lado, digamos, la economía regional y por el otro también, la diversidad en la gastronomía y generamos identidad como territorio.

Entonces, todas esas cuestiones que quizás esas conversaciones o esas instancias no se generan acá localmente. Y al salir afuera te enriquece esa mirada de decir, bueno, ¿de qué manera lo podemos traer acá? Entonces, bueno, acá nos vinimos con un montón de ideas y contactos como para poder empezar a elevar también un poco más el nivel de los emprendimientos acá.

Es como que seguimos todo muy chato, muy básico, muy mediocre del medio, sin que se mal entienda. Y también creo que nuestra misión y nuestra función es ver de qué manera los elevamos. De qué manera les traemos una propuesta diferente para que ellos puedan brindar un valor agregado.

Y también se pueda traducir en el precio de los productos que vende porque está ofreciendo algo diferenciador y no siempre las mismas empanadas, las mismas arepas. Todos ofrecen prácticamente lo mismo. Uno a dos pesos más barato que el otro.

Una variedad de sabor diferente, pero queda ahí.

[Orador 2] (11:21 - 11:24)
O una forma particular de hacer negocios, ¿no?

[Orador 1] (11:24 - 11:43)
Claro, exactamente. El e-commerce recién ahora se está instalando acá. Era impensado esto que decía Mónica de Caltés hace un par de años.

Recién implementó la página web para poder vender sus productos de cosmética. Y ella no lo nombró. Tiene una línea de dermocosmética propia.

Tiene un laboratorio.

[Orador 2] (11:43 - 11:47)
Su mercado puede ser tranquilamente, no sé, un mercado español.

[Orador 1] (11:48 - 12:19)
Tiene un potencial. Ella se sigue viendo chiquita. Tiene un potencial increíble.

Entonces, fíjate que ni lo nombró. Entonces esto de por ahí el emprendedor local tiene una visión muy cortoplástica. Y como sucede que en el mercado laboral todos quieren resultados inmediatos y fáciles, y por ahí el emprendedor también quiere resultados inmediatos.

Y si querés algo diferenciador, algo innovador, algo más interesante, te va a requerir de más tiempo.

[Orador 3] (12:20 - 12:20)
Claro.

[Orador 2] (12:22 - 12:37)
¿Y cómo consideras, o sea, lo asumo, pero cómo consideras que el sector científico y universitario puede colaborar en el fortalecimiento de estos emprendimientos, del sistema productivo?

[Orador 1] (12:37 - 14:16)
Involucrándose más. Comparto parte de la visión que dijo José Silberberg. Por ahí no se ve mucho lo que la universidad trabaja.

La universidad muchas veces trabaja, fui secretaria de Hacienda en la universidad hasta febrero, y me fui. La universidad trabaja mucho fuerzas para adentro. Entonces hacen muchos trabajos muy buenos.

Tenemos un centro de investigación en Cañadón Seco con investigadores de primer nivel, y eso no se conoce. Entonces están trabajando con tratamientos de aguas hervidas, están

trabajando con un montón de temáticas acordes a las problemáticas de la ciudad y la gente no lo sabe. Silberberg no lo sabe.

Los emprendedores que vienen acá nadie lo sabe. ¿Por qué? Porque no visibilizan sus trabajos.

Y además es cierto que también vemos que no se interioriza, no se involucra con las problemáticas que tienen los empresarios locales. Entonces creo que esa por ahí es la gran barrera que hay y lo que no permite. Pero equipo tienen, infraestructura tienen, profesionales tienen.

El tema es salir a comerse a la localidad y decir, bueno, a ver qué está pasando, apuntémosnos a ver en qué falta, en qué falta formación, en qué falta recursos, cuál es la problemática en la que podemos ayudar. Si de más lejos el municipio va a instalar un horno crematorio, que no tenemos, y los estudios lo hizo la universidad, los estudios de impacto ambiental, cuando antes se mandaban a Medina, Buenos Aires, y se pagaban fortunas por esas investigaciones, y ahora lo brindamos acá localmente. O sea que tenemos servicios también para ofrecer, pero no se muestra.

[Orador 2] (14:18 - 14:31)
¿De tu conocimiento, además del rol que has tenido en la universidad, qué tipo de perfiles profesionales crees que, en cuanto a oferta, se requiera el robustecer un poco más?

[Orador 1] (14:32 - 14:35)
¿Que se requieran investigadores?

[Orador 2] (14:37 - 14:41)
Digo, tanto para la universidad y para el sector productivo.

[Orador 1] (14:42 - 16:20)
Para la universidad es como que hay un popurrí, hay bastante variedad. Por ahí lo que estaba faltando, que ahora con la apertura de la carrera de licenciatura de enfermería, era justamente la parte de medicina. Al no tener una oferta académica que brinde este tipo de formación, no teníamos nada específico de medicina.

Ahora, que se abrió hace unas semanas, la carrera sí, tenemos ese plantel. Entonces estamos bastante completos para decir, bueno, salgamos al mercado a ver qué es lo que necesitamos, o qué es lo que necesita la población, y qué es lo que podemos brindar como soluciones. La localidad necesita mucho materia de infraestructura, mucho.

Hay temáticas de contaminación, del basural, del agua. El agua es un problema. Creo que te digo que en el top 10 está primero.

No tenemos, por ejemplo, en todo Santa Cruz, mediciones marítimas. Tomamos como referencia Trelew. Entonces, claro, nuestra pesca no es segura, por eso no está apta para el consumo.

No tenemos un armado de logística que sea por mar, entonces podríamos abaratar costos de lo que es logística y algunas cuestiones, canalizarla vía mar, y no, es todo terrestre. Entonces tenemos como varias falencias o varias debilidades dentro de la localidad,

necesidades que no son estudiadas, no son analizadas, o porque no se piden, o porque también la universidad, como digo, no se involucra. Entonces es como que muy puertas para adentro y esperando a que venga el intendente a manifestarnos la necesidad a ver si lo podemos hacer.

[Orador 2] (16:20 - 16:24)
Claro, o sea, hay un trabajo pendiente ahí de articulación.

[Orador 1] (16:24 - 16:29)
De articulación, y eso que es buena la relación. Es muy buena la relación que tiene el municipio con la universidad.

[Orador 2] (16:29 - 16:31)
Es algo para aprovechar.

[Orador 1] (16:31 - 16:32)
Sí, totalmente.

[Orador 2] (16:32 - 16:38)
Yo conozco municipios que tienen grandes universidades y vínculos articularmente.

[Orador 1] (16:38 - 17:21)
Claro. Bueno, es con esta gestión que tenemos buena relación. Con la anterior, por ejemplo, pasaba eso.

Entonces no había manera de meter un pasante, como decía Cristian, en el municipio. Porque el intendente no quería saber nada, con la UMPA. La UMPA, la verdad que dentro de todo es bastante neutral, no tiene problema.

Pero bueno, depende de quién toque la intendencia, la verdad que Pablo en este sentido se mostró súper receptivo. Confía mucho en las capacidades de la universidad, lo ha manifestado y le da mucha credibilidad. Y también al apoyarse en la UMPA, eso genera credibilidad en su gestión.

[Orador 2] (17:21 - 17:39)
Ok. Y en cuanto, bueno, estuvimos hablando mucho en la reunión anterior sobre el impacto del sector hidrocarburífero en la región. ¿Cuál es tu mirada sobre eso?

¿Cómo ves ese impacto? ¿Cómo sucede? ¿Cómo lo estás viendo vos personalmente con tu rol institucional?

[Orador 1] (17:40 - 19:29)
Mirá, hubo mucha salida de población. Vos vas a ver muchas casas en venta, muchos alquileres. La gente se fue, había mucha gente también del norte, de otros lados.

Al terminarse la actividad y al haber estos despidos, estas desvinculaciones, la gente se termina yendo. Quedamos los autóctonos, mucha necesidad de trabajo. También por esto que comentábamos en un principio, ¿no?

Del no estar calificados tampoco, están en un mercado laboral cada vez más exigente. Entonces, al no estar preparados, salieron del petróleo, que incluso algunos no tienen ni siquiera secundario completo, o gente que quedó a nada de jubilarse. Entonces, ¿a dónde te insertás, no?

Con 50 y pico de años, sin formación académica, con miles de líos quizás de enfermedades físicos que no te dejan en condiciones de poder hacer un trabajo nuevo. Entonces, tenemos estas cuestiones. Se ve una baja en el consumo increíble.

Desde hace unos meses se trató de implementar el cobro del estacionamiento medido, ponerle, en el centro nada más. Y fue todo un lío, una revolución. Es decir, es un precio simbólico lo que se está cobrando.

Pero la gente ni eso puede pagar o quiere pagar. Entonces, achicar gastos de todos lados, cierre de comercios, aumento de alquileres por la especulación. Entonces, los alquileres están en el centro y te los aumentan porque especulan de que va a venir no sé quién y que va a comprar la cadena D.

Entonces, la verdad que está muy inestable. Como te digo, disminuyó muchísimo la población. Hay fines de semana que la costanera, vos salías a dar una vuelta el domingo y estaba plagado de autos.

Ahora circulas tranquilamente.

[Orador 2] (19:29 - 19:31)
¿Cuántas vueltas en la mesa de la casa?

[Orador 1] (19:32 - 20:27)
No hay mucha gente. Entonces, sí, se nota muchísimo. Nosotros tenemos turismo de paso y poco y nada.

La ocupación hotelera bajó muchísimo. Entonces, sí, y si te vas adentrando más en la provincia, la situación es peor. Pueblos como, no sé, Las Heras quedó desolado.

Y también genera inseguridad. Genera inseguridad porque están todos atacándose entre todos y viendo qué tienes. Y si lo descuidaste, chao, fuiste, no lo ves más.

Inseguridad incluso de matar gente, para entrar a robarse. Entran con cosas que antes impensadas. Entran con familias adentro.

En teoría, dicen las índices que es por necesidad, por pobreza. La realidad es que no lo sé. Pero sí, aumentó incluso mucho la tasa de inseguridad.

[Orador 2] (20:28 - 20:46)
Y en cuanto a obstáculos del desarrollo de la región, ¿cuál consideras que han sido los factores que han obstaculizado el desarrollo de la región en los últimos años? Poner los últimos 10 años, o 20, las últimas décadas, tu mirada general sobre eso.

[Orador 1] (20:46 - 22:21)

La falta de formación es un factor importante. Ahora se ve mucho que con esto de las indemnizaciones, la gente tiene fondos y no sabe en qué invertir. Entonces se pone una casa de venta de mate, sin hacer un estudio de mercado.

Entonces la falta de educación, de información, genera que por ahí las inversiones no sean más propicias. Porque no se analice de manera eficiente cuáles son las necesidades, o qué necesidades están sin cubrir. Jareta Uribe es una ciudad chica que todavía está en crecimiento y tenemos un montón de cuestiones para cubrir, para mejorar.

No tenemos un buen polideportivo. Recién hace dos años se abrió un gimnasio con piletas. Todos te van a decir que Jareta Uribe no tiene nada bueno.

No hay ningún valor que digas, bueno, pagos de servicio, en este gimnasio que tiene sauna, pileta, pilates, tiene todo completo. Recién hace dos años apareció un gimnasio de esta magnitud, considerando que era una ciudad de 90.000 habitantes. Hace rato que tendríamos que haber tenido algo.

Hace como 20 la pileta, por ejemplo. Claro, y la única pileta que teníamos era el complejo y siempre estaba rota, que es municipal. Entonces, tenemos cervecerías que aparecieron hace 7 años.

No teníamos cervecería en Jareta Uribe. O sea, como que tenemos muchos nichos por ahí sin atacar. Personas que quizás con esto de las indemnizaciones tienen los recursos financieros, pero no saben para dónde apuntar.

[Orador 2] (22:22 - 22:36)
¿Vos creés, considerás que el principal obstáculo es la información? O sea, la falta de información para encargar cosas, proyectos. ¿Alguno más que consideres que sea un problema sistémico así de falta de información para invertir?

[Orador 1] (22:37 - 23:02)
Falta de líneas de financiamiento, también acordes. Recién ahora el CFI ha lanzado líneas para producción. No todos califican.

En esto de la informalidad también, no todos pueden acceder a una línea de crédito. Y quienes por ahí, por documentación pudieran, están con antecedentes negativos de emberaz. Entonces como que es difícil la falta de financiamiento externo.

[Orador 2] (23:02 - 23:14)
¿Y en cuanto a las oportunidades? ¿Qué oportunidades ves, además de la preponderancia del sector petrolero, hidrocarburífero, en sectores emergentes?

[Orador 1] (23:16 - 24:25)
Oportunidades, esto, por lo menos localmente, que hay muchos nichos sin apuntar. Hay muchas cuestiones que por ahí no se ven. Es como que todo va a ser mucho de lo mismo y no se repara en esto del valor agregado.

¿Qué puedo hacer diferente yo para que vengan y me elijan a mí? Considerando las limitaciones. No hay como una planificación, no hay una proyección.

Es como que es todo improvisado, es todo sobre la marcha. La Agencia de Desarrollo está disposición en un servicio gratis. Y muy poca gente viene a decir, tengo una idea, o tengo esta plata y no sé qué hacer.

Es como que la gente o desconoce, o descree, o no sé. Recién ahora estamos como también visibilizando los servicios de la Agencia. Estamos acá, es gratuito, vengan, interiorísense, fíjense las redes, como para poder informar un poco más y poder asistir.

Pero la verdad es que la gente recurre poco a este tipo de servicios.

[Orador 2] (24:25 - 24:48)
¿Crees que la universidad ahí, o el sector que se encarga de formar, podría colaborar, y de qué manera en el caso de que sí, en esto? En visibilizar aquello que los ciudadanos, o los potenciales empresarios, o los potenciales emprendedores que creen proyectos que puedan darle núcleo a la ciudad. ¿Cómo podrían colaborar con eso?

[Orador 1] (24:50 - 24:55)
Involucrándose más por ahí en las actividades que organizamos desde la Agencia, si bien se los invita.

[Orador 2] (24:56 - 24:57)
¿Qué pasa con eso?

[Orador 1] (25:00 - 26:01)
Pueden involucrarse en el evento, ponerle, y tener como un stand, con por un lado toda la oferta académica, porque también mucha gente desconoce que existe una universidad localmente, aunque no lo crean. Hay chicos que van a la secundaria y no saben que hay una universidad en Caleta Línea, a ese nivel. Por un lado, presentar una oferta académica, por otro lado, el área de vinculación tecnológica, que es el área que se encarga de tener vínculo desde la universidad con el exterior, es el estar atento, es decir, bueno, si vamos al foro marítimo portuario, participar en una mesa de trabajo, de diálogo, obtener todo el relevo de las empresas que están instaladas, de las necesidades, de cuáles son las capacidades que todavía no están cubiertas, como para ver nosotros desde adentro, nosotros como universidad, en qué podemos ayudar o de qué nos podemos fortalecer de todo eso, ya sea por programas de pasantías, si tenemos este perfil específico, bueno, hagamos un convenio marco y podemos prestar servicios y de ahí ir metiéndote.

[Orador 2] (26:01 - 26:26)
Y en cuanto a acciones a tomar, políticas públicas, cambios institucionales, iniciativas de vinculación, como la vez esa, ¿qué acciones considerás que, un poco lo venís mencionando, pero para hacer doble clic sobre esa cuestión en particular, ¿qué acciones consideras que serían necesarias que el universo público, que el sistema público debería tomar de parada?

[Orador 1] (26:29 - 28:08)
Esto que mencionaba por ahí, Cristian, fue muy interesante, automatizar procesos y áreas es muy importante, permite unificar criterios, no podemos como Estado seguir dependiendo de si las personas vienen a trabajar o no, si las personas se vienen a una medida o no, si tienen ganas de cumplir con algún objetivo o no, si les parece que cumplen los requisitos para una habilitación o no, entonces es el primero que acortas tiempos de respuesta, los

tiempos del privado no son los mismos que los estatales, nunca se van a igualar, eso es cierto, pero tratar de responder de la mejor manera, entendiendo que el privado, vuelvo ahora mismo, no viene a pedir recursos financieros, no viene a pedir nada sino que nos dejen trabajar dentro de un marco legal, entonces como Estado poder acompañarlo desde esa habilitación, decir bueno, este es el marco normativo, tenés que ajustarte a esto, una vez que tengas todo esto, traelo, y no pedirte siete veces la documentación porque mi compañero no vino, porque no está, porque se enfermó, porque pidió cambio, entonces esta inestabilidad que tenemos permanentemente a pesar de la cantidad de recursos que tiene un municipio, sigue sin funcionar, entonces tenemos muchos procedimientos que son ineficientes, maneras de operar, maneras de trabajar, que lentizan mucho los tiempos, incluso hasta generan molestias, y genera esto de que por ahí los invitas a una mesa de oro y no quieren saber nada, no, yo con el municipio no trabajo, te dicen, bueno, a ver y por qué, y empezás a indagar cuáles son las molestias, en qué radica y en todo esto que te comento.

[Orador 2] (28:09 - 28:25)
Experiencias, un poco de frustración acumuladas hacia el ánimo, ¿qué pensás que habría que hacer para mejorar los binomios entre el sistema científico-tecnológico, el universitario y las empresas? ¿qué habría que hacer?

[Orador 1] (28:26 - 29:12)
Tener más apertura, tener más apertura por parte de la universidad, mostrar lo que se está haciendo, porque quizás parte de lo que se está haciendo les puede estar sirviendo a una empresa, entonces no es que hay que hacer de cero algún proyecto o algún trabajo, sino que es ver de qué manera se implementa eso que está en marcha, mostrar interés, tener escucha activa, es salir a visitar, salir a buscar y conocer las empresas del medio, a veces que desconocemos, ver que quizás una empresa está tercerizando servicios que se pudieran estar prestando localmente, entonces por qué no se está contratando de manera local y por qué se está contratando de manera fuera, entonces empezar a tener escucha activa y también hacer analíticos.

[Orador 2] (29:13 - 29:46)
Hablamos mucho por ahí del vínculo entre el sector público, particularmente la universidad, y con el sector privado, pero si pensamos un poco más de qué debería ser el sector público respecto de la promoción del sector científico, ¿cómo está ese vínculo y qué se debería hacer para fortalecer ese vínculo con la ciencia? La ciencia básica, la ciencia aplicada también, pero la ciencia en general.

[Orador 1] (29:46 - 30:42)
Sí, hoy creo que está prácticamente nula en la región, localmente, no hay promoción, no veo que haya promoción, acá la gente concurre mucho a los eventos, no son de entrar a una página y buscar los servicios que se necesitan, entonces como que se enteran de un evento, bueno, vamos a ver qué onda, acá todavía se maneja así, es una ciudad chica, las empresas siguen teniendo todavía esa mentalidad, que es diferente, por ejemplo, a Neuquén, en Neuquén vos vas y está en auge, entonces todas las empresas están buscando cómo ser mejor que el otro para poder ser más competitivos, acá no sucede, entonces al no haber promoción tampoco se genera esa necesidad de implementar ciencia o implementar, automatizar procesos.

Entonces no generas esa necesidad y como la empresa funciona bien así como está, sigue.

[Orador 2] (30:43 - 30:59)
Ok. Bueno, hemos avanzado rápido, estamos en la parte de cierre, así que te pregunto para cerrar, cómo podrías definir la innovación desde tu punto de vista y la última, si hay algo que quieras agregar, mencionar que no haya salido.

[Orador 1] (31:00 - 31:44)
La innovación no es necesariamente un cambio tecnológico, es una mejora continua, puede ser en procesos de trabajo, en políticas laborales, de referidas de equipos, bueno, obviamente que se ve en otra magnitud, pero la innovación es siempre tratar de hacer mejor lo que estamos haciendo, ver de qué manera somos más competentes, de qué manera somos más eficientes, de qué manera, a veces se traduce también, muchas veces se traduce también en un ahorro en costos, entonces aumenta los márgenes de rentabilidad, es ver de qué manera hago una reingeniería de procesos como para estar mejor.

[Orador 2] (31:44 - 31:52)
Ok. ¿Algo que quieras mencionar para cerrar que no haya salido o algo que quieras, con alguna idea que quieras cerrar?

[Orador 1] (31:53 - 32:22)
Creo que la región tiene mucha potencialidad, es empezar a diseñar acciones concretas y se hace de esta manera, escuchando, por ahí uno cree que tiene la solución o cree que sabe, acerca la temática y con estas instancias de diálogo, meses de trabajo es donde van surgiendo un montón de cuestiones que uno las pasó por alto, entonces estos espacios deben seguir generándose para poder construir la solución o las soluciones.

[Orador 2] (32:22 - 32:24)
Ok. Gracias Mariana.

[Orador 1] (32:24 - 32:25)
Bueno, gracias.

Entrevista Antonella Martelli (investigadora CENPAT)

[Orador 2] (0:00 - 0:34)
¿O es simplemente un relevamiento? Es un relevamiento. Es un relevamiento y nosotros después, a partir de...

Ya estamos... Creo que ya hicimos más de 50 entrevistas. Así que, más bien como a partir del conjunto, vamos sacando como, bueno, cuáles son las cosas que surgieron, los temas más importantes, las visiones, las perspectivas, pero en ningún lado va a decir Antonella Martelli dijo que...

[Orador 1] (0:34 - 0:41)
No, no, no hay problema, solo para como saber, digamos, del uso, pero es una cuestión de curiosidad, no hay problema.

[Orador 2] (0:42 - 0:47)
Bueno, vamos a hacer un informe que va a estar publicado por el CFI. Ah, qué bueno.

[Orador 1] (0:47 - 1:44)
Yo te agradezco que, bueno, que hagan esto de relevar de manera activa todas las voces y además que me hayas contactado. Te super agradezco y siempre que se pueda sumar está super bueno. Yo empecé a tener este tipo de oportunidades cuando empezamos a promocionar la startup que tenemos.

Y a raíz de eso, o sea, lo tomo como super, con mucha responsabilidad cuando me dan este espacio, porque más allá de que queremos emprender, también trabajo en el sistema científico, con lo cual soy empleada del Estado y eso también le pone un plus de responsabilidad, digamos, el Estado lo mantenemos entre todos. Entonces siempre que se pueda aportar, aunque sea un granito de arena que nos lleve a lugares de mejora, siempre disponible. Ni un problema, solo preguntaba para saber el uso, no porque tenga alguna condición.

[Orador 2] (1:47 - 2:19)
Bueno, genial. Arranquemos entonces. Vamos.

Primero, bueno, la idea era capaz eso, no enfocarnos tanto en el desarrollo del emprendimiento en sí, aunque igual te voy a preguntar un poco sobre eso, porque está bueno tenerlo. Pero bueno, arranquemos un poco, contame un poco de vos, qué es lo que estudiaste, trabajas en el CEMPAT, entiendo, cuáles son tus líneas de investigación.

[Orador 1] (2:21 - 8:07)
Bueno, yo de formación soy bióloga, estudié la licenciatura en biología en la Universidad del Sur, en Bahía Blanca, que es de donde soy oriunda, y luego vine a trabajar al CEMPAT, acá en Puerto Madryn, específicamente en uno de los institutos del CEMPAT. El CEMPAT es un centro científico tecnológico que engloba 8 institutos. En uno de ellos, que se llama SESIMAR, el Sistema para el Estudio de los Sistemas Marinos, es donde yo trabajo y

desempeño mis funciones, y es donde hice, donde ingreso al CONICET a través de una beca para estudiar el doctorado.

En ese entonces, acá, en la localidad, no teníamos doctorado, la universidad de acá no tenía, por lo tanto yo lo hice a distancia, la Universidad del Comahue, ahora ya sí tenemos, la Universidad de la Patagonia San Juan Bosco, que es vecina del CEMPAT, está acá al ladito, tiene ahora también para estudiar el doctorado en biología, con lo cual la mayoría de los doctorandos de ahora se capacitan acá mismo, y eso simplifica bastante más, y bueno, hay muchos más casos de éxito gracias a que lo podés hacer en tu lugar de trabajo. Desde el doctorado a esta parte, actualmente soy investigadora asistente, que es el primero de los seis calafones dentro del sistema de empleos de ciencia en el CONICET.

Desde el doctorado hasta ahora siempre trabajé en biología aplicada a la industria acuícola, cambiando de los recursos de interés para la industria que fui desarrollando. Al principio trabajaba siempre con recursos pesqueros, que buscábamos la faceta de aplicabilidad acuícola, para un poco mitigar o compensar la presión de la extracción de nuestros recursos en el mar y que exista la alternativa acuícola como oportunidad. Entonces pasé por varios recursos pesqueros y actualmente ya hace unos seis años más o menos, o siete, que trabajo en lo que es la acuicultura de microalgas, con dos enfoques.

Por un lado, el desarrollo de productos a través de estas microalgas cultivadas, y por otro lado, al estudio de estas microalgas como agentes remediadores ambientales. Las microalgas, para ser sintética, respiran al revés que nosotros, es como una planta, o sea, capturan dióxido de carbono y emiten oxígeno. Eso, asociado a una emisión de dióxido de carbono industrial, es como un aliado excelente porque está haciéndote de bomba de captura de potenciales emisiones.

Y a su vez, las microalgas necesitan un medio líquido para crecer. Nosotros ya desarrollamos el crecimiento de estas microalgas en efluentes líquidos domésticos e industriales. Por lo tanto, ahí existe una oportunidad de remediación ambiental que lo provee el mismo sistema de cultivo de microalgas.

Es así que, con el correr del tiempo, empezamos a ver estos desarrollos en el ámbito científico, una oportunidad de transferencia en el mercado. Y hace un año y piquito para acá, empezamos a transformar esta línea de investigación, que es mi línea de investigación dentro del CONICET. Empecé a construir un equipo y juntos empezamos a transformarlo en un modelo de negocio que hoy ya es una startup consolidada y que ofrece estas ambas cosas.

Por un lado, el servicio ambiental para las industrias locales que necesiten mitigar o mejorar su perfil de sustentabilidad a través de soluciones basadas en la naturaleza, como puede ser este caso de las microalgas. Para lo cual nosotros ya tenemos las métricas de remoción de los distintos compuestos del agua que las microalgas pueden remover, es decir, que pueden tratar el agua. Y a su vez también las métricas de captura de dióxido de carbono que, te spoileo, que son bastante mejor que una planta o un bosque.

Por lo tanto, es una tecnología prometedora porque puede compensar mucho mejor que la técnica tradicional que hoy es parquizar tu predio, siendo una industria. Bueno, puede irte un poco mejor si en vez de parquizar pones tus módulos de producción microalga. Y por otro

lado también tenemos el desarrollo de productos a partir de toda esa biomasa que se generan estos sistemas de tratamiento.

En el laboratorio nosotros, con procesos biotecnológicos simples dentro de todo, generamos desde biofertilizantes y bioestimulantes para el agro hasta productos para la nutrición animal y extractos para la nutrición, para la nutracéutica humana. Tenemos una cartera de productos que para nosotros es un mismo sistema que lo que hace es ofrecer una solución ambiental y una cuna de productos sostenibles de microalga. Y hoy en día nuestro mayor trabajo está justamente en poder salir adelante con el emprendimiento de base científica, que bueno, ya comenzamos los trámites dentro del CONICET para que sea reconocido como empresa de base científica, EBT.

Ese es un poco el recorrido. Genial.

[Orador 2] (8:08 - 8:27)
Y en este proceso de ir armando la startup, ¿tuvieron algún proceso de incubación, aceleración, algo que los acompañe de alguna manera?

[Orador 1] (8:27 - 12:28)
Nosotros aplicamos desde el año pasado para acá a unos cuantos programas que se dedican justamente a eso, siempre cercanos a nuestra propia oficina de vinculación tecnológica que tenemos acá en el CENPAT. Muchas veces ellos nos dicen, bueno, está esta convocatoria, nos van avisando, y bueno, están como al día de nuestro progreso. Y hemos aplicado a estos programas, por ejemplo, a Incubando Salud, aplicamos de la Fundación Barceló, y en ese caso aplicamos más que nada la parte de los productos microalgales, digamos, por el eje, por la vertical de esta fundación.

Después aplicamos al programa de soluciones innovadoras del Banco Nación y la Fundación Empretec. También aprendimos un montón, porque todos estos programas tienen muchas instancias de capacitación, que a nosotros nos enseñó mucho, porque yo soy bióloga, y digamos, hay mucho aprendizaje que necesitaba y que sigo necesitando para poder armar un emprendimiento de un desarrollo. Después aplicamos también al programa de Maima, que se llama Escalar, y también ahí aprendimos un montón.

En estos programas hemos podido llegar hasta la instancia finalista, y bueno, no llegamos a ganar, pero para nosotros, digo nosotros, para el equipo, fueron revaliosos estos programas, porque aprendimos un montón de habilidades que, digamos, uno no tiene una estructura de dónde aprenderlo. Entonces, que existan estos programas están bárbaros. Y ahora actualmente estamos en un programa que es latinoamericano, que es una incubadora para startups que inician, que se llama Teca, que lo organizan BFA Global y New Ventures, que son dos organizaciones que tienen, una es multinacional y otra tiene sede en México, que ellos manejan un fondo de inversión, y en este programa, bueno, también llegamos a la final y tiene un proceso muy largo de aprendizaje, después de una selección, que por suerte hemos quedado, y a partir de los diez finalistas que quedamos, tenemos ahora todo un acompañamiento de cinco meses más, uno a uno, con mentores en las áreas que, tanto nosotros como ellos, identificaron que tenemos carencia, que hay como una oportunidad de mejora, en nuestro caso en la finanza, fundamentalmente, y además hemos sido beneficiarios de un capital semilla, para poder tener ese salto de escala que hoy estamos

necesitando y que tan difícil está de adquirir hoy capital para poder comenzar con el emprendimiento, ya sea del Estado Nacional como de entidades privadas o de inversores, entonces, agradecidos de este programa, que bueno, este capital nos viene súper bien. Claro. Así que, de todos los programas fuimos aprendiendo un poco y seguimos.

Lore, que es Lorena Cancelari, que es nuestra cofundadora, ella hizo una diplomatura en bionegocios, con lo cual ella también tiene una capacitación formal, que no es mi caso, que fue como aprendizaje a través de estos programas de incubación. Así que, bueno, con todo eso vamos como construyendo todas las facetas que necesitan, ¿no? Desde la propuesta de valor, modelo de negocio, la estrategia de monetización, como un poco la proyección financiera para sostenernos, porque nosotros sabemos desarrollar los procesos y los productos, pero después, ¿qué hacer con todo eso?

Y de ahí a colocarlo en el mercado hay como un... Claro. ...un gran beneficio para aprender.

[Orador 2] (12:30 - 12:42)
Y en este proceso, el SEMPAD, el Instituto, bueno, me dijiste que les avisaban de convocatorias, ¿cómo fue el acompañamiento?

[Orador 1] (12:43 - 15:28)
Nosotros somos muy cercanos a ellos, porque además, bueno, ellos son como el interlocutor entre nuestros desarrollos y el ámbito privado, y tuvimos, y por suerte seguimos teniendo demanda desde el sector privado, que, bueno, generalmente utilizamos el instrumento de STAN, de transferencia a otro nivel, que tenemos, nosotros ya tenemos habilitados en el sistema de CONICET dos STAN, uno para servicio y otro para asesoramiento, bueno, y ese por suerte tiene demanda, y bueno, también tuvimos varias experiencias a través de convenios de asistencia técnica y también de convenios de investigación y desarrollo, por lo tanto, estamos súper cercanos. Y ahora que ya estamos como en el ecosistema, nos llegan un montón de convocatorias, nos avisan, ya un poco nos conocen, pero al principio no, entonces nos enteramos a través de ellos que ellos hacen discusión formal, digamos, utilizando los medios institucionales y demás, y además por ahí, nosotros al principio no sabíamos muy bien a qué eventos o foros o reuniones de este ecosistema en particular emprendedor podíamos asistir, entonces ellos nos decían, porque, por ejemplo, hay uno acá que es regional, que se llama EVEMPA, que es una reunión de la región en donde vinculan distintos sectores de la industria y tenemos invitación, tanto las universidades como el CONICET.

Y bueno, fue sugerencia de ellos que vayamos, y fue muy bueno, fue recatalizador porque ahí conocimos a un montón de industrias que tienen estas problemáticas ambientales, pudimos presentarnos ante ellos, y nos dieron un stand para poder llevar nuestros productos, contar lo que hacemos, llevamos de hecho un sistema de cultivo para que vean en vivo, porque si yo te digo microalga y uno no... Claro. Esa visibilización nos ayudó un montón la OBT, la Oficina de Vinculación, por eso hoy que ya estamos un poco en el mundo, como que ya nos manejamos un poco, pero al principio fue reimportante, los primeros, nosotros sabemos hacer papers, estamos seteados para otra cosa, mi aprendizaje formal fue ese, entonces fueron muy amables en ayudarnos a la transición en este otro ecosistema.

Claro, claro, claro.

[Orador 2] (15:30 - 15:39)
¿Y cuál sentís que fueron los principales desafíos u obstáculos que fueron enfrentando en el proceso, o que tienen ahora?

[Orador 1] (15:42 - 18:48)
En el proceso de emprender, el financiamiento fundamental. Y después del financiamiento, que ahora recibimos un capital semilla, es la estrategia de uso de ese financiamiento, porque también estamos switcheados para un tipo de uso, si sos de la ciencia, que es bueno, capitalizate, comprate equipos, todo para cuando el día que se corten los subsidios, bueno, ya tenés todo para seguir funcionando, te llenaste de insumos y de los equipos clave, entonces bueno, puedo seguir utilizando y seguir generando conocimiento científico. En este caso es como un poco distinta la propuesta, porque primero tenés que hacer como una validación del mercado y que ese mercado es real, porque si no vas a estar desarrollando un montón y estoqueándote un producto que quizás después no hay nadie que tenga ese problema de necesitarlo y que pague por ello.

Entonces la estrategia de que es mejor usar, obviamente siempre es mejor hacerte de un capital, de un bien, pero no sin dejar de lado invertir en poder hacer una buena cartera de potenciales clientes, de ver sus necesidades, de escuchar qué es lo que necesitan. Es así que nosotros empezamos a darle valor a la parte ambiental y no tanto al producto, por poder tener estas reuniones, que eso también es tiempo y dinero, porque muchas veces no está acá el cliente o para acceder necesitas hacer una primera compra, no todo el mundo es accesible, y para un poco pivotear y hacer la mejor estrategia del modelo de negocio posible, es esto, es escuchar el entorno. Entonces, bueno, yo creo que los dos grandes desafíos son primero capitalizar, perdón, adquirir financiamiento, y después enseñanza de uso.

Sabemos que antes, por experiencia de personas que ya lo hicieron, quizás conseguir un miembro de la sociedad que sea el inversor quizás era un poco más sencillo, decime si me equivoco, no sé, hemos escuchado un poco eso desde personas que lo hicieron, hoy mi experiencia es que es imposible, nosotros no lo hemos logrado, entonces, y tampoco está tan simple conseguir hoy financiamiento estatal, por la situación en la que estamos, por lo tanto se restringe mucho la oportunidad de capital que baje, y si baja, usémoslo lo mejor posible. Claro.

Que podría ser una picardía que corte la sostenibilidad del emprendimiento si no llegaste a vender, entonces, bueno, yo creo que esos dos, financiamiento y estrategia. Perfecto.

[Orador 2] (18:49 - 19:07)
Y yendo más hacia el diagnóstico general, más hacia el sistema científico tecnológico de la región, ¿cómo ves la situación actual del sistema en la región, en la cuenca del Golfo San Jorge, en Madrid?

[Orador 1] (19:09 - 24:56)
¿El sistema científico per se, digamos, duro? Bueno, yo creo que no es diferente al resto del sistema científico nacional, hoy estamos en una situación delicada en cuanto a restricción presupuestaria y a personal, yo llevo 14 años trabajando en el CONICET, desde que entré con una beca doctoral, yo con mi beca doctoral pude desarrollarme sin problemas y sin

subsidios, es decir, que con mi beca pude comprar lo necesario para la ejecución de mi proyecto, pagar mis campañas de muestreo, capacitarme, ya te comentaba, yo hice el doctorado a distancia, con lo cual tenía que viajar para cursar, y pude hacerlo solamente con mi estipendio de beca. Hoy es imposible, imposible poder hacer eso. O sea, mi experiencia personal es la de todos, hoy la capacidad adquisitiva de una persona del CONICET es muy limitada, la capacidad de acceder a financiamiento es prácticamente nula, y con eso para mí se le suma también la restricción que CONICET tiene, contractual, para que podamos tomar otro tipo de trabajo, solo compatible con un cargo simple de docencia, que tampoco es un sistema que hoy esté bien también, no podemos hacer otro tipo de trabajo, tampoco uno debería, debería poder vivir bien de uno, entonces es delicado, es delicado, lo dicen los números, no es opinión personal, es delicado, creo que lo mueve la vocación, creo no, estoy convencida de eso. Aún así, muchos están dejando este trabajo, muchos estamos buscando oportunidades para salir adelante, desde nuestro trabajo, como es mi caso con el emprendimiento, era un movimiento orgánico, y esto iba a pasar, digamos, yo entré a CONICET desde tecnología, mucho antes de que venga la restricción, o sea, era un camino natural para mí, pero obviamente fue catalizado con el sistema, porque sí que es necesario, digamos, otras fuentes de ingreso, dijimos bueno, digamos, todo lo posible desde nuestro conocimiento y desde nuestro lugar de trabajo para poder salir adelante, pero sí, en términos generales no lo veo bien, como no lo debe ver bien ninguno que esté acá adentro trabajando, digamos, ¿no?

Pero bueno, hay cosas que nosotros ya sabíamos desde el día cero que entramos, y eso también hago la culpa y es como ser honesta en eso, nosotros sabemos que entramos en un sistema estatal que se va a mover con las decisiones de los gobiernos de turno y las políticas de Estado que en ese momento estén, eso nosotros lo sabemos, entonces también ser honestos en eso, sabemos que van a haber momentos y momentos desde que empezamos hasta que nos jubilamos, pasa que, bueno, este es mi primer momento duro que me toca vivir, la gente que lleva acá, que ya está por jubilarse, dice esto nos pasó, no sé cuál pasó, es como que es un ondulante que ya saben andar, o bueno, digamos, no lo sorprendes, creo que desde nuestro lugar todos colaboramos en lo que podemos, para el compañero, porque, no sé, me tengo que ir a tomar muestras al San José, necesitabas vos recién el Golfo, vos necesitabas, yo te las traigo, porque no podemos pagar una campaña, hoy una campaña al Golfo de San José, yo estoy a 150 kilómetros, entre los costos del Canon, de utilizar el equipamiento de la institución, ya sea camioneta, lancha, el costo de combustible, de los viáticos, de quienes te acompañan, hoy tenés, no sé, 300, 400 mil pesos, por 7, 8 horas de trabajo, eso es un tercio de nuestro salario, uno no podría gastarse eso en un día de trabajo, entonces, somos los más solidarios que podemos, entre nosotros, y bueno, sobrevivimos por ahora.

Comunidad y redes, ¿no? Sí, redes. A mí me han ayudado muchísimo, y yo trato de ayudar todo lo que puedo también, yo doy clase en la facultad de la Universidad de la Patagonia, que está acá al lado, te decía, y esa materia que doy, la transformé también en curso de posgrado, para la universidad que tiene el doctorado en Biología, gratuito también, y por lo mismo, o sea, hoy un curso de posgrado está a 200 mil pesos, como nada, como accesible, entonces que de pronto, existan oportunidades gratis, para seguir capacitándote, todos los que podemos los estamos haciendo, y es parte de esto, es parte de, bueno, darle una mano al prójimo, como tanto me la han dado a mí, y bueno, que salgamos adelante. Genial.

[Orador 2] (24:57 - 25:31)
Y, pensando más en el sector productivo de la región, el desarrollo económico de la región, de los últimos años, ¿cuáles ves que fueron los principales obstáculos, los principales desafíos que tiene el sector productivo? ¿Qué articulación tiene o qué aportes ha podido hacer, o podría ser el sistema científico? ¿Cómo es la articulación entre el sistema científico y el sistema productivo?

[Orador 1] (25:33 - 30:26)
Te voy a dar una opinión personal, y muy sesgada lo que yo hago. Sí. Porque desconozco como el problema del sector, pero lo que me toca de cerca, y por suerte, tienen problemas de restricción con sus pasivos ambientales.

Hay normativa, hay regulación, mal o bien controlada, también discutible, pero hay, y no solo hay control, sino que para ellos hay una oportunidad, cuando ellos hacen las cosas bien, acceden a mejores mercados. Entonces, digamos, no solo lo hacen, lo deben hacer bien, sino que si ellos lo hacen bien, acceden a mercados no europeos, o asiáticos, que de pronto, si tu producto no tiene esa trazabilidad ambiental, justificada, con tus propios reportes ambientales y todo, bueno, por ahí te perdés oportunidades de venta. Entonces, ese, digamos, ese ecosistema ambiental que hoy una industria busca como mejorar su perfil, ESG, es el punto de articulación con lo que nosotros hacemos.

Porque nosotros simplemente ofrecemos una tecnología que te puede aportar a vos mejoras en ese sentido, mejoras medibles, certificables, que vos puedas utilizar esos datos como industria para decir, bueno, yo hago esto bien, en esta cantidad bien, trato mi pasivo así, mi líquido termina saliendo así, gracias a este sistema de tratamiento, mi captura de carbono es tal, y además, y en lo personal, yo lo veo como que, bueno, todo eso es fuga de nutrientes. Encima que está mal para el medio ambiente, es pérdida, y uno lo puede reaprovechar, y mi costo productivo se disminuye un montón porque estoy transformando tu pasivo en una oportunidad que después se puede vender. Bueno, no yo, sino el alga, ¿no?

El alga se lo está haciendo. Entonces, digamos, yo veo que sí, en el aspecto ambiental, en particular veo que tienen más control, más restricción, y más oportunidad de mejora si hacen bien las cosas. Entonces, hay una reticencia porque ya existe hoy cómo tratar el agua de forma química y cómo tratar el aire de forma parquizando, y eso funciona y funciona muy bien.

Esta propuesta es una propuesta alternativa que no busca como ir en contra de eso, sino complementar, digamos, complementarlo y sumar a esa línea de tratamiento existente una mejora, y que no genera residuo. Entonces, digamos, un poco el diferencial es ese el tratamiento químico y te genera un lodo, el tratamiento del aire de bosque necesita como mucho parquizaje y mucho tiempo de inauguración de ese bosque para que digas, bueno, si me está sirviendo como bomba, esto ya lo instala, y en 20 días ya tenés un ciclo de trabajo y una métrica. Entonces, ahora empezamos a trabajar con una industria en formato de convenio para justamente hacerle esto mismo, lo cual estamos muy agradecidos porque es como nuestra primera prueba real de que lo que estamos haciendo, de que alguien confía en nosotros y que lo que estamos haciendo va a estar bien.

Y hay permeabilidad, por lo menos en lo local, hay permeabilidad de buscar alternativas. Yo creo que sí, como que veo bien esta interacción alguna vez desde el punto de vista ambiental entre el sector productivo y nosotros en particular como emprendimiento científico. Lo mismo nos pasa con los productos microalgales.

Nosotros no buscamos nunca un cliente, nunca. Y ya contactamos con varios que se interesaron en los productos que nosotros todavía no estamos listos para vender. Gracias por tu interés, pero me esperás un poquito.

Ahora vamos a comenzar como un sondeo formal de búsqueda para poder, digamos, mejorar los productos. Nosotros todavía no podemos vender por una cuestión de que todavía operamos dentro del sistema Conicet y Conicet no es que nos permite vender desde dentro, ¿no? Necesitamos nuestro propio lugar y habilitado.

Es como el próximo paso a dar. Pero en ese sentido también permeabilidad respecto al sector productivo del rubro interesado en los productos. Yo veo que sí, que es buena la interacción por lo menos desde nuestra área, ¿no?

Sí.

[Orador 2] (30:29 - 31:15)
¿Y cuáles pensás que son los sectores con más oportunidad de crecimiento en los próximos cinco o diez años dentro de la región? ¿O que tienen más potencial de innovación? ¿El sector de la ciencia?

No, sectores productivos. Pensando en esto, ¿no? En que YPF se va, ¿cuáles son los sectores que podrían avanzar o desarrollarse a partir de esta vacancia?

[Orador 1] (31:16 - 32:50)
De la vacancia de YPF en particular, yo no sé responderte eso. Sí creo que como en general... Desde tu opinión, ¿eh?

No, pero digo, desde el rubro oil gas o así, digamos, desde el sector de YPF, desconozco en particular cómo compensar esa vacancia. Sí creo que hoy el sector productivo tiene una gran oportunidad y lo va a hacer, lo he dicho antes, en el ámbito del desarrollo privado de inteligencia artificial, sobre todo en Patagonia. Es muy dirigido el apoyo estatal para ese tipo de emprendimientos.

Las líneas de apoyo hoy para emprendimientos emergentes del Estado, las de startups, tienen tres grandes vertientes, pero en las tres está interpelada la IA, como desarrollo productivo privado. Claro. Y yo creo que en nuestra región, encima, digamos, las condiciones están superadas.

Obviamente hay una energía necesaria que tiene que abastecer a ese a ese tipo de emprendimientos, porque, bueno, obviamente son mucha energía que necesitan, pero yo creo que hoy la oportunidad productiva, privada, viene por ahí, viene por el Deep Tech y en particular desarrollos de inteligencia, sí. Perfecto.

[Orador 2] (32:51 - 33:30)

Y pensando en, bueno, te iba a preguntar qué tipo de innovaciones o tecnologías deberían incorporarse. Bueno, un poquito me contaste. Pensando en, justamente, en potenciar la innovación en la región, ¿cuáles pensás que son las acciones que serían necesarias, que podrían ser políticas públicas o iniciativas para poder potenciar la innovación en la región y mejorar los vínculos?

[Orador 1] (33:32 - 37:19)
Yo creo que es necesario para que, hay mucho desarrollo en ciencia que bien puede ser una innovación y ser transferible. No hay como un acompañamiento como formal en esa transición. Nosotras lo hemos logrado un poco como sumando así aprendizajes dispares.

A mí me parece que, como política pública del sistema de ciencia, debería existir una capacitación más formal. Sobre todo si es lo que están buscando. La propuesta es, tratemos de que, tratemos no, que la ciencia se financie desde el privado.

Bueno, ok. No sabemos cómo. Vamos por ahí, perfecto, pero vos me ponés una startup para que yo aplique y ni siquiera sé cómo traducir mi formación académica en eso.

Nosotros ahora lo pudimos hacer, bien o mal, pero ya, digamos, dimos ese salto, vamos pudiendo y mejorando cada vez más. Y ahora del otro lado, veo a la ciencia y veo que muchos pueden hacerlo. El tema es que no sabemos cómo hacerlo.

Hay desarrollos científicos que son de ciencia básica, que es igualmente importante y valiosa, no digo que no, pero hay mucho aplicado que puede dar ese paso y esa transición hoy no es responsabilidad de las OBT, la OBT, digamos, está para lo que es la interlocución, pero no para transformarte tu ciencia en un modelo de negocio. Pero no hay una estructura formal ni un aprendizaje formal que uno pueda tomar. Yo creo que si nos piden que tratemos de subsidiarnos lo más posible del privado, bueno, nos tienen que enseñar el cómo.

Me parece que hace falta eso y ayudar en ese cómo, ¿no? No es lo mismo para un emprendimiento que ya anda, que tenga mucha o poca caja, que pueda encontrar estrategias de solvencia, que para uno que arranca, que no tiene nada. O sea, yo creo que el capital semilla tiene que estar en el que no tiene nada.

Si vos querés que eso suceda, ayudale, o sea, tiene que haber en esa primera franja que es donde todas las startups mueren. Ahí tiene que estar la ayuda. Si vos querés que esto sea como una política, y que, bueno, que al cabo de, no sé, 10 años hayamos podido pasar el 50% del conocimiento hacia lo aplicado.

¿Qué es lo que buscan, no? O sea, es lo que están buscando, entonces, perfecto, nos amoldamos, los que queremos, los que no, pero si no nos das las herramientas es como que nos estás pidiendo un montón, no sabemos cómo. Creo que en ese sentido también, y obviamente no va a suceder, pero el sistema científico tendría que tener perfiles disponibles, perfiles de finanzas, perfiles de legales, perfiles contables, dentro del sistema científico que nos ayuden.

Porque yo, ¿cómo hago para salir? ¿A pagarle a un contador? ¿A pagarle a uno de financieros?

O sea, ¿con qué dinero, no? Claro. Si pretenden esa transición, nos tienen que dar como las...

No los digo desde el reclamo, los digo desde... No, es lo que te pregunté, ¿eh? ¿Cuáles son las acciones?

O sea, ¿por dónde se puede activar? Exacto. ¿Querés que hagamos eso?

Ok, puedo o no estar de acuerdo, y hacerlo, pero no tengo cómo, no tengo ninguna vía.

[Orador 3] (37:20 - 37:20)
Claro.

[Orador 1] (37:20 - 37:48)
Entonces me parece que hay faltas, faltan esas piezas, así que como estrategia falta eso. Bueno, ¿qué es lo que me falta, no? Claro, sí, de tu experiencia ves eso.

Yo lo fui adquiriendo, nosotros en el emprendimiento lo fui adquiriendo, de a poco, pero a los golpes, faltan personas que se dediquen a eso, ¿no?

[Orador 2] (37:48 - 38:05)
Sí, eso es superinteresante eso, que decís, como la posibilidad de que haya un equipo de profesionales que se dediquen, que entiendan de contaduría, y etcétera, que puedan apoyar, servir como un apoyo para...

[Orador 1] (38:06 - 38:59)
Bueno, en propiedad intelectual también, uno desconoce lo que tiene y lo que no, tiene que proteger, y eso también es necesario de saber, porque uno anda, y hay cosas que quizás son propiedad industrial y ya, y está bien, porque es propiedad de quien lo demandó, y hay cosas que son protegidas, incluso que son de CONICET, si uno supiera cómo protegerla, y como uno no lo sabe, entonces me parece que esos perfiles el sistema los necesita si quieren que nosotros demos ese salto. No solo los necesita, sino que tienen que estar a disposición, por ejemplo, existe un abogado en nuestra institución, pero no está disponible para estas tareas, porque tiene asignadas otras, entonces bueno, digamos que le permitan que esté asignado para este tipo de acompañamiento. Claro, claro, sí, sí, sí.

[Orador 2] (38:59 - 39:10)
Está bueno. Bueno, y para cerrar, algunas preguntas más generales. ¿Qué es la innovación para vos?

¿Cómo la definís?

[Orador 1] (39:10 - 40:50)
¿La innovación? Para mí es un saber, un conocimiento, ya sea que se pueda traducir en bien o servicio, que tenga que tener una novedad, digamos obviamente, tiene que tener una novedad, una inventiva nueva, y tiene que tener una receptividad en el sistema socioproductivo que por lo menos cualitativamente sepas que va a ser adoptado, quizás no sepas. Porque también para mí la innovación necesita de rumbo, es más como la ciencia que uno va como descubriendo la vida, en mi caso, bueno, la naturaleza, en otro caso lo que sea.

Acá vos para innovar necesitás un norte, es lo que yo siento. Entonces no se puede hacer sin un otro que te devuelva un poco de información de que por ahí eso, por ahí no es. Entonces para mí hace falta inventiva, o sea tiene un componente de inventiva, de novedad, y tiene un componente de respuesta por parte de algún sector que te dé un poco de información de que puede ser bienvenido de alguna u otra manera, mejorable, lo que sea, pero sino no es innovación, sino para mí es desarrollo de ciencia.

[Orador 2] (40:53 - 41:06)
Genial. Bueno, nos tomamos. Buenísimo.

¿Hay alguna cosa que no haya salido en la entrevista que te gustaría agregar, que te parece que es importante, que quizás no te pregunté?

[Orador 1] (41:10 - 41:34)
No, no, al contrario, te agradezco, fue súper amplia, fue abierta. Gracias. No, no se me ocurre algo para sumar, creo que hablamos de todo un poco, menos del mundial hablamos de todo un poco.

Por suerte, no empezó y ya me cansó. No, pero creo que fue súper amplia, así que gracias.

[Orador 2] (41:35 - 41:56)
Bueno, genial. ¿Alguien que nos puedas recomendar para entrevistar, que quizás nos pueda servir para este trabajo? Estamos buscando, hemos entrevistado bastante a empresas, sector productivo, cámaras, nos faltan un poco más investigadores.

[Orador 1] (41:57 - 42:05)
Bien. Sí, te puedo. ¿Solamente investigador o cualquier personal del sistema científico?

[Orador 3] (42:05 - 42:08)
En realidad, hay gestores también.

[Orador 1] (42:09 - 43:57)
Porque digo que la voz de un becario, que hoy de todos los escalafones del CONICET es como el más afectado y es el que lleva adelante la parte física de la mayoría de los laboratorios. Claro. Entonces, por ahí es el que le toca la más ruda.

Si me dejas pensar, puedo darte algunos nombres de algunos becarios que yo sé que pueden estar disponibles para darte entrevistas, ¿sí? Buenísimo. ¿Te las puedo compartir por chat?

Sí. Digo, digamos, más allá de alguien de la ciencia, me parece que alguien de la ciencia que está como más afectado, o en general, se suele buscar a investigadores y como queda un poco subestimado el rol del becario, que yo creo que es clave. O sea, de hecho, lo vamos a ver en unos años, se va a quedar sin personal nuevo el sistema.

Sí. Porque hay una tasa realta de ingresos de becarios y los que ingresan, hay una tasa realta de renuncia también. Porque no te podés mantener, digamos.

Con lo cual dejaste de ser una inversión del Estado y pasaste a ser un costo, porque si yo no puedo terminar mis estudios y los dos, tres años de doctorado que hice, no te pude dar un

producto final, una tesis, sí que fui un costo y una pérdida, ¿no? De un recurso, ¿no? En vez de una inversión.

Entonces, por ahí, por ahí me parece piola si se puede escuchar esa voz de ese escalafón. Dale. Buenísimo.

Genial. Bueno. Te voy a escribir, entonces, no, por nada.

Gracias a vos. Dale. Beso.

Que estés muy bien. Chau.

Entrevista Augusto Crespi (investigador UTN)

(0:02 - 3:49)
Bueno, contame un poco a qué te dedicabas, de dónde trabajabas, de qué se trata tu trabajo. Bueno, yo ahora tengo dos cargos, uno en el CONICET, acá en lo que es el CESIMAR, que es el Centro para el Estudio del Sistema Marino del CEMPAT, en Puerto Madrid, y otro cargo en la Universidad Nacional de la Patagonia, que después la tiene la sede central en Comodoro Rivadavia. Pero está todo acá en la sede de Madrid.

Parte de las cosas que hago en la parte de investigación, bueno, muchas líneas, pero puntualmente estos últimos años estuve yendo más a la parte biotecnológica, con tratar de desarrollar algunas ideas, productos o algunos prototipos de cosas que sean más aplicados. Durante muchos años hice investigación más bien básica de ecosistemas y por esas cuestiones fortuitas empezamos a interactuar más con el sector privado. Bueno, te digo de mí, pero en realidad somos un grupo de personas.

Empezamos a interactuar más con el sector privado y fueron surgiendo varias líneas de proyectos que se empezaron a aplicar más a este sector, particularmente el de la pesca. Y ahora el que está más fuerte en vigencia, el proyecto de más interés, es este que tiene que ver con el reprocesamiento de las cabezas de langostinos, que ahora se tiran, entonces tratar de desarrollar algún producto a partir de eso para hacer un aprovechamiento, una revalorización de eso, que ahora no tiene uso prácticamente. Ok, perfecto.

Y bueno, el trabajo de investigación, me comentaste Conicet, Sesimone en el SEMPAD, UMPA... Sí, en la universidad más que nada es docente, si bien tengo algunos proyectos de investigación propios de la universidad, el financiamiento interno en la universidad siempre es muy bajo, la parte de financiamiento fuerte siempre viene de la parte de Conicet, antes por lo que era la agencia, luego un actor clave en los últimos, desde el 2022, fue el COFESID, los programas PFI, iban orientados a la provincia, por provincias, entonces acá la provincia de Chubut tenía ciertas líneas estratégicas, que son las que con el grupo decidimos empezar a volcarnos, porque había una buena oportunidad de financiamiento por ahí, y hemos obtenido financiamiento para ir avanzando este proyecto de cabeza de langostinos, muy fuerte de la mano del COFESID, y obviamente avalado por la provincia de Chubut, que lo tenía como un tema estratégico o a tender, entonces eso también jugó un rol clave. Claro, claro, sí, obvio. Y bueno, me comentaste que empezaron a trabajar con el sector privado, ¿cómo fue? ¿cómo llegaron a tener contacto, a vincularse? Bueno, no sé si vos entrevistaste también a Tamara Rubilar, o no, si Mauro te dijo entrevistarla.

(3:50 - 7:29)
No la entrevisté, no la entrevisté, hablé con Mauro, pero a Tamara me parece que la iba a entrevistar mi jefe. Ah, bueno, bueno. Bueno, en realidad con Tamara trabajamos los dos juntos, y los dos somos los que lideramos el equipo, y todo el proyecto arrancó con el proyecto de este que ahora impuso Tamara, que es el de los productos de los cerizos de mar, y esto hace casi como 10 años atrás, que estamos en la oficina con Tamara, con esta idea de, sí, trabajando más en biología o en ecología, y en aquel momento la Secretaría de Ciencia de Chubut, no sé por qué motivo, o qué interés particular tenía la Secretaría de Ciencia, pero Mauro estaba en la gestión en aquel momento, junto con Noelia Corbalán, que también se me nombró, Noelia Corbalán era la Secretaria de Ciencia, y ella nos llamó y nos dijo, che,

tenemos alguien del sector privado de la pesca, que es hacer, charlando acá con la cartera de gobierno, dijo que le interesaría invertir en algún posible proyecto de acuicultura, y como nosotros estábamos investigando la acuicultura del Erizo, ahí la provincia dijo, les interesa que hagamos el match, bueno, y nosotros un poco nunca habíamos interactuado con el sector privado, nunca nada, no sabíamos ni bien cómo ni qué esperar, y fuimos a la reunión con la idea, y ahí empezó este caminito, bueno, que ahí terminó derivando en la empresa de los Erizos, empezó ese caminito que por muchos años de ida venía de contar de qué se trataba, de que ellos también se interesen, y terminaron arriesgándose a invertir a lo que hoy es esa empresa, ¿no? Y una vez que se formalizó esa empresa, ya el vínculo con ellos se había fortalecido un montón, y ahí es donde nos empezaron a acercar varios problemas que suelen tener el sector en industria, y entre ellos vino este que tenía que ver con, no sabemos qué hacer, y nos gustaría hacer algo con las cabezas de lambos, y no, entonces hace 4 años o 5 años atrás empezamos también con Damara a ver qué podíamos hacer, y empezamos a avanzarlo a lo que ya hoy es un proyecto bastante maduro, a una escala piloto de producción, no instalada todavía, faltan como un par de meses para terminar de montar un poquito la planta piloto, las máquinas, pero están las maquinarias compradas, etcétera, la intención del sector privado de impulsar esa idea, entonces eso, la experiencia previa nos ayudó a estar, pero todo arrancó allá casi por algo medio sin querer queriendo, digamos porque hubo un interés puntual del sector privado que estaba con la Secretaría de Ciencia, y nosotros siempre lo reconocemos como que estos que invirtieron en los erizos son como raros en el ecosistema de la pesca, y después nos terminamos de dar cuenta una vez que ya tenemos el vínculo con ellos, claro, ellos piensan un poquito diferente en el sentido que no son tan conservadores o tradicionalistas de bueno, esto es lo que hago, esto ya me da, y esto es lo que yo sé, y para adelante con lo mismo, ellos tienen su frente estipulado, pero por suerte tenían como esta inquietud de explorar nuevas ideas, y eso también nos facilitó esta segunda idea de proyecto de innovación, que es el Angostino, pero porque tenían otra manera de ver las cosas.

(7:30 - 11:13)
Claro, claro, claro, y sobre, bueno, cuando arrancó esto me comentaste, está buenísimo esto del vínculo de la Secretaría, poder hacer ese vínculo entre los dos, y me preguntaba, ustedes ya venían trabajando con los erizos, ¿los erizos fue algo que apareció como interés de la empresa, o...? No, con los erizos, antes de que se empiece a formalizar la idea de la acucultura de erizos, ya se venía como con un fondo de casi, también otros 10 años antes, de trabajos con el grupo, en realidad los erizos y las estrellas de mar son un grupo homogéneo, como el mismo grupo animales, y Tamara ya venía trabajando desde su formación, hace años atrás, con ese grupo de animales, yo venía trabajando con otro grupo de animales muy afín, y con Tamara como compartíamos oficina, empezamos a mezclar un poquito las líneas de trabajo de los dos, y después yo empecé a trabajar con erizos, ellas con mis animales también, con calamares, yo trabajé siempre más en la pesca, con especies de pesca, y con el sector pesquero, y Tamara siempre trabajó más con grupos animales, pero más en la parte de laboratorio, experimento, laboratorio, fisiología, entonces hay medio que sobre los erizos o sobre los calamares, los complementamos, porque yo tenía toda la parte pesquera, extracción y demás, esa es la parte como minuciosa del individuo, pero yo había un background casi que teníamos de 10 años o más de trabajo biológico, ecológico, del erizo, siempre apuntando a, si bien era muy básico, era investigación básica, si quisiéramos llamarlo de alguna manera, siempre trabajamos de llevarlo a, con nuestra visión en aquel

momento, a un punto que pudiera ser productivo, potencialmente productivo, la meta que teníamos más fácil era acuicultura de erizos, que se hace en otras partes del mundo, como la teníamos ahí como meta, es que la Secretaría de Pesca ya sabía que teníamos este interés nosotros en tratar de proyectar por ahí, por eso nos contactó cuando cayó un interés, inmediatamente a nosotros. Claro, claro, claro, eso te iba, bueno, esa justo era una de mis preguntas, cómo se dieron cuenta de que tenía potencial, de que se podía hacer, ya sabían que en otras partes del mundo esto se hacía. Claro, y de hecho, sí, siempre todas las ideas terminan saliendo, y esto a nivel mundial, de que en otro lado ya se hace algo pareciente, se quiere tratar de repicarlo, pero lo interesante en todas las situaciones es que nunca termina siendo igual que el modelo original que querés copiar, y eso está bueno uno cuando quiere encarar algo, tenerlo siempre presente, porque nosotros íbamos por el cultivo de erizos de mar, pensando en obtener un alimento, o sea, que lo podemos comer nosotros las personas, o comercializarlo, porque sabíamos que otras especies de erizos en el mundo se pescan y se comen, en Chile, en Europa, entonces nosotros decíamos, bueno, en vez de pescarlo, si podemos hacer acucultura, satisfacemos un mercado de alimentos, y eso fue el plan original.

(11:14 - 12:33)
Lo que terminó sucediendo es que luego nos dimos cuenta que la parte de alimentos realmente no iba a ser tan rentable, conversando con los inversores, porque los erizos acá son chiquitos, comparados con los de otras partes del mundo, y vimos que este erizo tenía otra potencialidad interesante que ya la teníamos vista, pero nunca se nos hubiera ocurrido que la parte propia podía ir por ahí, que tenía que ver con extraer estos principios antioxidantes que tienen en sus huevos. Entonces, en algún punto, después, cuando repensamos una idea con Tamara, la idea fue, bueno, en vez de comer los huevos de los erizos, le hacemos un tratamiento en laboratorio un poquito más de refinación y purificamos o concentramos este pigmento, quizás no tenemos un alimento, pero tenemos un suplemento dietario, que es lo que terminó siendo. La idea original de la investigación era acuicultura para comer y terminó derivando por estas cuestiones en desarrollo de principios activos a partir de los huevos de los erizos.

(12:34 - 12:56)
Entonces, como que lo básico estaba, pero mutó el producto final. Claro, súper interesante. Que tuvo que ver también, bueno, con esto, con las conversaciones con los inversores, como, bueno, esto quizás tiene este potencial y ustedes ya habían detectado otro potencial.

(12:56 - 13:33)
Claro, eso conversando con ellos y dado que hubieron como 10 años o más de investigación de laboratorio y ya más o menos de los erizos y de las estrellas, incluso también, teníamos o tenemos mucha información biológica de base, entonces nos permitió ese conocimiento, hubo este caminito que creíamos que era el más intuitivo, se pinchó, pero es como que teníamos otra alternativa para salir. Si no hubiera ese conocimiento de base, quizás no hubiéramos tenido esa derivación tan clara y no hubiera prosperado quizás la acuicultura del erizo. Claro, tal cual.

(13:38 - 14:39)
Y el proyecto, ¿atravesaron algún proceso de incubación, de aceleración, de captura de inversiones? ¿Cómo fue esa parte? Sí, bueno, te cuento la de los langostinos, porque si se entrevistan a Tamara, ella va a olvidar todo lo de los erizos. Que hablemos de esta, que es

más nueva, ¿no? Sí, sí, sí. Bueno, la de los langostinos ahora, sí, pasamos por dos procesos de incubación, uno de la mano del programa NAVES del Banco Macro en el 2024 y otro hace relativamente poquito, a principios de este año, que fue de una fundación internacional que se llama Ocean Oasis, que es una vinculación entre la Universidad de Costa Rica y la Universidad de Texas de Estados Unidos, y también fue un proceso de incubación ahí.

(14:40 - 17:21)
Y eso es tan bueno porque si bien no llegamos a ser finalistas y obtener el premio del programa, que a veces son dos semillas para escalar la idea, está bueno porque ayuda justamente a madurar la idea y a enfocarlo con cada perfil de cada programa de incubación, ¿no? Entonces, en ese sentido estuvo interesante, por más que ya habíamos hecho programas de incubación con el proyecto de erizos y con otro proyecto que hubo en el medio que se pinchó, que no prosperó, siempre está buena en realidad cada programa de investigación con la idea nueva porque en realidad la baja es más terrenal. En este hicimos dos, estuvo bien. No nos presentamos a ronda de inversión concretamente con el proyecto, pero porque ya teníamos fondos que venían del Copecit de PFI que nos permitieron llegar hasta esta etapa de producción casi piloto, ya no es laboratorio, sino es casi piloto de industria, y eso a su vez ya generó bastante interés por esta empresa pesquera que ya invirtió en los erizos, en decir, ah, bueno, si ya estamos a esta escala con inversión que consiguieron de ANRs de provincia, nosotros podemos invertir lo que falta para terminar de asentar la empresa y crear una EBT con ICE, que es el mismo modelo que hay con los erizos.

Entonces, si bien participó en los programas de aceleración, no fuimos concretamente a ninguna ronda de inversión porque los inversores, porque tenemos estos inversores que dijeron no, dejemos constitutivo esta estructura societaria hasta que la podamos montar y una vez que esté funcionando, como estrategia, ya lo pensaron, ¿no? Una vez que esté funcionando, ahí sí podemos seguir con otra solidez a otro tipo de ronda de inversiones que quizás ellos le puedan traccionar, ¿no? Claro, claro, claro. Qué bien. Sí, es como ahí, eso es lo que es fresquito, lo que estamos barajando ahora, ¿no? Entonces, en un punto está el entusiasmo de este interés y queremos, con Tamara decimos, queremos que no se pierda el entusiasmo para tratar de concretarlo en estos meses porque si no se termina diluyendo y después poner el proyecto otra vez en cartera para que tenga tracción.

(17:21 - 17:26)
Sí. Pero, bueno, ahí vamos. Bien.

(17:27 - 18:23)
¿Y qué rol en este proceso? ¿Qué rol tuvo el CONICET? ¿Acompañó, aportó? Sí, el CONICET ahora, en este día, acompañó un montón, lo que tiene de bueno, y acá sí te hago un contraste con el tema de los erizos. Cuando arrancamos la idea con los erizos con Tamara hace un buen tiempo atrás, la oficina de vinculación tecnológica de CONICET Central era muy débil y no había en los centros regionales referentes a esa oficina. Entonces, tratar de hacer el convenio con el inversor, tratar de constituir un EBT, era un chino y un laberinto y creo que solo unos pocos en Buenos Aires ya tenían experiencia como hacerlo y nosotros por acá, nada.

(18:24 - 1:11:23)

Ahora, el CONICET maduró mucho más y se inventó mucho más en los últimos 10 años este tipo de iniciativas y en el CEMPAT, por ejemplo, ya hay una oficina de vinculación tecnológica donde hay tres personas especializadas trabajando propiamente en el CEMPAT entonces hay un acompañamiento mucho más sólido para concretar convenios si hiciera falta hay mucho más conocimiento de base para ver cuál es la mejor figura para los inversores ya conocemos el camino crítico para instaurar un EBT de CONICET con distintas partes societarias que implica, entonces, el CONICET de alguna manera también por más que no te acompañe firmemente o sea, antes, por ejemplo, que no estaba en la oficina uno sentía que el CONICET no me acompaña de alguna forma nosotros por ser personal del CONICET tenemos el amarre siempre con CONICET, que CONICET no puede quedar fuera por estatuto de ninguna manera, ninguna gente de CONICET puede desarrollar una idea que es un emprendimiento y que CONICET no se participe sobre todo si es fácilmente demostrable que es una parte constitutiva de tu línea de trabajo si yo hago un emprendimiento sobre cómo hacer burbujas de jabón bueno, claramente no pero todo lo que sea desarrollo biotecnológico animales, biología, etc. CONICET dice, yo te formé, yo soy parte entonces, antes quizás podíamos decir que CONICET iba a ser parte aunque no acompañara tan fuertemente hoy por suerte la realidad es otra y CONICET siempre quiere ser parte pero ahora es mucho más sólido y mucho más claro el acompañamiento y es mucho más útil entonces el panorama en 10 años que sería desde que surgió la oportunidad de los grisos a la hora que está surgiendo esta idea cambió radicalmente ¿y cuál dirías que es el principal factor que les permitió llegar hasta acá con este desarrollo? si querés, hablando de los erizos y por otro lado más de los langostinos que están ahora bueno, un factor que sí fue clave fue el apoyo de la provincia de Chubut en el marco del COFESIC uno de estos proyectos si ellos no hubieran considerado que era una línea estratégica esta que planteábamos y no hubieran podido tener acceso a financiamiento específico de esa magnitud porque no fueron proyectos despreciables no hubiéramos logrado avanzar con la compra de equipamiento del nivel que llevamos ahora y hubiera sido todavía una idea muy de laboratorio o muy de investigación y lo cierto es que algo que sí nos dimos cuenta es que cuando uno está en la línea de investigación y considera que algo tiene potencial de ser un emprendimiento de inversión o de una escala productiva uno realmente está abismalmente lejos de lo que el sector privado considera que es una oportunidad de inversión desde la academia nosotros creemos que tenemos algo y que tiene un potencial de aplicación y uno dice ¿por qué no se escalan tantos proyectos? porque en realidad los inversores no entienden no hacen la misma lectura que nosotros internamente y ahora que transitamos estos procesos realmente nos damos cuenta de la distancia que hay entre los proyectos de investigación que se consideran potencialmente aplicables y lo que se necesita es llegar a una escala para que se despierte interés en un sector que quiere invertir, un privado que quiere invertir y esa distancia que hay desde lo que Conicet comenta y el límite al que podés captar inversión ahí fue clave los PFI de la provincia si no hubiéramos hecho todo ese caminito con ellos no hubiéramos estado ahora en este momento dialogando con nosotros ponemos lo que falta para intentar hacer una estrategia de captar futura inversión de acuerdo a nuestras condiciones eso es genial hay muchos proyectos en el CENPAT con intención de emprendedurismo como voy a hacer alguna startup pero que no logran ni la atención de los privados pero porque están muy cerca de la parte de investigación entonces queda un tramo de validación de concepto, mercado, etcétera de cosas que los inversores mínimo necesitan como un reaseguro antes de tirarse la pileta nos dimos cuenta que no están dispuestos a asumir tanto riesgo tiene que ser un poco más menos riesgo el que haya para invertir al

menos con el sector que hay acá en la región en Puerto Madryn o Rauso quizás en Buenos Aires, Rosario, Córdoba allá arriba captar inversores del Venture Capital cosas de más riesgo es más fácil pero acá mismo con actores locales ese perfil no está tan desarrollado claro validación de concepto, de mercado sí, lo típico como para estar un poco más seguro y son cosas que pudieron ir haciendo con el apoyo del cooficit sí, el cooficit nos permitió nosotros teníamos también algo interesante que esto de los langostinos es concretamente un spin-off de los erizos porque cuando arrancamos con el tema del cultivo de erizos de alguna manera había que darles de comer y el cultivo de erizos en Argentina no existe y no es que vas a una tienda de mascotas y te compras alimento de erizos entonces tuvimos que simultáneamente desarrollar algo que los erizos comieran y pudieron garantizar su crecimiento su estado de salud y probando distintas cosas entre ellas materia prima de langostino nos dimos cuenta que venía por ahí la mano entonces ya habíamos desarrollado la idea y algunas formulaciones para alimentar a los erizos y esa es la base de todo el desarrollo del conocimiento que tenemos para decir bueno, en realidad con los langostinos podemos hacer alimentos para muchas cosas por sus propiedades entonces de ahí de alguna manera, si bien el cooficit dio una gran ayuda toda la parte de laboratorio y validación la habíamos podido hacer a una escala un poquito más chica que está muy asociada a la empresa de cultivo de los erizos ya teníamos ciertos MVP hechos chiquitos que eran los mismos que los erizos comían si, perfecto entonces había como un gris en el que ya habíamos avanzado bastante el cooficit nos dio un impulso gigante y creo que todo eso generó un contexto de de bajo riesgo para que los inversores digan bueno podemos hablar sobre eso bien, súper interesante ¿cuál es? y así como bueno, este principal factor que les ayudó ¿cuál dirías que fue el mayor obstáculo o el mayor desafío que tuvieron que afrontar en este proceso? bueno, una dificultad importante que que hay acá en la región era un poco esto que te decía de del perfil de tipo de inversores que hay en el sentido de convencer al menos con los actores que estamos trabajando que es el sector pesquero que son muy conservadores es difícil muy difícil no solamente porque tienen ya un negocio muy asaltado que está funcionando muy bien sino que a su vez es un negocio tan complejo con tantos conflictos que es muy difícil captarles la atención de hecho no sé si escuchaste el año pasado o no que hubo conflictos en todo el país con la pesca de lambastina y tuvieron hace seis meses, la mitad del año los barcos no salían y muchas empresas dijeron yo declaro la quiebra y me voy acá de madre, se da un conflicto tremendo y claro en ese contexto decirle no, porque con las cabecitas que quiero hacer, no quiero invertir no había chances entonces yo creo que eso es una dificultad importante que encontramos y que sabemos que es así y no sé si se puede erradicar porque es el perfil del inversor con el que estamos dialogando después otra dificultad que sí se podría agilizar un poco creo yo es lo que tiene que ver con la administración y la ejecución de los fondos que se obtengan sobre todo en una escala cuando ya dejemos de hacer investigación estamos intentando escalar una idea a un a un proceso piloto porque por ejemplo nosotros ya queremos comprar maquinarias de escala industrial que procesen varios cientos de kilos al mismo tiempo, etc, etc y por supuesto que esas máquinas van en la magnitud de los 10, 15, 20 mil dólares una maquinaria y los procedimientos administrativos de compra dentro de la provincia y de la administración, de la banca pública, etc eran chiquititos y si querías comprar de esa magnitud era licitación pública nacional y eso implicaba 3, 4, 5 meses de ejecución del fondo para comprar una máquina y si querías comprar la otra y si querías contratar un servicio de hecho parte de los fondos tuvimos problemas por esa demora ¿no? con la ejecución de los fondos porque tenemos que contratar una mano de obra especializada para que adecuó un espacio a una

planta habilitada que era la meta final ya teníamos los fondos pero fueron 8 meses de plazo en un papel de presentación nos agarró la transición de los cambios del gobierno donde la plata pública se volvió a frenar eso demoró otro año más en volver a activarse y obviamente no con la misma capacidad de compra y ya entonces eso que lo teníamos ahí ya se desestimó y tenemos que comprar una maquinita más, dos y terminamos de ejecutar el proyecto entonces tenemos máquinas en vez de una planta funcionando que era la meta a la que llegábamos entonces los procedimientos de gasto en una etapa en la que ya tiene así una intención clara de escalar para nosotros si eso se pudiera agilizar sería como la panacea nosotros lo vemos porque justamente con el sector privado con el inversor que a veces sí nos podía comprar cosas para este proyecto langostino claro, ellos como es particular compran, qué necesitas tú y a la semana está y está bien que los fondos públicos requieren auditoría etcétera pero en algún punto también se puede agilizar ciertas cosas yo creo que eso es un limitante importante sí sí, en todos lados no, no por supuesto, todo lo que tiene que ver con plata es un cuestionario limitante con fondos públicos, la administración también no digo que no haya que tener los recaudos no a veces los tiempos requieren digo vos me comentás, o sea, tenés un proyecto qué sé yo y no podés estirarlo infinitamente porque fue en contra es un tema no, y además a veces incluso también el inversor se espanta cuando los plazos de ejecución que tenemos por parte del Estado son tan largos entonces nosotros tenemos un proyecto que podemos montar una línea de piloto con una planta habilitada en el plazo más o menos de un año y hace cuatro años que estamos dando vueltas y dicen cuatro años para dar vueltas pero si eso se compra no, lo que pasa es que el Estado y el administrador y ellos muchas veces cuando ellos plantean un problema o un interés como ellos están acostumbrados a resolverlo con inmediatez cuando ven que cuando empiezan a experimentar que los plazos del Estado se miden en años, un año, dos tres y ahí se espantan un poco en el sentido de no, bueno, yo no me interesa yo no quiero, y se diluyen yo creo que esa diferencia de tiempos de escala de tiempos también es una barrera grande entre las iniciativas del Estado que puedan terminar en concreto con una inversión en privado Perfecto Bien Voy ahora a un plano un poco más general de la región ¿Cómo ves la situación actual del sistema científico en la región? ¿En La Cuenca? ¿En Puerto Madryn? ¿En Chubut? Bueno el sistema científico acá en esta región, al igual que todo el país se está pasando las vicisitudes que se ven en todo el país no estamos ajenos a eso en cuestión de lo que tiene que ver con la cuestión económica de las personas que están trabajando o los subsidios que llegan eso pone trabas muy importantes a la ejecución de los proyectos en distintas escalas en el sentido de están congelados todos los subsidios ya ganados entonces no hay fondos para ejecutar y seguir manteniendo la continuidad de líneas que se venían ejecutando y a su vez el tema de los salarial eso repercute en los ánimos también a su vez tampoco hay buenos ánimos como para salir a buscar otras fuentes de financiamiento para seguir haciendo algo ya ni ganas eso es genérico pero algo que sí tiene de particular toda esta región particularmente Madrid pero Comodoro también es que la densidad de instituciones académicas y científicas es muy grande respecto al tamaño poblacional que hay no sé si sabías o no, pero acá en Madrid hay 3 universidades nacionales radicadas en la ciudad un centro de CONICET que tiene 6 institutos internos de distintas disciplinas y eso en Madrid que tiene 150.000 habitantes en Comodoro está la sede central de la universidad a su vez también está la universidad de la provincia que es la del Chubut la agencia Comodoro Conocimiento que no por nada está radicada ahí porque también es un pueblo de conocimiento gigante Comodoro Rivario entonces la potencialidad que tienen como productores de conocimiento no, productores de conocimiento no la cantidad de

conocimiento que se genera y la calidad que se genera en esta región es muy alta entonces su potencialidad de desarrollo de productos derivados de ciencia de emprendimiento basado en conocimiento sigue economía de conocimiento la potencialidad es gigante lo que yo creo que hace que no fluya tanto porque es raro podría llamar un poco la atención que habiendo tanta investigación en Comodoro, en Madrid como no hay más empresas de base tecnológica acá tenemos la de los erizos y listo, como tanto conocimiento en un sector industrial muy desarrollado, acá en Madrid y en Comodoro también como no hubo más hermanamientos y eso creo que tiene un poco que ver con estas barreras que yo te he contado nosotros un poco la vivimos con Tamara a medida que empezamos a transitar el sector industrial y privado acá tenemos un parque pesquero gigante un parque industrial enorme también un sector turístico también muy grande que podría generar emprendimientos de ecoturismo de un montón de cosas iniciativas por el estilo en Comodoro ni hablar con el polo petrolero que tiene y la pesca y de alguna manera las ideas o el conocimiento que se genera no se termina materializando en una empresa o un emprendimiento porque el capital privado no está dispuesto a asumir esos riesgos o por las dificultades que hay de concretar algo o que ven que el Estado es más un peso que algo que agiliza entonces lo que hace una sociedad con un investigador de condición de parte societaria, constitutiva o que tenga que pagar licencias y tiene sus procedimientos ponen ahí un poquito lejos pero respecto a lo que es el sector académico yo creo que es muy fuerte por todas las instituciones que tiene y la cantidad de personal que hay y eso es una oportunidad enorme actualmente desde una perspectiva consultural quizás está como un poquito sentido con el que no y a su vez quizás ese esa necesidad de salir a buscar plata para financiar o incluso para complementar un salario está haciendo que mucha gente intente girar a buscar inversores privados esto quizás sirva para y ahí nos empezamos a chocar contra la pared donde nos cuenta que estamos muy lejos de que nuestra idea sea un proyecto emprendible o invertible pero bueno es medio general lo que te respondió no, pero es super interesante yo creo que tenemos un sector muy fuerte y eso para mí es único casi hay que aprovecharlo sí, claro y también en la cordillera, bueno estás acá en la parte de Viedma pero en la cordillera que está el CESTAP, está la universidad y hay un montón de, también subuten una densidad de conocimiento en sus poblaciones en sus localidades que es interesante qué te iba a preguntar bueno, sobre la articulación con las empresas ya me contaste un poco ¿cómo considerás que va a afectar a la región los cambios que están sucediendo en el sector hidrocarburífero? ¿cómo pensás que va a ser el futuro del sector petrolero en la región? sabiendo que vos no estás metido en ese sector pero claro, lo puedo decir pero es como muy de oído quizás no es mi campo ni mi especialidad pero conversando con colegas de la universidad de San Juan Bojo en Comodoro donde la industria petrolera siempre fue muy fuerte y muy presente si hay una cuestión de que como se están impulsando ahora todos los petroleros más de conocimiento más fuerte como Roca Muerta con todo lo que son los oleoductos que se hacen por el San Matías donde Neuquén y Río Negro ahora están teniendo un protagonismo abismal lo que decían yo no tengo los datos concretos ni nada lo que decían mis colegas de Comodoro es que está habiendo de alguna manera una especie de migración de las empresas de esta explotación tradicional de los pozos en Comodoro en la provincia de Chubut en general a estos yacimientos alternativos que tienen una producción brutal entonces de alguna manera la perspectiva que yo leí en base a lo que hizo el comentario era que acá se está como bajando la producción de lo que es petróleo y el protagonismo del petróleo en la provincia va a empezar a bajar un poco de todos modos es una de las actividades más relevantes de la provincia igual que baje todo lo

que es la actividad y lo que mueve el petróleo en Chubut es significativamente grande pero después no sé algún pronóstico de cómo va a impactar no sé si lo tengo tan claro está bien, pensás que que el sistema científico y tecnológico que bueno, que justamente es muy potente en la provincia podría aportar desde su lugar para atravesar estos cambios sí, sí, y de hecho la gente de la Universidad de Comodoro todavía trabajan muy a la par con un montón de empresas petroleras en Comodoro con Panamerican Energy, con EPP con todas las que explotan los yacimientos desde cosas tan básicas como estudios de impacto ambiental a tratar de desarrollar tecnologías para mejorar el el tratamiento de las aguas y minimizar los impactos en ese sentido la Universidad de allá tiene una presencia muy fuerte ya con mucha tradición del trabajo y el sector científico yo creo que podría contribuir bastante, no solamente en la mitigación de problemas que es ecológicos que es con lo que nos asocia sino incluso en en la prospección o de de los, ¿cómo se llama? de los yacimientos hay mucha tecnología desarrollada con capacidad que tenemos acá en Comodoro de mapeos de mapeos a través de drones con sensores super especializados o detección de grietas en los perfiles microscópicos que dan lectura de nuevos potenciales fuentes de hidrocarburos entonces hay una hay algo que se puede desarrollar y profundizar mucho más y sé que Comodoro tiene un gran potencial ahí la gente de la Universidad porque de hecho están especializados por los que tienen el vínculo con esa actividad Perfecto Bueno al final no es tu sector pero conoces No, un poco pero es casi sin fuentes porque me dijeron que me dijeron Claro, bueno Estás en esos ambientes este uno escucha cosas que es conocimiento valioso también, ¿no? Bueno y además es cierto que ellos lo ven y opinan así porque hemos intercambiado varias veces opiniones y lecturas entonces en algún punto es un poco así Ajá Bien de obstáculos hablamos de vínculo y articulación con los gobiernos y el sistema científico tecnológico y el y el ámbito universitario Bueno me contaste esto de este el apoyo de la provincia fue clave el apoyo del COFECIT ¿Cómo ves en general, capaz más allá de del caso particular de ustedes quizás en otros grupos o en otros sectores o en otras actividades ¿Cómo ves que es ese vínculo, ese diálogo fluye o no fluye hay algo que necesita aceitarse eso, sobre ese vínculo Sí ahí la acoto particularmente a Madrid que es donde sí conozco más tanto lo que es en el ámbito bueno lo que es el ámbito municipal hay siempre un un apoyo bastante fuerte a todo lo que es la parte académica de cualquiera de las instituciones la gestión municipal respalda el ámbito académico en general tanto tanto del SEMPAD como de las universidades en sus proyectos en sus iniciativas por ejemplo la UTN que tiene bueno, carreras de grado y tecnicaturas a su vez creció un montón logró gestionar y la municipalidad le facilitó hace un tiempo un predio en el que pueden hacer el edificio y ha obtenido financiamiento para hacer laboratorios nuevos no es que el municipio financie los laboratorios pero los avales municipales y los avales municipales siempre facilitan eso en nuestro caso con por ejemplo la empresa de los erizos que fue como el derrame local del conocimiento a una a una empresa si bien la empresa no es gigante considerado que hay otras instituciones mucho más grandes pero siempre por ejemplo el municipio estuvo presente en los actos siempre participan cuando hay algún evento afín el municipio tiene la atención de hacer partícipe a representantes de las empresas entonces localmente el municipio es muy activo y yo creo que tiene que ver con esto da la particularidad que hay mucho ámbito académico acá en la ciudad y por suerte la gestión lo ve como que es algo para sostener y darle valor desde la parte provincial también hay mucho respaldo si bien la parte de ciencia y técnica tiene el estamento de secretaría no del ministerio dentro de la provincia tiene mucha iniciativa y ha sido y ha jugado un rol muy fuerte dentro de lo que es el fomento de línea de investigación de la provincia de hecho capaz que Mauro te lo

comentó no sé pero ellos en aquella gestión hace bastantes años lograron hacer un convenio con Conicet en el cual desarrollaron el programa de becas cofinanciadas, el único que había en aquel momento en el país en donde si el Conicet otorgaba media beca la provincia se garantizaba en pagar los estipendios de otras media beca para seguir formando recursos menos especializados con líneas de interés para la provincia es un programa que todavía se mantiene con un éxito tremendo entonces en ese sentido a escala provincial siempre fue muy fuerte de hecho se había reflejado también en el apoyo de los COFECIT en otro caso y en otros proyectos también, COFECIT que hubieron y en estos programas de formación de recursos humanos entonces yo creo que estamos en un lugar medio privilegiado de los intereses del ámbito político a nivel municipal y provincial después a nivel nacional están los vaivenes de los cambios de gobierno a nivel nacional que han sido un poco más fluctuantes en los últimos periodos en provincia por más que la gestión cambió junto con el gobierno nacional las iniciativas de ciencia y técnicas del programa de COFECIT las becas cofinanciadas la secretaría mantuvo esos programas con esa cartera no se han incrementado los cupos quizás no se actualizaron mucho los salarios de las becas quizás ya no hay tantos proyectos con bajada nacional para financiar pero los programas los tratan de seguir manteniendo por más que cambió la gobernación entonces es una idea de cierta estabilidad una continuidad una continuidad yo creo que es un ámbito bastante favorable a Cachubí eso ayuda también a Comodoro y particularmente al municipio de Madryn está muy pendiente genial y en cuanto a las oportunidades del sector productivo en la región este ¿cuáles son las actividades que pensás que tienen más potencial para desarrollar la región y la provincia en los próximos medianos, largos plazos 5, 10, 15, 20 años actividades que no necesariamente están instaladas ahora claro, más allá del sector petrolero o quizás incluso de la pesca que ya está bastante desarrollado y también tenemos el sector industrial bastante desarrollado con Alvar, Alvar ahora está atraccionando un montón de cosas está expandiendo yo lo que creo que hay una oportunidad interesante dentro de la provincia para explotar que está explotado con ciertas cosas muy puntuales, tiene que ver con el turismo nosotros acá en Puerto Madryn justamente una de las carreras que hay en la universidad de la licenciatura en turismo que se creó hace bueno, ya no hace tan poco hace bastantes años pero el sector turístico yo creo que es algo que tiene una potencialidad de crecimiento muy grande si se trata de repensar para agregar nuevas betas porque ahora si hablamos de turismo lo que, al menos lo que se ve en Madryn que es como lo más emblemático del turismo dentro de la provincia en invierno veo ballenas en verano veo pingüinos y lobos de ahí la vuelta a la península o a lo sumo vengo a la playa entonces atractivos turísticos tenemos las pingüineras quizás alguna loguería o no sino las ballenas también como actividades que tienen una gran tracción pero ya alcanzaron su techo, ¿no? es difícil que eso crezca porque poner más ¿cómo se llama? más empresas, más operadoras para hacer avistajes de ballenas ya empiezan a ir en contra con las evaluaciones de impacto poner aumentar los cupos en las pingüineras de tombo para que haya no turistas ya está rayando el límite de la tolerancia ya están todos en su máxima capacidad pero por ejemplo hacia el interior de la provincia hay un montón de atractivos que no tienen que ver con con el mar que para mí están muy subvaluados y muy poco desarrollados y que despiertan mucho interés a nosotros acá cuando viene gente del CEMPAT visitantes viene un colega de cualquier lado detrás de Brasil o de Europa o de Estados Unidos y te los llevas a juntar muestras o lo que sea y alucinan con la visión que hay con el paisaje que es con lo que es la meseta yo no sé si conoces por acá o no no, me muero de ganas pero nosotros acá vemos y decimos pero esto que es chato seco, el arbusto más grande en la cintura no hay nada para hacer traes a alguien y se pone acá y

solamente la inmensidad de lo que hay y que hagas 20 cuadras y no veas y puedas no ver a una persona y estés en un lugar que no hay construcción y no hay cuida ni nada eso ya es impagable entonces a veces se tracciona no, venía a ver lo fascinante que es ver una ballena, que lo es no digo que no, pero a veces incluso por mucho menos no, no sé si mucho menos hay otras cosas que son tan invaluables como la ballena que para nosotros son habituales el campo la meseta para los de afuera que vienen alucinan a tal punto que uno se queda sorprendido pero claro en los lugares donde ellos están no hay tan inmensidad y la Patagonia a nivel internacional tiene como una mística de algo recóndito no sé qué y para mí si Chubut hiciera una vuelta de tuerca ahí deben ver el destino como algo místico, una experiencia única que no sea solo ir a esquiar a Estel o a la corollera o ir a ver ballenas que siempre te lo venden así como turismo de mar y montaña voy de ballena, voy a esquiar y en el medio no hay nada más para hacer yo creo que hay una potencialidad gigante que si se piensa se puede diversificar un montón la actividad turística y eso baja un montón la presión de los turistas sobre los 3 o 4 puntos focales que es ballenas, pingüinos, lobos y nieve que se te llenan de todo el caos está todo concentrado ahí entonces de otra manera vos podés diversificar y quizás disminuir el impacto pero no tengo ningún dato y ningún fundamento más una apreciación de la experiencia de la gente que viene y alucina con la meseta yo tengo unas ganas de ir vengo planificando va, planificando tirándole a mis amigos vamos, vamos es lejos es lejos bueno, pero eso, mis amigos fueron a Patagonia mil veces, conocen el sur y yo soy la única boluda que nunca fue bueno, con más raza no sé qué parte de Patagonia habrán recorrido si Bariloche es que hay pueblo tipo en las montañas o en la costa además son tan contrastantes los lugares claro digo no, fui a la Patagonia porque conozco el lado pueblo es decir, no conoces nada de la Patagonia pero es mucho más o fui a ver ballenas, conozco la Patagonia tampoco conozco no, no, yo sé que anduvieron recorriendo camping acá para allá alucinando con los paisajes claro y yo bueno, estoy acá llegando tarde pero pero bueno, ya no, pero para mí, por ahí yo creo que puede haber un salto interesante de atractivo porque para mí hay mucho valor y creo que tiene de bueno también porque hay una conectividad relativamente fuerte entre el centro neurálgico que es Buenos Aires y Madrid y Comodoro en dos horas estás si no querés venir en auto y las frecuencias, etc entonces no es que tenés que ir a un lugar que estás totalmente conectado del mundo entonces eso garantiza que el turismo se pueda activar total bien ¿qué más? en cuanto a acciones refiriendo a políticas públicas o cambios institucionales iniciativas de vinculación por ejemplo pensando también en los desafíos que me fuiste comentando más allá de bueno, el financiamiento siempre es un tema ¿no? más allá del financiamiento ¿qué acciones te parece que serían necesarias para poder potenciar todas las oportunidades de desarrollo sobre todo de desarrollo tecnológico innovación en la región yo lo que creo más allá de la plata y financiamiento lo que creo que sí es importante y que puede dar un buen resultado es generar espacios de articulación entre el sector privado o productivo y el sector académico esos espacios acá en la región no están porque de hecho se organizaron en los últimos dos años o tres tres foros de sector industrial pero netamente industrial por ejemplo se hizo algo que se llamó el EVENPA que es el evento de empresas patagónicas no me acuerdo el nombre que venía EVENPA con B corta ¿no? en donde todas las empresas de Chubut incluso de Patagonia porque venían de Río Negro fueron ahí empleados fue como una expo un agro expo en Buenos Aires en el rural pero de empresas del sector industrial estanes, maquinarias, etc. y no había sector para el lugar académico de hecho cuando se empezó a organizar nosotros un año antes como SEMPAD y como universidad dijimos nos gustaría estar no pero ¿para qué? queremos porque sí entonces la oficina de vinculación

tecnológica de SEMPAD que es una de las ventajas de que haya gente acá empezaba a machacar y logramos después de un año de idas y vueltas que nos dieron un sector y fue una mesita en un rincón en el fondo de una carpa de un predio gigante en donde está bien, vos podías ahí hablar sobre lo que podías hacer como ideas que pueden solucionar la industria pero no tenías espacio de exposiciones, oponencias para ir a las mesas de negocios era un lío porque no estaban pensadas para que se puedan ofrecer servicios o innovaciones, entonces se hizo eso pero claro, el sector académico nunca estuvo contemplado en la dinámica, después se hizo dos ediciones ya de lo que se llama el foro pescar es un foro de industrias pesqueras que lo organizan las cámaras de pesca y están las cámaras de pesca llaman a representantes de las cámaras de pastilleros o constructores de embarcaciones de buques el sindicato de pesca la secretaría de pesca de la provincia, el ministerio de producción y pesca de la nación y el sector académico no está contemplado en esa dinámica para ver el conocimiento que generamos posibles articulaciones por ejemplo esto somos capaces de resolver una problemática de la pesca como la pesca de langostinos, la acucultura y no es solo que no está si no que a su vez como en el evento este estamos permanentemente en el día en que nos entramos y queremos, podemos estar y de onda conseguimos siempre las últimas dos semanas que nos liberen tres entradas, porque son siempre pagos los ingresos, tres entradas para estar como asistentes pero no es lo que queremos yo creo que si se generara genuinamente un espacio donde se puedan articular y dialogar los actores de la academia con el sector productivo sería una genialidad porque acá en Madrid se encuentra el sector productivo que por insistir, va a anotar vientejo que venga ni tienen en su cabeza la intención de dialogar con nosotros y nosotros estamos ahí llamando y no te dan pelota entonces yo creo que ese espacio ya sería un gran avance pero bueno, cuesta, ¿no? Sí, claro.

¿Cómo te imaginas ese espacio de articulación? Bueno, ahí yo creo que como una primera idea podría ser uno de estos eventos un foro un encuentro de una jornada o dos quizás en el cual así como el sector productivo puede exponer en charlas o las ideas o en maquinarias que puede exhibir las cosas con el mismo protagonismo las instituciones académicas puedan mostrar no solo potencialidades de cosas sino casos de éxito no solamente podemos medir tal cosa sino que con este aparato que ya yo la apliqué en este sector, le solucionamos o ellos hicieron un contrato y tenemos tal emprendimiento para que el sector productivo como una generalidad pueda ver que realmente hay casos concretos que se llevan a cabo y una vez blablabla discurso en el aire que es lo que nosotros queremos siempre mostrar miren, pero que ya hicimos con esta empresa solamente que al no tener protagonismo en estos eventos no logramos que lo visualicen bien, entonces yo creo como en una primera instancia hacer esa dinámica de una jornada o dos de encuentro donde ambas partes sean igualmente protagónicas yo creo que eso podría funcionar como una primera instancia y ahí bueno, no sé si deriva alguna otra cosa distinta que no se me ocurra, bueno sería genial pero solamente en esos mismos foros yo imagino que si se pudiera estar mostrando cosas podría llamar la atención Perfecto ¿Qué rol pensás que debería tener el Estado en los próximos años para poder impulsar al sistema de ciencia y tecnología, bueno, más allá de que mejore la situación de financiamiento pero bueno Para mí el rol del Estado es clave en el en este ejemplo que hablamos recién con los lambostinos y es en acercar un poquito más las iniciativas que están en etapas de investigación en sus puntos de trabajo a llevarlas a una escala un poquito más productiva avanzando un grado de madurez tecnológica un poquito mayor para achicar la brecha de riesgo porque todo lo que es investigación hoy en día que se

hace en Argentina gran parte de lo que es investigación dentro del sistema tradicional de CONICET por más que se lo promueva con una potencial perfil productivo de emprendimientos, lo que sea realmente está muy lejos de que sea factible aplicarlo Yo creo que el Estado tiene que acompañar más esa transición gris que es lo que a nosotros nos ayudó mucho acá lo hizo Chubut Chubut ocupó esa pieza clave donde nos había llevado Nación con CONICET Chubut agarró ahí traccionó bastante más y nos ayudó un montón y para mí eso que, solo eso que tampoco es poco es clave porque el escalón que hay entre lo que es la ciencia a un salto de interés del sector productivo a lo que es interés del sector productivo es un salto muy grande claro el acompañamiento es clave claro, el acompañamiento es clave no solo con la vinculación de generar espacio para que dialoguen como hizo la provincia con los erizos sino después en seguimiento en financiamiento también porque de alguna manera se necesitan recursos o en garantías de que si el privado invierte, tener respaldo la garantía o programas de fomento si vas a invertir en estos procesos que estamos haciendo, por 10 años estás exento de tales tasas o tener privilegios en el acceso a estos recursos alguna cosa de fomento para que el sector gire la cabeza y diga, bueno, voy a elegir acá y voy a invertir acá pero bueno, son políticas de Estado claro genial, bueno cierro con un par de preguntas más y ya está ¿qué es la innovación para vos? ¿cómo la definirías? siempre hablamos y nunca la definimos de alguna manera con mi lectura en base a toda esta experiencia la innovación tiene que ser un desarrollo que puede ser probablemente mental, que después termine en un proceso pero que de alguna manera termine generando algo que es distinto a simplemente sumar las partes que constituyen ese proceso si vos tenés un proceso en nuestro caso vos querés la langostina trituro y hago un pellet un proceso de trituración un proceso de pellet y termino obteniendo un pellet si vos tenés dos cosas de las cuales linealmente obtenés lo que esperabas obtener en cada proceso ahí no tenés innovación, tenés suma de partes con el producto lógico operado el tema es ¿qué es lo que termina pasando en el medio? que alguna de esas partes se termina comportando como algo no planeado, no esperado porque lo pensaste así y que termina dando algo que es distinto a lo que linealmente hubiera sucedido en nuestro caso, si bien el producto formal al final es formato pellet porque es una forma nomás la composición de lo que tiene adentro es lo que tiene de distinto a lo que sería esperable si me quedé las cabezas y sacara lo triturado y sacado al final porque el comportamiento de los ácidos grasos, las proteínas y los antioxidantes terminan dando algo distinto está bien, el formato es un pellet pero no estamos vendiendo el pellet lo que estamos vendiendo es todo lo que vos terminás asimilando, porque tenés eso ahí que si te comías la cabeza de un angostino no estaba, que si lo trituras no está entonces de alguna manera tenés que tenerla pasando para obtener esto que es distinto entonces para mí la innovación es cuando vos a través de tu desarrollo terminás obteniendo algo que es distinto a lo que hubieras obtenido si era solamente la suma lineal de esas partes hay una sinergia o una propiedad emergente en un sistema y para mí ahí tenés una innovación Si tenés este algo de documentación que sintetice los trabajos de investigación sobre los temas de vinculación con la tecnología con el sector privado público nos recibe lo que se pueda compartir obvio y te iba a preguntar también ¿hay algún otro tema que no haya salido durante la entrevista que te parece que puede ser importante? No porque fuimos hablando prácticamente todos, no se me ocurre nada adicional para agregar después de los trabajos que vos me decías son trabajos que ayudan a, o sea que tengan que ver con la vinculación académico privado, no entendí muy bien algo que cuente se cuente o sea que sí, básicamente un poco quizás sobre el trabajo de investigación que estuvieron haciendo y si hay algo que refleje un poco como fuese ese

vínculo o ese proceso en el sector productivo también nos sirve Ah bien, sí, nosotros tenemos como el gran sesgo de que gran parte de los trabajos que tenemos son de investigación y de interés de investigación en el sentido que sabemos la composición que tiene el pele, o si creció un animalito muy biológico que si son de interés esos también los tenemos pero de tendría que ver si hay algo más que nos ayude que tenga que ver esto, ¿no? cómo fue la trayectoria un poco del proyecto ahora no se me ocurre, pero podría chusmear a ver qué hay Perfecto, ¿y alguna persona que nos puedas recomendar para entrevistar? Bueno, la recomendación natural sería Tamara, en este caso con la que estamos asociados si no, hay otra compañera de trabajo que es Antonella Martelli que no sé si la mencionaron o no en su momento ella trabaja conmigo en el Sesimar y su perfil es de producción de microalgas Ah, sí, me pasó su contacto una compañera para que la entrevistara Porque es otra persona que también que hacía investigaciones y se empezó a volcar muy fuertemente ya hace algunos años y ha empezado a transitar este camino de querer hacer algún emprendimiento buscar inversores y ya tiene cierto camino andado, entonces un caso de estudio también interesante pero no se me ocurre así quien más voy a hacer pero en todo caso si se me ocurre, me podré escribir y te lo mando pero de Antonella yo no sé si tenés el contacto Tengo, tengo, tengo me lo pasó, justo me lo pasó Bueno, en todo caso decile a Antonella que si querés hacerle el entre que yo le pasé tu contacto entonces Dale, buenísimo Buenísimo Bueno, muchísimas gracias, muchísimas gracias De nada, espera que te sea útil y bueno, si algún otro detalle o algo, si no me escribís y recordinamos Dale, estamos en contacto, que estés muy bien Bueno, Marina, gracias Nos vemos

Entrevista CAMEETIC (2026-02-19 12 11 GMT-3)

[Orador 2] (0:02 - 0:51)
Bueno, ahí estamos. Claudia, bienvenida, gracias por sumarte y participar en el proyecto. Muchas gracias.

Bueno, como ya sabes, es un proyecto en el que estamos haciendo un relevamiento del sistema de innovación regional. Esto trabaja tanto en la cuenca del Golfo San Jorge como en el departamento de Viedma. Así que, obviamente, LACAMETIC nos parece una gente, un actor súper importante como para tener un punto de vista y toda la perspectiva y todas las experiencias que ustedes nos puedan sumar al proyecto.

Para empezar, te voy a pedir que te presentes. ¿Cuál es tu rol ahora en LACAMETIC? Y, por favor, aclárame un poco, ¿cuáles son los objetivos de LACAMAR o en qué está trabajando LACAMAR en este momento?

[Orador 1] (0:52 - 4:19)
Bueno, yo soy Claudia González, ingeniera de sistemas, reciente presidenta de LACAMETIC. Nuestro proyecto más importante para estos próximos dos años es terminar de abrir la cámara hacia la provincia. Esta es la primera comisión que encuentra un representante de cada región.

Alexis Teffel, que es el presidente de la Cámara de Comercio de Comodoro, es uno de nuestros integrantes. Hay otra persona en Sarmiento, en Esquel, en Trelew. Entonces, bueno, estamos haciendo todo ese proceso de provincialización.

La representación del sector TIC es muy pequeña en comparación a lo que es con la industria en general o el comercio. Entonces es una cámara muy de nicho, con cuestiones muy específicas. Después, los otros proyectos que tenemos son, bueno, que están conectados con esto de la provincialización.

Tenemos varios eventos ya en agenda. Tres en Madrid, uno en Trelew, otro en Playa Unión, otro en Comodoro, otro en Sarmiento, que van a hacerlo durante el año. Estos proyectos son de visualización de capacidades.

Se van a dar charlas, van a haber sponsors que tengan sus propios stands, donde se prioriza, no solamente a los socios de la cámara, sino a las empresas locales. Porque una cuestión que tiene la cámara desde su inicio es que el empresariado entienda o sepa, mejor dicho, cuáles son las potencialidades regionales sin tener que ir a buscar directamente los proveedores de los servicios informáticos que necesiten a Buenos Aires. Que era lo que sucedía hace 15 años atrás.

Claro. Y es algo que hemos ido cambiando. Y la agenda de capacitaciones, que todavía no la hemos definido.

Tenemos una sola capacitación como es en cartera. Pero, vuelvo, son capacitaciones muy de nicho, porque no son para usuarios finales. En este caso, por ejemplo, es de Proxmox con inteligencia artificial.

Entonces, Proxmox es un sistema operativo para servidores que permiten virtualizar equipos. Es muy específico desde lo técnico. Y el resto de las capacitaciones van a ir en esa línea.

En capacitaciones para el sector informático, precisamente.

[Orador 2] (4:20 - 4:27)
La idea de las capacitaciones es ofrecerla a los socios de la Cámara o a través de la capacitación también empezar a ampliar y a buscar más socios.

[Orador 1] (4:27 - 5:08)
A todo el mundo. A todo informático que participe o no de la Cámara. Que esté en la provincia o que se quiera venir a la provincia a tomar el curso.

Pero obviamente tiene que ser del sector. Entonces, en este sentido pensamos también en que muchas de las empresas tienen ya su personal de sistemas dentro. También esto abarca la industria.

Toda industria que tenga personal informático dentro, se supone que va a estar interesado en este tipo de capacitación.

[Orador 2] (5:09 - 5:16)
Claro, claro. La Cámara, para darnos una dimensión, ¿cuántos socios tiene la Cámara en este momento?

[Orador 1] (5:16 - 5:34)
Tenemos 60 socios en total. Activos son casi 40. Donde la mayoría en realidad estamos a tan madre.

Por eso es que empezó este proceso de expansión.

[Orador 2] (5:35 - 5:40)
Bien, te iba a preguntar eso. Si cubría toda la provincia o más o menos geográficamente, ¿qué límite tiene?

[Orador 1] (5:41 - 6:12)
Toda la provincia. Hoy en día es la Cámara Chubutense de Tecnologías de la Información y la Comunicación. No va a cambiar su nombre, va a ser CAMETIC.

Donde ya no es la Cámara Madrinense, va a ser de Cámara, la Cámara TIC. Si el día de mañana podemos expandirnos a toda Patagonia, sería ideal. Pero bueno, es mucha barca, poco aprieta.

Así que vamos por fases.

[Orador 2] (6:14 - 6:35)
Por barca, muy bien, tal cual. Bueno, como Cámara, no sé si surge dentro de las reuniones o qué concepto tienen ustedes y qué tanta relevancia le dan al tema de la innovación dentro de la Cámara. Siendo el sector tecnológico debe ser algo...

[Orador 3] (6:35 - 6:36)
Mucho.

[Orador 1] (6:36 - 8:29)
En la informática, si no estás innovando permanentemente, no podés sostenerlo. Más que al entrar la inteligencia artificial de manera masiva en el mercado, cambió mucho las reglas de juego. Los informáticos veníamos con algo bastante más estable.

Ahora con la irrupción de la inteligencia artificial, ¿qué sucede? Dentro de la informática lo que más afecta son los software factories. Software factory es lo que la gente común llama programadores.

Pero bueno, no es solamente programar, desarrollar un software es un proceso de ingeniería y arquitectura. Entonces sí, la inteligencia artificial afecta de manera directa a todo lo que es la ingeniería de software. Pero no, por ejemplo, a todo lo que es hardware, sistemas operativos, servidores de redes.

Pero bueno, también entra en el cambio en las formas de trabajar. Pero no en el reemplazo. Todo eso obviamente es algo que a todos nosotros nos tiene ocupados, nos preocupados.

Porque nos cambia las matrices de trabajo.

[Orador 2] (8:30 - 8:52)
Sí, claro. Hay un cambio de reglas de juego casi que abrupto, a una velocidad muy alta. Yo eso lo entiendo, por ejemplo, en cualquier sector que afecte.

Pero si está relacionada a la tecnología, lo veo como algo transversal a cualquier plana productiva que podamos llegar a tener en la región. Debería serlo, por lo menos.

[Orador 1] (8:53 - 9:05)
Sí, de hecho, si vos te fijás en nuestro estatuto, nosotros podríamos tener como socios a cualquier empresa. Porque precisamente lo que tiene que tener dentro es un sector TIC.

[Orador 2] (9:06 - 9:08)
Debería tener, claro, un área TIC.

[Orador 1] (9:08 - 9:15)
Sí. No es pura y exclusivamente de emprendedores y empresas de tecnologías de información.

[Orador 2] (9:16 - 9:20)
Claro, claro. No tenés que ser tecnológico, tendrías que usar tecnología.

[Orador 1] (9:21 - 9:22)
Exactamente.

[Orador 2] (9:22 - 9:34)
Y estás automáticamente vinculado. ¿Cómo es ese vínculo de ustedes como Cámara con otros sectores? ¿Sectores productivos o los otros sectores con los que se relacionan en la región, en la provincia?

[Orador 1] (9:37 - 10:45)
Dentro de la provincia es el trabajo que podemos realizar internamente, de vínculo directo, mejor dicho, entre las Cámaras. Pensaba internamente porque tenemos partes de los socios que están en otras Cámaras, como recién contaba de Alexis. O Nico Zurakowski, que también participa de Cámara.

Entonces los vínculos directos con las Cámaras para nosotros son muy importantes. Después, bueno, Ministerio de Producción y de Ciencia y Tecnología. Por suerte, eventualmente nos convocan para ciertas cuestiones, que a veces es para asesoramiento o para que participemos de algún proyecto en particular.

Y después el Parque Tecnológico, que eso sí es más región Puerta Madryn. Aunque el Parque Tecnológico se supone que debería ser para toda la provincia, porque precisamente la provincia es uno de los socios fundadores del parque.

[Orador 2] (10:46 - 11:11)
Claro, claro. Y en esa vinculación, a ver, está claro que el tema de la innovación para ustedes es un requisito, no es un tema que se toque eventualmente, sino que lo tienen que considerar sí o sí en todas las actividades que hacen en general. ¿Ves que esa discusión, esa charla o ese tema esté presente en estas otras instituciones?

Ejemplo, CAMAD o el Parque Tecnológico.

[Orador 1] (11:15 - 13:04)
Bueno, puntualmente en el Parque Tecnológico no hay tanta discusión de la innovación dentro de las TIC. Sino que hoy en día, por los pocos proyectos que tiene, está más vinculado hacia la innovación en el área de microbiología, que nada o no mucho tiene que ver con las TIC. Sí, todavía no tiene proyectos de TIC porque no nos han resultado necesarios.

De hecho estamos viendo si se arma un clúster TIC o no en la provincia. Esto es un proyecto que viene desde hace años y que estamos viendo si lo reflotamos o no. Estos proyectos de conformación de un clúster conllevan entre 5 y 10 años.

No son proyectos rápidos. Pero bueno, también por la dinámica de nuestro propio trabajo no necesitamos espacios físicos específicos. Sino que lo más importante es los programas o proyectos que pueda llegar a haber, perdón, proyectos no, programas o políticas que puedan llegar a haber, como en provincia, para fortalecer el sector o para desarrollarlo.

[Orador 2] (13:07 - 13:20)
¿Cómo es el vínculo hablando de provincia, provincia o municipio? ¿Cómo es el vínculo con el sector público? ¿Los tienen presentes ustedes?

¿Me imagino algún rol de asesores, consultores?

[Orador 1] (13:22 - 15:05)
Es más voluntarioso, ¿no? Dependiendo de la persona que asuma el cargo es si nos convocan o no. Por ejemplo, actualmente tenemos muy buen vínculo con producción, tanto de la provincia como del municipio.

Antiguamente ese mismo acercamiento lo teníamos con ciencia y tecnología, actualmente ya no lo tenemos, pero creo que también estas cosas operan en función de las necesidades. Y creo que es viable, si estuviese la necesidad, de volver a levantar todos esos vínculos. Porque de hecho, como terminamos encontrándonos en el parque tecnológico, los contactos interpersonales están.

Por ahí no, el desarrollo de proyectos conjuntos. Y que la cámara también, a pesar de ser una cámara muy chica y muy de nicho, ha logrado cierta madurez en la cual ha podido responder solo, sola, sin apoyo de otras organizaciones, a ciertas necesidades. Entonces eso también creo que aleja un poco y, como ya sabemos, los ritmos de los espacios políticos no son los ritmos de las empresas, eso fortalece el progreso.

[Orador 2] (15:06 - 15:09)
Está bueno, tiene su pro y su contra que tengan autonomía.

[Orador 1] (15:09 - 16:07)
Pero bueno, por ejemplo, este último tiempo sí hemos estado, nos han tenido en cuenta, nos han convocado, por suerte, la revisión de los proyectos de ley de adhesión a la ley de economía del conocimiento y de empresas de base tecnológica. Bien. Y si ellos tuvieron la iniciativa de contactarse con muchas cámaras, obviamente a nosotros nos impacta de lleno la ley de EBT, entonces nos llamaron y tuvimos ahí un intercambio hacia fin de año, la ley nos salió y ahora debemos volver a retomarlo, creo que en marzo terminaremos de empezar a trabajar todo, febrero todavía es como un cortazo de enero.

[Orador 2] (16:10 - 16:39)
Bueno, bien, es como un vínculo importante eso, como te decía, las actividades de la cámara y todo lo que ustedes pueden llegar a ofrecer debería ser algo transversal. Dentro de esa transversalidad me quedan un grupito de actores con los que te voy a preguntar ahora, ¿cómo sería la relación o qué proyectos han desarrollado con universidades o con el sector de ciencia y tecnología?

[Orador 1] (16:43 - 16:54)
Proyectos en sí, ninguno. Tenemos acuerdos firmados con todas las universidades y sí hemos desarrollado alguna que otra charla.

[Orador 3] (16:55 - 16:57)
Bien, bien.

[Orador 1] (16:58 - 18:15)
Y creo en algún momento alguna conocitación con la universidad de San Juan Bosco. Creo que acá la deuda es de cametillo, no es falta de voluntad de las universidades, el hecho de que nosotros no tengamos una estructura de colaboradores, pagados, me refiero a empleados puntualmente, hace que no le podamos dar tanta continuidad a esos vínculos. Porque los que trabajamos en la cámara, ¿qué hacemos?

Dejamos nuestro emprendimiento para poder ponerle horas a la cámara. Entonces eso también hace difícil el avance en proyectos nuevos. Pero los vínculos están, yo de hecho soy profesora en UTN y cada vez que la vea la decana siempre me dice, lo que necesite la cámara, acá estamos.

Y los presidentes anteriores también han tenido el mismo contacto. Entonces las voluntades están.

[Orador 2] (18:15 - 18:36)
¿Y qué piensas, por ejemplo, faltan algunos recursos, falta alguien que se siente a la mesa, que se dedique, muchas veces pasa eso, que alguien se siente y se dedique a eso. Casi casi te digo que sea su objetivo, su proyecto exclusivo. ¿Qué te imaginas que puede surgir ahí?

¿O qué podrían llegar a ser cámara y universidades?

[Orador 1] (18:37 - 19:42)
Y sobre todo en lo que es capacitación, algo que me faltó fue con el CPP. Nosotros tenemos un convenio firmado con el CPP, Centro de Formación Profesional, y las pasantías, ellos tienen que hacer algunas pasantías para terminar de darles los títulos a sus estudiantes. Entonces hemos tenido pasantes en el área de comunicación, tuvimos una vuelta.

En la parte de protocolo y ceremonial, cada vez que hacemos una exposición. Bueno, ahora vamos a participar del Expo Empleo, que lo organiza el CPP con el municipio, con la Secretaría de Empleo. Perdón, me fui para ese lado y me olvidé la última pregunta que me hiciste.

[Orador 2] (19:43 - 19:55)
No, igual, a ver, está bueno porque es un poco parte de la respuesta también. Te preguntaba por las opciones que ves o cuál es el potencial que tiene ese vínculo con la universidad, cámara-universidad.

[Orador 1] (19:55 - 19:56)
Bien.

[Orador 2] (19:56 - 19:57)
¿Qué desarrollarías ahí?

[Orador 1] (19:58 - 22:17)
En ese sentido es lo mismo, principalmente. Que los estudiantes pudiesen tener sus trabajos de proyecto final en vínculo con la cámara o que la cámara los asesore también, porque muchos de estos proyectos no son TIC de manera directa, pero así tienen una componente. Hay un estudiante de UTN que está haciendo su tesis final sobre el desarrollo de una plataforma que conectaría proveedores con licitaciones.

Hay capacidades tecnológicas que sí en proyectos de ese estilo podríamos asesorar. Pero bueno, de nuevo también ahí tienen que ver mucho las voluntades y la oportunidad, y creo que para que los docentes entiendan dónde los estudiantes necesitan el apoyo de la cámara, lo que haya falta es salir a generar concientización. Y en esa concientización uno lo hace a partir de charlas que tengan que ver con las distintas profesiones.

¿Cómo colaboramos con estas profesiones? Entonces, por ejemplo, ahora se va a hacer la legaltech en Trelew. 16 de abril, si no me equivoco.

Lo organiza un abogado especialista en derecho informático. Y nos convocó a nosotros porque precisamente ellos se valen de los especialistas informáticos para poder prestar ese servicio, porque no es solamente el asesoramiento legal, sino hasta las viabilidades de los proyectos, y todo lo que es el equipo forense. Y equipo forense me refiero tanto a hardware, software, como personas.

[Orador 2] (22:18 - 22:23)
Sí, es algo totalmente multidisciplinario, porque no lo hacen crear desde un solo punto de vista.

[Orador 1] (22:24 - 22:43)
Entonces, con eventos de ese estilo, y bueno, seguramente los estudiantes de derecho que asistan a ese evento van a entender cuál es el vínculo, no solamente de la Cámara, sino del sector TIC con, ¿cómo es que se llama?

[Orador 2] (22:45 - 22:54)
Con su profesión. Claro, claro. Con su ejercicio, más que con su profesión.

Sí, sí, el ejercicio y la actividad para ellos.

[Orador 1] (22:54 - 23:10)
Y creo que lo mismo habría que desarrollar para el resto de las de los ejercicios profesionales. Alguna vez tuvimos intenciones de tener estos vínculos con los colegios, ¿sí?

[Orador 3] (23:11 - 23:12)
Ajá, bien.

[Orador 1] (23:13 - 23:30)
Nicolás Uracogi, cuando fue presidente de la Cámara, no se hizo ningún evento, pero sí estuvo muy, en muchos diálogos, participando con, ¿cómo es que se llama? El Colegio Profesional de Arquitectos.

[Orador 2] (23:30 - 23:31)
Bien.

[Orador 1] (23:32 - 24:06)
¿Por qué? Porque precisamente se venían haciendo edificios sin conexión de datos. Ok.

Lo cual no tenía sentido porque, a ver, hacían encableado el cable coaxil para los televisores y no para los datos. Entonces tenías que dejar la conexión de Internet pasada por una pared con los edificios, con los cables colgando por fuera. ¿Sí?

[Orador 3] (24:07 - 24:08)
Todos los balcones conectados.

[Orador 1] (24:10 - 24:40)
Parece retonto, pero si nadie le dice a los arquitectos que la tecnología va para determinado lado y que a ellos los afecta no solo en la forma en que diseñan un edificio, sino que en las prestaciones que tiene que tener el edificio, van a llegar tarde a darse cuenta. Entonces, un poco los roles de las cámaras también son esos, ¿no?

[Orador 2] (24:40 - 24:50)
Y eso, por lo menos en este caso puntual como lo planteas, es una iniciativa de las cámaras. O sea, en este caso que nos estás hablando, Pernico se acercó al colegio y planteó la situación.

[Orador 1] (24:50 - 25:00)
En particular él, por lo que tiene una empresa proveedora de Internet, entonces estaban detectando ese problema cada vez que iban a hacer una instalación.

[Orador 2] (25:01 - 25:09)
Claro, es un problema para él personalmente en su empresa, digamos, que a través de la cámara lo puede trabajar con el colegio.

[Orador 1] (25:09 - 25:24)
Claro, pero, a ver, la mayor parte de las necesidades surgen a partir de la necesidad de una empresa o un emprendedor puntual, pero después aplican para todos. Porque este beneficio no lo capitaliza solamente Red Uno.

[Orador 2] (25:25 - 25:54)
No, porque él está en el terreno, detecta ese problema, esa oportunidad, y ahí lleva a la cámara y es como que amplía el panorama y mete a todos los actores involucrados. Y luego van a venir otros después, seguro. Exactamente.

Claro. Y eso, a ver, este caso se dio puntualmente, digamos, de esta manera, pero la cámara tiene alguna manera de detectar esas oportunidades, de decir, uuuh, estaría bueno hablar con alguien por algún tema.

[Orador 1] (25:56 - 26:05)
Nosotros no tenemos la capacidad de realizar un relevamiento de todas esas necesidades. ¿Sí?

[Orador 3] (26:05 - 26:05)
Claro.

[Orador 1] (26:05 - 26:21)
Entonces, operamos de manera reactiva. Si hay un socio que viene y nos consulta y nos dice, ché, tengo este problema, ¿cómo lo podemos encarar? Bueno, ahí nosotros vemos cómo podemos accionar desde la cámara.

[Orador 3] (26:22 - 26:22)
Bien.

[Orador 1] (26:22 - 26:48)
Hace mucho tiempo había habido un socio que vendía un software para industria. Y él vino a plantear la necesidad de la vinculación con el Banco del Chubut para créditos blandos, para que incorporasen el software como maquinaria de trabajo. Ok.

[Orador 3] (26:48 - 26:48)
Bien.

[Orador 1] (26:49 - 27:27)
Ahí estamos. Sí. Particulares, si son para maquinaria de trabajo, para empresas.

Bueno, no contemplaba el tema del software. Sí el hardware, pero no el software. Entonces, también ahí fue de manera reactiva, se habló en su momento, lamentablemente en ese momento no llegamos a mucho y después no lo hemos seguido.

No sé si habrá cambiado la situación en el banco, porque el banco también tiene sus modificaciones propias y sí. Claro.

[Orador 2] (27:27 - 27:33)
Sí, aparte de tener otros tiempos, otra dinámica, es algo mucho más burocrático.

[Orador 4] (27:33 - 27:33)
Sí.

[Orador 2] (27:34 - 28:05)
Bien. Bueno, genial, hay como un montón de cosas para ver acá en cuanto a la cámara y relaciones varias. Te quería preguntar como para armarnos un escenario general, ¿cómo ves la situación en la región?

Hablamos de provincia y ciudad, principalmente, ¿cómo ves la situación económica y productiva? ¿Cómo crees que estamos ahora?

[Orador 1] (28:07 - 29:16)
Puedo, o sea, solamente voy a hacer la perspectiva desde las cinco. Porque no me animaría a hacer otra cosa. Yo no escucho que nuestros socios estén teniendo grandes problemas.

Ok. A ver, ¿tienen el problema financiero que tiene cualquier empresa? Que no es económico, es de la rueda de pagos pero no que se han caído tantos proyectos en la región por ciertos problemas particulares.

Quizás, sí, donde vemos que caen proyectos es en el área de la ingeniería del software, los que son software factories, pero más por un contexto macroeconómico que por un contexto, o sea, macroeconómico provincial que por una macro provincial. Perdón, macroeconómico nacional y no por un problema provincial.

[Orador 3] (29:17 - 29:17)
Bien.

[Orador 1] (29:20 - 29:25)
Pero como que tenemos las fluctuaciones de siempre.

[Orador 2] (29:27 - 30:02)
Ok. No hay nada fuera de lo común, digamos. Hay muchos sectores dentro de las entrevistas que vamos haciendo, obviamente, que están directamente relacionadas o muchas veces son dependientes.

Hubo como un golpe fuerte particularmente en este último tiempo por la parte del sector hidrocarbonífero. Ahora que estamos hablando de la salida del PF, todo el movimiento que hubo en la cuenca, es como que la mayor parte de nuestros socios no tiene vinculación con el área petrolera.

[Orador 3] (30:02 - 30:02)
Claro.

[Orador 1] (30:03 - 30:09)
Puede ser que tengan algún que otro cliente del área de petróleo, pero pero no.

[Orador 2] (30:10 - 30:14)
Claro, es mucho más abarcativo. No depende de un sector.

[Orador 1] (30:14 - 30:15)
Ah.

[Orador 2] (30:16 - 30:16)
Bien.

[Orador 1] (30:17 - 30:37)
Y de hecho, con el tema de las energías alternativas al petróleo, han generado nuevos no son nuevos nichos, porque son las mismas necesidades de siempre, pero en otro sector industrial.

[Orador 2] (30:37 - 30:38)
Claro.

[Orador 1] (30:39 - 31:04)
Entonces, si se arma un ¿cómo es? Un parqueólico, bueno, se necesitan fuerzas locales para el tendido de red, porque bueno, cada uno de los de los aerogeneradores está cableado para poder dar señal de... Claro.

Cuestiones propias de su mantenimiento.

[Orador 2] (31:05 - 31:18)
Y eso se contrata acá, por ejemplo, porque no sé, yo te lo digo como ciudadana de a pie, veo las camionetas chinas con ingenieros chinos, operarios chinos, todo viene en un barco, hacen el laburo y se van.

[Orador 1] (31:19 - 31:29)
Algunos han contratado acá, algunos han contratado porque sí, tenemos las capacidades de tendido, para ser tendido de red.

[Orador 2] (31:30 - 31:30)
Ok.

[Orador 1] (31:34 - 31:50)
Sí, te diría que sí. Porque en ese caso es como más fácil esta tercerización que movilizar gente desde otro sector.

[Orador 2] (31:51 - 31:52)
Bien.

[Orador 1] (31:53 - 31:57)
Porque aparte es una demanda momentánea y después ya no se necesita más.

[Orador 2] (31:58 - 32:12)
Te iba a preguntar eso. ¿Cómo? Te iba a preguntar eso, justo como si queda alguna relación comercial, si tienen opción de hacer un mantenimiento, alguna continuidad de ese trabajo o es una instalación y se lo...

[Orador 1] (32:12 - 32:46)
Generalmente queda algo de mantenimiento, un mínimo de mantenimiento. Porque donde se corta una fibra óptica, ¿sí? Ellos necesitan ¿cómo es?

La resolución de la manera más velozmente posible. No podés traer a alguien desde otro lugar que dependa de un vuelo y eso. Siempre necesitas capacidad local.

Entonces sí queda un mínimo de mantenimiento acá. Después, bueno, todo el monitoreo y eso se hace desde las propias empresas con su propio equipo.

[Orador 2] (32:47 - 32:58)
Claro. Y en cuanto a ese mantenimiento que decís o las opciones de los que puedan llegar a contratar acá, ¿ponemos los recursos? Digamos, ¿está Chubut preparado para poder ofrecer un servicio?

[Orador 1] (32:59 - 34:25)
Vos tenés en cuenta que sobre todo en Puerto Madryn y te lo abarcaría más al Virg, entre tres ciudades tenemos creo que son que terminan siendo siete universidades que hacen capacitación en ¿Cómo es? En el área TIC. Tenés San Juan Bosco acá y Entreleu.

Tenés la UDC acá y el Rawson. Tenés el centro de formación profesional de acá, el de Rawson, hay un hay un instituto privado no recuerdo ahora cómo se llama Entreleu y UTN que en su momento tenía ciertos cursos de Cisco creo que eran de Cisco actualmente no los tiene pero sería la octava el octavo espacio en que se hacen capacitaciones formación profesional del sector TIC. Entonces sí, capacidades locales hay.

[Orador 2] (34:26 - 34:28)
Ahí y se están desarrollando me imagino.

[Orador 1] (34:29 - 36:13)
Y tenemos capacidad de seguir desarrollando. De hecho me contaban de la Universidad San Juan Bosco que el año pasado fue el primer año donde tuvieron estudiantes que venían de otras provincias a estudiar sistemas acá. Entonces ya no es solamente con los habitantes regionales con los que se capacitan.

Y obviamente tenemos poca, tanto poca matrícula como pocos egresados pero eso es una característica de cualquier universidad que esté fuera de los grandes centros urbanos. Y lo

que sucede con la plaza de los informáticos que se preparan es que la mayoría termina trabajando para empresas de afuera de Puerto Pablo. De manera remota.

Tanto para empresas nacionales como para internacionales. Hay un sector desarrollado con capacidad de seguir desarrollándose pero que todavía sigue siendo pequeño. Que hay más demanda que oferta.

Por eso es una característica propia de la profesión. Pasa a Buenos Aires y pasa exactamente lo mismo. O que los estudiantes no terminan las carreras porque ya empezaron a trabajar en serio dentro de la profesión y se empiezan a olvidar de la necesidad del título.

[Orador 2] (36:17 - 36:45)
¿Qué impacto pensás que puede llegar a tener eso? Siendo obviamente optimistas viendo lo que se ha ido desarrollando en los últimos años calculo que es algo que va a seguir en aumento. Van a haber más chicos que vengan a formar van a haber probablemente más programas es un área que se está actualizando constantemente como decíamos al principio si hablás de innovación del tiempo.

¿Cómo crees que impacta todo eso en la matriz productiva de la región? ¿Cómo supones que podría impactar?

[Orador 1] (36:54 - 38:51)
Creo que vamos a seguir teniendo el mismo problema. ¿Sí? No es por ser pesimista pero este es el mismo problema que había cuando yo me recibí hace 25 años atrás.

Siempre la cantidad de informáticos fue menor en la necesidad. Hoy por ejemplo conseguir un programador es muy difícil a pesar de que utilizan herramientas de inteligencia artificial entonces tienen mayor capacidad de programación si vos tenés una software factory necesitas menos empleados pero así todo necesitas un idóneo que pueda manejar eso. Entonces no creo que esta constante que tiene más que 25 años cambie demasiado.

Creo que vamos a tener la misma situación. Vamos a seguir necesitando personal informático para seguir saliendo y aumentándose la plaza pero espero que también aumente la plaza de empresas por lo cual sigamos teniendo problemas de demanda. Quisiera creer eso.

En cuanto a a ver puede haber más empresas y no tengamos grandes cierres en Madrid no lo estamos viendo eso no están cerrando empresas en Madrid hasta donde se o por ahí son emprendimientos pequeños los que están los que están cerrando no empresas que son las que traccionan los negocios por más no voy a decir más interesante sino más sustentable ¿no?

[Orador 2] (38:52 - 38:55)
Sí, sí, sí. Que tengamos impacto mayor en la economía o social.

[Orador 1] (38:56 - 38:56)
Claro.

[Orador 2] (38:57 - 39:09)

Sí, el emprendimiento por ahí siendo más chico está dentro de su mismo ciclo de emprendimiento que tiene una probabilidad alta de que no dure mucho tiempo de fallar y será otro emprendimiento más adelante.

[Orador 1] (39:10 - 39:22)
Exacto. ¿Cómo impactan en el sector TIC? Se va nivelando entre los que caen y los que vuelven a aparecer.

[Orador 2] (39:23 - 39:49)
Te iba a preguntar eso un poco como con este panorama que nos estamos planteando. Vos decís que en la región de las empresas no sé que a ver, tratando de identificar los rubros principales digamos energía obviamente el aluminio el turismo acá en Madrid particularmente es fuerte ¿qué nivel de desarrollo tecnológico tienen? ¿Hay incorporación de TIC?

No sé.

[Orador 1] (39:57 - 41:41)
Mucho no te podría decir porque nosotros no tenemos un relevamiento general Vos también entendés que muchas de estas empresas tienen contratados informáticos que no son socios de la cámara entonces no podemos llegar a los datos de ellos porque no tenemos un observatorio que un observatorio sí podría responderlo lo que te puedo decir es ¿qué pasa con los clientes de los socios? Es una muestra cotada. Los clientes de los socios han ido incorporando tecnologías creo que han hecho un salto con esto de la inteligencia artificial y muchos la utilizan pero más desde una forma como de una manera más gratuita podemos decir como un asistente personal y no como el desarrollo de asistentes con IA para procesos de la empresa entonces falta ahí y falta en lo que es automatización que igual viene desarrollándose cada vez más empresas necesitan automatizar sus máquinas que es mucho más económico automatizar una máquina que comprar una maquinaria nueva sobre todo cuando son maquinarias que por ahí

[Orador 4] (41:41 - 41:41)
tienen muchos años

[Orador 1] (41:41 - 43:12)
pero vienen teniendo una buena performance y creo que hay un déficit en el empresariado no me va a gustar lo que digo por favor no lo publiquen tenemos un empresariado añoso entonces hay saltos tecnológicos que no entienden y no contemplan entonces lo que vemos es que de la boca para afuera hablan de la inserción de la tecnología dentro de sus de sus empresas y eso un desastre porque implica un cambio de procesos que las pymes no están dispuestas a hacer las pymes cambian los procesos rápidamente cuando son procesos que necesitan para tener adaptarse a los clientes a su

[Orador 2] (43:12 - 43:16)
negocio exigencia del mercado claro

[Orador 1] (43:17 - 43:44)
pero pero si lo pueden resolver de una manera tradicional de la misma manera que lo hicieron siempre lo hacen así porque porque no hay una fuerte inversión sobre las

capacitaciones de sus empleados también esto obedece a una cuestión financiera de las propias empresas más bien económica de las propias empresas de empresas que y estoy hablando de los

[Orador 3] (43:44 - 43:45)
clientes

[Orador 1] (43:45 - 44:23)
de nuestros socios que sí están teniendo impactos económicos por esto de los cambios de la matriz productiva del chubut entonces nunca queda un margen para esas capacitaciones claro impactan sobre el cambio de procesos de sostenibilidad de la empresa y no de trabajar directamente con los las

[Orador 3] (44:27 - 44:29)
de las propias empresas

[Orador 1] (44:29 - 44:57)
de las de las propias empresas de las propias empresas de las propias empresas de las propias empresas de las propias empresas de las propias estas compañeras de estas

[Orador 3] (44:57 - 44:57)
compañeras compañeras

[Orador 1] (44:57 - 46:31)
de esta compañera de esta compañera de estas compañeras los negocios comprar software como para dejar la parte de compras y de gestión del stock más organizada, pero ¿qué pasa? Cuando vos le decís al empresariado que tiene que hacer un arqueo anual del stock y tiene que cerrar 24, 48 horas un bañón para poder hacer el arqueo y que no es un requerimiento que les hacen sus compradores, sino que es para mantenimiento de la lógica del sistema y esos cambios no están, porque eso te impacta de manera directa en cómo brindas el servicio, cómo brindan el servicio a sus clientes, y entonces te dicen, no, no, imposible, esto no se cierra, y ahí entras a ver que los software empiezan a fallar porque ya no tienen la realidad de lo que sucede, no refleja la realidad.

[Orador 2] (46:32 - 46:42)
Como que estás haciendo una solución informática tecnológica a lo cual le estás dándole el insumo que necesita para que esa solución sea efectiva o eficiente.

[Orador 1] (46:43 - 46:47)
Igual eso sigue siendo mejor a no tenerlo, ¿sí?

[Orador 2] (46:47 - 46:48)
Sí, sí, claro, por supuesto.

[Orador 1] (46:49 - 47:03)
Pero por eso digo, en el empresariado de Madrid creo que lo que necesita es un recambio, un recambio de visión generacional.

[Orador 2] (47:04 - 47:14)

Para que te quedes tranquila, es un comentario, es una opinión que tienen varios de los que hemos hablado, los que participaron en el proyecto.

[Orador 1] (47:14 - 47:20)
Y que no son del Area TIC. Los que opinaron no son del Area TIC, pasen a otra serie.

[Orador 2] (47:22 - 48:03)
Es todo un tema. El cambio generacional y, a ver, me estaba acordando ahora mientras te contabas esto, que hubo dos iniciativas, una desde la Cámara CIMA, otra desde CEPA, de SER, UTD, Unidad de Transformación Digital. Se hizo un poco, en algún caso hablamos de eso, se hizo relevamiento, se hizo capacitación, se hizo algún macro diagnóstico a varias empresas.

Pero bueno, fue un proceso que quedó ahí en estampa y se acabó el financiamiento, se acabó el programa y no hay una continuidad.

[Orador 1] (48:04 - 48:12)
Y de hecho participé de algunos de ellos. Y no solamente la CIMA, también lo tuvo la UTN.

[Orador 2] (48:13 - 48:14)
¿Ah, la UTN también?

[Orador 1] (48:14 - 48:21)
Sí. Todos estos programas se quedan a la mitad de camino.

[Orador 2] (48:22 - 48:33)
¿Qué pasa con eso? Te iba a preguntar, mejor que hayas estado en varios. ¿Qué pasa con eso, con el programa?

¿Llega a cambiar algo de la mentalidad en la empresa? ¿Tiene algún efecto?

[Orador 1] (48:34 - 51:09)
Los programas vienen diseñados de Buenos Aires, vienen prediseñados. Entonces no se adaptan a las necesidades locales. Parten de un montón de supuestos que acá en Madrid no se dan.

Y de nuevo, lo que alteran es el discurso de la empresa, no tanto qué tecnifican en la empresa. Y acá me aculpa, ¿no? Porque creo que los informáticos tampoco hacemos una buena labor en poder medir el impacto económico.

Pero, a ver, cualquier proyecto informático debería estar acompañado de un rolling, de un retorno de inversión. Y eso no lo podemos armar, los informáticos solo para nuestro cliente, porque no conocemos el negocio del cliente. Y el cliente solo no lo puede armar porque necesita la parte informática.

Entonces, si vuelvo al tipo de clientes, lo que son las pymes padrinenses, no tienen la cultura de hacer un roll y una tier sobre los proyectos de inversión cualquiera, no solamente los informáticos. Al no hacerlo sobre un proyecto de inversión cualquiera, no está el ejercicio de entender la incorporación de las TIC como una inversión. Sino que siempre terminan siendo un gasto.

Entonces, cuando vos planteás, por ejemplo, que hay que cambiar los servidores dentro de una empresa cada cinco años, te dicen, no, hasta que no se rompan, no. Y después entras a ver que las empresas empiezan a caminar con una piedra en el zapato. Porque precisamente no se adaptan, no se adaptan junto con las necesidades que van teniendo.

Por entender que son gastos y no inversión. Por no ver al futuro como impacto en el negocio.

[Orador 2] (51:09 - 51:30)
Claro, un poco pensando en lo que decías del rollo de la TIC, es un gasto que nunca pensaron que tendrían que ir amortizando, porque tienen tiempo de vida útil. No hasta que se rompa, hasta que quede desactualizado. No me permite funcionar al 100%, claro.

Bueno.

[Orador 1] (51:32 - 53:14)
Después otras cosas que te podría agregar es la preferencia del sector. Y esto creo que da un tirón de oreja para los informáticos que hacen mantenimiento de software dentro de las empresas. La preferencia del sector hacia los sistemas operativos crackeados.

Que es parte de lo mismo. Porque cuando vos hablás de un sistema computacional, el sistema computacional se conforma de hardware, software y personas. Y en esa trilogía hay una inversión.

Entonces si no es el hardware como inversión y la vez como gasto, menos vas a ver el software que está montado sobre ese hardware. Si tocarlo puedo tener gratis crackeado. Pero qué pasa?

Para crackearlo vos tenés que meter un virus dentro del software. Y ahí no sabés a qué le abrís las puertas. Ninguna empresa está haciendo inversión en seguridad informativa.

Bueno, quizás no es ninguna. Quizás son muy pocas. Lo suficiente como para que no nos enteremos.

Pero no existe la costumbre de hacer un, como es un test de penetración, se llama un pentest, que uno lo debería hacer de manera anual o cada dos años para ver si puedo tener ataques desde afuera. Y después nos lamentamos cuando te capturan un servidor, que eso ha pasado en muchos clientes. Y tenés que pagar rescate.

[Orador 2] (53:15 - 53:38)
Claro. Sí, te va a salir mucho más costoso que haber hecho lo correcto, haber seguido el proceso, el protocolo. Claro.

¿Qué pensás que falta como para esa concientización? ¿Vamos a tener que esperar a que lleguen los chicos con una nueva mentalidad y asuman ese rol, si es que siguen con la tradición familiar? ¿Qué puede llegar a modificar esa condición?

[Orador 1] (53:38 - 53:51)

Yo creo que hasta que no duela, no se cambian las costumbres. Entonces creo que va a tener que llegar al punto de dolernes.

[Orador 4] (53:52 - 53:52)
Ok.

[Orador 1] (53:54 - 54:24)
Algo que siempre hablamos dentro de la cámara es que como informáticos ya estamos cansados de decirles a nuestros clientes, tenés que hacer esto. Porque la respuesta es, ese es un gasto, es el final, no necesitamos, está todo bien. O peor, lograste que una vez te dieran bola e hicieran un test, y el test te da como resultado bueno, sin muchas mejoras para hacer, y ves que es un gasto.

[Orador 3] (54:26 - 54:27)
Está todo bien.

[Orador 1] (54:32 - 54:46)
Creo que corremos con mucha suerte, que trabajamos con ese factor suerte. Entonces por eso digo que hasta que no duela, hay ciertas costumbres que no se van a cambiar.

[Orador 2] (54:49 - 55:14)
Bueno, vamos a hacer un ejercicio corto, tenemos un panorama general, vemos más o menos el rol de la cámara, un poco desde la perspectiva de la cámara, el panorama general de la región. Vamos a llevar todo ese panorama a 5 o 10 años en el futuro. 10 capaz que es mucho, vamos con 5.

Pero hagamos un cambio de panorama.

[Orador 1] (55:14 - 55:19)
10 años en la informática es inviable.

[Orador 2] (55:20 - 55:21)
Es posible, sí.

[Orador 1] (55:23 - 59:43)
Sobre todo por los cambios disruptivos de la tecnología. Los últimos 5 años en tecnología fueron impensados. El desarrollo que estamos teniendo, estamos en la entrada de una nueva revolución industrial.

Para algunos es la sexta, para otros es la séptima. Es un montón. No tenemos ni idea de cómo impacta todo este cambio.

Imaginate si vamos a poder hacer predicciones sobre el sector. No existe un plan estratégico en el sector ITE que vaya más de 3 años. Muchos de nosotros apostamos en un momento que iba a ser más viable el crecimiento en la computación cuántica que el crecimiento en la inteligencia artificial.

Creo que localmente vamos a seguir teniendo esto. Todo lo que esté vinculado a hardware, hardware y tendido de redes, va a tener más o menos la misma situación que tiene actualmente. Porque las inteligencias artificiales no tienen manitos para conectar cables.

Sí, vamos a seguir teniendo el impacto en la venta de equipamiento de e-commerce. Creo que cada vez más, sobre todo con la apertura de importaciones, y que hoy no es difícil traer equipamiento desde afuera. Ahí sí puede ser que a los revendedores locales se les complique.

Lo estamos viendo actualmente con lo que son las notebooks. Es fácil venderlas al exterior, pero si le pedís un presupuesto a un proveedor local, y están más caros que Mercado Libre. Ya Mercado Libre es caro, porque con los costos que tiene Mercado Libre suben un montón los precios.

Entonces terminás comprando generalmente a Buenos Aires, a los importadores directos, o directamente al exterior. Y creo que eso se va a hacer cada vez más, va a escalar la complejidad del hardware. Ahora lo hacemos solamente con las notebooks, lo vamos a terminar haciendo con los servidores.

Y después, bueno, el tema de las software factories, sí, ahí creo que va a haber una gran alteración. Y en lo que son los software legacy, para todos los softwares de gestión empresaria, creo que va a seguir siendo la misma situación. Creo que de a poquito las empresas van a seguir incorporando procesos dentro de estos softwares.

Por eso te digo, si bien hay grandes nubes en el futuro, no creo que la demanda tienda a caer, ni a dispararse. Creo que va a dar una estabilidad.

[Orador 2] (59:44 - 1:00:21)
Ahí se me abran dos preguntas sobre ese mismo escenario. Por todo lo que estás diciendo, me gustaría saber tu opinión. Obviamente esto es totalmente hipotético, tirémoslo a tres años para hacerlo un poco más probable.

Pero, ¿qué pasa con la matriz productiva en Chubut, por ejemplo? Esto puede ser, tengo más importaciones, tengo más e-commerce, consigo los insumos suministros maquinaria de afuera y produzco mejor y más barato, o los productos de afuera me pasan por encima y me quedo sin industria.

[Orador 1] (1:00:23 - 1:03:48)
No, yo creo que lo que va a haber es un ordenamiento. Hay cosas que los argentinos no podemos producir por ciertas características que terminan haciendo caro. La situación con FATE, FATE viene perdiendo, tiene números rojos desde hace 10 años.

¿Por qué? Porque les es imposible competir contra la producción de China. ¿Por qué?

Porque tienen las empresas más automatizadas, porque ya tienen aceitado el tema de las materias primas de una manera diferente, con costos diferenciales. Creo que eso pasa en todos los sectores. Creo que lo que necesitamos los chubutenses es encontrar en qué industria podemos ser buenos y sostenibles.

Por ejemplo, el aluminio, la pesca, salvando estos problemas que tienen que ver con una cuestión más de regionalidad. El problema que hubo el año pasado con respecto a los sueldos. Es un problema regional, que no de la poca producción que puede haber, creo que todavía hay mucho para mejorar.

Las pesqueras poca automatización tienen, entonces hay muchos costos que siguen asumiendo. El turismo es un sector muy poco tecnificado, que podría tecnificarse mucho más. Y creo que hay que encontrar en qué cosas nos destacamos.

Esto de las capacidades energéticas, pero bueno, cómo podemos desarrollar empresas que terminen siendo pymes, que puedan hacer este tipo de inversiones. Porque sabemos que la economía la mueven las pymes y no las grandes empresas. Eso no es un estudio de Madrid, o de Chubut.

Son conclusiones mundiales de muchos años de estudiar las economías regionales. Todos los países terminan por la misma conclusión. La que mueve el empleo y la que mueve la rueda financiera dentro de una región es la pyme.

Por ahí hay que encontrarle nuevos modelos de negocio. Creo que la innovación va más por ahí que por la tecnología.

[Orador 2] (1:03:54 - 1:04:21)
Y ahí te hago una pregunta, libertad total para responder, porque es totalmente hipotético. ¿Qué hace falta para que empecemos a generar eso? Para que sepamos cuál es el sector fuerte y cómo podemos empezar a plantear sobre eso que tenemos nuevos modelos de negocio.

No, ni idea. ¿Por dónde empezar? El primer paso tal vez puede ser...

[Orador 1] (1:04:26 - 1:07:13)
Lo que pasa es que hay cuestiones culturales en las que los argentinos no nos va muy bien. A los argentinos no nos gusta que nos digan qué tipo de empresa podemos poner y qué no. Y el que nos tiene que decir qué tipo de empresa podemos poner y qué no es el mercado.

Entonces creo que lo que falta es la profesionalización en las decisiones estratégicas. Entonces ahí una empresa entiende cuándo tiene que moverse de un sector para otro. Creo que fue Nintendo.

Nintendo era una empresa de pesca, una pesquera. Y terminó haciendo tecnología para videojuegos. Entonces a eso me refiero.

A los países que les va bien son aquellos donde las empresas hacen un análisis de sus nichos y entienden las necesidades y no le tienen miedo a meterse en otro tipo de negocios. Bueno, por ejemplo, yo soy informática. ¿Sí?

Tengo que invertir siempre en el sector de informática. Y no, por ahí el nuevo negocio, el nuevo nicho que está desatendido es el de las plantas. Y como un vivero.

¿Sí? Entonces, y que también a nosotros, a muchos de nosotros nos cuesta esto de entender que una profesión no tiene que ser una cuestión vocacional. ¿Sí?

Por eso digo que es un problema cultural donde no lo encontramos. Entonces vos llegás, terminás el colegio secundario y decís tengo que encontrar mi vocación. Y a veces tu

vocación está por una carrera universitaria o por por alguna, por aprender algún oficio y después ejercerlo.

Y el mundo de hoy no va por ahí. Obviamente uno tiene que trabajar en lo que mejor hace, pero tiene que tener la suficiente cintura para ir cambiando de las cosas que mejor hace.

[Orador 2] (1:07:14 - 1:07:28)
Y capacitarse. Es muy difícil que tu vocación coincida con el título que te otorga una institución siguiendo un programa. Es como muy puntual y una vocación tiene matices que no abarcas con una carrera profesional.

[Orador 1] (1:07:29 - 1:08:46)
Sí, pero aparte, no hay mercado para las vocaciones. Hay mercado para los talentos. Y talento no es vocación.

A veces van de la mano, a veces no. Y esto que se ven los profesionales, se ven los chicos que recién salen de los colegios, de alguna manera terminan trasladándose, si voy a usar la palabra, a las personas jurídicas. Porque las organizaciones no tienen una forma de pensar por sí mismas, no son organismos, dependen de las personas que las dirigen.

Entonces para mí el cambio cultural viene desde antes. ¿Le podés cambiar la cabeza a un empresario de 60, 70 años? Es mucho más difícil que venir formando en el cambio permanente.

De hecho, generacional...

[Orador 2] (1:08:46 - 1:09:09)
¿Cómo? Es un poco, me quedo pensando en eso y es un poco un dilema porque hoy no le podés cambiar la mentalidad al dueño de la empresa con 60 años, empiezas a laburar con un pendejo de 17, 18, pero cuando él tenga 60, también vas a tener que hacer un cambio. Como que ahí vas a estar en el mismo punto de tener que hacer ese relevante generacional de nuevo.

[Orador 1] (1:09:12 - 1:10:21)
Sí y no, porque cuando esta gente se formó, los mercados eran predecibles. Cuando nosotros nos formamos, ya no se hablaba de mercados predecibles, se hablaba de mercados hostiles. Entonces hoy los que estamos entre los 40 y los 50 tenemos cierta flexibilidad a las nuevas tecnologías, pero no tanto.

Y hoy los que se están formando, ya no están hablando, no les estamos hablando de mercados hostiles, sino que de mercados disruptivos, de creaciones de nuevos mercados, de mercados cambiantes, de que una empresa es un MVP permanente. Sí. Seguramente vayan a tener que adaptarse a otros cambios, pero hoy el que no está entrenado en el cambio permanente no puede sostenerse.

[Orador 2] (1:10:22 - 1:10:24)
Sí, sí, sí, claro, totalmente de acuerdo.

[Orador 1] (1:10:25 - 1:11:13)

Por eso creo que no hay soluciones rápidas. Y supongo que esto también le tiene que estar pasando a la mayor parte de los países. Creo que, bueno, por algo, sobre todo China, está irrumpiendo en todos los negocios, en todo el mundo, porque está rompiendo las matrices de todos los países.

Ellos entendieron esta cuestión de la adaptabilidad tras una desolación después de la Segunda Guerra Mundial. Creo que ahí hubo un aprendizaje cultural que la mayor parte del resto del mundo no tiene.

[Orador 2] (1:11:17 - 1:11:46)
Mira, voy a aprovechar para no extendernos tanto, llevamos creo que una hora y media más o menos hablando de su mundo, y da para seguir otra hora más tranquilamente. Dentro de eso, no sé, a ver, de su opinión obviamente, ¿qué rol debería tener el Estado dentro de ese desarrollo para lograr esos cambios, para poder empezar a generar todo ese movimiento?

[Orador 1] (1:11:47 - 1:14:29)
Articulador. Articulador e impulsor. Porque, sobre todo, creo que no es sólo la empresa local, sino que el empresario argentino no tiene tiempo de ocuparse, de educar a su mercado.

¿Sí? Porque siempre estamos diez pasos atrás de todo y corriendo, y entonces creo que el articulador debería ser el Estado, las políticas de producción corren por cuenta del Estado, y un Estado que puede estar más vinculado a las cámaras, que es donde nos nucleamos todos los que estamos en los distintos sectores, y que tengan una velocidad de respuesta acorde a la velocidad de adaptación que tiene la empresa.

Hay acciones concretas que creo que sí podrían cambiar las cuestiones del sector, que las hemos visto quizás en los programas de fortalecimiento de empresas grandes, acá en Madrid, que por ejemplo son las jacatones, ¿sí? Pero algo que se institucionalice, no que se haga una vez de manera esporádica, cuando empezás a cambiarle, a cambiar esa forma de trabajo, de vinculación con los posibles talentos que puedan trabajar en tu empresa, creo que de ahí surgen cosas interesantes, pero bueno, con una estructura que pueda sostener a ese emprendedor que se cae el 90% de las veces por falta de conocimiento, porque no puede llegar no a su mercado, sino que a los procesos de negocio necesarios para sostenerse en el tiempo.

[Orador 2] (1:14:37 - 1:14:49)
Un poco de capacitación y conocimiento y habilidad obviamente ya con la experiencia más de administración del negocio que el oficio per se.

[Orador 1] (1:14:53 - 1:14:56)
Sí, porque el oficio lo tenés que ir modificando todo el tiempo.

[Orador 2] (1:14:57 - 1:16:24)
Claro, sí, pero si no lo sabés administrar no te va a dar el tiempo para llegar a actualizarte y a modificarlo cuando sea necesario. Bueno, genial. Cortamos.

Muy filosófica esta última parte, pero bueno. Sí, sí, sí. Empezamos a entrar en campos que no tienen fin esta discusión.

Pero bueno, Claudia, muchísimas gracias por participar, por el aporte, por tu punto de vista. Bueno, obviamente queda en contacto, vamos a seguir hablando seguramente para el transcurso de lo que queda de este proyecto. Vamos a estar compartiendo la información también de todo el relevamiento que estamos haciendo, los análisis que se hagan.

Luego a la cámara le queríamos pedir también que nos colaboren con la difusión de una encuesta autoadministrada que va a complementar todas estas entrevistas y todo el análisis de documentos que se hizo antes. Y lo último que te quería pedir es si vos tenés alguna empresa que haya tenido algún caso de éxito, que haya implementado la innovación de alguna manera, alguien que sea referente, si nos puede remitir el contacto para continuar con la entrevista, para tener toda esta información o para tramitar un pedido particular.

[Orador 3] (1:16:25 - 1:16:26)
Te agradecemos.

[Orador 1] (1:16:26 - 1:16:56)
Sí, dentro de la cámara tenemos al menos tres que están conformadas como empresas, ¿no? Porque nosotros también representamos a profesionales independientes, como es mi caso. Pero hay tres empresas que podrían, que tienen proyectos interesantes, que son, bueno, Red1, HMS y Contargo.

[Orador 2] (1:16:59 - 1:17:19)
Ok. Sí, Red1, hablé con Nico. Estoy esperando la respuesta, pero lo estoy buscando.

HMS, hace poco lo vi, de hecho, en alguna publicidad. Pero bueno, sí, sí, tenés por ahí contacto con ellos. Semiambarri.

Ok. Bien.

[Orador 1] (1:17:21 - 1:17:26)
Y después de Contargo, sí, después te paso los datos de Nico.

[Orador 2] (1:17:27 - 1:17:35)
Dale. Me parece que están en la cámara encima también. También.

Sí. Porque lo tengo fichado, ya lo ubico.

[Orador 3] (1:17:36 - 1:17:36)
Sí.

[Orador 2] (1:17:37 - 1:17:53)
Bueno. Genial. Bueno, Claudio, muchas gracias.

Gracias a usted. Por su tiempo. Seguimos en contacto.

Te paso luego la info y si querés la entrevista, obviamente, también. Dale. Lo que necesite.

Genial. Gracias. Adiós.

Chau.

Entrevista Fernando Dellatorre (investigador UTN)

[Orador 1] (0:04 - 7:40)
Bueno, entonces te cuento qué hago yo. Ahí te contaba mi preocupación, o en todo caso nada, saber el escenario y saber nomás por dónde vamos. Yo soy profe en la UTN, profesor de recursos pesqueros 1, soy investigador del CONICET, investigador independiente, soy biólogo de formación y trabajo, doctor en biología, pero es formación general de recursos pesqueros marinos y trabajo con macroalgas, hace como unos 15 años, trabajo con macroalgas, primero con algunos aspectos ecológicos y después con aspectos bien tecnológicos.

Entonces, hoy la línea de investigación que lidero de alguna manera en nuestro, soy vice director también del SIDAPAL, nosotros tenemos un centro de investigación en la UTN que se llama Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Acuicultura, Pesca y Alimentos, poco largo el nombre, SIDAPAL la sigla, codirijo el centro y dirijo ahí una línea de investigación en aplicaciones productivas de macroalgas marinas bentónicas.

En esa línea la parte más importante tal vez del laburo que hemos hecho tiene que ver con desarrollo de procesos, protocolos de producción y procesos productivos para la transformación de algunas algas en alimentos, como dos grandes usos, uno de ellos es el uso alimenticio a nivel mundial, nosotros no la usamos mucho como alimento, pero tenemos una especie que se llama Undaria pinnatifida, que es una especie muy abundante ahora porque es exótica, entró hace unos 30 y pico de años a la costa patagónica, se dispersó mucho, es muy abundante, es un buen recurso pesquero, está siempre cerca de la costa, las algas no habitan mucho más de 10, 15 metros de profundidad y por tanto siempre son costeras, los primeros cientos de metros desde la línea de costa, pero es un recurso muy abundante que se usa como alimento, se llama wakame, entonces hemos trabajado bastante en cómo procesar, en cómo cosechar y cómo procesar alga Undaria pinnatifida para producir wakame de alta calidad en distintos procesos productivos y también otras especies de interés comercial que son el nori, la lechuga de mar, en ese contexto generamos una empresita que fundió el año pasado, duró un par de años, pero generamos un emprendimiento que se llamó HONO, HONO significa mar en tehuelche y se centró en producir alimentos de alga, wakame, nori, lechuga de mar principalmente y bueno, eso está cerrado y hoy estamos conversando, estoy conversando con otros grupos interesados en retomar de alguna manera ese desarrollo, ese desarrollo es súper amplio, tenemos muy claro cómo cosechar y cómo producir alimentos de algas, lo que no tenemos muy claro es cómo vender, cómo generar mercados, cómo esa otra parte de comunicación, de marketing, de branding, de logística que es necesaria para que un negocio más o menos, es prescindible para que un negocio funcione, después tengo un montón de pequeñas, una segunda línea de investigación y un montón de pequeñas líneas en las que colaboro o que han tenido algún grado de desarrollo pero menor, la segunda línea de investigación es la producción de extractos ricos en fucoidanos a partir del alga undaria pinnatifida y de otras especies de algas marrones más chiquitas, los fucoidanos son unos polisacáridos como si fueran, las algas tienen varios polisacáridos, muchos se usan como gelatina o como espesantes, emulsionantes, gelificantes, agar agar, carragemina, alginato, por ahí alguno te suena, agar agar probablemente, bueno son polisacáridos de la pared celular de las algas, hay algunos otros, fucoidanos entre ellos, urbanos también, que son menos gelatinosos pero que son muy bioactivos, son anticancerígenos, antivirósicos, inmunostimulantes y un montón de

propiedades biológicas específicas y trabajamos particularmente con fucoidanos, tienen mercados mucho más chicos, valores muy altos, caminos tecnológicos un poquito más sofisticados y bueno mucho potencial y en argentina mucho potencial porque undaria pinnatifida es uno de los grandes recursos, de las grandes fuentes globales de fucoidanos, fucoidanos se usan a nivel global, se extraen, se purifican y una de las fuentes más importantes es undaria pinnatifida en algunas partes porque tiene de alta calidad y en gran cantidad fucoidanos, así que trabajamos con eso y estamos en un proyecto de desarrollar protocolos de extracción productivos si se quiere, siempre hemos trabajado desde una perspectiva química explorando los fucoidanos, caracterizándolos y viendo su actividad biológica con distintos grupos, con gente que labura con virus, con gente que labura con nanopartículas en piel, con otras gentes y ahora estamos abordando el desafío de desarrollar protocolos que no tengan en cuenta que no se centren en maximizar la extracción o en preservar la naturaleza primitiva de los fucoidanos, sino que se centren en producir fucoidanos de calidad y con una eficiencia apropiada, ahí ya se consideran los pasos tecnológicos, el costo de esos pasos, el rendimiento pero asociado a cada uno de los pasos básicamente, cambiamos el enfoque, pasamos de un enfoque químico y bien académico si se quiere a un enfoque industrial productivo y bueno esas son las dos líneas, alimentos y extractos ricos en fucoidas, después como parte de esas dos líneas hemos trabajado en colaboración con un montón de grupos distintos, ya te digo algunos más médicos, otros más de alimentos y así, algunos inclusive agro, ahora estamos publicando un papercito con un potencial uso agronómico de las algas, presentamos justo antes de que cambiara el gobierno un proyecto hermoso para trabajar en usos con ganadería, las algas tienen buen impacto, la alimentación del ganado, hay algunas algas que bajan mucho la producción de metano del ganado, del ganado bovino sobre todo, habíamos presentado un proyecto hermoso con otro grupo de trabajo pero no hemos profundizado en esas líneas.

[Orador 2] (7:42 - 7:52)
Perfecto. Bien, no, súper interesante. Vos imaginate que yo no entiendo nada de estas cosas.

[Orador 1] (7:52 - 7:54)
No es tu área, tal cual, tranquilo.

[Orador 2] (7:55 - 8:26)
Pero bueno, te voy a preguntar entonces por estos dos temas, en primer lugar, el que me contabas primero del desarrollo más del área de alimentos y de la empresa que armaron. Ahí te voy a hacer varias preguntas. Primero, cómo iniciaron, o sea, todo empezó a partir de una investigación.

[Orador 1] (8:28 - 11:27)
Sí, sí, los protocolos son sencillos, no hacía falta una investigación muy profunda, sin embargo, era necesario conocer los parámetros de calidad, los parámetros de inocuidad y los de calidad del producto final, de inocuidad del producto final, y los parámetros de calidad de la materia prima y la estacionalidad de la materia prima. Arrancamos estudiando eso, estacionalidad de la materia prima, porque como tantos vegetales tienen un ciclo estacional muy marcado, con momentos en donde están jóvenes, momentos donde maduran, momentos que están senescentes, que cambia su ciclo reproductivo, genera cambio profundo de la fisiología y en la estructura, en las características de la materia prima. Entonces hicimos esos estudios primero, desarrollamos protocolos básicos para lo que era la

producción de Wacam, y después no había ninguna empresa que se dedicara a eso, que tomara eso y que se dedicara.

Así que armamos una empresita, aprobamos, habilitamos los productos, y de hecho el año pasado, la armamos hace como, en realidad armamos un proyecto hace como 10 años, entre el 2014-2015, más de 10 años. Después se estuvo durmiendo un tiempo porque iniciamos doctorados, familias, un montón de cosas con una socia que tenía, que también está trabajando en la UTN, y entonces el proyecto durmió un tiempo, lo retomamos en 2021, y en 2024 subimos como un escalón, y ahí fue una situación, varias cosas se dieron a la vez, pero fue una situación concreta de que armamos una planta, habilitamos una planta propia, eso generó una estructura de costos fijos, que primero había un inversor que puso primero un poco de plata y después que estaba interesado en seguir ese proyecto, pero en algún momento se desinteresó y dejó de invertir en el proyecto, y básicamente no habíamos alcanzado, por deficiencia por ahí en la otra parte.

Básicamente Argentina no tiene un mercado grande de alimentos de algas, pero creemos que se puede traccionar ese mercado como para que sostenga una empresa de costos básicos. Los que teníamos no eran costos grandes, eran costos muy básicos, pero igual las ventas eran muy básicas también, interesantes, pero muy básicas, entonces estábamos, básicamente estábamos, entraba menos dinero del que salía, concretamente, así que cerramos porque tampoco tenemos espaldas financieras nosotros como para sostenerlo. Pero eso, generamos la empresa porque no había otra, y bueno, no llegamos a ser sustentables básicamente.

[Orador 2] (11:29 - 11:36)
Perfecto, entonces, ok, y bueno, el financiamiento me comentaste, había un inversor,

[Orador 1] (11:38 - 15:14)
se retiró, tenía ideas, algo debe haber cambiado en él, probablemente sean muchas cosas, pero porque tenía ideas bien interesantes y él tenía muy claro que haciendo alimentos era difícil hacerse rico, era difícil hacer un case business que fuera muy positivo, o sea, no es, el mercado de las algas no es un mercado que te ofrezca un negocio como podría ser la minería o ciertos recursos pesqueros como el langostino, que vos decías, hay margen, hay un mercado gigante, está la demanda, los costos están por debajo de lo que podemos vender, o sea, sabemos que vamos a tener margen de ganancia, y en este caso hay varias incertidumbres, las algas se producen por cultivo en el mundo, casi que no se cosechan algas salvajes, porque son poco abundantes en líneas generales, porque es mucho más fácil producirlas por cultivo, y se producen, las produce China, la gran mayoría de las algas para alimento las produce China a costos muy bajos, muy bajos, entonces el mercado, los costos, los precios de referencia del mercado son bajos, son bajísimos, entonces lo que hay que buscar son pequeños nichos, en donde el origen Patagonia, el origen salvaje, permitan un diferencial y después ser muy competitivo igual, pero bueno, hay mucha comunicación, mucho branding, mucho marketing en eso, y era necesario que se traccione con una inversión, y después están los otros negocios que son, que mi inversor le llamaba las paralelas o las verticales, te salen otras verticales, claro, vos haces un negocio que no es súper rentable, pero que se sostiene, y después tenés verticales en donde podés encontrar un nicho que haya un margen, donde vos tengas una fórmula, una receta, y donde vos gastes 10 para vender por 50, y no gastes 10 para vender por 12, porque eso es el el

soscandidato a fundirte en cualquier curva, cualquier curva volcá, pero él tenía esa idea, estaba claro eso, nosotros habíamos generado una plataforma que estaba muy buena, con muy poco costo fijo para lo que es un inversor, pero mucho para nosotros que somos asalariados, y encima los salarios ahora conocerás por ahí un poquito, pero son un desastre, entonces tampoco hay manera de perder mucho dinero de la economía familiar, así que es cerrado. Nunca llegamos a meternos en estas verticales, una de las cuales podían ser perfectamente los fucoilianos, que era súper bueno.

Para que tengas un escenario, las algas valen en el orden de algunos pocos dólares por kilo, el producto bruto, el producto, los productos alimenticios a granel, digamos en cantidad, valen en unos pocos dólares por kilo, y los fucoilianos valen en el orden de centenares de dólares por kilo, hasta más de mil eventualmente dólares por kilo, porque se usan para suplementación dietaria, porque se consumen en raciones del orden de los miligramos, de los cientos de miligramos, algún gramo diario, y bueno, justifica que valga un dólar el gramo inclusive.

[Orador 2] (15:15 - 15:21)
Claro, claro, claro, claro. Bien, bien.

[Orador 1] (15:26 - 18:36)
Así que es un escenario. Hay otra cosita, es que la Patagonia, particularmente la provincia de Chubut, tuvo una industria alguera del orden de las 30 mil toneladas año, y hoy no debe llegar ni a las mil, no debe estar ni siquiera en mil toneladas, ni ahí. Creo que son 100 toneladas secas que se procesan más o menos por año hoy.

El estado provincial no está llevando más las estadísticas, las llevó durante mucho tiempo y las abandonó creo que en 2015 más o menos, dejó de llevar estadísticas de producción de algas. Se siguen produciendo pero muy poquito. ¿Qué quiero decir con esto?

Hay un escenario para producir y para generar, si se quiere, movimiento económico y sobre todo trabajo, en un espacio donde no se está generando, donde no hay. ¿Se entiende? Algo para generar de nuevo si se quiere, porque fue en algún momento, eso me parece que es una evidencia de que se puede, la provincia tuvo en algún momento algunos miles de empleos en esta industria, en este sector productivo, si se quiere, el sector alguero, algunos miles de empleos de distinto tipo y generó decenas de miles de toneladas por año con movimiento económico interesante, algunos pocos millones de dólares, no son productos, como te digo, ni muy caros ni con mucho margen, pero si tienen posibilidad de generar laburo, arraigo y riqueza y encima los procesos que usamos son completamente sustentables. De hecho ahora estamos hablando con un grupo de gente de vuelta, con un inversor interesante de Suiza, tipo reinteresante, que conoce, que tiene capital y que conoce, también tiene muchos contactos, laburó un economista suizo, laburó en financiera en Suiza, debe conocer a mucha gente de muchísima guita y que tienen un abordaje, quieren financiar un proyecto y desarrollar un proyecto con un abordaje más amplio que el abordaje económico solamente. Y los proyectos con algas tienen muchas aristas, la mayoría de los procesos que usamos, te diría todo lo que usamos es completamente sustentable, como te digo las algas son un producto que no es cultivado, es natural, no tiene aditivos de ningún tipo, se cría salvaje en aguas patagónicas, los procesos son completamente sustentables, las algas son un elemento que inclusive a nivel de cultivo, los cultivos son

completamente sustentables también de muy bajo impacto, entonces quieren arrancar como un proyecto por ahí que integre el resto de las aristas a la ecuación global, que si es sólo de guita es un poquito más compleja, más dura de balancear.

[Orador 2] (18:37 - 19:00)
Claro, claro, interesante, entonces el financiamiento en ese momento y ahora no vino de ninguna institución, no vino del Estado, ni del Estado ni del tercer sector, digamos, o sea más bien de un privado.

[Orador 1] (19:01 - 19:39)
De un privado, sí, sólo de privado, si pensás en las tres patas que podrían ser el Estado, la academia y el privado, la academia tampoco, la academia si se quiere nos ponía a nosotros, porque básicamente nosotros encaramos siempre con la certeza de un trabajo en el Estado, básicamente, en el CONICET, en la UTN y eso te permite dedicar ciertos tiempos a generar algún camino productivo pero con ese backup, básicamente, nosotros somos empleados del Estado, del sector científico tecnológico.

[Orador 2] (19:39 - 19:59)
Claro, y la universidad o CONICET, en algún momento acompañó el proceso o simplemente la base, como decías vos, la base de tener un empleo para ir desarrollando cosas.

[Orador 1] (20:00 - 21:20)
No, básicamente acompañó con nuestra disponibilidad, siempre nos apoyó en ese laburo, nosotros en ningún momento dejamos, o particularmente en ningún momento dejé de cumplir con mis obligaciones en más de lo que me era requerido, en líneas generales, o sea que está perfecto, y después en términos monetarios o en términos de logística, en algún momento tuvimos algunas charlas, podríamos haber hecho una planta piloto en la UNI, hubiera sido interesante hacer una planta habilitable y usable para distintos procesos, porque de hecho el inicio de una planta era algo muy con baja, básicamente generás una planta pero no tenés gran venta, entonces es como que generás una capacidad productiva de la cual usás un porcentaje menor, ¿se entiende? La planta tiene una estructura mínima que vos tenés que generar, pero después con esa estructura te alcanza para producir mil, pero vos vendés cien, entonces usás el 10% de tu estructura productiva, que para estar habilitada tiene que tener una capacidad de mil, por ponerlo en números, eso podría haber sido piola de hacerlo en la UNI, no era una posibilidad en su momento.

[Orador 2] (21:22 - 21:23)
¿Por qué no?

[Orador 1] (21:24 - 21:41)
Porque la UNI no se animaba con estos escenarios compartidos, la UTN básicamente, con estos escenarios donde actúe un privado adentro, que se tenga que hacer una infraestructura dentro de la UNI, eso era complejo y no era una posibilidad para la UTN.

[Orador 2] (21:42 - 21:53)
Complejo en cuanto a administrativamente y de gestión, si se quiere. Claro, claro, ¿quién se va a hacer cargo de esto?

[Orador 1] (21:56 - 23:05)

Y vas a tener un empleado que es de afuera, vas a venir, tenés tus bienes acá, tus equipos, pero cuáles son míos, cuáles son tuyos, qué sé yo. Y no había tanto espacio, no hay tanto espacio en el predio tampoco, bueno, fue una charla que tuvimos pero no era posible. Después, por ejemplo, tuvimos un escenario en donde dos empresas japonesas que están interesadas, lo que pasa que los números están lejos, pero el interés conceptual estaba súper, vinieron dos o tres veces acá, cuatro creo en total, y armamos un memorándum de entendimiento, un agreement con las dos empresas, con la UTN y con la empresita nuestra, que ahora es como un background institucional interesante.

[Orador 2] (23:06 - 23:24)
Claro, claro, bien. Y en algún momento hubo algún proceso de incubación o de aceleración del emprendimiento o estaban más bien ustedes por su sobre lo que acutas parece eso, ¿no?

[Orador 1] (23:25 - 23:48)
Sí, sí, sí. La verdad que ni siquiera sé muy bien la definición de incubación y de aceleración. Incubación entiendo que podría haber sido en la uni, que por ahí te dan un espacio y un escenario en donde vos te podés desarrollar con costos mínimos, te facilitan esas primeras etapas, algo de espacio y de infraestructura.

[Orador 2] (23:49 - 24:23)
Claro, puede ser en una universidad, también puede ser hay consultoras incluso que se dedican a eso, pero sí, básicamente un acompañamiento durante el desarrollo, las primeras etapas, en general es el momento más difícil, para poder justamente asegurarse de crecer. Vos me comentabas como que la parte comercial, de marketing, etcétera, sería un poco lo que les faltó en ese momento.

[Orador 1] (24:23 - 26:24)
Sí, definitivamente. Pero ojo, es lo que yo creo, capaz que tampoco hubiéramos llegado teniendo eso. La realidad es que el mercado de algas en Argentina es mínimo.

Hacen falta muchas cosas. Una cosa que nos quedó pendiente, que este año retomamos, es desarrollar otro tipo de productos. Básicamente lo que desarrollamos son los protocolos para transformar una materia prima, alga viva, recién cosechada, en un producto de alga que es un paquetito con alga.

Estable, con un proceso primario si se quiere, pero vos tenés que transformar eso en tu alimento. Tenés que hidratarla, cortarla, qué sé yo, qué sé cuánto, y es difícil, es un problema para el consumidor. Un alternativo hubiera sido generar productos terminados, snacks, mezclas de harinas, harinas con algas para la producción de panificado, para la producción de pastas, fideos con algas directamente preparados, ensaladas preparadas, ya hidratadas y preparadas.

Un montón de cosas que se pueden hacer, requieren desarrollo y bueno, no llegamos tampoco, era una alternativa. La alternativa era tratar de ampliar un poquito el mercado de alga fresca, el alga no se sostiene mucho fresca, por eso es que hay que estabilizarla de alguna manera, los procesos tienen que ser muy rápidos de la cosecha, pero también en Buenos Aires hay mercados para alga fresca, también era una alternativa. Hicimos pruebas

en su momento, estaba por arrancar, pero en ningún momento se generó un mercado definido.

Entonces hay varias cosas, la comunicación, el desarrollo, eso faltaron y probablemente alguna cosa más, que sé yo, tal vez aún con esas cosas sea difícil este balance económico.

[Orador 2] (26:24 - 26:38)
Y bueno, el mercado, acá me dijiste es complicado, ¿había posibilidad de exportación o potencial para exportar o cómo lo ves eso?

[Orador 1] (26:38 - 31:21)
Sí, sí hay, pero también tenés dos tipos de mercados, para ponerlo simple, Japón, Corea, China consumen mucha alga, precios muy bajos, los define China, Japón tiene sus precios, tiene su sector productivo que es mucho menos eficiente que el de China, con precios mucho más altos, pero sostiene ahí un mercado con precios un poquito más interesantes y más cercanos a los que podríamos abordar, pero son mercados muy grandes consumirían lo que vos les puedas vender de acá, te lo consumen todo, pero tenés que llegar con un precio que pueda entrar en ese mercado, o con algo muy muy concreto, eso era difícil, eso estuvimos trabajando con los japoneses. Nosotros lo estuvimos trabajando fuerte, era difícil, pero los japoneses tenían interés, para mí el interés tiene que ver con cuestiones geopolíticas, con cuestiones más macro, los japoneses miran un poco más allá, y ahora estamos entrando en una etapa de mucha incertidumbre en los movimientos, en esas cosas, entonces ellos tienen un mercado que necesitan sostener, porque su gente come alga, como nosotros comemos tomate, comen alga todos los días, en la sopa, es una cosa muy, son ciento y pico millones de personas deben consumir en el orden de un millón de toneladas de wakame, o varios cientos de miles, y si se quedan sin producción, la producción de ellos no alcanza para abastecerlo, si de repente no le pueden comprar a China por alguna razón, yo creo que les sirve tener un proveedor alternativo que puedan escalar en su momento, y les servía eso, pero bueno, nunca, mi opinión era que por ahí servía que invirtieran acá y que armaran algo, que nos ayudaran a armar, querían como que HONO les vendiera, pero HONO era una empresita mínima, ellos hablaban, venían acá desde Japón, invertían 30 mil dólares en el viaje, y nosotros no teníamos mil dólares para pagar al alquiler, ¿entendés?

Y no invirtieron ellos acá, vinieron, analizaron, nosotros imagínate, tenemos solvencia técnica muy profunda para hablar de igual a igual con los japoneses, nosotros estuvimos en Japón analizando sus procesos productivos, o sea que estaba muy bien que vengan, pero en algún punto hacía falta que invirtieran y que armaran, aunque sea una unidad mínima, que no perdiera mucho si se quiere, y que empezara a explorar, en realidad, porque explorar, venir y mirarse al agua por cero peso es posible, pero después, querés hacer dos contenedores, tenés que hacer dos contenedores, tenés que armar la logística, y de repente la inversión no es gigantesca, no es algo, y bueno, si los números no cierran del todo, por ahí tenés que, pero bueno, no sé por qué. Ese es un escenario, no sé por qué no pudimos avanzar bien.

El otro escenario es vender en mercados occidentales, que son chiquitos, muy chiquitos como el nuestro, pero que para estos volúmenes nosotros trabajamos en el orden de los centenares de kilos a pocas toneladas, entre 100 y 1000, un año produjimos 2.000 kilos, pero no es un mercado que podamos, 2.000 kilos de alga por año, alga seca, que es un

producto que se vende en paquetes chicos, básicamente, entre 20 y 100 gramos, 100 gramos es un paquete grande, es como que estuvieras hablando de un condimento casi, entonces 1.000 kilos es mucho, pero en ese orden de magnitud, para los japoneses 1.000 kilos no es nada, ellos consumen centenares de miles de toneladas, en ese orden, pero para Estados Unidos, para Europa, ahora por ejemplo para Suiza y posiblemente en Europa, entrar con un producto distinto, con el origen certificado, con eso, y una comunicación apropiada, producto sustentable, que el origen no es China, que China está visto con recelos, si se quiere, en términos de sanidad, de inocuidad, de contaminación, de qué sé yo, encontrar esos nichos en mercados chicos también es perfectamente posible, Estados Unidos, Europa, me imagino.

[Orador 2] (31:22 - 31:41)
Claro, claro, capaz es otra escala, pero está la posibilidad. Paso a preguntarte, un poco más general sobre la región, ¿cómo ves la situación actual del sistema científico en la cuenca y en la provincia?

[Orador 1] (31:43 - 37:20)
Es que el sistema científico es de escala nacional, entonces no puede desanclarse, por suerte, se está, siento que a escala nacional los objetivos son balcanizar, fragmentar, desvincular, de hecho es algo que se logró con la educación pública de niveles básicos hace 20, 30 años, se logró desmembrar, se intenta ahora con las leyes ambientales, se desmembra y queda un entramado legal que sirve tanto para trabar cualquier cosa como para hacer mierda cualquier cosa también.

Entonces, siento que estamos pasando una etapa de política de estado nefasta, nefasta completamente, y a nivel científico eso se nota mucho y se nota a nivel nacional, porque como te digo, las universidades son los principales motores científicos y son todas universidades nacionales, o muchas, sobre todo las principales motoras de la investigación, y el CONICET también es, nos reímos nacional. Desastroso, lo veo desastroso, por donde lo mires, bueno, nada, eso no quiere decir que no haya que sobrevivir y que no haya que avanzar, pero básicamente hay cero inversión en investigación, en proyectos de investigación, recién ahora abrieron unos proyectos que son absurdos, te dan hasta 200 lucas solamente para casi como una vinculación tecnológica para proyectos con empresas, que me encantan, de hecho abrimos HONO pensando, antes que en el negocio, en tener la empresa que aunque perdiera plata, perdiera poca, y ir generando una estructura que en algún momento pudiese recibir ese impulso del Estado o sostenerse con alguna cosita del Estado, y en su momento había grandes proyectos de tipo FONTAR, y FONTAR básicamente, que hubieran estado muy buenos para HONO, para que HONO desarrolle para que HONO desarrolle procesos y productos, y justo ahora cerramos HONO y largan estos proyectos que como única herramienta de financiación de la ciencia me parecen casi hechos a propósito, este tipo de cosas que ocurren, que son como simbólicas, de que si lo que se percibe es eso, claro, claro, bien, sí, pero y se percibe mal porque o sea está clarísimo que no lo podés, no podés perseguir eso como única herramienta, cuando vos pones eso como única herramienta, demostrás que no te importa ni siquiera el resultado de esa herramienta, no te importa el resultado de esa herramienta, que de alguna manera tal vez genere buenos resultados igual, porque hay grandes grupos de investigación, porque hay gente remil comprometida, tal vez esas herramientas no estaban tan bien antes, entonces hay gente que se va a presentar y de repente hay grandes grupos que yo sé que laburan hermosamente,

me consta de alguno, y que van a presentar cosas muy copadas seguro y tal vez parte de esa inversión es eficiente en generar algo por el estilo, pero lo veo muy mal la situación de la ciencia y la tecnología la veo muy mal, sin financiamiento, sin mejoras de infraestructura ni estructurales de ningún lado y con salarios que son de pobreza, estando ahí en la línea de la pobreza un investigador de CONICET acá con zona debe ganar, investigador de trayectoria 50 años o peor, un investigador de 40 años que tiene que crear una familia debe ganar un millón 600 mil pesos acá, en la plata tal vez tipo que son crack, que son crack y ganan un millón 400, un millón 300, no paga una alquilera, o sea, ridículo. Y acá yo no veo, tuve una época, si se quiere con una mirada positiva del gobierno provincial, que entendí que llegaba con mucho deseo, yo creo que el gobierno anterior no se interesaba en absoluto por su capital político y tenía un par de intereses concretos en términos políticos, pero no le importaba rifar su capital político, por lo tanto no requería ningún aval de la población, salvo que le prendieran fuego la casa de gobierno, como ocurrió, y yo entendí que este tipo llegaba a construir y a construir escuchando y a construir seriamente torres y la verdad que no veo grandes, tengo amigos trabajando en el gobierno, gente que conozco y quiero mucho y respeto en su laburo, pero sin herramientas y por eso te preguntaba vos del inicio, esto es algo que tracciona el gobierno, el gobierno se preocupa, dice ok, se va YPF, quiero generar economías regionales, quiero fomentar el desarrollo productivo o no me importa mucho, me importa al contrario, prefiero capaz que no haya desarrollo productivo y que eso me facilite, me lubrique la licencia social para hacer minería de uranio, para hacer minería de oro, para elaborar en el resto o en fracking.

[Orador 2] (37:21 - 38:32)
Claro, el detalle de la interna no tengo idea, pero sí sé que en realidad el financiamiento viene del CFI, que la iniciativa es de la agencia de Comodoro, sé que hubo conversaciones y hay un aval provincial, pero no sé hasta dónde llega esa intención. Y en cuanto, bueno me comentaste la situación actual, en cuanto a las capacidades ya, no sé si la palabra sin instaladas, pero las capacidades ya desarrolladas del sistema científico en la región, ¿cuáles dirías que son los puntos fuertes o los puntos débiles? ¿Cómo lo ves?

¿Sentís que si hubiera, si cambiara la situación nacional se podría aportar, podría el sistema científico local aportar mejor a estas transformaciones? ¿Cómo? ¿Desde qué lugar?

[Orador 1] (38:34 - 41:25)
Mirá, mi mirada capaz que es un poquito sesgada, conozco bastante del sistema científico provincial, pero obviamente conozco más de mi área, entonces es difícil no ser sesgado ahí. Yo te voy a decir donde creo que tenemos capacidades o capacidades desarrolladas, tal cual, no instaladas porque no tienen que ver con infraestructura, con grandes equipos, sino con gente capacitada, formada, cabezas y intereses y motivaciones en las ciencias del mar a full, en los recursos pesqueros, en los recursos acuícolas, en las ciencias del mar en general, en los recursos marinos, si se quiere recursos, bueno, tal vez no tanto en recursos geológicos, marinos, pero recursos oceanográficos, en general energía marina también tenemos grandes capacidades, grandes capacidades, en Comodoro, en Rawson, en Madrid, muchas, en el CEMPAT, en la UTN con los recursos pesqueros, en el CEMPAT con los UTN recursos pesqueros y acuícolas, CEMPAT también, desde una mirada por ahí distinta, la U del Chubut, no sé hasta qué punto investiga o tiene grandes capacidades en términos científico-tecnológico, me parece que es un poquito más académica y de formación básica, pero sí creo que tenemos grandes capacidades ahí. Después, a nivel geológico, creo que hay

grandes capacidades también, geólogos y equipos de geólogos que laburan tanto en sedimentos y en lo que puede ser hidrocarburos, como en rocas y en lo que puede ser minerales, minería metalífera, uranio, oro, plata, también me parece que hay grandes capacidades allá en la UNP en Comodoro, en la UNP tal vez acá entreleo un poco, en el CEMPAT me consta, tengo grandes amigos y parientes trabajando en los, en el centro IPGP, creo que se llama el centro de geología del CEMPAT, entonces hay equipo para esos desarrollos también, y después en ambientes de Estepa también hay gente que trabaja muy bien y que trabaja una perspectiva ecológica pero potencialmente productiva en lo que es la Estepa y en lo que es la Cordillera también, hay un centro grande allá en, se me borró ahora, el centro de investigación de los ambientes cordilleranos en Esquel, que antes el director actual de ciencia y tecnología de la provincia era el director de ahí de ese centro, y no me acuerdo cómo se llama el centro.

[Orador 2] (41:25 - 41:30)
Una gran fortaleza está en las capacidades de los recursos humanos, podríamos decir.

[Orador 1] (41:31 - 42:34)
Yo creo que es eso, y también un poco capacidades instaladas, no te olvides que el CEMPAT es un centro de investigación gigante con un montón de equipamiento, que de hecho me consta mucho del equipo está completamente subutilizado. Tal vez para acuicultura no tenemos buenas capacidades de investigación, capacidades instaladas, sí tenemos gente que podría impulsar pero poco equipo, poco infraestructura y equipamiento para lo que son recursos, y para el desarrollo de los procesos UTN, en parte el CEMPAT también tiene algo de capacidad instalada, además de la gente, que es lo más complejo, o sea tener gente, tener un tipo de 40 años que trabaja con peces, hace 40 años, con un biólogo pesquero de 50 años de edad, con 30 años de trayectoria, es lo más difícil de construir, ¿entendés? Después un equipo lo compras, lo traes, lo instalás.

[Orador 2] (42:35 - 42:51)
Tal cual. ¿Y cuál dirías que es, o cuáles dirías que son los mayores obstáculos o debilidades más allá del contexto nacional, del sistema científico local para desarrollarse?

[Orador 1] (42:52 - 49:57)
No, es que ahí tenés dos maneras de ver lo que pensás vos como desarrollo. El desarrollo del sistema científico se logra con políticas nacionales, claramente, y con políticas de desarrollo, financiamiento, o sea, ¿qué hacés para desarrollar? Establecés objetivos, establecés metas parciales, si se quiere, y establecés cómo financiarlas, y las financiás, obviamente.

El gobierno de Néstor Kirchner creo que tuvo una primera política de desarrollo, que fue decir, no quiero que en mi país no haya científicos nuevos. En ese momento la edad promedio de un investigador era 50 años, y me consta que yo durante toda mi carrera, que fue en los años 90, hasta principio de los 2000, no entraba nadie al sistema científico. Se ganaba más o menos bien, bastante bien, si yo lo comparo con los salarios de ahora, yo en ese momento miraba las cosas pensando en mi realidad, en lo que yo podía aspirar como escenario laboral, y de hecho estoy ahora en situaciones en las que estaban mis profesores hace 30 años, y no debo ganar ni un cuarto de la capacidad de compra que tenían esos salarios.

Se ganaba bien, pero no entraba nadie al sistema, no entraba ni un becario por año. Cuando entró Néstor Kirchner dijo, lo primero que tenemos que hacer es poner a los viejos que tenemos en la investigación, que son tipos de 50 años que tienen 30 años de trayectoria, a formar cabecitas nuevas, y tomar los talentos de la universidad, los que quieran por lo menos, para eso vamos a ampliar la convocatoria a becas. Una convocatoria que zarandeaba, tamizaba los talentos universitarios, y usualmente no eran ni siquiera, yo te digo, ni se presentaban los egresados a becas, porque no había becas, no daban becas, no entraban becas.

En ese momento dijo, voy a dar 2.000 becas doctorales en la nación, no existe, o sea, un vuelto presupuestario, porque aparte no son ni siquiera contratos de trabajo en sí, son becas, son estipendios de sueldo básico, en ese momento eran mil y pico dólares, para que se empiecen a formar, y voy a favorecer a que vengan los que se fueron. En las malas épocas se fue un montón de gente muy valiosa, que hizo hermosas carreras en el exterior, en cualquier país del exterior, les voy a abrir las puertas a ofrecerles un cargo acá, un cargo que eran 2.000 dólares por mes, un cargo que te dejaba alquilarte una casa y comer y comprarte una ropa si necesitaba, no era nada de otro mundo, te dejaba bien, un montón de gente vino, eso son procesos de construcción de la ciencia y la tecnología. Esos procesos, sin saber nada, vos estás estudiando, me parece que estás haciendo la maestría en políticas públicas, en ese tipo de cosas, bueno para mí, vos la tendrías que tener muy claro, pero yo no tengo ni idea así, académicamente de esto, es simplemente lo que veo como investigador, sin haber nunca estudiado nada de políticas públicas, veo eso, las construcciones son largas, esa gente que entró hoy tiene 50 años, y es mucha, yo entré con la primera cohorte de becarios del año 2004, creo, y bueno, básicamente, eso, hace 20 años, que hace 30 años que estudio, hace 20 años que empecé el doctorado, más o menos, no me acuerdo, 2004, creo, la construcción es larga, hoy podría estar formando tres personas o cuatro en vez de una o ninguna, podría tener cinco proyectos de investigación, tener un laboratorio con, igual no podría, eso también requeriría capacidad de mía, que no sé si tengo, pero financieramente la política hoy es simplemente cortar el riego y dejar que se marchite.

Después, yo te decía que para mí son como dos cosas distintas, una es la construcción del sistema científico o el desarrollo del sistema científico, y la otra es la vinculación del sistema científico con la realidad productiva o la realidad socioproductiva de una región, y en eso creo que hay cosas que podría hacer el Estado Provincial y hay muchas cosas que podría hacer el Estado Nacional que no ha hecho nunca, es establecer lineamientos pionas, se aprobaron leyes que nunca se cumplen, creo, del desarrollo del sistema productivo, del sistema científico, ese desarrollo creo que tendría que haber tenido políticas asociadas, programas nacionales y programas provinciales asociados, serios, desarrollado con la mejor gente, con planes, con auditorías, con checkpoints, con metas parciales, con cambios, con ajustes, no cambios, de dirección, manteniendo un horizonte, decir ok, me fui un poco para este lado, tengo que volver para este, ok, tenía la meta de tal indicador, tenía que estar en tal nivel, en tres años no está, bueno, ¿qué tenemos que corregir?

¿Para hacer qué? ¿Hacemos lo que se nos canta? ¿Cada científico investiga lo que se le canta?

¿O vamos a centrarnos en el aprovechamiento exhaustivo de los recursos pesqueros? ¿O los recursos pesqueros no los vamos a tocar más porque queremos la conservación del mar argentino y vamos a hacer petróleo en el mar? ¿Qué sé yo?

Me parece que nunca hubo, a nivel del Estado Nacional, un programa o una línea clara para para vincular a ese sector académico con la realidad social, y no es que el sector no quiera, porque tengo, todo mi mundo gira alrededor acá, imagínate, me vine a Madrid a estudiar, estudié en la universidad, muchos somos biólogos, que estamos en el sistema científico, o sea, mi conjunto de amigos están todos en el sistema, todos o muchos en el sistema, y todos les subyace un interés por vincular lo que hacen, hay muy pocos que estén solo centrados en producir paper y en elucubraciones muy alejadas de la realidad, la mayoría les superinteresaría que su investigación tenga impacto, vincularse con los sectores a donde su investigación puede ayudar a cambiar alguna realidad.

Te aseguro que mucho pasa eso, pero no hay programas, no hay esquemas para eso.

[Orador 2] (49:58 - 50:12)
Ok, o sea, bueno, hay un potencial de vinculación importante, lo que le falta, entonces es más bien un marco programático del sector público.

[Orador 1] (50:13 - 52:24)
Ahí va, y ese sector público podría ser el sector provincial, sabiendo que tenés un recurso inexplotado, para el recurso provincial sería una cosa con mucho potencial para mí, que yo a veces lo veía, en su momento lo veía también para las empresas, les decía, si ustedes vienen y hacen un acuerdo con nosotros para que les generemos ciertos conocimientos, ustedes ponen dos pesos, o sea, para tener un centro de investigación trabajando para hacer desarrollos aplicados.

Tenés que construir un centro de investigación, tenés que equiparlo, y tenés que estar 20 o 30 años formando gente para que haga esos desarrollos. Bueno, todo eso está hecho gratis, y encima está con la canilla cerrada, o sea, está ávido por una gota de agua, está en el desierto del Sahara. Entonces, si vos tenés un poquito de capital, tenés para usar gente que tiene valor, que gana sueldos de miseria, que con 10 pesos más la tenés contenta laburando, con 10 pesos la hacéis, o sea, con muy poca plata le generás condiciones de investigación, con muy poca plata le generás un estímulo salarial que lo necesita todo el mundo, la gente en ese empate, por poco salen a laburar de Uber, creo que acá no anda Uber, pero seguro que en Buenos Aires los investigadores salen a las tres de la tarde del centro de investigación y se van con su auto a hacer 10 mil pesos más manejando Uber.

Y acá, Reiki, hacer torta frita, repartir pizza, lo que sea, tener desde el punto de vista provincial, como desde el punto de vista de una empresa, hay un recurso que está completamente desaprovechado, si es que somos realmente un recurso. Yo creo que somos, pero bueno, habría que ver si podemos generar un cambio, si nos fuéramos convocados a hacer cierto tipo de cosas, habría que ver si podemos hacerlas. Yo creo que sí, podemos como sector, digo.

[Orador 2] (52:24 - 52:53)
Sí, sí, sí, o sea, sí, potencial de aportar. Y qué, bueno, me comentaste programas políticas, que, como un poco más bajado, qué tipo de acciones habría que hacer desde el gobierno

provincial, local o nacional, para mejorar esos vínculos entre el sistema científico y las empresas.

[Orador 1] (52:57 - 53:10)
Bueno, yo te puedo decir un poquito lo que pienso y seguramente que son cosas muy, muy para corregir. En términos nacionales, yo la mirada que tengo, voy a enchufar la compu.

[Orador 2] (53:11 - 53:11)
Dale.

[Orador 1] (53:14 - 53:50)
En términos nacionales, para mí la cosa debiera ser muy, como el grano grueso. Por ejemplo, te doy un ejemplo concreto. Argentina es un país grande, geográficamente grande.

Voy a sacar el, ah, tengo un mapita. Te lo voy a compartir, que está hermoso. Aunque no tenga nada que ver con nuestra charla.

Si me permitís.

[Orador 2] (53:50 - 53:50)
Sí.

[Orador 1] (53:51 - 54:03)
Espérame. Capaz que me tenés que hacer.

[Orador 2] (54:04 - 54:06)
Ah, puede ser. A ver, espérame.

[Orador 1] (54:08 - 54:09)
O anfitrión.

[Orador 2] (54:17 - 54:18)
Controles.

[Orador 1] (54:23 - 54:27)
Acá, acá creo que puedo. Ahí lo ves?

[Orador 3] (54:27 - 54:27)
Ahí va.

[Orador 1] (54:28 - 1:00:55)
A ver. Bueno. Sí.

Lo voy a chicar un poquitín. Argentina tiene dos veces más agua que tierra. Claro.

Vos decime dos veces más agua que tierra. Ese mapa muestra en blanco la tierra argentina, en celeste la plataforma continental argentina, un rasgo geológico si se quiere. La línea amarillita esta muestra el límite de la zona económica exclusiva.

Sí. Y la parte azul muestra la zona que se llama plataforma continental extendida, que es una zona donde Argentina tiene propiedad sobre los recursos del lecho y del subsuelo, y no sobre los recursos de la columna de agua ni los aéreos, obviamente, ¿no? Claro.

Decime si no se justifica que un sector importante de la ciencia argentina estudie la oceanografía. Decime si no se justifica que haya en nuestro país una atención especial de nuestro Ministerio de Ciencia y Tecnología a lo que es la oceanografía y los estudios de la ciencia del mar. Claro.

Tenemos dos veces más mar. Obviamente no es nuestro, de ese 70% de agua que tenemos, el 50 o 40 lo domina el Reino Unido, porque te puedo compartir el otro mapita, lo tengo por ahí, pero para mí uno por las ramas, desde Malvinas hacia Antártida es todo de Inglaterra básicamente, son aguas nuestras con control del Reino Unido. Pero aún así, toda la plataforma continental y la plataforma extendida son otra Argentina sumergida que está a nuestro alcance.

Eso es una política, un programa del Estado, tiene que haber. En algún momento lo hubo para las ingenierías, ¿no? En algún momento puso una beca para los que estudian ingeniería, qué sé yo, estaba bueno, a mí me encanta, simplemente que lo tenés que acompañar con una demanda de ingeniero.

La UTN está hecha para ser ingenieros para un país industrializado, el punto es que si vamos a ser un país minero, petrolero y sojero, al pedo podemos querer tener 10.000 ingenieros. El mar, si no queremos el mar, al pedo queremos tener oceanógrafos. Lo que yo veo que ocurre con el mar es que las políticas públicas, el interés del Estado, cada vez el mar, más por ahí, sólo ahora se habla un poquito para meternos en quilombos, en quilombos de tratados internacionales que van a erosionar la soberanía nuestra y las capacidades nuestras, hablan de la cuestión ambiental del mar, de los chinos que depredan el coso, que lo debe haber escuchado 100.000 veces, porque todos los 50 millones de argentinos estamos sometidos a esa desinformación para firmar acuerdos internacionales que van a limitar las capacidades soberanas sobre nuestro mar. En pos de una conservación que nadie se preocupa demasiado y que de hecho no está para nada amenazada por lo que es la pesca en la misa 201, para nada amenazada, sin embargo vamos a amenazar un montón de otras cosas que vamos a comprometer. Entonces, como política pública nacional veo esas cosas gruesas.

Yo no diría pónganse a investigar el langostino, diría el petróleo. Es una cuestión estratégica para la Argentina, hay información, hay mucha información. Baca Muerta, el shale de Baca Muerta se conoce hace 30 años, empezó a trabajar hace 20.

Bueno, me interesa ser soberano, me interesa tener potencia en esto, me interesa que el Estado me tele. Necesito hoy, necesito ingenieros en petróleo, los que salen los quiero agarrar así de las pestañas y ponerlos a formarse con los mejores del mundo en petróleo no convencional y los chicos que entran a la carrera les pago una beca si van a estudiar ingeniería petrolera, que me brindan exámenes, qué sé yo. Quiero agarrar los mejores cabecitas matemáticas ingenieriles para que vayan a laburar en petróleo porque dentro de 20 años quiero tener tipos de 35-40 años capos en petróleo no convencional.

Los quiero, ok, eso es una política de Estado full. Petróleo offshore tenemos para ser dulce, para ser una potencia mundial también de petróleo offshore. Bueno, qué hace falta para

eso, ingenieros petroleros pero también necesito oceanógrafos, también necesito ingenieros navales.

Bueno, políticas de Estado para eso, pensando en la Argentina, en un país entero. Después, Chubut, qué te interesa a vos Torres, ok, vamos a hacer uranio. La gente, yo tengo mineros, vos dentro de tu minería vos querés uranio.

Yo, como la industria minera es una industria con potencial para la Argentina, yo nació, formé minero los últimos 30 años, hay ingenieros geólogos, ingenieros en minas y qué sé yo. Vos querés hacer uranio, bueno, armate un programa para traerte talentos, para traer capacidades para tu desarrollo minero particular. Tenés langostinos, ok, qué querés hacer con los langostinos, no, quiero hacerles valor agregado a los langostinos, valor agregado en tierra, bueno, traete entre economistas, científicos de alimentos y qué sé yo para que desarrollen eso.

Y generás programas locales asociados a desarrollos locales, por ejemplo, algas. Decís, yo tuve una industria, tenía mil empleos con algas y tuve una industria, ¿podemos volver? Y bueno, qué sé yo, hagamos un análisis, te llamo a vos Fernando, llamo a cinco o diez más, llamo a alguno de afuera, hagamos un estudio y definamos qué tendríamos que hacer para estar en esta situación que me gustaría.

A nivel de, se podría, sin problemas, se repodría.

[Orador 2] (1:00:56 - 1:01:06)
Claro, claro, claro. Y en cuanto a, voy a ponerme un poquito más porque ya estoy medio en el borde del tiempo.

[Orador 1] (1:01:06 - 1:01:08)
Sí, yo también tengo un ratín lo más.

[Orador 2] (1:01:10 - 1:01:12)
Pero no quiero dejar de preguntarte.

[Orador 1] (1:01:13 - 1:01:13)
Dime.

[Orador 2] (1:01:14 - 1:01:39)
Estoy repasándome, hay muchas cosas que ya me fuiste contando. Acá. Como cierre.

¿Qué es la innovación para vos? ¿Cómo la definirías?

[Orador 1] (1:01:53 - 1:04:01)
No, no sé. Abrir caminos nuevos en cualquier escenario. Porque de hecho vemos la innovación, o tengo como un sesgo a la innovación científica, la innovación basada en la ciencia, la tecnología, uno puede innovar en cualquier cosa.

Simplemente abrir caminos nuevos. Si me pongo a pensar un poquito más filosófico, me parece que usamos la innovación como una muletilla, que no estamos ni capacitados siquiera. O sea, no es necesaria la innovación.

A veces decimos, vamos a potenciar el desarrollo con la innovación. Y por ahí no tenemos que innovar para desarrollarnos. El caso de las algas es un caso.

Decir, yo probablemente, me escuchan a mí en algún lado decir, no, porque desarrollamos los protocolos, innovamos, qué sé yo. Innovamos un carajo. Aprendimos dos cosas que hacen los japoneses hace mil años, no lo hacemos ni siquiera tan bien como los japoneses.

No es necesario innovar para hacer algas. Innovar, bueno, podría ser que abrimos un camino nuevo en el contexto nuestro. ¿Es nuevo el camino?

La verdad que en la mirada amplia tampoco es nuevo. La provincia de Chubut produjo 30 mil toneladas de algas hace 50 años. No es nada nuevo que se usen las algas para generar laburo y riqueza y movimiento económico.

Bueno, pequeñas cosas en las que podés hacer una innovación local. Eso que te digo, bueno, te fuiste a Japón, sabés cómo se procesa, sabés hacerlo bien, venís y lo aplicás acá y ok, vamos, estás innovando en Madrid. Eso puede ser.

Pero eso, abrir un camino nuevo me parece que es la innovación. Hacer algo que no se estaba haciendo.

[Orador 2] (1:04:02 - 1:04:15)
Me gusta esa definición, es linda. Camino nuevo. ¿Querés agregar algo más que te parece que sea importante para este tema y que no tocamos en la entrevista?

[Orador 1] (1:04:23 - 1:08:03)
No, lo único que me, mirá, estoy como vinculado a posibilidades de desarrollo desde hace, desde que empecé a estudiar. Empecé en el año 95, en el año 1997 armamos un proyecto con dos amigos, no teníamos ni bicicleta creo que. Nuestro capital era una mochila para ir a la facultad.

Y armamos un proyecto para cultivar mejillón. Y lo financió un poco la Fundación Patagonia Natural porque estaban cultivando en otro lado, querían que hiciéramos pruebas en un lado distinto porque les preocupaba algo. Desde una perspectiva ambiental nos financió nuestro proyecto y nuestros juegos ahí.

Pero nuestros juegos eran productivos, concretamente productivos. Y pensábamos, uy, estaría bueno que este tipo de cosas se desarrollen. Y no se han desarrollado, no se ha desarrollado la agricultura y no se ha desarrollado casi ninguna.

Siempre vemos, como se desarrollan algunos tipos eventuales. En ese momento el langostino parecía que era un recurso, no sé si no había o no se buscaba. Después el langostino empieza a crecer.

Se desarrolla solo desde el privado y por una demanda, si se quiere, del mercado y una oferta del medio natural que hay cada vez más langostino parece. Entonces yo creo que acá ustedes están analizando el ecosistema potencialmente innovador, el ecosistema científico tecnológico que podría, entiendo que lo estás analizando desde una perspectiva productiva, cuál podría ser el rol que ese ecosistema tenga en el entramado productivo, en el entramado socioproductivo, si se quiere, de la provincia. Y creo que he visto varios de este tipo de

trabajos que quedan en una carpeta, se genera un informe, una carpeta, qué sé yo, y va, nada, está bien, cumplen con un trabajo, tienen objetivos, tenemos que analizar, tenemos que sacar métricas, tenemos que tener una lista de gente y qué sé yo, y tratar de clasificarla de una u otra manera, pero queda ahí.

Yo no sé, honestamente, una cosa que sería, que hubiera sido buena a priori, que me diga, no, la Fundación Comodoro Conocimiento la llamó Nacho Torres y le dijo, hagan esto porque de lo que ustedes me digan yo voy a armar tres políticas públicas. Necesito que se desarrolle productivamente el sector y necesito ciertos sectores productivos desarrollados, tengo que darle laburo a mi gente y creo que tenemos en el sector científico un aliado que no estamos aprovechando, así que quiero que gastemos 20 mil dólares con ustedes para que después eso me haga más eficiente mi inversión de un millón de dólares para esto. Y bueno, no creo que pase, honestamente, te digo, no sé, pero si ustedes encuentran algún mecanismo, ustedes digo, ustedes como Fundación o como consultora y la Fundación Comodoro Conocimiento, es una Fundación, es una institución.

[Orador 2] (1:08:03 - 1:08:07)
En realidad es una institución pública, un centro de mediación.

[Orador 1] (1:08:09 - 1:09:11)
Ah, claro, y depende del municipio. Ok, tal vez haya una atracción del municipio, tal vez el municipio tenga un rol político que pueda generar políticas públicas desde el municipio o pueda impulsarlas desde la provincia también. Yo creo que no, que estaría bueno como recomendación, y a mí me encantaría ver desde lo que se genere en este laburo que vos estás llevando adelante con la consultora, analizar ese escenario y buscar las mejores herramientas que tengan para tratar de que lo que generen ahora, más allá de la satisfacción que les pueda generar del deber cumplido, de un contrato hecho y de un trabajo bien hecho, tratar de que tenga un impacto real a través de políticas públicas, que me parece que es lo que debería ser. Eso como un comentario final, como pedido casi.

[Orador 2] (1:09:12 - 1:09:14)
Nos encantaría.

[Orador 1] (1:09:15 - 1:09:37)
Y bueno, no se me ocurren a mí qué herramientas pueden tener, o sea, si no hay una decisión política es difícil y las decisiones políticas, por ahí uno puede traccionar algo pero no sé cómo, y después viene por cosas que en algún caso conocemos, en otros no, y serán lo que tengan que ser.

[Orador 2] (1:09:37 - 1:09:43)
Sí, tal cual. Ojalá, bueno, viste que uno cuando hace estos estudios lo que más quiere es que después tengan un impacto.

[Orador 1] (1:09:43 - 1:10:02)
Claro, bueno, nosotros también, nosotros estamos investigando, yo trabajo aplicaciones productivas de alga, lo que más querría es que venga el Estado y me diga, ché, loco, ni siquiera quiero que me dé más guita, quiero que me diga, ché, loco, ¿cómo hacemos? Quiero que vaya esto para adelante, así a ayudar a esta empresa, vamos, ¿entendés?

[Orador 2] (1:10:03 - 1:10:08)
O sea, del financiamiento hay un tema de vinculación.

[Orador 1] (1:10:12 - 1:12:31)
Programático, no sé si es la palabra programático. Un tema de estructura, de objetivos, de procesos, de equipos que tiene que armar, que no lo puedo, si viniera un privado directamente y habla conmigo yo puedo apoyar en algo. O sea, tuvimos una experiencia fallida siendo nosotros multitasking y sabiendo que, bueno, hay cosas que no estamos preparados para hacerlas, por lo menos para hacerlas bien, no es que no querramos ponerle el lomo, sino que no podemos, no sabemos vender bien.

No todo. Ya, claro, bueno, no podemos, no pasa nada con eso. Si viene un privado nosotros podemos ayudar, y si viene el Estado o el Estado vincular a un privado y un público, también, pero creo que tendría que haber un deseo de política, una motivación política, una decisión política de activar.

Ni siquiera grandes inversiones, ni gran cantidad de guillita, decisión política de activar y de dedicar foco, ocuparse un poquito del tema, y a mí me encantaría, y creo y supongo que a ustedes también, nosotros hemos vivido siempre, como te digo, desde que empecé a estudiar pensaba, uh, me gustaría, claro, pero no hay un marco legal, por ejemplo, y bueno, el Estado tiene que ponerse y normalmente el oficialismo es que si vos querés generar una ley, el oficialismo tiene que armarla y tiene que consultar a los que saben y armar un marco legal que promueva el desarrollo de un sector. Dale, vamos. Pero jamás hay una ley de alga que la armó la empresa Soriano hace 50 años y está ahí todavía.

Yo ya un par de veces en algún foro que me han tocado he dicho que la ley está obsoleta por completo, que estaría bueno si el Estado quisiera promover, estaría bueno interactuar con distintos grupos interesados ahí y ajustar esa ley o cambiarla por una nueva, y eso nos lleva a plata. Es una cosa política, ¿no?

[Orador 2] (1:12:31 - 1:12:35)
Claro. Bien. Bueno.

[Orador 1] (1:12:36 - 1:12:41)
Hemos tenido una buena charla, me gustan estas charlas, son más filosóficas.

[Orador 2] (1:12:42 - 1:12:46)
Sí, no, y muchísimo material me diste, así que espectacular.

[Orador 1] (1:12:47 - 1:12:48)
Bueno, bueno.

[Orador 2] (1:12:49 - 1:12:49)
Muchísimas gracias.

[Orador 1] (1:12:49 - 1:12:56)
Una última cosa, no sé si el laburo final de ustedes será compartible o no, será público.

[Orador 2] (1:12:57 - 1:13:02)
Me parece que sí, que va a estar publicado probablemente por el CFI.

[Orador 1] (1:13:03 - 1:13:41)
Ok. Bueno, entonces dos cosas. Me encantaría que vos me hagas acordar de cuando esté disponible, si yo puedo hacerte ese pedido, entonces voy a decir, bueno, se terminó el laburo, está colgado acá, me mandá un mensajito, Ferná, capaz que ya tenés una agendita con todos los que vas entrevistando y qué sé yo, le mandá un mensajito a todos los muchachos, está ahí el informe disponible.

Y la segunda cosa es que estoy a disposición, para cosas que hayan quedado del tintero, lo que sea, por mensajito por ahí es más fácil que coordinar una reunión, pero no hay ningún drama con lo que necesites de mi área, digamos.

[Orador 2] (1:13:42 - 1:13:46)
Bueno, muchísimas gracias, muchísimas gracias por la disposición y la disponibilidad.

[Orador 1] (1:13:47 - 1:13:49)
De lujo, de lujo, un placer.

[Orador 2] (1:13:49 - 1:13:51)
Un placer, que estés muy bien.

[Orador 1] (1:13:51 - 1:13:54)
Marina, nos vemos, éxito ahí en el laburo.

[Orador 2] (1:13:55 - 1:13:56)
Gracias, igualmente.

[Orador 1] (1:13:56 - 1:13:58)
Nos vemos, chau chau.

Entrevista Karina Carolina - 2026 04 21 13 29 GMT-03 00 - Recording 2

(0:01 - 0:11)
Es un drama. Y voy a poner, ahí está, perfecto. Bueno, Karina, agradecerte muchísimo tu tiempo.

(0:12 - 0:49)
La idea es, viste que nosotros estamos en el proyecto que ya sabes, no te lo voy a contar porque ya lo conoces desde memoria, porque ya venimos trabajando. La idea es que, bueno, hacer como este relevamiento de un poco de situación y también de perspectiva futuro de tanto el sistema científico tecnológico como lo que tiene que ver con la matriz productiva de la Cuenca del Golfo y también del Departamento de Viedma. Y entonces, bueno, un poco este relevamiento lo estamos armando, obviamente, con los que saben que son los actores mismos del sistema, de los que sos por más parte, por supuesto.

(0:49 - 1:21)
Así que esta serie de entrevistas en profundidad tienen que ver con eso y se suman a una encuesta que estamos haciendo con el sector productivo, talleres participativos, como el que ya se hizo en el CENPAT. Bueno, toda una serie de acciones que, para tener un poco esta perspectiva más amplia. En principio quería preguntarte, que nos cuentes, qué actividades se dedica el área a tu cargo, cuáles son las responsabilidades que tenés en tu trabajo y qué cosas desarrollan.

(1:21 - 1:35)
Así, medio modo de presentación. Sí. Acá lo que hacemos es formalizar actividades de vinculación, sí, entre el sistema científico y terceros.

(1:35 - 1:55)
Puede ser el sector público, empresas. Eso es formalizar, estoy hablando por ahí de demandas que llegan o a vinculación o por medio de los investigadores, sí, relaciones que tienen y que los contactan. Y acá lo formalizamos.

(1:56 - 2:44)
También promovemos, buscamos promover, tanto esta articulación, tanto internamente, hablando, haciendo actividades con investigadores, como cuando vamos a algún evento o tenemos algún encuentro con empresas, tratamos de difundir qué se hace acá. El CENPAT, la verdad que se hacen un montón de cosas en un montón de áreas, desde geología, ciencias sociales, ciencias del mar, ecosistemas terrestres y la gente no sabe. De hecho, por el mismo avance de conocimiento, nosotros mismos estamos siempre tratando de actualizarnos y comprar un equipo, si hay nuevos servicios, si hay nueva capacidad.

(2:45 - 2:50)
Entonces, bueno, esto. Ahí viene Karen. Hola, Karen.

(2:50 - 2:57)
¿Cómo estás? Mucho gusto. Gracias por sumarte también. Estábamos hablando de qué hacemos.

(2:57 - 4:12)
Entonces, ya, formalizar demandas que llegan por los investigadores o que llegan a la oficina, fomentar la vinculación internamente con los investigadores y externo, ¿qué más? No, y dentro de eso que es fomentar la vinculación, siempre tratamos de organizar, tal vez ya lo dijiste, algún evento en lo que puedan matchear capacidades de acá con empresas u organismos que la necesiten o eventos para capacitar a distintos sectores. También justo en la vinculación tecnológica, en, no sé, en innovación o en cosas que por ahí tengamos alguna, nosotros alguna capacidad técnica de acá o de algún conocido o de alguien, algún tallercito. Y si no es organizar nosotros, siempre tratando de participar en otros, o sea, en otros eventos que organizan otros, participando ya sea en una ronda de negocios, en directamente yendo a charlar con cada empresa que nos presenta.

(4:12 - 4:39)
Claro, en todos los lugares, me imagino, donde detectan que va a haber alguna oportunidad para los grupos de investigación con los que ustedes trabajan. Sí, por ejemplo, ahora va a haber un loteo grande acá en zona sur, entonces ya al que están cargados de la municipalidad de eso, dijimos, mirá que tenemos servicios con drones y, bueno, eso. Y después reuniones sí, por ejemplo, el sector turístico, que la otra vez hicimos una reunión con todos para tratar de pensar ideas para ofrecer nuevos productos.

(4:40 - 4:57)
Bien. Lo que hicimos la otra vez en el marco del proyecto de ustedes estuvo muy bueno, que fue un poco entre todos exponer las visiones, ver cómo seguir adelante. Los dos estuvieron buenos, los dos encuentros, encima y el de acá.

(4:58 - 5:23)
Sí, exacto. Y ya numeraron algunas, pero si ustedes tuvieran que contarme cuáles son los temas sobre los que investigan o qué tecnologías desarrollan puntualmente desde el CENPAT, ya mencionaron algunas, pero así puntualmente el listado, digamos, de las tecnologías con las que trabajan. ¿Quieres empezar vos y yo sigo con la mayoría? Sí, sí, sí.

(5:23 - 5:58)
Quisiera en realidad ordenarme un poco, porque la verdad que si empiezo a tirar como servicios así de por sí, está medio complejo, porque en realidad, no sé, si empezamos con, no sé, el Instituto del IPGP, de paleontología y geología, tenemos servicios de, bueno, todo lo que sea análisis de muestras de suelo y de estratos y todo lo que tenga que ver con. Con drones y geomática, que es como una geología inteligente, la geomática. Y ellos principalmente trabajan con un PC.

(5:58 - 6:46)
Yo para ordenar, no estoy pensando en el orden para ir de demandante o ir viendo a lugar, puede ser, ¿no? Como una posible orden a lugar, hacemos temas de aguas residuales y todo lo que es líneas de base para esta planta de homosis inversa que están haciendo al Poder Judicial. Sí, y bueno, a lugar también, o a lugar o parecido, en realidad, todas estas empresas eólicas que se le hicieron todas las líneas de base y estudios de impacto ambiental respecto a las especies que dan vueltas ahí en el parque eólico y las que están justamente en el suelo también por la instalación de estas estructuras gigantes. Y líneas de base arqueológica,

porque como acá hubo pueblos originarios, cuando hay grandes obras así, hay que hacer una base arqueológica a ver si hay restos.

(6:47 - 7:21)
Siguiendo esa línea de arqueología, arqueología en general, en cuanto a cualquier establecimiento que se vaya a poner o cualquier instalación ya sea de provincia, ya sea privado o lo que fuese, hay lugares en áreas protegidas y no, en las que son lugares que anteceden pueblos originarios. Entonces, seguramente se tiene que hacer o se hace en realidad en general un estudio. Sí, sí, porque son requisitos.

(7:21 - 7:45)
Claro, exigencias de la ley. Después, bueno, en cuanto a eso, en ese mismo sentido, porque me acordé de la chica que los hace en el mismo instituto, se encuentra la persona que hace análisis forenses. Nosotros le prestamos muchos servicios al Poder Judicial en cuanto a la identificación de personas y de, bueno, causa de muerte y demás.

(7:45 - 8:00)
Además de los análisis genéticos, que ya sea filiatorios y de comparación de ADN, que también le prestamos al Poder Judicial. Sí. Sí, ahí como en demandante iríamos por el tercero o cuarto.

(8:00 - 8:47)
Después tenemos sustentabilidad marina, ¿sí? Viste, para los sellos de sustentabilidad, que si los tienen, les abren mercados internacionales, se está trabajando con anchoíta y con langostinos. Y a su vez hay un programa acá, un observatorio pesquero, donde en una web, por medio de un convenio con naves argentinas, con plata que venía de la Unión Europea, se está visibilizando un montón de datos de pesca y donde se está trabajando también desde el ámbito social. Escuché hace poco que iban a, tienen como un programa para que los pescadores que trabajan por épocas puedan terminar el secundario y una vez que terminan el secundario pueden aspirar a ser tipo capitán de barco, no sé cuál era el cargo.

(8:49 - 9:11)
Y eso con plata de la misma cámara pesquera para promover que se haga. Entonces es un trabajo desde el social. Desde el social también, al final no paso por acá, no sé qué estarán haciendo, pero para una escuela nueva que va a ser al bar y van a hacer todo el relevamiento social para tener datos de cómo era el barrio socialmente.

(9:11 - 9:42)
Y ahora van a hacer para Servicop, Servicop es la cooperativa de agua que cumple 100 años, todo un resguardo histórico y contar historias y hacer incluso productos turísticos de agua relacionados con eso. Así que eso desde sociales. Sí, hablando de pesquera y sustentabilidad también tenemos muchos servicios de pesquería y todo lo vinculado a las pesquerías, ya sea.

(9:43 - 10:00)
Y tratamiento de agua en ALUAR, en pesqueras, hay un convenio con la Municipalidad de Ramos. Claro, ya sea pesquería y hacer prospección de ciertas especies o lo que fuese, identificando eso, la cantidad de especies, si es sustentable o hasta cuándo es sustentable. El recurso.

(10:00 - 10:29)
Claro, ese recurso o sacarlo. Y eso arriba de un barco o directamente en el mar. Y si no, como dice Kari, todos los análisis desfluentes que exige la normativa provincial para justamente largarlos o para excluirlos de la empresa, cómo hay que tratarlos y hasta en qué medidas puede tener ciertos componentes químicos del agua que tiran y demás las empresas, de todas las empresas pesqueras que hay en la ciudad.

(10:30 - 10:45)
Y acá, bueno, en la ciudad y en Santa Cruz y demás lugares, se hace cargo el CENPAT. Después, hay grupos trabajando en agua. Viste que acá es un desierto, así que, y todos los problemas de río, así que hay grupos fuertes que trabajan en todo eso.

(10:47 - 11:03)
¿Qué más? Después está el concepto de biorremediación también, hablando de agua. Y, bueno, todo el estudio de especies que puedan realizar biorremediación del agua y de suelos. Ahora con Álvarez están viendo 4 proyectos de captura de carbono y todo esto.

(11:05 - 11:43)
Bueno, y en Comodoro está el grupo de Álvarez que hace, ya hizo una empresa, no sé ahora cómo estará, porque estaba ahí, pero para, con bacterias, agarrar dióxido de carbono y hacer ácidos grasos. Y está el grupo de Marciani que hace todo, lo que es informática, géneros digitales, toque de inteligencia artificial. Oceanografía, es mucho con, porque, bueno, instalando boyas que analizan y evalúan los parámetros constantes que se encuentran en el agua y en los puertos.

(11:43 - 12:02)
Mucho vínculo con Puerto de Comodoro, por eso acá se. Y después economía circular de las cáscaras de langostinos sacar hasta exantina, le quieren sacar de cada uno, cuida cómo sacarle cosas. ¿Qué más? Plantas nativas, hay un grupo grande que trabaja en eso.

(12:04 - 12:36)
Sí, en cuanto a especies, desde las terrestres hasta las marinas, las aves comunes, aves costeras, todas. O sea, de todas hay estudios de base y aplicados, y, digamos, hay distintas especies, comparando las especies que hay en el Golfo Nuevo con las del Golfo San Jorge, con las del Viri, o sea, de eso imaginate todas. ¿Y el consulta tiene también algún proyecto de cannabis? Porque yo tengo un primo que es investigador, Francisco Fernández se llama.

(12:36 - 12:46)
Ah, el que estaba trabajando con Grego y el cáncer, no sé qué. Sé que está con algo con cannabis. Sí, sí, me parece que sí.

(12:47 - 12:56)
¿Y del cáncer es? ¿No es Fernández? ¿Fernández ha pedido? No, porque Fernández soy yo, me sonaría. Sí, pero si no, no conocías a ese vos. Yo conozco a uno que trabaja en cáncer.

(12:56 - 13:09)

Bueno, no le importa, pero sí, cannabis es así. Tuvimos en el 23, se firmaron dos licencias. Una, que todavía sigue vigente, que es la de la empresa de los erizos, que lo han suspechado, sí.

(13:09 - 13:20)
Y ericea, eso nunca, vamos a hablar en profundidad en un ratito, si les parece. Bueno, se firmó de ese y todavía esa licencia sigue vigente. Y en el 23 se firmó también una licencia de cannabis.

(13:20 - 13:34)
Acá se registraron 6 variedades de cannabis para conocer. Y 2 se licenciaron a una empresa que se formó acá desde cero. No me acuerdo el nombre del señor, era conocido.

(13:35 - 13:50)
Martín Almiral, que es él. La empresa se llamaba Whaley Farm. Lo que pasa que, nada, más allá de las cosas internas, lo que pasó que ahora, viste, ya cannabis medicinal, casi que no, con este gobierno medio que no, se va para atrás.

(13:51 - 14:11)
En el momento que se firmó era como que cada vez más abierto, se podía comercializar más cosas y había como un entusiasmo. Sí, incluso como que hace rato que siempre está a punto de salir la regulación para la comercialización de aceite de cannabis y demás acá en la provincia y, bueno, derivados. Y al final nunca salió.

(14:12 - 14:28)
Claro, pero sí tuvimos mucho, hasta antes que empleé, mucho. Iba creciendo y creciendo y creciendo y diversificándose todo lo que era cannabis. Ahora un poco quizás, o sea, se trata de derivar algo para cáñamo, pero la verdad que no está funcionando nada.

(14:29 - 14:57)
Igual de cannabis, en Comodoro van a hacer un encuentro me dijeron ahora el 21 de abril, 21 de abril es hoy, 21 de mayo, que es de cannabis, por eso, viste que París viajaba, querían que vayamos y a estar con la gente de IIDEPYS y vaya, hacen algo, le pregunté a la chica de Comodoro Conocimiento y me decía, el 21 de mayo sí me encuentro el cannabis. Porque ayer creo que era el día internacional del cannabis, no me acuerdo más. Claro.

(14:57 - 15:19)
Y bueno, después tratamos de difundir, cuando es el día de la vinculación, el día de la propia intelectual, nos hacen una nota y contamos. Claro. Y se trabaja con ONGs también, hubo una oleada fuerte de ONGs que tenían plata de la Unión Europea y ahí hubo mucha actividad.

(15:20 - 16:04)
Bueno, y hablando de otro tipo de servicios, también todos los referidos a lo forestal y agroforestal, también tenemos mucho, eso con ESQUEL, si hay un instituto que se llama CFAB en ESQUEL, que está bajo nuestra área de dependencia desde hace poco, mi área de influencia, para un año o dos, y entonces ahora esos servicios que hacen ellos, los investigadores de CONICET que están ahí, porque eso es un lugar que tiene de varios, hay universidades, está el gobierno, pero los que son CONICET, esos servicios los hacen por acá.

Bien. Y les hago una consulta, ¿ustedes tienen en el CENPAT equipamiento, laboratorios propios? Sí.

(16:04 - 16:14)
Si están funcionando ahí. Sí. A diferencia de CONICET en otros lugares, por ejemplo, Comodoro que está todo con la universidad, son los dos institutos de doble dependencia.

(16:15 - 16:30)
O este CFAB que tengo que hay investigadores que están en un lugar que es de muchos. Acá hay seis institutos que son puro CONICET y que están en un predio de CONICET. De varias áreas, diría yo.

(16:30 - 16:42)
Somos un montón. Nosotros acá somos 400 aprox. Entre, sí, CPA, investigadores y personal administrativo somos más de 400.

(16:42 - 16:47)
Sí. Hay comunitas, hay lanchas. Sí, equipos de buceo.

(16:47 - 17:10)
La infraestructura es grande y la mayoría del equipamiento pertenece, donde se trabaja acá, pertenece a CONICET. Muy poco se terciarizan, o sea, salvo que tengan que hacer una secuenciación muy específica, que acá no se haga, no se dé ADN o lo que fuese. Y eso sí se manda, pero la mayoría de los equipamientos están acá.

(17:11 - 17:28)
Son propios, digamos. En realidad somos como medio una especie de nodo también de equipamiento porque hay equipos que solamente tenemos acá, que no lo tiene la UTN, que no lo tiene nadie. Estamos y con ese programa construir, no, construirse en el otro, equiparciencia.

(17:28 - 17:35)
No, equiparciencia, enganchamos un par de equipos. Ah, qué bueno. El tema, bueno, es el mantenimiento, la capacitación, todo eso.

(17:35 - 17:55)
Hubo equipos que recién ahora se están empezando para ofrecer servicios porque hubo que capacitarse como a un año la gente se capacitó. Y ustedes tienen, perdón, ¿tienen líneas de financiamiento propias o eran las nacionales? Que, bueno, ahora están. No, las nacionales, las nacionales.

(17:55 - 18:19)
Sí, que ahora está todo generalizado. Ahora lo que funciona a medio de financiamiento propio es la plata que ingresa por los servicios. Los investigadores han notado que en vez de cobrarla a ellos como su productividad o lo que fuese, la dirigen a las cajas de la unidad ejecutor y demás para seguir comprando insumos y poder investigar y salir de campaña.

(18:20 - 18:27)

Y pues la evaluación es de más o menos algo. Claro. No, no, no, sino ese es el tema que tienen la dificultad.

(18:27 - 18:37)
Claro. De hecho, la otra vez, ¿te acordás que estaba Mariana Morando reclamando algo que era como de 2023? Era un millón. Ah, sí.

(18:37 - 18:54)
O sea, todo. Entonces, cuando lo que se decide es financiar, es más, digamos, por la voluntad de los investigadores que cobran sus servicios y. Financian sus propias líneas, no es que contribuyan su dinero a otra. No, más bien, con todo el sentido del mundo.

(18:54 - 19:17)
Que obviamente la plata que ellos ganan con horas de trabajo extra o se la gastan ellos en sus propios insumos, sus propias campañas. Totalmente. Bueno, ya mencionaron al UAR y a otras instituciones, pero les quería preguntar eso, ¿con quiénes se vinculan? Entiendo que, bueno, ya mencionaron, no sé, sector público, por judicial y demás.

(19:17 - 19:39)
Pero, bueno, a ver, si quieren, repasemos eso de con quiénes tienen vinculación, ¿no? Bueno, empresas. Si querés, los tengo acá en orden de los que más facturamos. Pero por ahí, viste, hay gente que nos vinculamos, que por ahí siempre decíamos con Rolo sobre todo, que es para ver si puedo compartir.

(19:40 - 19:45)
O si no, eso me lo pasás. Bueno, bueno, bueno. Sí, dale, dale, eso pasamelo así.

(19:45 - 20:08)
El nombre igual de acá, vas a ver, va a estar ALUAR en orden de facturación, ¿no? YPF, el Poder Judicial, Aves Argentinas, que es una ONG que digo que había recibido plata esta de la Unión Europea, WSS también. Cerro Vanguardia, que es una minera. El ICB, que es una ONG, que también había recibido plata de ahí.

(20:08 - 20:23)
Cervain, que es una empresa, nada, el Comodoro, que estamos haciendo cosas de sistemas. El Ministerio Público Fiscal, eso es por análisis genéticos. La Agencia Comodoro Conocimiento.

(20:24 - 20:39)
El CIEFAP, que es este organismo que está en Skel, que a veces como que nos contratamos. Centro de Desarrollo de Pesca Sustentable, CD Pesca. Con ellos tenemos el Convenio de Sustentabilidad de Langostinos.

(20:41 - 21:01)
El Ministerio de Desarrollo Económico y Productivo. Ese para ustedes por ahí no es tan importante porque ese es de Río Negro y es un contratante de CIMAS, que es un instituto que tenemos en Río Negro. Claro, pero por lo que me vas enumerando, Karina, tienen sector público, sector privado, tercer sector por las ONGs, o sea, un abanico muy, súper amplio.

(21:01 - 21:22)
Sí, súper amplio, súper amplio, sí. Eso sí que es, pasámelo de una lista y lo... Y estos son, sí, como por facturación, pero por ahí hay cosas que son de ahora, esto que vamos a conocer del COPO, bueno, van a pagar bastante, más o menos. Pero es como importante para nosotros, hay cosas que han sido importantes.

(21:23 - 21:49)
Después, por medio, ¿te acordás lo que hicimos con la Fundación Cepherino? Ah, lo mismo. Eso era un... Eso era, sí, un subsidio de un PACE. Un PACE, que son esos subsidios nacionales dirigidos a cierta temática, porque esa era la temática social, obviamente, porque eran proyectos de... Innovación social, algo así.

(21:49 - 22:20)
Sí, algo con E, que no me acuerdo qué era, y algo, bueno, obviamente, social. Y ese estuvo buenísimo, primero porque era con una finalidad muy linda, que era ayudar a una huerta sustentable y... Es una escuela que es para chicos carenciados. Claro, es una escuela medio pública que tiene todo el día, casi hasta la tarde les da desayuno, de comer... ¿Está en dónde la escuela? Está acá, Fundación Cepherino, en Namuncurá.

(22:20 - 23:20)
Es una Fundación que no tiene encima subsidio de nadie, ni de provincia, ni de los maestros, ni de nada, así que medio se autosustenta sola, y logramos, en realidad, enseñar... Tienen los chicos y tienen huerta, y tienen animales de granja, y tienen una radio... Y taller de carpintería, de soldadura... Fue una propuesta, que eran unos fondos que eran de 2023 o 2022, había que presentar proyectos, a nivel nacional fue, y se presentó un proyecto de una chica de Comodoro que hace olivos, papas, Arias, de apellido, no me acuerdo el nombre... Nadia. Nadia. Entonces, iba a venir con distintas variedades de papa, y usando agua de reuso, que está el chico que investiga en eso, que es de acá, ver si se puede usar, y con cuál crece mejor, cosa de... Y si era inocuo para el alimento, obviamente.

(23:20 - 24:10)
Entonces, y todo eso con los chicos, para que vayan viendo cómo se hace en ciencia, midiendo a ver con cuál crece mejor, que tengan experiencia de cultivo, de análisis, y como que es un proyecto re lindo, y la verdad que ahí... Sí, aparte con esa plata... La plata para acá, pero... Además de, bueno, de la... En realidad, las papas eran de linta de castellar, y con la plata compramos un equipamiento de UV para matar las bacterias, el horno del agua... Entonces, eso es como re lindo, pero ahí no es... Es espectacular. Sí. Sí, ellos, ellos, Chocho, y los pibes entusiasmados, la verdad que... Y también logramos enganchar a dos investigadores, que uno de por allá, otro de por acá, que, sinceramente, o sea, nosotros teníamos la ocurrencia, pero ellos son súper accesibles.

(24:11 - 24:18)
Sí. Sí, entonces, nada, fluyó bien. Bien, sabemos, nosotros, la verdad que... Papá, caratulando más o menos como cada uno.

(24:20 - 25:11)
Chocho, les quería... Les que está bien el genial que me cuenten este proyecto, porque les quería preguntar casos de éxito, ¿no? Como cosas... Casos en los que salió bien, este

claramente es uno, y hay que... Si tuvieran que pensar en dos más, no sé si quieren mencionar ahora lo de Erizos o algún otro, pero me gusta también que mencionen por ahí de distintos sectores, ¿no? Como algo más del sector público, tercero sector, otro privado, como tres casos donde salió todo bien. Y después les voy a preguntar casos donde no salió bien. No, yo... A mí uno que me gusta mucho también, que tiene que ver con el resultado de las rondas de negocio, y esto y lo otro, que en realidad a veces, a priori, parece que no se logra mucho porque salí de ahí con mucha interacción, pero por ahí con pocos resultados, es el de Carlos de Marciani, con la empresa esta que no me acuerdo el nombre... Servain.

(25:11 - 27:02)
Servain, que es una empresa que, bueno, que confió en Carlos y en el equipo del IIDEPYS y de los hippies, que son siglas de Comodoro, para un proyecto muy grande de actualización de software y de un montón de cosas, de la empresa que duró como dos o tres años, que ellos súper chochos, con mucho trabajo, muchos informes, o sea, salieron de eso, y mucha mejora de la empresa en sí, de sus canales y demás, todo cosas informativas, que nosotros no alcanzamos una, pero se notaba que era algo importante y que estuvo bueno, y que el vínculo en realidad resultó de eso, de Juan Pablo Luna y de una ronda de negocio, y de un vínculo con CGC, con otra empresa, que esto y lo otro, y como que resultó bien. Sí, sí. Después todo lo que fue cannabis, mientras fue creciendo, era como imparable, había convenios con PYMES, convenio de colaboración con el hospital, se logró hacer acá extractos, porque el tema es cómo hacer un ensayo clínico, que es sin plata y sin nada, entonces, y aparte había restricciones de dónde cultivarlo, y los controles de calidad, y acá se pudo hacer extracto hipoconcentrado, con todos los controles de calidad, toda la trazabilidad, y bien medido que tenían, para poder hacer ensayos clínicos, que se autorizó por el Ministerio de Salud, y hicieron dos ensayos clínicos ya, si no me equivoco, uno que tenía que ver con el dolor y el insomnio, el segundo, bueno, el uso obviamente de aceite de cannabis, en una cantidad de pacientes, que fueron evaluando durante tres meses y demás, eso también conseguimos plata de provincia, en un momento que en donde se equipó, plata en la ciudad no era? Ya, ya no me acuerdo.

(27:02 - 27:41)
Bueno, o que tenía que estar la provincia involucrada. La provincia tenía que estar involucrada. Claro, era una cuestión así, y ahí conseguimos el dinero, que bueno, nos sirvió para equipar un poco al equipo de cannabis, y de ahí resultó este ensayo clínico, que la verdad que estuvo bueno, y además enseñaron un montón de personas a esos efectos, porque siempre es difícil cuando hay muchas, muchas instituciones, cuando hay plata por medio, cuando tenés que firmar cosas raras, porque me acuerdo que hemos trabajado sábado, domingo, en eso, y salió muy bien, porque el ensayo del clínico aparte dio buenos resultados.

(27:42 - 29:50)
La teoría de ellos es que, viste que por ahí se vende afuera, pero los compuestos aislados, y en una composición, una farmacéutica que se arma en un laboratorio, dice que los extractos hay sinergia, así es mejor, pero bueno, extractos no se comercializan, y bueno, acá se pudo hacer eso con extractos, que se lograrían resultados a menores dosis, entonces con mejor efecto, claro, y eso fue hermoso, eso quedó muy bien, después así como, da plata, pero a su vez es importante, todo lo que se está haciendo en sustentabilidad pesquera, es importantísimo, porque la verdad que nada les permite abrir mercados, y no es una

capacidad fácil hacer estas cosas, hay una señora acá que un día en un congreso dijo, que evaluar cuántos pescados hay, dice, es como desde el aire, contar cuántos árboles hay en un bosque, pero dice, no los ves, y se mueven, se requiere como mucho conocimiento, y se está trabajando, y se está trabajando seriamente, así que eso está bueno, y después lo de alboar, estar, está bien que no hay tantos, pero bueno, igual podrían haber ido a elegir otros, espero que hayan venido acá para, y que confíen, y que podamos tener los investigadores un diálogo fluido, sobre sus resultados, y que lo interpreten, para hacer la línea de base, para la planta de hormonosis inversa, es muy importante esto, por el tema de que acá no hay agua, y que con esto alboar va a poder tener su, agua, y dejar más para la ciudad, es como un proyecto reimportante, y estar involucrados tanto en la línea de base, como ahora va a ser en el monitoreo posterior, es reimportante. Bien. Hay un montón, pero bueno, eso si le parece que está bien cuatro o cinco, esas cosas son las más destacadas.

(29:51 - 30:29)
Y casos en los que, por algún motivo no salió bien, no prosperó, y si pueden analizar un poco cuáles fueron los motivos, de por qué no prosperó algún proyecto de vinculación, en el que hayan estado involucradas. A ver, se me vino el Servicop, hoy justo ayer estuvimos con el Servicop, para esto, cuando quisimos hacer algo con Servicop, y con la municipalidad, ponernos tres de acuerdo, y fue imposible, fue imposible más allá de las voluntades. ¿Y por qué? ¿Un poco por la cultura institucional de cada lugar? ¿O a qué lo atribuyen? Y cada lugar que tiene sus abogados.

(30:29 - 30:42)
Ella es abogada, y son todas las abogadas. La culpa es de los abogados, que no se pueden de acuerdo. No, sí, había, obviamente había desacuerdo en cuanto al documento a utilizar y demás, pero en realidad el desacuerdo principal, ahora que me acuerdo.

(30:42 - 31:38)
¿De qué era el proyecto, o para qué era? El proyecto era para... Un barrio. Era como para analizar de dónde venían, habían encontrado coliformes, ¿no era? ¿De dónde? Sí, ¿de dónde? ¿Había filtraciones? Había filtraciones. ¿De aguas cloacales, o cómo se le llama? No se sabía si venían de un caño pinchado, o de un piletón, porque hay casas que están... Y ahí estaba la cuestión, porque entonces, ¿de quién era la culpa? Si de la municipalidad, o entonces, lo que pasó ahí fue que, nosotros estábamos en el medio, nosotros como institución, como conicet e investigadores, estábamos en el medio, y en el texto del convenio había una aclaración de que, no sé, en donde instalamos tal freatímetro, había, no sé, como que ya estaba desbordado, ya había un hueco, ya había una pérdida, algo, no sé cuál fue la cuestión, entonces como que delataba, no me acuerdo si a Servicop, o a la Muni.

(31:38 - 31:57)
No quería que estuviera eso. Claro, entonces ahí no querían que eso estuviese, pero era parte de la investigación, del diagnóstico que había que hacer para poder... Y se armó un lío ahí, y bueno, y se quedó ahí, quedó trunco. Pero no era cuestión nuestra, sinceramente no lo digamos.

(31:57 - 32:11)

No, no, nada que ver, no, sí, sí, claro. No, de culpas, y de cosas que se institucionaban. Sí, de que se echaban culpas mutuamente, y no... No querían que quede medio ahí, nadie expuesto.

(32:11 - 32:33)
Claro. Y casos que recuerden, o tengan así en la memoria, de empresas de base tecnológica, que hayan surgido, de proyectos de vinculación, o startups, ahí podemos hablar de ISEA, si quieren, o de alguna otra empresa. de ISEA, si querés lo dejamos para lo último, por lo otro como más rápido.

(32:33 - 33:32)
En Esquel, porque es de nuestra área, hay una que iba a ser acelerada, por SF500, y como no le dio plata, entonces tengo entendido que, la patente todavía no la presentaron, y no se constituyeron, porque no tienen plata, ellos tendrían que, por medio de la licencia, costear eso, y costear todo lo que es, los permisos para el mercado, porque son como unas bacterias, que hacen que crezcan más las plantas, ¿sí?, en la agricultura. Y ahí habría, o sea, SF500 que los habían aprobado, y no se les dio, y no encontraron otro. Y después, en Esquel, en Comodoro, está Abido, que es de Álvarez, que es el de las Calderas, que tampoco le salió lo de SF500, y fue afuera, y consiguió un fondo, una aceleradora internacional, y pudo hacer su empresa.

(33:33 - 33:43)
Bien. Lo que pasa que ahora, para la siguiente etapa, iba a ir a principios de año a Francia, a ver si conseguía plata, y no sé ni qué habrá quedado. Porque dice que no, si no, no podía seguir.

(33:44 - 34:01)
Ellos, o sea, ninguno de los dos está comercializando ellos. Después, hubo un investigador que tenía el lugar de trabajo acá, y después en la UTN, acá en Madrid, el de La Salga, Jono, no sé si hablaste. No, no hablé, pero sí conozco el caso.

(34:01 - 34:25)
Bueno, parece que Jono, nos dijeron que cerró, ahora, por problemas entre los socios, y bueno, y como que nunca pudo vender. Y logró, como, como encauzarlo. Y eso que a él, había estado en contacto con gente oriental, chinos, japoneses, que estaban muy interesados por Las Salgas, y que acá Las Salgas no son contaminadas, como por ahí allá, entonces, como que es algo bueno.

(34:26 - 34:43)
Pero también ahí había... Dicen que era, en realidad, un producto que ellos consumen mucho, pero que no pueden consumirlo más, porque justamente se encuentra en el mar que está súper contaminado, el de ellos. Y, y cosas. Y, y bueno, que acá servían, pero nunca, nunca repuntó.

(34:43 - 34:58)
Igual hay, hay todo un tema de que no están regulados acá, en el mar, cultivar algas. Entonces, bueno. Y, y él sigue cultivando, seguía cultivando, eh, con buzos, que eso tampoco está permitido escalar.

(34:58 - 35:04)
Claro. Nada, varios, varios temas. Siempre hay interés, porque está bueno, pero nunca pudo surgir.

(35:05 - 35:16)
Después están, todos los que quieren obtener cosas de energía circular de las cáscaras, nunca, nunca pasó nada. Cannabis también quiso, pero no, no. Cannabis, no, bueno, se hizo esa empresa que se licenció.

(35:17 - 35:28)
Lo de cosas circular, al final lo único que se hizo fue los que hacían cosas. pero que Cannabis va a arrancar una empresa y que bueno, al final nunca se, sí, nunca se formalizó ni demás. O sea, la ABT, en realidad.

(35:28 - 35:37)
Sí, sí. Pero porque esta cuestión justo de Cannabis, que está, la promueven y también para, sí. Después que otra empresa, sí.

(35:38 - 36:00)
No, después si querés, sí, sí, la de los erizos. Esa, hubo un convenio de MásD para el sistema de cultivo de erizos. Y, después del, cuando terminó, se licenció el know-how, el know-how, es porque el know-how, del sistema de cultivo y del bienestar animal.

(36:01 - 36:14)
Y, bueno, tenemos la licencia. Hay como rango, la licencia es como con rangos de huevos y, están siempre abajo, me parece. Pero bueno, ya lleva como dos o tres años pagando.

(36:14 - 36:28)
Según el rango, paga una anualidad. Y, nada. Por ahí nosotros decimos, para quien no se escucha, lo que tiene Conicet es el, el, la, la licenció el sistema de cultivo.

(36:28 - 36:37)
Es como un gallinero que, lo mete al huevo. Todo lo otro es de la empresa. Bien, claro, como la idea inicial, y después la empresa siguió desarrollando y todo eso.

(36:37 - 36:49)
Con los huevos hace, como cuatro productos, creo que si, tres, cuatro productos. Claro, bien. Pero así es un caso que tuvo mucha, mucha repercusión y mucho, mucho éxito.

(36:50 - 37:13)
Bueno, ahora las preguntas que les voy a hacer tienen que ver con opiniones personales que tengan ustedes. Esta entrevista, digamos, nosotros vamos a usar todo lo que nos cuenten, pero no va, son anónimas, ¿sí? O sea, vamos a usar lo que nos digan, pero no firmado de qué dijo cada uno. Así que siéntanse libres de, de expresarse con tranquilidad porque no, no, es anónimo.

(37:14 - 39:19)
En términos generales, ¿cuál es la situación actual para ustedes del sistema científico en, en la región, en, bueno, por ahí más en Madrid, pero me interesa si, si quieren hablar un poco

más de la cuenca también, más a nivel de la provincia. ¿Cómo, cómo lo ven? No, no, no, no, no, no, no, no, no, no, no, no, no, no, no, no, no, no, no, no, no, no, no, o control, en realidad, de la nafta que se despacha, el control de la seguridad que tienen los cascos de motocicletas y demás, la seguridad, que todos eran certificaciones que otorgaba el INTI, de seguridad, justamente, de calidad, y de los cinturones de seguridad, o sea, cerrado un montón de servicios de manera, digamos, a propósito, para no tener que no tener que sostener a esos empleados y directamente, bueno, ofreciéndoles quiero voluntar y todo lo que, todo lo que ya sabemos, y bueno, para nosotros también, no hay ingresos parados, no hay fondos para investigación básica que muchas veces, o incluso aplicada, entonces, nada, no se puede sostener, hay personas que se están jubilando o se están yendo, fugas, nosotros acá tenemos fugas de informáticos, no se está reponiendo, y todo eso hace que haya como una base, ¿no? Sí, sí, menos investigadores. Entonces, eso no hay.

(39:21 - 40:26)
Para vincular, la verdad, nosotros el año pasado facturamos más que el otro año, pero porque hay una obra grande y estamos de socios, o hacemos algo, tenemos un rol, pero si no, no sé si hubiéramos podido facturar más que en el 24, porque hay poca plata, hay muchas pymes que están cerrando, entonces, obvio, vincular también es difícil. Y el otro camino, que sería una empresa de base tecnológica, yo pienso, digo, si las empresas que ya estaban constituidas, una pyme, que más o menos funcionaba, por ahí cierra, alguien que tiene que arrancar, es algo que justo tenga algo desarrollado y con algún socio de mercado que pueda llegar a identificar, porque los investigadores solo no los conocen, porque es de mercado. Entonces, es muy difícil, digo, si lo has establecido, no pueden subsistir, no, no, no, ¿qué es subsistir? Alguien que tiene que surgir.

(40:27 - 41:00)
Si, una empresa nueva no va a estar pensando en vincular, es como que está pensando en existir, en variar. Sí, y digo, no, y una EBT, ¿para qué surge una EBT? O sea, el investigador hoy día, para investigar básico no hay, para vincularse está difícil, una empresa, salvo algo que te pidan. Y para hacer una EBT, bueno, más allá de la plata que necesitas, hay un montón de cosas que las empresas, otras empresas con menos riesgo, no la están pudiendo afrontar.

(41:00 - 41:38)
Entonces, está difícil para el sistema científico y para nosotros también, va, qué sé yo, ¿qué es el mío, pero apagarlo? Eso. Sí, sí, está claro. Karina, ¿y vos pensás que el sistema científico, el sistema universitario de la región tiene capacidades para aportar al desarrollo de la región? ¿Considerás que capacidades que no se hayan todavía desarrollado? Que no sé, o sea, capacidades, todas las que te nombramos, sí pueden contribuir y están contribuyendo.

(41:39 - 42:21)
Sí, o sea, que sí tenemos capacidades para contribuir al desarrollo. Yo digo, esto, lo que estamos facturando, para actuar, para YPF, para la pesca, Sí, ya son cuestiones concretas que se hacen. O sea, todo eso está, y potenciales, yo creo que lo que viene creciendo, lo de Marciani, porque él trabaja con inteligencia artificial, robótica, estos gemelos digitales, eso tiene un potencial que, a quien se lo presentes, le sirve.

(42:22 - 42:48)
Porque eso hablábamos encima, ¿viste? Que hicimos como ese tallercito. Yo decía, por ahí la innovación, o sea, lo que yo estoy viendo que se está invirtiendo, en general dicen que no tienen plata, pero los que tienen o quieren crecer de alguna forma, tienden a automatizar, a intentar meter robots, con inteligencia artificial, No, en parte. No hacen nuevos productos y nuevos procedimientos.

(42:49 - 43:15)
No, son más eficientes los que ya están. Claro, entonces como que la innovación, las demandas de innovación, son por ahí más tendientes a eso que tenemos capacidades en Comodoro, con de Marciani. Otras demandas de innovación de productos y servicios, cuesta, no cuesta, capaz que eso no es necesario, encontrarlas.

(43:18 - 44:36)
Pero bueno, no, de que tener tenemos, después, bueno, lo mismo, siempre, depende la exigencia al exterior, si no hay exigencia, si no hay plata, si, y demás, pero yo creo que, justo hoy estuve hablando con esta persona que nosotros nombramos acá rato, y me dijo que tenía varias solicitudes, respecto a sus servicios, del puerto de Comodoro, de la no sé quién más, de la CONEA, y, o sea, posibilidades de cooperación y de servicios en general, porque es algo que se viene y que es súper adaptable a servicios de logística, a optimización de procesos de todo tipo, no sé cómo decirlo para todos. Y no, y tienes, sí, tipo, socios de la universidad, de otros lados, hacen comunicaciones ellos, hacen drones que se manejan con inteligencia artificial, y hacen gemelos digitales, que es un equipo que vos lo tenés igual, como en una computadora, con toda la historia guardada, entonces, podés, tipo, sí, como copiar el proceso y con esa inteligencia artificial, mejorarlo, con toda esa descripción que obtuvo, que es un gemelo, una cosa igual, tratar de mejorarlo y ver dónde tienen las fallas, etcétera, etcétera, etcétera. Está bueno.

(44:37 - 45:09)
Si ustedes tuvieran que pensar hoy en el sistema científico y universitario de la región, ¿en qué puntos son los puntos más débiles y cuáles son los puntos más fuertes que tienen? En relación a recursos humanos, a infraestructura, líneas de financiamiento, bueno, eso ya quedó bastante claro, pero, ¿cuáles dirían que son los puntos débiles y las fortalezas del sistema, como está hoy? Sí, sí, empezamos. No sé por dónde empezar. Pues a mí me vas a expresar en todos los débiles.

(45:09 - 46:22)
A ver, los débiles. Del sistema, la verdad que las universidades, la UT, bueno, me voy a nombrar, la UCHUBUT, no sé qué hacen de vinculación, la UTN, hoy no hablamos tanto, la UTN que los conocemos, no tienen como alguien de vinculación, ni convenios, ni experiencia, y la UTN son como centros regionales, nosotros al fin, en esto de estar centralizados, hay un montón de cosas buenas o malas, pero que hay gente que el día que tuvimos que hacer una licencia, había gente en Buenos Aires que ya había hecho licencias, y nos ayudaba y aprendimos. ¿UTN? Sí, en general a las universidades les falta, por lo menos las de acá, de acá, sí, en Comodoro, las que están en nuestra área, les falta personal, digamos, capacitado, en el sentido de porque, como no tienen una experiencia propia en vinculación, transferencia de tecnología y demás, tampoco tienen un personal que venga

afuera y diga, mirá, yo ya hice todo esto, trasladémoslo acá y pongámonos a punto en la universidad.

(46:23 - 47:36)
Y la verdad que ellos en el sistema educativo están bastante flojos, porque no es que no tengan temas para investigar, ni lugar, ni qué sé yo, sino que les falta un poco de promoción de esas actividades, me parece a mí, a diferencia del sistema científico, que lo que les falta es plata, infraestructura, línea de financiamiento, o sea, financiación en general, que por ahí tienen los recursos humanos, o no pueden ejecutarlos muchas veces, es una cuestión de presupuesto. Eso, y a ver, y a nosotros, ¿qué nos falta? ¿Plata? Plata, sí, cuando uno va a los lugares, no es por viajar, porque está más mal, pero cuando viaja y charla con la gente y todo, a algunos se le ocurre algo, y conocer a la gente genera vínculos de confianza, que es más fácil ir a esas cosas. Así que, por ahí eso, ¿qué más? Como punto posible, no, una ventaja, no, una cosa así, que tengamos un punto fuerte.

(47:36 - 47:43)
Sí, fortaleza, sí. Alguna fortaleza. El otro día hablábamos con el chico que vino, de la UBA.

(47:43 - 48:30)
Alejandro Primas. Que por ahí lo bueno acá, bueno y malo, pero al fin, lo bueno, 100.000, la verdad que vimos en la charlita esta que tuvimos nosotros, que 100.000 es como una cantidad buena de personas, que nos conocemos, y si más o menos te llevas, ¿sabés cómo llegar a la máxima autoridad de la UTN, de la San Juan Bosco, quiénes son los tres personas del INTI? Eso está bueno, y se pueden hacer cosas entre instituciones que, bueno, yo he estado en Buenos Aires y es muy difícil, donde están todas las sedes, con todas las personas, con todos sus sedos, con todas sus cosas. Acá, quizás hay cosas que son como más accesibles, ¿no? Más accesibles, eso está bueno.

(48:31 - 49:00)
Y el SEMPAD siempre, por lo menos, ha quedado en una, con una postura más bien, no a política, sino como referente. No es un poco referente, pero sin estar pegado a una figura política, entonces nosotros, cada gobierno, a cada cosa, tenemos buen vínculo con todas las instituciones, con la municipalidad local, en general, entonces, la verdad que eso es como una fortaleza. Acelita mucho, ¿no? Sí, sí.

(49:00 - 49:21)
Eso está bueno. Sí, bueno, se está haciendo el paquete tecnológico, que hasta ahora no hizo nada, pero ahora, unos fondos de construcción de ciencia que tenía acá, el de Madrid. Habían bajado, antes que asuman la ley, después no los podían ejecutar y ahora los pueden ejecutar y hacen menos, pero van a empezar a hacer algo.

(49:21 - 49:54)
O sea, que ahí vamos a tener eso. Y es, quieras o no, un lugar de encuentro donde estamos, un montón de instituciones, pues están así, la municipalidad, las 3 universidades, CENPAT, esta el INTI, ¿quién más? Entonces, CAMEECIT, que viste la cámara de la tecnología. Entonces, bueno, nos encontramos, hablamos de eso, lo que hay para hacer, ahora sí vengo al día, pero es como un punto de encuentro y de proyectar.

(49:54 - 49:59)

Una fortaleza. Está la administración portuaria también metida ahí. Bien.

(49:59 - 50:21)
Sí, todo eso. Si tuvieran que pensar en los investigadores, los tecnólogos que son del cenpat y de los institutos, ¿ustedes dirían que están cubiertas todas las áreas que necesitan o que les falta algún perfil o que hay alguna vacancia en algún área determinada? Sí, yo creo que agro y alimento no tenemos nada. Acá alimentos no tenemos nada.

(50:21 - 50:32)
Cuando apareció la convocatoria de alimentos. Bueno, pero también tiene que ver con una cuestión de ubicación geográfica. Nosotros no tenemos campos, no tenemos vacas, no tenemos, no tenemos tierra.

(50:33 - 50:46)
fertil y agua. Claro, no hay animales. Por eso lo de PESC, que era como para hacer alimento, lo de esta escuelita, hacer alimento, algo así, con agua de reuso.

(50:46 - 51:00)
Chicos pobres, como que cerraba, pero era algo no a gran escala. Bueno, una especie de paja, como que no está mucho riego, unas cosas así. Entonces, todo lo que es alimento sí que falta.

(51:00 - 51:26)
Pero a mí medicina clínica, investigación, en eso no tenemos nada. Salvo lo de cannabis, que está ahora, que tampoco, porque en realidad, acá cuando se estudia cannabis, se estudia la planta, se estudia las semillas, se estudia, pero no el efecto en la salud y eso, salvo por los ensayos clínicos, que tienen que ver más con el vínculo con el hospital. Nosotros no tenemos médicos acá.

(51:26 - 51:41)
No tenemos médicos, no tenemos pocos veterinarios, agrónomos tenemos uno, dos, uno. O sea, que hay una vacancia ahí, un área. Después cuando se habla de transición energética, no tenemos nada.

(51:41 - 52:14)
O sea, tenemos para hacer la línea de base de los molinos, como gente formando o hidrógeno verde, o que investigue esas cosas, no tenemos. Y por ahí más como de marciano, más que inteligencia artificial, informática, esas cosas, lo tenemos en Comodoro, pero acá en Madrid no. Lo que pasa es que acá, bueno, por ejemplo, la Universidad de Montserrat es biología, que no hace nada de investigación, nada, porque como que se vienen todos acá.

(52:15 - 52:37)
Pero bueno, hay como muchos biólogos acá. De hecho, la carrera acá antes era, creo que era biología marina y era, esto era como un paso siguiente después de la universidad. Entonces, de eso tenemos una fortaleza, o hay muchos, o sea, se generan muchos conocimientos que son válidos por ahí para el turismo, todo lo que es ballenas, todo eso.

(52:37 - 52:59)

Está buenísimo porque hay como mucha, mucha cosa. Hay hasta incluso turismo de escuelas secundarias que vienen y se les hace caminamiento en mareales, se les explican cosas, o sea, es una fortaleza eso. La verdad que biólogos no sobran, hay un montón, pero todo lo otro, hay perfiles que no.

(53:00 - 53:44)
Que son menos. Y les hago una consulta, ya hemos hablado, pero por si quieren mencionar algo más en términos de cómo es la articulación entre el sector científico y el sector productivo, cómo se da, si se da bien, si hay que profundizar, si es difícil, más allá de que contaron algunos casos, bueno, como con Aluar o con otras empresas, que se da bien, ¿cómo dirían en términos generales que se da esa articulación? No, es más fácil articular con un privado que con un organismo público. Dos organismos públicos en una negociación es mucho más difícil porque el privado en general tiene una necesidad y está más abierto, digamos, a cumplirla, sea lo que sea.

(53:44 - 54:02)
Después se puede charlar precio, modalidad y demás, pero en general fluye bastante y no se nos complica por demás. No, no, no, tal cual, tal cual. La dificultad es que tengan una demanda y que estén dispuestos a pagar por ella.

(54:02 - 54:07)
Claro. Pero sí, si eso está. Claro, si eso está, fluye.

(54:07 - 54:21)
Fluye bien. Porque nosotros tenemos unos convenios que están con el texto legal ya escrito, ¿viste? Y sale más rápido. Y a los privados les decimos, mirá, es esto, no queremos robar a nadie, firmálo.

(54:21 - 54:26)
Todos lo firman. Y van y lo firman. Y es cierto que con eso no buscan robar a nadie.

(54:27 - 54:35)
Tienen un montón de cláusulas que son las que tienen que tener para protegerse. Sí, para protegerse. Pero la verdad que no es una institución con ningún ánimo de usura ni de nada.

(54:36 - 54:47)
Entonces hay una confianza. Claro. En cambio, un estatal que tiene también sus reglas y sus cositas, ahí se nos complica.

(54:47 - 54:57)
Y después, sí. Igual hay muchas cosas por ahí se hacen gratis, gratis, bonificadas, ¿sí? No más ahora. Ahí hay un tema.

(54:58 - 55:16)
Porque siempre por ahí les decimos que en realidad lo que nosotros podemos bonificar es el sueldo a la gente que quiere hacer cosas gratis. Se lo paga Nación y por ahí quieren hacer cosas al Ministerio de Turismo de provincia que tienen sus recursos. Y es otra cajita.

(55:16 - 55:22)

No es que seamos todos el estado. Somos todo el estado, pero hay distintas cajitas. Pero, bueno, qué sé yo.

(55:22 - 55:33)
Ahí está. Y después, bueno, hay cosas que por ahí se dice, que no se formalizan, que no pasan por acá. Viste, eso también está el tema de las comisiones.

(55:33 - 55:43)
Pero, bueno, intentamos siempre que sea lo menos posible. Resolverlo, claro. Bueno, no les queda el antecedente y, bueno, nada.

(55:44 - 55:52)
Y es algo que es ilegal si alguien hace cosas por fuera de la institución. Pero debe pasar seguro. Claro, claro.

(55:53 - 56:11)
Les hago una consulta. Sé que no es estrictamente, obviamente, de la región de Madrid, pero, bueno, los cambios en el mundo del petróleo que están ocurriendo más en la cuenca, ¿cómo piensan que va a afectar a la región o que está ya afectando a la región? Y acá en Madrid, seguidamente, hay mucha gente de Comodoro, dicen. Se están haciendo, sí.

(56:12 - 56:18)
Buscando trabajo vienen. Claro. Sí, eso yo lo escuché.

(56:19 - 56:33)
Gente que migra, sí. Sí, cuando, bueno, tiene que ver con eso, con una cuestión geográfica y también de sustento o de qué sectores se desarrollan en la ciudad. Acá hay mucho turismo.

(56:33 - 56:40)
Bueno, alguna de otras empresas. Bueno, la pesca, ni hablar, es otra industria grande. Y al lugar.

(56:40 - 57:18)
Entonces, cuando vos, en una ciudad como Comodoro, que es estrictamente petrolera, la verdad que otra cosa no tiene, le cerrás empresa o dificultás esa actividad o cierran, porque sí, por todas las cuestiones, ¿no? En general, repercute directamente o indirectamente, en realidad, en la ciudad, por supuesto, pero eso es por migraciones, porque acá es otra actividad. Sí, acá en Madrid, que es donde estamos, más que eso lo hemos escuchado. Ya venía, obvio que acá como no había petróleo, ya están poniendo molinos.

(57:18 - 58:22)
Acá está lleno de molinos, ¿sí? Pero porque al lugar necesita o genera su propia energía con Entonces, como que eso nosotros ya lo veníamos viendo, nada más que porque se estaba creando aquello, pero también como una forma de nuevas energías, energía más limpia, requerimientos de una empresa grande que sigue alineamientos internacionales, que por ahí eran, no sé, si hubiera petróleo, yo creo que igual, al lugar acá tenía todos esos molinos, ¿no? Tenemos molinos en toda la región, pero no sé si cuánto de eso está relacionado con, ahora ya no hay petróleo en Comodoro, sino que el petróleo ahora viene de Neuquén. Claro, más de Vaca Muerta. Y si ustedes tuvieran que pensar, ahora ya pensando más en los

obstáculos, ¿no? ¿Por qué la región no se desarrolló más en las últimas décadas? ¿Cuál piensan que fue el obstáculo para que eso sucediera? Si tuvieran que definir alguno.

(58:23 - 58:52)
¿Por qué piensan que fue? A ver, en cuanto a pesca, lo que dicen... No, en cuanto a, como la inteligencia artificial, algo que... No, en cuanto a pesca... Es opinión, no es nada que tienen que contestar de manual. Se comenta que los de pesca, cuando ganaron mucho, no reinvirtieron en procesar, que fue extractivista. Claro, claro.

(58:55 - 59:07)
Alvar ha crecido, o sea que Alvar ha crecido, ha ido ordeando su planta, y la gente que trabaja, o sea que a eso no se le puede decir nada. El turismo, yo creo que ha crecido. Es reimportante.

(59:08 - 59:28)
Lo que pasa es que yo me estoy centrando también acá en Madryn. Sí, por ahí si no hemos crecido más, es que Madrid no ha crecido, ahí está. Madryn no ha crecido, Madryn con todo esto pues creció, lo que no creció fue Trelew, que se estancó, porque las laneras, ya la gente usa polas de lana y todas esas cosas.

(59:28 - 59:40)
No, y si algo nos falta para seguir creciendo, son servicios, servicios en general. Servicios de luz, agua y demás. Más infraestructura.

(59:42 - 59:56)
Infraestructura, claro, respecto a hospitalaria, escuelas. Si no crecimos es porque no podemos alojar más gente. No, pero Madrid, si nosotros nos centramos acá en Madrid, Madrid creció, Madrid creció.

(59:57 - 1:00:13)
Claro, pero es como desigual con el resto de la provincia. Es desigual, lo que sí por ahí no creció tanto en salud, a ver, yo tengo mi padre y mi tío, y tuvieron que hacerse cosas de estudios y fueron a Comodoro. En Comodoro hay centros grandes, oncológicos, todo grande.

(1:00:14 - 1:00:20)
Trelew está un poco mejor que acá, me parece. Tiene un hospital ahora grande. Entonces por ahí salud, tanto no.

(1:00:22 - 1:00:30)
Pero el resto es cierto que sí. Pero tiene que ver con las eficiencias provinciales y de gestión y demás. Son todas cosas provinciales.

(1:00:30 - 1:00:39)
Sí, quién no creció fue el tipo del Valle. Trelew, Rawson, Trelew, Gaimán, todos esos lugares menos conocidos. Bueno, el coloradito Bowen.

(1:00:40 - 1:00:49)
¿Cómo se llama? ¿Cuál es el de Gaimán? El de Gaimán. Dolavón, Dolavón. Ah, que tiene un montón de festivales y cosas.

(1:00:51 - 1:00:55)
Chorilabón y todo eso. Pero todo eso no ha crecido. Madrid sí creció.

(1:00:56 - 1:01:07)
Toda esa parte no. Obvio que las empresas se quejan siempre, pero bueno, están de todo bien. Muchos de cima, por ejemplo, son proveedores del bar.

(1:01:08 - 1:01:22)
Están todos bien. Bueno, más o menos, pero Trelew sí se están fundiendo. Trelew hicieron el MEF, viste que lo ampliaron pensando en que iban a hacer turismo de de encuentros.

(1:01:22 - 1:01:35)
Y no, parece que es tan caro encender y limpiar esa cosa y no va nadie. Y muchas otras cosas no hay. Ahora estás con lo del caballo en Dolavón.

(1:01:35 - 1:01:41)
Que dicen que no, no, el burro. La carne de burro creo que es de Dolavón. Pero no.

(1:01:42 - 1:01:47)
Lo que creció son las cerezas. Las cerezas sí. Productores de cerezas.

(1:01:47 - 1:01:57)
Parece que hace un montón de años que estaban con eso. Y me vino a mí, hablando de Conforme conocías que Viste que hay un viñedo ahí. Sí.

(1:02:00 - 1:02:26)
La señora que te daba la carta y la charlita esa que dabas vuelta Nos decía que se instalaron un montón de empresas Y generaron de producción de vino, de uva y de vino. Sí, sí. Y yo le hablaba el día de la más perra idea Y ella decía que les va bien con el vino que hacen Y que en realidad tener más competencia les viene mejor.

(1:02:26 - 1:02:47)
No me acuerdo, ni entendí muy bien por qué Pero como que había más gente produciendo vino En esa área. La pregunta era aprovichar o era... No, no. Después de acá hay gente que está plantando olivos también Y vino.

(1:02:48 - 1:02:54)
No, también. Pero, ¿por qué no crecimos más? No sé. No, más no se puede.

(1:02:54 - 1:03:08)
El otro día habíamos hecho un encuentro Diciendo que yo quería que viniera gente Como podemos en la ciudad Y uno que estaba ahí dice que Tenemos el número justo de personas, que no necesitamos más. A mí me pareció lo mismo. A mí me pareció lo mismo.

(1:03:08 - 1:03:15)
No quiero que crezcamos. Claro, se desvirtúa tanta gente. Claro que están ahí.

(1:03:15 - 1:03:26)
Y bueno, Comodoro sí se está viniendo abajo Porque las empresas sí se están yendo al otro lugar. Muchísimo desempleo. Dicen... Bueno, el que sabe bien de todo eso es Sara.

(1:03:27 - 1:03:38)
Te va a explicar todo. Él o alguien dijo Que por ahí algunas personas Que tienen experiencia Están quedando como para entrenar a las guías. Claro.

(1:03:39 - 1:03:44)
Tal cual. El que es útil es útil siempre. Tal cual.

(1:03:45 - 1:24:34)
Si tuvieran que pensar en los obstáculos Para que haya habido O haya más desarrollo tecnológico ¿Cuáles dirían que son esos obstáculos? Ya dijeron algunas cosas Pero... ¿Otras que se les ocurran?
Sí. Además de la plata Hay una cuestión también cultural Capaz La idea esta de Poner ahí la plata En el desarrollo tecnológico Y no eso Como dice Cari Llevársela solo para la ganancia O situarla en otro lugar Cuando en realidad El desarrollo tecnológico les podría hacer Ganar más plata Pero les cuesta también No sé si cultural es la palabra Pero como algo de concepción De no entenderlo como un valor Tal cual. Eso puede ser La mentalidad Es hacer unos obstáculos Para poder seguir A ver si los empresarios Estuvieran alguien Con visión económica De ir a Nuevos mercados Alguien que les pueda dar números Por ahí me parece Le podemos decir acá hacemos esto Pero por ahí se necesita Como algún estudio Económico de números ¿Metés tanto, sacás tanto? ¿Arriesgás tanto? Yo creo que por ahí si tuvieran ellos eso También Serviría como un asesor económico En las cámaras O algo De nuevos mercados Nosotros Contamos qué tenemos para ofrecer Cuando aparece una demanda Intentamos resolver la demanda Pero alguien que les haga ver Más en su modelo de negocio Claro Potencialmente ellos como ¿Hacia dónde podrían ir? Y bueno Y ahí cualquiera, no solo nosotros Alguien que les pueda dar respuesta Quizás eso, qué sé yo ¿Y ustedes dirían que el sector Productivo y el sector científico Universitario se vinculan lo suficiente ¿O que falta Que se vinculen mucho más? ¿Científico con universitario? El científico universitario Con el privado, con las empresas ¿Se vinculan lo suficiente ¿O falta y hay mucha tela Para cortar todavía? Siempre hay Más posibilidades O más margen Para seguir Para vincularse Pero bueno, es cuestión de buscar estrategias Ver cuál funciona más O para qué lado Es más fácil encarar O por qué canales Siempre que se pueda mejorar ¿Y por qué piensan que ocurren Menos de lo que podría ocurrir Esa vinculación? ¿Por una cuestión de Más de mentalidad, esto que decías antes De no entender que por ahí tienen un beneficio Las empresas ¿O por desconocimiento? ¿Por falta de puentes? Yo creo que eso, sí Que sí por el desconocimiento Pero porque a lo mejor No se usan siempre los canales más efectivos Y adaptados a cada empresa O cómo llegamos a eso A descubrir sus necesidades O cómo ellos llegan a descubrir nuestras capacidades Yo creo que eso Falta conocimiento Pero porque Todavía falta Adecuar cada Canal con cada Tipo de comunicación Con cada empresa Y demás Estamos en eso Tratando de pensar Y de ver Habíamos dicho Pero bueno Y todo lo podés hacer Con la gente que tenemos acá Y decimos cómo va a salir Y para hacerlo Con alguien que sepa de medio No hay plata Entonces lo vamos a hacer como podamos Y bueno, qué sé yo Con eso sí Se podría Sí, hacer Y después yo creo que hay un montón de cosas Que Por ahí con el tiempo Hay veces que hay desconocimiento Un año Fuimos de invitados Otro año nos querían hacer ir antes Y ahora ya supuestamente el año que viene Vamos Como con Iseta A estar dando una charla Yo creo que también De estar y de hablar Y vínculo Se va construyendo Esas fuentes Y si Pensando más en oportunidades Y desafíos de la región ¿Cuáles son los principales desafíos que les parece A ustedes que tiene sobre todo el sector Productivo en

los próximos años? ¿Cuáles definirían Ustedes como Oportunidades donde hay que meterse por ahí Que esto va a ir bien O que ustedes perfilan Que la cosa puede andar ¿Qué se les ocurre? Está todo incierto O sea, todo lo de la IAA Por lo que escucho Se van a incorporar Todas En alguna medida El desafío ahí también es Bueno, el desempleo Eso aparentemente Es lo que se viene A ver, yo ya vengo viendo Algún videito de un familiar que está en China Y otro que está en Estados Unidos Los taxis que se manejan solos La automatización O acá mismo, supermercados Que ya para menos cosas Ya no hay gente Eso Y a su vez Por ejemplo acá sí más dando capacitaciones Como de cosas bien básicas Que ya no hay gente que lo sepa hacer Tornería Acondicionados La educación Tener educación Actual Que haya planes actualizados Con las demandas Bien ¿Y qué actividad les parece que se podrían potenciar Para aprovechar mejor Esos desafíos Esas oportunidades que se vienen ¿Se les ocurre Desde el sistema científico Algo que se pueda como capacitar O desarrollar mejor Para orientarlo a esos desafíos ¿A qué desafío? Me perdí ya Estas oportunidades que surgen De la IA De todo lo que se viene De lo nuevo que va apareciendo ¿Qué se les ocurre Como se pueden aprovechar Esas oportunidades del sistema científico? O sea ¿Aprovecharlas para el sistema científico? No Para hacer cosas del sistema científico Para el desarrollo de la región En esas oportunidades que van apareciendo ¿No? En realidad En general Allornarse a la actualidad Y a las herramientas que hoy tenemos Cualquiera sea El ámbito en el que Se desarrollen O se manejen los investigadores Es fundamental Pero Y eso Allornarse al uso de estas nuevas tecnologías Y tratar de aplicarlas A los que vienen haciendo En caso de que haya alguna oportunidad Si tenga que ver Con su área Poder aprovecharla No limitarse a Eso lo hablamos También A su técnica específica Si no por ahí ver O correrse un poquito O dentro de todo lo que estudian ¿Qué es lo que puede llegar a Allornarse Y meterse con los temas nuevos Algún interés comercial Sí O social Sí A ver Lo de relevamiento con drones Con inteligencia artificial Todo eso Todo lo que es sustentabilidad Está ahí Es como que Nos sirve a nosotros que ganamos plata Y le sirve a las empresas A la comunidad En fin Bueno y esto ya es para que se imaginen ¿Cómo se imagina la región de acá 10 años? ¿Qué va a estar en qué? ¿Qué va a crecer? ¿Qué se va a desarrollar? ¿Cómo la ven? Si tuvieran que imaginarse en 10 años ¿Cómo va a estar el desarrollo de la región? ¿Qué se imaginan? A ver Yo creo que la minería en algún momento De alguna forma algo va a llegar Y estaría bueno No sé si tenemos tanto capacidad De análisis De No fiscalizar Pero Sí ser como un resguardo seguro O análisis seguro Referente de cosas Eso estaría bueno O sea que eso Sería como algo que se podría desarrollar Ese conocimiento El sistema científico Para apalancar Ese sector Lo que pasa que por ejemplo con la minería Hay mucha gente acá Es un tema Muy ágil Como están todos los fanáticos acá En la cámara industrial hay muchos que son re fanáticos Y en algún momento Yo creo que algún gobierno va a hacer algo Más, menos Sí, sí puede ser Yo creo que es algo que vienen aguantando también Y que Siempre pisando el freno en ese sentido Y así han durado Muchos años así que también Si sigue así No me sorprende que es porque tiene mucho aguante O como dice Cari Tarde o temprano de alguna forma Llegará al desarrollo De la minería Y después yo creo que En actividades turísticas Yo creo que el turismo puede seguir creciendo De distintas maneras Porque la verdad que pese a las adversidades Del clima Y de la lejanía, de la ubicación que tenemos Y cosas Bastante Digamos Es bastante el turismo que hay Lo que pasa que lo que decían por ejemplo Esta temporada que no hay plata Pero además lo que está pasando Es que la gente que vino a ver la ballena una vez No viene más, habrá algunos Que le gustaron tanto que quieren ir dos veces Pero al final la gente va Siempre hay algo acá Nosotros de repente sacamos Avistaje de orcas Si no son orcas Que los delfines manchados Que los delfines gris Me contaron un proyecto en los de la

Muni De uno que era como avistaje de estrellas Un proyecto que me pareció espectacular En la recife ese Artificial para el buceo Mirá que para que haya buceo acá Aguas heladas Una turbiedad espantosa Igual aún así El buceo es algo bastante Desarrollado Por eso te digo Al margen de nuestras capacidades Tenemos mucha ambición Y se ve que de alguna manera Se concreta Así que yo la veo por el lado del turismo Hay una vía ahí Sí Excelente Si pensamos en líneas de acción Para que se produzcan los cambios Que uno proyecta O que a uno le gustaría ¿Qué acciones les parece que serían las más necesarias Para potenciar la innovación Y el desarrollo tecnológico? Desde el punto de vista de ustedes Más allá del financiamiento Que por supuesto Pero puede ser normativa En algún momento comentaron Que esto no se puede hacer por la normativa ¿Qué otros aspectos les parece Líneas de acción que se deberían tomar Para que haya más innovación Más desarrollo tecnológico Yo creo que un poco Hay que ponerse a pensar Con gente especialista Y de verdad ¿Cuáles son los puntos de interés En la provincia realmente? Porque a veces por ejemplo Nos pasa que eso Provincia un año tiene Interés en las becas relacionadas Con las gaviotas Y al otro año con otra cosa Realmente no se sabe bien A dónde queremos dirigir Los esfuerzos me parece Claro, eso es importantísimo Porque es muy difícil Si no tenés una visión De hacia dónde vas Como en caminar Y que la haga alguien que sepa Y alguien que sea buena Y continuidad Claro, no que un año sean las gaviotas Y después quieras ver las lagartijas Y después quieras Sí, continuidad Y gente que sepa Porque en innovación también No todos saben Me parece que para el sistema científico Que necesita tantos años Para desarrollarse en un proyecto Si el rumbo no es claro Es sostenible Sí, sí Tal cual Dirigir los esfuerzos Son cosas importantes Y después cuando hay que escalar Que eso en parte es lindo Y supuestamente servía Pero tampoco acá nunca se pudo Para escalar, ¿no? Cosas que funcionan Supuestamente en mesada Metas plata y necesitas Suponete un fermentador Un poco más grande ¿Y dónde están esas cosas? ¿Están en Santa Fe? ¿O no están? Entonces un poco El equipamiento Es la plata Y cierto equipamiento Para que te permita salir De la mesada Para las ideas estas Que quieren hacer Que quiere crecer Y después lo que todos dicen Que para que quiere crecer Está bueno que esté articulado De alguna forma Que puedan probar Y si no funciona Darse cuenta pronto Claro Pero sí Lo de escalar Es un alimentante Marcia, por ejemplo Las cascaras de langostinos Todo eso Hacen experimentos de mesada Extran cosas pero Claro ¿Y les cuesta después seguir Al próximo paso por falta de equipamiento? Sí, supuestamente El INTI tenía estas capacidades Pero tampoco acá se han utilizado O se han vinculado Para eso Bien Perfecto Bueno, acá también Terreno personal ¿Qué piensan? ¿Qué sienten ustedes que es la innovación? ¿Cómo la definirían? Justo Karina decía La innovación es como un término Que se usa para cualquier cosa ¿Para ustedes qué es la innovación? Pero olvídense del manual Para ustedes ¿Qué importancia tiene? ¿Cómo la ven? ¿Cómo la definen? Más desde lo personal Yo también La verdad que creo que todos Compartimos medio Un concepto General Que es Con los mismos elementos Utilizarlo de distinta manera Para obtener un resultado nuevo O Renovar el proceso Para que sea Más rápido el resultado Mejor O agregar elementos Creo que innovar tiene que ver con muchas cosas Agregar elementos a la ecuación Y demás O lo mismo Pensarlo de otra manera Ordenarlo de distinta manera Para obtener un resultado Nuevo No sé, otra cosa Está perfecto Karina, ¿algo que quieras agregar? Nada más, lo mismo Nada Esto de que hemos escuchado Que tiene que llegar a la gente Y nada Yo creo que Innovaciones vamos como viviéndolas Eso es lo que nos pasa Que uno va viviendo cosas y no se va dando cuenta Todas las cosas que se te van haciendo Más fáciles Más eficientes En el día a día Entonces tratar de Lograr eso Nuevos productos Y que se puedan Está buenísimo Si eso permite a la gente ¿No? Si pudiéramos acá innovar Y que la

gente viva mejor Con productos, procesos Más amigables con el ambiente Productos Mejores en lo que sea Y bienestar de la sociedad Que se genera empleo Entonces Yo creo que ahí nos veríamos como Innovadores Sí, o siendo la innovación Algo Algo que tenga una buena consecuencia Además de mejorar el proceso O el resultado, lo que sea Como dice Kari, que tenga un resultado beneficioso Para la sociedad y la comunidad La gente en general Bien, excelente Chicas, algo importante que yo no les haya preguntado Y que les parezca importante decir Estamos agotadas Todo lo que se nos ocurre Las exprimí Bueno, excelente No, dos cosas les voy a pedir Ya está, cerramos, terminamos Les agradezco un montón el tiempo, la dedicación Que tuvieron para esta entrevista Si se les ocurren investigadores O personas así, relevantes Del ecosistema local Para que entrevistemos y nos quieran sugerir Súper bienvenido Y después, documentos O investigaciones sobre los temas De los que charlamos, que les parece que puedan sumar Y nos quieran mandar O la presentación, Karina, que me mencionaste que tenías Que no la vimos, si me la querés mandar Lo que se les ocurra Estamos acá encantados De recibir las sugerencias Para investigar O documentos que nos puedan servir Para que sean parte del proyecto Yo creo que lo deben tener Y ni la nombramos acá La chica de las microalgas Antonela No Antonela Martelli Ella quiere hacer una EBT Con microalga Y todavía no sabe bien O sirven para todo Porque sirven para capturar el dióxido Si es con aguas tratadas Fertilizante O alimento balanceado Y si son microalgas especiales Para hacer alimento humano Y quiere hacer EBT Y tiene sus dificultades Excelente ¿Qué dificultades se le presentaron? Buenísimo Está intentando hacer algo Bien Excelente Puede ser un contacto interesante Sí, sí ¿Querés que te pase el contacto? Sí, dale, por chat Y lo último Como parte del proyecto Hay una convocatoria De la agencia Comodoro Conocimiento Que es también para el departamento de Viedma Para Puerto Madryn y alrededores No sé si esa ya la vieron O no se las rendió Sabíamos que iba a estar Yo entendí Que iba a estar entre la presentación Del chico que vino ayer Pero no la nombró No, por eso les quería pasar la información Y las bases Porque por ahí si la quieren ustedes divulgar Entre los científicos estaría bueno La ponemos en cartelera No es por financiamiento Sino que es para un programa de incubación Pero bueno, parece que igual Ahora que hay tanta escasez de todo Puede estar bueno Así que no te la quise mandar antes Porque no quería que se pierda el link del Meet Pero ahora que ya terminamos te la reenvío Sí, nosotros la publicamos Excelente, buenísimo Bueno, un millón de gracias a las dos Por el tiempo y esta entrevista Gracias Que salga algo lindo ¿Van a subir esto? ¿Van a hacer algo? ¿Eh? ¿Es todo el trabajo ustedes? ¿Lo van a publicar? Sí, sí, sí, eso va a ser el último informe Que es el que ya estamos empezando a trabajar Así que sí, lo van a poder ver Gracias por todo Un abrazo

Entrevista Nicolas Ortiz (investigator CENPAT)

[Orador 2] (0:00 - 0:44)
desastre. Entonces, un poco la idea es eso, o sea, primero, nada, pedirte una presentación y que cuentes un poco tu área de influencia y tu expertise. Lo que estás haciendo ahora concretamente es el desempate, por un lado, y después la idea es eso, evaluar con vos que me digas todo desde tu opinión y además lo que, por las dudas, te aclaro que nosotros vamos a usar toda la información pero no firmada con nombre y apellido quien la dijo.

Entonces, que te sientas con libertad de opinar porque va a ser anónimo, digamos. Entonces, bueno, nada, eso, primero, para el arranque, que te presentes, que digas quién sos y un poco cuál es el trabajo que desarrollas.

[Orador 3] (0:45 - 0:54)
Bueno, yo tengo un doble rol en el CONICET, por un lado, como director del CCT ahora, ¿me escuchás bien vos ahí?

[Orador 5] (0:55 - 0:55)
Perfecto.

[Orador 3] (0:56 - 1:01)
Y por el otro, vinculado a mi nivel de investigador, es el CONICET.

[Orador 1] (1:05 - 5:07)
Desde hace un tiempo, digamos, en el año 2011, desde que viví en parte de mi carrera a lo que era la gestión de estas cuestiones y hoy me toca este rol en particular. Dentro del CONICET, digamos, es hasta donde uno puede aspirar en la región, digamos, en términos de gestión. ¿Está bien?

En términos de investigación me falta un montón. Entonces, el CENPAT hoy en la provincia, y no solo en el mejor dicho, más que en la provincia, está constituido por nueve unidades ejecutoras. El CENPAT es, digamos, la unidad, tiene una unidad administrativa que se llama Unidad de la Administración Territorial que coordina a esas nueve unidades ejecutoras, más otras tres que pertenecen al CCT, ¿está bien?

Están vinculadas orgánicamente al CCT, totalmente al CCT, forman parte del consejo directivo, y después hay otras tres unidades ejecutoras que se llaman vinculadas, que no son del CCT. Una es el CIEFAP, la otra es el MEF, y la otra es la Estación de Fotobiología de Playa Unión. Además de eso, tenemos investigadores y investigadoras comerciales distribuidas a lo largo de la provincia, ¿está bien?, qué sé yo, hay algunos investigadores en la Universidad del Chubut, otros en el San Juan Bosco, en Trelew, otros acá en Madrid, los de Comodoro en general están todos vinculados o al INVIOP, que es el de la Biodependencia.

Le hago esta intro para que entiendan la... Sí, entenden, con el hidroalcohólico, y con el INVIOP, con el INVIOP y con el BIDEPIS, perdón. Cada una de esas unidades ejecutoras es independiente en su línea de acción y investigación, y de hecho tiene su propia personalidad jurídica, como tal, tiene su personalidad jurídica, sin embargo nos juntamos normalmente acá para que las gestiones a nivel provincial, nacional y sobre todo de CONICET se hagan desde un solo lado que le tocan, en este caso no.

Además desde acá manejamos todos los fondos que entran de CONICET y de otras instituciones para que la laburen los investigadores de CONICET, esto como líneas generales. Hablamos de ciencia, el CCT sí, es el que motiva y lo que nos motiva, y muchas veces cuando entra una demanda, de acuerdo a que se trate, de cómo venga y que yo, la vamos derivando por el lado de la Oficina de Vinculación Tecnológica, que es la gente que vos conociste. Sí.

Eso por un lado. Esta línea general es institucional sin entrar en mucho detalle. En el medio de todo eso hay gente trabajando, en paleoarqueología, en historia, en biología, en sociología, todas las disciplinas, entre licenciados, ingenieros, doctores, casi todos doctores en general, y si están acá están aspirando a su título de doctor, en caso de un becario, pero están todas las disciplinas entremezcladas.

El proceso de interdisciplinariedad es lento, ya que estamos hablando de estas cosas, es bastante lento, y no tiene que ver, creo yo, con una falla estrictamente de los espacios sextos, como dice junto la gente, sino que muchas veces las preguntas no están vinculadas con esa transdisciplinariedad, además es un desafío del investigador hacerlo transdisciplinario, que una pregunta que requiere ser abordada en el aspecto transdisciplinario.

Las demandas en términos de innovación no llegan transdisciplinarias.

[Orador 2] (5:07 - 5:11)
Te referís a las demandas del sector productivo, social, medio social.

[Orador 1] (5:12 - 8:13)
Exactamente, y te cuento un caso. En este momento, yo cuando trabajaba en la gestión, teníamos a Lola Pasos, vos lo sabés, y Lola es un tractor, digamos, es un tractor que interesa la innovación, pero además tiene una billetera para hacerlo, y es una de las pocas que tiene hoy, por lo menos en Madrid, que tienen esa posibilidad. Eso por un lado, pero con el otro, quieren innovar, ellos están todo el tiempo, si no es con los molinos, es con la planta, vamos a silverse, y si no es con los robots de no sé qué, y si no es con estar todo el tiempo metiéndole garra a esas cosas.

Y tienen al lado, a poco a poco meten su centro científico, tienen otro que viene como anillo al dedo. Pero por algún motivo, hasta hace muy poco tiempo no se exploraba esa posibilidad. Uno de los motivos es que es Alvar, entonces muchos de los investigadores que estaban acá decían, yo con Alvar no quiero trabajar porque Alvar produce fradura, produce esto, produce el contamino y todo eso.

Por suerte eso está de alguna manera cambiando, y en el último tiempo lo que nos propusimos con el agente de vinculación es hacer al revés, Alvar nos pide cosas y nosotros vamos a un servicio. Que no quisiera hablar de innovación tecnológica con eso que hacemos, porque realmente en esos casos, sí ayudamos, colaboramos y optimizamos el trabajo, pero cuando vos usás un equipo, porque tenés los técnicos y el equipo no estás haciendo innovación, estás en un servicio. Servicio tecnológico si querés, pero servicio.

En el último tiempo empezamos un poco a demanda de ellos, pero porque abrimos esa puerta y otro tanto porque ellos lo necesitaban también, empezamos a meternos en ese

plano de innovación. Hay casos concretos, ellos desean hacer una planta de homo cis inversa, que para la región es bastante novedoso, para acá, para el Golfo, ha ido al Pirámides, ha ido a Perniceado, pero en sí mismo es bastante novedoso el que han hecho e implica con ser Alvar un tratamiento muy fino para ellos. Muy fino y que se lo toman muy en serio, un plano operativo con un paso, determinados empresas, también de una manera bien empresa.

Entonces va empezando a surgir demandas. Antes Alvar, siempre Alvar fue un buen cliente, sé que un buen demandante, pero el año pasado fue el demandante uno y con una lejanía importante sobre el segundo. Antes, qué sé yo, era la provincia con los estudios forenses o, qué sé yo, algo de la pesca, pero poquito.

Entonces empezó a aparecer eso y en esa estocada que llevaba toda esta relación, lo que le propuse es, queremos meternos en la investigación de lo que ustedes necesitan, pero en investigación, no en darles el servicio.

[Orador 2] (8:13 - 8:16)
Claro, porque ahí hay un salto cualitativo importante.

[Orador 1] (8:17 - 9:37)
Cambia todo. Entonces, ¿cuántos son los desafíos que tienen? Por supuesto, lo primero que dije fue, nosotros le vamos a resolver el problema productivo de la alumina, eso no lo vamos a hacer.

O sea, no tenemos esa capacidad, no tenemos grupos, no vamos a meternos en eso. ¿Pero qué problema tiene? Y nosotros tenemos un problema con la fijación de dióxido, de carbono azul y todo lo malo en el coche.

Ah, bueno, hay mucha gente trabajando en eso. Ahora, si vos querés fijar todo el carbono que produce Alvar, necesitamos la caca, azúcar, lefú, sembrar, no sé, olivos, no sé qué más. Entonces, digo olivos porque sé la gente que está en tutela con eso.

Pero hay muchos proyectos que son, que hay que darles el espacio, porque pueden crecer, pueden incubarse, pero a ver, alguien tiene que apostar por eso. Si no, queda todo en el experimental. Bueno, estamos en esa vía, se presentaron cuatro proyectos desde el cáñamo hasta las microalgas, pasando por sistemas de remes.

Todos usando el agua de ellos, que tienen muchas, tienen como muchas corrientes de agua, les llaman ellos, porque es agua, digamos, de proceso, ¿está bien? Entonces empezamos a meternos un poco más en su necesidad, con nuestro expertise, pero con investigación y no con servicio. ¿Se entiende?

[Orador 2] (9:37 - 9:38)
Bien.

[Orador 1] (9:39 - 9:59)
Hace todo, Alvar hace 40 años que está acá, y nosotros hace 50. ¿Por qué la primera vez que sucede? Había que hablar, y había que dar ese paso y animarse a que ellos se animen, a que

no vean al sistema científico como es lo que nos pasa muchas veces, ya que hablamos de, es como un diagnóstico que estoy haciendo vos, Ana.

[Orador 2] (9:59 - 10:00)
Sí, sí, sí, perfecto.

[Orador 1] (10:01 - 13:27)
Muchas veces vemos que, o nos ven como, mirá que si viene un comisé, que no se puede ocultar, digamos, ¿no? Esta sería un poco la cosa, y por supuesto nuestro sello también, ¿no? Es lo que nosotros podemos vender cuando vendemos el servicio.

¿Qué nos pasa con el puerto? El puerto de Madrid. El puerto de Madrid, por ejemplo, quiere innovar haciendo lo que se llama puertos azules, ¿está bien?

Que es un programa de la FAO, que requiere una serie de cosas. No, no, no se trata de proyectos. Pero cuando nosotros fuimos y fuimos allá, tuvimos 16 proyectos en el puerto.

Jamás fuimos a firmar un convenio. ¿Por qué? Y hablando con uno de los directores que hubo en su momento, al que está actualmente saludando, dijo, bueno, pero ustedes, porque si entonces encuentran que, no sé, un barco tiró petróleo, y bueno, pero esa es parte de la actividad de ustedes, o sea, no, nosotros lo que vamos a hacer es ponderar eso, mirarlo, ver qué efecto estuvo, y qué sé yo, pero eso es algo que tiene que revolucionar, somos una autoridad aplicacional.

Entonces hay una confusión, también, que también se ve en el sistema, de lo que el rol de cada uno de los, de los, de los espacios que tenemos acá. O sea, bien, o sea, entre las empresas, entre, dentro del gobierno provincial, porque es, el gobierno, el gobierno municipal, lo quisiera decir, porque saben bien lo que somos, pero no se termina de entender el sistema sentido, cómo está. ¿Quiénes son?

¿Qué hacen? ¿Para qué están? ¿Para qué nos sirve esto?

Sí, sí, esa sería la más general, pero uno puede, qué hace el sistema científico, te fijás, el bot te lo dice, en dos minutos, pero no terminan de ver la, la, el beneficio. Y no les sale beneficio, por ejemplo, con Puerto Azules, que es una certificación nada más, sencillamente una certificación, a ellos, una selección de puertos azules, tenés el sistema científico metido ahí adentro, haciendo 22 cosas hace 30 años, ¿está bien?, pero nunca te animaste a firmar un convenio, porque pareciera que uno fuese el delator o el botón, no sé cómo llamarlo, el, no sé, el contralor de una actividad que ellos pueden hacer muy bien o mal, no sé. Y no lo somos, este, no somos eso, sí, somos críticos, claramente, pero no somos eso.

Ustedes cuando se empiezan las asociaciones, el sistema científico sigue funcionando como tiene que funcionar, ellos sacan un rédito para hacer puertos azules, necesitas estar integrado con el innovación, ¿está bien?, y te sale cero plata. Lo único que hace falta es, entremos a charlar, firmemos algo y ahí vamos. Tengo dos ejemplos actuales, muy actuales, de lo que yo veo como posible.

Y ahora, Malvin tiene una ventaja, en ese sentido, una desventaja, que hay una sola empresa con interés real en la innovación. No hace falta que le hable a la industria pesquera,

digamos. La penetración tecnológica en la industria pesquera es un túnel de viento o un túnel de congelado más o menos, o sea, bien armado, es un paquete, pero con tal es que querés hacer nuevos productos, o que tenés esa posibilidad.

Y hace poco, y ahora ya metiéndome con mi área de trabajo en investigación, yo trabajo con cefalopos, con pulpos y todo eso. De hecho estuve en Comodoro, con dos chavalas con ese tema, con Betania, ¿la vieron conocer?

[Orador 6] (13:28 - 13:28)
Sí.

[Orador 1] (13:29 - 14:01)
Bueno, ahora estamos con algo de eso también, con el pulpo alcohólico, el alcohólico alimentario. Y una empresa me había contactado porque ellos querían, ven ahí un producto interesante, caro, rico, competitivo, que va claramente, pero competitivo en todo sentido, digo, se confunde entre el pulpo español y el pulpo colorado, capaz que lo comóse de Comodoro, ¿has comido alguna vez el pulpo colorado?

[Orador 5] (14:01 - 14:01)
Sí.

[Orador 1] (14:01 - 15:55)
Bueno, es un buen producto, es rico, es realmente bueno. Entonces, digo, y se contrató a la empresa para trabajar el producto, o sea, no conseguir el producto, yo antes conseguí una tonelada de pulpo, eso lo hacían los pescadores, y ahí las organizamos vos para traerlo. Bueno, ahí empezamos a trabajar en planta, eso fue un trabajo de innovación en planta, pero son unos pocos que pudimos hacer realmente.

Cuando quisimos avanzar con otras cosas, quedó una investigación tipo PDTS, Proyecto de Desarrollo Tecnológico Social, donde se juntó una provincia que puso la firma de que le interesaba, una empresa que ponía los túneles, y nosotros queríamos investigar el proceso, y pudimos ver cómo se cogiera, cuál era la mejor vida. Dar como soluciones tecnológicas, pero no innovación tecnológica, porque la empresa lo único que quería saber era, che, ¿cómo puedo hacer mejor esto? Ellos ya estaban comprando.

Entonces, la industria pesquera, yo la veo, la siento, la vivo, porque aparte me interesa hacer una cuantificación de ingeniería pesquera en la UGTN, es una industria que no tiene penetración tecnológica, no quieren tenerla, se arreglan bien con los comoditos, después llaman cuando necesitan ver algo, un parásito, una cosa, ¿no les parece? Pero no quieren, entonces, la sensación mía es que tenemos un sistema en general, por ahí yo estoy equivocado y estoy hablando de lo que yo sé, que Comodoro es más diverso en eso, pero acá no tanto, tenemos un sistema industrial que está muy acomodado con los comoditos, muy acomodado con los comoditos, y que no ve la ventaja hoy de...

[Orador 2] (15:55 - 15:57)
La proyección que podría tener...

[Orador 1] (15:57 - 16:56)

De apostar a eso, de apostar a eso. Hay interés acá, sí, claro que hay interés. Ahora, claramente, después está la innovación general en el laboratorio que crece, o que se traslada, o que se transforma en algo distinto, o lo que sea.

Pero cuando pasa por ahí, ya la dinámica es totalmente otra, o sea, sale de acá y tiene que buscar gente que apuesta a eso, ¿no es cierto? Entonces, la sensación es esa, que en general la industria local o regional, no sé cuál es el límite de lo regional, sería hasta RAP, son tal vez, tiene una dinámica, en términos de innovación, muy pobre, ¿está bien? Y son, ¿cuántas industrias se quieran sacar de acá?

No sé cuántas empresas, ¿no? 12, 15, 20, ninguna, nada, ¿no? Una que agarró algo, que fue lo de Tamar Arrugilado, de Licea, ¿no?

[Orador 2] (16:56 - 16:59)
Que es paradigmático, pero casi funciona como excepción, ¿no?

[Orador 1] (17:00 - 18:11)
Es una excepción, pero también es una excepción que nace con una serie de concesiones, ¿está bien? Una apuesta que nace con concesiones, no en nuestra época, no es mi tema, pero nace con concesiones, está el producto, está Licea, está la persona, pero había algo de guita, y esa guita no apareció porque vino un señor único que dijo, yo te lo expongo ahora, hubo que hacer todo un trabajo. Entonces digo, es una excepción, es un caso único, no conozco otro, yo acá en Málaga no conozco otro que tenga esa dinámica, y bueno, y entonces ahí yo digo, los innovadores están, están entrenados, ¿está bien?

No pueden responder a esta industria, porque tu industria está armada porque ya la tecnología ya está ahí, ya se generó. Ahora, ¿en qué más podemos trabajar? En mejorar un proceso existente, en hacer la innovación tecnológica, pero eso es un proceso existente, difícilmente cambien de rumbo, ¿se entiende?

Eso es lo que yo veo, muy difícil que se vaya a otro lado, por eso Nuestra Mar es muy particular, muy, muy, muy particular.

[Orador 2] (18:12 - 18:14)
Sí, sí, funciona como excepción a la regla.

[Orador 1] (18:14 - 19:17)
Total, total. Entonces mi lectura un poco, no sé si varias palabras, pero va por ese lado, hay una, hay una, por un lado una desconexión, pero del otro lado no existe tal demanda, ¿vale? Cuando me dicen en el Sistema Científico Nacional, che, vamos a meternos a trabajar en la AI, en la agroindustria, y yo pregunto a la gente que trabaja en la agroindustria, ¿qué les interesa?

¿Y en dónde pondrían la nitetería, no? Yo les explico, lo que hacen las refecciones, a la sexta o a la otra, ¿qué es la innovación? Es muy difícil eso.

Bueno, la sal, el guacame tal vez sea algo que nunca ha terminado de crecer y se quedó ahí. La sal marina, que nunca requirió innovación, este, siempre se mantuvo ahí en el privado, este, la salga sí, pero porque hay investigadoras, porque si no, qué sé yo, me imagino a la

persona que, más que de investigación, interesa mucho este, diría, bueno, ¿cómo se hace esto? Si hacías a Instagram, veo si lo ven, ¿no?

[Orador 2] (19:17 - 19:32)
Sí, totalmente. Pero bueno, no, ves esto como un obstáculo, ya metiéndonos un poco en cuáles son los obstáculos para la innovación, ves en esto de que, no sé, no hay demandas concretas, no se articulan demandas desde...

[Orador 1] (19:34 - 19:39)
No, no hay demandas y el riesgo para el que tiene la demanda es muy alto también.

[Orador 2] (19:40 - 19:41)
Sí, sí, eso seguro.

[Orador 1] (19:41 - 21:07)
Y no hay una espalda para el riesgo. Entonces, excepto que tenga espalda, como el caso que hablábamos recién, digamos, este, ahí el riesgo es muy alto. ¿Por qué, no sé, yo me siempre me pregunto, ¿por qué una empresa petquera que en la época fuera del langostino y, no sé, no se puede hacer algo, ¿por qué no explora eso?

¿O por qué no se pone a hacer, no sé, algún bichito, róbalo, lo que sea? ¿Está bien? No, se quedan ahí.

Por una cuestión de números, los números se acomodan, las curvas se acomodan. Cuando hicimos ese trabajo con el pulpo, buscamos una curva de equilibrio, ¿cuánto pulpo tenía que haber para usar? Los momentos.

No productivos. Si estás haciendo un langostino, es un langostino. Mandalo, no más.

Pero a la noche, cuando estás entrebar tu barco de pulpo, usás tu mano de obra. Bueno, también falta un poco de eso, de ese ejercicio. No hay demanda, no se termina de entender bien en dónde se puede optimizar, y creo que, y que el hecho de que no haya demanda, bueno, yo lo asocio con esto de que está cómodo.

Está todo cómodo, ¿viste? Ahora, si vos tenés un producto que vale, que tiene empuje, y podés costear algún error y algún comienzo, el principio de la curva, ¿cómo lo hacés? ¿Qué vas a hacer?

Era cuestión de hablar nada más, ¿entendés? Preguntarse.

[Orador 2] (21:08 - 21:12)
Sí, sí, entender esos puentes que por ahí no están naturalmente, ¿no?

[Orador 4] (21:13 - 21:13)
Exactamente.

[Orador 2] (21:14 - 21:25)
Nicolás, ¿y qué opinás vos de cómo está, cuál es la situación del sistema científico ahora en la región? ¿Qué problemas tienen? ¿Cómo ves que, o sea, sé que son un montón, pero...

[Orador 1] (21:27 - 21:28)
Mirá, eh...

[Orador 2] (21:28 - 21:31)
Si es el financiamiento, no sé, la retirada, un poco de...

[Orador 1] (21:31 - 21:38)
El sistema científico, digamos, está articulado con tantos lugares que en cada uno de esos lugares uno puede ver un problema...

[Orador 2] (21:38 - 21:39)
Diferente.

[Orador 1] (21:39 - 22:03)
Más o menos grave. El central es la falta de financiamiento para la investigación. Es central.

El segundo, hay una falta de articulación provincial en relación con qué queremos y qué podemos nosotros aportar a que la industria y el sistema científico se junten, porque esto no es nuevo lo que estoy diciendo.

[Orador 4] (22:03 - 22:03)
Sí.

[Orador 1] (22:04 - 23:45)
Estoy diciendo nada nuevo. Estoy viejo. En tercer lugar, no será el sistema científico común.

O sea, son pocos... No está institucionalizado. Vamos a decirlo así.

No está institucionalizada la lectura de que tener un sistema científico robusto es una ventaja. A como dé lugar. A corto, a mediano, o a largo plazo, es una ventaja.

El otro día yo hablaba con un secretario de acá, municipal, que hablábamos de esto, de las innovaciones, de la dita, de este tipo. Digo, a ver, ¿cómo mensurás vos la dita que te deja Península de Valdez? Le digo.

Y se me quedó mirando. Y le digo, sí, claro, porque ese es el espacio que está ahí, porque tenemos investigadores que están investigando todo el tiempo la ballenita, el gusanito, el puntito, y le dan, sostienen esas áreas protegidas que cada 10 años tienen que renovar sus categorías. Lo mismo pasa en Camarones.

El PINFA existe porque estamos acá y porque hubo alguien que vio ese espacio. Y en Camarones está, de a poquito, o en todos los quilombos que tiene Camarones, la fundación, y qué sé yo, está como si hubiese sido un espacio de turismo. Entonces, digo, hay cosas que no se pueden mensurar fácilmente.

No es una innovación única, sino es un proceso que apuntala y que el mismo mercado, la misma gente, te lleva para ese lado. Entonces, yo creo que no hay una ventaja, no hay una lectura real más. Tenemos cada vez más problemas para investigar, aunque tengamos plata, que antes.

Ahora, para entrar, a sacar una muestra del Golfo San José, ¿sabés lo que te hablo?

[Orador 6] (23:45 - 23:46)
Sí.

[Orador 1] (23:48 - 24:22)
En la costa tenemos que pedir un permiso a provincias que tienen que ir, a pesca, a turismo, a áreas protegidas, si es un parque nacional, un parque nacional, y además nosotros pedir el permiso de uno en el campo para que no haya que pasar. Es una locura. Entonces, pareciera que no se está viendo qué valor agregado, cuál es el...

No, el valor agregado se tiene, no sé si la palabra es esa.

[Orador 2] (24:23 - 24:26)
Sí, o la importancia o el peso que tiene lo que hacen para...

[Orador 1] (24:26 - 26:22)
¡Para ellos! Para la provincia. Hay un nombre que se me fue.

La plusvalía que tiene la provincia. Esa es la palabra. La plusvalía por tener un sistema científico sólido en su zona.

Como solamente nosotros. No quiero hablar sobre eso. Pero si somos los más grandes dedicados exclusivamente a eso.

Y obviamente hay un peso diferencial ahí. Entonces... Y eso es un problema.

Yo lo veo como un verdadero problema. Porque entonces las redes se empiezan a tender hacia otro lado, se empiezan a tender hacia... ¡Uy!

Tengo que darle el permiso a fulano de tal. ¿Está bien? ¡No!

¡Qué bueno que van a estudiar esto! Acérquense. Digamos que necesitan.

Hoy la provincia en el último tiempo no nos pide nada. Hoy tuve una reunión con un secretario de Cultura que... Bueno, sí, me sé, en relación con cuestiones arqueológicas y qué sé yo, que me parece que puso mucho interés en lo que...

Está todo bien, digamos, venimos trabajando y aquello. Pero en general, lo digo, no hay motivo para ser particulares. No puede ser que tengamos que pedir...

Estar teniendo tantos permisos, explicando cada vez que hacemos algo porque lo hacemos. No porque. Si es bueno o malo lo que hacemos.

Siempre es bueno, siempre es qué. Está bien que nos controlen, pero eso es otra cosa. Alguna otra aplicación tiene que haber.

Pero... Finalmente lo que termina pasando es que no te dan bola, pero en cada cambio de gestión, en cada cambio de gestión, tenés sentado acá a un secretario, a un subsecretario que te pregunta qué hace. Y cuando esa persona tiene que validar, por ejemplo, un área de protección, ¿a dónde llaman acá?

Necesito que me pasen los trabajos de los últimos 10 años. Entonces le pasás un bodega así de 70 papers, 40 proyectos, 150 personas trabajando y parece ser un trámite, ¿viste? Bueno, y ahí un poco nos quedamos.

[Orador 2] (26:23 - 26:40)
Nicolás, y esto que vos comentás, que me parece interesante lo que contás de... Porque, digo, no debería ser algo que cambie con las personas, con el gobierno de turno. Debería haber una arquitectura institucional que ya establezca algunas, no sé, no sé si es normativa o...

pero algo más institucional, ¿no? No que tengas que convencer a cada uno que venga.

[Orador 1] (26:42 - 26:46)
Exactamente, convencer. Por eso vienen convencidos. Lo que pasa es que...

[Orador 2] (26:46 - 26:49)
Está igual la burocracia o los pasos...

[Orador 1] (26:49 - 27:29)
Pareciera que no quieren articular cuando ellos quieren. Mientras tanto, no ve la importancia de que la rueda siga girando, que es como funciona esto. Es como funciona.

Sabemos como funciona si, digamos, no salen el pin-off todo el tiempo o tal. De vez en cuando salen el pin-off, por más que seamos muchos, y menos aún si no hay políticas científicas corrientes en hacer eso. Este es el punto.

Tenemos que generar los canales, por un lado, y por el otro, darle tiempo a que esos canales funcionen. Un año, mantengamos la diocesía. Al otro año, pasémonos a la guía.

Pero pará. Un doctorado son cinco años.

[Orador 2] (27:30 - 27:31)
En otros tiempos, la ciencia.

[Orador 1] (27:32 - 27:33)
Si no se entiende.

[Orador 2] (27:33 - 27:35)
No se termina de entender.

[Orador 1] (27:35 - 28:19)
No se termina de entender. Y así, un día sos el culo de Batman, y se lo descuchó, y otro día tenés un premio, ¿cómo se llama? Martín Fierro de Oro.

Tiene mucho que ver con eso, pero creo que ha habido pocos gobiernos, yo estoy acá del año 2004, digamos, pero ha habido pocos gobiernos que se le han tomado fuerte al tema de la ciencia en la provincia. Nada, creo que eso es algo potencial, de alguna manera, no lo sé.

[Orador 2] (28:19 - 28:33)

Muy bien. Nicolás, bueno, hablaste mucho de las debilidades, de estas cuestiones, de los obstáculos que tiene el sistema científico, y si vos tuvieras que pensar en cuáles son los puntos fuertes en materia de capacidad de recursos humanos, de lo que pienses que...

[Orador 1] (28:34 - 31:23)
Mirá, lo que pasa es que lo dijiste bien, lo resumiste bien. Hay una serie de capacidades muy fuertes, y hay recursos humanos que son competitivos a nivel mundial acá. Pero no lo digo porque puedan agrandarme, porque es así, porque nos evalúan a nivel mundial.

Entonces, no todos, por supuesto, están en el mismo... Habiendo tanta gente, no son todos iguales. Y la otra cosa muy interesante, que no se ve, es que conocemos muy bien el territorio.

Mucho mejor que otros. Conocemos muy bien el territorio. Y eso no se ve del todo, a veces.

No se ve del todo y se managan recursos gratuitamente. Y se toman decisiones, a veces, sin tener en cuenta algunas cositas que... Algunas pueden detener la decisión y otras pueden ayudar a que las decisiones se tomen y se tomen mejor.

¿Entiendes? Ha pasado, me pasa hoy con el tema hualaco, que es un quilombo, que los territorios se quejan, gente que viene acá para... A ver...

Y se mezcla todo de vuelta. ¿Quién es la autoridad privación? ¿No te gusta la investigación?

Hagamos otra investigación. ¿No te gusta tal cosa? Hagámoslo.

Pero, si lo que se está pidiendo es una decisión basada en conocimiento científico, déjenos hacer ciencia, pero déjenos. Entonces, esa separación entre el problema real y lo que hace el científico está fomentado. No es un problema del científico.

Entonces, se lo explico. Está fomentado, está generado, está traccionado de la gestión de la toma de decisión. Que lo que es, no lo que no es.

Lo que es, bueno, sí, hay que poner guita. ¿Por qué no? Poner guita en la persona.

Hay que poner guita porque salimos al campo a hablar de hualaco, ¿te acordás de esto? Sí, sí, perfecto. Entonces, creo que la ventaja que tenemos es un sistema, es una serie de procedimientos que además se adaptan muy bien a distintas realidades y situaciones.

Lo pueden hacer, cuesta, tiene inercia, tiene una estocada. ¿Viste los hualcos cuando apagan el motor que siguen? Bueno, eso se llama estocada en la investigación.

Entonces, digo, esa estocada es la que lleva al sistema científico hasta que le dicen bueno, ahora el área de interés pasa a ser la pesca, ¿está bien? Probablemente no sea el mejor ejemplo, pero la pesca. Bueno, ok.

Todos aquellos que hacen bioquímica, que hacen, no sé, que pueden, hacen parásitos, que hacen procesos, que hacen robótica, que hacen, empiezan a ganar la pesca. Empiezan a ganar los problemas o las necesidades que tiene la pesca.

[Orador 2] (31:24 - 31:26)
Claro, pero es ciencia, entonces llevará años.

[Orador 1] (31:27 - 34:40)
O no, ponen en valor lo que conocen y por ahí el problema se resuelve mucho más rápido, muchísimo más rápido que si eso no estuviera. Ha habido muchos casos de gente que viene con algo y dice, che, tengo esto, ¿qué es? No lo vi nunca, déjame.

Pero esa gente ya tiene las conexiones neuronales hechas para llegar a una respuesta mucho más rápido que la persona que no lo tiene. Y eso es lo obvio, ¿no? Bueno, eso lo puse en términos individuos, pero en términos de sistema eso ya está generado, está armado.

¿A dónde tocamos la puerta? ¿Con quién tenemos que hablar? ¿A quién tenemos que pedir permiso?

¿Qué nos falta? Bueno, voy a levantar el teléfono y voy a hablar con Fulano. Ya no se levanta más el teléfono.

Vamos a preguntar a Fulano de Jujuy cómo hace el proceso de desalinización de no sé qué. ¿Está bien? Y eso es muy poco en nuestra región, en esta provincia, y a medida también en Comodoro.

Que pase algo de todo esto en Comodoro. Entonces tenemos eso, tenemos una red neuronal, entre comillas, que ya está atendida, y que permite hacer nuevas sinapsis rápidamente, de manera ágil, a veces más ágil que otras, pero ágil al fin, y que no se usa, no se estabiliza, yo creo que se estabiliza mucho. Y eso sería un win-win si se trabajara así.

La demanda tracciona no solamente la investigación, sino que tracciona las instituciones. ¿Entiendes? Si Comodoro Conocimiento necesita algo del público, más allá de la aguita que hay en el medio, a mí me sirve porque tracciona mi conocimiento.

Y mi conocimiento es el que tenía. El que viene será sobre la nueva demanda. ¿Entiendes?

Eso es uno. Eso es una de las cosas. A la otra, por lo menos nosotros empatemos una serie de equipos que son únicos.

Y tenemos no solamente los equipos, tenemos los técnicos que los han usado. Entonces, eso tampoco se usa del todo. Está bien, hay que ver en qué se aplica, ¿no?

Pero hay muchos equipos muy importantes acá, realmente importantes. Están las profesionales detrás de la compu, detrás del equipo, detrás del ¿qué sé yo? Decioso es que haya un desafío.

Que por ahí en la industria otras cosas, en una industria, a veces eso no está no está previsto en el rol del laburante. ¿Entiendes? Vos sos un tipo que decís, bueno, de acá a un año tenés una idea de cómo desarrollar esto.

Hay gente que está, puede, hay gente que no puede y está bien, o sea, parte de la formación. Y acá podemos desarrollarlo. Acá, por no decir la universidad, por no decir un comando de conocimiento, tenemos esa posibilidad.

No se usa. Ni siquiera se explora. Porque si ni siquiera preguntas, las consultas entraran y no salen y no surgen, bueno, un diagnóstico no es por la guía, es porque cobra mucho, o por lo que sea, o porque lo trataste mal, pero llegas a llamar.

Llega muy poca.

[Orador 2] (34:41 - 34:53)
O sea, Nicolás, que si vos tuvieras que pensar en el equilibrio de cosas que ustedes necesitan o que les faltan, es más lo que tienen por ahí que no aprovechado, que, no sé, que al fin les dé alta calificación también.

[Orador 1] (34:54 - 36:39)
Yo hablo en términos de innovación ahora. En términos de investigación, hasta diría, hasta aplicada, hoy, eso está traccionado muchas veces por la lectura que tienen los investigadores sobre el sistema. ¿Se entiende?

Por ejemplo, cuando hablamos de turismo científico, que es un mix de cosas, que se juntan, esa es la lectura que hace el científico. Y después la sale a ofrecer y dice mirá lo que tenemos. Hace unos años veía lo que era innovación en marketing, que hay un café creo que estaba en España, no me acuerdo dónde era, los tipos te cobraban, en vez de cobrarte café, te cobraban las horas que estabas sentado, el café te lo daban gratis.

Entonces, era sencillamente darle la vuelta a la cosa. Ahora por ahí me estoy diciendo una cosa que tiene que ver con eso. Bueno, en su momento va a haber sido una, digamos, así como una cosa sorprendente, digamos.

Después venían a los espacios, puedo seguir con esos espacios para trabajar. Necesitaba gente con sus compas para trabajar. Bueno, digo, es hacer ese giro en la innovación que tiene que ver con entender que el sistema está, que las capacidades están, que los procesos están, que pueden ser mejorados sin ninguna duda tardan, estos procesos tardan mucho y eso a la industria dejo de pero creo que conocer esos elementos y entendiendo cómo funciona el sistema científico de adentro serviría para juntar las dos partes.

Eso en términos de innovación.

[Orador 2] (36:41 - 37:02)
Nicolás, y si pensaras, ampliamos un poco el foco y pensás en el desarrollo regional. Pensás que más allá del sistema científico en particular, en el desarrollo ¿qué te parece que son los principales obstáculos para que la región se desarrolle más? ¿O no se haya desarrollado lo suficiente en el último tiempo, en las últimas décadas?

[Orador 3] (37:11 - 37:17)
Esa es la pregunta para Rube Esa es la pregunta para mí ¿Tu opinión?

[Orador 1] (37:18 - 38:06)
Yo lo miro como recursos limitantes Estoy cegado más que haciendo análisis Yo creo que si tuviésemos algunos recursos que nos faltan creo que las cosas se hubiesen ido más rápido el agua es uno de ellos por lo menos en esta zona ¿Está bien? Creo que es una cosa es un elemento faltante que motivos de conflictos y motivos de desarrollo que creo que

podríamos tener con los elementos tecnológicos que tenemos hoy creo que había que fortalecer y bastante Otra de las cosas que creo que nos falta en la provincia es la conectividad Falta conectividad, no conectividad de máquinas conectividad

[Orador 2] (38:08 - 38:11)
de cultura de conectividad

[Orador 1] (38:11 - 38:50)
creo que ahí fallamos un poco digamos no voy a decir nada nuevo lo que pasa en la cordillera, lo que pasa en el mar hay un país en el medio que está totalmente desconectado, viste uno con salud al mar el otro mirando al otro mar hay algo ahí, que vos me decís bueno, hacemos la ruta las ideas que no son nuevas entre Telú y Madrid o sea entre Telú y Madrid la conectividad de la ruta 3 entre Comodoro y Madrid la conectividad de la ruta 3 500 kilómetros de distancia entonces 5, 6 horas de viaje

[Orador 4] (38:51 - 39:00)
con los costos que sucedieron y por supuesto faltan las disinversiones

[Orador 1] (39:01 - 40:22)
que traccionen todo el resto hay muy poquitos bueno el petróleo imagino que haya jugado ese rol digamos, alrededor de eso todo entonces, pero estos son los modelos tradicionales de desarrollo, no? lo hablo de uno al primero que le sale la otra pregunta es entonces ¿qué? ¿hacemos minería?

¿hacemos cargar todo? y entonces tenemos un gran desarrollo y alrededor las cositas chiquititas bueno, tal vez el modelo hoy sea utilizar un poquito de commodities commodities en el sentido de alimento, digo trabajar con ese elemento pero buscar la parte de la opción buscar el valor de la realidad salir de la corriente de la antigüedad en ese sentido estricto lo digo, eh y bueno, hay un riesgo hay un riesgo hay que estar dispuesto a asumir, hay que entender que va a traer problemas ambientales también pero digo hay que estar hace falta en decisiones básicamente lo que hace falta es en decisiones la guita ya tiene que aparecer muchas veces pero hace falta en decisiones apostar y entender que en esa apuesta hay cosas que van a salir mal y cosas que van a salir bien pero yo no veo que haya grandes decisiones se están dando vueltas hoy en la provincia como para decir

[Orador 4] (40:22 - 40:23)
si esto va para adelante o va a trompar

[Orador 2] (40:25 - 40:35)
pero por ejemplo con el tema, Nicolás, de la minería ¿no?

parece, no sé, por ejemplo en la cordillera parece un tema salvable, digamos, en la cuestión del consenso social, es muy difícil

[Orador 1] (40:36 - 42:04)
Sí, acá mismo acá mismo cuando se planteó hubo una resistencia, acá adentro hubo una resistencia, lo que pasa es que los planteos no son coherentes con lo que se puede en términos de sustentabilidad, si vos haces una cosa coherente con la sustentabilidad y bueno, pretendás una resistencia, ¿qué pasa? ¿la pesca qué es?

salgamos a matar guanacos, porque hay muchos y comercialicemos los ok, pero hagamos un estudio que lo deje tranquilo de que no se van a cargar a todos digamos, tengo ese enfrentamiento acá a veces, la minería se planteaba sobre el río Chubut, acá no digan si el río Chubut no me tengo que ir a Buenos Aires ¿entendés? ¡ay, agua! entonces no podés poner en riesgo una cosa por más que te la digan, porque hablás con todos los tipos que están, los geólogos allá, acá y te dicen mira, el Vique Nicola está acá hay inundación en este momento, que hay poca agua lo que había poca agua en el río, pero acá está lloviendo 24 horas ¿está bien?

Entonces estos movimientos climáticos hacen que la situación no sea la prevista solamente podemos hacer cosas imprevistas entonces digo, con esto quiero decirte que las autoridades de aplicación son débiles, muy débiles con lo cual uno termina no creyendo en la... ¿quién va a regular esto?

[Orador 2] (42:04 - 42:06)
¿en cómo se van a hacer las cosas que se han...

[Orador 1] (42:06 - 42:37)
cómo se van a hacer las cosas y esto es también bueno, esto pasa a nivel nacional también, no hace falta que lo vayamos a hacer, digo, también tiene que ver con eso, me parece autoridades de aplicaciones sólidas decisiones firmes sostenibles en todo ámbito que involucren en el caso del sector científico, pero que involucren a otros sectores también y a la guerra discutir y a aboncarse, el problema es que los procesos son lentos y las elecciones son cada cuatro años, entonces

[Orador 2] (42:38 - 42:41)
no, no converge una cosa con otra

[Orador 1] (42:41 - 43:09)
estamos esperando que venga el tipo que hace hidrógeno verde, que te pone millones de euros ¿está bien? y que te va a pedir una línea de base ambiental en tal lado, y te va a decir que, bueno, yo genero 30 casas acá y que eso no es un desarrollo o vos podés decir, sí, bueno, es un desarrollo pero es un desarrollo muy corto plástico es muy difícil lo que me preguntaste, yo no te lo puedo responder, ojalá lo supieras, pero...

[Orador 2] (43:09 - 43:14)
no, pero me dijiste un montón de cosas, nadie tiene la respuesta final

[Orador 1] (43:14 - 43:51)
eso digo que es una cosa que me parece, los rubles son el tipo más calificado donde yo puedo decir eso, porque tiene esa lectura, entre histórico lo que se viene y la innovación, y todo eso atravesado, muy claro, pero es un problema de una matriz muy difícil de desarrollar pero, como toda cosa, o venís con la billetera grande y la ponés y acá vamos o apostás a largo plazo y somos muy corto plástico, no apostamos nada no dejamos que nada cuatro años bueno, a mí te hablo de la política, pero en un año, algo pasa a ser brillante

[Orador 5] (43:52 - 43:53)
entonces

[Orador 4] (43:56 - 44:00)
yo creo que eso es poca paciencia, no sé cómo se llama la verdad

[Orador 2] (44:02 - 44:19)
algo de eso Nicolás, si pensaras en las oportunidades la cuestión de hablarnos, bueno, cuáles son los obstáculos para el desarrollo de la región si pensás cuáles son para vos quizás más desde el punto de vista científico pero no puedo pensar en otros sentidos, cuáles son las oportunidades esos espacios que hay para

[Orador 1] (44:20 - 44:50)
turismo gran oportunidad enorme oportunidad que derrama de una manera muy ¿cómo se diría?

tipo aspray, ¿viste? pero es una oportunidad bárbara, tiene tantos espacios en la provincia que la gente realmente apostaría a venir no solo la ballena, o la ballena se irá ahora, a eso la ballena tendría que tener una bola bárbara

[Orador 2] (44:50 - 44:51)
sí, es tremenda

[Orador 1] (44:51 - 47:31)
hay unos yacimientos de dinosaurios enterrados en la provincia que están buenísimos la gente la que pagaría por hacer eso de poner una carpa en el medio de la noche patagónica hay que aprovecharlo ¿quién lo está aprovechando? lastimosamente la ONG es increíble no lo está aprovechando el privado lo está aprovechando la ONG entonces, y la ONG no derrama no tracciona la cadena productiva de una ONG entonces digo en general entonces capaz que hay algo que sí tracciona yo lo estoy analizando, pero no lo veo eso es una el desarrollo de productos autóctonos es otra muy importante ¿quién no termina de tener identidad?

muchos el cuerpo colgado es un ONG pero si ahondamos un poquito vamos a encontrar otros creo que son los recursos humanos no por el volumen sino por lo único sí, sí, por lo identitario ¿no? la fuente de energías renovables también es un ONG muy importante pero hay que ponerle el ojo a eso hay que ponerle el ojo hay que seguirlo, ponerle el ojo controlarlo, mirarlo ver que lo estamos haciendo bien que el sistema multifactorial como es un ambiente muy dinámico cambiante, tenés que estar mirando el ojo saliría eso ese es el problema ¿está bien? entonces pocas empresas en un salón puede darse el lujo de decir te quiero hacer esto hagamos la línea de base, saquemos el bichito acá ponemos allá, y después monitoreo esos bichitos y después hagamos el monitoreo cuando salga la planta, y después o sea, porque pueden, pueden insistir, pero saben que su imagen empresarial va de la mano de lo que ellos hagan en términos de sustentabilidad porque están metidos en una cadena mundial y el gente paga eso, consume eso bueno, y decíle al tipo que hace la noticia ahora se certificó lo que quería la noticia una empresa o dos se lo dicen por los trebleros se la vende la news, la news la exporta y le damos los dólares le doy el dólar, le doy el dólar le doy la noticia, y así funciona la empresa que tiene acá, las conozco hace muchos años, entonces van con el bolso

[Orador 2] (47:31 - 47:34)

bueno, es muy de corto plazo lo que decías antes

[Orador 1] (47:34 - 49:23)
si, es de corto plazo y además es muy oscuro muy oscuro porque, a ver no es una cosecha, vos plantaste un arbolito, sacás las aceitunas las procesás y tenés aceite de oliva en cuanto, tres años y medio, cuatro, vas a obtener tal o cual cosa, no, acabo en el agua está, grande volumen de hita y golpe se vende y la proyección qué sé yo apuestan a otra cosa, sacan el otro pescadito que se puede utilizar también, pero para otro producto más barato no, lo usan, lo tiran todo lo que es bycatch para mí, si yo me pesca eso que se captura y se se se tira al agua, creo que es una oportunidad comercial única, para mí también pero no por lo que consiste esa captura que se tira al agua sino esa identidad que tiene eso que es, mirá lo que no tiré mirá que rico que es en definitiva es un pescado, no jodamos entonces, no hay que, está bien la brosa negra, que se entienda, no tiene otro pero en el medio tenés un montón de cosas mezcladitas, empanadas van como trompa, entonces digo todo eso no se aprovecha y podrían tener un afro y con esta necesidad de tener un sello verde si se quiere, en la pesca pero bueno eso tiene que ver con el mercado después yo no sé si la minoría es una oportunidad por ejemplo, hoy a veces es una oportunidad económica pero por lo que hablamos es un riesgo elevado yo lo veo como un riesgo elevado no quiere decir que no debo hacerse lo que quiero decir es me parece que los miedos vienen por la vienen por la dificultad en control, ¿no?

[Orador 2] (49:24 - 49:26)
sí, por cómo se haga lo que se hace

[Orador 1] (49:26 - 49:55)
y cómo impacta directamente en tu vida si mañana desaparece la población de langostina acá enfrente qué voy a ver nadie se acuerda el sistema resiliente y todas estas palabras que son hermosas está todo bien pero, si te contaminan los ríos y no sacás el agua y cada dos días tiene que haber un camión a ponerte agua en el coso y ahí es donde aparece la película en la cabeza de la gente y bueno, es difícil sacarlo

[Orador 2] (49:55 - 49:56)
totalmente

[Orador 1] (49:58 - 53:20)
¿qué más? la energía, el turismo la pesca como área pero en este sentido en el sentido de la innovación pero también en el sentido del aprovechamiento de eso que queda pero siendo inteligente no digo hacer quitosanos ni la casca, el langostino no te hablo de eso, es complicado sencillamente, darle el sello de sustentabilidad ya le da un charwin súper interesante en el mercado internacional ahora se habla de la IA y todo esto, ¿no? digamos, entiendo que el frío es bárbaro para todo esto parece sonar bien, yo no lo conozco como es el proceso pero pareciera ser un rubro que tiene bastante crecimiento igualmente, me pregunto digamos, hay infraestructura por eso, más allá de que el frío sea lo adecuado, ¿por qué no hay esto en Alaska?

¿qué sé yo? capaz que lo haya, no lo sé, pero me parece que deben tener otras limitantes no solamente la posibilidad de enfriar los servidores rápidamente pero eso es ser innovar por ejemplo, innovar en el territorio traer a una industria es hacer innovar y bueno, pero eso es

de vuelta volvemos al esquema original portaveguita, apuesto acá y otra de las cosas que faltan que tienen mucho los chilenos y también viene en la mano lo gubernamental es vos por ejemplo un no sé, estás en una feria en Europa hablando hablando de la pesca, del producto estás en una feria en Europa y te encontrás con un tipo que quiere comprar langostino el embajador llama al fulano el fulano le dice, ¿tienes langostino? sí, llámalo, tal como hay como una conexión hecha para la industria nacional ¿está bien? del cultivo en este caso ¿está bien?

podemos hablar del salmón hay una industria nacional con una tendida ¿está bien? para que un pedido que surge y que levanta un político en un lugar, se traduce en una cadena de pedidos que llega hasta el productor ¿entiendes? este y eso yo no lo veo tan agilita si vos le preguntás o alguien le pregunta, ¿quién te compraría pulpo?

te digo pulpo porque yo lo conozco, pero podemos hablar de otra cosa no importa, pulpo, lo que sea, merluza ahora gente le vende la merluza casi todo se lo venden la merluza que es una gran empresa ellos son monopolistas en el mercado entonces compran y compran todo entonces eso también tiene que ver tiene que ver pero es una cadena comercial eso no tiene que ver con innovación, nada es como sea el más grande sostiene y después copta toda la producción y bueno, mañana tiene que seguir viendo la época si no te caes entonces, clásico ejemplo

[Orador 4] (53:20 - 53:27)
lo que les pasa a los pescadores artesanales a muchos después

[Orador 1] (53:28 - 54:49)
y no sé yo creo que facilitando algunas normativas ¿cómo puede ser que no tengamos una feria de productos?

propuesta permanente ustedes, en Comodoro ¿por qué tienen una feria de productos de mar permanente? no, porque, no sé porque odomatología, porque el otro porque el otro, porque el otro eso en mi sector me permite que el tipo ahí tengo demanda de lo básico voy a probar un saltito y voy a hacer un escabeche voy a hacer un saltito y voy a hacer no sé qué, lo voy a hacer más adecuado voy a hacer un saltito y voy a hacer un subbeat no importa eso falta también, ¿no? mover esos espacios de intercambio comercial porque otros países me imagino que vas a viajar a algún momento y te ves a la gente veniendo a la casa, porque acá no hay gente ¿qué diferencia hay?

encima somos más fríos con lo cual los productos se quedan más dentro digo, ¿por qué no hay de eso? que genere ese aporte hacia, entonces tenemos un que te dice, tiene que pasar por clave está bien, se entiende pero no es que no se entienda es la norma que no acompaña que no acompaña necesariamente esos procesos Nicolás, te corro un poco de lo regional para mirar a la cuenca ¿cómo ves el tema de la retirada de YPF?

[Orador 2] (54:49 - 54:59)
las posibilidades ¿cómo puede apoyar el sistema científico desde tu punto de vista toda esa reconversión que es tan tan necesaria, tan urgente?

[Orador 1] (55:04 - 58:41)

no lo tengo muy claro eso sí sé que es una pena que los que más estuvieron ahí nos hayas dado un paso hacia diversificación de esa matriz eso lo vienen diciendo claro sí, sí la movilación del sistema que aportó y aportó no lo sé qué decirte con eso yo creo que ahí habría que tener yo a veces, no sé qué es lo que queda cuando se va YPF ¿qué queda? ¿un pozo vacío? ¿qué es lo que queda?

no sé yo profesionalmente cuando se va YPF de las cuentas y te deja un pozo tapado ¿qué queda debajo del pozo? ¿queda algo para aprovechar? bueno, eso es lo que hay que dar eso es algo que se puede investigar alguien se le ocurrió apostar a eso ¿qué queda debajo del pozo?

seguramente no queda petróleo para hacer infinidadísimos seguramente no queda eso pero alguien se preguntó ¿qué queda debajo de ese? no sé, capaz que sí no sabía pero están vacíos, no queda nada se secaron o queda un producto que no responde a la matriz productiva actual de lo que se quiere para lo que él expresa ahí se tengo una pregunta te la dejo picando porque yo no sé pero tal vez meter a trabajar a los investigadores un periodo en esos espacios no en decir si hay petróleo o no claramente hay menos pero algo que no queda en esos pozos se puede utilizar para algo aunque tenga menos valor esa es la primera cosa la segunda cosa es generar una cadena de valores en la zona, ahí hay mucha alternativa tú me contabas algunos proyectos que tenías con el cultivo de algo que siempre se venían charlando está muy bien pero es un proceso de largo de largo aliento para que agarren tiene países por un lado hay que arrancar entonces no hay nada malo para decir pero tal vez no sé, tal vez Comodoro tenga la gestión y la posibilidad de apostar esas grandes inversiones hoy ¿no? ¿por qué los generadores se tienen que hacer en Santa Cruz? ¿cuál es la necesidad?

¿por qué no se puede hacer igual que ya está? que ya tiene todos los servicios instalados los primarios, los secundarios decimamos servicios subsidiarios o sea, en lo que está ¿por qué no apostar esas grandes empresas? tal vez hayan que salir a buscar eso ya es un sitio entropizado ya es un sitio impactado bueno, aprovechemos eso estoy diciendo cosas que ustedes saben mucho mejor que yo pero yo honestamente no sé qué responderte con certeza

[Orador 2] (58:41 - 59:10)
sí, es un panorama complejo es difícil hay un montón de cosas que ya dijiste pero se fueron saliendo a lo largo de la charla en relación a líneas de acción o a cuestiones concretas para hacer para fomentar la innovación, para que haya mayor desarrollo tecnológico en la región, pero si se te ocurre alguna que por ahí no mencionaste no se pueden tener que ver con alguna política

[Orador 1] (59:10 - 59:12)
no, que tienen que ver

[Orador 2] (59:13 - 59:15)
con sistemas productivos y científicos

[Orador 1] (59:16 - 59:36)
creo al 100 que tienen que ver con políticas y tiene que ver no tanto con contar el sistema científico, lo que es un desarrollo tecnológico o lo que es un desarrollo experimental o cómo

es la cadena de crecimiento de la ciencia básica hasta la innovación tecnológica yo creo que hay que tratar de trabajar en el sector empresarial

[Orador 2] (59:38 - 59:41)
con la construcción de demandas un poco esto que te decía

[Orador 1] (59:41 - 1:01:27)
esto que te decía yo la red neuronal está extendida ya hace muchos años no es que no tengamos las respuestas, es obvio te diría que las respuestas que tenemos son poquitas entonces hay que trabajar en el sistema no en el sistema de innovación sino el sistema de innovación involucra a las empresas trabajar en esa parte si tenemos esto ¿por qué no apostamos a esto?

¿por qué no generamos no decimos dónde, porque no generamos un fondo de trabajo para por ejemplo la cuenca vacía generamos algo ahí ¿por qué no ¿por qué no ponemos gente a investigar en eso, a ver qué se les ocurre le damos un plazo de dos años y que nos traigan una propuesta ¿y qué pasa de la mitad? Bueno, qué sé yo hacemos un plus te saco de acá, te pongo allá, no sé y en 1,5% le damos a 5, a 10 grupos de investigación que trabajan en el Comodoro 24 horas al día todos estos modelos productivos los entiendo el óleo, el carmian la trucha entiendo que van a necesidad, está muy bien ¿pero por qué no vemos lo que tenemos ahí? ¿cómo podemos reconvertir lo que tenemos ahí?

requiere gente no que se le ocurra una idea tiene que investigar y sobre esa investigación sale la idea si no tenés los elementos difícilmente se te ocurra ¿qué nos pasa a nosotros acá? si no estás pensando permanentemente ¿qué podrías hacer ahora?

[Orador 2] (1:01:27 - 1:01:39)
vas al campo y te encontraste con lo que podías hacer total, en el terreno Nicolás, ¿te imaginas que esos espacios de trabajo deberían ser espacios que articulen el sector productivo con el sector científico?

[Orador 1] (1:01:40 - 1:03:36)
o sea, como si fueran mesas de trabajo donde surjan las demandas las posibilidades de solución sí pero hay que poner en el sector productivo a pensar qué necesitan porque si no, ahí sí es una moneda al aire ¿qué necesita vos el sector productivo? ¿qué te gustaría? Alvar ahora necesita un robot que vaya al techo para que sus operarios porque parece que cuando arman hacen los fuegos las cubas, se queman los techos ¿está bien?

mandan un operario a arreglar eso ¿está bien? es curioso entonces, para necesitar un robot que vaya, ahora el robot existe, sí, el robot existe ahora que el robot existe no significa que se pueda usar tan fácilmente venía que lo compras en Temu y te lo mandan necesitas un tipo que lo sepa programar, que lo sepa usar aunque deje la tecnología entonces, esas innovaciones vienen de la mano, por supuesto de la modernidad pero no son innovaciones no son innovaciones disruptivas es mejorar un proceso existente ¿entiendes?

si a eso vaya bien la cosa, mejoremos un proceso existente hay muchos vacíos en todas nuestras industrias provinciales y regionales que pueden ser mejoradas con nuevos procesos ¿está bien? la industria ya está ahora, en el caso vos me decís, ¿qué hacemos con toda esta cuenca? ¿cómo se llaman?

yo digo cuencas, pero no son cuencas los pozos con los pozos, sí, sí llamarle a gente que haga investigación no de mercado, investigación ¿qué hay ahí abajo? ¿qué se puede hacer con eso? ¿en dónde podemos hacer algo distinto a lo que se había hacido?

¿a qué parece? siempre parece que había algo lo que pasa es que no hay que apostar era un gran negocio y no lo hace apostemos

[Orador 2] (1:03:36 - 1:03:37)
hay que darle tiempo

[Orador 1] (1:03:37 - 1:05:37)
hay que darle tiempo también lo de ALOAR pagarnos a nosotros para fijar carbono no va a ser un gran negocio o sí, cuando digan estamos trabajando con CONICET para fijar el carbono que producimos y toda la mierda que tiramos a la aire ok o sea, bienvenido digo, está bien que ALOAR haga eso, está bien que nosotros estemos en eso ¿está bien?

está buenísimo no, si digo mierda que tiramos a la aire no tiene ninguna mierda taxativo pero está bueno que aporten, ¿en dónde está el proceso? en que los productos de ellos son más sustentables que ayer no terminan en un cero pero son un poquito más sustentables que ayer y eso acompaña una lectura mundial de lo que tiene que hacerse y por supuesto le valoriza su producto le valoriza su marca y nosotros somos útiles para el sistema productivo digamos entonces yo creo que sí, los espacios tienen que ser hay que trabajar mucho sobre el sector productivo y no ser ansioso con lo primero que le pido al sector productivo es que le pida al sector científico hay que que también mire en dónde están las necesidades del sector productivo para ver cómo mejorar surgió la idea del robot pero a nadie se le ocurrió que necesitábamos una persona que pudiese configurar la demanda de la empresa y la empresa no tiene una única persona para hacer eso entonces ¿qué hacen?

contratan a una persona especialista en tal y cual cosa, ella maneja drones ella maneja esto, ella maneja lo otro entonces yo creo que la capacidad digo drones si instalada para que eso funcione más rápido y sea útil rápidamente yo creo que debe haber muchas de esas empresas que requieran este tipo de cosas

[Orador 3] (1:05:38 - 1:05:39)
una de ellas

[Orador 1] (1:05:39 - 1:06:22)
es la pesquera pero nuevamente creo que el negocio de la pesca no va por ahí, entonces es muy difícil muy, muy, muy difícil la otra es trabajar sobre el sistema científico y proponerle algún tipo de incentivo para que genere la empresa de base tecnológica que es lo que tanto sucede, está muy bien pero hay que entender que para que se genere la empresa de base tecnológica es bueno si estás partido de algún lado y entre la ciencia aplicada y la innovación tecnológica hay un salto de escala pero sobre todo hay un salto de ida ¿Quién la pone?

[Orador 2] (1:06:24 - 1:06:29)
¿Quién la pone? Sí, sobre todo hoy que está ¿Quién pone?

[Orador 3] (1:06:32 - 1:06:35)

Entonces, digo, la crucijada es muy, muy, muy muy seria

[Orador 1] (1:06:44 - 1:06:51)
creo que el trabajo de articulación a nivel provincial es fundamental es decisivo

[Orador 2] (1:06:51 - 1:06:58)
Sí, me pareció súper gráfico la mitad mirando al mar la mitad mirando a la cordillera y en el medio un país

[Orador 1] (1:06:59 - 1:07:32)
Puede ser un país Hay gente que mira a Estepa, sí, hay gente trabajando en Estepa pero bueno, ya vamos a ver y tiene que ser también el ámbito de salud si puedo crear algo peor es que esa red noblada está ya hecha inventemos las pólvoras eso ya está por algún lado entras la señal eléctrica entra por algún lado que empieza a circular, viste pero no hay señal no hay señal

[Orador 2] (1:07:32 - 1:07:36)
no funciona está paralizada

[Orador 1] (1:07:36 - 1:07:42)
es que no hay ninguna pero hay pocas entonces estoy haciendo servicios

[Orador 2] (1:07:44 - 1:07:56)
muere ahí Nicolás, esto ya en el terreno de la asociación libre qué es la innovación para vos, cómo la definirías pero no del manual más desde lo personal, vos cómo la ves

[Orador 1] (1:07:56 - 1:10:37)
Para mí la innovación es es un conjunto de etapas para mí es eso para mí es un conjunto de etapas cada etapa tiene su historia pero la innovación la ciencia porta una parte es una partecita de la innovación importante pero no es todo por eso te digo que si no tenés un sector productivo que quiere meterle innovación, no hay nada nos quedamos acá hay muchos proyectos acá con potencial algunos más cerquita otros mucho más lejos este pero necesitás a alguien que abra la visita y diga, a ver, qué tenemos acá en general ese alguien tiene que ser buscado en el principio, no? entonces ahí ya tenés un problema pero Sí, sobre todo por la etapa de riesgo eso si no lo hace el Estado, no lo hace nadie las primeras etapas Exactamente, pero las innovaciones pasan por un proceso científico tecnológico organizativo, financiero comercial todo eso es una innovación por supuesto que para el sector científico todo eso es un montón ¿está bien? entonces siempre la idea es bueno, como todo eso es un montón ayudémoslos a los científicos que están encerrados ante sus paredes para que salgan y puedan generar el super bueno es una pala, y está muy bien no digo que no sirva porque nuevamente si te vengo a una sección de ITA serio cada piedra, yo quiero esto te voy a poner 100 mil dólares, 50 mil dólares 30 mil dólares, lo que sea 100 pesos pero necesitamos trabajar en esto que me interesa entonces no hay un sector si se quiere empresarial que pueda tomar esa decisión que alimente ese sistema tecnológico y por supuesto, a ver, yo hablo con la grandeza que ustedes son perfectos, no, tenemos un montón de quilombo, hay cosas que no sabemos, cosas que hacemos mal pero para que la innovación en todas esas etapas sea coherente necesitamos la ciencia que está, bien o mal está al sector privado que apueste al salto en esta escala necesitamos también algo

organizativo que tiene que ver con el Estado también, que facilite ese proceso, si no está eso después está arriba

[Orador 2] (1:10:37 - 1:10:42)
que una las partes también que articulen

[Orador 1] (1:10:42 - 1:11:43)
y el primero que se canse, ¿a quién es? no es el científico justamente está acostumbrado a que digan que no empresario, entonces dice así, si para hacer un medallón de pescado capturado sin querer tengo que pedirle permiso tengo que, viene Senna y tengo que hacer y venderlo a cincuenta centavos de dólar, olvidate sigo con el langostino, no me preocupo, entonces en esa innovación organizativa, en esa parte organizativa de innovación, mejor dicho en esa parte organizativa de innovación no hay una apuesta del sector estatal, bueno sí, ahí tenemos un problema hay algo que tenemos que enfocar también en ese espacio alguien, no sé una oficina, pienso yo una área tal vez, que esté permeable para trabajar entre lugares entre áreas gubernamentales

[Orador 2] (1:11:43 - 1:11:44)
totalmente

[Orador 1] (1:11:45 - 1:12:47)
interesante pero bueno, entiendo que a nivel de gobierno siempre la el flujo el entre ministerios el entre secretarios es lo más complicado de todo creo que es una desafía de todos los gobiernos, pero me preguntabas qué es la innovación para mí es eso, es un conjunto de etapas que se tienen que ir dando en donde participa todo el esquema tiene que participar todo el esquema sino no llega la innovación no se llega a concretar cualquiera sea una innovación este en marketing, en organizativa lo que sea que se nos ocurra como como potencial la creación de la nueva apuesta de valor es el nuevo para poner un valor tenés que tener una distinción científica yo no lo veo ok

[Orador 2] (1:12:51 - 1:12:59)
totalmente Nicolás algo que no te haya preguntado y quieras sumar, que te parezca importante para estos temas de los que charlamos

[Orador 1] (1:12:59 - 1:16:24)
me gusta la sal, está muy cara la carne no, no, ese niña general es eso es una gran crítica, la carne está buena fácil este entiendo que los desafíos son más bochas cuál sería la planificación que teníamos que seguir no te la podría decir ahora pero sí, estoy seguro que sin articulación no tenemos nada sin articulación no tenemos nada y sin entender el proceso nos vamos a seguir hablando vamos a seguir hablando de lo que nos gustaría que sea entender el proceso en la primera parte y después verdadera creo que los secretarios de ciencias nacionales y provinciales deberían estar afuera en Europa buscando eso debería estar haciendo el secretario de ciencias nacionales ¿se entiende lo que quiero decir? eso es lo que nos falta inyección de demanda de investigación tenés 20 proyectos en un espacio de 590 pisos 20 proyectos inyectar es algo de limita y orientar pero a ver si pueden crecer mientras tanto te van a salir que van a crecer como honguitos otros 3 porque la investigación básica y práctica sigue funcionando necesitamos eso no podemos llegar y decir a ver que tenés que tenés acá en ese empaque bueno este que te vas con probióticos el otro

que no se que entonces caes como salvador de algo que nunca se salvó por algo aquí estamos en una política constante y la verdad que creo que nuestros digamos líderes deberían estar buscando esos recursos y que los investigadores sean de su parte recursos llegando a las empresas haciéndolo hoy falta ¿no?

me parece que es parte de eso, pero no sé si es para una sola persona creo que tenés una política total ¿es un sistema o no es? bueno es cualquier innovación necesitamos producto, proceso, servicio cualquier cosa que sea pero bueno es verdad que lo que vos decías las capacidades están entonces es cuestión de de poner esa maquinaria a andar si vos querés hacer una tuerca para que sea redonda bueno tal vez hay que poner a alguien que ya lo esté inventado ¿está bien? eso está claro pero habrá que poner a alguien a pensar pero si ya estuviese inventada no habría innovación entonces no vamos a pedir permitamos que esos pequeños proyectos que están diferentes de estos desarrollos, inyectémoslos con algo para ver si vale la pena la apuesta entonces el Estado ahí si hace una introducción de dinero a la investigación que es útil en todo término también para el sector productivo porque decís, no, por ahí no vayas ya probamos si la curva de aprendizaje hace 20 años no vaya a un problema pero eso falta eso falta

[Orador 4] (1:16:24 - 1:16:26)
bueno ser analista es el problema

[Orador 1] (1:16:30 - 1:16:54)
eso en línea general para decirte no sé no sé no sé cómo salvar a la provincia o al mundo esto pero creo que es necesario un poco de tracción de integración y de lineamientos que son muy grandes demasiado grandes excesivamente grandes

[Orador 2] (1:16:56 - 1:16:56)
obviamente

[Orador 1] (1:16:57 - 1:17:29)
y esos lineamientos no solamente tienen que estar vinculados esos que escuchaste que voy a hacer de acá tienen que estar también relevados en relación con lo que necesitan las empresas y alguien tiene que ayudar a las empresas también, hacer ese filtro y hacer ese reconocimiento por supuesto los investigadores son geniales para eso, pero los Estados Provinciales también pueden colaborar mucho, porque son los primeros que reciben la cosa

[Orador 2] (1:17:29 - 1:17:37)
si totalmente si yo creo que los Estados deberían poder ayudar a construir esas demandas de las que vos hablabas exactamente

[Orador 1] (1:17:42 - 1:17:44)
te quiero sin palabras

[Orador 2] (1:17:45 - 1:17:51)
te quiero agradecer un montón sé que te enganché justo entre el feriado y que te vayas de vacaciones

[Orador 6] (1:17:52 - 1:17:52)
vacaciones

[Orador 2] (1:17:52 - 1:18:05)
muchísimas gracias por este tiempo me resultó muy entretenida muy interesante la charla y además es muy importante todo lo que nos contaste para el proyecto

[Orador 1] (1:18:06 - 1:18:09)
bueno, agradecido ojalá que salga un producto que ola

[Orador 2] (1:18:10 - 1:18:14)
ojalá que sí muchas gracias Nicolás

[Orador 4] (1:18:14 - 1:18:15)
nos vemos

[Orador 2] (1:18:15 - 1:18:16)
nos vemos

Entrevista Ocean Tech (2026-03-06 09 10 GMT-3)

[Orador 1] (0:00 - 0:06)
...proyectos y después con proyectos personales, digamos, esto de Patagonia, Ollantec y otras cositas.

[Orador 2] (0:07 - 0:10)
Bien, bien. ¿En la secretaría entraste ahora?

[Orador 1] (0:11 - 0:14)
Sí, sí, sí, a partir de enero.

[Orador 2] (0:15 - 0:17)
¿Y que tienes que ir a Rawson?

[Orador 1] (0:18 - 0:50)
No, por ahora no, o sea, cuestiones muy puntuales, por ejemplo, el lunes 16 y voy por unas reuniones. No, son un par de horas de proyecto, son poquitas, así que no, para lo que es no sería como mucho, gastar demasiado tiempo y dinero en ir y venir todos los días, así que no. Pero bueno, sí trabajo remoto con ellos y estamos organizando ahí varias cosas.

Es como un pacto.

[Orador 2] (0:52 - 1:00)
Bien, bien, está bueno, está bueno. Bueno, sigues el caminito de, muy bien el caminito de ciencia y tecnología.

[Orador 3] (1:00 - 1:02)
Sí, sí.

[Orador 2] (1:02 - 1:16)
Está bueno. Bueno, Lore, ahí empezamos la grabación. Bien.

Vos más o menos estás en tema del proyecto, viste un poco la información que te pasé, decime si tenés alguna consulta, alguna duda.

[Orador 1] (1:16 - 1:31)
No, entiendo que están haciendo un relevamiento de capacidades científico-tecnológicas que quieran a futuro o que ya sean empresas, ¿no? Con foco en el Golfo San Jorge y en el área de acá de Madrid.

[Orador 2] (1:32 - 2:01)
En Viedma, sí, sí, tal cual. La idea es un poco relevar, a ver, el potencial que tenemos en la región de alguna de estas ideas, proyectos, bien que estén en etapa de idea o que ya estén en marcha y empezar a vincularlo también un poco con necesidades que vayamos detectando. Así que estamos incluyendo sector público, empresas, investigadores, un poco de todo como para tener todo el panorama completo.

[Orador 1] (2:01 - 2:03)
Bien, ¿no incluye el resto de la provincia?

[Orador 2] (2:05 - 4:34)
No, no, no, no. El proyecto surge desde la Agencia Comodoro Conocimiento. Ellos hacen el vínculo con la consultora Suri, que es la consultora de Fernando Peirano y su equipo, que estuvo en la Agencia IMAG de Masí.

Actualmente están en Capital, pero bueno, tienen un vínculo fuerte acá con la región. Y presentan este proyecto a través de provincia al CFI. El CFI lo que pide es que, bueno, se puede financiar el proyecto, pero quieren que se extienda un poco más en la región, que el límite geográfico no quede encerrado en Comodoro y en la cuelca del Golfo San Jorge.

Por más de que un poco el proyecto surge por toda la situación que está pasando con el tema de hidrocarburos en la zona, que es un golpe muy fuerte que están teniendo. Y se incluye el departamento de Viedma, un poco por cercanía, por afinidad, así que se extiende para acá. Por suerte como que nos incluye a nosotros como Madrid.

Que aparte también tenemos, bueno, toda la concentración de empresas, desarrollo del sector industrial y, obviamente, con Sets & Pack, con todos los desarrollos que puede traer. Así que, bueno, quedó como en estas dos regiones. También por un tema de alcance de presupuesto.

En realidad el proyecto tiene personas, bueno, estoy yo, hay otra chica acá en Puerto Madryn que estamos haciendo todo el relevamiento y la conexión con las instituciones y las empresas. Hay gente en Comodoro, en Sarmiento y en Raratiti. Así que, bueno, por ahora ese es el alcance del proyecto.

Obviamente estamos evaluando cadenas de valor o cosas que tengan impacto en las cadenas de valor, que se extiende a nivel provincial. Incluso estamos llegando a Santa Cruz, obviamente, por la cuenca. Así que, bueno, puede expandirse siempre el proyecto.

Sí, estaría bueno. Sí, sí, sí. Creo que la idea es eso.

Al final vamos a terminar con ideas proyecto que tengan ese potencial de innovación. Vamos a hacer una presentación de pitch. Ahí te lo voy adelantando porque seguramente pueden ser convocadas ustedes.

Y bueno, y la idea es terminar, perdón, terminar con 10 ideas proyecto que se vea que pueden tener un desarrollo y un impacto interesante en la región. Ahí es genérico.

[Orador 1] (4:35 - 4:37)
Claro. Está buenísimo.

[Orador 2] (4:39 - 5:06)
Bueno, haciendo todo ese intro, me acordé de vos y pensé en el proyecto que obviamente está haciendo noticias ya hace un tiempo acá en la ciudad. Es un desarrollo interesante. Pero bueno, quiero que te presentes vos primero.

Sé que estabas vinculada al concepto. No sé si seguís de alguna manera, calculo que sí. Coméntame un poco qué hacías o qué estás haciendo ahí en la institución.

[Orador 1] (5:07 - 7:56)
Bueno, soy Lorena Cancelari, soy doctora en farmacia y bioquímica por parte de la Universidad de Buenos Aires, de la facultad de farmacia y bioquímica. Hice mi doctorado con una beca del CONICET en el Instituto Patagónico para el Estudio de los Ecosistemas Continentales, en el CEMPAT, y ahí también hice un postdoc. Tanto durante el doctorado como durante el postdoctorado me especialicé, me capacité, me formé en moléculas bioactivas, principalmente en péptidos, pero hacia mediados del postdoc, o sea, hace más o menos dos años, empecé a interiorizarme a causa del contexto sociopolítico que empezaba a atravesar el país, y bueno, que sabía por dónde iba a llevar a la situación de la ciencia, en cuáles eran otras formas de conseguir financiamiento para poder seguir haciendo ciencia, que es lo que me gusta hacer. Entonces empecé a investigar sobre este mundo de las startups, de las empresas de bases científico-tecnológicas, y qué oportunidades de desarrollo había ahí.

Entonces eso me llevó a formarme en un postgrado en bionegocios, en la UNSAM, con una beca de SF500 que me permitió hacerlo, y bueno, y ahí inicié un camino a construir un perfil un poco más científico-emprendedor. El postdoc se me acaba de terminar, quedo vinculada al CEMPAT a través de Patagonia Ocean Tech, una startup que fundamos con Antonella Martelli, ella es doctora en biología, trabaja en el Sesilmar, y hace más de 10 años que trabaja en investigación de microalgas, haciendo biotecnología en microalgas. Con Anto comenzamos a charlar hace más de un año de su interés en sacar su línea de investigación afuera del laboratorio, mostrarlo, ver el potencial de impacto y de innovación que tenía, sobre todo para la región.

Entonces comenzamos juntas a trabajar a darle el formato este de bionegocio, no es lo mismo presentar un proyecto para levantar un subsidio de investigación clásico que para buscar atraer capital o poder formar parte de programas de formación o mentoría de tipo emprendimiento tecnológico. Así que bueno, formamos Patagonia Ocean Tech y estamos trabajando juntas hace más de un año y durante este último año hemos tenido varios logros significativos.

[Orador 2] (8:01 - 8:21)
Ahora en un ratito vamos a esta parte de los logros que ahí tengo como algunos puntos interesantes. Me causa curiosidad algo que dijiste como en cuanto al financiamiento, decís que es distinto el financiamiento cuando lo buscas desde un proyecto de investigación, un proyecto científico, a cuando lo buscas como una startup.

[Orador 1] (8:22 - 10:37)
Sí, es distinto porque son distintos, es distinta la persona que te financia por persona, por decirlo, es lo mismo un financiamiento estatal con financiamiento de inversores ángeles o de fondos de inversión o de capital semilla, sea de donde venga este dinero, los hitos a cumplir y los plazos y las presiones son distintos. Todo comienza igual en la forma en la que se presenta el proyecto también es distinto. Entonces es un mundo que no conocemos, quienes nos dedicamos durante muchos años a la academia pura, digamos a estar todo el día produciendo ciencia y es bastante interesante y creo que debería incorporarse quizás a esas planificaciones doctorales, postdoctorales, incluso desde antes de la universidad, es un camino que es muy interesante y que tiene mucho potencial, sobre todo para personas en etapas tempranas, muy jóvenes, si hay muchas convocatorias que tienen, como se dice, un

tope etario, suele ser alrededor de los 35 años, entonces si se incluyesen esas planificaciones ya en la universidad, empezar a hablar de bionegocios en la universidad, quizás el camino que tomásemos cuando nos recibimos sería otro, o si así decidiésemos tomar el camino a la academia, saber que existe este otro camino y que durante tu etapa doctoral podrías ir cumpliendo, construyendo hitos, adquiriendo herramientas que de repente cuando se te termina ese doctorado, ya sea porque decidiste terminarlo o porque el contexto como el que está hoy, un poco más difícil, no te da oportunidades de seguir, todo eso que construiste durante cinco años, tenga potencial de impacto en otro sector para poder seguir haciendo eso, ¿no?

[Orador 2] (10:37 - 10:47)
Y que vos estés todavía en ese rango etario que mencionabas, entre comillas, digamos lo que estés vigente todavía como para acceder a...

[Orador 1] (10:47 - 11:14)
Sí, sí, no, yo a veces le digo antes, deberíamos incorporar un sub 30, porque bueno, son personas más jóvenes con otras disponibilidades y también hay mucho interés en formar personas jóvenes para todo lo que es el área de políticas de innovación, entonces es interesante lo que pasa dentro de ese rango etario.

[Orador 2] (11:15 - 11:38)
Claro, claro, bien. A ver, me gustaría saber, no sé, vi más o menos cómo era tu camino y me decís que te asociaste con Nanto y se metieron de lleno en el camino de las microalgas. ¿Por qué surge el tema?

¿Por qué eligen ese tema? ¿Qué encontraron ahí para desarrollar?

[Orador 1] (11:40 - 13:56)
Esta es la línea de investigación de Nanto desde hace varios años en el CEMPAT, ella trabaja en el CESIMAR y viene trabajando en en remediación de efluentes utilizando microalgas, ha desarrollado, ha construido un banco propio de microalgas de aquí, de la zona patagónica, entonces ella ya tenía validado a escala laboratorio el potencial de estas microalgas para remediar aguas y capturar dióxido de carbono, que son de los efluentes y del dióxido las microalgas sacan los nutrientes que necesitan para crecer. Dependiendo la calidad de ese efluente que se vaya a remediar, según la industria que provenga, vamos a obtener una biomasa de microalgas que va a poder insertarse en diferentes industrias, según que tan noble no sea ese efluente que tan poco contaminado esté. Entonces esa biomasa tiene un agregado de valor muy alto, porque se pueden extraer productos puros que hoy son muy interesantes para industrias como la nutracéutica, las microalgas son ricas en nutrientes como el omega 3, que hoy es muy demandado para la industria nutracéutica y la salud, así como también antioxidantes, entonces uno podría extraer de manera pura esos nutrientes, o si el efluente que se trató no pudiese, estuviese un poco más contaminado y la biomasa no pudiese utilizarse para eso, se podría insertar para hacer biofertilizantes o bioestimulantes para el agro, que también es algo que tiene mucho potencial hoy en día, ¿no?, obtener cultivos más resilientes. Entonces al mismo tiempo que estamos generando un impacto positivo en el ambiente a través de la purificación, la reutilización de efluentes y la captura de dióxido de carbono, estamos generando un bioproducto con un agregado de valor muy alto.

[Orador 2] (13:56 - 14:08)
Claro, claro. ¿Toda esta parte del tratamiento de efluentes lo están trabajando ustedes, obviamente, me imagino con alguna industria local? ¿Tienen algún vínculo?

[Orador 1] (14:10 - 14:54)
Vamos a comenzar dentro del ámbito académico ahora un proyecto con ALUAR para estudiar algunos de sus efluentes y ver el potencial de las microalgas. Antes también hemos trabajado con industrias del sector pesquero, donde se ha validado hasta la laboratorio el potencial de las microalgas para remediar el agua que viene de ese sector, y también se han demandado a través de servicios tecnológicos y convenios con el CONICET, ha habido demanda de otras empresas que han solicitado el servicio para tratar sus efluentes, pero de la zona, sector pesquero y ALUAR ahora.

[Orador 2] (14:55 - 14:58)
¿Cómo ves esa relación con el sector privado?

[Orador 1] (15:01 - 16:13)
Creo que es un poco difícil, si bien hay voluntades, también es una escala que es difícil de pensar, yo lo que veo es que al sector privado le cuesta cambiar hacia sistemas más innovadores, salirse de lo que vienen haciéndose muchos años, hoy el tratamiento convencional de efluentes sigue generando desperdicios, los efluentes no se tratan de manera correcta, sigue habiendo problemas alrededor de eso, pero a la vez incorporar innovación puede resultar un poco, se pueden resistir un poco, si bien hay un apoyo que es grande, que es notorio y que estamos muy agradecidas por supuesto, yo creo que es algo, cuestión de ir trabajándolo, de ir mostrando que es algo que es viable, que se puede desarrollar, y que vean que hay un potencial, que hay una capacidad, y que hay una forma de hacerlo mejor, y que incluso eso es un desarrollo local, lo cual creo que le da aún un valor más grande.

[Orador 2] (16:14 - 16:23)
Sí, es un poco lo de ir educando al cliente, digamos, un poco entras a hacer el mismo juego que están haciendo ellos con su producto.

[Orador 3] (16:24 - 16:26)
Sí, sí, sí, sí.

[Orador 2] (16:26 - 17:04)
Bien, no sé, me gustaría, por ahí muy resumido, obviamente sin nombres, si querés, ningún nombre propio, pero ¿cómo sería ese caminito?, ¿cómo se hace para, me imagino ya ustedes están en el laboratorio, tienen la línea de investigación, encuentras todas estas propiedades, todo lo que se puede hacer con una fuente, ¿cómo haces para iniciar ese vínculo?, digamos, ¿qué puerta vas a tocar?, ¿cómo se presenta el proyecto?, ¿cómo lo mostrás o lo difundís?, si es que empiezan con alguna campaña, digamos, de promoción.

[Orador 1] (17:11 - 18:55)
Sí, primero, bueno, uno elige un nombre, porque es que esto de la construcción de la marca personal, quizás, hay que aprender a vender, así como aprendes a educar al cliente y a convencerlo de lo que estás haciendo, aprender a vender lo que construiste, lo que

investigaste durante todos estos años, entonces, bueno, en parte la construcción de una marca personal, ponerle un nombre, salir a las redes, divulgar, divulgar lo que se hace adentro, divulgar los logros, eso es muy importante, cada logro te va abriendo la puerta a otras oportunidades, a otros potenciales financiamientos, a otros potenciales concursos, entonces, divulgar, creo que hoy, en lo que es el sector laboral, LinkedIn es una de las plataformas más utilizadas para visibilizar todo eso, y después para lo que es la sociedad, visibilizar a través de las redes sociales más comunes, sí, creo que es eso, después a los proyectos hay que darle una estructura particular, sencilla, siempre pensar que estamos hablando a personas que no tienen ni idea de lo que hacemos, entonces hay que tratar de explicarlo de la manera más sencilla, ya va a haber tiempo en siguientes conversaciones, para ir al detalle, a lo fino de la investigación, y creo que ese es un desafío bastante grande que tenemos los científicos, poder cambiar el lenguaje.

[Orador 2] (18:57 - 19:01)
Bien, comunicación científica, divulgación científica, digamos, más generalizado.

[Orador 1] (19:02 - 20:07)
Sí, sí, sí, no sé si más generalizado, es hablar en otro vocabulario, que no estamos acostumbrados, en otro idioma, que es el de los negocios también, entonces, explicar por qué tu solución es viable, por qué deberías comprar lo que estoy haciendo, cuál es el mercado, por qué vas a ganar con eso, es algo, vuelvo al principio, a lo que no estamos acostumbrados, no sabemos que existe, entonces, tener que darle todo ese marco a una investigación científica, que uno está acostumbrado a escribir papers, uno está acostumbrado a escribir modelos de negocios, brochures, o one pages para presentarle a un inversor, entonces son desafíos grandes, incluso poder contar tu proyecto en un minuto, en tres minutos, ese es también uno de los mayores desafíos.

[Orador 2] (20:07 - 20:08)
El famoso pitch.

[Orador 1] (20:08 - 20:09)
El famoso pitch, sí.

[Orador 2] (20:10 - 20:25)
Sí, sí. Bueno, todo esto me imagino que no viene de la facultad, y no sé hasta qué punto una institución como el Sembado del Conicet te pueden dar esas herramientas, o te muestran que están esas herramientas para que vos te acerques y empieces a investigar.

[Orador 1] (20:25 - 22:15)
No, no, no, no. En las universidades hoy en día desconozco, cuando yo me recibí en la universidad no vi poco de esto, en una optativa que yo decidí cursar vi muy poco, había algunos posgrados incipientes en proyectos biotecnológicos, después durante el doctorado y, no, uno se forma casi siempre en temas muy específicos, asociados a su objeto de estudio, pero no aparecen estas opciones. Creo que nace por la búsqueda personal de uno de querer tomar ese camino.

También hoy en día es algo que está más en boca, es algo más, un poco más sencillo de acceder a esta información. El crecimiento de startups biotecnológicas en Argentina en los últimos 10 años fue inmenso, con la aparición de los fondos de inversión como SF500 o

Gridex, que empezaron a invertir incluso en idea-proyectos. Hoy quizás los requisitos son un poco más amplios, se pide un poco más de validación, pero al principio podías presentarte directamente con una idea, entonces eso hizo que en los últimos años haya un auge en el crecimiento de startups, y bueno, y muchas de ellas se han convertido en los famosos unicornios.

Entonces, yo creo que eso ha abierto las puertas a que se invierta cada vez más en proyectos, en formaciones, en capacitaciones para poder explotar ese potencial científico.

[Orador 2] (22:16 - 22:38)
Bueno, ahí me gustaría que me cuentes un poco el proceso que han tenido ustedes, calculo que pasaron por algún proceso de incubación, no sé si aceleración, contame un poco qué han encontrado en ese sentido, vamos a la parte de los premios y los reconocimientos y todo lo que han obtenido.

[Orador 1] (22:39 - 23:49)
Sí, nosotros tuvimos cada una su formación un poco personal, y después cuando le dimos el formato a Patagonia Ocean Tech empezamos a postular juntas, y el año pasado participamos de programas de formación, como Incubando Salud, el concurso en Pre-Tech y del Banco Nación, Escalar el Impacto de Maima, estamos ahora cursando, y ya por presentar la final de Teca, que es uno internacional, con base en México, y bueno, y en todos ha sido muy gratificante la formación de mentores especialistas en temas, y en algunos hemos llegado a la final, por ejemplo en el premio en Pre-Tech, fue muy gratificante para nosotras porque postulamos por primera vez este año, y quedamos seleccionadas, perdón.

[Orador 2] (23:50 - 23:51)
Sí, sí, tranqui, tranqui.

[Orador 1] (23:51 - 23:57)
Y bueno, quedamos seleccionadas, hicimos el proceso formativo y pasamos a la final.

[Orador 2] (23:58 - 24:03)
Este Pre-Tech que me decís es el de Proyecto Emprendimiento Argentino, perdón.

[Orador 1] (24:05 - 24:08)
No, Emprendimiento Argentino también quedamos seleccionadas.

[Orador 2] (24:09 - 24:14)
Ah, bien, porque te tenía de ahí, me acuerdo del proyecto que había aparecido en ese, como listado de ganadores.

[Orador 1] (24:15 - 24:29)
Sí, Emprendimiento Argentino quedamos seleccionadas para la final provincial, y fichamos con Rawson en la final provincial, competimos junto a otros emprendimientos de la zona, pero bueno, lamentablemente no quedamos.

[Orador 3] (24:29 - 24:30)
Ah, ok.

[Orador 1] (24:31 - 25:31)

No pasamos a la final nacional, solo a la final provincial. En Pre-Tech es el premio Soluciones Innovadoras del Banco Nación, con la Fundación Empre-Tech, es un programa formativo muy interesante, eso, la verdad es que se presentan muchos emprendimientos, y en algunos, con los que compartimos la final, nos contaron que después de, creo que tres años consecutivos presentándose, era la primera vez que lograban llegar a la final, y nosotras en el primer intento lo logramos, así que fue muy gratificante, porque sabemos que el proyecto genera interés, que es interesante, que tiene potencial, y en cada concurso, en cada final recibimos devoluciones de muchos profesionales de la biotecnología, del emprendimiento, de la tecnología, de inversores que hacen que podamos mejorarlo para cada instancia.

[Orador 2] (25:31 - 25:50)
Claro, claro. ¿Se han vinculado con, bueno, me imagino que se han acercado en el proceso en cada una de estas etapas, cada uno de los concursos, inversores ángeles, fondos de inversión, han tenido algún contacto, han iniciado algún proceso?

[Orador 1] (25:51 - 26:18)
No, no de manera personal, por ejemplo, el concurso que estamos en este momento, TECA, es un concurso organizado por fondos de inversión internacionales, pero no nosotras, nunca nos hemos acercado a una ronda de inversión de manera particular desde Patagonia Ocean Tech, siempre a través de concursos o procesos de formación.

[Orador 2] (26:19 - 26:27)
Ok, ok. ¿Piensan hacerlo a futuro? ¿Cómo lo ven?

¿Es una posibilidad que está cerca o está muy lejos todavía?

[Orador 1] (26:28 - 27:00)
No sé qué tan lejos está, quizás no muy, pero sí, sí, sí, es un camino que toda startup recorre. Nosotras por ahora necesitamos avanzar un poco más y, digamos, afinar algunas cuestiones del proyecto para poder acercarnos a esa clase de rondas de inversión. Bien.

Sí.

[Orador 2] (27:01 - 27:11)
¿En qué etapa dirías que está el proyecto ahora? ¿Qué etapas están transitando y qué, digamos, cuál es el objetivo siguiente? ¿Hacia dónde se están moviendo en este momento?

[Orador 1] (27:12 - 28:25)
Ahora estamos en una validación piloto con estos potenciales clientes. A nosotras nos interesa levantar inversión para poder tener una planta de procesamiento sobre todo de estos bioproductos. Pero bueno, necesitamos afianzar algunos hitos primero, sí, antes de presentarnos de manera particular.

De todas formas siempre nos presentamos a los concursos también por cuestiones, si se quieren, administrativas, ¿no? Uno cuando se presenta a un fondo de inversión, a un inversor ángel, sabes que vas a incorporar a alguien al negocio. Entonces, bueno, quizás necesitamos encontrar un poco más de solidez en algunas cuestiones del desarrollo, también para hacerlo más interesante y para ganar seguridad en algunas cuestiones, ¿no?, personales.

[Orador 2] (28:25 - 28:31)
Sí, sí, sí, está bien. ¿Están teniendo algún acompañamiento institucional en esta etapa?

[Orador 1] (28:32 - 29:04)
Sí, el apoyo siempre del CESIMAR para la incubación de POT, es ahí donde desarrollamos todos los experimentos asociados al tratamiento de fluentes y el cultivo de las microalgas. Contamos también con el apoyo del Parque Tecnológico de Puerto Madryn, el apoyo de las universidades, el apoyo de la Secretaría de Ciencias, o sea, ellos siempre nos han acompañado y lo siguen haciendo, es muy importante para nosotros el apoyo local.

[Orador 4] (29:05 - 29:06)
Bien, bien.

[Orador 2] (29:10 - 29:44)
Bueno, me gustaría ir a abrir un poco el abanico, ya que estamos hablando de todas las instituciones, como este pequeño ecosistema que las ha estado conteniendo, de alguna manera. Me gustaría que me des tu opinión, obviamente es un punto de vista desde la trayectoria que has tenido vos, que han tenido ustedes como empresa de base tecnológica. ¿Cómo es para vos el sistema actual, del sistema científico acá en la región?

[Orador 1] (29:45 - 29:46)
¿En qué sentido?

[Orador 2] (29:47 - 30:02)
Decime como un panorama general, como lo ves. ¿Hay un ecosistema formado, hay proyectos que se están generando, hay este acompañamiento que tuvieron ustedes, lo ves replicado en otros casos?

[Orador 1] (30:03 - 31:05)
Sí, sí, claro. Sí, sí, hay, o sea, el sistema científico de Chubut, de Puerto Madryn en particular, es un sistema muy sólido, hay una cantidad de investigadores trabajando en áreas de interés para el sector productivo. Hay proyectos exitosos, sin más el de Tamara Rubilar, uno de los proyectos más exitosos de Chubut, ella ha recibido el acompañamiento siempre de todas las instituciones.

Entonces, sí, quizás no hay un fomento en la formación temprana, lo que hablábamos antes, pero el acompañamiento está desde el SEMPA, desde su oficina, de la oficina de vinculación tecnológica del CONICET, o sea, las posibilidades están si uno quiere emprender el camino científico-emprendedor. Bien. Sí, sí, sí, sí.

[Orador 2] (31:08 - 31:41)
Me surge una duda a mí, porque obviamente hicimos alguna investigación, estamos viendo este panorama en general del sistema científico, y tenemos un montón de investigadores en la parte de, digamos, de las personas que tenemos acá, el capital humano es altísimo, pero cuando lo ves comparado con las iniciativas, las startups, todos estos emprendimientos o empresas de base científico-tecnológica, no ves tantas, es como un contraste fuerte.

[Orador 1] (31:43 - 33:48)

Bueno, no todo el mundo le gusta emprender, no todo el mundo hacer, digamos, producir conocimiento, no es sinónimo de tener una empresa de base científico-tecnológica, tener una empresa es hacer negocios, una empresa de base científico-tecnológica es hacer negocios con la ciencia, y no todos están dispuestos a eso, porque también creo que hay una cuestión identitaria de sentirte identificado con ese rol, de tener ganas de asumir ciertos compromisos, de moverte en otro mundo que no es el de los pasillos de tu laboratorio, y de trabajar en otro ámbito, sobre todo bajo otras presiones, ¿no?

Los tiempos de un paypal, los tiempos de una presentación, los tiempos de un subsidio, no son los tiempos de un inversor. O sea, un inversor quiere que el dinero vuelva en tanto tiempo multiplicado, entonces me parece que también quizás no todos los científicos tienen por qué sentirse o querer ser emprendedores, es un camino que creo que no es para todos, y que sí igualmente falta conocimiento, porque es un camino que también uno no puede hacer solo, entonces necesita de esta pata de negocios, asociarse con alguien, y creo que falta un poco de desconocimiento y de fomentar ese espíritu emprendedor.

Aún así, no todos van a querer hacerlo y es lógico porque es otro ambiente. También muchas personas vienen trabajando hace años y es difícil romper ese mindset en la forma en la que estás trabajando hace tantos años.

[Orador 2] (33:49 - 34:45)
Sí, sí, sí, claro. Yo te diría como que si hay un desarrollo científico, me parece que hay algún aporte que se está haciendo a la sociedad, ¿no? O a la institución, o a la sociedad, es un poco transversal el aporte.

Pensando en estos dos perfiles que vos estás diciendo, como que puede haber un investigador que está totalmente dedicado a la investigación y eso es lo suyo y se acabó, y el otro que estuvo en esa parte de la investigación pero salió al mundo de las startups y se mete como en este mundo más de otro tipo de desarrollo, de mercado, ¿qué diferencia podrías ver vos de ese aporte que desarrolla esa idea? La que se queda en el laboratorio, ¿qué pasa con eso?

¿Qué aporta? ¿Qué impacto tiene? Y la otra, que sale como modelo de negocio, ¿qué impacto puede tener?

A nivel social, digamos, más para la comunidad.

[Orador 1] (34:46 - 36:19)
A mí me parece que el impacto más grande llegaría, o sea, las dos tienen impacto de maneras distintas, todo el aporte científico que se construye, ya sea desde la ciencia básica o las líneas más aplicadas, el impacto sobre la sociedad y sobre la vida cotidiana de las personas está. Ahora, sobre las líneas aplicadas, el impacto, si se quiere, podría ser más visible, pero creo que también sería más valioso si los sectores productivos se acercasen a construir ese desarrollo en conjunto con el sistema científico, porque también eso acortaría los tiempos en el que esos desarrollos lleguen a la sociedad, a las empresas, a donde fuese que se necesita. Me parece que las conversaciones deberían darse entre todos los actores, y no solo ser los científicos los que salgan a buscar potenciales clínicos.

Entonces ahí vuelvo a lo anterior, ¿por qué no empezamos a construir doctorandos que investiguen de manera temprana en potenciales proyectos que generen agregado de valor a tal o cual línea de una empresa?

[Orador 2] (36:26 - 37:02)
Me quedo pensando por ahí, a ver, como lo que estás planteando vos decime si entiendo bien la idea. Es como que por ahí la persona que va en el camino científico o que está iniciando el camino de investigador o está como metido en este mundo, no digo que todos tengan la necesidad de y tengan la obligación de, pero tendría que conocer este mundo, como del desarrollo de una idea de negocio, de incluir esta idea, llevarla al mercado, que tenga una aplicación como para poder desarrollarla.

[Orador 1] (37:03 - 37:05)
Sí, sí, porque...

[Orador 2] (37:05 - 37:08)
Que lo conozca y tenga la opción, digamos.

[Orador 1] (37:08 - 38:49)
Hay de todos los casos, ¿no? Hay desarrollos científicos que tienen un potencial enorme y que son únicos, y que son muy difíciles de que vos digas, bueno, ok, tengo acá esto, y tiene un potencial productivo enorme, y que pongas a buscar y realmente nadie más lo haya hecho. Pero después en muchos casos hay muchísimas personas en el mundo desarrollando e investigando cosas similares.

Entonces uno tiene que conocer eso. A veces uno piensa que lo que está haciendo es único y de repente cuando te facilitan las herramientas para investigar, si hay desarrollos de patentes en el área que estás investigando, si hay otras startups, otras empresas en otros países, el panorama cambia porque vos ya empiezas a tener los famosos competidores, entonces vos tenés que ver por qué lo tuyo es único. O sea, vos hasta ese momento pensabas que era único.

Ok, no sos único. ¿Qué te hace distinto? Entonces todo eso se puede ir construyendo, o uno puede ir ahorrándose el tiempo de decir, bueno, yo quiero diferenciarme en esto, voy por acá, agrego este valor a mi investigación, en vez de aplicarlo en tal cosa la aplico en otra.

Son todas cosas que se aprenden teniendo la información a disposición, o sea, si no es difícil.

[Orador 2] (38:50 - 39:58)
Claro, claro. A ver, me paro del otro lado del mostrador, digamos, en este mundo científico corporativo de mercado. Con el desarrollo de ustedes, por ejemplo, ustedes están teniendo una solución a un problema de una industria.

Estás tratando afluentes, que es un problema para una industria porque es un requisito que les está exigiendo, hay alguien que les pide que eso se maneje de alguna manera. Ustedes tienen una solución superadora, seguramente a muchas de las soluciones convencionales del mercado, por lo menos que tenemos acá, en esta industria. Estando del otro lado del mostrador, vos, ¿por qué decís que, va, no sé si hay por ahí, existe y yo no estoy enterado, pero ¿por qué no hay un acercamiento de ellos hacia el mundo científico?

Como que alguien venga a tu laboratorio, te golpee la puerta y te diga como, Lore, tengo este problema, ¿ustedes pueden hacer algo? ¿Tienen alguna solución para esto? Porque podría ser otro, digamos, otra forma de iniciar este camino de la ciencia.

[Orador 1] (39:58 - 41:17)
Igual, eso pasa, eso pasa. De hecho, bueno, nosotras las empresas con las que hemos validado es porque ellos se han acercado a decir, necesitamos tratar a nuestros afluentes, necesitamos este servicio. Y eso pasa, digamos, no les pasa a todos, pero pasa, en menor medida pasa.

Quizás yo creo que habría que ampliar esa comunicación, yo no sé cómo será, cuál es la comunicación que mantienen las instituciones académicas, las instituciones científicas con las empresas, y de qué forma, pero quizás, si eso no existe, el hecho de decir, bueno, nosotras tenemos todas estas líneas de investigación, ¿cómo podemos interactuar? Quizás fortalecer, yo sé que el SOMPAD sí interactúa con algunos de los sectores empresariales, pero bueno, también entiendo que no todos los sectores empresariales quizás estén interesados en invertir en ciencia, en invertir en el desarrollo de proyectos científicos.

[Orador 2] (41:18 - 41:27)
¿Vos pensás que si se da eso, si se deje vínculos, si se comunican los desarrollos y se pueden aplicar en la industria, eso contribuiría a un desarrollo en la región?

[Orador 1] (41:28 - 41:44)
Sí, totalmente. Sí, sí, hay mucho potencial, yo creo que sí. Sí, sobre todo en el sector pesquero, en el sector de las energías renovables, me parece que sí.

[Orador 2] (41:45 - 42:02)
Bien, aparte de la comunicación, que por ahí ha sido como un tema recurrente, ¿qué otra falencia ves como para que se genere eso? Que pueda haber como ese vínculo, que haya más casos de éxito de aplicación de desarrollos científicos.

[Orador 1] (42:02 - 42:30)
Y quizás que no sea solo comunicativo, que haya una inversión, un compromiso real, ¿no? El compromiso lleva a la inversión de capital para que las cosas funcionen, para que se puedan desarrollar. Me parece que esa sería una de las claves, que el sector también privado se anime a invertir en etapas tempranas de los desarrollos.

[Orador 2] (42:31 - 42:45)
Claro, te iba a preguntar, me parece que va por ahí, ¿a qué te referías con compromiso? Digamos que tenemos comunicación, tenemos capital, ¿cómo sería ese compromiso que decís que por ahí hace falta?

[Orador 1] (42:49 - 43:42)
El compromiso en el largo plazo, ¿no? Digamos un desarrollo científico no ocurre en un año. A veces las empresas buscan soluciones para problemas que tienen hace mucho tiempo y quieren la solución para mañana.

Y digo, comprometerse significa invertir y saber que estás invirtiendo en un desarrollo que quizás va a tardar mínimo dos años. Un año si es algo que está muy avanzado, pero dos años seguro, tres. Entonces me parece que es el compromiso en ese sentido, en poder dialogar y tratar de buscar un idioma común y entender que los tiempos de la ciencia a veces no son los tiempos de la industria.

Pero que si nos entendemos y nos comprometemos a trabajar juntos, el potencial puede ser muy grande.

[Orador 2] (43:43 - 44:33)
Sí, sí, sí, bien. Bueno, y esto, bueno, por ahí es un cambio de mentalidad y son cosas, así como el proceso de desarrollo, el cambio de mentalidad lleva tiempo también. Esto de educar al cliente es un trabajo constante y extra que se te suma al trabajo de tu propio emprendimiento o tu desarrollo.

Si hacemos una línea de tiempo, lo mencionabas al principio de la entrevista, es como que ahora se está hablando mucho más de este financiamiento, de este vínculo, hay tal vez más herramientas o por ahí están más expuestas las herramientas para financiar y desarrollar este tipo de emprendimientos. Vos, ¿cómo ves el panorama de acá cinco años? ¿Cómo crees que va a seguir evolucionando?

[Orador 1] (44:35 - 45:59)
Yo creo que se va a seguir invirtiendo en capacitar y informar a los científicos para que exploten sus líneas de investigación, para que se animen al desarrollo emprendedor. Creo que, bueno, de hecho las pocas convocatorias que están abiertas hoy desde parte del Estado vienen por ese camino, fomentar el desarrollo de startups de bases científico-tecnológicas. Así que yo creo que se va a seguir por ese lado, ojalá que desde la provincia se invierta.

Creo que son necesarios los fondos de inversión locales también para el fomento de este tipo de procesos, no solo en el sentido de lo que es incubación e invertir en una idea, proyecto en particular, sino en fomentar las capacidades. También hay que invertir tiempo, hay que invertir capital, informar a las personas, para que a futuro el entramado socio-productivo incluya también al sector científico de manera real y se pueda incluir toda esa innovación científica en el desarrollo productivo de la provincia.

[Orador 2] (46:09 - 46:14)
¿Cómo pensás que se podría iniciar eso? ¿Qué podría llegar a incentivar esa inversión?

[Orador 1] (46:20 - 47:22)
No sé, quizás empezar a charlar y empezar a... Yo creo que sí, que juntarnos entre las distintas instituciones y empezar a charlar y a convencer a esos potenciales inversores con casos de éxito. Hoy hay muchos casos de éxito en el país, de centros de vinculación tecnológica, de innovación, de hubs, que se han construido para potenciar el desarrollo tecnológico local de cada provincia.

Lo que ocurrió en Santa Fe es uno de los ejemplos más grandes. He estado corriendo en Córdoba, he estado corriendo en Entre Ríos, ni hablar de la provincia de Buenos Aires, entonces creo que la Patagonia tiene un potencial muy grande, Chubut tiene un potencial muy grande. Entonces me parece que es como convencer al cliente, convencer al inversor.

[Orador 2] (47:26 - 47:49)
Perfecto. Para cerrar, hablando un poco a futuro, ¿en qué sectores ves vos el potencial acá en Chubut? Digamos, tenés esta oportunidad de empezar a mostrar casos de éxito, empezar a trabajar, a incentivar, ¿a qué industrias mirarías vos?

¿Dónde pondrías el foco?

[Orador 1] (47:52 - 48:37)
O sea, creo que Chubut tiene un potencial muy grande a largo plazo en todo lo que es economía azul y energías renovables. Me parece que por ese lado pueden ir un montón de desarrollos. Creo que la pesca podría agregar mucho valor si se animase a la innovación, a incorporar innovación en la cadena productiva.

Sí, eso. Y sobre todo lo que es todo el sector de economía azul, hay un potencial muy grande. Tenemos casi toda la provincia al lado del mar.

[Orador 2] (48:38 - 48:41)
Claro. Sí, dos puertos importantes.

[Orador 1] (48:42 - 48:43)
Dos puertos importantes, sí, sí, sí.

[Orador 2] (48:45 - 48:54)
Genial, genial. Bueno, Lore, te agradezco. Nos quedamos con un panorama general interesante.

[Orador 1] (48:54 - 48:55)
Bueno, gracias.

[Orador 2] (48:57 - 49:47)
Bueno, un poco el objetivo de todo el proyecto es precisamente esto. Me parece que es un caso, a ver, es un caso de éxito de los que podríamos mostrar lo que están haciendo ustedes, tanto como el proyecto de Tamara, obviamente, y coincidimos y hemos visto en el diagnóstico un poco esto también, que hace falta comunicación, hace falta vinculación, como esos incentivos. Y pretendemos que el proyecto un poco funcione para eso, que toda esta información, todo lo que queda sentado como informe de este proyecto, el día de mañana genere una plataforma, tanto para que se permita la vinculación como, bueno, obviamente nos pueda acercar, o los pueda acercar a ustedes, todos los que están en ese lado, herramientas que puedan ayudarles a potenciar y escalar los emprendimientos.

[Orador 1] (49:48 - 49:55)
Sí, está buenísima la iniciativa, así que bueno, también queda a disposición para cualquier cosa que necesitan. Y bueno, gracias por convocarnos.

[Orador 2] (49:56 - 50:31)
No, no, no, por favor. Seguimos en contacto, te vamos obviamente a estar pasando toda la información, los resultados del proyecto, una vez que se vaya procesando la información y publicando. Y como te había mencionado antes, va a haber una etapa de pitch para hacer la presentación de los proyectos.

La idea es que al final nos quedemos con 10 ideas, proyectos que tengan potencial. Y bueno, nada, que el sistema todo en conjunto quede por lo menos activo, comunicándose y que todos estén al tanto de los desarrollos y las necesidades que tenemos. Así que bueno, esperamos seguir en contacto.

[Orador 1] (50:31 - 50:33)
Sí, seguro. Bueno, gracias.

[Orador 2] (50:33 - 50:34)
Lore, muchísimas gracias.

[Orador 1] (50:34 - 50:36)
Nos vemos. Chao, chao.

Transcripción Corregida - Fabián Scholtz (INBIOP)

Archivo original: TBS Fabian Scholtz 1° parte INBIOP 02122025.docx
Nota: Las correcciones de errores de transcripción automatizada (speech-to-text) se encuentran resaltadas en rojo para su clara identificación.

Detalle de la Entrevista

[Orador 1] (0:02 - 0:15)
...de recursos naturales, digamos, desechos industriales. Hay aprovechamiento de recursos naturales, pero ellos están particularmente trabajando ahora con el desecho del langostino.
[Orador 2] (0:15 - 0:19)
Sí, a Marcia yo la entrevisté, yo la voy a entrevistar también la semana que viene.
[Orador 1] (0:19 - 1:46)
Bien, entonces bueno, el que te lo cuente, pero bueno, ese es uno de los grupos. El otro es el de Héctor, que también seguramente lo vas a entrevistar, lo entrevistaste, que ellos trabajan, esto es a nivel macro lo de Marcia, a nivel macro trabaja con técnicas justamente de laboratorio, refinado, con cromatógrafos, etc., pero a nivel macro porque es un desecho industrial del langostino que no tiene procesos a nivel genético, como si tiene Héctor. Bueno, algo común en esos dos grupos, o en esas dos líneas de investigación, es que ellos están ahora en etapa de escalamiento, o sea deberían empezar en esta etapa. Héctor tuvo algunos intentos de escalamiento ya hace unos 4 o 5 años que no estuvieron bien, no le dieron bien por ahí porque no se asoció con la gente adecuada, o porque no tenían en ese momento el financiamiento adecuado tal vez, bueno ellos están ahora, yo te adelanto un poquito, no sé si lo vas a ver a él o no, pero ellos acaban de formar, él y uno de los otros chicos de laboratorio, una startup, consiguieron como 250 mil dólares de financiamiento entre ellos y el grupo.
[Orador 2] (1:46 - 1:46)
El IBR.
[Orador 1] (1:47 - 3:30)
Exactamente, pero ellos están, o sea ojalá salga de esta etapa, porque la verdad que la producción de un biocombustible a partir de bacterias está fantástica. Y bueno, nosotros que trabajamos, bueno justamente antes de que vos llegues estuvo una de las chicas que vino de ESQUEL para también ofrecernos participar de otras líneas de investigación, el asunto, nosotros bajo el paraguas o la línea general que es ecofisiología vegetal, es ver, nosotros vemos cómo se comporta una planta bajo las condiciones en las que está viviendo, o sea en las condiciones en que está, entonces eso es amplísimo, entonces eso te lleva directamente

por ejemplo a cuestiones productivas, te lleva directamente a cuestiones de cambio climático, por ejemplo te lleva a cuestiones de cuidado del medio ambiente, entonces vamos a centralizar como lo vas a ver a ellos, vamos a centralizar sobre lo nuestro, entonces ahí estamos, trabajamos, bueno en Comodoro Rivadavia, en todo lo que tiene que ver con la parte de Olivo, después trabajamos, ahora estamos tratando de darle más fuerza a una línea que habíamos iniciado hace un tiempito, que es la parte de Gaiman, la parte de ver qué podemos hacer con plantaciones de lúpulo, tenemos ahí una plantación,

[Orador 2] (3:30 - 3:34)

vos me habías comentado que había trabajado con alguien que tenía producción cervecera,

[Orador 1] (3:34 - 8:46)

claro, ahí está, los análisis que hemos hecho hasta ahora, han dado que tienen muy buena calidad, de lúpulo, exactamente, ellos lo llaman el picor, el amargor, no sé cuáles son los índices que toman como referencia, pero el asunto es que hemos estado medio abandonados, y ahora le estamos dando otra vez un impulso, hemos trabajado también, ¿y ahí con quién es el que trabaja? bueno, vamos a hablar con él, ahí estamos, tenemos una parcela que debe tener, es chiquita, pero debe tener 50 por 20, en el centro Arturo Roberts, que es de la provincia, del Ministerio de Educación, del Ministerio de, no sé, de algo, de Bienestar, hay un ministerio no sé cuánto, está vinculado con la parte social, ¿provincial? Desarrollo Social, exactamente, bueno, y ahí estamos tratando de darle un impulso, yo estuve hace 15 o 20 días, y ahora mañana probablemente vaya de vuelta, ¿hay alguna contraparte, hay alguien más que participa, privado? no, no, no, no por ahora, o sea, es el ministerio que le cede el lugar, el ministerio que le cede el lugar, un poco logística también, la verdad que se están portando súper bien, ¿ustedes tienen que ir a monitorear? ahí hay un chico que vive en Dolavon, y él está, bueno ahora, la época de trabajo empieza ahora justamente, porque son rizomas, los rizomas, o sea, no son siempre, los rizomas, a ver, una vez que vos haces la cosecha, para hacer la cosecha, la planta de lúpulo, que tiene 4, 5, 6 metros de altura, es como un tubo, es una enredadera, que va a subir, va trepando, se volteo, se hace corte y se volteo, se lleva eso para sacar las inflorescencias, entonces ¿qué pasa? vos te queda el rizoma en el suelo nada más, o sea, y vuelve, al año siguiente vuelve, entonces esta es la época de trabajo, hay que ver, hay que ver que tenga agua, y hemos tenido algunos inconvenientes con la limpieza, porque eso cuando vos riegas por manto, se te llena de yuyo, bueno, hemos tenido problemas para, teníamos todo el sistema de riego por goteo, pero bueno, no importa, ahora lo estamos tratando de dejar como corresponde, después hemos trabajado, que es una línea que la hemos cortado, porque se fue la chica que la estaba llevando adelante, se fue a estar allá, es investigadora de la Universidad de Córdoba, es la de, a ver, como te lo digo, trabajamos en plantaciones de cerezas, pero, como afectan algunas plagas, como la babosa del peral, la productividad del monte de cerezas, eso lo hemos parado, porque esta chica se fue, ella era investigadora del Conicet acá? No, ella era investigadora, ella terminó su doctorado acá, y luego se fue a Córdoba, porque ella era de Córdoba, y entró al Conicet allá, ella trabajando

ahora más en la parte, más en cultivos, girasol, soja, maíz, y bueno, Córdoba, viste, bien, después ya estamos, Luisina entró a carrera de Conicet, hace unos 2 años, y entró en la parte forestal, a ver, dentro de esto de la ecofisiología, nosotros nos preocupamos por 2, 3 líneas, la parte del vínculo con el agua, o sea, el estrés hídrico, por los flujos de carbono, o secuestro de carbono, y Nadia también trabaja en la parte de frío, estrés por frío, son los 3 grandes, digamos, factores de estrés, o que pueden llegar a ser limitantes para una planta, y cuando uno construye una planta, pues lo puede llevar a un stand o a una plantación, entonces tenemos la parte de cultivos, tenemos la parte de plantaciones, o sea, plantaciones forestales con Luisina, ahí lo que estamos estudiando esencialmente en este momento, en ese momento no lo teníamos, ahora tenemos un convenio con una empresa que es Energy 360, que es la que hace los parques solares en el norte, una empresa enorme, pero tiene una rama que es 360 conservación, y ellos tienen un proyecto ahora para plantar, entre compra de plantaciones y plantaciones que ellos van a hacer, ellos quieren tener 100.000 hectáreas de pino, el año pasado estuvimos trabajando en esta época en una plantación de ellos, y ahí estamos trabajando

[Orador 2] (8:48 - 8:49)

en la cordillera sería eso?

[Orador 1] (8:50 - 9:34)

Sí, en Río Pico, en todo lo que se llama el ecotono, en la franja digamos que está entre el bosque nativo y la estepa, ahí ya está más sobre la estepa, pero muy cerca de las primeras plantaciones que hicieron de pino ponderoso, hicieron una salvajada, no, no, las hicieron dentro del bosque nativo, un desastro total, bueno, estamos trabajando esencialmente con cuestiones de ciclo de flujo de dióxido de carbono, de carbono, pero,

[Orador 2] (9:35 - 9:36)

porque estas empresas necesitan

[Orador 1] (9:36 - 9:46)

no, no, es por el proyecto que entró este por el proyecto que tiene Luisina, pero estas empresas,

[Orador 2] (9:47 - 9:48)

estas empresas, claro,

[Orador 1] (9:48 - 10:32)

los objetivos que tienen justamente es venta de bonos de carbono, el tema es que según ellos, por eso hay que verlo, según ellos, como las certificadoras, les requieren métodos propios de medición de carbono, teóricamente los métodos nuestros que son más precisos y todo, a ellos no les sirve, no les serviría, después ya lo veremos, si están interesadas las empresas en la parte de agua, en la parte de flujos de agua, de uso de agua, y la comparación con la estepa nativa, que eso estamos trabajando

[Orador 2] (10:32 - 10:52)

también ahora, por ejemplo, en Europa, están ahí, creo que en vías de sacar una legislación

para demostrar que, por ejemplo, las importaciones de productos agrícolas o de origen agrícola, no vengan de zonas deforestadas y demás,

[Orador 1] (10:56 - 11:22)

ellos están tan preocupados, totalmente, a ellos les exigen que tengan, no me acuerdo si era un 15%, si van a plantar 100.000 hectáreas de ponderosa, creo que tienen que plantar 15.000 de nativas, o 10.000, pero bueno, ellos buscan,

[Orador 2] (11:22 - 11:25)

pero eso viene por una cuestión propia, no por legislación local,

[Orador 1] (11:27 - 11:49)

no, no, no, sí, sí, legislación nacional, no sé si nacional, provincial, no, pero debe venir por bosques, de naciones, o sea, ellos están en proceso de certificación ahora, están haciendo algunas acciones y tienen que andar derechitos porque si no después no les aprueban finalmente los proyectos.

[Orador 2] (11:49 - 11:51)

Sí, financiamiento también, financiamiento de guarda.

[Orador 1] (11:52 - 14:55)

Ahí uno nunca sabe qué, porque es como buena empresa, solo nunca termina de decirte todo, a mí, por ejemplo, ayer a la tarde me confirmaron, yo voy a estar en el campo la semana que viene, pero ayer a la tarde me confirmaron la, la, estamos en proceso de certificación y te van a llamar porque quieren tener una, dimos tu nombre, quieren tener una entrevista con vos, la certificadora y yo voy a estar en el campo, el martes a las 5 de la tarde, yo voy a estar en el campo, si tengo señal, todo bien, si no, pero te dicen que no, pero en definitiva, si quieren hablar con nosotros es porque algo de lo que hacemos nosotros les interesa, si no, no les llamaría, entonces bueno, estamos con esta parte de bosque implantado, estamos trabajando en el bosque nativo, con cuestiones que hacen, o sea, desde la fisiología investigaciones que sirven después para la conservación o para la restauración del bosque nativo, entonces, por ejemplo, lo que podemos hacer nosotros con las metodologías, con los estudios que hacemos es podemos decir en cualquiera, una especie de estepa, una especie de plantación de oliva o de cereza o una plantación forestal o en el bosque nativo, nosotros podemos distinguir entre distintas especies cuál va a ser más resistente a la sequía, cuál va a ser más resistente al frío, cuál puede ser más resistente a la salinidad, hay metodologías y técnicas para todo, entonces eso, tenemos estudios ya publicados, que por ejemplo, estudiamos dos especies que conviven en el mismo lugar, y en una sequía grande que hubo en el año 98 una tenía muchos parches de, o sea, una de las especies tenía muchos parches con individuos muertos y la otra no, y bueno, están en el mismo sitio, tienen las mismas condiciones de suelo, las mismas condiciones de humedad, bueno, cuando vos te metes adentro de la planta, ves la fisiología, es muy claro para nosotros por qué una murió y por qué la otra no, cuál es la resistencia, podemos medir la resistencia y analizar distintas cuestiones a nivel del tallo, a nivel de las ramas, a nivel de las hojas, que nos dicen a nosotros claramente cuáles son las estrategias que tiene una

especie por la cual va a tolerar o va a soportar una sequía, por ejemplo, y la otra no, hay una que tiene estrategias buenas, fantásticas, y la otra no, cuando una sucumbe, entonces bueno, en eso nos manejamos, y eso tiene obviamente aplicaciones comerciales directas.

[Orador 2] (14:57 - 15:27)

A eso si querés, podemos puntualizar, porque las actividades de investigación me venís mostrando feo, porque serían eso, las grandes líneas. En términos de cuestiones sobre todo de tecnología, primero, ¿cómo están con la tecnología que tienen ustedes, en relación, si querés, a la frontera tecnológica? ¿Qué tecnología manejan y cuán cerca o lejos están?

[Orador 1] (15:27 - 16:14)

Bien, nosotros hoy hasta no sé cuándo, o sea, a ver, hoy estamos nosotros, hoy podemos hacer lo mismo que hace cualquier grupo, pero con una tecnología anterior, porque hoy el mundo se maneja todo de comunicación inalámbrica, nosotros tenemos todo lo que nosotros tenemos, para ponértelo así, gráficamente, todo lo que nosotros tenemos es vía cable, es cableado. Podemos obtener la misma información que obtiene cualquier grupo europeo o estadounidense, pero lo nuestro es todo vía cable, en mediciones puntuales. Después tenemos, hemos tenido suerte, a ver, me parece que te lo he contado, nosotros trajimos mucho equipo cuando volvimos a Argentina.

[Orador 2] (16:15 - 16:16)

Yo me acuerdo que te habían traído la torre.

[Orador 1] (16:16 - 19:02)

Claro, esa torre, por ejemplo, ahora la tenemos desactivada, pero simplemente porque no hemos ido a, se nos había roto un sensor, pero lo tuvimos que mandar a Estados Unidos, lo trajimos y después no lo volvimos a instalar, pero Sandra siempre me dice, instalemos, instalemos, instalemos, yo le digo, bueno, no, pero pará, porque instalar ese sensor, significa que en 5 o 6 años de uso, o sea, tiene tiempo de vida, entonces tiene que ser, por eso es que hay que elegir el momento y el stand y la investigación adecuada para instalarlo, entonces no sé si tiene sentido, ahí vos definís si querés tener más datos del mismo sistema de estudio o si querés tener nuevos datos de otros sistemas de estudio, entonces son sistemas caros, hay 4, 5 en la Argentina, ahora hay otro más en La Rioja, pero son, sí, entonces tecnológicamente hoy por hoy estamos, pero a ver, por ejemplo, nosotros tenemos un equipo que mide fotosíntesis que es del año 2000, se compró en el año 2000, entonces hoy tenés, es el Falcon, digamos, hoy tenés el que te venden ahora, que tiene poca, o sea, el resultado que te va a dar es exactamente el mismo, la medición es la misma, pero claro, tiene una pantalla impresionante, o sea, las chicas levantan los datos, hay que hacer los gráficos, después van a hacer las curvas de calibración, hay que estar atentos, maneja mucho más datos, o sea, genera mucho más datos, no genera más datos, pero es un file, a ver, por ejemplo, para que tengas idea, estas torres de micrometeorología con las que hacemos los balances de carbón, lo que se yo, bueno, cuando empezamos a utilizarla en Brasil en 2001, había pocos en el mundo que analizaban los datos, era una cosa, un análisis, la corrección, el rellenado de datos, era una cosa casi

imposible, era solo para expertos, después ya vinieron otros equipos como el que tenemos nosotros, que ya, este, y nuevos software, que se yo, y hoy en día hay un software que nosotros no lo tenemos, un hardware que no lo tenemos, que cuesta alrededor de 5000 dólares, pero que vos lo instalás y este, y ya te va limpiando muchísimo, te entrega los datos mucho más claro, entonces te agarras un montón de tiempo y trabajo, entonces bueno, eso lo vamos perdiendo.

[Orador 2] (19:02 - 19:03)

¿Y en términos de software?

[Orador 1] (19:04 - 19:06)

No, las chicas más o menos.

[Orador 2] (19:06 - 19:08)

¿Usan los softwares que se usan habitualmente?

[Orador 1] (19:09 - 20:17)

Sí, sí, pueden haber, qué se yo, Sandra, por ejemplo, amante de un software de análisis que se llama SigmaPlot, y bueno, no tenemos la última versión, que no sé dónde va el SigmaPlot y cuál tenemos nosotros. Claro, pero entonces lo que hace que sí, que tenga que hacer más remo, pero nosotros lo publicamos todo en revistas Q1, ¿entendés? Y hasta ahora este laboratorio no pagó nunca una publicación, ¿sí? Eso se lo carga fundamentalmente Sandra, pero hoy en cualquier laboratorio donde vas, sí, se publica mucho, no publica ninguno, pero sí, tiene sus pros y sus contras, porque al ser pago está más libre, entonces tiene acceso a más gente, también, viste, más colegas, qué se yo.

[Orador 2] (20:17 - 20:24)

Termina realimentando la desigualdad que tenés, Norte y Sur, porque los que tienen financiamiento publican más por eso, ¿no?

[Orador 1] (20:25 - 21:35)

Pero ya te digo, vemos con Sandra, con quien hablamos, porque estos siguen en el auto, con Sandra, imagínate, siguen acá, siguen en el auto, siguen en la casa, vemos que sí, nos vamos quedando, hoy por hoy estamos pudiendo, pero vemos que no nos vamos quedando. Sí, el problema de la tecnología es ese, o por ejemplo, a ver, hoy en día hay una técnica que se está usando que es la micro o la nanotomografía computada, para ver cuestiones fisiológicas de estructuras de las plantas, de los vasos, del sistema de conducción de agua, y bueno, y nuestros colegas ya están usando esa tecnología hace por lo menos 5 años. ¿Colega te referís? En Australia, Estados Unidos, hace 5 o 6 años, nosotros recién ahora tenemos el primer microtomógrafo en el CENPAT. Esa fue una adquisición del CENPAT. Sí, con Equiparciencia.

[Orador 2] (21:37 - 21:39)

¿Eso que era un fondo de dónde?

[Orador 1] (21:39 - 23:36)

No, de Equiparciencia también, un fondo de nación, de la agencia, se compró mucho

equipamiento, eso fue una cosa fantástica, mira, ahora que vos hablabas justamente de lo que está por el equipo, nosotros tuvimos otra de las herramientas que nosotros usamos son los isotopos estables, técnicas isotópicas se llaman, son técnicas nucleares, que tenés que tener una aparatología carísima, o tener un espectrómetro de masas, son un espectrómetro de masas, para que tengas idea, el más barato vale 500 mil dólares, bueno, dos veces tuvimos acto fallido, juntamos las muestras con todo lo que significa juntar las muestras en el campo, hicimos pozos hasta dos metros de profundidad, sacamos las muestras de suelo, la técnica es muy poderosa, vos te permite ver un montón de cuestiones a nivel planta, a nivel hoja, a nivel órgano, y el punto es tomamos las muestras dos veces, una de las veces fue uno de los chicos que hizo el doctorado acá, se fue a Sudáfrica, él llegó allá, la agarró la pandemia, las muestras no viajaron con él, no me acuerdo si viajaron, la cosa es que dos veces con todo el esfuerzo que cuesta tomar esa muestra, y te cortas la hoja, si es de hoja si, pero cuando es de suelo, y después como la tenés de conservar, y ahora también con la Argentina, con Equipar Ciencia, también en el CENPAT, se compró un IRMS, que se costó 550 mil dólares, ahora tenemos esas dos herramientas disponibles, de a poco, de a poco,

[Orador 2] (23:37 - 23:39)

no es menos,

[Orador 1] (23:39 - 24:42)

de a poco vamos, se compró también en Esquela, y otro equipo que costó 620 mil dólares, que es un extractor, un extractor de compuestos, se llama extractor por dióxido de carbono supercrítico, costó 620 mil dólares, y eso por ejemplo, para qué sirve, para hacer los extractos de cannabis, y ese tipo de cosas, cosas muy específicas, que ya había quedado en la época nuestra, y bueno, cuando estuvimos con Carlos, después siguió, se compró, y después no sé qué pasó, parece que no tuvimos apoyo, pero bueno, para redondear, hay algunas cosas aisladas, así como estas que te acabo de contar el CENPAT, pero en general nos vamos quedando, hoy estamos, pero nos vamos quedando.

[Orador 2] (24:45 - 24:59)

¿Cómo es el proceso de vinculación? ¿Cómo hacen el proceso de vinculación y sobre todo el uso de esta tecnología? Vos me estás contando, pero específicamente, ¿cómo vinculan algunos servicios con la prestación de servicios tecnológicos?

[Orador 1] (25:00 - 26:23)

Bueno, a ver, nosotros cuando vamos a China, por ejemplo, o sea, nos pagan todo, pero no es gratis, no es gratis en el sentido de que cada vez que nosotros vamos, claro, una de las veces que fuimos, por ejemplo, les llevamos el diseño y el armado allá de un equipo para medir flujos de vapor de agua en plantas, o sea, ponen una campana, la ponen arriba de una planta, el tamaño que sea, la campana va por el tamaño y con esta tecnología vos podés determinar cuánta agua está transpirando por hora, por día, por lo que quieras. Otra vuelta fuimos y le pusimos en marcha un aparato enorme para hacer ensayos de frío, qué sé yo. Eso es a nivel cooperación con colegas. A nivel con empresas, bueno, justamente ahora estamos tratando de

definir qué es lo que pasa. Cuando nosotros fuimos con el cine, con las chicas en diciembre del año pasado a medir a los pinos, bueno, entre las cosas que medimos, medimos consumo de agua de la plantación. Y ellos hacen otras cosas. Resulta que les recorte el interés porque, bueno, les pasamos datos mientras no los publican.

[Orador 2] (26:23 - 26:23)

Ahí con qué miden.

[Orador 1] (26:24 - 26:27)

Ahí con sensores que hacemos nosotros, acá en el laboratorio.

[Orador 2] (26:27 - 26:32)

¿Los crean ustedes? ¿Son sensores para telemetría?

[Orador 1] (26:32 - 26:55)

Son sensores que están basados en un principio físico sencillo pero es un sensor que va instalado en la planta. Son dos pequeños orificios. Hago así porque son dos agujas de 2 milímetros de diámetro adentro. Es todo antesarmión puro.

[Orador 2] (26:55 - 27:00)

¿Es tecnología desarrollada por ustedes? Sí, en realidad es. Por más que sea algo genérico.

[Orador 1] (27:00 - 28:40)

Lo que yo desarrollé, sí que eso sí lo desarrollé yo, es otro sistema que usamos más en las raíces, creo que esa fue mi tesis de física. Pero este otro está ya ampliamente distribuido. Es un sistema que nadie lo patentó nunca ni nada porque está difundido a través del mundo. Lo que sí, somos muy pocos. Nieves sé, en Argentina es nuestro grupo y no sé si habrá algún grupo en Bariloche que los hace porque hay que... Sí, bueno, entonces esta empresa ahora ¿qué es lo que nosotros le ofrecimos? Nosotros ya está, fuimos y medimos y mostramos nuestra capacidad y mostramos el resultado. Se le entregó un informe. Quedaron evidentemente sorprendidos. Entonces ahora le dijimos bueno, ¿quieren más? Nosotros tenemos que hacer sensores, tenemos que ir allá, ¿quieren más? Paguen. Entonces bueno, y ahí viene una cosa que justamente se mezcla con la pregunta anterior. Nosotros, cada sensor viene, eso ya viene hecho por una empresa, fundamentalmente una empresa australiana. Cada sensor completo con el sensor, con el registrador de datos, con la memoria y todo, cuesta en Australia 3000 dólares. De ahí lo tienen que traer, o sea eso importado para una empresa tiene que multiplicar por 2.5 2.5 por 2.5 Wow.

[Orador 2] (28:41 - 28:43)

Si lo hace una empresa, no si lo hace usted.

[Orador 1] (28:43 - 29:26)

Para una empresa, si nosotros lo traemos nosotros, nos costaría 2.5 que es entre el costo de flete y aranceles. Sí, porque justamente la última importación que hicimos, queríamos hacer una importación rápida con los sensores que tenemos por acá atrás y le digo a la representante en Argentina, le digo che, haceme las dos este, haceme las dos los dos presupuestos, le digo hacemelo con certificado ROECYT que nosotros no pagamos los impuestos, y hacemelo si los

traes vos. Te hago uno solo, para no hacer doble trabajo me dice, te hago uno solo, te hago el certificado ROECYT que es el que finalmente me vas a comprar y el otro tenés que calcular el precio que te paso acá por 2.5 Eso me dijo ella.

[Orador 2] (29:27 - 29:38)

Entonces, entre y bueno, cuando hemos comprado No son bienes que tengan, no es tecnología que tengan sustitutos, no es que haya empresas nacionales que fabriquen estos. No. Eso no lo fabrica nadie.

[Orador 1] (29:39 - 31:11)

Eso no, por acá en Argentina nadie. No porque es muy artesanal la cosa, es muy artesanal. Este, entonces bueno, solo le ofrecimos eso a la empresa, decir bueno que nos que nos paguen equipamiento. Pero fíjate esto sale 3.000, para que tengas idea, a pesar de que nosotros estamos con el Falcon y los otros van en una Ferrari, porque esto en una Ferrari, porque vos instalas eso en el árbol, eso pagas tiempo de satélite o de lo que tengas, de la señal que tengas pero lo comunicas y vos lo estás viendo acá. Nosotros con las chicas tenemos que estar en el campo. ¿Me entendés? Tenemos que estar en el campo viendo permanentemente ¿Me entendés? ¿Pero cuál es la diferencia? Ellos quieren 20 sensores, ¿no? 20 sensores por 7.500 tenés 150.000 dólares. Bueno, nosotros a nosotros, los 20 sensores nosotros les cobramos 200 dólares por sensor salen mucho menos, pero 200 dólares por sensor, nada, la nada misma y nosotros ponemos el cerebro, digamos el data logger a donde va, esto va todo cableado. Por eso te digo que va todo cableado una computadora muy especial muy particular y bueno, estamos ahí, tenemos que estar controlando los paneles solar

[Orador 2] (31:11 - 31:16)

No es la tecnología de punta pero es una

[Orador 1] (31:16 - 31:19)

pero el número que vos le das es exactamente el mismo

[Orador 2] (31:20 - 31:24)

es accesible para la empresa local el número que vos le das

[Orador 1] (31:24 - 33:35)

es exactamente el mismo y a nosotros cuando se nos rompe un sensor se nos rompen 30 dólares a esto se le rompe un sensor y se le rompe 7.000 ¿Me entendés? Entonces, eso lo podemos hacer lo que pasa que bueno, también tenés que, a ver Eso están ahora con la empresa. Sí, creo que van a aceptar porque no les interesa pero, a ver si nosotros le cobramos más nos van a decir automáticamente que no este y en realidad estamos cobrando nada para la información que ellos van a sacar pero a nosotros nos sirve porque la línea de Luisina o sea hay que pagar para allí nosotros lo tenemos que hacer de cualquier manera ¿Me entendés? porque tenemos que ir al campo porque es la investigación de ella, tiene que generar datos tiene que generar trabajo, tiene que publicar entonces a nosotros de cualquier manera no nos conviene entonces bueno pero no puede ser que, ¿me entendés? con todo esto que hacemos que la información que generamos estemos por el pancho y la coca es este en ese sentido vos

decís “puta..” ¿Ustedes pensaron en armar alguna empresa, startup asociación? Si, siempre pensamos pero estamos tan diversificados ahí entra el otro cuello de botella que es el recurso humano a ver hoy le contaba a un chico que también vino a otra reunión que va a hacer el doctorado con nosotros vos tenés institutos por ejemplo hay un instituto en San Juan que hace algunas cosas parecidas a nosotros pero ellos son son 15 o 16 investigadores pero son 15 o 16 investigadores y tienen 14 personal de apoyo casi uno a uno ¿me entendés? nosotros tenemos uno en el laboratorio o sea todos lo hacemos nosotros

[Orador 2] (33:35 - 33:37)

personal de apoyo es personal administrativo

[Orador 1] (33:37 - 34:32)

técnico no, los administrativos estaban aparte ahora lo tenemos 14 lo que se llama CPA carrera de personal de apoyo tenés la SIC carrera de batallón científico y tenés la otra que es CPA tienen 14 entonces vos los ves que te ofrecen en la página te ofrecen otros sensores más básicos sensores para medir humedad en el suelo para medir temperatura del aire, humedad relativa viento lo pueden hacer, tienen 14 personas para hacer eso entonces no alcanzamos por eso esta pérdida porque los gobiernos anteriores se daban cuenta de esto, se daban cuenta del centralismo que había y de la necesidad de continuar federalizando y bueno se hizo mucho se hizo muchísimo los gobiernos anteriores por la descentralización

[Orador 2] (34:32 - 35:16)

no me cae duda después llegamos a pasar escribimos un par de capítulos a partir de las entrevistas que le hicimos a vos, a Héctor, a Marcia a los grupos, hicimos con Natalia un par de capítulos que salieron en un libro y ahora en una revista así que cuando los tenga te los pasamos para que estés centrado en la experiencia de INBIOP me gustaría después profundizar en algunas de estas experiencias de transferencias para ilustrar esto que estás mostrando a vos que evidentemente hay un potencial enorme en este grupo, hay un potencial también porque hay demanda local hay necesidades bueno, volvamos a FEDE

[Orador 1] (35:16 - 35:42)

justamente FEDE me dice pero yo quiero que ustedes me hagan el monitoreo de la plantación porque yo a la gente que viene a hacerme la plantación después la tengo en San Juan entonces yo quiero que me hagan el monitoreo que es la conversation que tenemos pendiente con FEDE entonces, ¿qué significa hacer el monitoreo? nosotros podemos poner sensores para monitorear ¿qué es lo que pasa en el suelo?

[Orador 2] (35:42 - 35:48)

porque vos regas ¿cómo hacen con el tema del agua? ¿es un problema estructural el tema del agua?

[Orador 1] (35:48 - 36:19)

por ahora yo le dije a FEDE, FEDE no lo comentes mucho porque si no vas a tener problemas con la población, por ahora por un tiempo corto la cooperativa le habilitó una una boca pero tiene que hacer la perfusión y ahí tenés 180 metros ¿hasta la Napa? hasta el Patagoniano

tenés 180 y después tenés que subir todos los días 180 metros
[Orador 2] (36:19 - 36:20)
claro, con tanta energía
[Orador 1] (36:22 - 37:25)
si por eso yo le dije a FEDE, FEDE tenés una bola así FEDE la verdad que te felicito porque encarar eso nosotros somos los primeros deseosos de que le salga bien y tratar de ayudar para que le salga bien justamente volviendo al tema específico, FEDE me dice yo quiero que me hagan el monitoreo ¿qué significa el monitoreo? lo que te decía, vos regas pero vos tenés que asegurarte que regar parejo en todos lados eso requiere meter sensores en el suelo acá ya podemos aplicar otra tecnología estamos cerca ya hay tecnología muy barata disponible toda communication inalámbrica seguramente vamos a comunicar él tiene una antena ahí eso lo vamos a trabajar con Carlos también seguramente le vamos a comunicar a la antena y después la bajás ha ido donde vive él o la bajás
[Orador 2] (37:27 - 37:30)
¿una antena de frecuencia corta?
[Orador 1] (37:30 - 40:53)
no, la bajás a una antenista lo importante es que tenga communication vía internet un Starlink te comunicás en los programas te permiten ver de acá lo que están viendo estos sensores que te decía que compré tienen para comunicarse vos los comunicás al datalogger y el datalogger tiene communication satelital podés comunicarte los viejos también porque es como todo, la tecnología va avanzando entonces vos ahora le podés poner unos módulos a la tecnología nuestra vieja le podés poner unos módulos que igual te permiten tenerla hay que comprarlo no tengo idea cuánto valen pero bueno entonces como posibilidades hay después en la expo industria también se acercó otra chica una chica jovencita universidad se inventó que está con olivos yo quiero plantar olivos la familia tiene campo nosotros le podamos hacer el estudio de prefactibilidad que ya sabemos que le va a dar negativo ya le dijimos porque la tiene por Pico Truncado me mostró buscamos enseguida en google tiene agua tiene pero el agua mucho salitre arsénico tiene de todo tiene cerca una laguna que le ve el color a la laguna tiene una cantidad de químico impresionante y aparte tiene todo un salitre pero bueno a lo que voy que se puede hacer los estudios se puede hacer perfectamente de hecho en San Juan y en todos lados antes de instalar hay un colega para el cual colaboró Nadia de San Juan también ellos hacen más o menos lo mismo que nosotros pero específicamente aplicado a cultivos entonces vos inversor tengo estas 500 hectáreas si topografía o no bueno le puedes recomendar a donde plantar y que plantar porque ahorita te digo hay especies que son más tolerantes a la salinidad inclusive variedades la tesis de Nadia justamente trabajó con 5 variedades de olivos y ella determinó de esas 5 que eran plantando en ese momento cual era la más resistente al frío, cual era la más resistente a la sequía y eso son estudios que se hacen o sea en otros países o en otras regiones se hacen lo que pasa es que acá muchas veces planto y pruebo y después sale mal por ejemplo se hizo en la zona de Rawson una plantación que no se hicieron los

estudios previos del suelo y están las plantas pero no crecen ni dan fruta las plantas están vivas porque no hicieron claro, cuando se la llevaron claro, se volaron, no es para eso

[Orador 2] (40:54 - 40:58)

vos en los tiempos estabas también con un proyecto de el mar y no de un productor

[Orador 1] (40:58 - 41:37)

si ahora ya estamos terminando eso porque ya hay una chica que está terminando su tesis fue nomás hace poquito que ella hizo su tesis en la parte de campo la hizo esencialmente ahí ese es un productor que tiene 7 hectáreas, pero ahí por ejemplo ahí están cada vez más están plantando cada vez más en toda la zona de El Doradillo en el parque ecológico porque ahí lo que tienen es que riegan con agua reusa que viene de la planta del biodigestor eso está funcionando bien

[Orador 2] (41:37 - 42:05)

bueno, eso o sea también hay para entender también como son las vinculaciones a veces hacen esto, crean sinergias donde alguna becaria o becario tiene un tema de tesis afín a una demanda específica de un privado entonces por ahí ustedes hacen ese intercambio el becario va a estudiar y después le hace una devolución a algo que le sirve que en otros casos son ya más servicios específicos

[Orador 1] (42:06 - 43:15)

bueno, ahora estamos también trabajando mucho con la cooperativa con la SCPL ellos ¿por qué? porque la cooperativa le está diciendo al municipio desde hace mucho tiempo que cuando planifiquen planifiquen haciendo las ¿cómo se llama? las plantas de tratamiento acá hay una planta de tratamiento modelo en Astra cuando la planta anda bien, no como en este momento que se rompió una bomba, pero cuando la planta anda bien yo te pongo una botella de agua mineral una botella de agua tratada y químicamente es diferente pero vos la miras y no sabes cuál es cuál ¿sí? pero tiene muy buen tratamiento esa agua nosotros la estamos usando la verdad que la cooperativa hizo un aporte sumamente importante, nosotros tenemos en el parque de Astra, en el parque de los jubilados de Astra hicimos una plantación con 150 olivos

[Orador 2] (43:15 - 43:16)

bueno

[Orador 1] (43:17 - 43:34)

eso está está dando dolor de cabeza por el tema del agua o sea, no porque se les rompe por ahí la la bomba, la que bombea para allá o la compresor entonces pero las plantas

[Orador 2] (43:34 - 43:37)

¿notienen un reservorio, un tanque?

[Orador 1] (43:37 - 45:46)

no, no, que tienen lo que pasa es que el tanque, ahora tienen que resolver porque el tanque tiene un tanque enorme o sea, terrible pero qué es lo que pasa la planta tiene que bombear siempre porque si no se les rompe la bomba, la compresora y entonces allá tenemos un flotante que corta y bueno, cuando corta la bomba trabaja forzada, bueno, entonces estamos

resolviendo eso y ahora la dejamos libre pero si la dejas libre para que no se force la bomba, se reba, se inunda todo, entonces bueno estamos en eso y ahora además se les rompió la la bomba una de las bombas, pero la otra la otra hay que arreglarlo pero bueno, hicieron un aporte importante y ellos o sea la idea es demostrar en Comodoro lo que ya está demostrado en Madryn, pero viste que parece que la experiencia de otro lado no sirve entonces en Madryn venden el aceite en Madryn venden el aceite pero sin ningún problema venden el aceite, o sea, perfecto ¿qué trago es? perfecto, bueno, pero vos tenés que demostrarlo acá viste que el agua de uso no tiene ninguna implicancia vos corretas el fruto, no se pasa el fruto nada bueno, entonces pero bueno, eso nos exige porque lo que pasa la cooperativa dice, bueno, si yo yo te doy, pero también te pide entonces ellos están haciendo un barrio el barrio de los olivos viste donde está el crematorio ¿dónde está el crematorio? allá es de donde tiene ¿cómo se llama? Urbana donde tienen el acopio y la compactación de basura, el lugar industrial viste, en el parque industrial bueno, seguí un poquito más arriba y ahí está el crematorio bueno, el crematorio ese, detrás del crematorio hay un lugar hermoso un lugar precioso ¿es cerca?

[Orador 2] (45:47 - 45:49)

¿viste los barrios esos que son bellavistas?

[Orador 1] (45:49 - 45:50)

Bellavista o este

[Orador 2] (45:52 - 45:55)

Lotejo que hay un barrio privado, uno medio que es privado, cerrado

[Orador 1] (45:55 - 46:56)

y ahora están todos los cordones si, está muy bien pero es un lugar precioso hay una reserva de agua no sé cuál de la reserva está ahí pero es un lugar precioso y bueno, ahora ellos van a sacar el crematorio van a hacer un barrio y ellos el crematorio lo mudan lo llevan a otro lado porque yo al final quedo en el centro del crematorio porque hay un montón de barrios alrededor del crematorio entonces ahora lo mudan y bueno, entonces con Nadia tuvimos que irlo otra vez porque al llamarse los olivos querían plantar olivos entonces Nadia tuvo que hacer todas las tratativas para conseguir los olivos ir a gerenciar allá todo bueno, cómo van los pozos qué tipo de tierra y después el momento, el fertilizante el riego y qué se yo entonces se lleva pero bueno, son esas sinergias que son positivas recontra

[Orador 2] (46:57 - 47:09)

que por ahí no están tan visibilizados o sea cuando a veces por ahí entrevistas a otras personas y en general hay una mirada como que la universidad es una cosa hermética claro

[Orador 1] (47:09 - 47:28)

y mañana hay una actividad en el parque Astra que también organizado por Nadia y por la cooperativa también vinculado justamente con los usos del olivo y no sé qué pero van 50 personas

[Orador 2] (47:30 - 47:33)

a modo de mostrar lo que están haciendo

[Orador 1] (47:33 - 47:40)
sí, sí la extensión y ver las alternativas

Transcripción Corregida - Héctor Álvarez (INBIOP)

Archivo original: TBS Hector Alvarez - INBIOP - 171225.docx
Nota: Las correcciones de errores de transcripción automatizada (speech-to-text) se encuentran resaltadas en rojo para su clara identificación.

Detalle de la Entrevista

[Orador 1] (0:00 - 0:09)
Sí, sí, sí, o sea... A ver, porque la opinión de cada uno de nosotros, por lo menos la mía, es sesgada, lo que uno hace.
[Orador 2] (0:09 - 0:09)
Totalmente.
[Orador 1] (0:10 - 0:11)
Tenemos la visión, obviamente.
[Orador 2] (0:11 - 0:11)
Y esa es la idea.
[Orador 1] (0:11 - 0:14)
Y de ahí ustedes pueden llegar a lograr...
[Orador 2] (0:14 - 1:19)
Y es que la idea es un poco matchear y ver qué pasa entre, no sé, los actores del sistema de ciencia, las empresas locales que estamos entrevistando. Todavía no entrevistamos a muchas empresas, pero empezamos. Y a actores del sector público.

Porque la idea de la visión del sistema de innovación es esa, un poco, ¿no? Entender la innovación no como un proceso que sea estrictamente hacia adentro de la empresa, sino que justamente tiene mucho que ver con lo que pasa hacia afuera. Y toda la literatura esa en general lo que hace es eso, entender y rastrear por qué hay países o zonas o territorios que están más desarrollados, que tienen mayores capacidades científicas y productivas que otros.

Toda esa biblioteca lo que muestra en realidad tiene mucho que ver con esto. Así que, bueno, un poco si querés arrancando... Yo conozco la historia, pero si querés una descripción breve un poco tuya de la organización, un poco en qué consiste lo que hacen...
[Orador 1] (1:21 - 1:35)
Una pregunta ahí. Esto es en el contexto del instituto, de las instituciones de dependencia. O sea, la historia del grupo, no del instituto. Bueno, vos vos la conoces.

[Orador 2] (1:35 - 1:38)
Sí, yo la conozco. Si querés contar un poco por ahí cómo están ahora.
[Orador 1] (1:38 - 6:35)
O sea, a ver, para resumirlo bien, el camino transitado tiene que ver con... Así lo digo rápidamente, vos repreguntas si querés... Parte de la base de una tesis de doctorado que yo hice en Alemania cuando me recibí, cuando hice mi carrera de grado.

La temática que de alguna manera se desarrolló en el marco de esa tesis, que fue, digamos, una temática de un tema bastante nuevo, en lo que era la microbiología, bastante nuevo, muy nuevo. Y eso dio pie a que tanto todo lo hecho en Alemania, como cuando seguimos la temática acá en Comodoro, nos haya servido para, de alguna manera, ser pioneros o referentes internacionales, porque no había mucha gente estudiando ese tema. Y después se fue sumando.

Y básicamente lo que fue es haber encontrado que las bacterias podían acumular aceite en grandes cantidades, que eso se consideraba antes, hace muchos años, que eso no ocurría. Que no era una propiedad de bacterias, sino de otros organismos superiores. A partir de ahí, de que volví, bueno, cuando volví, volví a cerrar mi doctorado y a afianzarme, a tratar de explicar lo que había aprendido.

En ese contexto, empecé a construir un grupo propio, que llevó muchos años construirlo, pero arrancamos. Siempre vinculo con Alemania, fui a hacer unos postdocs, las cosas, cuando no teníamos financiamiento acá, me financiaban en Alemania, entonces yo obtenía una beca y me iba corto tiempo. Mi primera estadía fue larga, varios años, y las que siguieron fueron meses, pero a mí me permitían mantenerme en el sistema, digamos.

Posteriormente fuimos creciendo, no teníamos espacio tampoco en la universidad para trabajar, se gestionó este espacio, este espacio físico, a partir de un proyecto, de un convenio, más que nada. Y a partir de ahí, ya contando con espacio, nosotros tuvimos mayores chances de incorporar recursos humanos para altamente especializados, justamente para formarlos. Esa fue la época en donde, en realidad, se hicieron la mayoría de los trabajos doctorados, acá tenemos unos 10 doctorados que han salido, desde que nos mudamos, digamos.

La interacción con el medio, porque pudimos mejorar, digamos, obtener más fondos, fuimos más competitivos, pudimos obtener fondos de investigación, pudimos equipar mejor el laboratorio, es decir, se encadenó todo un proceso que llegó, que yo más o menos resumo en 15 años, donde creamos un grupo estable, sólido, científicamente, bien equipado y configuramos este laboratorio. De alguna manera, en lo que nosotros hacemos, que es el área de biotecnología, no había un laboratorio así.

Eso nos permitió también conocernos con el entorno, sobre todo la industria petrolera, que en su momento demandaba algunas actividades que tenían que ver con lo que nosotros hacíamos y que si bien empresas grandes como YPF, Pan American Energy (PAE) y demás, tienen sus laboratorios propios, sus yacimientos y demás, no tienen el personal, digamos, altamente calificado en cuestiones muy, muy precisas como biología molecular, genética, que se aplica también en la industria petrolera, para biocorrosión, para saneamiento ambiental, etc.

En ese contexto, nosotros logramos interaccionar unos cuantos años con la industria petrolera, con lo cual avanzamos en paralelo en la parte científica y en la parte más tecnológica. A su vez, nosotros empezamos también a formarnos con una visión un poco más tecnológica de lo que aprendíamos de la investigación básica y entonces llegó un momento donde no solo producíamos papers, sino también patentes. Hicimos algunas patentes de invención y ese fue un aprendizaje que fuimos haciendo porque, si bien el eje de la temática es el mismo, tiene otros condimentos, otras condiciones que hay que ir aprendiendo.

¿Cuántas patentes tenemos? Nosotros tenemos tres, y empezamos a hacer patentes y empezamos a ver, digamos, a aprender un poco de ese tema y a conceptualizar los experimentos que hacíamos, no solo para generar conocimiento básico de ese paper, sino también para empezar a incursionar en esa parte más tecnológica. En ese contexto, nos vinculamos, como te decía, fuertemente con distintas empresas, en principio de Comodoro o Petroleras de la Región, después con algunas empresas de Neuquén y después nos empezaron también a contactarse de la provincia de Buenos Aires, digamos, un poco por nuestra expertise y lo que nosotros hacíamos en la temática. Tuvimos convenios con empresas de Buenos Aires.
[Orador 2] (6:36 - 6:37)
¿Empresas petroleras de Buenos Aires?
[Orador 1] (6:37 - 8:28)
No, con empresas del área de las pinturas, por ejemplo, industria productora de pinturas y demás. Y, bueno, tuvimos un convenio también de varios años con YPF Tecnología, que si bien YPF está acá, YPF Tecnología está en La Plata Nacional y demás, en Berisso.

Así que, bueno, todo ese periodo nosotros nos vinculamos con, digamos, no abandonamos la parte básica científica, pero también incursionamos en la otra parte, que es más interacción con el sector privado, entender cuáles son las demandas, las problemáticas de la región, en qué podemos contribuir nosotros. La forma de vincularnos tenía que ver también con las demandas de la industria, que no siempre estaba alineada con nuestra temática de investigación, pero sí con nuestra formación y nuestra capacidad técnica.

Por eso yo le doy mucho valor a disponer de un lugar adecuado para hacer esto, digamos, y que tenga buen equipamiento, digamos, equipamiento que no está en las empresas, no está en otro lado, y que de esa manera vos, y además tenés no solo el equipamiento, sino el recurso humano capacitado para utilizarlo. Eso también a nosotros nos permite o vinculamos mucho con la empresa, no solamente para ser un servicio, o sea, de hecho, no hacemos eso, un servicio rutinario, sino algo de innovación, algo nuevo, o tratar de resolver una problemática grande de una empresa, en donde nosotros podemos aportar, ya te digo, algo complementario que no tiene la empresa.

Es decir, una sinergia con los profesionales. En ese sentido trabajamos muy bien, pero bueno, a ver, el escenario va a cambiar. Ahora la realidad es otra, las empresas están retraídas, el sector petrolero, obviamente, imaginate que, digamos, las empresas cuando tienen rentabilidad se abren más, cuando tienen menos rentabilidad se cierran.

[Orador 2] (8:28 - 8:30)

Y invierten menos en esto, en innovación, en desarrollo.

[Orador 1] (8:30 - 8:40)

Porque tienen otros problemas más básicos. Más urgentes. Mantener la gente, para los sueldos, cosas así. Nieves sé si me estoy...

[Orador 2] (8:41 - 9:14)

No, no, no, está perfecto, está perfecto. Yo conozco un poco la historia, por eso a mí me gusta, tengo varias preguntas. No, no, no, estoy pensando, bueno, en general, la vinculación, yo me acuerdo que surgió en general más de relaciones informales, de cercanía, digo, por estar acá, por compartir el lugar, pero en general vos decís que había mayor demanda, por lo menos en las empresas petroleras, que los venían a buscar, más que ustedes salir a buscarlos. Sí.

[Orador 1] (9:14 - 9:46)

En realidad nosotros no salimos a buscar, o sea, cuando se hicieron los convenios fueron por temas como vos decís, charlas informales o encuentros o sugerencias de alguien que recomendaba comunicarse, la gente de YPF una vez vino a conocer el laboratorio, decís, estamos a un kilómetro de distancia, porque ya estamos allá, y no teníamos idea que había un laboratorio con esta complejidad técnica. Impresionante. Nos encantó, tenemos que hacer algo juntos, y ahí surgió un proyecto que llegó...

[Orador 2] (9:46 - 9:49)

Impresionante ha sido también la desconexión de la YPF.

[Orador 1] (9:50 - 12:03)

Un poco, ¿no? Y eso vino por un contacto de una amiga en común, una amiga mía y una amiga de esta persona, que es amiga que no vive en Comodoro, le dijo, che, hablando así, ¿por qué no vas a conocer el laboratorio? Bueno, esas cosas así, medio informales, la parte de Panamerican, ellos se comunican con nosotros, las empresas de Buenos Aires, ellos se comunicaron con nosotros, porque nosotros, a ver, la manera de validar lo que uno hace es

publicar o divulgar, digamos, pero para una validación externa de lo que uno hace.

En ese contexto, esa información está al acceso de empresas o de gente. Entonces, a partir de ahí también la gente ve, por ejemplo, la gente de Robocowin y otro proyecto que tuvimos también con ITEC, que fue distinto al que hicimos con YPF, ellos dijeron, bueno, ¿cuáles son los especialistas de este tipo de bacterias en el país? Porque ese tipo de bacterias era el que necesitaban para hacer determinados procesos.

¿Ellos que eran una empresa? Era una empresa de Buenos Aires y ITEC por otro lado, pero los dos llegaron a nosotros porque hicieron una búsqueda y la búsqueda nos dio que los referentes en el país de ese tipo de bacterias, de ese tipo de estudios está en Comodoro. Entonces, ya está la UBA, hay un montón de...

Pero digo, lo interesante me parece es que generan un nicho de técnico, tecnológico que sea atractivo y que sea atractivo para la región, obviamente, pero también para otras partes, para el país. Bueno, y después lo que he tenido también bastante contacto es de otros países también, por lo mismo, porque para ver si se avanzan en la parte de empresas tecnológicas y todo eso, consultándonos a nosotros. O sea, hasta el punto que yo he tenido que decir, bueno, como fuente de información, o decir, bueno, firmemos un convenio de confidencialidad y respondo las cosas que me están preguntando.

Pero bueno, a lo que voy es que digamos, toda esta construcción de tantos años, uno ve indicadores de progreso o de, por lo menos, de que el laburo que se hizo está bueno.
[Orador 2] (12:04 - 12:08)
Sí, claramente. Porque se ve en el país. Y se volvieron referentes en el país.
[Orador 1] (12:08 - 12:31)
Se ve en la bandera de Comodoro, es lo que digo, se ve en el mundo. Porque nosotros nos han contactado de la zona de California, empresas de riesgo tecnológico de Londres. Unos enormes fondos de inversión en startups biotecnológicas de París, de Francia. O sea, en realidad, ellos se han contactado.
[Orador 2] (12:31 - 12:33)
¿Y eso fue más en el último tiempo?
[Orador 1] (12:33 - 12:37)
Eso fue más en el último tiempo. Ahora, sí. Dos últimos años.
[Orador 2] (12:38 - 12:48)
Si querés, repasemos rápidamente qué actividades realizan, qué tipo de tecnologías tienen acá y los servicios que prestan. ¿Qué es lo que se ofrece?
[Orador 1] (12:50 - 17:01)
Nuestra línea, nuestro eje de investigación de todos estos años, que fue la que yo inicié en

Alemania, por casualidad, porque encontré un bichito que decía algo diferente, diferente a todo lo que estaba reportado, es que encontramos que hay bacterias que nosotros le llamamos oleaginosas, porque tienen la capacidad de producir mucho aceite. Y de diversas series. Aceites muy similares que se pueden traer de la soja, del maíz, etcétera.

Eso abre las puertas a una aplicación potencial compatible con lo que se hace con los aceites vegetales. Puede ser biodiesel, biocombustible, puede ser alimento, puede ser cosmético, puede ser un montón de cosas. O sea, tiene muchas aplicaciones potenciales, posibles o potenciales.

Ese es nuestro eje de trabajo. El tema es que cuando nosotros encontramos los bichitos, las bacterias, sabíamos que tenían esta característica, pero era una caja negra. Lo que pasaba dentro del microorganismo no sabíamos nada. Entonces, esto es como entrar a una habitación y vos con una linterna empezás a descubrir que hay adentro de esa habitación. Entonces, todo nuestro trabajo de hace 20, 25 años, más otros que también, obviamente, empezaron a estudiar en el mundo este tema, empezaba a arrojar luz a lo que pasaba dentro. Hoy, obviamente, estamos lejos de conocer todo lo que pasa, pero sobre todo nuestro grupo, que nunca cambió de temática de investigación.

Nosotros somos referentes en ese tema. El primer libro de las bacterias que nosotros trabajamos, lo edité yo en el mundo para Springer. A los 10 años volvieron a escribir, vamos a sacar la segunda edición porque se vendió mucho en el mundo. Ese libro está editado por mí ante Comodoro, digamos. Entonces, nosotros nos volvimos referentes de ese tipo de bacterias y de ese tipo de procesos. Eso llevó a que nosotros vayamos bien profundo a ver qué genes están involucrados, procesos epigenéticos y hacer ingeniería genética sobre ellos.

Entonces, eso nos permitió a nosotros incursionar en la parte muy básica pero también en patentes, donde nosotros modificamos este gen y mejoramos la producción, podemos modificar esto y hacer que el bichito haga esto otro que puede tener aplicación industrial. Entonces empezamos a avanzar así. Todo esto tuvo un proceso que llevó años. Entonces, ese es nuestro eje temático. Ahora, obviamente que viene Pan American, no viene YPF y no trabaja en eso. Les puede llegar a interesar pero bueno, generalmente las empresas en la Argentina y sobre todo en Comodoro son muy utilitarias y no se salen del libreto. O sea, es petróleo y es lo que ellos necesitan y nada más.

Entonces, las vinculaciones que nosotros tuvimos y las demandas cuando empezamos a vincularnos con las empresas vinieron no tanto por el eje temático que trabajamos sino por el know-how que tenemos y la experiencia y el equipamiento que tenemos en biology molecular, en todo lo que es genómico, genes, todo eso. Entonces, de pronto, había algo transversal que

unía a una problemática que ellos hacían.

Por ejemplo, venían y dicen tenemos pérdida millonaria en el año en los yacimientos porque se nos pinchan los caños y hay corrosión, que es biocorrosión porque produce una bacteria y no sabemos cómo combatirlo. O le tiramos, digamos, distintos antimicrobianos pero en el fondo no han solucionado el problema. ¿Por qué? Porque es como una persona, uno tiene que hacer un diagnóstico de qué bichitos están produciendo eso, hay miles y miles.

Entonces, ¿qué se hace? Las empresas sacaban muestras pero solo de una muestra ambiental o solo el 1% es cultivable, son bacterias que las podés domesticar en laboratorio. El 98 o 99% no se pueden cultivar en laboratorio, no se pueden tener en cautiverio, y solo las evidenciás por métodos genéticos. Sacás el ADN y trabajás con él y lees el ADN. Y eso las empresas no la pueden hacer, no tienen ni los equipos ni la gente capacita para eso. Tiene que ser alguien que dejó todo su último año de su vida en formarse en eso. Y nosotros tenemos gente, porque repatriamos gente de afuera también, de otros países, que venían especializados en esta parte. Entonces, nosotros tenemos un equipo muy formado.

[Orador 2] (17:01 - 17:06)

O sea, hoy dentro del grupo de investigación, entre los investigadores, ¿hay gente que vino de afuera?

[Orador 1] (17:06 - 18:44)

Tenemos a Mariana Lagrangoni, que la repatriamos hace años, a partir de que teníamos un espacio y no teníamos espacio, nos incorporamos. O sea, éramos dos mesaditas. Ahora sí, tenemos espacio y entonces cuando nos mudamos acá, había una investigadora, Mariana, que todavía está acá, que quería volverse al país, estaba viviendo en España, se formó en la parte de ADN y todo eso, muestras ambientales y todo eso. Nosotros nos interesaba incorporar y ella quería volver al país. Ella es de Mar del Plata, egresada de la Universidad de Mar del Plata y conocía a nuestro grupo por referencia. Dijo, me gusta lo que ustedes hacen, nos gustaría e hicimos un plan de repatriación con CONICET y se vino.

Y así con otros chicos también. Bueno, nosotros acá en el grupo tuvimos gente de la Universidad de San Martín, o sea que generalmente nuestros egresados se van a Buenos Aires a hacer su doctorado. Nosotros tuvimos gente que quiso de otro ciudadano, quisieron venir acá y de Buenos Aires. También lo tomé siempre como un indicador positivo. O sea, nosotros tuvimos una egresada de la Universidad de San Martín, biotecnóloga que dijo, yo me quiero ir a hacer la tesis allá. Y yo le dije, ¿estás segura? ¿Viniste alguna vez? Me daba miedo que a la semana que le diera un viento de 150 y se vaya. No, no, yo estoy seguro. Me gusta la temática, lo vengo siguiendo y bueno, se vino. Hizo su doctorado. Después tuvimos gente de Proimi de Tucumán que también vino a hacer postdoc acá. O sea, nosotros tuvimos gente, obviamente que los grupos se van moviendo. Hay un grupo más estable, pero siempre hay gente que viene

a hacer su beca y se va a otro lado.
[Orador 3] (18:45 - 18:46)
Eso también lo tuvimos.
[Orador 1] (18:47 - 19:09)
Eso también lo tuvimos. Y lo que te decía, a partir de la gente especializada en ese tipo de trabajo hacíamos convenios con empresas. Empresas que nos venían y nos planteaban de acá, la verdad que hicimos convenios con, a ver, hicimos trabajos conjuntos con tal o cual empresa, tercerizamos esto y no estamos conformes. Queremos probarlo.
[Orador 2] (19:10 - 19:21)
Claro, porque probablemente una empresa en el mercado nacional, en el mercado local, ¿hay empresas que puedan competir en eso? O sea, que tengan las mismas capacidades, que puedan prestar los mismos servicios.
[Orador 1] (19:21 - 20:41)
Sí, sí. De hecho hay empresas, de hecho YPF Tecnología hace también este tipo de servicios y tiene el volumen más grande que nosotros. Lo que pasa es que depende de las empresas. A veces dicen, bueno, probamos con este grupo, con esta otra empresa, el servicio, no estamos del todo conformes. Probamos con ustedes. No es que vinieron y ya hicimos un convenio de cinco años. Primero nos dieron un trabajo más chico. Sí, para ver cómo funciona.

[Orador 3] (19:47 - 19:48)
Llevamos las muestras.

[Orador 1] (19:49 - 20:41)
Obviamente uno se da cuenta que están probando a ver cómo funciona. Hicimos informes. Hicimos todo eso, bueno, bien con CCT, la universidad, viste, toda la parte formada. Hicimos el trabajo de unos meses. Y después vinieron y nos llamaron y dijeron, la verdad que me gusta cómo trabajan. Sabemos que ustedes son serios, trabajan. Y ahí hicimos convenios ya por tres años, cuatro. Hicimos distintas. Obviamente nos juntamos con ellos, la parte técnica de las empresas y acordamos planes de trabajo donde nosotros podamos complementarnos, hacer sinergia. Nosotros hacemos la parte que ellos nos pueden hacer y ellos hacen la parte que nosotros no podemos hacer porque nosotros no vamos al yacimiento. Ellos tienen el manejo global del yacimiento, nosotros no. Pero todos hacemos un trabajo muy específico. Como con otras empresas donde hicimos temas de hidrocarburos, elementos de zonas contaminadas.
[Orador 2] (20:41 - 20:52)
En ese sentido, ¿qué experiencias de desarrollo tecnológico, prestaciones de servicios y transferencias podés mencionar específicamente, digo así, que podés considerar como exitoso?
[Orador 1] (20:52 - 22:48)
Sí, a ver, nosotros yo considero exitoso haber hecho un convenio de varios años con empresas

enormes y haber terminado los convenios. Después la empresa decide si continúa o no. Algo que también pasa en las empresas es que hay una renovación de gente y a veces el que ingresa quiere hacer una propia receta y a veces nos convocan y dicen ¿qué hicieron con tu misma empresa? Preguntale a la gente. O sea, nosotros podemos darle un informe, obviamente. Bueno, a veces se da esa cosa curiosa. Entonces, a veces después se continúan unos... Nosotros los convenios que tuvimos fueron de varios años y no se continuaron, pero se terminaron. Digamos, eso de haberlo terminado es exitoso. Por lo menos se cumplieron los objetivos que se plantearon para eso. Y las áreas son... Ya te digo, nosotros trabajamos con bacterias. También bacterias producen aceite, pero también son bacterias que el mismo tipo de bacteria degrada y elimina contaminantes en el ambiente o en un proceso cerrado. Entonces, a partir de toda esa capacidad técnica que nosotros tenemos, nosotros podemos aplicar para saneamiento ambiental o sea, technologies ambientales de saneamiento o lo que yo te decía de corrosión o toda demanda que puede tener una empresa de identificar alguna población microbiana que está produciendo algo que puede ser negativo para una empresa o no un deterioro de algún material todo eso lo podemos hacer porque nosotros manejamos toda la parte molecular o por ejemplo, biotransformación transformar un contaminante en un producto que tenga valor agregado y sea rentable, eso también las empresas nos demandan. O sea, es bastante variable. Obviamente que eso nos demanda a nosotros aprender nuevas cosas, pero bueno tenemos el personal capacitado para hacer eso.

[Orador 2] (22:48 - 22:53)

Y el equipamiento que tienen hoy el equipamiento es moderno, medianamente.

[Orador 1] (22:53 - 25:02)

Claro. O sea, a ver, nosotros hacemos nosotros tenemos bien equipado para trabajar, obviamente, a pequeña escala porque es un laboratorio que aún es un superedificio pero nosotros a pequeña escala hasta pruebas de concepto que podemos patentar, podemos avanzar. Si viene una empresa y nos dice nosotros queremos producir miles de litros de aceite de la bacteria que están produciendo, no podemos hacerlo acá porque no podemos escalar. Eso es algo que yo en su momento intenté también, así como formamos este laboratorio y digo, bueno, vamos a tratar de hacer un espacio para hacer un escalado mayor, obviamente no a nivel industrial, pero sí mayor piloto o algo así que es lo que nos preguntan, a veces nos llaman de otros países y nos dicen, che, ustedes tienen valores de un escalado tal y ahí no tenemos. Pero bueno, pensá que cuando yo volví a Alemania lo único que tenía era una estufa que era el departamento de biochemistry y nada más ni siquiera espacios teníamos, o sea y lo que tenemos hoy es algo muy diferente, entonces a nosotros nos dio el cuero hasta hacer un laboratorio competitivo para trabajar en ciencia y tecnología básica y aplicada hasta cierto punto después necesitamos hacer ese salto entonces ese salto ¿cómo lo haces? Bueno, nos vinculamos con empresas del sector eso a nosotros nos permitió seguir equipando laboratorios, porque entraban fondos también, no solo de las vías tradicionales como la agencia CONICET y demás, que esos son competitivos y siempre tuvimos nosotros financiamiento de eso, todo el

tiempo nosotros teníamos o sea, mandábamos proyectos y salían pero además teníamos el plus de trabajar con convenios con empresas donde también ingresaban fondos para que nosotros invertíamos en comprar más equipos y demás, entonces nosotros tenemos muy bien equipado pero lo que nos está pasando ahora en paréntesis aparte, que se nos están rompiendo los equipos, porque obviamente y no los podemos arreglar, y nunca nos pasó esto, siempre logramos mantener, ahora es como que la capacidad técnica del laboratorio, no porque no tengamos el equipo, sino porque no lo podemos hacer funcionar se está reduciendo pero eso está pasando en todo el país.

[Orador 2] (25:02 - 25:21)

Antes de entrar al diagnóstico actual lo que está sucediendo ahora, que bueno para cerrar un poco esto de las experiencias de vinculación sobre todo me habías comentado que habían pensado en algún momento en avanzar en el desarrollo de una empresa de base tecnológica o una startup.

[Orador 1] (25:21 - 31:20)

Nosotros estamos avanzando en ese sentido, porque nosotros cuando vos llegas con la temática nosotros nos miramos hacia adentro y decimos tenemos indicadores de avance tenemos indicadores de que somos referentes internacionales en el tema tenemos indicadores de que en otro lado están usando de alguna manera la información o una parte de la información que nosotros ya publicamos y todo eso, para hacer empresas, para hacer cosas, me consultan a mí para hacer esas, y digo bueno nosotros, ¿qué podemos hacer ahora in este contexto para seguir avanzando y no quedarnos? Entonces, ¿qué es lo que necesitamos? es lo que yo te decía, tenemos una base enorme de información, de experiencia y todo eso, pero para ir a la parte industrial tenemos un gap tenemos un salto cualitativo que tenemos que dar, cualitativo económico económico y en tecnología que bueno, aparte voy a incorporar tecnología cuando tenemos un apoyo económico si no, no podemos hacerlo ahí tenemos un salto, pero no nosotros todos los que hacemos biotecnología ¿cuál es el escenario? a ver, yo te doy un ejemplo las bacterias que nosotros trabajamos son células que están en contacto directo con el ambiente, te hago el paralelismo para que veas el grupo de investigación, cuál es la visión que tenemos el microorganismo tiene receptores hacia afuera, para leer todo lo que pasa afuera en el ambiente, y tiene receptores hacia adentro, para leer todo lo que pasa adentro adentro hay un montón de cambios bioquímicos genéticos la supervivencia y la capacidad de reproducirse ese microorganismo está en que logre integrar las dos señales o los dos tipos de información que está recibiendo lo que está pasando afuera y lo que está pasando adentro y adaptarse a lo que está pasando adentro hacia los cambios que detecta afuera si baja la temperatura tiene que disparar mecanismos para adaptarse a temperaturas bajas bueno, nosotros yo lo veo nosotros aprendemos de eso yo veo el paralelismo, nosotros somos un grupo de investigación que está en un ecosistema que es cambiante, entonces ese ecosistema está cambiando todo el tiempo a veces tiene más apoyo a veces menos apoyo, a veces las empresas se abren más para hacer convenios, a veces se cierran entonces todo lo de afuera vive cambiando, es lo

mismo que le pasa al microorganismo, entonces nosotros tenemos que hacer la lectura hacia adentro del laboratorio para decir, bueno, ¿cómo nos adaptamos nosotros a esto? porque no queremos quedarnos no queremos quedarnos sin hacer nada o quedarnos latentes entonces en el tiempo en todos estos años hemos venido haciendo eso yo te lo dije muy rápido, todo lo que hacemos pero nunca fue un momento en donde dijéramos, ponemos piloto automático y todo funciona porque siempre está cambiando todo entonces en determinado momento nosotros buscamos una estrategia interna para que, porque el objetivo era equipar el laboratorio, formar recursos humanos ser referentes afuera, etc, etc obviamente que si hablamos de afuera acá también, ¿no? entonces, cuando fuimos cumpliendo esos objetivos, vamos avanzando y demás después nos pusimos otros objetivos superadores, y bueno, ahora con esto vamos a la plataforma va a empezar a haber la parte tecnológica porque, a ver yo no puedo jubilar no sé, conociendo que hace el gen y demás, pero ¿qué dejo yo después? a ver, y si nosotros somos buenos en lo que hacemos tenemos potencial para aplicar algo afuera es decir, que salga del laboratorio salga de la universidad, salga de CONICET hacia afuera, eso es lo que queremos entonces empezamos a vincularnos con la empresa esa vinculación con la empresa nos hace también aprender qué piensa el privado, cómo ve las cosas cuáles son las velocidades de dinamismo que nosotros tenemos que tener para poder acompañar a una empresa no podemos estar cinco años mirando un gen ¿entendés? entonces eso por ahí lo podemos hacer para la ciencia pero empezamos a tener esos condimentos y adaptarnos internamente para lo que venía afuera pero también aprendimos, yo aprendí que las empresas cuando vienen, vienen con sus problemas y no necesariamente te van a ayudar o te van a acompañar, no ayudar, sino acompañar en un desarrollo que vos querés hacer desde acá, las instituciones son generalmente muy lentas en la universidad, desde la administración claramente tienen ya todo el formato funcional y todo lo que es nuevo es como que... entonces vos necesitas cosas nuevas, tenés que avanzar entonces ¿cómo haces? bueno yo nos vinculamos con la empresa, vimos que nuestro nosotros podíamos hacer cosas exitosas, podíamos acompañar a las empresas, podíamos ayudarlos a resolver problemas, pero nuestra línea de investigación no la podíamos desarrollar del todo desde el punto de vista de la aplicación, por este gap que te digo este salto que tenemos que dar entonces, algo que aprendí también caminando, digamos que cuando vos querés desarrollar eso, los fondos que generalmente dispone el Estado no es tanto para eso, sino es tanto para que vos te mantengas en el sistema aunque ahora se corta, antes había igual más herramientas para ayudarte un poco ahora se cortó todo, ahora ya no tenemos nada entonces ¿qué pasa? empecé a mirar bueno, ¿cuáles son las fuentes de financiamiento que nos permitirían dar ese salto? te das cuenta que son los fondos de inversión argentinos, de afuera y demás, entonces los fondos de inversión tienen capitales de riesgo que te pueden ayudar a dar ese salto ahora, si vos siendo economista de universidad, te empezás a involucrar, digamos a interaccionar con fondos de inversión, los fondos de inversión no te dan mucho abulicio, porque dice el sector científico se dedica más al sector, a la parte científica además, vos te tenés que vestir distinto, es como si

yo voy al mar y digo, si voy con esta ropa y quiero hacer algo abajo del mar, voy a durar cinco minutos, voy a morir de frío.

[Orador 2] (31:20 - 31:29)

es interesante porque vos me habías contado que cuando empezaron a vos te habían contactado de una universidad afuera, y había un fondo en el medio involucrado.

[Orador 1] (31:30 - 32:44)

sí, en Estados Unidos yo fui ahora sí, menos, desde Londres en Londres nos dijeron nos parece bárbaro lo que ustedes hacen, tienen potencial si nosotros les diéramos pudiéramos acordar que nosotros hacíamos una inversión grande vos la podrías hacer y la verdad que yo cuando pensé en los sistemas administrativos que tenemos acá, entra la plata y no la podemos gastar enseguida viene un fondo de inversión que pone un plazo muy corto yo digo, no sé no tengo las condiciones para esa inversión así con la estructura que yo tengo hoy, no tengo a mi me gusta ser claro ni meterme en cosas que no voy a poder cumplir aunque haya incertidumbre es por lo menos tener idea de que vos podés llegar a cumplir un objetivo ya te digo, hemos tenido esos ofrecimientos, pero entonces lo que me di cuenta es que esto es lo que te digo, para ir al mar tendríamos que poner un traje de neopren para estar más de acuerdo entonces acá, para que de alguna manera algún fondo de inversión te pueda invertir tenés que vestirte de startup y no de grupo de conicet, no de grupo de universidad por más que siga siendo.

[Orador 2] (32:44 - 33:07)

aparte es interesante después de 20 años de acumular capacidades te volvés a vincular con el mundo de la empresaria eso es todo de afuera, con los fondos de inversión y demás pero con otro piso con otro lugar y está bueno que tenés que crear una startup también como así porque a un punto es una figura distinta a un grupo de investigación.

[Orador 1] (33:08 - 34:27)

vos fijaste que la finalidad es la misma o sea, muy parecida a lo que veníamos haciendo del sector científico, ¿por qué? porque nosotros a la agencia, al conicet digamos una aplicación de un concurso, digamos un fondo y le decimos, yo necesito el fondo porque quiero cumplir este objetivo este objetivo científico entonces quiero ver qué genes participan porque este salto a mí me permite pararme en otro lugar para proyectar después y entonces te dan la plata para hacer eso esto es muy parecido porque lo que es diferente es la orientación de los trabajos que vos haces pero vos te apoyás también en todo lo que sabés, entonces ahora yo le digo a un fondo necesito el dinero porque yo tengo que mejorar la tecnología porque hay gente que a veces viste que acá tampoco hay mucho conocimiento de lo que es una startup, una empresa y cuando vos decís empresa, la gente hasta los colegas piensan de que vos ya mañana vas a vender algo y mañana te va a entrar plata y en realidad las startups se llaman startup, es empresa emergente es una empresa que ni en 4 años ni en 5 años, quizás ni en 10 años va a tener ganancia pero lo que va a hacer es como un grupo de investigadores, necesita inversión para madurar la tecnología para hacer este salto tecnológico que necesitás, que la industria vos le podés dar la respuesta que te está preguntando es más, tenés que.

[Orador 2] (34:27 - 34:35)
muchas veces eso se ve en otros sectores el activo que desarrolla una startup y con lo que se valoriza muchas veces son patentes.
[Orador 1] (34:35 - 35:08)
patentes, también ahí aprendimos que por ahí le erramos un poco en la estrategia de patentes, porque a nosotros CONICET nos decía patentes en el INPI y no afuera y afuera solo si van a licenciar y nosotros patentamos en el INPI y tenemos dos patentes, tenemos una afuera tenemos dos acá y después te das cuenta que te la pueden copiar de hecho te copian todo afuera y no tenés manera de protegerte porque si solo te protegían en Argentina, pero eso se publica y afuera ya, entonces esas patentes que tenemos nosotros hoy no tenemos posibilidad de licenciar.
[Orador 2] (35:08 - 35:13)
en el mundo aparte la regla siempre es patentar primero en EEUU claro, pero que pasa, después sale plata.
[Orador 1] (35:13 - 37:53)
y CONICET por ahí entiendo que no tiene tanta plata menos ahora, pero bueno y las universidades menos entonces digamos uno empieza a incursionar esto y ves que hay un montón de variables que tenés que aprender volviendo a lo de la startup cuando vos decís bueno, ahora vamos a tratar de vestirnos de startup para poder obtener los fondos te das cuenta de que el idioma que se habla, más allá que es inglés el idioma que se habla es muy distinto y vos no lo conoces entonces lo que nosotros hicimos son procesos de aceleración y empezamos a tener capacitaciones de 3 meses, 5 meses con distintas aceleradoras que en realidad te van formando las aceleradoras de donde? de Argentina S&P500 o de afuera, aceleradoras internacionales que ven potencial en lo que vos tenés y lo que vos querés hacer y te aceptan en un vos participas ahí y empezás a aprender que es el proceso en el cual estamos entonces empezás a ver que hay otro idioma otra forma de ver las cosas ahí te das cuenta que eso a veces en la universidad también o en el sector científico a veces se piensa de que vos estudiaste 20 años un tema y que ya con ese tema vos podés salir a hacer plata a poner una empresa y todo eso y después te das cuenta que en realidad no, porque ahí vos tenés algo valioso pero en realidad tenés que madurar una idea y en realidad tenés que esa idea la tenés que alinear con necesidades reales del sector financiero y industrial o sea yo puedo decir yo tengo bacterias que hacen aceite y el aceite lo puedo entregar para la biocombustible bueno, cuál es el mercado de la biocombustible? no tengo idea entonces vos como científico tenés que aprender eso y darte cuenta que quizá lo que vos patentaste antes o lo que vos ya sabés hoy no es suficiente para ya hacer una empresa y ya ser exitoso con una empresa entonces hay todo un proceso de transición en donde vos tenés que empezar a aprender un montón de cosas que no sabés y de tipos que más saben y también aprendés mucho hablando con uno o con otro nosotros teníamos reuniones contigo en Singapur de Nueva York, de París y todo con una visión ya de aplicación y todo y vos empezás a absorber, a aprender si vos no aprendés,

es como yo te digo vamos para el truco y vos no sabés la regla del juego yo tengo que aprender la regla del juego del ámbito de las startups para poder tener una startup entonces estamos en ese proceso no es tan liviano decir bueno, yo ahora voy a ser una startup.

[Orador 2] (37:53 - 37:56)

vos me habías dicho que la startup la están armando con gente del IBR.

[Orador 1] (37:56 - 39:16)

nosotros con gente del IBR que es un grupo el IBR, no sé si conocés el IBR super desarrollado en el medio del ámbito biotecnológico del país Santa Fe, Rosario Córdoba ahí está lo fuerte del agro de la parte de biotecnología y mis colegas venimos laburando juntos 20 años no que hacemos todo juntos pero que hacemos muchas cosas porque trabajamos en temáticas muy similares y ya nos entendemos nos respetamos ellos saben un montón, nosotros no sabemos pero nos complementamos porque siempre hay que saber más y si sumamos a ver, los dos pertenecemos a universidades nacionales y al CONICET nuestros empleadores son los mismos y que es nuestro país entonces ahí es donde vos empezás a encontrar no cosas que te separan sino cosas que te unen y decimos ¿para qué vamos a ser dos startups que van a competir? hagamos una y metemos toda la materia gris ahí adentro por eso estamos trabajando con ellos también y bueno nosotros tenemos que ser más competitivos que el grupo nuestros reales competidores son startups de otros países que pueden querer hacer lo mismo que ya están más o menos, están emergiendo ¿entendés?.

[Orador 2] (39:17 - 39:22)

startup biotecnológicas hay un montón pero dentro de su temática.

[Orador 1] (39:22 - 39:49)

hay muchos temas pero bueno, ahí estamos viendo y también estamos aprendiendo eso del ecosistema cómo está constituido cuántos posibles competidores tenemos con este tema no solamente con los que trabajan con bacterias también están los que trabajan con levadura el producto final es el mismo nosotros tenemos que detectar cuál es el producto realmente al cual hay que enfocarse todos los cañones y eso va con estudio de mercado, con vincularse con gente de la parte financiera ¿y todas esas partes?.

[Orador 2] (39:49 - 40:13)

porque yo entiendo que a mí me parece súper valorable impresionante que ustedes siendo investigadores estén saliendo de su lugar y poniéndose el traje de pequeño empresario, de emprendedor y demás pero eso también tiene un límite ¿cómo están complementando eso? ¿se están nutriendo más allá de haberse capacitado? ¿con gente externa? ¿cómo?.

[Orador 1] (40:13 - 41:33)

nosotros nos vinculamos para la startup con gente de finanzas nosotros tenemos científicos y gente de finanzas entonces ahí tenés que trabajar en conjunto la finanza tiene que, o la parte económica tiene que entender más de la tecnología, de algunas cosas técnicas y saber poner eso en un análisis de mercado, de industria, de las dinámicas las tendencias, todo y nosotros al revés o sea nosotros de la parte técnica yo puedo incursionar el ámbito empresarial pero yo

soy científico y voy a morir científico o sea mi mente es esa lo que si trato de abrir mi mente para aprender otras cosas, pero yo sé que no me voy a convertir en un empresario top que maneja toda la parte, pero si puedo porque vos para las startups como un grupo de investigación haces un equipo y vos sabes que no puedes manejar todo, entonces hay roles entonces yo me voy a orientar más acá y vos te orientas más acá yo más acá y entre todos hacemos un equipo de trabajo como hacemos acá donde empezamos a manejar las cosas más integralmente, entonces así se trabaja un poco también con las startups y ese es el ámbito, también ahí hay un aprendizaje porque fijar objetivos comunes moldear las personalidades todas esas cosas.

[Orador 2] (41:35 - 41:36)

bueno, es lo de siempre.

[Orador 1] (41:36 - 42:43)

vos formas un equipo y pero construir la identidad de una empresa no es fácil no, y menos en una zona como vos decías, media marginal donde una cosa es Rosario donde vos tenés 200 startups donde vos decís startup y ya desde la gente de la universidad hasta la gente afuera ya lo dimensiona a que vos digas acá startup o empresa vos digas empresa y decís ah bueno, ahora querés ser empresario, no, yo soy científico pero quiero que se aplique lo que venimos tratando hace muchos años, porque yo en unos años más me retiro potencialmente quiero estoy convencido que podemos ir más lejos de lo que llegamos ¿para qué nos vamos a quedar? por más que el escenario sea más a lo sumo tendríamos que cambiar la estrategia que hemos utilizado, que nos ha funcionado hace unos años, cambiarla para hablar, por lo menos el intento después si morimos en la orilla pero por lo menos va a ser el intento porque tenemos con qué ¿cuál decís que es para vos el principal factor que te permitió llegar hasta acá con este desarrollo?.

[Orador 2] (42:44 - 43:18)

con este desarrollo yo entiendo todo lo que hicieron todo esto que me mencionás que claramente es una vez espectacular, pensando en el contexto en el que se da porque no es solo Argentina, es un territorio periférico bueno esto nosotros lo ponemos en el capítulo a principios del 2000 prácticamente no había grupos de investigación consolidada ni con CONICET, etc. y hoy son una marca, son un polo de referencia y están avanzando en la construcción de una startup ¿qué pensás que es lo que te permitió llegar hasta acá?.

[Orador 1] (43:19 - 45:06)

yo creo que el convencimiento del optimismo y el confiar en nuestras capacidades yo por ahí tuve la suerte ya de muy joven de poder trabajar en otro país como Alemania que es un país muy top en ciencia y bioquímica sobre todo pero también viajar mucho con congresos y demás y mirar otras realidades tener siempre los ojos abiertos y darte cuenta, yo estoy convencido que por más que estemos en una zona como vos decís marginal en el sentido que estamos muy lejos de todos los grandes centros urbanos, industriales bueno, acá tenemos industria nosotros el recurso humano que tenemos en Argentina y acá en Comodoro es increíble y a mí a veces

me pone mal que lo desaprovechemos hay gente que se pincha un poco eso por ahí lo vemos hay veces en algunos lugares de la universidad aunque en la universidad hay mucha gente que tiene mucho polenta y le va para adelante pero hay recurso humano valioso vos tenés que construir algo para captar también ese recurso humano nada, el convencimiento de que se puede hacer y las ganas y la fuerza y después juntarse y unirse con gente que tira para el mismo lado y que también ve eso y yo hasta el día de hoy tengo un listadito de gente que quiere volver a Comodoro son chicos que han ido a Biología Marina al Instituto Austral a vecinos que se han ido a estudiar son biotecnólogos, son bioquímicos ahora quieren estar más grandes quieren volver a Comodoro a trabajar en emprendimientos de biotecnología o en investigación yo tengo un listado de gente que no puedo darle respuesta entonces vos te das cuenta que si vos acá ponés...

[Orador 4] (45:06 - 45:09)

esfuerzos y construís cosas podés hacer cosas.

[Orador 1] (45:09 - 47:26)

y yo eso lo he planteado he tratado también a involucrarme con los actores públicos el sector público a veces les he dicho excelente lo que hicieron en el hotel deportivo esto no es crítica al contrario es una felicitación porque el deporte mueve un montón de cosas pero por qué no hacés algo en Chiquito o en ese mismo hotel un anexo donde digas esto va a ser para intercambio de sector científico tenemos una universidad acá, enorme tenemos gente CONICET nosotros tenemos problemas a veces cuando queremos traer ahora hay un doctorando de la Universidad de Bolonia que quiere venir acá 6 meses y yo estoy viendo cómo hago porque tengo problemas desde conseguir un lugar donde se aloje y si tuviera un lugar esto es para intercambio técnico, científico, tecnológico ¿y el hotel de la universidad? sí, pero lo que pasa es que es un medio precario por ahí 6 meses por ahí tienen que compartir habitación la otra vez trajimos al director del Instituto Max Planck de Alemania y no me puedo imaginar porque hicimos un proyecto hicimos un proyecto de dos años juntos que financió CONICET y el DFG de Alemania con un Max Planck que es un top y entonces fue Martín que trabaja acá 3 meses y después yo fui 20 días con él y después recibimos a Alemania y cuando fuimos desde las instalaciones que nos ofrecían hasta la guita de viáticos que nos daba Alemania cuando vi ellos vienen acá yo puse plata para darles porque la universidad me decía la administración pública no es por hablar mal de la universidad no, viáticos corresponde dos mangos el director del Max Planck me daba mucha vergüenza y terminaba poniendo esa plata más plata que yo pongo para darle y no le digo nada y aún así le estoy dando re poco entonces esa reciclosidad nosotros deberíamos tener acá condiciones donde porque viene gente importante le puedo ofrecer ir a un lugar donde no tiene que compartir la habitación donde no puede tener las valijas no sé, me parece a mí entonces ahí...

[Orador 2] (47:26 - 47:28)

pequeñas cosas.

[Orador 1] (47:28 - 48:23)

vos te vas encontrando dificultades y vos decís podríamos abrirnos más pero en este momento no lo hacemos porque son gente con la que después por ahí queda mal son relaciones que son importantes nosotros tenemos mucha relación internacional y hemos ido a muchos lugares los chicos han ido de Canadá a Vancouver han ido a Francia han ido a España de ahí a Alemania han ido a ser pasantías grandes hemos tenido investigadores de España de Atego a Alemania hemos tenido de ITEC trabajando 3 meses acá de la Universidad de Rosario del IAL de Santa Fe o sea, esto mueve mucho pero bueno tenemos muchas dificultades a veces para tocar a veces no es lo mismo un becario está un poquito más abierto a que venga un investigador ya formado y no es algo.

[Orador 2] (48:23 - 48:28)

¿entendés? no es una deficiencia estructural es algo que se podría resolver.

[Orador 1] (48:28 - 48:32)

se puede resolver con decisión decir vamos a hacer de Comodoro.

[Orador 2] (48:32 - 48:34)

eso yo lo he planteado varias veces.

[Orador 1] (48:34 - 48:46)

porque dicen que Comodoro tiene que ser el generador de conocimiento yo lo acuerdo totalmente para hacer eso vos tenés que generar condiciones acordes a eso vamos a traer gente preparada.

[Orador 3] (48:46 - 48:50)

y le vamos a dar 10 pesos.

[Orador 1] (48:50 - 49:26)

y va a venir y va a tener 3 días de 150 kilómetros por hora el viento entonces tenés que paliar un poquito eso yo cuando vino un día lo invitaba a cena a mi casa otro día lo sacaba yo en aquella época Puerto Cangrejo estaba bueno y yo pagaba la cena algo como para paliar pero no podés hacer siempre eso digamos como estrategia entonces lo que yo te digo nosotros tratamos de adaptarnos internamente a ver que podemos hacer y lo hacemos pero la cuestión no quedarse y...

[Orador 2] (49:28 - 50:03)

igual te insumí un montón de tiempo si querés lo que podemos hacer podemos partir la entrevista si te parece y yo puedo venir en otro momento para nosotros eso es riqueza al contrario es como para vos una muestra más grande mejor vamos si querés a la parte del diagnóstico general cuál es la situación actual del sistema de ciencia en la cuenca y en Chubut, si querés Santa Cruz pero bueno es inevitable referirse a lo nacional.

[Orador 1] (50:03 - 52:17)

hay que transversarlo a todo en Chubut tampoco si bien hay una secretaría de ciencia y técnica la verdad que yo he tenido contacto con ellos re bien se sientan, escuchan cada tanto me mandan en el chat si hay una oportunidad de algo me hicieron reuniones con el banco Chubut para ver si había una posibilidad con el tema de empresa la verdad que es bárbaro y lo mismo

acá la gente de la agencia como conocimiento también yo no me puedo quejar de eso ni que no te dan bolilla, al contrario pero yo creo que las herramientas que están a disposición no son suficientes pero ya más a nivel nacional a nivel nacional, a nivel Chubut por ejemplo la otra vez yo le planteé a la gente de Chubut así como el gobernador se reúne con el embajador de Corea el embajador de no sé qué y hablan que está muy bien de negocios, de política por qué no tienen un ítem ciencia y tecnología en donde diga che vos en Corea tenés biotecnología o otras áreas que también en la universidad se están desarrollando muy bien un listadito de áreas podemos hacer match con universidades de tu país o de tu región y vemos por ejemplo Gales con la parte del valle son ciudades hermanas, tienen un montón de cosas por qué no expandimos un poquito porque no es lo mismo que vaya yo y decir vos quién sos, a que vaya un gobernador a plantear aunque no lo termina siendo vos dos personas que digo esas cosas no necesitan dinero porque a veces inclusive los países Alemania está poniendo plata porque viste que Alemania le robó la política energética y todo eso con los rusos, con la guerra y todo eso ahora está viniendo mucho acá y hay inclusive algunos programas en donde ellos son los únicos que ponen la plata y hacen cosas acá donde tenemos esas oportunidades a veces, digo al abrir esos espacios de diálogo político, yo creo que se podrían hacer mejor, pero es mi crítica constructiva, yo no trabajo a ese nivel pero igualmente la cuestión...

[Orador 2] (52:19 - 52:21)

financiera también es importante.

[Orador 1] (52:21 - 53:24)

sí, pero vos por ejemplo acordás con un país por ahí de Corea no sé, yo fui director del Centro Argentino Brasilero de Biotecnología dos años de los tres países con Uruguay y todo eso y tenía muchas reuniones así con otros países igual y por ejemplo Corea fue a Montevideo y dijo vamos a hacer un centro de biotecnología nosotros ponemos la plata y hacemos un intercambio de profesionales de científicos y todo eso son espacios que se abren desde la política desde nuestro área porque nosotros tenemos un alcance muy bajito, nosotros ponemos el contenido en todo caso si se abre un espacio, ponemos el contenido acá tenemos un proyecto pero digo, tal vez yo también le planteé a la gente de Ciencias y Tecnología el modelo del Estado de San Pablo un Estado muy industrial es un país adentro de Brasil bueno, está bien, es de otra escala pero digo, ellos dijeron en un momento el 0,01%...

[Orador 3] (53:24 - 53:26)

en Ciencias y Técnicas.

[Orador 1] (53:26 - 55:15)

y vos vas a la Universidad de San Pablo y vas a la Universidad de Brasil y todo eso Brasil es justo la capital, pero en otro lugar o sea, yo fui a dar un curso una vez a la Universidad de San Pablo tengo colegas, amigos allá y yo voy a los laboratorios y digo ¿qué podríamos hacer nosotros con estos laboratorios? es una ciudad la universidad sí, pero ¿qué hicieron? eso, solo se gasta en esto no, y tienen fondos propios entonces yo digo, cuando hacen los contratos, las negociaciones de los contratos petroleros que no son 2 pesos ¿por qué no pones el 0,01%? a

Ciencias y Tecnologías vos tenés digamos científicos, Esquel Madryn, Comodoro Madryn, Trelew Comodoro, no tenés tanto tampoco la provincia está muy vacía entonces, digamos en el tiempo, vos ponés premisa estos fondos se gastan en esto y este es el objetivo vamos a a los recursos naturales de Chubut digo, eso no se podría hacer capaz que yo desde mi ingenuidad pero a ver, se hace en otro lugar no se puede hacer acá yo les he dicho, provincia de Santa Fe provincia de Santa Fe invierte en Ciencias y Desarrollo andá a Santa Fe ya te digo, la mayor cantidad de startups están en Santa Fe o sea, vos en el tiempo ves desarrollos de ese tipo Córdoba está apoyando mucho bueno, ahora no sé Córdoba tiene un clúster petrolero entonces, digo, no se podría hacer en Chubut cuando hacen esas renegociaciones de terribles contratos poner ahí un ítem no se, digo yo he hablado con la gente de Ciencias y Tecnología le tiro así como cosas.

[Orador 3] (55:16 - 55:17)

no sé.

[Orador 1] (55:17 - 55:34)

por eso, para mí hay cosas que que faltan herramientas para que toda esa buena voluntad y todo eso que se está haciendo bien por ahí desde la agencia desde Chubut y todo eso tal vez diseñar alguna herramienta algo distinto que se pueda hacer.

[Orador 2] (55:34 - 55:49)

y tengo una pregunta, viste en relación a los fondos nacionales porque vos decís, los fondos nacionales prácticamente se cerraron por lo menos de la agencia los fondos de los FONTAR aparecieron unos nuevos ahora que están vinculados con startups.

[Orador 1] (55:50 - 56:04)

si, ahí los estoy bajando y los estoy mirando pero bueno, tengo que ver yo sinceramente todavía no los vi bien porque abre ahora en enero y termina en marzo ahí los tengo, justo hoy los bajé.

[Orador 2] (56:04 - 56:06)

pero son montos relevantes?

[Orador 1] (56:07 - 56:16)

a ver, yo no te puedo dar mucha opinión porque no los leí sinceramente escuché comentarios de mis colegas que son difíciles de acceder porque es difícil de cumplir.

[Orador 2] (56:16 - 56:17)

las condiciones.

[Orador 1] (56:19 - 56:23)

pero yo no puedo replicar esa opinión porque no lo leí.

[Orador 2] (56:23 - 56:26)

sí, porque exigen que te vincules claro, yo tengo que ver eso.

[Orador 1] (56:26 - 57:01)

cómo se hace el tema es que por ahí las herramientas pueden ser interesantes el tema es la cultura en nuestro país de inversión, del vínculo con la ciencia y técnica porque vos vas a

Estados Unidos yo estuve en Alemania es otra cultura si nosotros tuviéramos esa cultura acá bueno, con esas herramientas capaz que está buenísimo pero capaz que todavía está verde aplicar una herramienta tan dirigida cuando vos no tenés preparado todavía lo otro digo, estoy hablando en el aire no digo que sea este el caso sí, hay sectores quizás.

[Orador 2] (57:01 - 57:15)

donde por ahí están más aceitados muy de nicho específicos, por ejemplo el sector de software y servicios informáticos donde tiene una vinculación más fuerte con empresas extranjeras entonces es más fácil quizás para ellos captar fondos minería.

[Orador 1] (57:15 - 57:58)

quizás los resultados son más inmediatos hay que también entender que en biotecnología por ahí los plazos son muy largos pero bueno, hay países que son pioneros y realmente cuando vos metés un proceso biotecnológico exitoso el crecimiento es exponencial es una tecnología de propósito el que arriesga grande, gana grande el que arriesga poquito, gana poquito es muy difícil que sea distinto entonces, no sé, eso ya entra en un terreno en donde yo no me manejo pero ya te digo, nosotros tratamos de adaptarnos nuestros recursos que tenemos a la realidad del ecosistema en el cual estamos metidos.

[Orador 2] (57:58 - 58:05)

bueno, un poco las preguntas siguientes me las estás contestando un poco sobre las capacidades que tienen para aportar a la región el desarrollo.

[Orador 1] (58:06 - 58:28)

lo que yo veo mal como pronóstico nuestro, por ejemplo y creo que está por venir a hablar con otros colegas es que tenemos un nivel de desfinanciamiento tal que y no porque nosotros, por ser de Conicet o una universidad, nos quedamos sentados o nos baja plata, sino que nosotros hacemos proyectos gestivos al contrario, o sea, cuando la plata solamente...

[Orador 2] (58:28 - 58:30)

de Conicet no les alcanza.

[Orador 1] (58:31 - 1:00:44)

y no, o sea desde los aumentos de la luz y todo eso que nos quedamos, nos faltaba tiempo o sea, Conicet se queda en rojo todo el tiempo la otra vez se rompió un ventanal con ese otro aumento de viento y salió un fangote de plata, hubo que arreglarlo la caldera que se nos rompe una vez al año es una caldera grande, que hay que meter plata vuelve a quedar en rojo después nos mandan otra partida o sea, eso veníamos así, veníamos así de antes donde había un poquito mejor la situación ahora, imaginate y después se rompen los equipos y no podemos repararlos, realmente y nosotros necesitamos esos equipos para obtener los resultados que necesitamos ya sea para la startup, ya sea para los proyectos y no tenemos alternativas entonces vamos a ver si alguien nos presta algo nos pueden prestar una vez o dos, pero nosotros tenemos un ritmo de trabajo que es muy fuerte y también entendemos que nos pueden prestar todo el tiempo un equipo que también se les va a romper a ellos ¿a quién le pedirían? a compañeros de la universidad que por ahí tienen centrífugas se nos rompieron dos

centrífugas entonces vamos a alguien que no todo el mundo tiene centrífugas pero uno o dos tienen y de onda porque siempre nos ayudamos, nos prestan pero nos prestan una vez yo no le puedo estar pidiendo chelo todo el día y bueno, tampoco se me va a romper a mí si yo no tengo plata, él tampoco entonces estamos en esa situación de casi mendigar no es mendigar, pero entonces tenemos esa dicotomía de que te contactan de afuera te ven potencial para hacer cosas grandes o te viene una empresa y te dice, che te hago un convenio pero yo ese equipo lo tengo pero no lo puedo usar entonces yo le tengo que decir no, la verdad que no puedo tengo que reparar esto primero y no le puedo pedir la plata a esa gente vos tenés que estar preparado para interaccionar con el sector ese es el problema que yo veo ahora sumado a que ha disminuido mucho el recurso humano porque los chicos más jóvenes dicen, no, no me voy a meter en el ámbito científico eso lo ves se ve totalmente.

[Orador 2] (1:00:46 - 1:00:46)
estudiantes.

[Orador 1] (1:00:47 - 1:01:08)
estudiantes, hacer doctorado 3 años 3 años con suerte, son 5 años más o menos donde vos solamente sos director te tenés que poner en el hombro la responsabilidad no solo de conseguir la beca de esa persona que por ahí una beca re baja que viene a Comodoro no sabe dónde alquilar, no sabe dónde vivir.

[Orador 2] (1:01:08 - 1:01:10)
no viví prácticamente.

[Orador 1] (1:01:10 - 1:01:57)
además de eso ponele que tengan como nos ha pasado mucha vocación mucha buena voluntad, mucho optimismo nosotros hacemos biología molecular vos tenés que asegurararle fondo en los siguientes 5 años para recuperar todo lo que necesita esa persona para hacer su tesis yo no le puedo decir al tesista sabés que nos quedamos sin plata y no puedo seguir trabajando ya vení, pero nada entonces eso que siempre lo teníamos cubierta nosotros de alguna u otra manera porque nos movíamos todo el tiempo esa rueda se está deteniendo y no sé cómo activarla es que no tenés lugares entonces los chicos obviamente se recibieron y dicen, de qué voy a dedicar mi vida y no, por acá no voy a ir se está cerrando todo.

[Orador 2] (1:01:58 - 1:01:59)
eso también.

[Orador 1] (1:01:59 - 1:02:10)
estamos perdiendo recursos humanos valiosos inclusive formados entonces qué eligen, se van al sector privado.

[Orador 4] (1:02:10 - 1:02:12)
claro y así.

[Orador 2] (1:02:13 - 1:02:20)
la articulación con el sector privado como lo dijiste en términos generales es muy procíclico tiene que ver mucho con.

[Orador 4] (1:02:21 - 1:02:22)
la rentabilidad.
[Orador 2] (1:02:23 - 1:02:31)
y cómo considerás que va a afectar a la región los cambios en el sector hidrocarburífico específicamente en la región bueno.
[Orador 1] (1:02:31 - 1:02:36)
a mi me parece que esta es mi opinión.
[Orador 2] (1:02:36 - 1:02:37)
pero cómo lo ves.
[Orador 1] (1:02:37 - 1:03:07)
cuál es tu diagnóstico sobre eso si no diversificamos algo lo que pasa que para mi el tiempo de diversificar era antes que lleguemos a la crisis quizá las crisis traen oportunidades quizá hay cosas que se abren se están abriendo el tema de la medicina que puede estar muy interesting ahí la universidad debería jugar fuerte si se pone en Comodoro se orienta hacia la ciudad de salud nosotros tenemos que meterle.
[Orador 2] (1:03:07 - 1:03:08)
biotecnológicos.
[Orador 1] (1:03:10 - 1:03:17)
trascendiendo a lo que nosotros hacemos eso por ejemplo.
[Orador 2] (1:03:17 - 1:03:37)
para mi Brasil es interesante el ejemplo de los institutos que tienen el Butantan el Comandant tienen varios ellos tienen lo que le llaman el clúster de sistemas de salud pero tienen integrados.
[Orador 1] (1:03:37 - 1:03:42)
son como 20 laboratorios públicos el campo universitario y acá tienen todas las empresas.
[Orador 2] (1:03:42 - 1:03:47)
ellos fabrican ya sus propias vacunas, todo lo que son genéricos, biogenéricos.
[Orador 1] (1:03:47 - 1:04:26)
también medicamentos prácticamente yo digo Comodoro tiene potencial ojalá se integren todos los sectores que puedan contribuir con algo en ese contexto la lectura que hacemos desde los grupos de investigación del ecosistema si eso se va armando quizá uno con la complejidad de un laboratorio que tiene puede llegar a desarrollar algo pero vos no vas a desarrollar algo nuevo si vos ves que después no tenés dónde canalizarlo entonces a mí me parece que Comodoro tiene esa digo, si hace eso que hay movimientos también de grupos que están.
[Orador 2] (1:04:26 - 1:04:32)
pero en el sector del petróleo y gas hoy claramente la tendencia es contractiva o por lo menos.
[Orador 1] (1:04:32 - 1:04:40)
lo que yo sé, pero como yo te digo tampoco soy palabra autorizada por eso porque yo no manejo la lectura que yo hago, sí, totalmente.

[Orador 2] (1:04:42 - 1:04:44)
las operadoras nuevas no vienen con demandas.
[Orador 1] (1:04:46 - 1:06:16)
nada y ahora hace poquito se filmó un documental, viste que Conicet está haciendo documentales bueno, lo más famoso es lo de la marina pero está haciendo algo de biotecnología que lo va a sacar en el 2026 viste que está Conicet documental son gente muy preparada de cine y todas esas cosas y ellos estuvieron ahora hace un mes acá porque dijeron que ellos estaban mirando los polos de biotecnología en el país y dijeron que vinieron a filmar acá a este laboratorio y estuvieron 3 días 4 días, estuvimos acá a full filmando, haciendo filmaciones exteriores, vinieron con drones vinieron con un montón de cosas buenísimas, y nosotros me pidieron contactar a las petroleras a la empresa, donde, porque en nuestro trabajo, nosotros acá contamos lo que hacemos esto que te estoy contando pero es un documental y por empezar los interlocutores que nosotros teníamos de antes ya no están YPF ya ya está, es como que no está pero las demás empresas contacté varias pero muy cerradas entonces uno también tiene un indicador de que el medio está muy cerrado con respecto a eso quizás si se reactiva algo pero no lo veo ahora no tenemos nosotros ningún convenio históricamente tuvimos muchos, ya te digo, grandes ahora no tenemos convenios no tenemos fondos financieros.
[Orador 2] (1:06:16 - 1:06:24)
Y con Neuquén me dijiste que trabajaron operadoras o prestadoras de servicios.
[Orador 1] (1:06:24 - 1:07:51)
de bioremediación, tuvimos convenios empezamos y terminamos en su momento nos habían, Pan American nos había hecho una propuesta nosotros estábamos trabajando en Cerro Dragón, pero de trabajar con Neuquén para nosotros, chiquititos acá, no podemos el volumen del laburo no podemos eso ya más para una empresa grande que les preste el servicio hay cosas que nosotros tenemos que adaptarnos pero bueno se pueden hacer cosas híbridas e intramedias, lo que pasa es que depende de las decisiones de las empresas acá tenemos un parque tecnológico no sé si ese baldío que está ahí es un predio del parque tecnológico ya está aprobado y hoy por hoy somos nosotros este laboratorio y ya la agencia estamos en el predio del parque pero ahí hay potencial pero bueno también ahí dependen de las gestiones públicas, privadas públicas y privadas nosotros hicimos propuestas para hacer más cosas después de la calle pero quedaron ahí o sea, si nosotros nos piden ideas, podemos tener ideas pero no está en nuestras manos hacerlo ya te digo, nosotros lo que podemos aportar es contenido eventualmente si hay una demanda o algo intentar contenido.
[Orador 2] (1:07:51 - 1:07:57)
la idea del sistema justamente es eso esto es una parte valiosa, pero solo una parte.
[Orador 1] (1:07:57 - 1:08:39)
después hace falta que haya otra y ya te digo, tengo un listado de gente formada que quiere venir a Comodoro, si yo lo llamo y le digo, acá tenemos un proyecto de biotecnología, bien se

vienen con la familia yo ya tuve varias reuniones pero bueno, ahora no sé qué decirles bueno, esperemos, a ver si cambian si yo lo tengo ahí, o sea que si en realidad se abre el juego nosotros hasta podemos contribuir con eso traer gente formada y aparte gente de Comodoro que vos sabés que no se te va a ir al día siguiente porque hay mucho viento porque ya saben que quieren estar al lado de su familia es más, el tema de vivienda lo pueden tener, o sea, no recae.

[Orador 2] (1:08:39 - 1:08:40)

tanto nosotros.

[Orador 1] (1:08:40 - 1:09:18)

la gente de acá tiene su familia acá ¿entendés? entonces yo veo si vos me preguntás veo un momento negativo pero veo indicios de potenciales positivos, que si esto se encuadra creo que pueden surgir cosas interesantes no sólo hablando de biotecnología pensando en lo que hacen otros colegas en la universidad que trabajan muy bien también entonces yo siempre tengo en el fondo, en el balance siempre tengo una mentalidad positiva que podemos hacer cosas, podemos salir de las crisis.

[Orador 2] (1:09:18 - 1:09:34)

y para ir yendo a los obstáculos que sería la parte negativa el lado oscuro de la luna ¿por qué te parece que la región no pudo desarrollarse más en las últimas décadas pero en el último tiempo? ¿cuáles son para vos los principales obstáculos?.

[Orador 1] (1:09:34 - 1:11:21)

yo soy, no sé, también esto tomalo con pinza porque yo no soy experto pero soy nacido en Comodoro y criado, salvo que fui a vivir a Alemania y nuestra cultura viste que tenemos yo de chiquito escuchaba los 20 años cuando el petróleo se baja se termina vi el auge del YPF casi todos mis tíos trabajaban en YPF en aquella época cuando yo era chico YPF en todos lados después vi cuando privatizaron YPF después vi el caos que vino bueno, todo eso lo vi entonces épocas de bonanza y épocas de baja siempre el pulso así ¿no? para mí Comodoro tiene una mentalidad general tan conservadora que no le permitió ver que cuando teníamos épocas buenas que tiraban más petróleo para arriba nos hicieron se perdió la oportunidad de empezar a desarrollar cosas nuevas apoyado en recursos humanos que es súper capacitado porque yo me salgo el sombrero siempre con el recurso humano tanto que hay en la universidad como en las empresas gente joven formada con ganas de hacer cosas ahí es donde había que apostar me parece abrir el juego decir bueno, el petróleo no está funcionando el precio del barril está arriba vendemos un montón pero una partecita otra vez vamos a poner la innovación vamos a poner un par de edificios y vamos a convocar gente que tire para adelante eso se podría haber hecho desde mi punto de vista porque se hicieron muchas otras cosas se hacían megashows se estaba montando un juego artificial estoy diciendo cosas uno como habitante no lo ve.

[Orador 2] (1:11:21 - 1:11:26)

es cierto pero no es una crítica mala es una crítica constructiva.

[Orador 1] (1:11:26 - 1:13:16)

una crítica constructiva y yo estoy adentro de eso no es que me siento acá y jugo a todo el mundo

[Orador 2] (1:11:36 - 1:11:48)
vos tuviste la posibilidad de ir afuera y ver cómo funciona el mundo cómo se manejan los recursos en otras partes en otros lugares sobre todo en lugares que están desarrollados en la frontera tecnológica y la pregunta siempre

[Orador 1] (1:11:48 - 1:13:16)
cuando yo fui a Australia y estuve en un workshop en un sector privado, en un sector político y pude ver cómo ellos presentaron cómo desarrollaron esos polos que hacen millones y millones de dólares de ingresos a Australia con biotecnología y con bacterias que era lo que a mi me interesaba y ahí pude más o menos ver y yo cuando miré eso los escuchaba y los extrapolaba a Chubut porque Australia está acá y la Patagonia está acá no hay nada más y ellos decían tenemos canguros tenemos koalas que no hay en otro lado y tenemos bacterias únicas y ellos decían es la sensación de que tenés todos los ingredientes tenemos sector público tenemos sector político y en todos los ámbitos tenés gente buena yo no puedo decir que el sector público los sucesivos gobiernos se durmieron y no hicieron nada porque hubieron iniciativas muy interesantes la creación del parque la agencia Comodoro Conocimiento y de todos lados laburaron bien pero siempre algo nos faltó quizá un acompañamiento más del sector privado pero no tengo elementos para eso tantos elementos para juzgar eso pero es la sensación como ciudadano que me queda salvo de la universidad que podríamos haber hecho más ojo, todavía estamos a tiempo tampoco es que...
[Orador 2] (1:13:16 - 1:13:23)
y a la hora del desarrollo tecnológico más específicamente dentro de tu show ¿cuáles son los principales obstáculos? desde el envío.
[Orador 1] (1:13:24 - 1:15:06)
los obstáculos que nosotros tenemos si yo digo biotecnología que debemos desarrollar estamos lejos de todos los centros donde las cosas funcionan más acá todos salimos caros porque yo, un colega en Buenos Aires compré un reactivo muy caro que yo necesito y acá yo lo pago 50% más porque el flete me cobran tanto como el reactivo ellos no pagan flete, nosotros sí los reactivos tardan a veces nos llegan vencidos porque, no sé, justo hubo un paro de aerolíneas y eso el problema no lo tiene entonces ya tenemos una desventaja competitiva remarla de acá lo que te decía de no poder abrir tanto el juego a recursos humanos sobre todo recursos humanos que no es de acá que vos querés incorporar porque no tenés vivienda porque no tenés un acceso facilitado institucionalmente quizá de las instituciones ya sea políticas o de la universidad la universidad también podría tener gestionar eso la universidad, no yo la universidad eso también es una desventaja bueno, la distancia que se nos rompe un equipo y la empresa está en Buenos Aires y te dicen, mandáme el equipo y te lo arreglo

mandarlo me cuesta un fangote ya no tengo para la reparación porque ellos me dicen, me lo mandás y yo te hago un presupuesto porque no sé lo que es y ese arreglo me va a salir carísimo pero mandarlo y después traerlo de nuevo igual de caro entonces esas son cosas que vos tenés que empujar fuerte si vos querés hacer algo, son detalles pero como decíamos, hay algunos que quizá institucionalmente pueden decir bueno, nosotros te podemos ayudar no es ayudar, es que...

[Orador 2] (1:15:06 - 1:15:32)

son problemas para nosotros son problemas en el día a día si, para ustedes son críticos pero lo que digo es como decís tranquilamente, con cierta coordinación y con cierto apoyo porque en definitiva también el financiamiento es fundamental para todos nada se mueve si no hay financiamiento pero vos podrías generar condiciones como para resolver problemas de logística de transporte.

[Orador 1] (1:15:33 - 1:15:43)

hacer algún convenio con una empresa de transporte la universidad es grande, hay muchos grupos trabajando no somos los únicos.

[Orador 2] (1:15:43 - 1:15:44)

pueden enviar de manera conjunta.

[Orador 1] (1:15:44 - 1:16:13)

se me ocurre algo que se mueva el tema es intentar hacer algo nuevo que no se hace pero que se puede hacer sin una gran inversión de plata es sentarse y decir soy secretario de esto me muevo acá ¿todo esto funciona? vamos a seguir haciendo funcionar ¿cómo podríamos estar mejor? ¿cómo podríamos trascender este momento crítico que tenemos? ¿qué otra cosa podríamos hacer?.

[Orador 2] (1:16:13 - 1:16:47)

que antes no hacíamos ahora sí podemos hacer porque tenemos la gente nosotros permanentemente nos movemos así por eso creo que hemos ido avanzando oportunidades mencionaste varias mencionaste el sector salud ¿algún otro sector que te parezca que pueda ser un desafío para los próximos años?.

[Orador 1] (1:16:49 - 1:17:15)

a mí me parece que acá tenemos grupos trabajando con el tema agua el agua a veces se ve como un gasto no una inversión por ahí se puede hacer un consorcio para abordar el tema el tema agua es crítico desde el agua que tiramos y gastamos y contaminamos el mar hasta mirar Mendoza que hizo con el agua algo.

[Orador 2] (1:17:17 - 1:17:20)

bioremediación de las aguas grises bioremediación.

[Orador 1] (1:17:21 - 1:17:57)

desalinización el eje es agua y hay gente trabajando en agua hace años pero no hay una coordination uno de los ejes es crítico vamos a preguntarnos quizá el agua yo quiero un emprendimiento comercial pero solucionando el tema del agua el otro es energía energía solar

energía marimotri eólica ahí tenés otro eje yo sé que hay un grupo que está trabajando fuerte.
[Orador 2] (1:17:57 - 1:18:01)
es una ONG pero hay gente.
[Orador 1] (1:18:01 - 1:19:50)
Daniel Barilá de la universidad hay gente que ha caminado cosas y sabe y es de Comodoro y es muy localista gente positiva y ellos juntos están trabajando en cosas desde el hidrógeno y la parte energética no digo que la solución venga por ellos pero ahí tenés un grupo de gente sumado al sector público que también puede tener la iniciativa que abre los espacios hay elementos y después la industria del petróleo no es que el petróleo desapareció ni que si se va el pdf termina todo el petróleo también es un eje que se puede reinventar tal vez con los nuevos jugadores que hay ahora conocer más que ellos también conozcan que recursos hay en la región para hacer determinadas cosas no sé ahí ya tenés varios ejes y yo siempre veo me gusta ver eso en lo micro yo digo tenemos en el mar una fuente de recursos genéticos y de potencial biotecnológico enorme yo siempre lo veo estudiamos las bacterias justamente por eso porque son recursos nuestros entonces ahí tenés otro recurso recurso biológico desde las ballenas creo que se está trabajando bien hay colegas que dicen que se está trabajando bien con el tema de las ballenas, la CEI ahí tenés otro eje que está ocurriendo y que si nadie lo mira de pronto lo mira alguien, lo estudia aporta información se vincula con los sectores que pueden tenemos el puerto y si tuvieras que recomendar acciones.
[Orador 2] (1:19:50 - 1:19:56)
que acciones vos dirías serían necesarias para potenciar la innovación y el desarrollo tecnológico.
[Orador 1] (1:19:56 - 1:19:57)
a qué nivel.
[Orador 2] (1:19:58 - 1:19:58)
local acá.
[Orador 1] (1:20:00 - 1:20:03)
bueno a ver las acciones.
[Orador 2] (1:20:04 - 1:20:12)
concretamente acá para la cuenca acá me parece que es una lo que decís yo lo imaginaba como una mesa del agua pero si.
[Orador 1] (1:20:14 - 1:21:41)
el tema es eso encontrar el equilibrio entre que no sean discusiones sin fin filosóficas también tenemos tendencia todos a hacer eso me incluyo por ahí y que sea algo práctico algo liderado por algún sector que sea bien práctico tres reuniones y vamos a empezar a trabajar en cosas yo he participado lo que estoy diciendo no es que no haya ocurrido nunca, ni tampoco digo que no han servido, se han hecho cosas pero no tengo la fórmula, la receta yo creo que también depende mucho del momento que se está viviendo quizá este es un momento digamos un momento malo para la región ahora lo vemos como negativo pero quizá es el momento

interesante porque la gente va a decir ahora tenemos que ponernos acuerdo porque cuando estás bien decís bueno cada vez más pero capaz que cuando todo el mundo empieza a prender sus alarmas ahí es donde voy a decir bueno muchachos todos convivimos acá, vamos a hacerlo juntos capaz que es ese el momento ya te digo desde mi posición tampoco tengo tantos elementos para decir autorizadamente hay que hacer esto o lo otro yo veo desde mi lugar pero capaz que no para mí es súper valioso al contrario pero bueno o sea ya te digo en ese contexto siempre uno trata de sumar cuando se empiezan a gestar cosas.

[Orador 2] (1:21:41 - 1:21:46)

y para cerrar si querés la última ¿qué es la innovación para vos? ¿como la definirías?.

[Orador 1] (1:21:47 - 1:22:33)

la innovación es ampliar las fronteras de lo que vos conocés hacia lo que no conocés o no está desarrollado porque hay oportunidades de hacer las cosas diferentes de no copiar cosas que se están haciendo en otro lugar y de aprovechar tus recursos porque la innovación se apoya bueno yo porque lo apoyo quizá a alguien de otras disciplinas, no necesariamente pero yo apoyo un recurso que vos que pones que es diferencial está en tu lugar, en tu ciudad en tu región y no está masivamente en otras regiones del mundo entonces igual ahí podés apoyar una innovación también ver cómo desarrollas algo que no se desarrolló en otro lugar yo un poco lo veo así.

[Orador 2] (1:22:34 - 1:22:38)

perfecto bueno, ¿algo más que quieras agregar?.

[Orador 1] (1:22:38 - 1:22:52)

que te parezca relevante sumar no, nada más con eso ya cubrimos creo que transversalmente fui hablando de las distintas cosas que vos tenías a partir de nuestra experiencia.

1- Walter Uribe e Isabel Vásquez

[Orador 2] (0:00 - 0:22)
Está pensado para una duración de 40 minutos. Si ustedes tienen menos tiempo, me avisan y la voy a achicar. Bueno, lo primero, así como muy formal, es el área de su desempeño, digamos, sus cargos, cuáles son sus responsabilidades en este lugar.

[Orador 1] (0:22 - 0:42)
Bueno, el mío es coordinador general del Departamento de la Comunidad de Santa Cruz y, bueno, mi trabajo es eso. Coordinar todo lo necesario para tener los puertos en óptimas condiciones para las empresas que vienen a radicarse o trabajar a los puertos de la provincia.

[Orador 2] (0:43 - 0:45)
Bien, ¿y en tu caso?

[Orador 3] (0:45 - 1:09)
Mi cargo es administradora de Puerto Caleta Paula y mi función es, bueno, aparte de administrar, tengo 11 personas a mi cargo distribuidas en distintos sectores, mayormente hacen administración, pero también tengo personal de taller y de mantenimiento.

[Orador 2] (1:10 - 1:11)
Bien, ¿y con tu nombre era?

[Orador 3] (1:11 - 1:14)
Isabel Vázquez-Bott. Ahí está.

[Orador 2] (1:15 - 1:33)
Lo que voy a hacer ahora es... Ahí va. Bueno, ¿cuáles son las líneas de trabajo que, en general, se llevan en el área de puertos y, en particular, en el área de caleta?

[Orador 1] (1:37 - 1:38)
Líneas de...

[Orador 2] (1:38 - 1:40)
De acción.

[Orador 3] (1:40 - 2:09)
En general, las líneas de acción, bueno, este es un puerto pesquero, por excelencia, digamos, porque nosotros trabajamos más con la parte pesquera, si bien es un puerto multipropósito, pero Puerto Caleta Paula es básicamente pesquero en estos momentos y estamos, bueno, todo lo que tenga que ver con la pesca en la actualidad estamos haciendo, trabajando con el fresco.

[Orador 1] (2:09 - 2:46)
Principalmente lo que tiene que ver con los últimos años en Puerto Caleta se ha desarrollado más que nada lo que tiene que ver con la pesquería de la Malusa, que es el fuerte de Puerto Caleta Paula, trabajando con los barcos fresqueros de alturas y costeras también. Y también tiene algo que ver lo que se trabaja con la astillero, reparaciones y descarga de combustible a la plaza del tanque de una empresa panamericana.

[Orador 2] (2:49 - 2:54)
¿Y sus objetivos a mediano plazo, a largo plazo?

[Orador 3] (2:56 - 3:03)
Nosotros como objetivo principal es hacer que Puerto Caleta Paula sea un puerto multipropósito.

[Orador 1] (3:04 - 3:42)
Nosotros lo que queremos es que Caleta Paula no solamente sea un puerto pesquero, sino también que sea un puerto logístico. Nosotros tenemos la actividad petrolera de la zona norte, donde la gran parte de los insumos para la actividad petrolera vienen todo en camión. Y la idea por ahí es poder lograr que Puerto Caleta Paula reciba buques portacontenedores y que toda la logística de la actividad petrolera de la zona norte de Santa Cruz ingrese por el puerto de Caleta Paula.

[Orador 2] (3:42 - 3:47)
Porque ahora ¿por dónde está entrando? En camiones, teniendo un puerto.

[Orador 1] (3:47 - 4:08)
Y obviamente eso hace que la logística sea mucho más cara y obviamente teniendo una línea marítima que pueda ingresar a Caleta Paula, eso reduciría significativamente los costos para las empresas petroleras de la región.

[Orador 2] (4:08 - 4:12)
¿Y esos camiones dónde cargan? Buenos Aires.

[Orador 3] (4:12 - 4:25)
Vienen con la carga. Pero no son patagónicos. Vienen de Buenos Aires con la carga, porque las cargas cuando son todo lo que es tubería y todo viene de acá.

[Orador 1] (4:25 - 4:34)
Son empresas nacionales que el camión viene desde allá y después vuelve. Normalmente por ahí vacío. Vacío.

[Orador 2] (4:37 - 4:55)
Bien. ¿Se vinculan con otros actores de la región, de acá de Caleta, o en general en los puertos hay vinculaciones, casos exitosos, casos que no, para estos objetivos?

[Orador 1] (4:56 - 5:40)
Bueno, sí. Nosotros estamos trabajando lo que tiene que ver con esto y obviamente también todo depende de diferentes áreas. Por ejemplo nosotros tuvimos una reunión con Omicruz para poder reunirnos con las empresas y determinar cuáles son las necesidades que ellos tienen en materia logística.

Y obviamente también dependemos de lo que tiene que ver con una declaratoria que ahora al final de la abstención del puerto Caleta Paula, para permitir que ingresen barcos de mayor eslora, para que se pueda dar esto de poder ingresar un buque portagónico.

[Orador 2] (5:41 - 5:42)

¿De mayor qué, perdón?

[Orador 1] (5:42 - 5:45)
Eslora. Más grande.

[Orador 2] (5:45 - 6:11)
Hay terminología muy específica. Sí, eslora es el tamaño del largo de los barcos. Bien.

Bueno, han tenido en este recorrido alguna experiencia con una empresa particular, con algún sector del sistema científico, digamos que haya resultado interesante.

[Orador 1] (6:12 - 6:17)
¿Tiene que ver con algo científico o nada relevante? No, nada relevante.

[Orador 2] (6:17 - 6:24)
¿Tiene que ver con Caleta Olivia o no? ¿Y piensan que sería necesaria alguna vinculación? ¿Le ven algún potencial?

[Orador 3] (6:25 - 6:27)
¿De Consejo Federal de Inversores?

[Orador 1] (6:27 - 7:11)
Sí, se está trabajando con el CFI. De hecho, el CFI venimos trabajando ya desde el año pasado con ellos en varias cuestiones. Hoy estamos terminando ya una capacitación que se realizó con el puerto de Brujas.

Así que sí, obviamente son cosas y cuestiones muy importantes que aportan al conocimiento de cada uno de los administradores portuarios. Este curso lo pudieron realizar todos los administradores de los puertos de la provincia y ahora están elaborando un trabajo final con respecto a esa capacitación para ser presentado al CFI. Ah, mira, bien.

[Orador 2] (7:11 - 7:25)
Acá, digamos, ¿cómo es el movimiento? ¿Ustedes se manejan más con las empresas de los buques, de los barcos? ¿Con quién es el movimiento habitual?

[Orador 3] (7:25 - 8:10)
Nuestro trabajo a diario es con las empresas pesqueras. Cada buque pertenece a una empresa pesquera distinta y nosotros ya lo venimos trabajando mecánicamente. O sea, la empresa nos envía el giro a través de un agente marítimo, nosotros recibimos el giro, le damos la ubicación al barco, el barco ingresa y luego inicia la tarea de descarga que ya es también tercializada por parte de empresas de esquivaje privadas que trabajan dentro del periódico portuario que se encuentran debidamente habilitadas.

[Orador 2] (8:10 - 8:15)
Ajá. ¿Y las empresas en general cuáles son? Son varias empresas.

[Orador 3] (8:15 - 8:31)
Sí, tenemos varias. Tenemos, no sé, por nombrarte alguna, tenemos... BP, TPP...

BP, TPP... Son de acá. Beras, Portobelo...

Son todas, la mayoría locales, únicamente tenemos BP, TPP...

[Orador 1] (8:31 - 8:59)
Hay una variedad, tenemos algunas empresas locales, otras que son provinciales y también nacionales que este año esperamos traer buques poteros que son de empresas nacionales que, bueno, hace 60 años que no operan en Caleta Paula, así que esperamos que podamos contar con algunos buques poteros este año también que generan un gran movimiento en las puertas.

[Orador 2] (8:59 - 9:14)
Bien. Bueno, y como diagnóstico general, ¿ustedes cómo ven la dinámica de la cuenca del Golfo San Jorge? Esto de la salida de YPF, ¿cómo evalúan el desarrollo de la región?

[Orador 1] (9:16 - 10:28)
Bueno, con respecto a la salida de YPF, bueno, no solamente fue de la provincia sino de todo el país hacia Vaca Muerta. YPF concentró toda su inversión en Vaca Muerta y obviamente esto afectó muchísimo toda la actividad laboral en las provincias de donde se retiró, así que bueno, lo bueno que la provincia está trabajando en esto, ya todas las áreas que tenía YPF se las cedió a nuevas empresas que van a empezar a explotar esas áreas e invertir. No recuerdo bien cuánto era el monto que iban a invertir, pero era un monto bastante importante, creo que 1200 millones de dólares, me parece.

Y eso obviamente va nuevamente a hacer un movimiento muy importante en la región y es ahí donde nosotros apuntamos a poder tener reuniones con estas empresas una vez que podamos tener el ingreso de un buque portacontenedor para mejorar la logística de esas empresas, reducir costos y generar más movimiento en el puerto de Caleta Olivia.

[Orador 2] (10:30 - 10:42)
¿Por qué les parece que en estas últimas décadas la región no pudo desarrollarse más? ¿Qué evaluación tienen de ese desarrollo? Capaz que creen que sí se desarrolló.

[Orador 1] (10:43 - 11:49)
Entendemos que lo que tiene que ver con materia portuaria es complicado porque bueno, nosotros la mayoría de los puertos de la provincia son puertos pesqueros y el recurso al ser un recurso natural obviamente tiene variables. Hoy nos encontramos con que el recurso langostino que era predominante en la zona de Puerto Deseado y también se trabajaba mucho en Caleta Olivia, hoy el recurso langostino está más hacia el norte, la zona que tiene que ver entre Camarones, Rausun, Puerto Madryn y también un poco hacia el norte cuando va finalizando la temporada y eso obviamente ha generado menor actividad en los puertos de la provincia de Santa Cruz que es lo que estamos tratando de lograr, de generar alguna otra alternativa o algún tipo de beneficio para las empresas que puedan venir a descargar a la provincia de Santa Cruz teniendo la zona de pesca bastante alejada como es hoy en día que es allá frente a Puerto Madryn aproximadamente.

[Orador 2] (11:49 - 12:18)
Claro, y en cuanto a los desarrollos tecnológicos, vos recién mencionabas uno, esto de ampliar para que puedan ingresar barcos más grandes o para que puedan vincularse a una

actividad petrolera. ¿Vos crees que cuáles serían los obstáculos para generar mayor desarrollo tecnológico en la actividad portuaria?

[Orador 1] (12:19 - 13:24)
Bueno, lo que tiene que ver con la implementación de tecnología en los puertos, nosotros estamos todavía creo que bastante alejados de esa realidad. Yo tuve la suerte de poder visitar el puerto de Chancay en Perú, puerto inaugurado el año pasado, donde es todo eléctrico. Los camiones son también eléctricos y automáticos, todo automatizado.

Se utiliza mucho la energía verde, así que nosotros obviamente estamos muy alejados de esa realidad por el tema de que no hay posibilidades de inversión en materia energética limpia por una cuestión de la crisis económica que atraviesa no solo el país, sino la provincia de Santa Cruz. Por eso el desarrollo de mejor y mayor tecnología en los puertos de la provincia de Santa Cruz es hoy una realidad donde nos encontramos bastante lejos.

[Orador 2] (13:25 - 13:34)
¿Y esa inversión en energías verdes dónde sería posible? ¿Cómo sería posible? ¿En qué estás pensando cuando decís eso?

[Orador 1] (13:34 - 14:21)
Nosotros lo que tiene que ver con energías renovables, hablamos por ahí también de energía solar, que el único edificio en el puerto Caleta Paula que va a tener energía solar, que hoy está teniendo también algunos inconvenientes, que tienen más que ver con una preparación por ahí o desconocimiento de lo que tiene que ver con la instalación de estos paneles solares y demás, sería un edificio del Ministerio de Energía que está dentro del recinto portuario que va a ser 100% abastecido por energía solar. O sea que tan lejos no estamos. ¿Eso es acá?

[Orador 3] (14:22 - 14:24)
Acá adentro.

[Orador 1] (14:24 - 14:41)
Después si querés te lo vamos a mostrar. Pero bueno, sería el único edificio que tendría energía solar en el puerto Caleta Paula, pero bueno, es un edificio que depende del Ministerio de Energía, no de nuestro ente regulador que es el Ministerio de Producción.

[Orador 2] (14:45 - 15:02)
¿Ustedes qué opinan con respecto a la vinculación entre las empresas, puertos y el sistema científico en general? ¿Hay una sinergia? ¿Creen que hay que mejorarla?

¿Cómo es su visión?

[Orador 1] (15:02 - 16:04)
Si efectivamente no hay una conexión, debería haberla. Nosotros creo que hace muchos años habíamos proyectado un predio dentro del puerto Caleta Paula para la investigación científica. Eso nunca se pudo concretar y obviamente es muy necesario para cuidar el recurso, porque todos dependemos del recurso pesquero y obviamente si no conocemos, no podemos cuidarlo.

O sea que es una tarea pendiente, no solamente del gobierno provincial, sino también del gobierno nacional, porque estamos hablando de tener una base científica en Caleta Olivia donde haría gran aporte en lo que tiene que ver el cuidado del recurso. Pero bueno, es una necesidad y creo que es una deuda pendiente en lo que tiene que ver con la actividad portuaria y pesquera en la provincia de Santa Cruz.

[Orador 2] (16:05 - 16:32)
Bien. Y en cuanto a las oportunidades y desafíos que presenta este panorama actual en la región, por fuera del sector petrolero, ¿qué otras oportunidades productivas visualizan que pueden existir en los próximos 5, 10, 15 años en la cuenca?

[Orador 1] (16:35 - 17:51)
Complicado. Nosotros estamos muy centrados en lo que tiene que ver con la actividad petrolera. Siempre la mirada fue que la cuenca era petróleo y nada más.

Hoy vemos una realidad de que eso no va a ser para siempre y hay que mirar otros horizontes. Lo que tiene que ver con la energía, creo que es una posibilidad muy grande lo que tiene que ver con la energía hidrógeno verde, trabajar con eso también, con lo que tiene que ver con el agoníaco y poder sacarlo por nuestros puertos. La actividad pesquera también tiene que ver con lo que puede ser a futuro valor agregado, plantas que le den un valor agregado, que de hecho hay empresas que lo están haciendo en la provincia de Santa Cruz.

La empresa provincial Santa Cruz Puede, la SAU, está realizando en una planta lo que tiene que ver con medallones de marluza y demás, pero bueno, tenemos bastante variedad de productos pesqueros que ingresan en nuestros puertos y obviamente esto hay que darle valor agregado para generar más actividad y más trabajo.

[Orador 2] (17:55 - 18:17)
En cuanto a las acciones a tomar, las políticas públicas desde la provincia, ¿qué acciones serían necesarias, puntualmente referidas a la cuestión portuaria, pero también en general a la fronca, para potenciar cuestiones innovadoras en la región?

[Orador 1] (18:20 - 20:16)
Al cierre, nosotros primero tenemos que tener los puertos en condiciones. Los puertos de la provincia de Santa Cruz por muchos años han estado prácticamente abandonados, sin inversión, sin mantenimiento y obviamente eso hoy complica la operatividad de todos los puertos. Se está trabajando en lo que tiene que ver con reparación de defesas, elementos de lucha contra incendios, certificación de vitas y algunas otras cuestiones, que eso obviamente va a generar mejores condiciones para las empresas que operan en la región.

Pero lo que tiene que ver con el resto de la comunidad en general, para poder generar otras alternativas, tiene que ver también con trabajar en conjunto con diferentes áreas, diferentes áreas, lo que tiene que ver con Ministerio de Producción, Comercio, Industria, Energía, son cuestiones que nosotros, por ahí el desarrollo también minero en la provincia de Santa Cruz está muy desarrollado, hay varios proyectos de exploración en la provincia que por ahí pueden ser muy positivos y también generar más actividad y más trabajo en la provincia de Santa Cruz, que es lo mismo que queremos hacer con la actividad petrolera, pero con la actividad minera por el puerto de Puerto Deseado, que por ahí Deseado hoy en día se realiza

este tipo de descarga, lo que tiene que ver con materiales de la actividad minera, pero bueno, lo que queremos realizar también por ahí es incrementar esta logística que tiene que ver con el barco camión para poder también abastecer la industria minera.

[Orador 2] (20:17 - 20:44)
Bien, y ¿qué rol debería tener a nivel gubernamental para poder fortalecer estos vínculos de los que hablábamos recién con el sistema científico, fundamentalmente con el sistema científico y con las empresas? Acciones que apunten a ese fortalecimiento, ¿qué se les ocurre?

[Orador 1] (20:44 - 21:44)
Y obviamente creo que nosotros tenemos que tener un nexo con, y que hoy lo tenemos, de hecho la Agencia de Desarrollo de la Municipalidad de Caleta Olivia está trabajando muy bien en ese tema, ya ha organizado algunos encuentros y congresos en lo que tiene que ver con la actividad portuaria, pesquera y empresarial en la localidad y creo que esos eventos que se realizan son muy importantes para poder desarrollar esto. Nosotros, de hecho ustedes también creo que han participado en eso y la verdad que esos son los canales que por ahí necesitamos para que nosotros que somos puertos provinciales administrados por el gobierno provincial, necesitamos esos canales por ahí donde poder conectarnos con las empresas y con entes que por ahí trabajen en lo que tiene que ver con la tecnología y desarrollo productivo de la región.

[Orador 2] (21:45 - 22:10)
Y muy recién ustedes mencionaban que habían pensado un predio para el INIDEP, ¿cómo piensan ustedes su rol en cuanto a las capacidades, posibilidades de fortalecer estas acciones en innovación científica? ¿Cómo podrían ustedes aportar?

[Orador 1] (22:11 - 22:54)
Nosotros primero tendríamos que, obviamente debería ser un trabajo en conjunto con el Ministerio de la Producción que abarca varios sectores y entre esos está la cartera de pesca, que obviamente es un pilar fundamental de la actividad portuaria en la provincia y creo que seríamos varios los actores que tendríamos que armar un proyecto para poder presentar y que se pueda dar esto de tener un edificio o un ente que trabaje en materia de investigación en la provincia de Santa Cruz.

[Orador 2] (22:55 - 23:11)
Y estando en Caleta, ¿les pasa como en general a muchos sectores que hay mucha más relación con Comodoro, con actores de Comodoro que con vallegos o no? ¿O eso no sucede?

[Orador 1] (23:12 - 24:07)
No, es una cuestión que tiene que ver más que nada, hablando siempre con lo que tiene que ver con la actividad pesquera, es una cuestión de la necesidad de las empresas y la necesidad de los gobiernos por ahí que tienen que tener más actividad en algún lugar donde, por ejemplo en este caso, en Puerto Madryn que tiene el fuerte que es el langostino, la gran parte de las empresas están concentradas en lo que tiene que ver con la zona de las aguas de Chubut y por ahí se concentra más que nada.

Yo creo que con Comodoro tenemos prácticamente el mismo problema, la lejanía del recurso y también tiene la falta de actividad pesquera en su puerto.

[Orador 2] (24:08 - 24:15)
¿Y eso porque hay una falta de actividad pesquera porque está lejos el recurso?

[Orador 1] (24:16 - 24:42)
Estamos trabajando con Merluza pero obviamente por ahí tenemos una gran concentración de empresas que están trabajando la Merluza en Caleta Olivia y se está tratando también de hacerlo en Puerto Deseado. Comodoro tiene algunas empresas que trabajan la Merluza, pero la gran concentración de esas empresas está en Caleta Olivia.

[Orador 2] (24:42 - 24:44)
¿Y otras especies?

[Orador 1] (24:45 - 25:33)
Calamar, Sentoya se ha trabajado también con Sentoya. ¿Desde acá? Desde acá, desde Puerto San Julián, pero este año el fuerte de la Sentoya es San Julián y después cuando ya tenemos 3 meses barra 4 de temporada de Sentoya en la provincia donde los primeros se realizan en San Julián y los últimos se hacen en Caleta Olivia pero bueno este año no se va a hacer ya que la empresa vendió y se retiró.

Hay unos buques que están pescando Sentoya, pero son buques congeladores no fresqueros que en realidad lo que generaría por ahí más actividad y más trabajo serían los buques fresqueros, sentoyeros, que esos pescan, traen fresco y se procesan las plantas de la provincia de San Julián.

[Orador 2] (25:34 - 25:36)
No hay en este momento buques...

[Orador 1] (25:36 - 25:38)
¿Pescando Sentoya fresqueros no?

[Orador 2] (25:38 - 25:40)
No, me refiero de propiedad...

[Orador 1] (25:40 - 26:06)
¿De la provincia? ¿De la provincia? Tenemos uno solo que es el buque Liliana que es un buque artesanal de flota amarilla, que es el único y bueno ese barco pertenece a la empresa SAU, a Santa Cruz Puede, y no estaría en este momento saliendo a pescar, no sabemos el motivo porque bueno depende de lo que tiene que ver con esta empresa.

[Orador 2] (26:07 - 26:09)
Después el resto son privados de empresa.

[Orador 1] (26:09 - 26:11)
El resto de los buques son todos barcos privados.

[Orador 2] (26:12 - 26:22)

¿Y ahí ustedes ven algún potencial? ¿Les parece que sería bueno tener de propiedad provincial o es indistinto para la actividad?

[Orador 1] (26:23 - 27:05)
No, es indistinto. Obviamente sabemos por ahí que lo que tiene que ver con la actividad. A nosotros hay un tema porque estos barquitos salen a muy poca distancia, son buques costeros y la empresa Santa Cruz Puede tiene su planta en San Julián.

Obviamente nosotros para poder pescar con ese barco, traerlo, descargar en caleta y llevar en camiones, los costos serían muy altos. O sea que esos barcos por ahí tienen que ser o alquilados o explotados por algún privado para que pueda tener algún rendimiento para la provincia.

[Orador 2] (27:10 - 27:18)
Bueno, el último bloque ya. ¿Qué sería para ustedes la innovación? ¿Cómo la definirían?

[Orador 1] (27:19 - 27:22)
Bueno, te dejo alguna, estoy hablando todo yo solo.

[Orador 3] (27:22 - 27:28)
Porque estos temas los veo más relacionados con el tema tuyo porque es más a nivel provincial.

[Orador 1] (27:32 - 29:11)
Innovación, nada, tenemos muchas cosas pensadas. Nosotros podemos llegar a ser un punto logístico muy importante en la provincia de Santa Cruz. Hay Tierra del Fuego en este momento que trabaja en su gran parte del año con buques cruceros.

Y obviamente eso genera un conflicto en lo que tiene que ver con materia logística. Nosotros por ahí poder potenciar la logística en la provincia de Santa Cruz y ser un nodo o un hub logístico en la provincia de Santa Cruz para poder tener desde el puerto de Punta Quilla, desde el puerto de Seado y desde el puerto Caleta Paula una logística integral y regional, más que nada regional donde podíamos reducir costos a todas las empresas de la región sur de Chubut, norte de Santa Cruz y también a la provincia de Tierra del Fuego. Si por ahí nos ponemos a pensar también un poco a futuro que también podría ser beneficioso para el sur del país vecino de Chile donde sabemos y vemos todos los días el tránsito de camiones chilenos que cruzan desde el sur hacia el norte es bastante importante y eso sería también una posibilidad de aprovechar y poder incrementar el volumen de cargas para este tipo de buques que recalen en los puertos de la provincia de Santa Cruz.

[Orador 2] (29:11 - 29:17)
Perfecto. Y en términos así más generales, conceptuales, ¿qué sería innovar?

[Orador 1] (29:19 - 30:13)
Innovar hoy en tecnología, tenemos que innovar, necesitamos avanzar, necesitamos implementar nuevas tecnologías en lo que tiene que ver la actividad portuaria, en investigación, investigación biológica nosotros tenemos un inmenso mar y muy rico y sabemos y creemos que hay mucho por explotar donde obviamente tiene que ser un trabajo de investigación el que se debe realizar para poder contar con esto por muchísimos años

más y obviamente que no corra riesgo el recurso natural que tenemos y obviamente es muy rico y genera muchísima actividad y trabajo para muchos habitantes de la región.

[Orador 2] (30:14 - 30:18)
¿Cuánto es más o menos el trabajo que se genera a través de los puertos?

[Orador 1] (30:18 - 31:39)
Hoy en la actividad portuaria del puerto Caleta Paula, estamos hablando de que el puerto Caleta Paula podría estar generando alrededor de entre 1.500 y 2.500 puestos de trabajo directo e indirectamente, en total. Hablamos de plantas pesqueras, estivaje, administrativos, abastecimiento, diferentes actividades que se realizan en relación al puerto Caleta Paula. No nos olvidemos que también el puerto Caleta Paula está próximo a firmar un convenio nuevamente para el reinicio de obras de la ampliación del astillero que eso va a permitir que el puerto Caleta Paula pueda reparar hasta ocho barcos en simultáneo en nuestro puerto así que eso es algo que se está realizando con la empresa API Astillero que ya está en el puerto Caleta Paula que obviamente trabaja con uno o con dos barcos según el tamaño de los buques pero con la ampliación de este astillero eso va a generar que pueda trabajar con muchos más barcos en simultáneo y obviamente generar muchos más puestos de trabajo.

[Orador 2] (31:42 - 32:12)
¿Ustedes, los puestos de trabajo que existen, digamos, 2.500 directos e indirectos ¿son los que se necesitan o se necesitaría que la gente, digamos, se interese más en trabajar en esta área? Porque a veces suena como que las salidas laborales son muy reducidas en Santa Cruz y se piensa, bueno, minería, hidrocarburos, se las nombra poco. Tal vez la pesca más artesanal es común, digamos, de las charlas.

[Orador 1] (32:13 - 33:59)
¿Es una salida, el puerto, se lo, digamos, la gente viene y busca trabajo o es una cosa como...? No, sí, constantemente nosotros estamos recibiendo la necesidad del público de contar con un trabajo y obviamente hoy la pesca es una de las tantas salidas que por ahí se pueden generar, así como te decía recién, con la ampliación del astillero que se van a generar muchos puestos. Ha hecho entrevistas por intermedio de la Secretaría de Relaciones Laborales del municipio trabajando en conjunto con el astillero para ya empezar a tener la gente que se va a necesitar para trabajar en este astillero. Va a ser progresivo, pero según el proyecto que presentó el astillero, en dos años ya estarían en condiciones de poder estar trabajando con reparaciones de buques en el Puerto Vallarta.

Claro, porque se necesita una capacitación específica. Tal cual, la idea es esa y se está trabajando en esto con un conjunto con provincia y municipio y la empresa para que todas las personas que trabajen en el astillero obviamente reciban una capacitación, porque hay gran parte de la comunidad que por ahí viene de la actividad petrolera y no es lo mismo una soldadura convencional a una soldadura naval y obviamente para esto se necesita capacitación, que en este caso va a correr por cuenta de la misma empresa de capacitar a todo el personal que necesite para el astillero.

[Orador 2] (34:00 - 34:17)
Sí, son hasta lenguajes diferentes. Bien, las últimas. ¿Hay algo que no haya salido durante la entrevista que le gustaría agregar sobre puertos o los puertos en general?

[Orador 1] (34:18 - 36:01)
Nosotros lo que necesitamos por ahí es también un poquito más de lo que tiene que ver con inversión. Si bien los puertos son el desarrollo de cualquier ciudad, esto lo sabemos por historia, de que el desarrollo de las comunidades se basa también en los puertos que tienen en las mismas y obviamente esto es de interés nacional. O sea que creo que el gobierno nacional no se debe desentender porque también tiene beneficios el gobierno nacional con el ingreso de los puertos de la provincia y debería intervenir un poquito más también en lo que tiene que ver con el desarrollo y la inversión en los puertos provinciales públicos.

Así que eso creo que es una cuestión de políticas, políticas nacionales que deben intervenir también en colaboración y aportar algo para el desarrollo de las comunidades portuarias. ¿Y hoy ese vínculo...? No, ese vínculo prácticamente no existe. Nosotros estamos tratando de generarlo.

Hace muy poquito tuvimos una charla con gente de la hoy Agencia Nacional de Puertos y Vías Navegables donde estamos tratando de por ahí tener una línea directa con este ente para fortalecer vínculos y generar mayor actividad, mayor presencia a nivel nacional en los puertos de la provincia de Santa Cruz.

[Orador 2] (36:04 - 36:27)
Bueno, eso sería la entrevista. Lo último que te pediría es si tienen documentos institucionales que puedan aportar a esto de sus objetivos, la relación con otros actores, cuestiones de innovación, de desarrollo tecnológico, que pudiéramos consultar, eso nos serviría.

2- Entrevista Walter Uribe e Isabel Vásquez

[Orador 2] (0:00 - 0:20)
Estábamos con el Frisco, quizás en otros puertos tienen lo que te comentaba Walter, que trabajan con los portales contenedores, que en otros puertos trabajaron con el operado, con la actividad petrolera. Y nosotros estamos ahí, únicamente con lo que es Frisco.

[Orador 1] (0:21 - 0:41)
Por ahí sí estaría bueno poder lograr esto que te comentábamos, ser un puerto realmente multipropósito, donde se realicen reparaciones, donde el astillero obviamente funcione al cien por cien, ingresen buques de mayor calado, de mayor tamaño.

[Orador 2] (0:43 - 1:46)
Sí, y vos fijate que nosotros como puerto, Paleta Paula lo tiene todo, porque nosotros tenemos una zona franca que no la estamos utilizando, porque la está habilitada. Tenemos un muelle amplio que se podría trabajar perfectamente, tenemos empresas alrededor, tenemos predios a doquier para poder dar a empresas privadas que vengan, que trabajen, que se instalen. Por ahí lo único que sí lo veo como una limitación quizás, es el tema de lo que es el muelle en sí, que nosotros no podemos hacer ingresar hoy barcos que tengan más de 140 metros de eslora, lo que nos limita por ahí un poco a, por ejemplo, ingresar portacontenedores que sean mayores a esos 140 metros, que son de mayor longitud, entonces lógicamente nosotros ahí tenemos como un límite.

[Orador 3] (1:46 - 1:47)
Eso se puede, digamos...

[Orador 1] (1:47 - 2:21)
Sí, de hecho están trabajando con esto, por eso te comentaba anteriormente que están trabajando con la Agenda de Puertos, donde presentamos toda la documentación de la actuación que se realizó en Puerto Paleta Paula y obviamente necesitamos por parte de ellos una declaratoria de obra final, donde vienen a hacer una inscripción y nos amplían la capacidad de 140 metros a 168 metros. Así que eso obviamente permitiría el ingreso de algún buque portacontenedor que tenga ese tipo de medidas.

[Orador 3] (2:21 - 2:21)
Ah, bien.

[Orador 1] (2:22 - 2:24)
Pero bueno, hasta que no tengamos esto no podemos... No se puede.

[Orador 2] (2:25 - 2:45)
Claro, después también eso todo incluye lo que es logística, porque nosotros metemos un portacontenedor de 168 metros de eslora y nos vamos a tener que dedicar a ese portacontenedor, nos vamos a quedar con un espacio reducido para lo que es nuestros otros barcos. Entonces, después hay que ir... Es como dinámico todo esto, ¿no?

[Orador 1] (2:45 - 3:52)
Es una cuestión también de organización y dinamismo. Nosotros tenemos previsto el ingreso del buque portacontenedor a tal fecha, obviamente tenemos que organizarnos y ver cuáles

son los buques que están operando en la zona, cuáles son los que operan en Puerto Paleta Paula y ir organizando desde luego. Nosotros vamos a tener el portacontenedor tantos días a fecha, donde obviamente entra también el factor climático, que si hay viento no puede ingresar, si hay viento no puede salir, o sea que hay muchos factores que obviamente hay que tener en cuenta a la hora de trabajar este tipo de cuestiones.

Nosotros necesitamos, por ahí, una estación meteorológica donde poder tener mayor conocimiento, porque nosotros hoy nos estamos manejando con Wimbledon, por ejemplo, y obviamente nosotros teniendo una oficina o un ente que trabaje en materia de investigación, donde puede trabajar lo que tiene que ver el estudio del mar, más el clima y temperaturas del agua, sabemos que abarca muchas cuestiones y eso obviamente aportaría mucho para lo que tiene que ver con el desarrollo del puerto.

[Orador 2] (3:52 - 4:03)
Ah, bien. Yo hoy, por ahí, tengo una visión, digamos, del puerto global y la tenemos toda. Tenemos un lugar cómodo para...

[Orador 1] (4:03 - 4:11)
Tenemos un lugar inmenso. Tenemos salida directa a la luta de seguridad y acceso. Tenemos una zona franca.

[Orador 2] (4:11 - 4:19)
Tenemos una zona franca aduana. Podemos consolidar el muelle sin necesidad aún de tener una plazoleta fiscal, que también estamos en eso.

[Orador 1] (4:19 - 5:12)
Tenemos una zona primaria agotada. Así que, bueno, el tema de la plazoleta fiscal la estamos trabajando. Queremos contar con una plazoleta, no solamente una plazoleta fiscal, sino un depósito fiscal también dentro del puerto, que eso también sería muy beneficioso para algún productor en la región.

Sabemos que la sedenza de los Antiguos por ahí tiene que ir hasta Puerto de Oceano o hasta Puerto Madryn a veces para poder ser exportada, que obviamente, si lo hiciera por calidad de vida, sería mucho menos la logística y el costo para esos productores. Sabemos que, si podemos contar con el ingreso de un buque portacontenedor en el Puerto Caleta Paula, sería un abanico muy grande que se abriría de opciones para el desarrollo.

[Orador 2] (5:13 - 5:33)
Tenemos entes controladores y reguladores como Pesca Nación, como Pesca Provincia, como el Senasa. O sea, estamos equipados, tenemos todo. Nosotros acá adentro, en el predio portuario, digamos, están todos los entes.

Nosotros podríamos hacer perfectamente una actividad, por no ser una exportación, perfectamente.

[Orador 3] (5:34 - 5:40)
Y lo que falta, digamos, sería invertir en ese desarrollo.

[Orador 1] (5:40 - 6:44)

Invertir en lo que tiene que ver con la infraestructura portuaria que necesitan. Tampoco es mucho, porque hay mucho de lo que ya estamos avanzando, pero sí, hay necesidad de inversión, de contar con fondos para poder invertir en los puertos. Y en lo que tiene que ver con, por ahí, gestionar y agilizar lo que tiene que ver con algunos trámites a nivel nacional, con parte de entes nacionales como Prefectura, por ejemplo, que por ahí es muy exigente con muchas cosas.

Y obviamente, para cumplir con esas exigencias, necesitamos inversión. Porque no podemos cumplir con las exigencias que nos impone un ente nacional cuando no tenemos la posibilidad de invertir. Y también tener un polo, por ahí, de investigación y desarrollo para nuestros puertos.

Nosotros necesitamos invertir desde abajo hacia arriba.

[Orador 3] (6:45 - 7:00)
Bien, lo otro que les quería preguntar es, ¿cómo es el circuito de la merluza? Que acá es básicamente lo que, digamos, lo pescan y después, ¿hacia dónde va?

[Orador 2] (7:00 - 7:23)
Bueno, nosotros en particular tenemos plantas que son locales. Tenemos una inclusiva dentro del mismo predio portuario. Después tenemos, por afuera, hay cuatro plantas más, o tres plantas más cada una.

Y, bueno, después igual está el circuito que se saca de Puerto Toledo a Paulis y lleva una planta a Puerto Garciado.

[Orador 1] (7:23 - 7:30)
A Puerto Garciado se lleva a Guatequima también para hacer unas plantas, dos plantas.

[Orador 3] (7:31 - 7:33)
¿Son plantas de procesamiento?

[Orador 1] (7:33 - 8:54)
Procesamiento de merluza, sí. Procesamiento de merluza y se procesa también la agostina. Que, de hecho, hay una empresa, tanto en Cali, en Toledo, como en Puerto Garciado, que hoy, por intermedio de un convenio que tiene firmado la provincia, un convenio de colaboración, que se trae la agostina desde Rauzo para ser procesada en las plantas de Santa Cruz.

Y nosotros, obviamente, cuando estamos en primera temporada de merluza, hacemos lo propio, también se lleva a Merluza para abastecer algunas plantas de la provincia de Chubut. Que eso, obviamente, es necesario porque tenemos actividades por ahí donde en Santa Cruz no se está pescando el agostino, pero sí se está haciendo. Como está pasando hoy, hoy se está pescando el agostino solamente en Rauzo.

Y no así en Santa Cruz, pero bueno, eso permite que por ahí pueda procesarse el agostino en los puertos de la provincia y generar trabajo. Cuando nosotros estamos en plena temporada de merluza en la provincia, podemos hacer lo propio con la provincia de Chubut y enviar

merluza a otro. Pero bueno, eso ya corre por cuenta de la cartera de pesca que se carga de este tema.

[Orador 3] (8:54 - 8:58)
Y ese filet que sale de la...

[Orador 1] (8:59 - 9:54)
Directo para exportación. Directo para exportación. Sí, nosotros tenemos por ahí gran parte para...

No gran parte, sino una parte mínima para consumo interno. Eso es lo que tiene que ver con el consumo del pescado. Si bien tenemos el mar al frente, no es muy alto el argentino, no es muy cercano, pero bueno.

Yo creo que tiene que ver también con la relación de cultura y de información. Y promocionar el consumo del pescado, que sabemos que es muy beneficioso para la salud. Así que no se consuman muchos productos pesqueros en el país.

Tiene que ver con esto, con la cultura de por ahí no promocionar la industria pesquera nacional y poder tener un mercado interno mucho mayor en el país. Y la gran mayoría de todo lo que se pesca en el país se va al exterior.

[Orador 3] (9:56 - 9:58)
Bueno, muchísimas gracias.

3- Walter Uribe e Isabel Vásquez

[Orador 1] (0:01 - 0:15)
Bueno, nosotros con respecto a lo que tiene que ver con materia educativa, nosotros el año pasado iniciamos un convenio

[Orador 2] (0:17 - 1:53)
en lo cual el Puerto Caleta Paula recibe alumnos de su último año como pasantes y bueno, este año, el año pasado en particular tuvimos tres grupos de la Escuela de Biología Marina número uno, de MIMAL número uno, y este año ya fue por el tercer grupo de alumnos que este año los hice, los simplifique un poco, si bien estamos trabajando como mucho más dinámicos, los hacemos venir desde las nueve de la mañana hasta las doce del mediodía, le damos un recorrido por todos lados, los subimos a algún barco, los llevamos a una planta, alguna planta pesquera para que ellos vean cuál es el proceso final y no solamente tengan el pescado arriba de una tabla, y después, bueno, todo lo que tiene que ver con la parte administrativa que por ahí los chicos nosotros vemos acá que tienen todo lo que es laboratorio incorporado y no tienen por ahí lo que es administrativo, también tienen que ir actuando en conjunto, los chicos tienen que prepararse después para salir al futuro, digamos, a trabajar, por lo tanto nosotros acá le damos una instrucción básica, porque se van a hacer una nota, como que también todos llevan una estadística,

[Orador 1] (1:54 - 2:47)
Nosotros, por ejemplo, esto lo que tiene que ver con la actividad portuaria y marítima, sabemos que por ahí hay muchísimas salidas laborales en relación a esto y por ahí poder tener a los chicos de biología marina que hagan pasantías en el puerto 40 Paula es importante para que ellos también puedan conocer que esto también se encarga y saben de por ahí concretar reuniones, alguna charla con prefectura, donde ellos también podrían formar parte de la prefectura a futuro, si así lo quisieran, lo que tiene que ver con Pesca Nación, Pesca Nación es un ente regulador a nivel nacional que también está en el puerto Caleta Paula, donde también les dan charlas y les comentan cuál es el trabajo que realizan, Pesca Provincia también realiza lo propio

[Orador 3] (2:47 - 2:50)
Sí, nosotros lo pasamos por todos los entes

[Orador 1] (2:50 - 3:47)
Y la idea es poder conocer cuáles son las necesidades, cuáles son los requerimientos que por ahí tienen las empresas que trabajan en la actividad portuaria y pesquera, hay carreras de ingeniería pesquera hoy en día que se dictan, si no me equivoco es el Mar del Plata, no me quiero equivocar, pero bueno, sé que es en Buenos Aires, y hay diferentes oportunidades hoy, hoy en la zona se habla de estudiar agrobacías, medicina en contaduría, pero nadie habla de estudiar biología, imagina, continuar con la carrera. Ingeniería naval que va a ser muy importante para la zona cuando se desarrolle el astillero, lo que tiene que ver con la industria naval, la metalurgia naval va a ser muy importante, poder tener personas que se interesen en estudiar este tipo de carreras, que van a terminar trabajando en este astillero.

[Orador 2] (3:48 - 3:52)
¿Y en eso tienen algún diálogo iniciado con la universidad?

[Orador 1] (3:52 - 4:13)
No, con la universidad, creo que sí, pero perdón, creo que Sandra me había comentado que Ellos están en un trabajo con la universidad El propio astillero con la universidad estaba trabajando en poder crear una tecnicatura en Caleta Olivia para lo que tiene que ver con astillería.

[Orador 3] (4:13 - 4:21)
Inclusive ellos estuvieron haciendo ya los cursos para soldadores y todo, ellos están capacitando

[Orador 1] (4:21 - 5:06)
Lo que tiene que ver con la empresa SPI Astilleros está muy comprometida con la comunidad, trabajando en conjunto con el municipio, trabajando en conjunto con la UPA, así que sí, el interés de ellos es obviamente que haya gente con conocimiento, capacitada y profesionales que sean de la localidad y que tengan sentido de pertenencia a la hora de comenzar a trabajar en un proyecto como lo es el astillero del puerto Caleta Olivia.

Ellos son de Mar del Plata. Son de Mar del Plata, pero están hace 20 años en el puerto de Caleta Olivia, así que ya son, creo que prácticamente locales.

[Orador 2] (5:08 - 5:09)
Consideramos locales.

Carlos Demarzziani - IIEDPYS-CONICET - 51225

[Orador 2] (0:04 - 0:16)
Bueno, entonces, a ver, brevemente, o sea, contame un poco de dónde estás vos anclado, qué estás haciendo, si tenés un grupo.

[Orador 1] (0:17 - 0:51)
Bueno, empiezo más o menos la introducción del contexto en el cual trajo. Mi nombre es Carlos De Marciani, soy ingeniero electrónico recibido acá en la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, terminada la carrera me fui a hacer un doctorado a España en la Universidad de Alcalá de Henares, terminé el doctorado en un programa que se llamaba de captación multisensorial y sistemas robóticos, luego me inserté en la universidad nuevamente a través de un programa PROMEI, que es un programa de mejora de la enseñanza a la ingeniería, entro como profesor acá después de un concurso que hice para ingresar.

[Orador 2] (0:51 - 0:52)
Eso fue más o menos.

[Orador 1] (0:52 - 6:39)
Año 2007 eso, yo el doctorado lo hice del 2003 al 2006, perdón ahí que. No, no, está bien. Y bueno después comencé como docente acá, como investigador que venía con mi tema de investigación que era sobre el sistema de localización en espacios interiores, donde trabajamos mucho en procesamiento digital de señales en espacios interiores y tratar de localizar objetos en una habitación y demás, eso es básicamente lo que hacíamos, usando acústica, señales acústicas, eso era el tema del trabajo, bueno llego acá y demás, comenzamos un poco con lo que habíamos aprendido, lo que había aprendido allá en la universidad de Alcalá, en el departamento de electrónica, tratando de un poco fortalecer el área de investigación del departamento de electrónica, de ingeniería electrónica, soy docente del área de sistemas digitales también, daba una materia optativa y con eso bueno un poco la idea era tener pocos alumnos y también hacer un poco de investigación para fortalecer lo que era el desarrollo de las capacidades de investigación del departamento y formar recursos humanos, 2010 entro a CONICET como investigador asistente y bueno sigo mi trabajo vinculado al procesamiento digital de señales, ya empezamos nosotros a trabajar en temas aplicados sobre todo a la parte subacuática, al agua, en procesamiento digital para transmitir señales subacuáticas, pensando en redes sensores, monitoreo y demás, así que bueno ese fue un poco nuestro nicho para anclarnos regionalmente con lo que veníamos trabajando, 2014 creamos un grupo de investigación que se llama grupo de investigación en procesamiento de información y sensores, HIPIS, para que sepa más o menos, entonces bueno un poco vincularnos con lo que era procesamiento de señales, analógico digital y la parte sensorial que es un poco el tema que en Patagonia también un poco a partir de las grandes extensiones que tenemos, la supervisión juega un papel importante y más en temas ambientales también, bien entonces esto hasta el 2014 tenemos los primeros estudiantes de doctorado que se iban a la universidad de Alcalá en función de los convenios que teníamos y lo hacíamos en cooperación con alguna universidad local porque no teníamos un doctorado de ingeniería acá, con lo cual bueno, alumnos tuyos que se fueron formando con nosotros a través de becas EBC o becas que había de formación de vocación a la investigación, de estímulo a la vocación científica, fuimos más o menos generando ese estímulo en los

estudiantes, empezamos el tercer cuarto año a ver en función de nuestra área del sistema digital, de cuáles son las áreas que había, lo íbamos involucrando en proyectos de investigación y demás, así tuvimos tres o cuatro estudiantes que después, cuatro recibidos tenemos, Martín Colombo que se recibió entre la universidad de La Plata y la universidad de Alcalá, después está Jorge Pires que bueno él estuvo un tiempo acá y se fue a Seattle a Washington State, tanto para Martín como para Jorge, tuvimos beca CONICET también, a partir de que yo había ingresado en el 2010, entonces estoy hablando de 2015 a 2018 más o menos, así que empezamos con formación de recursos humanos, después vino otro chico se llamaba Santiago, pero él no tuvo beca CONICET, sino más bien que lo fuimos fortaleciendo con beca de la Fundación Carolina, becas propias de la universidad de Alcalá, licencias con goces de haber acá y lo suplantamos en sus actividades docentes, porque también lo que buscábamos era ir incorporando a estos jóvenes investigadores en el plantel docente a partir de las vacantes que había, y después con el recurso salarial que tienen en económico, lo suplantamos el resto, le dábamos las clases, las prácticas, para que pueda avanzar en su carrera, y bueno a partir de ahí bueno ya fue creciendo el grupo, después se recibió otro chico más hace poco en 2022 que estaba con la universidad del sur y después se fue a trabajar a Austria y trabajó en silicio en temas de implementación en diseño de circuitos en silicio, aplicado a unas cámaras particulares que hay, unas cámaras que analizan imágenes cuando hay pocos datos, hay poca variación en los datos, bueno hay una forma de hacerlo, y bueno llegamos a la actualidad con un grupo más o menos que tiene, hoy en día no tenemos becarios doctorales del CONICET, tenemos si dos doctorados que faltan terminar, uno en temas de oceanografía, de visualización de datos y otro en comunicación en red eléctrica, un poco se cortó lo que es la formación de recursos humanos, te cuento esto para que sepa más o menos nuestro grupo tiene unas 10-12 personas hoy en día, entre docentes de acá y los alumnos y demás, y bueno con eso salimos a atender las demandas que nos van requiriendo hoy en día, nos consolidamos como un grupo de trabajo en temas de tecnología de información y las comunicaciones, no sólo procesamiento digital de señales sino temas sensoriales y otros aspectos que tienen que ver con diseño hardware o análisis de redes de la comunicación, nos vamos moviendo, todo lo que es TICS nosotros lo tratamos de abarcar, incorporamos gente de informática también, nosotros tenemos algunos profesores que también son de informática, informática de programación, de programación, entonces hacemos un poco lo que es hardware y software, un poco el mix que hoy en día es lo que se busca, entonces trabajamos desde los dos puntos de vista, entonces complementamos los proyectos y te damos soporte en varios frentes, pensando en que nos puede venir una demanda de que un producto completo que sea no sólo hardware sino que sea software

[Orador 2] (6:39 - 6:51)
también, y me parece a mí súper interesante por lo que decís, aparte es como que están, en términos tecnológicos, están en el sector que está en la frontera, digo la digitalización vinculada con TICS,

[Orador 1] (6:51 - 9:15)
ahí trabajamos mucho viéndola, ahora le llaman transformación digital, pero todo lo que era supervisión remota hace muchos años que está, entonces bueno ahí más o menos como quedimos en la tecla y nos movemos en ese ambiente, ahora le incorporamos inteligencia artificial, un poco empezar a trabajar en optimización de procesos, me estoy olvidando vino en el año 2021 un becario postdoc de la Delsur, que se incorporó con mi investigador asistente ahora que se llama Matías Micheletto, del CONICET también, y bueno también fue

un paraguas nosotros como para ir armando este grupo, el Instituto Doble Dependencia que antes era el CIRCO del FONSANJORGES, hoy en día los que son CONICET dentro del grupo están ahí en el PIB, muchos somos MIGS, tenemos un CPA por ejemplo también un personal de apoyo técnico, pedimos dos CPA más, que quedaron en la puerta de ingreso cuando cambió el gobierno, así que esos dos, uno para la red de observación marina argentina, yo te voy contando cosas que me voy acordando después, nosotros trabajamos monitoreo oceanográfico y nos sumamos a una red del CONICET que se llama ROMA, la red de observación marina argentina, que es una red en temas orientados, una red de investigación en temas orientados, el otro día alguien me la mencionaba y no se acordaba las siglas, me decía RAM, no, está la ROMA, la REMA, creo que hay otra que es de energía, la representante del puerto, bueno porque con ellos trabajamos la boya, ahora te cuento un poquito eso, entonces bueno nos sumamos a esa red también, ahí teníamos los dos CPA, no entraron, están ahí a la puerta, de los investigadores que habíamos presentado en 2022, Matías ingresó finalmente, se hizo efectivo y Martín Colombo, que es el que habíamos formado en el 2012-2013, después de todo un recorrido se recibió en 2016, en 2021 lo presentamos a carrera, 2022 queda seleccionado, entonces buscamos un poco tener esa doble dependencia entre universidad y CONICET, un poco para trabajar no sólo los académicos, sino también fortalecer la investigación, que es intrínseca al docente universitario, pero bueno le damos ese estímulo también a través del CONICET para poder hacerlo, obviamente que después en temas salariales hacen los descuentos y todo lo que haya que hacer, pero bueno, un poco darles esa doble dependencia, creo que a mí me gusta ese perfil que los tengan los chicos, y por lo que vos me decís,

[Orador 2] (9:15 - 9:38)
me da la sensación de que tuvieron un claro perfil y que ha habido increscendo de vincularse, primero por esto de haber orientado parte de la línea de investigación hacia la cuestión marítima, hacia las problemáticas locales, y después porque por su área de expertise deben haber recibido muchísima demanda, poca demanda, la primera gran demanda que tuvimos

[Orador 1] (9:38 - 12:44)
fue la de Comodoro Conocimiento con las boyas Oceanográficas, que empezó ya por el 2013 o 2011, no me acuerdo que año fue, fuimos a Canadá, nosotros fuimos a ver un poco lo que hacían en Canadá con las boyas, cuando las trajeron nos encargamos de ponerla en funcionamiento, ese fue un desafío importante porque tuvimos que adaptar ciertas cosas que los canadienses no conocían de acá, hasta por decirte, cuestiones tecnológicas, de comunicaciones, incluso hasta que los números de teléfono tenían una longitud diferente en el discado, entonces bueno eso hasta que, nada, son cosas que hasta que te das cuenta, y bueno ahí los chicos me acuerdo que se presentaron, dentro del grupo hubo gente que se ponía a estudiar los temas, a revisar, a hacer un poco de ingeniería inversa, bueno, logramos ahí poner las boyas en el agua, después bueno, todas las cuestiones que vinieron que no vienen al caso, pero bueno, nos quedó esa capacidad de trabajar en monitoreo oceanográfico y conocer un poco, porque íbamos a hacer mantenimiento de la boya, conocer sensores, aspectos generales de telesupervisión marítima, bueno nos fuimos metiendo en ese ambiente, le sumamos ahí lo de gestión y visualización de datos, hicimos en su momento la página web para que visualicen todas las variables físicas de la boya, tenían un repositorio, después eso se cortó y se retomó ahora en 2022, 23 perdón, 24, 2024 se retoma con el observatorio acá de Comodoro Conocimiento, que quiere poner la boya en

el agua, nosotros le hacemos la adaptación de la boya en el agua, para ponerla en el agua, para que pueblos a monitorear, y eso ya lo hacemos como nosotros integrantes de la red de observación marina de la Roma, nos conectamos con otros centros, con el IADO, para trabajar en lo que es el tema de adquisición de datos, nosotros dentro de la Roma somos un poco los que coordinamos la parte de visualización de datos, de todo lo que va pasando en los nueve nodos que tenemos, los nueve nodos que van por toda la costa marina, van de mar del planta a tierra del fuego, o sea en todas las ciudades costeras, exactamente, y bueno esa boya es un nutre a la Roma también, lo hace ahora y reporta a los servidores del IADO, pero bueno la idea es que fuimos generando también una nueva página web, si entras en ogsj.gov.ar creo que era, y ahí está un poco lo que desarrollamos, para eso sumamos estudiantes pasantes también, para ir formándolo en esta temática, entonces un nicho de trabajo y de vinculación, está vinculado a estos temas del mar para nosotros, es una oportunidad, y también le sumamos temas más nuestros de investigación, pero que no los tenemos vinculados con Comodoro Conocimiento, sino que son, por ejemplo con el SEMPAD, ahora reflotamos un tema de localización subacuática, que en vez de usar un gps, digamos que no llega al fondo del mar, ponemos balizas en la superficie, usando señales acústicas, que el tema inicial que yo había iniciado, queremos localizar a un buzo que va por abajo del agua, entonces los chicos del SEMPAD, sobre todo los que hacen buceo científico, les interesa eso, porque los equipos de gps no funcionan, y los que hay acústicos son súper costosos y onerosos, y no son accesibles para los equipos de

[Orador 2] (12:44 - 13:07)
investigación en Argentina, es que muchas veces, y lo veo viendo también hablando con otras personas, bueno con Fabián el otro día, es una particularidad de los países en desarrollo, gran parte de la innovación no es innovación si querés de frontera, o formal, no estás patentando, no estás haciendo, pero son adaptaciones y son innovaciones, igual son

[Orador 1] (13:08 - 14:33)
super valiosas, nosotros obviamente que le aplicamos el conocimiento que tenemos en el procesamiento digital de señales, donde son innovaciones que hacemos a través de las diferentes tesis, entonces tiene su grado de innovación, porque le aplicamos cosas locales, siempre con la perspectiva de reducir costos, que sea lo más barato, digamos, siempre le buscamos la voluntad, ese es un motor importante, el motor importante es la innovación para que sea un prototipo que sea utilizable, pero además que sea de bajo costo, que sea fácilmente utilizable en diferentes ámbitos, te doy ese ejemplo, como más enseña, entonces bueno ahí nosotros tenemos esa línea de TICS aplicada a la parte acuática o a la parte marina, nosotros ahora en todo esto que hay dando vuelta y demás, lo catalogamos todo esto como internet de las cosas subacuática, que es el nuevo paradigma que hay en supervisión subacuática, IOT, I O U T, es I O U de UNDERWATER, que es diferente al IOT que es el más desplegado en el centro doméstico, en tierra digamos, entonces bueno un poco el paradigma de los que investigamos TICS en el área subacuática, va por ese I O U T, obviamente estamos en tema de localización, transmisión de datos a baja tasa de transmisión, pero la idea es equipararlo eso en

[Orador 2] (14:33 - 14:39)
algún momento de la historia, para el tema de procesamiento de grandes bases de datos, o sea para el uso, para

[Orador 1] (14:39 - 14:53)
recolectar datos y tener un estudio más popularizado del mar, sabemos más de la luna que de los mares, del fondo subacuático, o sea eso es una realidad, es así, más veces

[Orador 2] (14:53 - 15:08)
se explora la luna que el mar, porque aparte estos ejercicios que hacen de exploración los hacen sobre la parte continental, no la parte profunda, y hay mucho por explorar todavía, pero bueno todas

[Orador 1] (15:08 - 15:19)
estas capacidades que nosotros generamos, la idea es ir tendiendo a tener un gemelo digital, ponerle a futuro del mar y poder ver cuando toca una variable que pasa, es interesante porque

[Orador 2] (15:19 - 15:32)
mientras como decís, la motivación siempre es ver cómo resuelves problemáticas locales de costos igualmente están siempre ahí vinculando, con las últimas tecnologías, si además con los objetivos

[Orador 1] (15:32 - 17:03)
de desarrollo sostenible, y después había otros que eran más vinculados al mar, que ahora no me lo acuerdo, el diseño de los océanos creo que era, tantas cosas que vemos, entonces bueno ahí tenemos, nos vinculamos ahí con el INIDEP, con institutos del CONICET, con el INIDEP tenemos una línea de trabajo linda y siempre colaboramos en temas de gestión de datos, vocabularios, para estos datos cómo se entiende lo que un investigador hace con otro, que tengan más o menos la misma forma de compararse, entonces ahí bueno todo eso nos fue generando ese ecosistema en lo que tiene que ver con recursos marinos, pero bueno esa es la línea que más se sostuvo en el tiempo, desde el 2014 hasta ahora, la otra línea que tenemos tiene que ver más con comunicaciones en redes eléctricas, que estamos haciendo algunas cosas nuevas, pero eso no lo hemos podido transferir a ninguna a ninguna empresa ni nada, sin esas capacidades las podemos utilizar en recursos marinos, mi idea es seguir ahí con eso trabajando, pensando en esto de la internet de las cosas, y pensando también que muchas veces todo lo que tiene que ver con electromagnetismo y todo eso por ahí hay zonas sensibles de hospitalio donde vos no podes entrar con radiofrecuencia sino que lo puedas hacer a través de la red eléctrica, incluso lo que pasa es que ese era el tema de trabajo de Martín, que no lo seguimos después, que después uses luz como mecanismo de transmisión de datos,

[Orador 2] (17:04 - 17:09)
entonces bueno un poco la luz led, eso es algo que se usa en alguna otra parte del mundo,

[Orador 1] (17:09 - 17:15)
son temas de desarrollo que están en la cresta de la hora, no estamos hablando de,

[Orador 2] (17:15 - 17:20)
si porque no es algo que, esos temas son nuevos, nosotros obviamente siempre le damos eso,

[Orador 1] (17:21 - 17:25)

tratamos de adaptar lo que ya sabemos y en nuestras capacidades a lo último,

[Orador 2] (17:25 - 17:28)
pero si a vos podrías a través de la luz transmitirle datos que a una computadora,

[Orador 1] (17:28 - 17:34)
a una computadora que tenga acá, que tenga un detector de luz, todo con un sistema binario,

[Orador 2] (17:35 - 17:38)
si todo digital, porque no me imagino cómo hacer para transmitir una gran cantidad de datos,

[Orador 1] (17:39 - 17:51)
porque la luz viaja a 300 mil kilómetros por segundo, no tenés ningún problema y tenés un ancho de banda importante como tenés en radiofrecuencia, igual si, para mí es que escapa

[Orador 2] (17:51 - 18:01)
mi capacidad de entenderlo, pero yo si me imagino, la luz es súper potente, una velocidad enorme, pero cómo hacer para transmitir toda la información, o sea que después se decodifique de otro lado,

[Orador 1] (18:01 - 18:15)
las técnicas de comunicación son lo mismo, lo que hay que adaptar es lo que va de la parte eléctrica a la fotónica, es lo que ahí hay que trabajar, y ahí es donde nosotros por ahí tenemos alguna limitación y tenemos que ir a cosas más comerciales, pero bueno en esa adaptación es

[Orador 2] (18:15 - 18:21)
donde nosotros estamos ahí, y eso es de vanguardia, eso podría ser, tiene un potencial, dentro de

[Orador 1] (18:21 - 19:37)
internet de las cosas, estamos hablando de comunicación de datos, ya que hablamos internet de los datos, bueno y esto siempre lo hacemos en lo de recursos marinos, lo hemos hecho en un principio con la universidad, y después ya migramos al CONICET, después de dar notas porque, si, pero lo teníamos ahí, lo migramos, obviamente siempre damos participación a los investigadores del CONICET, de la universidad, los que son anclados a la universidad, pero lo trabajamos más por el CONICET, y ahora después te lo voy a decir porque, en IOTE si que nosotros ahí teníamos algunas capacidades, y ahora lo que estamos haciendo es, con la empresa TEX de acá, le hicimos un pequeño asesoramiento para un gemelo digital de redes Lora One, que se llama, que son redes que están en Smart City, que son redes de largo alcance y de baja transmisión de datos, para supervisión en ciudades inteligentes, yo lo quería utilizar para un caso particular de medición domiciliaria de agua, después se le cayó, pero ahora nuestra idea es seguir haciendo proyectos para supervisión, que es lo de variables críticas en ciudades, como puede ser agua que viene por un canal, medidas de lluvia con estaciones meteorológicas, después queríamos ver de aplicarlo en temas de servicios públicos.

[Orador 2] (19:37 - 19:57)
En ese caso, Carlos, para entender un poquito más cómo es el servicio, porque usted por ejemplo, en el caso de mediciones domiciliarias, o en una planta, o sea, ustedes lo que hacen, o sea, los sensores me imagino que son todos sensores estandarizados, no hay innovación, la innovación está en el software, la innovación está en la

[Orador 1] (19:57 - 20:13)
integración de las partes para una aplicación específica, por eso usted desarrolla una aplicación específica, pero puede ser software, como puede ser, la innovación está en ver de qué manera lo hacemos de bajo coste, juntando partecitas o modificando lo que ya hay, una

[Orador 2] (20:13 - 20:19)
plaqueta por ejemplo, exactamente, perfecto, está bien, entonces eso lo trabajamos, esto que te estoy

[Orador 1] (20:19 - 20:30)
hablando, en el último tiempo lo trabajamos más como servicios tecnológicos de alto nivel, con los standards con licencia, que es una figura rápida para hacer asesoramiento, a eso te iba a preguntar,

[Orador 2] (20:30 - 20:37)
claro, cómo viene el acompañamiento institucional en esto, cómo es la prestación del servicio,

[Orador 1] (20:37 - 21:22)
la prestación del servicio nosotros encontramos un buen nicho de trabajo ágil, eficiente en la OVT del SEMPAD, si es la universidad sabemos lo que es la burocracia, es mucho más lenta y también trasciende o juega más cuestiones políticas, depende de quien esté de turno, esto lo tengo que decir, te van a dar más bolillos o menos bolillos, a nosotros se nos cayeron las propuestas de mejoramiento de nuestra línea de producción del circuito de empresa, por una cuestión política, el decano de turno o la decana de turno no nos tiene bien vistos, cuestiones políticas, entonces bueno y priorizar a otras líneas, obviamente a los grupos que están más afines a ellos en cuestiones políticas, esto es así, pasa en la investigación también y pasa en las

[Orador 2] (21:22 - 21:45)
universidades, pasa en todos lados, pasa en las empresas, pasa en todos lados, pero en todo caso lo que vos decís, porque esto ya lo vengo viendo en varios distintos lugares, como que no hay una priorización de cómo decir, justamente de poner por delante la ciencia y la investigación más allá de bandera política y demás, y quizás en CONICET eso no es así, o sea en CONICET está

[Orador 1] (21:46 - 21:57)
más a disposición para que, entonces nada, nosotros manejamos ahí, presentamos lo de esta, la propuesta está, involucramos gente de la universidad ahí nuestra, y se hace, tiene una

[Orador 2] (21:57 - 22:02)

burocracia más eficiente, una propuesta concreta que va a funcionar, después la OBT, eso en IOTA,

[Orador 1] (22:03 - 22:32)
entonces bueno, con TEXA estamos trabajando eso, queremos avanzar en esa línea de Smart City, y es un poco lo que estamos tratando de hacer, así que esa línea está viva para nosotros, nuestra vinculación es con TEXA, el otro proyecto que te comentaba, este de seguridad intrínseca en ambiente explosivo, es decir, diseño de hardware para ambiente explosivo, es una demanda que nos trajo la OBT del CEMPAT, de una empresa de Buenos Aires, que quería hacer una adaptación de su equipo a nuevas tecnologías de comunicación, y que interesante que se lo traigan a ustedes,

[Orador 2] (22:32 - 22:38)
porque quiere decir que ustedes son referentes, siendo una empresa de Buenos Aires, podrían haberlo

[Orador 1] (22:38 - 23:03)
hecho con otro, si o con una empresa privada, obviamente nos lo acercó la OBT, después de hacer un relevamiento de nuestras capacidades, y ver qué es lo que podía hacer, nosotros estuvimos ahí, proyectos están 85%, se demoraron algunos insumos por cuestiones propias de la empresa, que nosotros le pedimos que los compre, pero está casi acabado, logramos el producto que necesitaban, lo están fabricando ahora en China, así que ahí nosotros, obviamente el tema de

[Orador 2] (23:03 - 23:15)
confidencialidad, ese producto para las empresas, es un producto que ellos comercializan? Es un producto que ellos comercializan, efectivamente, es una línea de comercialización, y vos me explicaste, control de ambientes explosivos, qué sería?

[Orador 1] (23:16 - 24:47)
Lo que pasa es lo siguiente, ellos tienen un equipo que transmite datos, en una zona de gas, donde hay gases, entonces si hay una chispa, explota, entonces vos lo que tenés que evitar, cuando trabajas en ambientes explosivos, como puede ser una unidad de transferencia de fluido, de gases, entre un punto y otro, una unidad de transacción, bueno ellos tienen un sistema de monitoreo, muy robusto lo tenían, muy bien hecho, pero bueno, se les fue su línea de innovación, se les fue a ellos, su línea, su área de desarrollo se les fue, que era la que les sostenía el producto, entonces se quedaron sin nada, bueno, entonces que es lo que necesitaban? Como se están apagando las redes de telefonía de 3G, necesitaban pasar a las nuevas tecnologías que usan los teléfonos celulares de hoy en día, 4G, 5G, 5G en Argentina no está consolidado, nosotros le dijimos trabajar en 4G, barra el ETE, que es Long Term Evolution, que es un tema de comunicaciones, que va a perdurar en esa transición entre el 4G y el 5G, por un tiempo, entonces me dicen, bueno, yo lo que quiero es que me adapte, que me pongas ese modem, que es un modem como los antiguos, nada más que en un SOC, en un chip, que me lo adapte, pero que no me modifique más nada, entonces había un desafío de eso, de decir, bueno, yo te lo enchufo allí, y lo conecto acá, y minimizo las modificaciones que tenía que hacer, porque por ahí era más fácil empezar con una placa nueva, todo ese trabajo lo hicimos nosotros, si bien no es una innovación desde el punto de vista, tuvimos que, no es una innovación,

[Orador 2] (24:47 - 25:09)
o sea, un convenio de asistencia técnica, en realidad, pero por la duda, esto es algo que paso por alto y no lo digo, innovación desde la literatura y lo que nosotros manejamos, es más amplio que simplemente desarrollar un producto nuevo, o sea, vos podes desarrollar un producto nuevo, un proceso, mejora de proceso, sería una mejora de proceso, eso es innovación, eso es innovación, entonces

[Orador 1] (25:09 - 26:16)
bueno, hice un convenio de asistencia técnica, terminó ahora en noviembre, bueno ahora estamos cerrándolo un poquito, logramos lo que ellas querían, que era el producto de disponer de los archivos para fabricación, falta el testigo ante el Intim, de los temas de seguridad intrínseca, vos lo que haces en temas de seguridad intrínseca, es evitar que se acumule energía que pueda generar una chispa ante una falla, entonces tenés que poner limitadores de tensión, de calor, tenés que mejorar lo que es el aspecto de calor, nosotros le mejoramos mucho lo que tenía que ver con la forma que disipan, porque los integrados calientan, que disipaban energía, porque ellos tenían algunos cuellos de botella ahí, puntos críticos, puntos calientes, es un laburazo, fue un lindo laburo y contratamos gente para que nos colabore, digamos de los nuestros, contratamos gente que está vinculada con nosotros, graduados que están vinculados con nosotros, y también involucramos a estudiantes para ir formándolos en estas áreas, fue la primera vez que desde la parte más bien de hoy Langas nos llaman para hacer un trabajo de esto, nunca nos llamaron de una empresa petrolera a nosotros para hacer esto,

[Orador 2] (26:16 - 26:24)
yo hubiera imaginado que acá, no, o sea esta es una empresa de hoy Langas, pero que está en Buenos Aires,

[Orador 1] (26:24 - 29:14)
exactamente, MIPAE, hemos tenido reuniones con PAE, hemos tenido reunión con un montón, nunca una moneda, así como para hacer un desarrollo local y hacer esas capacidades locales, que una de las críticas que yo tengo del sector productivo acá de Comodoro Rivadavia, lo compro afuera, más fácil, no, lo voy a buscar a Litva, esto está bien, es tu universidad, lo voy a buscar a la Torcuato de Itena, no hay ningún problema, nos vinculamos con la del sur y la Torcuato de Itena para hacer un tema de optimización, hoy en día que es otra de las líneas que estamos haciendo más vinculada a inteligencia artificial, viste que hoy en día en las cadenas de producción y todo eso se habla mucho de temas de respuesta rápida y justo a tiempo, just in time y rapid response, bueno, ya le está aplicando Pan American, bueno le fuimos, estamos tratando de llegar a ellos para explicarle que nosotros podemos hacer temas de optimización de procesos a ellos acá, con todos los datos que tienen, no hay forma, PAE, YPF, PECOM, PECOM fue el que más bolas nos dio, porque nos dio una reunión, y ahora CAPSA tampoco, no hemos tenido vinculación con ellos, la verdad que yo me veo más chica y no sé si a ellos les interesa mucho estar ahí, porque tienen otra filosofía de trabajo, viste que son de otra forma, por qué te digo esto, no como una crítica solo al sector productivo, pero qué nos pasó, fuimos a la DESPOTIC de la semana pasada que hubo en Madrid, a través de SEMPA, bueno, fuimos, porque habíamos tenido la DESPO industria de acá, una reunión con la CAMETIC, o sea estuvieron en una presentación que yo siempre hago ahí en el nodo científico, que se ponen los investigadores a explicar

algunas cosas, yo expliqué capacidades, bueno estaban los chicos de la CAMETIC, Nicolás Uracowski y Claudia González, no podrían ir allá, pero me lo contaste muy rápido, muy corto, en una presentación general no me voy a poner a explicar nada, bueno, les interesó un tema, un par de temas, de inteligencia artificial, vamos y los ponemos en la DESPOTIC, salta en persona, y no, que por qué ALUAR no está acá, que esto que el otro, que debería estar, que puede ser que es provechoso, que esto que el otro, listo, hablamos con la OBT, nos consiguen una reunión con ALUAR, bueno, estamos en tratativa con ALUAR, a ver si podemos emular algunos procesos productivos de ellos, en área de innovación, haciendo gemelos digitales, para poder aplicarlos, no sé si va a salir o no, pero bueno, nosotros tenemos vocación, para crear el sector de hoy tangas, no, ALUAR es aluminio, pensé que querías replicar procesos de ALUAR, no, no, la técnica que nosotros usamos de modelado, que es para generar gemelos digitales, en vez de aplicarlos no en ALUAR, vamos a aplicarlos en aluminio,

[Orador 2] (29:14 - 29:19)
y qué sería como para, por ejemplo, si ustedes modelan todo el proceso productivo de ALUAR,

[Orador 1] (29:20 - 30:05)
y después ven como optimizan, es una parte muy específica de ellos, que quieren trabajar sobre el proceso, me parece que hay una confusión ahí, que no quiero, no, no hay problema, explico rápido, cuando ellos hacen el aluminio tienen que hacer un recambio de algunas partes, que son los ánodos, porque es un proceso eléctrico, bueno, eso es un recambio de los ánodos, ellos después los limpian y demás, y ahí es donde quieren trabajar en esa parte, llegando a aspectos de automatización, de esos intercambios de ánodos, y de todo lo que quieran hacer, entonces bueno, pero qué quieren, tener como una representación virtual, y ver de qué manera es mejor intervenirlo, para no hacerlo en la práctica,

[Orador 2] (30:05 - 30:11)
para probar 20 veces, probar cuál es la mejor opción, exactamente, entonces bueno, pero fíjate vos que,

[Orador 1] (30:11 - 30:22)
nuestras vocaciones están, nos vinculamos con este, nos vinculamos con el de otro, vamos acá, vamos allá, y bueno, algo siempre sale, otro que tenemos vinculación es el INTA, y en ese sentido por

[Orador 2] (30:22 - 30:37)
ejemplo, bueno, acá preguntamos cuál es el principal factor que te permitió llegar hasta ahora con este desarrollo, con alguno, pero sería con todos los desarrollos que me van a mencionar, claramente por lo que me decís, es una motivación de ustedes salir, y nosotros salimos, nos vinculamos,

[Orador 1] (30:37 - 30:42)
vamos a las exposiciones, vamos a los congresos, vamos a lo que sea, y contamos nuestras batallas,

[Orador 2] (30:43 - 30:48)

y tratar de darle aplicabilidad un poco a lo que ustedes hacen, y nos podemos juntar, nos pasó con el

[Orador 1] (30:48 - 33:00)
INTA, con el INTA de los antiguos, si bien estamos un poco atrasados en algunas cosas, pues viste que picamos un montón de temas, y las bolas de niebla no alcanzan, y tenemos que dar clases, y tenemos que tomar finales, y bueno, ya ves lo que estamos haciendo, con el INTA de los antiguos, una vez hicimos una exposición muy chiquita que hubo acá, que hizo la universidad en el centro cultural, sobre grupos de investigación, se nos acerca gente del INTA de los antiguos, que quería vincularse con nosotros, que le interesó lo que hacíamos, por esto les mostré la máquina de prototipado de circuitos impresos, y demás, que por ahí a ellos les interesaba, bueno, ahí empezamos un diálogo con ellos, y encontramos también el tema de monitoreo ambiental, y sobre todo anclado a la producción de cerezas, en lo que es ageteche, agricultura de previsión, trabajar un poquito, entonces ahí, con Matías, que es el principal que nosotros tenemos ahí, en ese tema, porque él venía del sur trabajando en ese tema, tenemos un poquito en ageteche, hay algunas fichitas puestas para medir niveles de capas freátricas, a futuro queremos trabajar en un proyecto para medirle a ellos el impacto que tienen, cuando ellos hacen las líneas de empaque, cuando hacen clasificación de la cereza, ellos tienen un desarrollo que se llama la cereza electrónica, que si lo buscaste en un montón de lados, lo hicieron con el INTA castelar, quieren que le ayudemos a mejorarlo y a gestionar toda la información que tiene, que es lo que haces, el que va separando las buenas y las malas, claro, en realidad ellos van separando, pero que pasa, cuando va, lo tiran con aire a veces, tiene que saltar algunas como canalizaciones y demás, y que pasa, se les golpea la fruta, entonces ellos van midiendo los puntos calientes donde más se les golpea, y van ajustando la línea de empaque, para que no se golpee tanto la fruta, que pasa, se le golpea, se llama pitting eso, y el pitting degrada la fruta, entonces cuando llega del puerto de éste, llega a podrido, entonces lo que ellos hacen es trabajar sobre eso, entonces ahí les trabajamos un poco, después queríamos trabajar en control de heladas, y ahí bueno un poco en esto de monitoreo ambiental, también algunos paper hemos hecho en eso, vinculados a esa temática, pero son líneas que van lenta, porque justamente no le podemos dedicar, porque tenemos que salir a buscar nuestra moneda para seguir trabajando, con lo de Stan salimos, también una motivación es un

[Orador 2] (33:00 - 33:09)
poco generar vinculación, pero también para generar recursos, para trabajar, pero recursos

[Orador 1] (33:09 - 33:26)
me imagino honorarios, pero también generar capacidades, formar recursos la mayoría, algo siempre lo ponemos, lo dejamos en honorario, lo mínimo, equipamiento, y compra de insumos,

[Orador 2] (33:27 - 33:45)
que ahí tienen ustedes un costo importante, perfecto, y entonces acá, como capacidades tecnológicas, que podríamos decir que tienen, la máquina de prototipado de

[Orador 1] (33:45 - 35:04)
circuitos impresos, ahora impresión 3d, digamos todo lo que es manufactura avanzada, nosotros podemos hacerlo, después tenemos equipamiento para análisis de señales

digitales, de diferentes velocidades o frecuencias, vamos a decirlo así, tenemos equipos que hemos conseguido, o que lo compramos, por donaciones del amigo que teníamos en Estados Unidos, que es profe allá y que nos lo consigue, por redes de colaboración, nosotros así como te cuento con la Universidad de Alcalá, tenemos con la Universidad de Extremadura, ahora con este chico Santiago Larrey Juan Carlos, tenemos ahí un nodo en España como para trabajar, siempre en algún proyecto estamos vinculados y demás, por ahí en Estados Unidos teníamos un profe que antiguamente estaba ahí, que está trabajando en ARM, que estaba acá antes, se fue a Estados Unidos a hacer su doctorado y se quedó allá, bueno ahí tenemos a otra persona, y bueno, flanco voy para allá, querés que te lleve algo, y si me puedes traer esto, bueno así nos manejamos, y conseguimos algunas cositas, por desearte un ejemplo, nos consiguieron unos sistemas que van viendo los tipos de señales que hay, entonces con un analizador que teníamos, pudimos utilizarlo en lo de Servine para medir consumo y demás, que era una variable crítica que necesitábamos medir, en estos model y todo eso, bueno conseguimos esas herramientas, las tenemos, entonces nada, sea por red, lo que sea, conseguimos cosas para trabajar.

[Orador 2] (35:04 - 35:09)
Vos dirías, cómo están ustedes posicionados para vos, quizás a nivel nacional?

[Orador 1] (35:10 - 35:21)
Lo que pasa es que somos pocos, no tenemos, o sea para dar respuesta, nosotros estamos en la conversación, pero en términos de capacidades tecnológicas. Estamos en la conversación, no sé si somos los mejores, no te lo puedo decir.

[Orador 2] (35:21 - 35:24)
Por ejemplo, qué le faltaría, por ejemplo, o qué no.

[Orador 1] (35:24 - 35:45)
Seguir creciendo en personal, creo que es uno de los aspectos que más a nosotros nos interesa seguir creciendo, si en algunas líneas de producción de prototipos, para nosotros tenemos que saltar de lo que tenemos, que son prototipos básicos, viste que la escala esta, no me acuerdo cómo se llama ahora, de los niveles de evolución de un desarrollo, se me fue el nombre.

[Orador 2] (35:46 - 35:49)
Vos decís de pasar de un proyecto de semilla, piloto.

[Orador 1] (35:50 - 35:54)
Exactamente, que hay unas escalas, viste que las numeran, no me acuerdo, tienen unos grados ahí, ya después.

[Orador 2] (35:55 - 35:56)
No sabía, mirá.

[Orador 1] (35:56 - 36:01)
Si tiene unos grados, bueno nosotros estamos ahí entre las pruebas de concepto y pasando un prototipo.

[Orador 2] (36:01 - 36:01)

Ok.

[Orador 1] (36:03 - 36:35)
Otros, proyectos finales, algunos proyectos, nosotros los vinculamos a proyectos de investigación, si Fabián no te lo cuento, nosotros le estamos haciendo una prueba de concepto de un sistema de medición que ellos necesitan, así como estaba lo de los cursos científicos, nos vinculamos con ellos para trabajar en medir el crecimiento de las raíces, los rizomas y demás, entonces le hicimos con un tubo, le propusimos a un chico, que con un tubo ponga una camarita adentro, que esa camarita se vaya moviendo y vaya sacando fotos y después con imágenes ir midiendo el ancho de las raíces que van teniendo.

[Orador 2] (36:35 - 36:36)
Wow.

[Orador 1] (36:36 - 36:39)
Entonces eso también, no sé si está por ahí, mirá, después te lo muestro.

[Orador 2] (36:39 - 36:43)
Pero por ejemplo lo que vos me mencionabas de la máquina para hacer el prototipado de cosas.

[Orador 1] (36:43 - 36:45)
Si, las placas van y las hacen allá y las cubren.

[Orador 2] (36:45 - 36:48)
Pero por ejemplo, me decía, estaría bueno tener un prototipado láser por ejemplo.

[Orador 1] (36:48 - 37:23)
Si, y eso a nosotros nos sirve para escalar un poco más y trabajar en temas como telecomunicaciones o radiofrecuencia un poco más firme, hacer nuestro propio hardware acá, hoy en día lo hacemos pero tenemos que comprar esos kits de desarrollo que tenés ahí, lleva tiempo y demás, capaz que si tenemos esa capacidad podemos pensar en algo más avanzado. Perfecto. Entonces, no sólo la electrónica es lo teórico, digamos el procesamiento de señal, sino también pasarlo a la práctica y ver los cuellos botellazos que tenés cuando te enfrentás a eso, y ahí está nuestro salto, digamos entre la prueba de concepto y pasar al prototipo y después que sea escalable a comercializar.

[Orador 2] (37:23 - 37:28)
Y en ese sentido, pensaron por ejemplo en desarrollar una empresa de base tecnológica?

[Orador 1] (37:28 - 37:49)
En algún momento lo estuve hablando eso, lo que pasa es que tampoco tenemos todavía los antecedentes suficientes a través de convenios o cosas como para pensar en una startup. Si lo tengo en la agenda ese tema, creo que tenemos algunas condiciones como lo empezaron a hablar en startup, pero bueno todavía no lo hablamos. Pero si me parece que es un punto que podría buscar, no más tengo el nombre guardado.

[Orador 2] (37:51 - 38:00)

No, no lo digas, eso guardar te lo voy a tener que patentarlo primero. Bueno, genial, la primera parte era la más densa, pero porque me parecía importante esto, retratar bien, contar bien.

[Orador 1] (38:01 - 38:02)
Te lo conté desordenado.

[Orador 2] (38:02 - 38:21)
No, no, no, no, al contrario, me parece que está buenísimo, pero necesitábamos esto, como ilustrar bien el proceso, la experiencia, o sea cómo fue esto. Ahora, si querés pasando a una segunda instancia, que es más de diagnóstico general, cuál es la situación actual del sistema de ciencia y tecnología en la cuenca, en términos generales.

[Orador 1] (38:21 - 39:26)
Si, mira, ahí en el sistema científico tecnológico lo tenemos que dividir, si o si, en tres niveles, el local o regional, vamos a decirle así, el provincial y el nacional. Nacional, ya sabemos lo que pasó, nosotros teníamos un PICT liquidado, dos años presenté informe, nunca más noticias. Ese por un lado, también tienen que ver cuestiones burocráticas de la universidad, a la hora de las rendiciones, que siempre es un cuello botella la ejecución presupuestaria, siempre lo fue, no me voy a tirar flores encima, pero cuando yo estaba, después de todo diálogo, fíjate cómo lo pones vos, pero nosotros tratamos de darle cuando yo estaba de rector, un cambio en la gestión de los PICT para que sea más dinámica, pero bueno, se encasillaron de nuevo en dejar de la normativa de agencia para ejecución presupuestaria y usar la normativa de la universidad, que es mucho más rigurosa y engorrosa, entonces ahí la gente se desanima, no ejecuta, desalienta la investigación, eso sí te lo tengo que dejar claro, que eso también fue porque nosotros no fuimos.

[Orador 2] (39:27 - 39:43)
Para mí, nosotros lo hemos puesto, yo te comenté cuando hicimos, bueno no, hicimos un trabajo sobre invidios, hicimos un trabajo ahora y bueno eso está siempre presente, pero que me parece que es una crítica constructiva para la universidad, sin duda.

[Orador 1] (39:44 - 40:31)
De hecho, otras cosas, no importa, entonces ahí a nosotros, por eso no fuimos también para el lado de la OBT, y de hecho si tengo que presentar un proyecto hoy en día, lo voy a presentar por Cognizant, lamentablemente es así, tenemos esa doble dependencia que nos da, la posibilidad, y demás, pero bueno más allá de eso, bueno eso es lo muy local de nuestro de acá de Entrecasa, después a nivel más regional, vamos a decir que lo que más promueve hoy en día, creo que la Agencia Cómodo de Conocimiento volvió a tener un rol importante, viendo algunas cuestiones estratégicas, a nosotros nos han convocado varias veces, algunas pudimos dar las respuestas, ahora no nos da el tiempo, pero tratamos de estar en todo esto que tiene que ver con monitoreo, nosotros estamos detrás y tenemos dos están ahí, con ellos ahora

[Orador 2] (40:31 - 40:45)
vigentes, esos están son por Cognizant, pero ahí no tuvieron problemas, no, no, se firmó el están, digo básicamente por el desplome del financiamiento dentro del Cognizant y demás, no se vio afectado,

[Orador 1] (40:45 - 43:15)
no porque el están, conseguimos la plata nosotros digamos para financiar el trabajo, y que más de eso, de los están, bueno entonces la Agencia Cómodo de Conocimiento, me parece a mí que volvió a tener un rol un poco más, no sé si ellos ven el lado productivo, pero también bueno como que imponen una pata en lo aplicado también, ahí están como empezando a verlo de nuevo, capaz que ahora yo porque me siento como más considerado que otras épocas, eso depende de lo político y del perfil de cada uno, pero bueno creo que habría que ser un poco más consistente a lo largo del tiempo en todo esto, y que no pase por ejemplo con lo de la huella que se empezó en el 2013, se paró y lo retomaron en el 24, por cuestiones políticas, pero bueno hay un actor acá que promueve a nivel local, a nivel provincia yo no te puedo hablar mucho, siempre bueno valle contra Comodoro, o sea norte contra sur, siempre ha sido un obstáculo, de hecho nosotros no tenemos contacto con la Secretaría de Ciencia y Tecnología de la Provincia, prácticamente no lo hay, ellos no los han contactado, yo creo que también un poco con los interlocutores que hay institucionales en la universidad, con los cuales bueno estamos bloqueados ahí para pasar hacia arriba, entonces bueno un poco nos queda la vía con ICED para hacerlo, pero a nivel institucional por la universidad no ha pasado mucho, creo que ese es mi diagnóstico después de tantos años, pero bueno tampoco creo que hoy la Secretaría de Ciencia y Técnica de la provincia juegue un rol importante en el sistema científico, o está mirando mucho a CIEFAP por el perfil del que está ahora, o está mirando más a TRELEUV y MADRI, probablemente, esa es una crítica que hay que hacerle también de que nunca bajaron a Comodoro cuestiones, siempre norte, bueno ahí hay un problema, eso si lo tengo que decir, y después otro punto tiene que ver a nivel nacional, bueno ahora agencia creo que ahora lanzaron, tengo que leerlo, nuevas convocatorias de nuevos tipos de proyectos lanzaron desde la agencia, liquidando los PICT, que bueno para nosotros era como un nicho ahí para trabajar en investigación entre básica y aplicada, digamos para buscar ahí, pero bueno también lo que me ocurrió tenía un PICT con una beca doctoral, la llamé tres veces y nadie se inscribió a la beca, hice una convocatoria nacional, alumnos de acá nada, y eso

[Orador 2] (43:15 - 43:16)
por qué lo pensaste?

[Orador 1] (43:19 - 43:25)
La verdad que creo que van cambiando las generaciones, pero vos sentís que hay en general

[Orador 2] (43:25 - 43:53)
un desinterés de los alumnos por seguir la carrera académica, no puede ser también medio endógeno al proceso de que estamos viviendo en el sentido de que bueno si vos ves que mediáticamente esto, pero no es de ahora, es de mucho antes, y aparte es llamativo, porque en tu campo encima por otro lado es un sector, no sé si es específicamente tuyo, pero software y servicios informáticos, programación

[Orador 1] (43:53 - 44:02)
tiene un dinamismo espectacular, pero más como servicio que como innovación, y como eso lo decía

[Orador 2] (44:02 - 44:43)

otra vez Andrés López, que es un economista de la UBA, en una presentación que era interesante lo que él planteaba esto, como es un sector que creció, que se dinamizó, nosotros estuvimos con el paraguas de la ley de Coso, pero lo que no tuviste fue creación de empresas, es más hay destrucción porque los mismos programadores ellos rápidamente se van de la empresa por ejemplo y los contratan como contratistas directamente afuera, pero eso hay una deslocalización de los chicos que están trabajando por cualquier lado del planeta, pero eso lo que dice va en contra de la empresa como una unidad innovadora, totalmente, porque un clube solo no va a ser la

[Orador 1] (44:43 - 45:41)
innovación que se va a hacer adentro de una empresa, por eso creo que nos van a buscar un poquito más a nosotros ahora, como bienes de noche, me podrán hacer esto, estuvimos también con otra empresa que se nos acercó ahora que me acuerdo con la expo industria, pero después no pasó nada, digamos que era con temas más de software, es decir hoy las unidades de innovación en las empresas van degradándose y creo que salen a buscar el sistema científico o algo, pero está tan baqueteado el sistema científico, creo que lo mediático y todo eso nos ha jugado en contra, así que a nivel nacional recién ahora te puedo valorar que fue destructivo, no destructivo, pero fue de alentargamiento para nosotros a nivel nacional, no lo puedo valorar ahora diciéndote esto nos destruyeron, que hubo un desprestigio grande, te pasa cuando hablas con colegas, amigos y demás, que nosotros somos unoño, eso duele también, eso nos ha pegado, aparte hay un cambio, yo lo digo a títulos personales,

[Orador 2] (45:41 - 45:45)
respecto de hace 15 años cuando la universidad estaba muy bien posicionada y tenía otra legitimidad,

[Orador 1] (45:46 - 45:56)
de hecho las propias universidades están cada vez más legítimas, por errores propios también, tampoco hay de todo un poco, pero me parece que con ICETE era una institución que era intachable,

[Orador 2] (45:56 - 46:05)
era de los pocos que funcionaban, como consideras que van a afectar a la región los cambios en el

[Orador 1] (46:05 - 47:32)
sector hidrocarburífero, yo creo que ahí nosotros desde nuestra perspectiva y de lo que yo veo, creo que hay una oportunidad de desarrollo en lo que es la parte de optimización de procesos, que por eso nos metimos con esto de optimización, de la parte de la cadena de suministros y todo eso, de meternos a trabajar ahí, vos ves que eso tiene margen en el sector petrolero, si yo creo que hay margen, de hecho con toda la automatización y todas las cuestiones autónomas que están metiendo generan tantos datos que un dron, un perro, un humanoide, esto no tiene todavía, pero ellos generan muchos datos con drones pero después les cuesta analizarlo, entonces yo creo que ahí hay todavía un campo y para después optimizar el proceso, porque siguen teniendo operadores que lo hacen, obviamente eso va en detrimento de tener gente, creo que por ahí igual nosotros lo que podemos hacer es darle herramientas a esos operadores para sugerirles cuáles son las mejores opciones y

que después la tome la decisión el humano, hay un cambio de paradigma, hay una reducción presupuestaria importante, quieren hacer automatización la hacen, las empresas potentes como PAE la hacen, pero no han convocado a innovar nada, ellos tienen su propio departamento de innovación, con alumnos de nuestra, ha recibido acá, mira, así que bueno, y por ahí una cuestión también de

[Orador 2] (47:36 - 47:40)
evitar filtraciones, no, yo no creo que te hable, porque nosotros trabajamos con convenio

[Orador 1] (47:40 - 48:00)
confidencialidad, somos profesionales, no, no, seguro, a mí eso sí que me jode un poco, porque en realidad teniendo capacidades locales, yo no te digo que tengas que traer cosas afuera, porque no podemos hacer todo, pero permitir que se desarrollen localmente las capacidades, cómo generas trabajo ahora a nivel local,

[Orador 2] (48:02 - 48:27)
si, para mí sí, para mí la vida es esa, más allá de, no es que, como decís vos, esto probablemente puede tener dos efectos, puede ser un detrimento de ciertos puestos de trabajo, pero es inevitable tener que acompañar el ritmo de cambio tecnológico y demás, y capacidades tecnológicas es importante,

[Orador 1] (48:27 - 48:45)
por eso nos acoplamos con empresas de servicios para tratar de hacerlo ahora, prestadoras de servicios, porque a ellas sí por ahí les sirve, además como que entendimos, yo entendí que vamos a darle a las empresas de servicios una herramienta que necesitan para ir a ofrecerle a los monstruos de las operadoras algo, nosotros estamos para eso,

[Orador 2] (48:45 - 48:56)
nuestra vocación tiene que estar ahí, y aparte ellos, porque por ahí también viste que yo, PAE, IPF ya no, pero PECOM y demás son grandes, son tan grandes, no pueden mirar para abajo, pero la de servicios,

[Orador 1] (48:57 - 49:08)
tiene márgenes más acotados, tiene que optimizar, es como, sí, pero esa optimización para que ellos se las ofrezcan a las operadoras, claro, sí, sí, como un producto, nosotros se lo transferimos, que eso es lo que estamos trabajando hace cosas,

[Orador 2] (49:08 - 49:18)
y ahí cuando hacen transferencias, no hacen ningún tipo, o sea, más allá de esto, por ahí el equipamiento y demás, no hacen un convenio, por ejemplo, para patentar procesos, si lo hubiera, sí, eso queda siempre,

[Orador 1] (49:21 - 49:25)
queda en los convenios que hagamos, eso siempre está claro, está bien,

[Orador 2] (49:27 - 49:33)
obstáculos, ya algunos mencionaste, pero por qué te parece que la región no pudo desarrollarse más en

[Orador 1] (49:33 - 50:42)
las últimas décadas, es una pregunta amplia, pero, bueno, es por esto que te hablo, los cambios por ahí en los lineamientos políticos, los promotores de la innovación en la ciencia y tecnología, creo que no hubo una línea concreta, está bien haber generado espacios para el desarrollo local, digamos, y demás, pero no fue consistente en eso, siempre son cuestiones políticas las que trascienden ahí, lo mismo pasa a nivel provincial y a nivel nacional, Conicet creo que vino acá un poco a ayudar a fortalecer eso, junto con la universidad que lo tomó en su momento, creo que estamos en un momento en el cual habrá que ver para qué lado disparamos, y después bueno, el cambio de las empresas, de realmente ver que acá puede haber innovación local y no traer todo de Buenos Aires, vos ese cambio lo viste? No, no, pero no lo veo todavía, pero que lo tienen que hacer, ahora ya es tarde, digamos, para muchas empresas, pero bueno, nuestro objetivo ahora es fortalecer las pymes, básicamente, pero eso me parece que está buenísimo como estrategia para acercarse, pero vos ves que las empresas hayan hecho algún tipo de reflexión de este tipo?

[Orador 2] (50:44 - 50:50)
No, no lo creo, como es el vínculo con las empresas, vienen cuando ya no les queda otra?

[Orador 1] (50:51 - 51:44)
No, no vienen directamente, o si vienen capaz que hay un filtro institucional también, entonces la política, siempre la política juega un rol en todo esto, que no es científica, digamos, otro tipo de política, oportunidades y desafíos, bueno, cuáles son los principales desafíos que tiene el sector productivo en la región para los próximos años? Y en los próximos años yo creo que es diversificar su matriz productiva, que me ha hablado que el truco es ese, creo que el sector hidrocarburífero todavía tiene algunas cosas para dar, pero sí que tenemos que pensar en otras cuestiones, creo que nos vamos a tener que orientar hacia nichos como la agricultura o la salud, porque como digo sigue siendo un nodo, y también acá se genera conocimiento por más que digamos que no está todo

[Orador 2] (51:44 - 51:52)
bien, pero creo que, tenés una universidad, tenés una carrera ahora, tenés hospitales importantes,

[Orador 1] (51:52 - 54:01)
clínicas, yo creo que ahí nosotros desde las TIC podemos aportar, creo que la parte marina también a nosotros nos da una oportunidad, agricultura también, y smart cities, el otro tema que a nosotros nos daría, relegando con la actividad petrolera, que algo va a tener que dar, pero bueno, nos tenemos que ir haciendo en el arte de pensar en diversificarnos, en energías renovables, en energías renovables no lo veo claro todavía, hay grupos de investigación que trabajan en eso, bueno ahí la cuestión ambiental, el tipo de viento que tenemos y demás, yo creo que es un factor determinante para que no se desarrolle fuertemente, quizás haya que pensar en temas de renovables en un dimotriz, que pueda ser, si bien el otro día estuve en un congreso y bueno se hablaba, tampoco que es que tenemos la vaca muerta azul digamos, entonces eso también nunca se hizo, solo lo vemos del lado de la prospección, pero bueno hay que seguir trabajando, pero vos en la eólica tampoco le ves ahí, no yo no le veo la eólica, de hecho en su momento nosotros hemos involucrado en un proyecto FONARSEC, con NRG, que no funcionó del todo bien, pero bueno fue una experiencia y ellos el bolino lo llevaron a otro lado, pero no funcionó porque nosotros

fuimos ahí, fuimos con la valijita con Daniel Fernández, fuimos a la empresa, le explicamos, les interesó, tuvimos acompañamiento político también para hacerlo, pero creo que ahí la gimnasia de las empresas, ellos aprendieron con nosotros cómo se hacen proyectos más de innovación, ellos tenían consultores y demás, pero yo creo que el tema acá terminó siendo que bueno, se degradó, después viste la continuidad de la política nacional, lo llevó a que los cambios en los costos y todo eso, no les permitiera desarrollarlo, entonces eso también juega también, todo lo macroeconómico nos termina afectando, proyectos productivos nos termina afectando, tema de importaciones también, esas son las cosas que creo que hay que agilizar para el sistema científico, sin duda,

[Orador 2] (54:04 - 54:15)
y bueno que por ahí, qué tipo de tecnologías o innovaciones, ya me lo venís diciendo un poco, pero vos te parece que podrían incorporarse para impulsar el desarrollo de la región, yo creo que

[Orador 1] (54:15 - 54:58)
todo lo que es la inteligencia artificial y las TIC desde nuestra perspectiva, todo lo que es la digitalización, lo mencionaste muy claro en la parte de agro, agro salud también, en lo que es la gestión de las ciudades para ayudar a los municipios a hacerlo, creo que ahí hay mucho para dar todavía, así que creo que las TIC tienen mucho para dar todavía, TIC tecnología de información de las comunicaciones, no solo software sino hardware también, eso sería sensorización, supervisión, monitoreo, comunicaciones, análisis base de datos, visualización de datos, tableros, análisis de datos con inteligencia artificial,

[Orador 2] (54:59 - 55:04)
cómo te imaginas que va a estar la región de acá 10 años, y de acá 10 años yo

[Orador 1] (55:11 - 55:56)
creo que va a haber más demanda de cuestiones locales, por una cuestión económica y que han visto que bueno, se pueden hacer cosas a nivel local desde el sector más prime, yo lo veo eso, después cuál va a ser el motor productivo de la ciudad, la verdad que es una incertidumbre para mí, para mí es un conjunto de cosas que van a ir engranándose para sobrevivir, y ahí hay oportunidades de servicios y de innovación para nosotros, pero no lo veo en un mono actor, digamos decirlo así, que era el activismo como venía haciendo ahora, sino que bueno, nos vamos a tener que arreglar y salía a correr la liebre por donde sea, o sea como que vos ves un escenario que va a ser de

[Orador 2] (55:57 - 56:12)
diversificación, planificada o no planificada, y ahí hay una opción de trabajo para nosotros, y qué acciones serían para vos necesarias, para potenciar la innovación y el desarrollo tecnológico en la producción, yo creo que hay que tener un diálogo más

[Orador 1] (56:12 - 57:12)
sincero y de más confianza, hay que generar condiciones de confianza entre el sector científico y el sector productivo, me parece que ahí tenemos que ser nosotros capaces de dar ejemplos buenos de trabajo, y que ellos confíen en lo que hacemos y que nos den tiempo para hacerlo, somos poco, tenemos que trabajar de manera más comunada, lo multidisciplinar creo que también tiene que jugar un rol importante del sector científico, me

parece que no sólo es diseñar la placa de eso, sino que también pensar en esto de análisis de datos, pensar que hay otros proyectos que necesitan una pata más social y demás, entonces desde ese punto de vista, que se yo, hasta incluso con la parte marina, nosotros nos vinculamos con biólogos y demás, creo que ahí en lo multidisciplinar también hay una fortaleza para nosotros, para avanzar en todas estas áreas, nosotros por sí solos yo no lo puedo hacer, yo no conozco si la plantita crece así o así, yo te digo mira puedo medirte cómo la planta crece así o así, vos después decime lo que querés hacer,

[Orador 2] (57:12 - 57:23)
en parte ustedes trabajan en un sector que es transversal, pueden trabajar en salud, en agroindustria, en sector petrolero, en mar,

[Orador 1] (57:24 - 57:36)
exactamente, y no te hablo de otros temas que por ahí se nos habían cruzado de cuestiones agropecuarias, pero análisis de imagen y hay un montón de cosas, y a nivel institucional por ahí,

[Orador 2] (57:38 - 57:41)
qué podría resolver un poco los obstáculos, esto que vos mencionabas,

[Orador 1] (57:42 - 58:02)
yo creo que una apropiación del concepto de que la investigación es uno de los motores junto con la academia, con la docencia, pero depende del actor, si conoce o no conoce, y la política juega mucho,

[Orador 2] (58:07 - 58:11)
para cerrar, bueno qué es para vos la innovación, cómo la definirías,

[Orador 1] (58:11 - 59:44)
para mí la innovación es obviamente que uno pueda hacer un nuevo descubrimiento, estar en la cresta de olas y hacer una contribución nueva al aporte a la comunidad científica, pero hoy en día yo creo que la innovación va en esto que hablábamos un poco al principio, tratar de buscar algo que sea adecuado a las necesidades locales, que sea un producto que podamos desarrollar nosotros, que genere una solución obviamente, y que permita creo yo, que a otro actor del sector productivo le permita impulsar su actividad, eso me parece que es lo que hay que buscar, a mí, hay otros que son más básicos, yo lo que quiero es darle soluciones al sector productivo, para que sepan que la investigación en realidad es esto, vamos a mejorar las condiciones de las personas, del trabajo, del que se toma un colectivo y que anda viendo si viene o no viene, bueno ahora hay soluciones que lo hacen, también le podemos dar otro servicio, que si pasa el basurero no pasa, bueno todas esas cosas creo que hacen a tener una mejor forma de convivir en una ciudad, genial, bueno no sé si querés agregar algo más, yo le agradezco porque siempre me gusta hablar de estos temas, ya uno empieza a tener su baño y ya conoce el baño un poco y está bueno, me encanta, una reflexión de estos temas está bueno, me gusta mucho, te entrevistaría más

[Orador 2] (59:44 - 59:49)
seguido, bueno acá justo, una hora, clavado casi,

CFI CR - Entrevista con Noelia Corvalán - 2026 01 08 10 56 GMT-03 00 - Recording

[Orador 3] (0:00 - 0:02)
Ahí está, bien.

[Orador 1] (0:03 - 0:33)
No, y en ese momento lo que funcionaba muy bien era el Consejo Federal, el COFESI, entonces los proyectos que presentábamos los presentábamos con esa lógica. El documento este que les comento fue la base de todos los demás documentos que después hicieron las provincias. Yo lo hice con financiamiento del CFI, por eso preguntaba para qué era este diagnóstico, porque si no siempre se quedan en diagnóstico y no se pasa a la segunda instancia.

[Orador 2] (0:34 - 0:36)
El documento, ¿ese es el que?

[Orador 1] (0:39 - 0:40)
El del CFI.

[Orador 2] (0:40 - 0:43)
Ah, claro, sí, ese lo leímos.

[Orador 1] (0:44 - 1:22)
Pero leíste, hay tres documentos. Hay uno que hace el entrecruzamiento y hay grillas completas donde te dice, bueno, acuicultura, y arranca, qué sé yo, materiales, formación de recursos humanos, qué sé yo, todo lo que vos necesitás para desarrollar un proyecto, o para desarrollar un sector.

[Orador 2] (1:22 - 1:24)
No lo hubiésemos visto, no.

[Orador 1] (1:25 - 1:33)
Insumos, equipos, personas, conocimientos, todo así lo entrecruzamos.

[Orador 2] (1:34 - 1:58)
No me suena, ahí estoy buscando, a ver si lo tenemos. Porque nosotros para la primera, el proyecto empezó en septiembre, y para la primera entrega hicimos a partir de fuentes secundarias, de uniformes, planes, estadísticas, papers, hicimos un diagnóstico integral.

[Orador 1] (1:58 - 2:05)
Sí, si vos agarrás, por ejemplo, acuicultura está exactamente igual. Hay cosas que no cambiaron nada.

[Orador 2] (2:05 - 2:12)
Y el CFI lo habíamos tomado, pero esa grilla yo no me la acuerdo. Bueno, después a lo sumo.

[Orador 1] (2:13 - 4:04)

Después si lo tengo yo en mi archivo se lo paso a Aldana. Es del CFI, ¿no? Lo hicimos con financiamiento del CFI.

En su momento queríamos hacer un plan estratégico de la provincia, pero no era posible porque no participaban los demás ministerios. Y vos no podés hacer un plan estratégico solo, tenés que cruzarlo con el ministerio de la provincia. Entonces por eso se llama lineamientos para la política de ciencia y tecnología.

Sí, sí, sí, sí, lo tenemos, lo tenemos. Ahí justo estaba abriendo, ¿te acordás Guido? En la parte metodológica, está bueno leer la parte metodológica porque nadie le da bola, pero tiene la lógica de poder entender las grillas.

Y esa fue como la previa de un sistema de innovación, porque lo que a partir de ahí nosotros hicimos fue orientar. Nosotros tenemos becas cofinanciadas en la provincia de Chubut, somos una de las pocas provincias que tiene becas cofinanciadas con Conicet. Esa es una política que tiene más de 10 años, entonces nos permitía orientar eso.

Y después justificar proyectos, las decisiones de por qué sí, por qué no, y utilizar mejor los recursos. Si entraba ahí, sí, si no estaba ahí, no. Porque además se había hecho una consulta de muchas mesas, consultamos con más de 50 personas, hicimos mesas sectoriales.

Entonces nadie podía decir, ay, yo no sabía, ay, yo... No, entonces tenés forestal, tenés aluminio, petróleo, ay, bueno.

[Orador 2] (4:06 - 4:26)
Esto que vos decís de quedarse en el plan, de quedarse en el diagnóstico, es algo que Rubén nos prohibió fuertemente. Me imagino que a Rubén lo conocerás. Sí, fue mi jefe.

Fue tu jefe, bueno, espero que tengas un buen recuerdo del jefe.

[Orador 1] (4:26 - 4:29)
Tenemos distintas miradas, pero nos respetamos.

[Orador 2] (4:30 - 10:31)
Bueno, es una persona de análisis, pero también de operativo. Entonces él lo que nos pidió fue poner bastante énfasis en, no en el diagnóstico, ni en un plan, no quería un plan, no le interesaba un plan, sino un diagnóstico con la hoja de ruta. Y esa hoja de ruta, que sea una hoja de ruta práctica.

Lo que pasa es, bueno, una hoja de ruta tiene distintos niveles. Hay hoja de ruta estratégica, que te marca un horizonte, y hay hoja de ruta táctica, que ahí, para decir, para ser más concreto, para ser serio, una hoja de ruta táctica requiere saber con qué recursos vas a contar. Entonces uno no puede alegremente decir, o sea, tal convocatorio, tal otro.

Y menos desde un municipio. Aunque sea un municipio muy fuerte, no se puede hacer eso. Entonces, el nivel donde nosotros queremos trabajar es hacer un diagnóstico, estamos apuntando un diagnóstico, o sea, el diagnóstico, a partir de la información que ya existe, ya lo tenemos.

Ya fue la primera entrega al CFI. Ahora lo que tenemos en marcha son las entrevistas, donde las entrevistas lo que nos interesa ver, bueno, llevamos media hora, pero bueno, nos interesa en una charla de por lo menos una hora, ver cuál es el diagnóstico que tienen, cuáles son las oportunidades, cuáles son los obstáculos, qué es lo que funciona mal, qué es lo que se podría hacer. Tu mirada es por múltiples niveles, muy valiosa para nosotros.

Una hoja de ruta, en un registro más estratégico, y una plataforma de certificación de empresas innovadoras. Así que ahí te propongo a vos, si vos conocés, vos conocés, no, seguramente, de las empresas que vos conocés y alguna que te parezca que pueda someterse a un proceso de certificación, que es gratuito, no es necesario declarar eso, pero bueno, de certificación de innovador, de innovación, nosotros lo que hicimos fue, lo que estamos haciendo es una metodología de evaluación y certificación, que es como dos o tres pasos previos a la ISO 56000, muy exigente, esto es tener como algo previo sabiendo que es muy difícil llegar, pero bueno, quizás en ese proceso le sirva a la empresa tener un sello formal dado por la agencia Comodoro y el CFI, así que si ahí tenés empresas para recomendarnos, no le lleva más de tres o cuatro horas a la empresa en total, le puede servir. Y un cuarto componente es lo que es hacer un porfolio de al menos 12 proyectos de base tecnológica que tengan un potencial impacto estratégico en la región. La idea es identificarlas para luego ver si se las puede acompañar en la formulación de un proyecto para salir a buscar financiamiento fuera.

O sea, no hay plata para financiar proyectos, pero sí hacer toda la cuestión más de formulación de proyectos, luego propio de un vinculador tecnológico. Eso es lo que proponemos como parte del PAC y en el diagnóstico lo que nos interesa puntualmente es ver cuáles son las capacidades existentes para pensar oportunidades de reconversión, de agregación de valor o de surgimiento de nuevas oportunidades productivas. Y ahí te pongo un ejemplo que es previo a nuestro proyecto, porque tiene que ver con el espíritu.

Hace poquito, por impulso de la agencia, en el cordón forestal de Comodoro empezaron a plantar olivos, que ya existen en otra parte de la provincia. Igual que en el Valle, en Dolabona, están plantando vides. Bueno, eso es algo que tiene que ver con pensar oportunidades.

No va a reconfigurar la matriz productiva en la provincia, pero diversifica, genera oportunidades en un momento muy abierto. Y volviendo, esto parte de la agencia, pero es con la provincia. La provincia acompaña hasta ahí, porque perde interés, porque nuestro interlocutor es la Secretaría de Trabajo.

Igualmente estamos hablando con los dos secretarios de Ciencia, Georgina y Nicolás, que están interesados y la idea es ver cómo lo que nosotros hacemos les pueda servir a ellos. Y bueno, nada, eso es un poco el espíritu del trabajo. Es aportar más allá del diagnóstico.

Pero bueno, ¿te parece arrancar? Sí. Voy un poco, me voy a saltar unas cuantas preguntas para ir más a lo importante.

Bueno, voy directamente al diagnóstico. Vos ya lo dijiste un poco, pero no fue grabado. Así que te pido, si lo podés quizás reiterar más sintéticamente, como vos quieras.

¿Cómo describirías la situación actual del sistema científico-tecnológico de la provincia?

[Orador 1] (10:33 - 10:35)
¿Del sistema científico de la provincia?

[Orador 2] (10:36 - 10:41)
Sí. O sea, incluido el sistema nacional que está en la provincia, ¿no?

[Orador 1] (10:41 - 11:39)
Sí, sí, sí, sí. Hace bastante que no tengo contacto con la gente del CIEFAP de Esquen, pero en general el sistema científico de la provincia de Chubut es muy bueno. Es muy bueno y tiene un nivel alto de capacidad instalada.

Inclusive hablo de equipamientos también, infraestructura e equipamiento. Más allá de los problemas, la provincia de Chubut sigue siendo una de las provincias que tiene una concentración de recursos humanos altamente calificados por encima de la media nacional. Así que, sí, sigo diciendo que, sigo asegurando que a nivel nacional es un polo científico importante.

En relación a la cantidad de población que nosotros tenemos, que somos 500.000 habitantes, ¿no?

[Orador 2] (11:41 - 12:00)
¿Cuáles te parece que son las capacidades más destacadas que tiene el sistema científico-tecnológico universitario en torno a producción de conocimiento y producción de tecnología? ¿Cuáles son las áreas de conocimiento?

[Orador 1] (12:01 - 13:19)
De conocimiento, y lo relacionado con lo forestal y manejo del fuego, biología, lo relacionado con petróleo, ingeniería en petróleo, biotecnología, se ha derivado de, no porque tengamos una carrera de biotecnología, pero se ha derivado naturalmente de los biólogos que hay en la zona, software, hay una buena capacidad de doctores en informática, desarrolladores de software, por eso el desarrollo de TIC es importante acá. Y bueno, y va creciendo en el tema de ingeniería, ingeniería en general, ingeniería electromecánica, ingeniería en petróleo, ingeniería forestal, ingeniería pesquera, mucho conocimiento en recurso pesquero y acuícola, con orientación en procesamiento de alimentos, es el tema de desarrollo de alimentos, procesamiento de alimentos es importante en la zona.

Bueno, eso, esas son las áreas más fuertes, además de las de gestión, por supuesto.

[Orador 2] (13:22 - 13:31)
¿Y cómo caracterizarías la articulación entre el sistema científico-tecnológico universitario y las empresas?

[Orador 1] (13:31 - 16:42)
Baja, muy baja, muy baja y faltan los conectores. Si bien hay muchos, cuando se hizo la carrera de management tecnológico, hay mucha gente formada en management tecnológico, yo creo que faltan los incentivos y voy a decir lo siguiente, hoy no está dado el planteo del proyecto nacional para que esos incentivos existan. Hoy estamos atravesando una situación parecida a la década del 90, yo tuve oportunidad de, bueno, yo de base soy

licenciada en administración, una licenciada en administración rara, que hice mi tesis de maestría, la maestría de ciencia y tecnología, estudié las decisiones tecnológicas de Aluar desde el 74 al 2007 y lo crucé con modelos de acumulación, una mirada económica con la política industrial y la política económica vigente, entonces veía cómo, tomé como ejemplo eso para ver cómo tomaban decisiones en general en Argentina y la importancia que tiene la política industrial o la política económica en las decisiones empresariales y en las decisiones tecnológicas específicamente. Entonces en la década del 90, por un montón de decisiones de política económica e industrial vigente, lo que fueron haciendo las empresas para poder sobrevivir, porque había apertura, exactamente una destrucción del sistema, una destrucción, un desincentivo total al sistema científico, una promoción del compra afuera, es un calco de lo que existe ahora. Yo siempre le digo a mis estudiantes que nosotros los licenciados en administración, como los licenciados en marketing, en finanzas, existimos, somos de la década del 90, porque cayeron las carreras de ingeniería, porque ya no tenía lógica, porque no existía la industria nacional, incentivar la industria nacional, pero si las carreras de nuestro tipo donde, ¿qué hacíamos con las empresas?

Tratás de ajustar al máximo su competitividad en los procesos, porque si no se mueren y es lo que está pasando ahora. Entonces, ustedes me preguntan sobre el sistema de innovación, lo más innovador en este momento es ser competitivo, para poder sobrevivir.

[Orador 2] (16:42 - 16:51)
Bien, ¿y cómo puede ser, te salto unas preguntas, y cómo puede ser competitivo, cuáles son las oportunidades de competitividad que tiene la provincia?

[Orador 1] (16:54 - 16:59)
¿En este modelo económico? Porque hay que presentarlo, ¿no?

[Orador 2] (17:00 - 17:02)
Sí, el contexto, sí.

[Orador 1] (17:04 - 17:07)
Las cosas existen por el contexto.

[Orador 2] (17:08 - 17:21)
El proyecto tiene como disparador, como inicial disparador, la desarticulación del sistema productivo hidrocarburífero.

[Orador 1] (17:22 - 21:18)
Nosotros en el modelo de MILEI, somos una fuente de recursos naturales, nada más. Nada más. El modelo de MILEI está pensado, él sin quererlo es federal, porque en realidad se está concentrando en el litio, en el norte, se está concentrando en vaca muerta, en el oeste, se está concentrando en la minería, en el sur, es eso lo que le interesa, y el complejo sojero funciona solo, ¿no?

Entonces yo digo, está siendo federal sin darse cuenta, no porque tenga un interés de federalizar el país, sino porque no le interesa... A ver, antes era el país sosteniendo el interior de la provincia de Buenos Aires, ¿no? Hoy está frente a una desurbanización porque le interesan los recursos naturales.

Ahora, ¿cómo va a ser para que la gente vaya a vivir con calidad de vida en vaca muerta? No es su problema, las cosas solo van a suceder, porque él es un economista que piensa en ese sentido, ¿no? No piensa en el desarrollo territorial.

En ese diseño de país, nosotros como Chubut somos fuente de recursos naturales, nada más. Creo que el desafío está para el sistema científico entender cómo puede acoplarse a esos recursos naturales. Digamos, la lógica de la minería no, porque nos vamos a quedar sin agua, yo creo que un sistema científico hablando de eso no es útil para nadie, ¿no?

Un sistema científico que además se formó con recursos públicos, todos pagamos, un doctor, un postdoctor, un qué sé yo que está 25 años estudiando, tiene que levantar banderas y decir, esto no se va a hacer porque esto no se puede intervenir. No, me tenés que decir cómo es la forma de intervención para que se haga esa explotación. ¿Qué va a suceder?

¿Cómo te pones al servicio de eso para desarrollar tecnología? No creo que nosotros podamos desarrollar tecnología, pero por lo menos para hacer una buena búsqueda de la tecnología en el exterior. ¿Cuál es la más conveniente para nosotros?

Y hacer adaptaciones, ¿no? Y pensar de la mano del sistema científico en el desarrollo de ese complejo. Eso es lo que, cuando vos estás frente a un proyecto extractivista, vos podés decir, o permitimos que se extraiga todo y que quedemos con el culo al norte, porque nos dejan todas las externalidades y toda la basura, o intervenir de una manera y decir, bueno, tenemos recursos naturales, Chile, tenemos minería, pero de la mano de la minería desarrollamos tecnología, formamos recursos humanos, hacemos rutas, conectamos el país, hacemos trenes. Bueno, creo que Chubut, si no se sube a esa ola, vamos a quedar con el culo al norte.

Pónganlo así, vamos a quedar con el culo al norte, técnicamente hablando.

[Orador 2] (21:19 - 22:29)
La salida de IPEP y las externalidades, con los pozos desplezados, es uno de los grandes problemas que hay. La minería es un tema bastante espinoso, acá Rubén dio directamente la pauta de incluir a la minería para pensar, no es que él quiera ser, no quiere ser el macarón de prueba de esa batalla, pero no quiere tampoco dejarlo afuera, sobre todo porque tiene también todo el conocimiento de Santa Cruz, como San Julián creció fuertemente con la minería, etcétera. Entonces, vos qué expectatividad le ves a la minería en Chubut, tanto en términos de la licencia social como de la posibilidad de que el sistema científico tecnológico universitario sea parte de esa aplicación si es que se da.

[Orador 1] (22:30 - 26:41)
Yo creo que hay que manejar muy bien la licencia social y hay que manejar muy bien, hay especialistas que se dedican a eso, en donde hay que comunicar muy bien cómo es el tema. Si ustedes me preguntan, te gusta la minería, si existe otra alternativa de hacer otras cosas, si vos me decís que con, no sé yo, productos biotecnológicos nosotros podemos desarrollarnos y vivir bien, y sí, vamos por eso y no vamos para la minería. No me gusta explotar un recurso natural, pero la realidad es que el escollo más grande es la licencia social.

A partir de ahí el sistema científico se acomoda, y el sistema científico no se acomodó porque en ese momento políticamente era mejor estar en contra y más fácil, y no hacerse cargo, y yo me hago cargo de lo que digo. A mí me tocó estar como presidenta del Consejo Deliberante, con una manifestación afuera, y es duro, pero el sistema científico no estuvo a la altura de las circunstancias. No, era más fácil, y lo digo de colegas y de amigos, donde nos juntábamos en casa a tomar mate y yo le decía, es más fácil firmar una nota en contra y no poner la cara, pero vos tenés un montón de conocimientos que tendrías que haberlo aplicado, y eso se llama compromiso.

Entonces faltó compromiso y faltó valentía. Entonces cuando yo les preguntaba a colegas míos y funcionarios en universidades, qué opinaban del proyecto de ley, de un proyecto de ley que no habilitaba un proyecto puntual, habilitaba la minería, después faltaba presentar un proyecto, y yo les preguntaba y no tenían ni idea de lo que decía el proyecto de ley, no lo habían leído. Le digo, yo hice aportes como vice intendente de la ciudad, hice aportes al proyecto de ley, poniendo becas para una escuela técnica, pensando en el desarrollo territorial.

¿Por qué no hicieron aportes? ¿Por qué no participaron en las mesas? No, era más fácil subirse a una movilización en una plaza y decir no, y yo creo que perdimos una oportunidad importante, y para la gente de la meseta particularmente, bueno, son zonas que se están despoblando.

Ahora hay que cuidar el agua, hay que cuidar las externalidades. Comodoro, el problema que tiene, es que Comodoro cobraba una, ellos cobran por justamente, digamos, la ciudad cobra una compensación para ser frente a las externalidades negativas. ¿Por qué?

Porque claro, hay la gente que se queda a vivir ahí con una actividad que tiene sus externalidades. Ahora, mi pregunta es, no a este gobierno, a los gobiernos anteriores de muchos años, hace muchos años que hay petróleo. Era para pensar la reconversión.

Antes, no ahora con un diagnóstico cuando estamos desesperados. Antes había que pensarla. Entonces, el problema de la Argentina, que no miramos a dos años adelante, dos años, no te digo mucho más.

Y Dubái se está reconvirtiendo al turismo, por ejemplo.

[Orador 2] (26:41 - 27:25)
¿Sabés qué? Esto que vos me decís de la falta de previsibilidad respecto a la reconversión, el año pasado, bueno, hice una ronda de conversaciones con distintos actores, me lo decían los sindicatos, me lo decían el representante de IAPG, el Instituto de Argentina de Petróleo y Gas, me lo decían, bueno, también funcionarios. O sea, mira, todos decían, ¡uh, va!

En época de vaca gorda, me doy un montón de plata, en vez de viajar, cambiar las camionetas todo el tiempo. Bueno, habría que haber pensado, cuando esto se acabara, que qué iba a pasar.

[Orador 1] (27:26 - 27:30)
Y todos sabían la fecha de vencimiento, ¿no? Todos sabían la fecha de vencimiento.

[Orador 2] (27:31 - 27:51)
Sí, aparte la salida de YPF ya se había conversado en el gobierno de Macri. No en la salida completa, sino el agotamiento del modelo de... ¿Tal cual?

...vencimientos maduros, y sobre todo...

[Orador 1] (27:52 - 28:46)
Y sobre todo con vaca muerta que venía con otra lógica. Y bueno, pero no pensar en el desarrollo territorial. Ese es el dado que yo le tengo a la minería, porque además es mucho más breve.

La minería se exporta, bueno, el petróleo de Comodoro igual se exporta en crudo, ¿no? Pero y entonces, viste, las vaquitas son ajenas y las penas son nuestras. Y provincias como la nuestra está condenado a eso.

Cuando ya no tenés recursos naturales, no tenés recursos naturales, no tenés gente, no sos importante en términos políticos a nivel nacional. Es así. Es mi mirada, pero bueno, no por eso no vale la pena intentarlo.

[Orador 2] (28:46 - 28:47)
¿Cómo?

[Orador 1] (28:47 - 28:52)
Que no por eso no deja de valer la pena intentarlo.

[Orador 2] (28:53 - 28:59)
No, totalmente. Si no, uno no abandona la vida.

[Orador 1] (28:59 - 29:01)
Romanticemos un poco, sí.

[Orador 2] (29:01 - 29:35)
No, pero hay que... Aparte siempre sale algo de los intentos, siempre. Incluso los intentos que no salen, de otra manera salen.

A ver, bueno, dijiste, pero para vos ¿cuáles son los principales obstáculos para el desarrollo económico-social de la provincia? Pensando sobre todo en Madrid y la cuenca. Algo dijiste igual, ¿no?

[Orador 1] (29:36 - 30:01)
Políticas claras. De desarrollo como falta a nivel nacional. Bueno, no, tienen sus políticas, ya mencioné.

Que no sean las que nos gustan, a mí las que me gustan, pero no, no hay políticas claras. No está claro hacia dónde va la provincia. No es un problema de Nacho Torres, es un problema que viene de muchos años.

[Orador 2] (30:03 - 30:08)
Bien. ¿Por qué te parece que no hay claridad en las políticas?

[Orador 1] (30:10 - 37:21)
Porque no hay planificación. Fui una funcionaria que intentó planificar y no se veía necesario. Había momentos también, nosotros tuvimos una provincia que en los 2000, la época de Néstor, sobre todo 2003, era una provincia que tenía muchos recursos.

Y se podría haber proyectado algo más interesante en términos educativos. Es que planificar requiere no solamente hablar de una política productiva. Yo entiendo el desarrollo que va de la mano de lo productivo y a partir de ahí va para atrás, ¿no?

Entonces vos planteás qué querés de tu provincia, entonces planteá las actividades productivas, planteá la formación de recursos humanos, todo con políticas que tengan que ver. Planteás los perfiles laborales, los diseñás, y ahí todo se va entrelazando. No hay políticas claras.

La pesca funciona de una manera, con sus conquistamientos sindicales y de algunos empresarios. El petróleo funcionaba y funciona como recién mencionábamos. Bueno, ahora hay, sacamos, usamos y dale para adelante.

Es interesante lo que hizo la universidad en San Juan Bosco con la ingeniería en petróleo, la formación de recursos humanos, es interesante. Pero nosotros tenemos, por ejemplo, en la ciudad de Puerto Madryn tenemos una metalmecánica que está orientada a la pesca y una metalmecánica que está orientada al aluminio. Ahora muchos están yendo a Vaca Muerta, a Neuquén, se esperaba algo más de Sierra Grande, pero no, quedó ahí, ya estaba con Techin y algo las grandes empresas como Infa acá, pero después funcionó muy bien en Sierra Grande un compre local, una ley compre local que priorizaba Río Negro.

Primero priorizaba Sierra Grande y después priorizaba Río Negro, porque Sierra Grande no tiene muchas capacidades. Acá nunca se pudo poner en marcha una ley de compre local, por ejemplo. Clave, desarrollar proveedores a partir de una promoción del Estado, que el mismo Estado, en su momento que había mucho dinero, tracciona el desarrollo de proveedores con capacidades locales y ahí demandar al sector científico.

Y después a veces hay como un descalce entre las líneas, el desarrollo científico y lo productivo. Por eso remarco lo interesante de la ingeniería en petróleo en Comodoro, la ingeniería forestal en Esquel y la ingeniería pesquera en Puerto Madre. Son los únicos casos en los que voy a decir, bueno, va de la mano, pero biología marina, nosotros tenemos Aluar, que sigue siendo una empresa que tracciona la ciudad.

No hay, pero Aluar nació en el año 74, no hay una carrera ni líneas de investigación que estén relacionadas con materiales, con metalurgia, no hay. Pero tenés 2.502.000 biólogos que, por suerte, algunos se están reconvertiendo a la biotecnología. No hay nanotecnología en la provincia, no puede ser.

Entonces, sí, también el sistema científico, puede haber nanotecnología, pero hay iniciativas de investigadores que van necesitando alguna tecnología adicional, algún conocimiento para abordar algún proyecto. Y después, bueno, cuál es para mí el mayor obstáculo. En general, Argentina no tiene una buena, no puede tener costos competitivos a nivel internacional.

No puede competir con los costos. Entonces, podemos desarrollar conocimiento y todo lo demás, pero cuando vos lo tenés que transferir a las empresas, no les cierran los números, sigue siendo mucho más conveniente comprar afuera. Entonces, me parece que el trabajo tiene que ser muy fino.

Bueno, si a nosotros nos toca ser extractivistas, ahí cómo podemos desarrollar los proveedores para que se puedan meter ahí. Hoy por hoy es trabajar en un análisis muy fino de los procesos. Y, por supuesto, cambiar la matriz impositiva, todo eso es clave.

Entonces, a nivel municipal y a nivel provincial, no sé cuánto se puede hacer. Hay cosas que están planteadas más como a nivel nacional y sigue siendo un obstáculo, y particularmente en la provincia de Chubut las distancias. Ahora, por ejemplo, se hablaba de una presentación de una línea mercante, pero ni siquiera teníamos barcos mercantes que vayan a Buenos Aires.

Los barcos que salen de acá van al mundo y la forma de conectarnos que tenemos nosotros es camión, no hay tren. Entonces, cuando hablamos de producir, la pregunta es para proveer qué mercado. Entonces, ahí la matriz productiva de Chubut es para proveer en Chubut, para actividades que se hacen en Chubut o alrededor en la Patagonia.

[Orador 2] (37:24 - 37:25)
Bien, bien, muy claro.

[Orador 1] (37:27 - 37:53)
Estamos lejos de los mercados grandes. Nosotros somos un mercado chico, 500.000 habitantes, no le cierra a nadie. Entonces, el mercado más grande es Buenos Aires, Bahía Blanca.

Estamos lejos para competir allá. En el planteo de Mila, y de nuevo, creo que hay una oportunidad para Chubut.

[Orador 2] (37:56 - 37:58)
¿Cómo?

[Orador 1] (37:58 - 38:48)
Ligado al desarrollo productores de recursos naturales. Y perdón, energía renovable no es, por ejemplo, la energía eólica. Nosotros no tenemos una industria de la energía eólica, nosotros tenemos generación de energía.

Entonces, cuando hace unos 20 años atrás se hablaba de energía eólica, que bueno, creo que Martín Buzzi era intendente de Comodoro, él hicieron unas pruebas, creo que con Rubén Zárate, hicieron unas pruebas de… Sí, ¿no? Esas ideas son de Rubén.

[Orador 2] (38:50 - 38:53)
Están todavía ahí los aerogeneradores quietos.

[Orador 1] (38:54 - 38:55)
Ya son como un monumento, ¿no?

[Orador 2] (38:56 - 38:57)

Sí, sí, no se mueven.

[Orador 1] (38:59 - 39:47)
Pero no se planteó el desarrollo de partes. Entonces, nunca se desarrolló en la provincia de Chubut, fue otra carrera que perdimos, el desarrollo de la industria, que es distinto de generar energía. Generar energía lo hacés con tres personas que manejan un tablero.

Vos vas al lugar y ves cómo maneja al lugar su parque eólico y un tablero, ¿no? La industria es otra cosa. La industria es decir, bueno, vamos a desarrollar partes, vamos a crear crecimiento.

Ya esa carrera la perdimos porque avanzó tanto la tecnología que llegar a la frontera tecnológica es muy difícil.

[Orador 2] (39:48 - 40:05)
Sí, el último intento fue la estatización de IMSA, ¿no? Y que quedó ahí, digamos, no pudo relanzarse productivamente más allá de mantener algunas líneas que tenía y bueno.

[Orador 1] (40:05 - 40:12)
Sí, y acá te vas a encontrar, porque la estatización de IMSA, ¿qué año?

[Orador 2] (40:16 - 40:20)
Fue, no sé si fue el 21, creo que fue el 21.

[Orador 1] (40:21 - 42:17)
Acá lo que se intentó hacer, pero no me acuerdo, más, antes, antes, fue un clúster de energía eólica y vos podés encontrar, por ejemplo, en metalmecánicas grandes de Trelew, de Comodoro y de acá de Puerto Madryn, equipamiento, por ejemplo, fuentes grúas para construir no la parte del motor, sino la parte dura, que yo veo, yo veía una oportunidad ahí para Argentina, las paletas, las torres, ¿no? Y hubo empresas que invirtieron para poder atender eso y se terminó comprando afuera, Infa me decía, Noelia, nosotros invertimos para poder fabricar, Infa es del grupo Aluar, pero hacen ingeniería, entonces dice, nosotros invertimos para poder fabricar las columnas y están al lado de la ruta ellos. Y vemos los camiones que salen del puerto y pasan por adelante nuestro con los molinos eólicos.

Entonces, bueno, esas son cosas que se perdieron oportunidades, que yo creo que ya se perdieron, en eso sí, sería bastante ingenuo pensar que ahí estamos en la carrera, no, estamos en la carrera del hidrógeno verde, ahí sí estamos en la carrera. Ahora Aluar empieza a construir una desalinizadora, que hace varios años que vienen estudiando eso, y me parece que la desalinización es clave para el hidrógeno verde. Pero no estamos ni discutiendo una ley de hidrógeno.

[Orador 2] (42:18 - 42:24)
No, no, no, en el gobierno anterior hubo anuncios y grandes inversiones, avioneros.

[Orador 1] (42:24 - 42:29)
No, de inversiones no, vino una empresa que nos compró todas las tierras, una empresa de tarjetas.

[Orador 2] (42:30 - 42:32)

Anuncios de inversiones, no inversiones, anuncios de inversiones.

[Orador 1] (42:33 - 42:37)
Pero las tierras se venden, viste, se vende todo capital externo.

[Orador 2] (42:38 - 43:30)
Sí, nosotros también hemos hablado con algunas personas de la planta experimental de hidrógeno, del pico truncado, que es una experiencia que tiene casi 20 años, recién ahora tiene su primer producto, su primer producto que es agua, agua mineral. Y bueno, claro, es un desarrollo que fue referencia a nivel nacional, y sigue siendo referencia a nivel nacional, pero con una velocidad de desarrollo incompatible con ser competitivo y estar en la frontera. Y es tremendo, esas buenas ideas con mucho potencial, que bueno, por distintas razones...

[Orador 1] (43:30 - 47:11)
Bueno, y otra cosa vos me decís, ¿qué obstaculiza el desarrollo? Un marco jurídico estable, claro. Faltan ordenanzas, leyes provinciales, hay muchos huecos de gente que, cannabis, gente que se puso a plantar cannabis, invirtió un montón de plata, y nunca salió la ley de cannabis para poder producir a nivel más, digamos, a otra escala.

Sí, se hacen las cosas, bueno sí, se aprobó la agencia de cannabis, no la bajó mi ley, pero no la hace funcionar. Y entonces acá tenemos, nosotros acá en Puerto Madryn tenemos referentes a nivel nacional e internacional que hablan de cannabis, biólogos que se reconvirtieron hacia esa área, y que inclusive avanzaron en una empresa de base tecnológica para eso, está claro cuál es el beneficio que produce la salud. Pero no le interesa hoy al gobierno nacional y no le interesa al gobierno provincial, y los municipios no van a hacer nada que no tenga marco jurídico provincial.

Quizás con esto pueda generarse una serie de legislación que venga a cubrir esos huecos y que promuevan algunas otras actividades, otras iniciativas. Digamos, no todo el mundo se puede dedicar a la minería, bueno, qué otras cosas se puede hacer. Bueno, biotecnología, qué tenés.

Bueno, cannabis, productos como el que hace Eirici, todo el tema de nutracéuticos me parece, para mí el agregado valor de la biotecnología, los recursos naturales, es un nicho enorme para Chubut. Pero no tenés para trabajar con recursos marinos, para hacer biofertilizantes, qué sé yo. Pero de nuevo, los fabricamos acá, tienen que ser de alto valor agregado para que se justifique el costo del transporte.

Nosotros no podemos dedicarnos a fabricar, sacando los recursos mineros. Todo lo demás tiene que ser de alto valor agregado para que se justifiquen los costos de traslado a los centros de consumo más grandes, porque Chubut tiene un 20% más de costo de mano de obra. Nosotros tenemos zona.

Entonces, producimos más caro en ese sentido. Pero eso es lo que hay que buscar, esos nichos de alto valor agregado, ya sea con software, con biotecnología, chiquitos, pero valiosos. Entonces pesan poco y el costo de traslado no es tan alto, pero tiene valor en el mercado porque tiene mucho know-how.

[Orador 2] (47:14 - 48:43)
Bueno, cuando usted te comentaba lo del portfolio de ideas, proyecto, en parte pensar eso, el desarrollo que está haciendo Héctor Álvarez, que había conseguido financiamiento... El Venture Capital de Bioseres, se hizo un blanco... bueno, SF500.

Con la crisis de Bioseres le dijeron sí, pero se lo incubaron, pero no lo van a acelerar, porque Bioseres está en crisis, entonces SF500 redujo está en crisis también. Le pasó también lo mismo a un grupo de CESPAP que estaba... Sí, son dos investigadores jóvenes.

Le pasó algo similar, pero Héctor Álvarez tuvo el radar y la capacidad de formular un proyecto y ganar un Venture Capital en Nueva York, creo que es. Entonces, ese tipo de cuestiones para nosotros... ¿Cómo?

[Orador 1] (48:44 - 48:45)
Sí, crack, no, yo lo quiero mucho.

[Orador 2] (48:46 - 50:19)
Sí, sí, no, la verdad que... Sí, no, a mí me lo contaba en Expo Industrial en Comodoro y me dijo Karina Fernández, que se va a venir a hablar, que se va a venir a hablar con él y me lo contaba así como, bueno... Sí, sí, no va a tomar...

¿Viene al kiosco a comprar un caramelo? No. Pero bueno, ese, por ejemplo, la historia de Héctor Álvarez para nosotros es muy importante, porque muestra un camino que, aunque el Sistema Científico Tecnológico tuviera financiamiento, si existiera todavía la agencia y hubiera línea de financiamiento, igual lo de Héctor Álvarez está en un nivel de desarrollo distinto, porque salió a buscar un tipo de financiamiento que la Agencia Nacional, viste la Agencia y demás y demás, y no daba. Era un volumen de plata que era ese hueco entre los financiamientos de ciencia e innovación y el financiamiento productivo, que es el hueco del Venture Capital, del capital de riesgo, que la Argentina tiene, es un vacío, en los últimos años, en los últimos cinco o seis años, bueno, un poquito más, ¿no?

Al final el gobierno Macri empezó a haber, pero igual faltaba. Hoy en día el problema es que toda la base se destruyó, los que han quedado con algo de desarrollo van a poder aspirar y hay que ver qué pasa con la base.

[Orador 1] (50:20 - 51:10)
Sí, esas herramientas son claves, y después lo que también puede funcionar es que directamente los empresarios inviertan. Acá el tema del producto que hace Tamara Rubilar, esa historia fue un empresario pesquero, nosotros escribimos el proyecto para aplicarlo a una línea de la Agencia y la Agencia se lo evaluó como que no era de interés, y eso fue, a ver, yo fui Secretaria de Ciencia 2015-2019.

[Orador 2] (51:12 - 51:28)
No era necesario, pero bueno, te lo cuento. Nosotros, tanto Marina como yo, formamos parte de la gestión de Fernando Peirano en la Agencia. ¿Después?

Claro, después, era para ver si era que funciona a nosotros o no.

[Orador 1] (51:29 - 51:33)

No, no, porque tenía ya muchos, ponele 2017.

[Orador 2] (51:34 - 51:36)
Bueno, de Tamara es previo, pero bueno, quizás ahí había...

[Orador 1] (51:37 - 51:51)
Y entonces, como le dijeron que no era de interés, salimos a buscar al empresario que ya habíamos involucrado para que sea el adoptante dentro del proyecto, dijo a mí me interesa igual.

[Orador 2] (51:52 - 52:26)
Nosotros en la Agencia tuvimos un proceso, entramos con un diagnóstico más intuitivo que otra cosa, de que había que aflojar mucho los criterios de evaluación, sobre todo en los grados de madurez tecnológica superior. Ahí había unas rigideces, pero porque no hay una mirada de innovación, no hay una mirada de tecnologías, hay una mirada de investigación científica o una mirada del empresario que quiere modernizar una máquina, ¿no? Y en el medio falta la ruptura.

[Orador 1] (52:27 - 52:48)
Sí, y yo siempre hablo de la innovación contextualizada, ¿no? Era la discusión que yo tenía en el COFECIC, cuando hacía, la discusión que tenía con la Agencia, cuando me decían, no, eso no es innovación, no, pará, pará, vení a un examen y decime si es innovación.

[Orador 2] (52:48 - 55:52)
Te cuento algo que nosotros hicimos, la Agencia no tenía política federal, el COFECIC tenía la pata federal y la Agencia era una ventanilla en Palermo, y si llegabas a Palermo, y encima era todo presencial, la pandemia en ese sentido a nosotros nos permitió virtualizar todo, que era algo que Fernando quería hacer cuando entró, la pandemia dio la excusa para acelerarlo de una manera violenta, pero hasta que nosotros llegamos, recuerdo una de las primeras acciones, la primera semana recorriendo los pisos, estaba el área de financiamiento, la DIPSEL, que era la que, ah, que era el corazón de la Agencia, el corazón del sistema de financiamiento, y había una oficina cerrada, toda cerrada, ¿no? Con una ventanilla y un mostrador, y esa era la oficina de Adrián Marú, y Fernando pregunta, ¿y esto qué es?

No, esto es tesorería, ¿pero cómo tesorería? Sí, sí, en esta ventanilla viene la gente a buscar los cheques, los cheques, o sea, la Agencia a los investigadores, perdón, a las empresas les pagaban cheques, un cheque físico, o sea, en el año 2019, bueno, esto era diciembre del 19, ¿no? Perdón, perdón, me fui pero, entonces virtualizamos y lo que hicimos ya del 2020, pero la primera experiencia fue con Córdoba, fue hacer convocatorias conjuntas entre provincia y la Agencia, a la provincia que quisiera, ¿no?

Con Mauro hablamos en algún momento y luego no se completó. Entonces lo que hacíamos era, lo hicimos con Tierra del Fuego, con la Rioja, no, con la Rioja no, con Salta, con Mendoza, con Córdoba, con Misiones, con el río, con provincias de distintos colores. Y era, la provincia definía los criterios de evaluación de las bases, o sea, qué es lo que quería financiar, nosotros poníamos los procedimientos y poníamos entre dos y cuatro veces la plata que ponía la provincia.

Entonces, era esto, porque si no, los criterios de la zona núcleo invalidaba lo que localmente era innovación. Y eso fue, y ahí te vuelvo, eso fue una idea, conceptualmente, de Fernando en diálogo con Rubén. Nosotros llamamos federalismo concertado, y esa palabra es de Rubén, y es lo que permitió aflojar muchísimo, porque fue financiar proyectos de innovación productiva que, por el fontar en la ventanilla clásica, no hubieran sido aprobados.

[Orador 1] (55:52 - 56:15)
Pero ahora, fijate que, aún estando Rubén, aún estando en el diseño, Chubut no aplicó. A mí Rubén en un momento me llama y me dice, Noelia, ¿qué se puede hacer en Madrid? ¿Conseguiste tanta plata?

Sí, claro, ¿a la empresa le tengo que pedir plata? Ahí tenía que involucrarse la provincia.

[Orador 2] (56:15 - 56:17)
Provincia, claro, nosotros trabajamos con provincias.

[Orador 1] (56:17 - 56:38)
Y conozco a Mauro, y me imagino lo que era el peleado, Mauro, pero la Secretaría de Ciencias no dejaba de ser una secretaría pequeña en un montón de otros ministerios que eran mucho más grandes. Y en ese momento había problemas, por ejemplo, con educación, había problemas más graves.

[Orador 2] (56:40 - 57:17)
En algunas provincias nosotros servimos como de palanca para potenciar el área de ciencia, por ejemplo en Mendoza o Alapampa, y en otras acompañamos Santa Fe o Córdoba, ya tenían toda una institucionalidad, tenían sus propios fondos, fondos, duplicados, pero por ejemplo en Tierra del Fuego nosotros acompañamos, un poco de hecho empujamos la institucionalidad, siempre acompañando lo que nos proponía la Secretaría de Ciencia Alejandra Mano en ese momento.

[Orador 1] (57:21 - 57:28)
Fíjate que donde funcionó era donde había agencias, porque la agencia está fondeada a nivel provincial.

[Orador 2] (57:29 - 57:47)
Más o menos, cuando nosotros empezamos había solamente dos provincias que tenían agencias. Nosotros fuimos al Cofecit, un poco entramos a Los Codazos, al Cofecit, porque no nos dejaban, no nos invitaban, gracias a Luz Lardone, no sé si la conocés a Luz.

[Orador 1] (57:49 - 57:50)
Dijo que sí.

[Orador 2] (57:51 - 58:39)
Luz, claro, lo que pasa es que en ese momento, Luz nos puso ahí, nos invitaba siempre, había otros que no querían que estuviéramos, y cuando nosotros nos fuimos había 11 provincias con agencia, porque dimos también un programa de capacitación para agentes provinciales e intentamos compartir cómo funcionaba la agencia, no bajar el modelo. Bajar el modelo, uso el verbo bajar a propósito, sino acompañar lo que cada provincia quisiera hacer y eso

resultó en cosas muy distintas, pero digamos, fue un proceso que acompañó a las agencias, no era condición tener agencias, en el caso de Tierra del Fuego pasó eso.

[Orador 1] (58:40 - 59:59)
Cuando vos tenés una agencia, o la creás después, no importa, pero esa estrategia de generar esa institución, eso es una institución intermedia, vos me decís, bueno, esas instituciones de interfaz se necesitan, ¿por qué? Porque yo te puedo decir, bueno, mira, ¿sabés qué? Vamos a llamar al UAR, a la administración portuaria, y que todos fonden a las petroleras que hay, a las petroleras que había, y que ponían un montón de guita, que la ponen en la agencia Comodoro Conocimiento, pero la provincia tiene que tener una agencia, entonces vos decís, che, vamos a hacer un proyecto, ¿no querés tener un plan estratégico?

No lo tengas, tenés un documento de alineamiento, bueno, vamos a sacar esta convocatoria, ¿con qué la financiamos? No le vamos a pedir al gobernador en ese momento, que la provincia fonde ahí junto con otros, entonces es más ágil, es más fácil, es más fácil decidir, ser funcionario y tener que ir a pedirle al gobernador de turno o al ministro de producción que no entiende nada, porque no entienden nada, acá los ministros no entienden nada.

[Orador 2] (1:00:00 - 1:01:10)
Acá, o sea, en Chubut y en todas las provincias te diré. No, y después había cosas que te resuelve la agencia, o sea, que tiene que ver con una de sus misiones centrales, que tiene que ver con la gestión fiduciaria, porque si a vos te entra la plata, esto lo hemos hablado con varias provincias, nosotros siempre decíamos el estándar más alto es que tengan un fondo fiduciario propio, era demasiado, ¿no? Es decir, que tengan una caja propia que les permita gestionar plurianualmente la plata y que no entren en el presupuesto anual.

Santa Fe, por ejemplo, hacía las convocatorias en el primer semestre porque el 31 de diciembre tenía que haber gastado toda la plata porque si no desaparecía, y estamos hablando de una provincia que tiene mucha institucionalidad de gestión de IMAD, pero muchos nos decían, por ejemplo, los de Salta, porque fue uno de los primeros con los que lo hablamos, la plata entraba en el tesoro, en la cuenta general de la provincia. ¿Al cuándo? Andá a pedirle al tesorero provincial, mirá, esto, no sé, 3 millones de pesos es para esta empresa.

[Orador 1] (1:01:11 - 1:01:21)
Y te dice, no, sabés que estoy pagando los sueldos de los docentes, estoy pagando a los cirujanos que me están haciendo paro. No se puede pensar en innovación.

[Orador 2] (1:01:22 - 1:03:09)
Yo sé que hay provincias que explícitamente no quisieron hacer nada con nosotros por esa razón, porque es un circuito también distinto al que tenían los PFI, que iban con VT, entonces la provincia tenía un rol distinto, pero bueno, nosotros lo que queríamos es que la provincia, o sea, empujar que la provincia tuviera la capacidad de gestión fiducial, y no que descargara, por ejemplo, la Pampa, perdón, me fui por la rama, pero es algo que sabe Maru que me apasiona mucho, era uno de los roles que yo tenía, la política de federalización de la agencia. La Pampa armó una fundación privada, una asociación sin fines de lucro, el gobierno de la Pampa, para gestionar los fondos.

Entonces nosotros hicimos un convenio triple para hacer la convocatoria conjunta con la Pampa, con la Secretaría. Claro, que yo hablaba con el abogado de la agencia y le decía, escúchame, ¿alguien puede leer esto con una terminación de qué plata? No, bueno, lo ponemos en el convenio, no sé yo, bueno, es la lectura más política, porque no soy abogado, pero bueno, volvamos porque no quiero robar más tiempo y tenemos un par de preguntas más importantes.

¿Qué habría que hacer para mejorar los vínculos entre el sistema científico tecnológico y las empresas? Este descalce que vos habías mencionado, ¿qué podría hacer acá? Acá pasamos más al capítulo de ideas que nosotros vamos a tomar y sintetizar para la hoja de ruta.

[Orador 1] (1:03:16 - 1:03:28)
Sí, hay que hacer espacios compartidos. Sí, sí, de discusión.

[Orador 2] (1:03:31 - 1:03:40)
¿Cómo deberían funcionar y que no caigan en otras experiencias previas que no funcionaron?

[Orador 1] (1:03:41 - 1:04:15)
Estoy pensando en eso, porque mesa de negociación, todo eso se han hecho. Yo creo que el sistema científico tiene que esforzarse por conocer al sector productivo, involucrarse, involucrarse y entender lo que está pasando. La UTN ahora, por ejemplo, ya desde el año pasado tiene un centro de entrenamiento con una cámara, la cámara industrial.

[Orador 2] (1:04:16 - 1:04:18)
O CIMI, el CENTEC.

[Orador 1] (1:04:18 - 1:06:12)
Claro, algo así se llama, el CENTEC. Mirá las capacitaciones, manejo de grúa, pero a mí me pasa ahora con mi consultora, yo tengo que ir y tomar mate y escuchar qué están haciendo y me conocen, saben quién soy. Pero no se les ocurre qué puedes hacer, qué pueden hacer ellos para salir de eso donde están.

Entonces, qué sé yo, miro la gestión de compras, cosas muy básicas, muy, muy básicas. Y hay que ir de menos a más. Entonces, el sector científico te cae como, están acá arriba.

No, bueno, pero yo sé biotecnología. No, bueno, ¿saben qué? Yo tengo un problema de residuos, olvidate.

No, hay que meterse, no creo que lo puedan hacer los centros científicos. Hay que buscar consultoras, fundaciones. Las UVT están hechas de investigadoras, es que tampoco es la solución.

Hay que buscar instituciones, porque me pasa ahora. Yo dije, ah, pongo una consultora, me lleno de laburo. No, tenés que ir de bien al llano, bien al llano.

No va a pasar con una, si vos largás una convocatoria, si no tenés a alguien que entre a las empresas, no es que no les interesa o no lo quieren hacer. No, ven la oportunidad, no lo ven. No saben cómo se puede...

[Orador 2] (1:06:12 - 1:06:21)
Sería más el rol de GTEC, o sea, de gestión y vinculación, identificando oportunidades. ¿Cómo?

[Orador 1] (1:06:22 - 1:06:46)
No masivo. Si hacemos un evento y le contamos las líneas de investigación, vas al evento y el auditorio, no tenés un empresario. Son funcionarios públicos, son investigadores que van a aplaudir a su director.

No los convoca. Sí, no los convoca.

[Orador 2] (1:06:47 - 1:07:21)
Bueno, a nosotros nos cuesta... Una de las patas del proyecto es hacer una encuesta de innovación en la empresa. ¿Viste como la ENDEI?

¿Cómo la encuesta ENDEI? Es una encuesta nacional de innovación productiva. No me acuerdo la sigla exacta, pero es una encuesta que hace Nación, Ministerio de Ciencia, a través del INDEC, sobre innovación productiva tomando indicadores...

[Orador 1] (1:07:22 - 1:07:24)
Ah, es del INDEC. Mira, mira.

[Orador 2] (1:07:25 - 1:07:28)
O sea, es del Ministerio de Ciencia...

[Orador 1] (1:07:29 - 1:07:31)
Ah, a través del INDEC.

[Orador 2] (1:07:32 - 1:08:15)
Claro, afiliado al INDEC, claro. Viste que hay relevamientos que están valiados por el INDEC. Ahora pasó esto de turismo que Scioli dijo...

Bueno, eso es el INDEC llevando adelante, haciendo apoyo metodológico, o el operativo, con distintos grados. Acá es lo que se encarga del operativo. Está apoyado en el manual de OGLO, que es la referencia sobre innovación productiva.

Bueno, nosotros agarramos eso, junto a la Organización de Estados Ciberamericanos, a la red de indicadores de ciencia y tecnología, y armamos un cuestionario, una encuesta, que después te la paso...

[Orador 1] (1:08:15 - 1:08:15)
Bueno.

[Orador 2] (1:08:16 - 1:08:55)
Si tenés ganas de chumearla en un momento libre. Y la estamos aplicando a empresas. Sobre 5.100 empresas, que hay en Viedma y La Cuenca, en Chubut. Bueno, aspiramos a tener 200 respuestas. Es un montón, pero necesitamos un N, por lo menos. Y las cámaras apenas nos dan reuniones.

Si no dan reuniones es muy interesante, y después no avanzan. Está pasado con CIMA, con...

[Orador 1] (1:08:55 - 1:08:56)
No, porque...

[Orador 2] (1:08:56 - 1:08:57)
Con el comercio petrolero se están...

[Orador 1] (1:08:57 - 1:09:03)
Porque no lo ven... No lo ven... No.

Esto fue una pérdida de energía.

[Orador 2] (1:09:04 - 1:09:14)
Exacto, es lo mismo que nos dicen. De hecho, Oscar, de CIMA, que es una persona bastante frontal, nos dijo eso. Igual nos dijo, yo los voy a acompañar, los voy a hacer...

[Orador 1] (1:09:14 - 1:09:16)
Primero te dio con un palo.

[Orador 2] (1:09:16 - 1:09:56)
Pero sí, sí. Fui con Rubén, entonces ahí debían tener... Fue una reunión bastante interesante.

Pero... Nosotros consideramos que es muy útil tener esa encuesta, porque es una foto de efectivamente que... No solamente cómo innovan, sino las potencialidades de innovación que tienen esas empresas.

Pero bueno, así que sí, no lo ven como útil. Sí, no. Perdón, bueno.

Eso... Después te voy a pasar, le voy a decir a Andana que te pasa una encuesta.

[Orador 1] (1:09:58 - 1:10:00)
¿Quedan muchas preguntas? Ah, yo me tengo que ir.

[Orador 2] (1:10:01 - 1:10:24)
Un par más, espérate, un par más. Hay un montón que no te hice, porque de alguna manera las estás respondiendo. ¿Por qué no debería tener el Estado en esta tarea de fortalecer o consolidar o crear un sistema regional de innovación?

[Orador 3] (1:10:25 - 1:10:33)
O en impulsar la innovación en el sector productivo o en el sector científico-tecnológico? ¿Qué debería ser?

[Orador 1] (1:10:33 - 1:11:57)
Un marco jurídico robusto, orientado a los sectores que estratégicamente quiere desarrollar. Incentivos, políticas claras. A las empresas vos les tenés que decir para qué.

Y hace mucho que no saben para qué. Se sientan con ministros de producción y no tienen respuesta. Él o la ministra de producción del momento son los que arreglan cuestiones burocráticas.

Dicen, mirá, tengo un terreno en el parque industrial y la verdad es que hace mucho que no me salen los papeles. Ah, bueno, ¿para qué lo llamo al subsecretario o con el director general? Cuando vos, por ejemplo, las últimas veces que los he escuchado, pero no pasa con este gobierno, muchos ministros de producción...

¿Viste cuando vas a un panel y va a hablar el ministro de producción o la ministra de producción y vos decís, acá viene la parte que no me aporta nada?

[Orador 3] (1:11:58 - 1:11:59)
Sí, claro.

[Orador 1] (1:12:01 - 1:14:10)
Eso. No hay esfuerzo en diseño de política. Y vos diseñás la política y tenés que concretarlo en instrumento, instrumentar.

No se instrumenta. No hay eso de marco jurídico. Política, al revés.

Política, marco legislativo, instrumentación. Entonces no llega. Queda en el anuncio de un programa.

Esas discusiones las tenía con Rubén. Bueno, ¿cuál es la política que está detrás de este anuncio? El programa.

Escribilo, bueno. Vamos a escribirlo. Yo soy de buscar eso.

Bueno, hay una convocatoria. Bueno, ¿cuál es la política que hay detrás de esto? Porque si hay una convocatoria que es un instrumento, tiene que haber un programa, tiene que haber una política, tiene que haber una legislación.

Eso que es absolutamente coherente no existe. Entonces las empresas ven mucho vacío. Esto.

Che, nos convocaron durante dos años para hacer un clúster eólico. Invertimos. Compramos equipamiento y después compraron afuera y vemos pasar.

Eso no es coherente. De esas te puedo contar 300.000. Y Rubén también. No te las va a contar, pero Rubén también te las puede contar.

Entonces, ese esfuerzo que hizo esa empresa grande a la cual vos le podías pedir plata, no lo hace. No lo vuelve a hacer. Porque le queda un puente grúa colgado ahí que por suerte después salieron otros proyectos y lo usaron para otra cosa.

Yo creo que eso es clave. La política, la ley, la norma, el programa, el instrumento.

[Orador 2] (1:14:14 - 1:14:15)
¿Qué tipo de políticas?

[Orador 1] (1:14:16 - 1:16:16)
De desarrollo. Para mí una lógica de desarrollo territorial. Ese es el enfoque.

Y en la lógica de desarrollo territorial necesitas vincular actores de distintos sectores. ¿Querés el de innovación? Triángulo de Sábato.

Yo ahora estoy trabajando en un programa de la FAO Internacional que es de transformación de puertos en puertos azules. Y ahora voy a escribir la metodología porque tuvo mucho de metodología propia, pero porque había una hoja de ruta muy sencilla, muy pin, pin, pin, y la tenés que bajar al territorio. Cuando vos lo bajás al territorio, pensás tu propia metodología.

Pero una de las cosas que te dice la FAO es la cuádruple hélice. La cuádruple hélice. No podés desarrollar un puerto azul sostenible en términos económicos, ambientales y sociales si no participan de una manera activa los actores de la administración portuaria, los gobiernos locales, el sector privado con sindicatos y empresas y cámaras, y el sector científico y académico.

Entonces, primero un diagnóstico y ahora viene la visión de un puerto azul con todos. Bueno, eso, este puerto azul que es un motor de desarrollo territorial, bueno, agarra cualquier motor que vos veas y decís, bueno, quiero desarrollar minería, quiero desarrollar biotecnología. Bueno, ¿este va a ser tu motor?

Sí. Bueno. Tenés que darle participación a todos para que sea motor de desarrollo territorial.

Y a partir de ahí, una legislación, una política, una instrumentación.

[Orador 2] (1:16:18 - 1:16:25)
Bien. Las últimas dos. ¿Qué es la innovación para vos?

¿Cómo lo definirías?

[Orador 1] (1:16:26 - 1:16:54)
Innovación contextualizada. Innovación contextualizada, innovación no es desarrollo científico, sino es cualquier servicio o producto que tiene mercado. Si no es una idea, es un deseo, es un paper.

Si no tiene mercado, y es el problema que tiene Chubut, que no tiene mercado. Estamos muy lejos de los mercados.

[Orador 2] (1:16:57 - 1:17:00)
¿Quieres agregar algo que nos ha salido en la entrevista? Sí.

[Orador 1] (1:17:00 - 1:17:57)
No, que salió y que lo voy a reforzar. Chubut tiene dos cosas para desarrollar, dos grandes globos, digamos, o mundos. El extractivismo, sin agregado de valor, pero que es volumen, y lo que tiene mucho agregado de valor de la mano de la biotecnología y TICS.

Yo digo biotecnología, quizás aparece alguna otra tecnología transversal. Pero mucho agregado de valor, chiquito, y que se pueda exportar fácilmente. Y exportar.

Hay que exportar. Madrid es una ciudad de perfil exportador. Siempre lo fue.

[Orador 2] (1:17:59 - 1:18:06)

¿A vos eso es el futuro de la provincia? Sí, sí.

[Orador 1] (1:18:06 - 1:18:28)
Los servicios dentro de los servicios industriales, de la mano de los recursos naturales, y desarrollar la cadena de valor, no creo que se le pueda agregar valor acá. Porque para agregar valor al petróleo, necesitas una infraestructura que hoy el Gobierno Nacional no está dispuesto a...

[Orador 2] (1:18:32 - 1:18:35)
Cuando había recursos para hacerlo, no se hizo.

[Orador 1] (1:18:36 - 1:19:14)
Y, por ejemplo, para el recurso pesquero, tampoco se agrega valor porque somos muy caros. Se exporta directamente sin agregado de valor. Las plantas lo único que hacen es acomodar el langostino en caja y congelarlo.

Nada más. Entonces, con esa lógica, son productos que no son de alto valor agregado. No tienen precio alto.

Entonces, lo que hay que hacer es exportarlo así, sin agregado de valor. Y si no, tienen que ser cosas de mucho agregado de valor, intención y conocimiento.

[Orador 2] (1:19:16 - 1:19:23)
Bien. Bueno, María. Súper, súper, súper rica la entrevista.

[Orador 1] (1:19:23 - 1:19:26)
Ahora les toca a ustedes escribirlas.

[Orador 2] (1:19:27 - 1:19:29)
Sí, sí, todavía tenemos... Imagínense que estamos en enero haciendo esto.

[Orador 1] (1:19:29 - 1:19:31)
Pero usen la IA, usen la IA.

[Orador 2] (1:19:32 - 1:19:40)
Mira, usamos... No para escribir, yo soy medio antiguo, no para escribir, pero... No tu LM, no sé si lo conocés.

[Orador 1] (1:19:40 - 1:19:41)
Claro, sí.

[Orador 2] (1:19:41 - 1:19:43)
Pero sirve para procesar información.

[Orador 1] (1:19:43 - 1:19:44)
Para procesar, sí.

[Orador 2] (1:19:44 - 1:20:01)
Para codificarla, ordenarla, sí. Pero no para la escritura. A eso hay que decirlo 19 veces.

Pero... ¿Eventualmente podemos volver a molestarte? Porque me parece que tenés una experiencia y un conocimiento y una mirada que...

[Orador 1] (1:20:02 - 1:20:21)
Sí, sí. Por ahí estuve con los medios ajustados. Y para cerrar con Aldana, cuando ella me dijo, yo estaba cerrando con la universidad.

Toda una burocracia de notas y qué sé yo. Era imposible. Después, ahora que estaba más tranquila, me puse a escribir.

Digo, no, yo no había escribido todo esto. Me dio un choclo así. No, no, no.

[Orador 2] (1:20:21 - 1:20:24)
Hacemos mucho mejor la entrevista. Pueden salir cosas más ricas.

[Orador 1] (1:20:26 - 1:20:32)
Bueno. Bueno, fíjense puntualmente qué les queda. Y bueno.

[Orador 2] (1:20:33 - 1:20:39)
Dale. Y después, si tenés alguna empresa que te parezca que pueda estar interesada en...

[Orador 1] (1:20:41 - 1:20:41)
Tamara.

[Orador 2] (1:20:42 - 1:20:46)
Tamara. Tamara, ok. Bien.

Ahí la tenemos pendiente para entrevistar.

[Orador 1] (1:20:47 - 1:20:48)
Sí. Ella se puede llegar a enganchar.

[Orador 2] (1:20:49 - 1:20:55)
Bueno. Bueno, bueno. Buenísimo.

Bueno, Analia. Muchísimas gracias por tu tiempo. Que tengas...

[Orador 1] (1:20:55 - 1:20:56)
Casi la una.

[Orador 2] (1:20:57 - 1:21:03)
Un gran... Sí. Gracias por...

Valoramos muchísimo el tiempo que nos dedicaste. Bueno. Que tengas un muy buen año.

[Orador 1] (1:21:03 - 1:21:05)
Bueno. Éxitos. Chau.

[Orador 2] (1:21:05 - 1:21:06)
Éxitos. Chau.

[Orador 1] (1:21:06 - 1:21:08)
Buen año. Saludos.

[Orador 3] (1:21:09 - 1:21:10)
Adiós. Chau.

[Orador 4] (1:21:10 - 1:21:11)
Chau.

CFI CR - entrevista Universidad De Chubut (UDC) - 2025 12 19 13 32 GMT-03 00 - Recording

[Orador 2] (0:00 - 0:17)
¿Estamos? Perfecto. Bien.

Bueno para que queden en el en el registro eh mmm si pueden presentarse brevemente y qué cargo tienen en en la universidad y qué funciones cumplen ¿Querés arrancarlo? Este.

[Orador 1] (0:17 - 0:24)
Dale. Amanda. Sí.

Eh mi nombre es Amanda Gotti y soy secretaria de políticas y vinculación de la universidad.

[Orador 2] (0:25 - 0:28)
Bien. Perfecto. Mónica.

[Orador 4] (0:32 - 0:46)
¿Qué tal? Bueno, mi nombre es Mónica Cossicarich y estoy a cargo de la dirección de la Escuela de Producción Ambiente y Desarrollo Sostenible de la Universidad. Acá está conmigo la Acá, acá estoy.

[Orador 6] (0:47 - 0:48)
Hola, ¿qué tal?

[Orador 5] (0:48 - 0:54)
Mi nombre es Carolina Nacif y soy la directora de la Escuela de Salud Social y Comunitaria.

[Orador 2] (0:55 - 0:59)
Bien. Gracias Carolina. Y.

[Orador 3] (1:00 - 1:08)
Marina. Marina Beleda y soy como responsable del Centro de Estudios para el Desarrollo de la Economía Social y Solidaria.

[Orador 2] (1:11 - 1:36)
Perfecto. Buenísimo. Bien, eh mmm el quizás las preguntas que que vaya haciendo requieran una respuesta de cada una de las áreas específicas, así que voy a intentar seleccionarlas para que no se no no se extienda demasiado.

Ustedes díganme hasta qué hora tienen más o menos. Sí, vamos a ver.

[Orador 1] (1:38 - 1:48)
Sí, nosotras tenemos una actividad institucional a las tres de la tarde y nos tenemos que trasladar, así que si pudiese ser al menos hasta menos cuarto como máximo.

[Orador 2] (1:49 - 2:06)

Perfecto, bien, bien, buenísimo. A ver, ¿qué actividades de investigación y desarrollo lleva adelante cada una de las áreas en las cuales ustedes trabajan? ¿Qué agenda de investigación?

¿Qué temáticas? ¿Con qué tecnologías?

[Orador 1] (2:08 - 3:44)
Si quieren seguimos el orden general por ahí y después profundizan en los temas. Nosotras en la universidad, en el marco de la Secretaría de Políticas y Vinculación, existe la Coordinación General de Investigación, que es un área que es, digamos, está como consolidándose fuertemente en los últimos años recién, y nosotras recién este año tenemos las segundas convocatorias a proyectos de investigación que son propias de la universidad. La universidad hasta hace tres años atrás, podríamos decir, todo el tiempo investigaba en redes colaborativas con otras universidades, y generalmente a través de financiamientos externos como los del Ministerio de Ciencia y Técnica, bueno, el Ministerio de Salud, de Nación, la Agencia, entonces tuvimos como una fuerte producción ahí en ese momento, y después cuando también el contexto del país hizo que esos financiamientos dejen de estar disponibles, también la universidad empezó a financiar líneas de investigación propias en el marco de convocatorias específicas en temas estratégicos, porque las escuelas, y bueno también otras áreas de la universidad, tienen definidos temas estratégicos que orientan tanto la formación como la extensión en investigación. Ese es una serie de documentos que nosotros le habíamos ofrecido a Carlos, en todo caso también compartirles con mayor profundidad. ¿Nos acompañan si quieren contar un poquito los temas?

[Orador 4] (3:49 - 5:07)
Sí, nosotros desde la escuela, digamos ahora lo que se está fortaleciendo, nosotros bueno, en la escuela definimos, en relación a lo que comentaba recién Amanda, cuatro líneas estratégicas de trabajo, una vinculada a las nuevas tecnologías y energías renovables, otro orientado a todo lo que es producción, más orientado al agropecuario, otro orientado a todo lo que es gestión y conservación del patrimonio integral, falta uno, ah está bien, no, una de tecnología renovable, la otra de nuevas tecnologías y así es, la otra de gestión y conservación del patrimonio integral y la otra de producción. Y ahora, bueno, lo que se están haciendo son los proyectos de investigación que se están trabajando, están relacionados justamente las nuevas tecnologías a laboratorios remotos, internet de las cosas, y eso por un lado, y después en lo que se refiere a conservación del patrimonio natural y cultural, regional, digamos ahora es como estamos haciendo fuerte hincapié en esos proyectos.

[Orador 5] (5:09 - 6:34)
Por ahí si quieren cuento yo un poquitito las líneas de investigación y estratégicas de la escuela, todo lo que tiene que ver con género, salud reproductiva, sexualidad, salud mental comunitaria, cuidados, asociativismo, después tenemos también todo lo que tiene que ver con salud integral y curso de vida, tenemos una línea específica para enfermería también, nosotros estamos en procesos de acreditación anticoniago, así que también tenemos que consolidar esa línea específica, y toda una línea también de derechos humanos, salud integral, ¿no? Estas líneas, bueno, por ahí Amanda lo explicó, son estas, se especifican en el instrumento de disposiciones de las escuelas, y están en constante revisión, entonces también tenemos que generar instancias para actualizar quizá estas líneas, las de la Escuela de Salud son del año 2021, y bueno, en cuanto ha crecido tanto la universidad, hay

instancias que vamos a generar de revisión específica, pero bueno, eso es el marco general de líneas estratégicas de investigación y de extensión y de trabajo para donde va la Escuela de Salud.

[Orador 3] (6:37 - 7:16)
Por cierto, comento Guido que desde el Centro de Estudios en realidad trabajamos transversalmente con las escuelas y el resto de las áreas, así que varias de las líneas que comentaron las directoras de escuelas, algunas más bien de ellas, se trabaja desde la mirada de la economía social o del asociativismo y bueno, fuertemente desde el cooperativismo. Que no es que hay líneas específicas de ustedes, si bien tenemos, sí, que trabajamos mucho desde extensión, pero en cuanto a líneas de trabajo, bueno, el trabajo transversal con las escuelas.

[Orador 2] (7:18 - 7:46)
Perfecto, bien. ¿Qué línea de financiamiento mencionaban en la convocatoria a proyectos de investigación propia, que este año es la segunda ¿Cómo es esa convocatoria? ¿Tiene ejes realizados?

¿Es una convocatoria general? ¿Cuántos proyectos se financian? Si nos pueden contar un poquitito sobre ese instrumento.

[Orador 1] (7:46 - 12:02)
Sí, nuestra universidad es una universidad pública provincial, por lo cual el presupuesto de la universidad depende, digamos, de la provincia, y en ese sentido, nosotres, ya desde el año pasado, que fueron las primeras convocatorias de este año, a la hora de la definición, digamos, de la distribución del presupuesto, se considera un monto específico para las convocatorias que son a través de subsidios a las direcciones de los proyectos. Y también, nosotres entendemos que investigar en el marco de la universidad también es un proceso que puede ser pedagógico para estudiantes, entonces nuestros proyectos de investigación también financian becas para los estudiantes.

Y también, en la medida que el presupuesto, vamos viendo, digamos, la posibilidad que existe, aparte del subsidio, suele haber un incremento de horas a los investigadores que están en las direcciones. Nosotros en la universidad estamos transitando los primeros concursos ordinarios, es decir que todavía no tenemos docentes investigadores de dedicaciones semi o exclusivas. Por eso vamos buscando estas alternativas hasta tanto poder consolidar, digamos, el cuerpo de docentes con perfil de investigación.

Por otro lado, sí tenemos en nuestro plan del docente varios investigadores que vienen, o que investigan en sus otras universidades, digamos, ¿no? O en Sempar, o en Concep, bueno, etcétera. Entonces nuestros montos están sumamente, digamos, limitados a la disponibilidad presupuestaria a nivel provincial.

Pero bueno, la verdad es que se han podido sostener estos proyectos, que están más bien orientados a fortalecer equipos de investigación, diríamos, nobeles. Y entonces también estamos en paralelo pensando cuáles son las estrategias de vinculación. Pero por ejemplo, las convocatorias, que eso si les sirve también les podemos mandar una de modelo, digamos.

Las convocatorias sí tienen pautas, digamos, que tratan de dar marco a la política institucional. Entonces por ejemplo, los proyectos que hasta ahora son convocatorias abiertas a todas las líneas estratégicas, hasta ahora. Ahí la proyección es pensar en fortalecer líneas específicas.

Pero al menos la del año pasado y ésta fueron abiertas a todas las líneas que mencionaron las compañeras. Después también nosotros incorporamos como requisito estos trabajos, que los equipos sean interdisciplinarios, y que también, digamos, tienen una valoración diferente si se trabaja en vinculación con otros grupos u organizaciones por fuera de la universidad. Eso es como que le da un puntito más.

Y también se solicita que exista y se puntúa también la perspectiva de género y el atravesamiento del proyecto por los objetivos del desarrollo sostenible. Son como líneas que la universidad está como constantemente tratando de articularlas en todas las propuestas que hace. Nosotros pensamos a la investigación muy de la mano de la extensión universitaria.

Para nosotros son como dos funciones sustantivas que se articulan. Entonces también estamos ahora pensando estos proyectos integrados, ¿no? Que también puedan tener esas estructuras un poco más sostenibles en el tiempo, pero sí en vinculación con las necesidades del territorio.

En ese sentido, bueno, la universidad va de a poco haciendo, bueno, estos aportes de la política institucional hacia despartar el interés en los equipos docentes, digamos, de como sumarse a la perspectiva, ¿no?

[Orador 2] (12:04 - 12:09)
Bien. ¿Más o menos cuántos proyectos, la comunicatoria, hay cuántos proyectos?

[Orador 1] (12:09 - 12:39)
Los proyectos que se financiaron el año pasado fueron cuatro, y este año también fueron cuatro. El año pasado tuvimos doce estudiantes por equipo, digamos, becados, y este año solo uno por equipo. Eso.

Y el monto es bastante acotado, digamos, del subsidio, por eso se busca reforzar también con la asignación de horas a la dirección del proyecto, ¿no?

[Orador 2] (12:39 - 13:02)
¿Y hay algún campo de conocimiento, disciplina, tecnología, área de intervención en la cual haya mayor cantidad de presentaciones, de proyectos, o en la cual ustedes vean que ahí la universidad puede tener un perfil para especializarse?

[Orador 1] (13:03 - 14:56)
Sí. Digamos, bueno, ustedes me van completando, compañeras, pero por un lado tenemos una línea fuerte de desarrollo, digamos, de investigaciones vinculadas a todo lo que tiene que ver con cuidados, y con todos los aportes que las universidades pueden hacer a pensar los sistemas integrados de cuidado. En ese sentido, nosotros, si bien ahora también se han presentado proyectos vinculados a los cuidados en el ámbito universitario, en la comunicatoria de investigación, nosotros venimos desde la pandemia, más o menos,

participando de estos equipos que te mencionábamos, interinstitucionales, en las convocatorias que había de nación, y obtuvimos financiamiento para un cofecit, tuvimos también un PISAC, y tuvimos un pictogénero. Todo eso en la línea de cuidados, pensando prácticas de cuidados, necesidades de cuidado, en grupos de situación de vulnerabilidad, en trabajadoras, en trabajadores, y toda una línea fuerte que trabaja el SES, que tiene que ver con la incubación de cooperativas de cuidado.

Que eso es un proyecto que ahora Mari, por ahí, puede comentarte un poquito más. En ese sentido, por ahí ese podríamos pensar que es uno de los fuertes, digamos, de la Escuela de Salud, y también hemos hecho generalmente bastantes aportes, digo, en esto de vinculación, ¿no? A, bueno, políticas públicas vinculadas a la accesibilidad en salud, a las cuestiones de género, y también a salud mental comunitaria, que también es un tema que nosotras trabajamos mucho.

¿La escuela por ahí de Mónica? Si querés mencionar, mientras tanto.

[Orador 4] (14:56 - 16:44)
Sí, desde la escuela nuestra, como que lo que viene pisando fuerte el área es esta de nuevas tecnologías, que, como comentaba recién, ellos están trabajando, están desarrollando toda una serie de laboratorios remotos, que nos están haciendo en colaboración con la UTN regional La Plata. La idea, bueno, justamente es esto, tratar de promover la accesibilidad de estudiantes, para que en las carreras que se adictan a distancia puedan realizar prácticas, controlando virtualmente los distintos dispositivos, eso también nos estaban articulando, si bien nos están trabajando dentro de, está vinculado a la carrera de reddit y de comunicaciones, y también ahora estaban desarrollando un proyecto en articulación justamente con enfermerías, con las prácticas de enfermería. Eso por un lado, y después ahora también uno de los proyectos que habían presentado en la convocatoria es, bueno, sobre Internet de las Cosas. Después, también están desde el programa también, están generando, están trabajando con sensores para complementar diferentes actividades vinculadas al agro, para medir la cantidad de agua necesaria y demás, también hay una articulación en vinculación con el agro.

Y eso, por eso, líneas que son las que están trabajando desde el programa.

[Orador 6] (16:46 - 16:46)
Bien.

[Orador 3] (16:47 - 18:33)
Completo dos cositas ahí que dejaba un poco el pie a Amanda, en relación a cuidados y cooperativismo, un financiamiento interesante que tuvimos hace un tiempo fue el programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, que fue un poco el puntapié para trabajar toda esta línea de cuidados y fuertemente en la incubación de cooperativas. De toda esa experiencia, pudimos conformar un programa que es la incubadora de cooperativas, que luego trasciende, digamos, el trabajo exclusivamente de incubación de cooperativas de cuidados, y ya trabajamos con todo tipo de cooperativas, con la mirada fuerte en las de trabajo, fundamentalmente, pero de trabajo que puede, digamos, tener impacto e inferencia en cualquier ámbito, y por ejemplo ahora una experiencia que venimos trabajando articuladamente entre el programa Nuevas Tecnologías, que comentaba Mónica y el CEDES,

es en el acompañamiento a la incubación de cooperativas tecnológicas. Y ahora hace fin de año se logró conformar la primera, y apuntamos ahí también bastante a trabajar con nuestra comunidad educativa, ¿no? Estudiantes, docentes, segredades, por supuesto en vinculación con la comunidad, pero que lo vean también como un espacio de inserción laboral en formato cooperativo, en este caso de servicios tecnológicos, y ahora ya está bastante avanzada, digamos, la posibilidad de una conformación de cooperativas de estudiantes de la carrera de energías renovables.

Así que bueno, es nada, una vinculación que hacemos entre áreas que es interesante.

[Orador 2] (18:34 - 18:45)
Bien, a ver, esta experiencia de la incubadora, ¿cómo se puede contar brevemente cómo funciona? ¿Qué es lo que hacen para la incubación?

[Orador 3] (18:45 - 18:48)
Un segundo, me puse a dar altavoz.

[Orador 2] (18:52 - 19:24)
Si querés, Amanda, antes de Marina, si podés contar en términos generales el capítulo de vinculación. Digamos, por ejemplo, todos los proyectos vinculados con salud. Trabajan con el Ministerio de Salud Provincial o las áreas de salud municipales, ¿Hay convenios donde viene quizás un privado o un sindicato o una organización social a pedir tal tipo de demanda?

¿Existen esos circuitos? ¿Cómo se dan? ¿Puedo desarrollar eso?

[Orador 1] (19:25 - 19:28)
Si querés... Ah, bueno, pensé que le pasaba a Marina.

[Orador 2] (19:28 - 19:33)
No, pero la incubadora, digamos, uno no puede pensar en esa lógica.

[Orador 3] (19:33 - 21:18)
Sí, sí, sí. Si querés, Amanda, estoy, perdón, que justo llegó alguien y fue por eso que tuve la interrupción. Este cuento cortito de la incubadora es un programa en el marco del CEDES, del Centro de Estudios, que está conformado por un equipo interdisciplinario que está también bastante diseminado en distintos lugares de la provincia y trabajamos con propuestas ya planificadas, digamos, de formación, de capacitación y también con asistencias técnicas en función de las demandas y de las necesidades que van presentando los grupos, ¿no? Así que desde ahí hemos acompañado distintos tipos de cooperativas en el último tiempo y tenemos propuestas de formación, de capacitación continua, digamos que ya sabemos que son los temas estratégicos, digamos, que necesita cualquier grupo que está pensando en avanzar en conformarse como cooperativa.

Hemos dado ya cinco ediciones de un curso introductorio al cooperativismo de trabajo y demás, y ahora ya para el año que viene incluso, un poco a raíz de todas esas experiencias, vamos a abrir la cátedra libre en economía social y en este marco va a ser también, digamos, todo el trabajo de acompañamiento a los nuevos grupos cooperativos, ¿sí? Así que, bueno, se trabaja desde cuestiones legales, contables, de organización del equipo, y en función de comercialización, de las necesidades que van presentando en su conformación como

empresa, sabiendo que es una empresa distinta, pues de otro modo, pero bueno, trabajamos mucho en estos aspectos, digamos.

[Orador 2] (21:19 - 21:34)
¿Y tienen algún espacio de incubación física o son capacitaciones, es un estadio? ¿Tienen ese capítulo también?

[Orador 3] (21:35 - 22:22)
Hacemos muchas de estas iniciativas, son virtuales, y llegamos a distintos lugares de la provincia, y después también tenemos instancias presenciales, mayormente donde tenemos extensión aúlica, pero también en algunos casos nos hemos acercado quizá a algún lugar más, en la comarca o en la meseta, y dependiendo, digamos, dónde está nuestro equipo, que ya te digo, está bastante diseminado en Madrid, en Raus, en Contreleu, en La Comarca, en Esquel, bueno, vamos haciendo esos acompañamientos, en algunos casos han sido híbridos, por ejemplo, alguien del equipo que está, pero necesita del perfil profesional de un compañero que está en otro lado, y bueno, nos conectamos y hacemos esos acompañamientos de manera híbrida.

[Orador 2] (22:23 - 22:32)
Porque, digo, la universidad funciona de una manera fuertemente virtual, digamos, tiene un formato virtual, ¿no?

[Orador 3] (22:32 - 22:47)
Sí, las carreras mayormente son virtuales, ahora bueno, Moni puede contar, las de la Escuela de Producción se están virtualizando, digamos, pero sí, tenemos igual, no sé si sabés dónde están nuestras extensiones aúlicas.

[Orador 2] (22:48 - 22:53)
Sé que están en Puerto Madri, en Raus, en Esquel...

[Orador 3] (22:53 - 22:56)
Parmiento y Daimant.

[Orador 2] (22:56 - 22:57)
¿En Parmiento? ¿En Comodoro no?

[Orador 3] (22:58 - 22:58)
No.

[Orador 2] (22:59 - 23:07)
Bien, gracias Moni, ¿querés, Amanda, retomar lo de la vinculación en términos generales?

[Orador 1] (23:08 - 28:27)
Sí, bueno, esto que te comentábamos, como nuestra universidad ha crecido como exponencialmente en poquito tiempo, entonces justamente en este momento nos encontramos revisando algunos procesos y propuestas en el marco de la planificación que tiene la universidad, y una tiene que ver con el componente de vinculación específicamente. Digamos, hasta ahora, generalmente las demandas que llegan, bueno, llegan por distintas vías, ¿no? Y sí tenemos demandas de todos esos actores que vos mencionaste, hemos

tenido demandas de gremios para temas específicos vinculados a la salud o al género, hemos tenido demandas también de lo que era, bueno, la Secretaría de Salud, hemos trabajado también con CEROS en algunos aportes técnicos a temas específicos vinculados a cuestiones de salud integral, salud mental, hemos trabajado con clínicas privadas, al menos una clínica privada siendo un asesoramiento técnico y un trabajo de un aporte bastante importante. Desde el lado de salud, y también bueno, desde el lado de producción, algunas que ya mencionó Mónica, que bueno, que suelen llegar de maneras bastante diversas, y que sí son sobre temas bastante específicos donde la universidad ya tiene, como podríamos decir, esa trayectoria temática. Bueno, este año también hicimos un aporte al área de discapacidad de la provincia, bueno, son generalmente, nuestra vinculación por el momento tiene que ver siempre con estos aportes técnicos, con formaciones específicas que nos piden, bueno, por ejemplo en ese sentido llegó el pedido del curso que hoy se está dictando de la diplomatura de Perito Forense, digamos, como que nos van llegando desde ese lugar.

Hoy estamos trabajando en una normativa interna vinculada a la vinculación y a la prestación de servicios a terceros, porque la universidad tiene aprobado en el marco de la ley nacional su VT, pero todavía no está en funcionamiento como estructura de gestión administrativa. Entonces nosotros justo, digamos, durante este año estuvimos trabajando en esta propuesta de normativa para fortalecer no sólo lo que la universidad recibe y las respuestas que puede dar, es decir, siempre que algo se pide a la universidad se da, digamos, ¿no? Se le busca la vuelta, si hay algo que nos piden que por ahí no tenemos, no manejamos el tema muy específicamente, o algo por el estilo, se crean esas redes para que eso se pueda igualazar, siempre se responde.

Un poco el desafío que tenemos es la de proponer, ¿no? La de poder salir desde nuestros temas específicos, hacer también la oferta de estos servicios a terceros o proyectos de vinculación, que ya sabemos nosotros que contamos, digamos, con un equipo profesional bastante importante, digamos, que puede hacer y tomar esas tareas, sólo que no está en este momento regulado hacia el interior de la universidad. Pero por ejemplo, este año hicimos como un relevamiento de capacidades técnicas de nuestros docentes, entonces eso también nos dio el panorama de hacia dónde poder, bueno, dirigir esa propuesta.

Y los temas son los que venimos diciendo en el marco de las líneas estratégicas, digamos, nosotros vamos como tejiendo las propuestas y los proyectos que queremos ir generando, pero un poco sabiendo hacia dónde queremos que la cosa fluya, ¿no? Y la verdad es que la universidad, su origen, tiene que ver con responder a necesidades locales. Nosotros somos una universidad provincial, que surge en un momento particular de la provincia, donde estaba puesto ahí el foco en poder resolver problemáticas sociales, productivas, digamos.

Justamente nuestras dos escuelas son las de producción y las de salud, digamos, donde no tenemos otras carreras que quizás no estén tan en contacto, digamos, con las necesidades del territorio como pueden tener universidades más grandes, digo, ¿no? Que por ahí tenés una variabilidad. La nuestra está como hiper enfocada en eso, y las carreras que se van abriendo responden a necesidades, no sé, por ejemplo, un ejemplo.

Teníamos la Tecnicatura en Administración de Emprendimientos Agropecuarios en Gaiman presencial. Y cuando se abre la sede en Sarmiento, aparece la demanda constante de la Tecnicatura, ¿no? Entonces, bueno, cuando se planifica qué abrir, y bueno, se planifica abrir

la misma Tecnicatura de manera virtual en un espacio, en un recorte territorial, donde se sabe que es una necesidad, ¿no?

Entonces, bueno, estamos en eso, y sí entendemos que tenemos un desafío grande de potenciar la vinculación, justamente para también poder salir a ofrecer, digamos, ¿no?

[Orador 2] (28:28 - 28:35)
Bien. Me interesa lo del mapa de capacidades de los docentes, ¿no? Que te lo…

[Orador 1] (28:36 - 28:58)
Sí, un relevamiento. Sí, tenemos información interna, digamos, es algo que hicimos, pero podríamos compartir, creo que hay un informe un poco más que no está nominalizado, digamos, así que, si querés después, me pasás tu mail, me recordás qué documentos acordamos, si te parece, y los puedo ir juntando.

[Orador 2] (28:59 - 31:13)
Dale, eso me interesa, como parte del proyecto, bueno, estamos haciendo un mapa de actores de la innovación, que implica una caracterización de cada uno de los actores, la entrevista y la ficha, esta entrevista y la ficha es parte de eso, más otras cuestiones que iremos viendo en la web y documentos que usted nos pueda mandar, y un segundo producto del trabajo es elaborar una hoja de ruta con propuestas de políticas públicas, de acciones públicas, para fortalecer el sistema. Bueno, uno que es medio, va de suyo, es hacer una plataforma de servicios tecnológicos.

La idea de, cuando hablamos de servicios tecnológicos, estamos hablando de servicios tecnológicos duros, entre gumillas, ¿no? Duros y blancos, ¿no? O sea, todo lo que ustedes hacen en materia de salud, también entra, o sea, todo lo que pueden ofrecer las instituciones de ciencia y tecnología, así que tuvimos una reunión con la Secretaría de Ciencia de la Provincia, con Georgina, y ella nos contó que algo están haciendo también, así que ahí vamos a ver si las fichas que nosotros elaboramos les puede llegar a servir a ellas, a ellas nos lo he dicho, pero también nos sirve si tienen ese documento como para armar el perfil, y eventualmente también lo que queremos hacer para esa propuesta de plataforma de servicios tecnológicos es tener perfilado cuáles son los servicios tecnológicos que puede ofrecer cada institución. Así que quizás ahí, el año que viene, digo el año que viene, es en los primeros meses, porque nosotros ya a fines de mayo tenemos que estar cerrando el proyecto, pero bueno, ahí ese mapa de capacidades me parece que puede llegar a servir para que ustedes elaboren eso, si tienen ganas de participar, que bueno, es una invitación, no obviamente, pero bueno, nada, eso te lo comento por hoy. Si ese informe no ha nominalizado, me interesa, nos interesa.

[Orador 1] (31:16 - 33:05)
No, no, solo agregaría como dos cosas que entiendo que por ahí son particularidades de la universidad, que por el tipo de pesquisa que ustedes están haciendo, me parece que van con un poco de la mano, que tiene que ver con esta posibilidad de pensar colectivamente en los problemas y las soluciones. Por ejemplo, nosotros hicimos ya algunas, tenemos otras en agenda, como mesas intersectoriales en las localidades donde estamos, hicimos una hace dos años en Sarmiento, donde de ahí justamente la universidad en contacto directo con los actores sociales puede ir como viendo, bueno, estos aportes que se pueden hacer tanto en

términos de investigación, pero bueno, también en este caso de formación, por ejemplo, ¿no?

E incluso nosotros este año nos presentamos, porque bueno, hubo una ventanita cortita para la presentación de proyectos de fortalecimiento de la investigación a la subsecretaría de Políticas Universitarias, un financiamiento que se les da a las universidades en general, y por ejemplo el proyecto institucional que presentamos tenía justamente el foco puesto en generar estas instancias de intercambio directo con empresas, con grupos, con cooperativas, para ver de qué manera la universidad, desde su posibilidad de producción del conocimiento, podía aportar a la resolución de problemas. Es como que es un tema que nosotros lo tenemos todo el tiempo en la órbita, solo que a veces, bueno, necesitamos algunos recursos también para operativizar eso, ¿no?

Este financiamiento, por ejemplo, no terminó llegando, pero nuestro proyecto iba por ese lado, justamente, ¿no? Bueno, si tenemos modos, debatamos y propongamos colectivamente, por eso cuando Carlos nos mencionó lo que estaban haciendo era como, ah, también.

[Orador 2] (33:06 - 34:47)
A ver, nosotros, este proyecto apunta, desde la Agencia del Modelo de Conocimiento, pero con proyección regional, apunta a generar una instancia más que facilite los proyectos de cada institución, para generar un músculo de vinculación y la búsqueda de soluciones que tenga el sector productivo o público. Generar una instancia que no sea intermediadora, no se ponga en el medio, sino que potencie, que potencia integra. Nosotros, de hecho, hablamos de escalar y consolidar hubs de innovación, ¿no?

Que son, sí, pero la idea es, ya hay, obviamente las instituciones tienen planes, bueno, a ver cómo desde la agencia, como órgano de conocimiento, desde este proyecto, se puede potenciar eso, no intermediar. Así que, nada, buenísimo, para nosotros es importante también tener mapeado hacia dónde está yendo cada institución, como para poder ver cuáles son las capacidades y planes institucionales de avanzar en ese sentido. A veces no hay voluntad, ¿no?

A veces hay instituciones que se cierran, bueno, nada, son decisiones institucionales. Una pregunta para Marina, de las cooperativas que incubaron, vos mencionabas que esta es la primera cooperativa tecnológica, ¿me podés decir cuántas cooperativas hay más o menos que incubaron, y de qué temáticas o de qué campos productivos? Así, genéricamente, ¿no?

[Orador 3] (34:47 - 36:50)
Sí, mayormente de cuidados, digamos, pero también hay alguna de comunicación y medios, que está en Madrid, de servicios culturales también, bueno, está tecnológica, la que está en camino de... Y después, quizá no incubamos directamente nosotros desde cero, sino que acompañamos a varias otras de otro tipo de rubros, digamos, ¿sí? El número de cooperativas que hay en la provincia no lo tengo presente, porque además fueron dos años muy difíciles, que se cayeron un montón de matrículas producto, digamos, de la política del INAE.

Nosotros sí, para que sepas también, tenemos una herramienta en nuestra página web, que después podemos también mandarte con el resto de la documentación, que es un mapeo de

organizaciones de la economía social y solidaria de toda la provincia, y ahí sí ampliamos la mirada, digamos, no son solo cooperativas, sino también otras organizaciones del sector, como son clubes, bibliotecas populares, bueno, cooperadoras de escuelas, como todo tipo de organización, que se emparenta, digamos, con las cooperativas en términos de la democracia, la participación, la no finalidad de lucro, la búsqueda de un fin, digamos, social. Entonces, y dentro del SES también, para el año que viene, tenemos como algunas líneas de trabajo de extensión fundamentalmente para profundizar ahí el vínculo con clubes y con bibliotecas populares.

Bueno, eso, digamos, son de distintas, ahora no me acuerdo si teníamos alguna de otros rubros que hayamos acompañado especialmente, pero son más o menos esas.

[Orador 6] (36:51 - 36:53)
Perfecto, bueno, gracias.

[Orador 2] (36:56 - 37:28)
Bueno, ahora pasamos a unas preguntas más generales, pero antes de eso, ¿hay alguna experiencia o de desarrollo de agenda de investigación de vinculación de extensión que no hayan mencionado y que quieran mencionar? O parece relevante destacar, más allá de lo que comentaron y lo que seguramente estará en los documentos. Si no, paso a preguntas más generales.

[Orador 1] (37:32 - 37:52)
Perdón, yo sí agregaría, no como algo que se ha desarrollado en términos de la investigación, pero que sí, yo entiendo tiene un impacto interesante a nivel productivo, que tiene que ver con las propuestas vinculadas a alimentos, ¿o no, Boni? Cursos que se han hecho...

[Orador 4] (37:53 - 39:00)
Sí, sí, se podría mencionar. Bueno, se ha trabajado con forraje verde hidropónico, se han hecho cursos, más específicamente una diplomatura sobre riego, ahora el año que viene, ya en agosto, perdón, en abril, mayo, va a comenzarse a editar también una diplomatura en seguridad alimentaria. Y como comentaba Amanda, todas estas propuestas surgen, digamos, de trabajo con otras instituciones, y realmente, bueno, se definen, son temas necesarios a abordar, como también pasó, como decía recién Amanda, el tema de diplomatura en perito informático forense.

Todas estas temáticas surgen de mesas de trabajo con diferentes instituciones, se organizan las propuestas y en base a eso después nos volvemos a reunir con esas mesas, como para validar si es realmente lo que ellos están buscando. Y en la zona del ESGEL también estamos trabajando en una diplomatura en energías renovables también, que surgió también de ellos, el requerimiento.

[Orador 3] (39:01 - 39:06)
Perdón, agrego ahí, Boni, que creo que no te dijo toda la línea también de turismo.

[Orador 4] (39:07 - 39:17)

Ah, perdón, sí, bueno, también todos los cursos de turismo, la diplomatura en turismo rural con orientación al asociativismo, que eso trabajamos en conjunto con el CEDES. Gracias, Maris.

[Orador 2] (39:19 - 40:03)
Bien, perfecto, bien, gracias. Bueno, ahora preguntas en términos generales. ¿Cómo describirían la situación actual del sistema científico universitario de Chubut?

En términos generales. ¿Cuáles son los puntos débiles y los puntos fuertes que tiene en términos... de recursos humanos, de equipamiento, infraestructura, línea de investigación?

Sabemos que falta plata, eso es como el... y cada vez más, ¿no? en la Argentina.

Pero, digo, ¿cuál, cómo, qué diagnóstico general harían del sistema, de sus fortalezas y debilidades?

[Orador 1] (40:04 - 42:49)
Por ahí un poco de la experiencia, de lo que venimos haciendo en estos últimos años. Es un sistema que, en términos generales, se complementa, digamos, en relación a esto, ¿no? A las potencialidades que, por ejemplo, cada institución formativa tiene, ¿no?

En el sentido de que cada una tiene su especificidad, podríamos decir. Y también se complementa en términos de la lectura que suele hacer de las necesidades del territorio. Quizás lo que sí puede que falte un poco es una mayor articulación interinstitucional, y que entonces los recursos puedan ser recursos compartidos, ¿no?

Que generalmente es lo que nos pasa cuando nos motiva un financiamiento, por ejemplo. Digo, nosotros cuando hemos presentado las propuestas de estos proyectos vinculados al campo de la salud, en las convocatorias nacionales, era como muy claro que eso lo hacíamos entre varias, ¿no? Entre varias universidades, donde cada una tiene su fuerte, donde también se ayuda a que cada vez sean más personas las que también se interesen en sumarse, digamos, a los equipos de investigación.

Nosotros en eso tenemos una política institucional de fortalecer, tenemos un plan de fortalecimiento de la investigación en la universidad, y tenemos esta necesidad también de generar condiciones para que docentes que por ahí no tienen ese perfil, y lo quieren tener, lo puedan tener, y los docentes que sí tienen ese perfil, bueno, también puedan encontrar estas redes de vinculación con el resto del sistema científico.

Sin hablar obviamente de la necesidad de financiamiento, pero me parece que hay algo de eso que tiene que ver con poder afianzar un poco más la estrategia colectiva, ¿no? En un territorio donde, bueno, hay muchas necesidades, pero también hay muchas capacidades. El tema es cuánto de eso conocemos cada institución de las otras, y bueno, cómo potenciamos también la vinculación con un sector que a nosotros también estamos ahí tratando de acompañar, por eso también la universidad participa de cima, digamos, como que la universidad está involucrada en esos aspectos, pero bueno, también nosotros entendemos que hay que fortalecer esa vinculación con el sector privado, ¿no? Pero yo creo que en términos generales es eso, me parece que es un sistema que podría pensarse

complementariamente, pero que necesita afianzar el trabajo interinstitucional, ¿no? Y en todo caso también revisar juntes cuáles son esas prioridades en el territorio.

Con el territorio.

[Orador 6] (42:50 - 42:50)
Claro.

[Orador 1] (42:51 - 42:53)
No sé, las compañeras...

[Orador 5] (42:59 - 44:16)
Perdón, estaba moviendo y la compañera estaba con el mouse. No, por ahí en línea también de lo que venía diciendo Amanda, bueno, de las temáticas que terminan siendo prioritarias, ¿no? Para algunos sectores, en consonancia con nuestras líneas de investigación, y el punto nodal es cómo se construyen esas líneas de investigación.

Que por ahí hay un sistema de investigación que no acompaña las prioridades que está teniendo el territorio, entonces bueno, eso es una construcción muy artesanal y hay que acompañar ahí un montón de procesos que por ahí no suelen estar muy naturalizados, incluso los fundamentos atrás de esas líneas de investigación, ¿no? Nos suele pasar también en el marco de la salud mental comunitaria, la salud mental comunitaria, la construcción de una perspectiva de derechos humanos, entonces esas líneas para nosotros la prioridad es construirlas con el territorio, y no algo ajeno que viene la universidad en un saber académico, y eso es todo un posicionamiento que a veces el propio sistema no acompaña a eso, o tiene otras perspectivas, ¿no? Entonces, bueno, ahí es interesante las dinámicas de articulación que se terminan dando.

[Orador 2] (44:17 - 44:54)
Y en términos, el tema de la articulación salió recién varias veces, ustedes dirían que la articulación del sistema científico y universitario con el sistema productivo sea del mercado social y socialitario, ¿no? ¿Qué obstáculos tiene? ¿Qué experiencias, si tiene alguna experiencia para contar, que pueda servir como modelo?

¿Cómo se podría mejorar? ¿Cuáles son los obstáculos que existen?

[Orador 1] (44:55 - 46:06)
Sí, por ahí me parece que va un poco en línea con lo que venimos diciendo, el obstáculo es la construcción de la agenda de las prioridades de los sectores, ¿no? Porque después uno, circulando, digamos, nos vamos encontrando generalmente en los mismos espacios, y con intereses similares, pero también hay algo de esto, del fortalecimiento, de la producción de conocimiento, que también es algo que hay que consensuar colectivamente, de qué manera se ofrece para atender también, más allá de lo que cada universidad entiende que investiga hacia adentro, digamos, en el marco de sus propias estrategias. Bueno, esta mesa de articulación sobre, bueno, este año, no sé, nos vamos a ocupar de que el sistema científico acompañe el desarrollo de un sector productivo, o sea, como la pesca, o como, ¿no?

De una manera articulada, como que ahí quizás, para mí lo que falta a veces es la agenda común, ¿no? Y la visibilización de los recursos de cada sector, ¿no? O de cada institución, o de cada...

[Orador 2] (46:06 - 46:18)
¿Y cómo se debería, quién debería construir esa agenda común? O sea, ¿qué se podría hacer para que esa agenda común exista?

[Orador 1] (46:18 - 48:15)
Bueno, hay experiencias también en la provincia, entiendo yo, de en su momento, haber querido crear una mesa específica de vinculación del sistema científico, digamos, de la provincia. Quizás hay algo de eso que tiene que ver con poder definir la responsabilidad y la corresponsabilidad de las instituciones, porque entiendo que todo esto habría que pensarlo en el marco de las políticas públicas, porque estamos hablando de instituciones públicas, por más que una articule, digamos, con, no sé, las cooperativas, articule con el sector empresarial, digamos, como que quizás ahí hay una... Sería interesante, digamos, contar con una convocatoria al sistema, digamos, que yo entiendo podría venir del gobierno provincial, en el sentido de que son quienes van delimitando y construyendo también esta agenda del sistema científico.

Obviamente que la autonomía, nuestras universidades, por eso nada traba nada, ¿no? Sino que estamos todos diciendo cosas, y cosas interesantes y con impacto en el territorio, digo, que me parece que es lo que no hay que perder. Pero bueno, quizás esta conversación colectiva respecto a la orientación de las políticas, porque por ejemplo, sí nos pasa que nosotras consultamos bastante la cuestión de las líneas estratégicas de la Secretaría de Ciencia de la provincia, que tienen en distintas instancias, han hecho sus informes, han detectado vacancias, y por ejemplo, vemos la necesidad de compartir nuevas perspectivas sobre algunas cosas que no están hoy incluidas en estas líneas, ¿no? Que es un poco, me parece, lo que también traía Caro, ¿no? Entonces esa conversación sobre hacia dónde sería interesante que esté formalizada.

Más allá de todos los contactos que después todo el tiempo estamos haciendo, ¿no?

[Orador 2] (48:15 - 48:16)
Háganos eso.

[Orador 1] (48:17 - 48:17)
Pero...

[Orador 2] (48:17 - 48:21)
Bien. No sé si alguna quiere...

[Orador 3] (48:21 - 49:12)
Sí, quería pegar un área al rol de los municipios también, ¿no? Como los espacios también más cercanos de las comunidades, en términos de gobierno, digamos, para relevar estas necesidades y participar de estas articulaciones que dicen las compañeras. En ese sentido, nosotros, no me acuerdo, perdón, si se mencionó al principio, un espacio interesante que el año que viene se le va a dar un poquito más de movimiento es el Consejo Social de la Universidad, conformado como por distintos actores, y también ahí, ¿no es cierto, Amanda?

Bueno, intersectorial, digamos, pero para recibir también esas demandas, esas necesidades, esos aportes para que la institución pueda, eso, pensar propuestas más acordes a esa diversidad de necesidades.

[Orador 2] (49:14 - 50:47)
Bien, gracias. Voy salteando a unas preguntas porque nos queda poco tiempo. Esta pregunta es una pregunta donde ustedes responden un poco, sobre todo con el casco o el sombrero de la universidad, pero bueno, seguramente habrá unas miradas que pueden ser distintas entre ustedes.

¿Cuáles dirían que son los principales desafíos que tiene el desarrollo socioproductivo de la provincia en los próximos 5, 10 y 15 años? O sea, ¿cuáles serían posibles locomotoras de desarrollo de la provincia cuando los desarrollos económicos y sociales Eso, en los próximos años. Sabemos que en la cuenca de Golfo el petróleo, el sector hidrocarburífero está atravesando cambios muy, muy profundos.

Bueno, ustedes están en Sarmiento, pero bueno, tienen una presencia más en las regiones no hidrocarburíferas. Así que la pregunta es un poco general. La pregunta que le sigue es, ¿qué rol puede jugar la universidad de El Chubut en la construcción de ese futuro?

Pero bueno, primero vamos a esto. ¿Cómo se imaginan los desafíos socioproductivos en los próximos 15 años?

[Orador 1] (50:49 - 55:19)
Yo tiro tres cositas que se me ocurren así a simple asociación libre. Yo creo que por un lado está todo lo que tiene que ver con la cuestión de la producción de los alimentos. Es algo, digamos, saliendo, como vos decís, de estos inconvenientes con hidrocarburos, etc.

Como hay otro campo, digamos, para mí de trabajo muy importante, que tiene que ver con cubrir necesidades básicas de la población para las cuales la provincia tiene muchísimos recursos. Y también tiene experiencias innovadoras, y también tiene personas formadas, capacitadas, personas investigando, hablo en general, no solamente de nuestra universidad. Me parece que ahí hay una cuestión vinculada a la producción de los alimentos, al agregado de valor, a toda la cadena productiva que eso tiene en una provincia donde esto ha sido un tema fundamental para sostener la vida, digamos, ¿no?, alejada de otros ámbitos de la producción, y con todo lo que significa el coste de traslados, etc.

Ahí me parece que hay una potencialidad bastante grande, y que eso también, incluso, y se ve, digamos, por ahí, nosotras lo vemos mucho en el valle, como eso dinamiza también experiencias laborales que quizás no son, bueno, familiares, de pequeños grupos, ¿no? El incremento que ha habido de, bueno, de estos otros circuitos, ¿no?, de compra, de venta de alimentos, que me parece que puede ser una cuestión fundamental. Por otro lado, hay algo que para mí tiene que ver con, bueno, la cuestión de cuidados, que es algo que nosotros venimos trabajando mucho, de cómo eso se escala a puestos de trabajo, que también me parece fundamental, ¿no?

Como que, y también, digamos, bueno, esto por ahí María después puede profundizar, pero la cuestión de los cuidados está en una agenda global, digamos, ¿no? La organización de los

cuidados está en una agenda global, y cómo eso también genera toda una cadena de producción de valor en relación a reconocer los cuidados como un trabajo, profesionalizarlos, acompañar la organización, que también es clave, digamos, en ese sentido. Y por otro lado, quizás ahí ya también un poco más cerquita a nuestra universidad, toda la cuestión de los desarrollos tecnológicos aplicados a múltiples cuestiones que ya se han mencionado durante el intercambio, porque la verdad es que hay un capital de personas muy formadas en algunas temáticas, y que también esto, digamos, nosotros estamos siendo hiper atravesados por la cuestión de las innovaciones tecnológicas, ni que hablar todo lo que tiene que ver con la inteligencia artificial en el ámbito de la universidad, y los desafíos que eso tiene, y las potencialidades que eso también tiene.

Nosotros ya hemos tenido algunos cursos de esos que se ofrecen, etcétera, pero también hay que ver, bueno, cómo todos estos avances se pueden acompañar con una mirada de desarrollo local y no con una mirada de, justamente, restricción del acceso al trabajo. Entonces en ese sentido, la universidad tiene mucho para ofrecer, no solo incubando, creo yo, como ese trabajo que hace el CEDES, sino también compartiendo herramientas con la comunidad para hacer de estas cuestiones algo que, en un punto, el desarrollo productivo, digamos, de la zona tiene que ver con la mejora de la calidad de vida, no solo con una cuestión de, bueno, la acumulación del capital, etcétera, sino con, en serio, pensar estrategias que hagan de la vida sostenible en un territorio que tiene muchas particularidades, ¿no? Entonces en ese sentido, la alianza de la universidad, como, digamos, ni siquiera como productora, sino como coproductora del conocimiento con algunos campos específicos, creo que es un aporte que, bueno, por ahí va de suyo para algunas universidades, pero no siempre va de suyo para los territorios, o para otros actores sociales que todavía, u otros actores privados que todavía no están en una vinculación más directa, ¿no?

[Orador 2] (55:21 - 55:27)
Bien, bien. ¿Alguna quiere agregar algo? ¿Complementar?

[Orador 1] (55:31 - 55:34)
No, perdón, me olvidé de las energías.

[Orador 3] (55:38 - 56:01)
Bueno, la cuestión del turismo que traía antes en términos de experiencia, me parece que también, digamos, la provincia tiene ahí mucho para mejorar, para profundizar, para ofrecer y desarrollar como servicios y como, bueno, por todas las características de nuestra provincia, me parece que hay mucho también para desarrollar por ahí, pero bueno.

[Orador 4] (56:01 - 56:24)
Sí, pero vinculado a lo que decía, digamos, el turismo, viéndolo como turismo arqueológico, turismo cultural, turismo agroecológico, de todas las riquezas que tiene nuestra provincia, y todas las caras del turismo, por eso ahí se puede hacer un aporte también muy importante lo que es el centro productivo.

[Orador 2] (56:26 - 56:47)
Bien, queda un minuto, así que salteo, voy a una última pregunta. ¿Qué sería la innovación para ustedes? Para que tengan ganas de responder, ¿qué sería innovación?

No hay una respuesta correcta, obviamente, ¿no?

[Orador 1] (56:51 - 56:54)
Pero hay muchas teóricas, eso es un limitante para nosotros.

[Orador 2] (56:55 - 57:28)
Bueno, pero ahí la visión que cada una de ustedes es gestora, y asume el cargo con una visión del mundo, con un horizonte, y también con una idea, entre otras cuestiones, de los campos donde tienen que intervenir. Bueno, la innovación, a veces más, a veces menos, forma parte de lo que ustedes hacen, y bueno, tienen una creencia, todos tenemos una creencia, que es innovación. Así que, acésenle y reconoces.

[Orador 3] (57:29 - 58:07)
Yo cortito, pero bueno, poder desarrollar nuevos procesos y productos desde la creatividad, pero que puedan tener impacto, sobre todo en lo social, yo pienso más bien por ahí en la línea de innovación social, digamos, y en esta posibilidad de la creatividad humana, para poder ofrecer respuesta al bienestar, a generar mayor bienestar en la vida de las personas. Cortito porque se nos va el tiempo, pero bueno.

[Orador 2] (58:07 - 58:08)
Sí, sí, sí.

[Orador 1] (58:09 - 59:18)
Yo creo que es por el mismo lado, de que innovar no puede ser sin la comunidad adentro, digamos, como que más en estos contextos, justamente, pensar políticas innovadoras tiene que ver con pensar como acciones que incluyan a las personas, que incluyan a las personas, que incluyan al cuidado del mundo en el que vivimos, que tenga que ver con, o sea, hoy parece innovador pensar colectivamente, por encima de cómo han calado ciertos discursos en la comunidad, y también cómo van calando algunos discursos también en las políticas, quizás nacionales, vinculadas al desarrollo de la ciencia, ¿no? Y entonces por eso, nada, no tenemos financiamiento, tenemos convocatorias cerradas, tenemos convocatorias sustradas, digamos, ¿no?

Que hemos presentado justamente en la universidad, entonces también hay algo de eso, de que nosotras entendemos que es innovador, bueno, ¿qué podemos hacer para seguir adelante desde una perspectiva que, como decía Mari, tenga que ver con acompañar y sostener la vida, ¿no?

[Orador 2] (59:20 - 59:51)
Bien, bien. Bueno, ya estamos pasados dos minutos, así que les agradezco muchísimo por el tiempo, Amanda, yo te doy tu contacto, quizás te hago alguna pregunta más para no robarles más tiempo ahora, sobre personas para entrevistar y alguna otra cuestión puntual, y nada, la Fivero, muchísimas gracias en serio por hacerse un tiempo ahora, y sea a través de Carlos o mío, seguimos en contacto, en particular para las actividades del año que viene.

[Orador 4] (59:52 - 59:55)
Bueno, Guido, muchas gracias. Muchísimas gracias, Guido.

[Orador 6] (59:56 - 59:59)

Muchísimas gracias a las cuatro. Chau, chau, gracias.

Claudio Decano UNPA UACO parte 1

[Orador 1] (0:02 - 1:05)
A ver, no que yo sepa, a ver, directamente que haya sido por iniciativa o por el acompañamiento. Yo sé que hay graduados, ex alumnos nuestros, que se graduaron y tienen un sistema y demás, que después ellos han puesto sus emprendimientos, han puesto empresitas, servicios automáticos, desarrollar su desarrollo de software, bueno, pero no que la universidad haya funcionado como una incubadora de esas tabs y demás. Por eso digo, no directamente.

Y directamente uno dice, bueno, uno lo formó a sus profesionales, supuestamente lo formó con esa actitud emprendedora y todo el conocimiento para que después han apuntado tres y han dicho, bueno, ponemos a la empresa de sociedad y el problema de ellos, no con el acompañamiento de la universidad. Por eso digo, no directo que lo hayamos, quizás es algo pendiente que tenemos de poder incentivar a empresas de base tecnológica.

[Orador 2] (1:06 - 1:33)
Bueno, si te queda alguna persona así como referencia, sería bueno hacerles alguna consulta para el proyecto, si es que podemos llegar a contactarlos, porque viste que parte del proyecto es entregar la posibilidad de hacer una certificación del sello de innovación, el sello I, que es como la antesala o la norma ISO de innovación.

[Orador 1] (1:33 - 1:59)
Ahí sí le pregunto si encuentran una empresa privada o se han quedado en la uni, pero que hayan puesto así su empresa, que es lo mismo entrar a trabajar en el sistema de YPF, hago decir, asumir el riesgo de ser un emprendedor y poner, le pregunto.

[Orador 2] (1:59 - 2:00)
Bueno, dale.

[Orador 1] (2:00 - 2:06)
Yo porque lo sé así más de oídos, pero digo que no fue algo directamente de...

[Orador 2] (2:07 - 2:08)
Que surge de acá.

[Orador 1] (2:08 - 2:11)
Que surge de acá y que estuviéramos ahí apoyando.

[Orador 2] (2:12 - 2:14)
Bueno, pero importante igual que sean graduados.

[Orador 1] (2:14 - 2:22)
Porque sí, bueno yo no sé, supongo que vos tendrás seguramente entrevista o habrás tenido, vas a tener con la Agencia de Desarrollo o no?

[Orador 2] (2:23 - 2:45)
Estamos charlando porque va a ser parte digamos de, creo que ya han largado la encuesta a las empresas con el sello de la Agencia de Desarrollo, más viste que este proyecto va en

comunidad también con la gente de Madrid, entonces irían los tres, la Agencia de Comodoro, la de Madrid y la Agencia de Aletro.

[Orador 1] (2:46 - 2:49)
Claro, porque en la Agencia de Desarrollo nosotros formamos parte.

[Orador 2] (2:49 - 2:49)
Claro.

[Orador 1] (2:49 - 2:51)
Porque la Agencia de Desarrollo es...

[Orador 2] (2:51 - 2:52)
Yo estoy hablando con Zulma.

[Orador 1] (2:52 - 3:14)
Claro, con Zulma, claro que es la representante por hueco, porque es bipartito, o sea es el Consejo Directivo, que son cuatro personas, son dos los nombres del intendente y dos los nombres yo, o sea entre la Municipalidad y el, nada más que claro, es un ente jurídico diferente, no es ni la Municipalidad ni la Universidad, es la Agencia. Claro. Pero nosotros somos las instituciones fundadoras y que sostienen, digamos.

[Orador 2] (3:14 - 3:15)
Claro.

[Orador 1] (3:15 - 3:19)
Y ellos sí son los que por eso después trabajan con los emprendedores y demás.

[Orador 2] (3:19 - 3:20)
Sí, sí.

[Orador 1] (3:20 - 3:28)
Por eso digo que quizá no lo hace la Universidad directamente, pero a través de la Agencia de Desarrollo justamente está para eso la Agencia, para apoyar a los emprendedores y demás.

[Orador 2] (3:28 - 3:30)
Claro. Ah, bien.

[Orador 1] (3:30 - 3:34)
Tenemos como ese, sería como un brazo ejecutor de esa política la Agencia, por eso.

[Orador 2] (3:35 - 3:35)
Bueno.

[Orador 1] (3:37 - 3:42)
Pero que funciona así distinto, es autárquica como otro conocimiento.

[Orador 2] (3:42 - 3:42)
Claro.

[Orador 1] (3:42 - 3:47)
No depende, o sea, está la Municipalidad ahí pero tiene, bueno, es autárquica.

[Orador 4] (3:47 - 3:49)
Su propia definición.

[Orador 1] (3:49 - 3:54)
Claro, cada uno tiene su razón social, su cuenta, su…

[Orador 3] (3:54 - 3:55)
Claro.

[Orador 1] (3:56 - 4:05)
O sea, lo único que hacemos las instituciones es designar a las personas del Consejo Directivo de la Fundación, porque tengo la figura de una fundación.

[Orador 2] (4:05 - 4:05)
Sí.

[Orador 1] (4:05 - 4:06)
De la Fundación.

[Orador 2] (4:06 - 4:09)
Y me imagino que aunarán algún criterio.

[Orador 1] (4:10 - 5:37)
Sí, tenemos reuniones periódicas, ahora tenemos que hacer una en cierre de año, porque por el estatuto, o sea, el Consejo Directivo de la Fundación sí se reúne ellos mensualmente una vez por mes, que dice el estatuto que se tiene que apuntar, pero sí plantea que dos veces al año se tiene que reunir el Contralor, y el Contralor, el órgano del Contralor de cómo funciona la agencia, el Intendente y el Decano. Sí.

Nosotros somos como los auditores de lo que está haciendo la agencia, entonces nos tienen que hacer el informe ahora a fin de año, hacer la reunión y mostrarnos las acciones que hicieron durante el año. Pero bueno, por eso se han hecho muchas cosas en conjunto, bueno, todas estas que se hicieron con Strutec, la ronda binacional de negocios con Chile, bueno, por eso, pero eso obviamente te va a visitar más seguramente Zulma, pero por eso, la universidad indirectamente está ahí porque es la que, la municipalidad es la que designan a la agencia, o sea, la agencia es como que desarrolla su política, pero sin estar, a ver, lo digo bien, pero digamos sin estar contaminado, o sea, lo que nombrás sí depende de los vectores de turno, pero eso quiere decir que sus políticas no se mezclan con las finanzas o las políticas ni de la municipalidad ni de la universidad porque tienen esa independencia de que otra persona es jurídica, de ese punto de vista nada más.

[Orador 2] (5:38 - 5:39)
Bien.

[Orador 1] (5:39 - 5:53)

Que aparte los hace factibles de recibir ellos donaciones, aportes de otras convocatorias o de organismos porque justamente no entra el dinero ni a la universidad ni a la municipalidad, entra ellos.

[Orador 4] (5:54 - 5:55)
Claro, sí, sí.

[Orador 1] (5:55 - 6:21)
Por eso tienen esa ventaja también. Y ahora un logro que me habían dicho ellas que se había logrado que la incorporaran, se sumó la Agencia de Desarrollo Calixto Olivia, era como la federación, la red, no sé qué, de agencias de desarrollo del país, entonces se han incorporado ahora, estábamos adentro. Bien.

Pero bueno, eso son cuestiones de la agencia. Bueno, supongo que lo contarán formalmente ni en la reunión ahora de fin de año.

[Orador 2] (6:22 - 7:08)
Un diagnóstico así general del sistema científico en la cuenca, digamos. ¿Vos cómo lo ves? ¿Tenemos las capacidades para aportar al desarrollo de la región en cuanto a investigadores, tecnólogos?

¿Hay personal suficiente? ¿Está capacitado? ¿Qué perfiles necesitaríamos hoy teniendo en cuenta estos cambios en la región y cómo va a afectar estos cambios en el sector puntualmente hidrocarburífero?

¿Cuáles serían los perfiles que vos dirías que están faltando o si es que estamos bien así como?

[Orador 1] (7:10 - 8:03)
A ver, bueno, en esta coyuntura es difícil también proyectarnos, o sea, a ver, hay mucho potencial, hay mucho por hacer, eso está claro, tenemos años de estar así rezagados y somos, bueno, como siempre decimos, pagando el costo de estar lejos de todo, las vacancias de todo tipo, pero a ver, un lástima, por ejemplo, algo que se truncó que era también un, ahora me estaba acordando, un proyecto que hemos tenido muchas reuniones y que hubiera sido un gran propulsor y que aparte iba a aglutinar todo lo que había a nivel del sistema científico tecnológico regional, era el tema del CITES.

[Orador 2] (8:04 - 8:05)
Ah, no lo conozco.

[Orador 1] (8:06 - 9:43)
El CITES, ¿qué quiere decir? ¿Cómo era? ¿Qué eso quiere decir?

Ser un pro... investigación transferencia estratégica o algo así, unas cuestiones parejas, porque era con una mirada justamente estratégica de política territorial. Y eso habíamos tenido reuniones, lo que pasa es que eso también, iban a ser el edificio, no sé si por ahí se recanta, como de reconocimiento, que tenían el predio, que iban a ser un edificio que era con financiamiento del BID, que eran como 2 millones de dólares, era una cosa, o más, no, no, 3 millones o era más, pero era un edificio que tenía varias plantas que iban a funcionar,

todo lo que era CONICET, o sea, funcionar, iban a tener oficinas, digamos, para el grupo de investigación de CONICET, grupo de investigación de la San Juan Bosco, de la UMPA, del INTI, del INTA, del YPF, no sé si habían invitados, no sé si...

No, era que estaban, estaban sí los... Sí, el INTI... Sí, claro, y después estaban los...

¿Cómo se llaman? Los directores, ¿no? De la comunidad ejecutora de los institutos, por CONICET estaban los directores de cada instituto, quizás era así, uno que era el IOP, el otro...

[Orador 2] (9:43 - 9:43)
Sí.

[Orador 1] (9:44 - 10:58)
Estaban los del instituto, estaba por la San Juan Bosco, estaba el vice-rector en ese momento, que era Walter Carrizos, no sé cómo cambiaron, y por la UMPA estábamos con Eugenio, que ya estaba de Carrizos, de Vice, ahora si subiera a serio estaría yo, y estaba como de reconocimiento, porque ahí estaba, bueno, ahí no estaba Rubén, porque Rubén estaba en la agencia, en la agencia nacional, en la agencia... Y estaba Caridi, era quien estaba en reconocimiento ahí, antes que habrá vuelto Rubén.

Bueno, estaba trabajando y había un consultor y todo, y estaban los documentos escritos, que se hicieron, de gobernanza, de cómo iba a ser justamente ese directorio del CITES, donde cada uno iba a tener una silla, ese directorio, y era todo para diseñar toda la política del Golfo San Jorge, porque era el CITES Golfo San Jorge, a mí no me acuerdo de qué quiero decir la sigla, es más, debo tener el grupo de Whatsapp acá, pero está parado.

[Orador 2] (10:58 - 10:59)
Está desactivado.

[Orador 1] (11:02 - 12:34)
El CITES Golfo San Jorge, mira, diciembre del 23, fue la última actuación, bueno, no casualidad, diciembre del 23, eso te dice todo, esa fue la última interacción que tuvimos en ese grupo, después nadie más escribió nada, estamos todos muy desazonados, como por lo menos para decir, ¡eh, cómo andan, qué de su vida!, no, nadie escribió nunca más nada. Y eso era, acá, era Centro Interinstitucional en Temas Estratégicos Golfo San Jorge, está en la página argentina.gob.ar para que veas que existe. Eso es lo que era CITES, claro, porque era C-I-T mayúscula, E mayúscula y la S minúscula, porque claro, la CITES Centro Interinstitucional en Temas Estratégicos, eso era CITES Golfo San Jorge.

Bueno, eso, tuvimos reuniones, hicimos una allá en el Centro Cultural de kilómetro, qué sé qué, de kilómetro 5, ¿eh?, que está el Centro Cultural ahí, en Comodoro.

[Orador 2] (12:35 - 12:40)
Lo entiendo, lo conozco el Centro Cultural, pero no sé la ubicación de…

[Orador 1] (12:40 - 13:56)
Claro, porque está en el centro de Comodoro, pero está en kilómetro 5, ahí, de 5 para el 8, y cuando te vas para acá, antes de hablar de qué te vas a después para Caleta Corva, bueno, ¿qué pasa? Ahí hicimos, se hizo una reunión donde se convocó a todos los grupos de

investigación, entonces fueron los grupos de investigación, a ver, en la temática, porque qué pasa, el CITES había fijado líneas estratégicas, y las líneas estratégicas tenían que ver con temas del mar, con industria petrolera, química, así, el tema ingeniería, el mar, el Mar Cien, obviamente, animales, algas, cocino, cosas energéticas, bueno, tenían las líneas, había una también que cruzaba, porque ahí había ido, estaba Sebastián Barroquín, no sé si había ido, si había ido, ay, se me fue el nombre de Carrizo, de Historia, se me fue el nombre de Pilando, mal, a esta altura del año con los nombres, después tengo ya las cabezas saturadas,

[Orador 4] (14:02 - 14:07)
Sí, yo no lo ubico, me sale Alejandro ahora, pero no es otro.

[Orador 1] (14:09 - 15:00)
Pero bueno, a Sebastián sí, y a Gabriel, bueno, y por eso, estaban también las ciencias sociales, por ahí tengo el documento donde están todas las líneas, lo tendría que rastrear nada más, porque había muchas planillas, Excel grande así, donde estaban las líneas, estaba quién podía aportar a cada línea, qué grupo, qué institución, y eran las líneas estratégicas, pero básicamente era, por eso, la industria, el mar, y obviamente la mirada sociológica, por ejemplo, el tema del petróleo, hay toda una mirada social importante.

[Orador 4] (15:00 - 15:03)
Sí, Hernán Palermo trabaja mucho en eso.

[Orador 1] (15:06 - 18:42)
Bueno, cuando termine esto no lo busco y te paso, pero eso estaba, era también como que se venía trabajando, que se venía, ya te imaginabas un edificio ahí de cinco plantas, y todos los investigadores de la región ahí, que sea un centro neurálgico y con las líneas estratégicas, y bien con política territorial estratégica, metida a las dos universidades, el INTI, el CONICET, todo el Comodoro Conocimiento, todo, o sea, eso más patente, mirá, es como que ahora lo resucitamos, porque hace dos años que no hablaba de esto, vos ahora me lo evocaste cuando me decís esto de cómo estamos, y bueno, eso era que iba a dar el espaldarazo, porque era como para decir, pero aparte eso, como tú viste, está en la página de Nación, porque eso era una política nacional, y decía, bueno, acá vamos a acordar un punto estratégico, entiendo que es un punto estratégico, ya lo había visto Perón cuando creó la Gobernación Militar de Comodoro, por algo esto era estratégico, pero bueno, después estamos, estamos a la buena de Dios. Entonces, sin ser pesimista, pero bueno, el contexto también obliga, que bueno, lo que hay, eso que era algo, se pinchó, eso era algo que hubiera sido genial, no digo que se pueda reflotar al futuro, pero bueno, era donde justamente se iban a poder juntar, o sea, porque cada uno por sí solo, como dice el dicho, una golondrina no hace verano, entonces si nos juntábamos todas las instituciones de ciencia y técnica de la región, y teníamos unas políticas en común, y cual era la línea estratégica, y todos íbamos a abonar a eso, es como que iba a haber un desarrollo, por lo menos iba a estar el caldo, el cultivo como para que después también se sumaran las empresas, el privado, porque también estaba habiendo eso, como si iba a financiar, quiénes iban a aportar, bueno, era todo una discusión, pero bueno, fueron varios meses que estuvimos discutiendo, reuniéndonos, nos reuníamos por videoconferencia, cuando hicimos la reunión, que ahí se lo sumó a los investigadores, cada institución llegó a su grupo de investigación en esa temática, y por eso te digo, porque ahí había venido, por eso Gabriel y Sebastián, que iban en su triple rol, porque ellos eran de UNPA, de San Juan Bosco, de Juan y Seb, de todos, pero

bueno, ellos iban con esta mirada, eran los referentes de la ciencia social, pero bueno, después lo otro sí, fuertemente, eran muchos biólogos, químicos y demás, que estaban con todo lo que tiene el Instituto de Biología Este, y de todos los marinos y demás de San Juan Bosco, de Juan y Seb, y de acá había ido justamente la gente que estaba trabajando del tema de todo el laboratorio de Caña 2, que es lo que teníamos nosotros para aportar, porque era vinculado justamente a la industria petrolera, porque era la línea estratégica, lo del petróleo, lo del mar, siempre cruzado por todo lo social, entonces bueno, eso acaputó, o por lo menos quedó en stand-by, y bueno, por eso te digo, es como faltan recursos, no solo económicos, también faltan recursos humanos, o sea yo creo que también está esta, que cuesta, si bien ha sido, por ejemplo, lo tenía como política, porque eso lo charlamos cuando ella vino, que la acompañamos, que fue a visitar la planta de hidrógeno, a Truncado, cuando vino la que era la presidenta de Juan y Seb, ¿Francisca?

[Orador 2] (18:42 - 18:44)
Sí, Ana.

[Orador 1] (18:45 - 21:05)
Sí, bueno, con ella yo tuve la oportunidad de hablar, muy agradable y muy clara su visión de federalismo, por eso era que ella nos iba a dar una mano con lo de la ONU ejecutora, porque ella considera que sí, que el CONICET está demasiado centralizado, que todas las decisiones son en Buenos Aires, y que hay que democratizar y federalizar más la ciencia y la tecnología, yo tengo mucha resistencia, nos contaba en el directorio, porque en el directorio hay gente recalcitrante, que no vienen con la nueva mirada, y ella la verdad que dice, no, hay que cruzar esta zona, estas regiones, y ya no está ella ahora, pero bueno, y eso es lo que ella decía, yo quiero incentivar política, pero por ahí resistido en el directorio, el tema de que la gente, que se venga a radicar acá, es difícil traerte un investigador, siempre lo hablábamos con Hugo Montaño, traerte un investigador formado, que en su lugar tiene todos los equipos, todos los laboratorios, y que me voy a ir allá, caleta, cañadón, que no hay nada, por eso digo que el poder ir montando los laboratorios, tener los equipos, si ya pasa a ser uno, bueno, tenés condiciones de trabajo, entonces es difícil traer, pero si aparte no le das una motivación, por eso decía, tiene que haber una política de relación, de que vos le des casa, o le des algo de desarraigo, o algo a ese investigador, porque para ganar lo mismo acá que allá, más allá hay que cobrar las zonas, pero te quiero decir, no tiene ningún incentivo adicional, que es zona de confort, que está en Buenos Aires, o en un lugar céntrico, donde tiene todo al alcance de la mano, y lo mandas acá, perdido a la Patagonia, es algo, obviamente, un balseiro quizás es un caso especial, pero bueno, la Patagonia no es parte del Bariloche, tampoco es que pusieran un balseiro en Cañadonseco, por algo lo habrán puesto en Bariloche, porque también tenía su atractivo, pero si no viste la Patagonia, es algo de esos lugares muy puntuales, que puede ser donde se instaló el Conicet, como el Sempat, y demás, después en general no es atractivo venirse acá, es venirse al...

[Orador 2] (21:06 - 21:07)
Para alguien de afuera.

[Orador 1] (21:07 - 21:49)
Para alguien de afuera, nosotros que nacimos acá, por nada, a mí me han ofrecido mil veces irme, si me quería ir a vivir a otro lado, me ofrecieron exclusivas, claro, en otras universidades, y yo dije, no, yo no me voy a quedar acá en la UMPA, porque yo soy acá de

Caleta, y ya está, son decisiones personales, pero yo estoy cómodo acá, es mi tierra, me gusta. Bueno, otros dirán lo mismo, yo estoy cómodo acá, y que me voy a ir a Caleta, yo digo, no sé, para ir a pasear una semana, sí, después me vuelvo loco.

[Orador 2] (21:50 - 21:52)
Sí, sí, me pasa lo mismo.

[Orador 1] (21:53 - 27:20)
Entonces, claro, el otro dirá lo mismo. Pero bueno, el tema es ese, yo creo que faltan fuertes políticas, más allá de que aparte las cafés a la gente no la puedes cambiar, pero tiene que haber una fuerte política de incentivo para que la gente realmente se venga a radicar acá, pero aparte que tenga sentido, que no se va dos, tres años, cinco, y se va, que quede, que venga por lo menos a formar o que forme ya gente en territorio y esa gente quede, porque siempre es importante tener la mirada local, la mirada regional, porque siempre digo que es lo importante de la universidad y el territorio, porque si fuera por esa, como dicen cuando sacan las cuentas, verlo economisita, y bueno, sí, si vuelve, a ver, pero sufrió el desarraigo y la universidad no es solo formar el profesional, hace muchas cosas más en el territorio, porque es justamente esta ciencia con mirada territorial, atención, todo lo social, que si vos los mandas a los becas y después vuelven, si vuelve, si vuelve, vuelve el profesional, pero todo lo otro, lo que hace la universidad en el día a día en el territorio, es importante, pero termina toda esta mirada de la producción de conocimiento, bueno, normalmente no es todo tan batallado, pero por eso digo, yo siempre soy partidario de mayor federalización, por eso me gustaba el discurso de Franchi, tiene que democratizar la ciencia y más la divulgación científica y todo, que la gente se apropie, que no lo vea como algo extraño, inalcanzable, tampoco que lo científico hable solo para los científicos, hay que bajarlo más, que la gente pueda entender o ver de qué van las cosas, porque también lo que no entendés, después no lo podés acompañar ni apoyar, no te lo apropiás, entonces yo digo, para mí eso es vital, porque por más que la universidad tenga las ganas, la Universidad del Estado de la Nación directamente o a través de la universidad o de las instituciones que crea conveniente, como podría haber sido el CITES justamente, pero necesitas recursos para que uno pueda construir laboratorios, oficinas, bueno, pagarle a los becarios, a los investigadores, para incorporarnos a tu plantel docente, necesitas los cargos, entonces, bueno, me preguntaba, claro, cuando vino el diputado Molina, cuando vino y me preguntó, ¿y yo qué puedo ayudar? dice mi banca a la universidad, ¿qué necesita la universidad?

La universidad sí tiene muchas ideas, pero el tema es que lo que falta son los recursos, pero los recursos para esto, para poder decir, bueno, si tenemos esta mirada, con los recursos, pensando en la acción que dice que la universidad hace política con los recursos, obviamente, para poder terminar un laboratorio, oficina, los becarios, más cargos docentes, que haya más producción de ciencia, más extensión, más articulación con territorio, lo social, todo eso que hace la universidad, no solo formar los profesionales, pero necesitas plata, necesitas recursos, y si no los tenés, y es lo que le está pasando al organismo de ciencia y técnica, y eso después cuesta mucho remontar ese inercio, porque vos tenés un parate de 5 años, 10 años, y después te lleva quizás 30 años remontarlo de nuevo, pero es muy fácil de instruir, pero construir es lo que cuesta, y viene uno, lo que te cuesta construir un castillo, a mí me gustaba de chico, la arena en la playa, no en la arena, en Madrid, y construía, y se va trabajando en eso, y listo, y bueno, y pasa eso, entonces provoca desazón, yo estoy en el comité ejecutivo del CUSEM, el Consejo Universitario de Ciencias Exactas y

Naturales, que están los decanos de exactas de todo el país, yo estoy en el comité y tenemos reuniones todos los martes, y sí, mi colega ahí del comité ejecutivo está abatida, está apática, está cansada, pero porque está con el corazón roto, la verdad que, por eso digo, pero bueno, eso me preguntás, o sea potencial hay, y ganas hay, pero si no viene acompañado de recursos, de políticas de Estado, y justamente, políticas de Estado, y eso es lo que falta.

[Orador 2] (27:20 - 27:36)
Claro, y los cambios estos últimos de la salida de YPF, vos, digamos, considerás que tiene futuro el sector del petróleo sin YPF, en la región?

[Orador 1] (27:41 - 27:51)
Bueno, yo no soy experto en el tema, pero yo creo que o sea, a ver, no como lo venimos conociendo,

[Orador 3] (27:52 - 27:53)
cada vez,

[Orador 1] (27:54 - 30:16)
en su momento también cuando desapareció la YPF estatal y se convirtió en la privada, también hubo cambios, no fue el fin del mundo, pero obviamente que repercutió fuerte, es como que, a ver, el tema es si están preparadas la sociedad o cuánto tiempo les lleva a adaptarse a las nuevas condiciones, o la privatizamos en su momento, pero hay gente, el problema es que lo que nunca se mira, o sea, esas decisiones, voy a decir, bueno, sí, después se adapta a la sociedad, pero en el medio quizás hubo gente que no se pudo reconvertir, que quedó en la calle, que tuvo que emigrar, que la pasó mal, siempre digo, el que está de gobierno tiene seguridad que hay gente atrás, no hay una planilla Excel, pero sí, en el corto plazo sí, porque obviamente, a ver, son cuencas maduras, que obviamente ya ni la recuperación secundaria, ya van por la terciaria y la cuaternaria, obviamente son más costosos, le tienen que poner más productos químicos y todo para seguir exprimiendo la roca que larga el reservorio y todo el petróleo que le queda, que después sí, cuando queden secos van a quedar secos en serie, entonces sí, entiendo que hay un margen, que en un poco va a ser tan reductorio como antes, porque cada vez más costoso y demás, pero sí, entiendo que en algún momento se va a acabar, obviamente que sí, hace 30 años que nos dicen que se va a acabar el petróleo y nunca se acaba, nunca se acaba porque siempre después encuentran la veta de cómo poder seguir exprimiendo más, una nueva tecnología o algo, pero entiendo que está en franco retroceso, o sea, por eso digo, a corto plazo sí, pero yo no lo veo como algo a largo plazo, hay que ir pensando alternativas, reconvertir la industria, porque o sea, salvo que obviamente sí aparezcan después muchos yacimientos que sí hay acá también, no convencional, y entonces bueno, no será vaca muerta, pero protege, hay lugares donde ya se encontró no convencional, pero si no se encuentran la magnitud y eso, que permita migrar a eso, es algo que se puede notar en otras industrias,

[Orador 3] (30:16 - 30:16)
por eso digo,

[Orador 1] (30:16 - 30:28)

no sólo tiene que ser el petróleo, sino que hay la mirada de cuál es la estrategia para la región, porque tampoco es bueno siempre ser dependiente de una única industria.

[Orador 2] (30:28 - 30:30)
¿Y en cuáles otros sectores pensás?

[Orador 1] (30:34 - 30:36)
Y a ver, una...

[Orador 2] (30:36 - 30:39)
Así como oportunidades, desafíos...

[Orador 1] (30:39 - 32:11)
A ver, siempre estuvo, no sólo el recurso del agua, fuera el tema del mar, pero no sólo el recurso pesquero, digamos, o sea, todo lo que es, bueno, lo energético, que por eso las empresas se van reconvirtiendo, la energía no convencional, es como que acá, a ver, como que fuimos pioneros, pero como que después, no sé si yo... por eso hay que sostenerlo, la prenda y la chispita y la llama, pero después lo tenés que mantener viva la llama, y es como que eso faltó, porque tenemos una planta experimental en Pico Truncado, que se hizo experimental hace 200.000 años y que ya podría haber hace rato pasado a escala industrial si no hubieran puesto los recursos, pero siempre pasa por los recursos, pero a veces quizás los recursos estaban y quizás faltó la política de... o sea, porque cambió el Eje, porque en un momento era ese y después...

entonces algo que en su momento dice vamos a poner la fichada acá, y después los 3 años se cansa y dice no, no, dejémoslo abandonado, vamos al otro, y quedó ahí, yo creo que tiene un potencial enorme lo del hidrógeno, porque todo el mundo está con el hidrógeno, está con el hidrógeno verde, y nosotros tenemos la planta, es que hace chiquiséis 200.000 años y ya ahora están poniendo plantas en otros lugares del país y están siendo más importantes,

[Orador 3] (32:18 - 32:19)
como el parque eólico,

[Orador 1] (32:19 - 32:27)
a ver, cuando el viento cae acá y también ahora han puesto algunos parques eólicos, pero tendrían que haber estado puestos hace 20 años.

[Orador 2] (32:28 - 32:38)
¿Y qué faltó ahí, digamos, para que se desarrolle tecnológicamente ese sector, esa planta? ¿Hubo un vínculo de la universidad o no? ¿Cómo era?

[Orador 1] (32:39 - 33:34)
Mirá, nosotros de la universidad sí tuvimos el vínculo, siempre apostamos por la planta, de hecho cuando se creó la tecnología mecánica, acá, era pensando que el ciclo superior se iba a poder cursar directamente en truncados, por eso en las materias tenía el plan tres materias de hidrógeno y una de eólica, porque la idea era que eso se cursara allá, como estaba el parque eólico que alimentaba sobre la planta, entonces que los alumnos del cuarto y quinto año de las materias, pero bueno, que después se fue pinchando, después se intentó

reflotar de hacer investigación con la planta, justamente a través del grupo de Cañador y que venía uno de Buenos Aires, que venía del grupo de La Plata y que había sido gerente de ITEC.

[Orador 2] (33:35 - 33:36)
Bianchi.

[Orador 1] (33:36 - 35:34)
Bianchi, exacto, que le hizo el estudio y todo en La Plata, firmamos un convenio con el intendente anterior que era Fernández, creo ¿no? Fernández cuando fuimos nosotros a plantearle de hacer un consorcio de trabajar, de explotar la planta, para ir a hacerla funcionar, pero era para que lo habituara en el municipio, en la localidad y aparte para que fuera un centro de investigación y además que nos sirviera como universidad y él pensaba que le queríamos sacar la planta. De las que yo estuve, en la mesa, y bueno, no, dijo no, no, no hizo nada con la planta tampoco.

Claro, porque la planta es de un municipio, no es de la provincia. Entonces él dijo no, me quiere sacar la planta. Después vino Maimo, con Maimo firmamos un convenio y esto que era para hacer investigación, funcionamiento e incluso las utilidades que era la planta obviamente le iba a quedar una parte en la universidad, pero que estaba escrito en el convenio que eran esos fondos que iban exclusivamente a retroalimentar el proyecto, eran justamente para contratar más ricarios, para la estructura, la investigación, todos los que vinieran. Es más, hasta habíamos hablado con la comunidad de la Huaco, porque estaba el terreno, dice que lo tenían separado en el catástrofe, en un momento, un poco por eso prosperó, que nosotros ahí podíamos construir como un mini, no sé cual,

[Orador 3] (35:34 - 35:35)
así como algo de cañador,

[Orador 1] (35:35 - 40:50)
o lo deseaba, oficinas y demás para que la gente pudiera estar ahí, podía tener hecho la casa para los empresarios, los becarios, incluso podíamos poner un anexo aúlico y podían darse clases ahí. Bueno, era un proyecto, estaba ahí de un edificio de dos plantas, pero tampoco hubo, o sea, nosotros siempre llevamos ideas, pero del otro lado este no, y el problema, bueno, eso había sido anterior, no esto con el Malmo, era meramente lo de la investigación, lo firmamos todos, todos vinieron a visitarme, que yo les dije que por ahí, a ver, yo creo que por ahí a alguno le molestó, pero yo hablo con la franqueza, yo no hablo por eso de política partidaria, yo estoy hablando de política académica. Y ¿sabés lo que pasó?

El tema es que nosotros teníamos ese convenio con la UMPA, la UAPO, pero obviamente no era un convenio firmar recto, estaba Hugo Rojas con Malmo y está todo firmado, con Hugo Rojas empezando a trabajar y no sé qué, yo por eso digo, a veces estaban esas mezquindadas de la política que por ponerse así la anteojera de tener un interés particular perjudicaba otras cuestiones macro. Y, a ver, vos eras testigo que la UMPA la pasó muy mal en el Consejo Provincial de Educación del gobierno anterior, no nos abrían las escuelas, no podíamos hacer práctica, no profesoraba, o sea, estaba muy mal la relación porque teníamos la puerta cerrada porque el Consejo Provincial de Educación obviamente por un vínculo conyugal hacía todo el consejo con la UTN de Gallegos y la UMPA no existía, la UMPA tiene territorialidad y está en la provincia, como decimos en la Universidad Pública y

Gratuita de Santa Cruz, sin desmerecer a la UTN, pero acá en Caleta, y también, no sé qué había salido, que había un financiamiento o algo que iban a poder hacer que se anunció, no lo veo que haya concretado, que iba a haber un financiamiento internacional, no sé cuántos millones de dólares para hacer por fin el escalamiento y que pase a etapa industrial la planta alimentar.

Pero que para que se firme ese convenio y vinieran esos fondos era un obstáculo el convenio que tenía de firmar la planta con la UMPA, que es un convenio de cooperación y de académicos, más allá de, como digo, sí que había un fondo que se iba a generar con ciertos ingresos, pero que era para becarios y demás. Bueno, decían que eso era un obstáculo que nosotros por culpa nuestra se iban a perder esas millonadas que iban a venir o no sé qué y la gobernadora de la UTN, porque no siquiera es un aniversario la UTN, porque la gobernadora nunca pasó la UMPA, yo también hay que decirlo, Alicia no sé que tenía, yo no la conocía, con esto me saco el sombrero, con Alicia no. La experiencia, digamos, que tuve yo, por eso digo, yo no acto partido, yo digo la persona, la verdad Alicia como gobernadora tiene que tener a la chachi que haga lo que quiera con la UTN, pero sí fue ella porque nos llamó el rector confugido y dice vengo del acto de la UTN y en el acto de la UTN estaba la gobernadora porque claro, la UTN se iba y me encaró en el pasillo y me dijo ¿cuándo van a romper ese convenio que tienen firmado con la UMPA? Así lo cargó derecho en el buen día ¿cuándo van a romper ese convenio?

Y nos llama él ¿por qué dejarse en efecto ese convenio? Porque si no dicen que por culpa nuestra se van a perder, lo rescindimos porque después nos dijo más o menos, sí, disculpen, lo rescindimos al convenio y ahí tienen, si hicieron o no hicieron ya no digan que la UMPA fue un obstáculo. Entonces esas cosas me dejan un sabor amargo pero por eso yo lo digo, obviamente, ni hablar de estos gobiernos ni siquiera mirar a la esencia no voy a decirle y se lo voy a decir en la cara también ustedes hicieron cosas malas a la UMPA también la ninguna como partido, como lo que sea bueno para decir, yo no soy ella, ella, yo soy yo, sí, por supuesto a ver qué opinan las personas porque yo por eso digo, no fue Néstor que me sacó el soporte con Cristina también, algunas cosas también hizo mal Cristina pero Alberto, también hizo algunas o sea, a ver, y paciencia y todo eso pero bueno, otras cosas por eso te pido

[Orador 2] (40:50 - 40:52)
Sí, yo esto lo corto, no te preocupes

[Orador 1] (40:52 - 41:10)
Yo voy a escuchar de cualquier partido político yo te voy a reconocer siempre de cualquier gobierno qué hizo bien y qué hizo mal yo no me caso con nadie mira, este hizo bien el 80% de las cosas y el 20%, otro al revés era el 20% bien o el 10% y otro mal pero bueno

[Orador 2] (41:10 - 41:12)
Sí me interesaba lo de la planta

[Orador 1] (41:15 - 41:19)
si hubiéramos podido o sea, si era por la UNE podríamos haber hecho 2 millones de cosas

[Orador 2] (41:19 - 41:24)
imaginate que yo la veo desde que soy chica siempre me pregunté

[Orador 1] (41:24 - 42:11)
y porque eso fue en su momento el que fue impulsor de que la planta estuviera ahí y fue Acevedo porque Acevedo era de Truncado pero bueno, después no sé porque viste que después ese es el problema se pelearon entre ellos que Acevedo ya no dejó de pisar y la planta la frizaron en amistades personales lo que paga es toda una sociedad esos milcones porque qué culpa tiene Truncado de si Acevedo dejó de ser amigo que era un mismo problema no sé, digo yo pero le hubieran seguido o sea, a ver, listo, Acevedo bueno, alguien que ande por ahí todavía quiero decir como gobernador Sí, siempre dicen que está por arrancar

[Orador 2] (42:11 - 42:12)
y siempre dicen

[Orador 1] (42:12 - 42:59)
y cada tanto te dicen que está por arrancar en serio y lo contrataron a Biarchi que Biarchi lo hacen de nuestro que él dice, yo estoy por la hora y se lo hubiera hecho gratis y al final ellos dicen no, a ver, se lo van a pagar y no sé qué, pero como la UMPA no que era título personal bueno, está bien, se los hago y él les hizo el informe y todo y ahí estaba por arrancar y no arrancó y bueno, cuando le hicieron romper el convenio era por eso, porque estaba por arrancar y por eso les dieron el informe a Biarchi el proyecto por la UMPA que me hicieron rescindir y después lo contratan a él para que le haga el informe la verdad no entiendo nada después me llaman así a mí como Biarchi no como UMPA a decir hágame el informe

[Orador 2] (42:59 - 43:05)
¿esas cuestiones crees que afectaron también al sistema científico las posibilidades de desarrollo

[Orador 1] (43:07 - 45:58)
crees que esa es una variable yo creo que sí porque, a ver si vos tenés un sistema consolidado grande, digamos por ahí está no sé, con ventillos o leas de no tiene mayor o menor impacto pero cuando vos sos algo tan incipiente tan chico que está todo por hacerse cualquier cosa es débil la estructura entonces cualquier ruido te tira la estructura abajo cuando está consolidada entonces yo creo que nos venimos pisando como sociedad en la provincia también hace años que vienen pisando las cabezas uno a otro yo siempre digo, no me gustan las grietas porque siempre uno sin el otro que se pelean y en el medio estamos gente que padecemos esas decisiones que somos amigos nos juntamos para las elecciones la verdad yo esas cosas no las entiendo de cualquier partido pasa que obviamente en lo puntual eran ahí y eso no me lo contaron así como Fernando tampoco era del itinerismo por eso te digo con todos son mezquinos han tenido actitudes mezquinas o gestos cosas que el interés particular conyuntural del momento le impidió ver a largo plazo el potencial que esos tenían y si vos no le ponés el favorito hoy esa llama no crece nunca vos tenés que para que eso a futuro se propague todos están listos para el favorito y vienen de al lado se lo soplan, se lo apagan nunca arranca eso yo creo que así como de otro lado dice el momento el parte blanco o lo que sea yo creo que la planta hidrógeno muestra el desacierto o o por lo menos nunca voló en la provincia política científica recién ahora en los últimos años crearon el Instituto de Ciencia y Tecnología que otras provincias sí ya lo tienen hace años mucho más desarrollado consolidado yo digo vos fíjate por qué será que Santa Cruz nunca tuvo policía

nunca tuvo es como que Santa Cruz es tierra inhóspita para la ciencia porque ni vienen de nación pero algo debe haber acá ni tampoco la implementaban la misma provincia recién ahora cuando se creó el gobierno anterior se mantuvo ahora el Instituto Provincial

[Orador 2] (45:59 - 46:05)
el CITEC no tiene líneas

[Orador 1] (46:05 - 46:10)
y no debe tener un peso de la misma calcula

[Orador 2] (46:10 - 46:10)
y entonces

[Orador 1] (46:12 - 47:32)
si en una onda vos querés muestras de ahí tenés acá en Santa Cruz en general nosotros por más que como universidad tengamos esa mirada de universidad, científica si no tenés un entorno adecuado o sea vos por más que hagas con las mejores semillas si la tierra no es adecuada no va a prosperar hay que buscar regional política de estado pero de acompañamiento de impulsar fuerte la ciencia tiene que el gobierno provincial el que esté como política de estado pensando de acá a 30 años si queremos una Santa Cruz que no sea extractivista que no dependa solo de petróleo de la minería o de pescar el langostino o el limonazo cada dos años ese es el problema y por eso digo lo del SITE esto que era justo ya con una mirada más regional ya extra provincial o sea era del Golfo por lo menos para nosotros particular porque de Gallegos nos dijeron que esto era lo del SITE nosotros no nos vamos a meter nomás en Calahuasco yo no había dicho nada por eso la representante era la de Cano

[Orador 2] (47:39 - 47:42)
que no tenía ningún obstáculo de no tener política científica

[Orador 1] (47:42 - 48:12)
y sí que Chubut la viene teniendo hace más tiempo porque está al frente de Jube que siempre ha estado en la agencia en el ministerio en la Universidad el tema de Santa Cruz nunca han puesto a nadie en la universidad o con la mirada porque para un lugar así que sea de universidad de educación superior o lo que sea

[Orador 2] (48:12 - 48:21)
hay una cuestión entre la universidad y la provincia evidentemente el estado provincial en Santa Cruz o fue una cuestión con gobiernos

[Orador 1] (48:22 - 52:37)
no, no yo creo que gobiernos porque hemos tenido épocas buenas y épocas malas de relación por eso no digo que sea un encono estructural para nada cuestiones coyunturales porque en su momento la provincia cuando creyó que era posible tener una universidad apostó mucho a eso yo no sé yo no sé esos trasfondos de este humilde lugar muchas cosas que no sé cómo se cocinan yo siempre digo no sé si cuando la universidad como era un proyecto provincial el Instituto Universitario de Gallegos todo de Santa Cruz fue contar todo lo que había en educación superior y crear la UFPA ahora que estamos justo con los 35 años crear una universidad era federal porque iba a ser con Tierra del Fuego y después Tierra del

Fuego se abrió entonces quedó solo provincial de Santa Cruz sostenido por el presupuesto de la provincia era un proyecto de la provincia después claro se nacionalizó se nacionalizó yo no sé si porque ya la provincia no la quería tener y dijo que la siga bancando Nación o fue algo propio yo no sé si ahí hubo un sigma de decir la Nación es otra cosa y acá como provincia es provincia y queremos hacer la nuestra y no la sentimos propia y la universidad hacemos otra no lo sé porque pasa en todas las provincias a ver también San Juan Bocos tiene un mal trato o digamos mala relación con el gobierno provincial y de hecho el gobierno provincial creó la Universidad de Chubut entonces hay cuestiones por eso política lo ideal yo porque siempre soy idealista sea un tópico pero una universidad nacional esté quien esté en el rectorado para mí tiene que articular y llevarse perfecto con la provincia en la que está inserta pero después bueno pasan cosas porque se llaman mejor que cosas que se llaman peor y entonces el problema es que a veces relaciones personales o por mirada política porque a veces te dicen el gobernador es peronista el rector es radical o al revés y entonces ya se mezcla lo partidario y ahí desembarra la calcha y se pierden los objetivos a largo plazo a ver vos estás gobernando es importante pero no tiene que opacar la política de Estado que vos querés hacer como gobernante o política académica y tiene que estar acoplado porque se supone que es trabajar por el bien de la gente y el territorio entonces yo por ejemplo a ver yo digo con la gente que comungo acá uno va con una mirada que comparte un ideal de universidad y yo no tengo problemas yo soy amigo de peronistas de surdo quizás alguno será mileísta no hay problemas pero si todos tenemos claro el proyecto de universidad después dónde está tu corazoncito de la política y a quién le tocas el bongo o no es problema tuyo pero el tema es que no perdamos de vista yo siempre digo política partidaria yo siempre digo el portón para afuera acá adentro somos todos umpa arriba acá no hay partido de fútbol entonces quizás yo soy muy utópico con eso pero bueno me gusta pensar que se puede a ver en lo que voy yo no tengo problema de trabajar con quien sea a mí no me molesta si el intendente, el gobernador sea peronista radical, lo que sea yo estoy a disposición si está dispuesto a trabajar yo no tengo problema cuando me llamó Grasso para ir a la disposición

[Orador 3] (52:37 - 52:42)
sí, y si me llama otro sí, y no hay problema

[Orador 1] (52:42 - 52:49)
yo estoy a disposición bueno, bajo el intendente de acá no es de la línea de Grasso

[Orador 3] (52:49 - 52:51)
y yo no tengo problema

[Orador 1] (52:51 - 53:36)
de trabajar con cualquiera porque a mí lo que me interesa es que la universidad obviamente crezca pero aparte quiero que haya acciones favorables para el territorio y que se lleve a cabo o sea, si va en el beneficio yo no miro si el que me está proponiendo es peronista o radical por decir algo que no le pasa radicales ya ni existen yo soy un peronista radical pero antes la antinomia era que era peronista radical ahora será libertario kirchnerista pero bueno, no importa por dar un ejemplo las antinomias a este país siempre hicieron mal son históricas siempre están en nuestro ADN en nuestra sociedad

[Orador 3] (53:36 - 53:38)

siempre estábamos con unitarios federales

[Orador 1] (53:38 - 54:37)
peronistas, antiperonistas civilizaciones barbares siempre fuimos y eso no le ha hecho haber paz a la Argentina Argentina siempre es como después se le puso grieta a ese nombre pero es como que siempre es como que un mando o el otro pero con miradas muy irreconciliables muy fundamentalistas yo creo que tenés que aprender a respetarlo al otro y en lo que no tiene por eso todos tenemos que ser autocríticos y no podemos ser fundamentalistas nadie es perfecto y nadie hace 100% cosas bien pero yo creo que falta esa esa empatía ese entender al otro ponerse los zapatos del otro falta mucho y esas antinomias nos han hecho mal como país y quizás por eso digo en estas provincias más chicas tan diversas perdidos en miles de kilómetros cuadrados impacta más

[Orador 3] (54:37 - 54:39)
pero por eso digo

[Orador 1] (54:39 - 56:13)
no lo quiero particularizar porque es algo general del país quizás en algunos lugares se exacerba o se observa más o ha tenido más impactos por la escala la magnitud que tiene pero bueno es una cosa que hay que superar yo en eso seré genio, seré utópico pero yo siempre pienso a ver con el cuchillo bajo el pocho a ver quién es la compuñala que tiene porque no somos enemigos podemos ser adversarios oponentes, tener una mirada distinta pero a veces el otro tiene una mirada distinta y dice ah, pero me gusta si tenés razón yo corro con lo que el otro dice ah, no lo había pensado así, me gusta pero acá por más que la idea sea excelente si es el otro hay que destruirla ese siempre ha sido como la consigna en este país y no está bueno eso así nunca vamos a construir y por eso nos están pasando todos por arriba porque la Argentina era vanguardia Brasil ni existía hace 50 años hoy Brasil es digamos así potencia y en ciencia y técnicas ha crecido un montón cuando no nos llegaban ya los talones y nosotros nos quedamos en el tiempo nosotros hace 50 años estamos paralizados porque estamos así izquierda, derecha un lado para el otro y no avanzamos eso ya es estructural del país si eso no cambia diría Dualde no estamos condenados al éxito estamos condenados al fracaso ahí ya me puse pesimista

[Orador 2] (56:13 - 56:17)
te hago la última para cerrar

[Orador 1] (56:17 - 56:41)
estoy tratando de ser lo más sincero de mi no vengo más pero bueno vos querías mi sentir sabría que me toca pero me duele eso no es que sea partidario pero trato de

[Orador 2] (56:44 - 56:55)
¿qué es la innovación para vos y cómo la definirías? y si querés agregar algo que no haya salido en la entrevista digamos y que sea importante para el fortalecimiento del sistema de innovación

[Orador 1] (57:01 - 59:59)
a ver sí, a ver porque la innovación tiene muchas facetas porque uno a veces piensa en esa cuestión reduccionista decir, bueno, innovar obviamente no es así hacer algo nuevo de manera diferente distinta a lo que se venía haciendo ahora, cuando uno dice hacer algo

distinto la innovación siempre tiene que ser de un valor agregado pensando que eso va a ser un flujo que va a mejorar o sea, uno puede quizá innovar y empeorar siempre con esa actitud de innovar de propositiva y positiva lo que pasa es que innovar claro, puede ser no solo un producto que uno vende la materia prima de la manufactura sino también el proceso teórico que aporta eso sí bueno, siempre digo en estas latitudes claro, el tema es explorar los ver cuáles son los nichos donde se puede innovar porque también uno dice también está ese desafío que a veces tenemos también esa esa tendencia a tirarnos tierra solo en el sentido de decir no, creo que vamos a innovar si ya vamos a tener todo de afuera o sea, para eso innova el primer mundo que nos traen todos y van a tener las ideas y hay que tener pero justamente tiene que tener esa mirada que uno también puede innovar pero no la va a tener el de afuera entonces el de afuera va a tener una mirada así una innovación general y uno tiene que poner ese plus de que con la mirada local que puede aportar le adecuara lo específico territorial a ver, pasaba un ejemplo que me acuerdo, por ejemplo los aerogeneradores y vos decís sí, los generadores sí, te los diseñan afuera, en el país que sea algo general que en general funciona pero cuál es la innovación vos decís yo podría hacer los aerogeneradores acá en Argentina o acá en la Patagonia con una mirada regional innovarle algún diseño de la pala en el sentido de que esos molinos generales no vienen preparados para nuestros fuertes vientos entonces vos compras un molino de esos y como acá esos están preparados para a los 90 km por hora cortar por seguridad

[Orador 2] (1:00:00 - 1:00:01)
bien cortado

[Orador 1] (1:00:01 - 1:00:26)
o no están preparados para las ráfagas porque están preparados para vientos constantes y acá hay muchas ráfagas que cambian de dirección el viento entonces no te sirve vos compraste y lo invertiste a ver, en su país funciona bárbaro porque está pensado para eso yo tengo que aportar

[Orador 3] (1:00:26 - 1:00:27)
desde la mirada

[Orador 1] (1:00:27 - 1:01:44)
la característica, lo regional como es especial el viento acá y eso innovar en un nuevo diseño que obviamente tampoco se lo voy a poder vender o exportar a otro porque no le va a ser visto pero lo estoy pensando para resolver una solución para mi región entonces yo creo que la innovación en estas latitudes donde estamos más micro y no tenemos una espalda que yo decía la innovación implica decir somos insignificantes y no somos para nada podemos incluso desde este lugar pequeño innovar o impactar en nuestras comunidades eso yo creo que no hay que perder de vista obviamente que vamos a decir vamos a hacer algo que listo, mañana va a ser tendencia mundial puede ser que sí pero bueno, ni ser tampoco demasiado utópico pero tampoco decir no, no tenemos capacidad de innovar no si total, ya de afuera ya lo pensaron todos hay mentes acá también y aparte el de afuera no va a mirar lo particular y sobre todo para la comunidad de personas que somos acá entonces eso porque mucha ciencia de afuera es muy mercantilista es muy capitalista entonces uno tiene que tener esa mirada

[Orador 3] (1:01:45 - 1:01:45)

claro

[Orador 1] (1:01:46 - 1:03:08)
que tampoco que uno sea antimercado porque viste que seguís la tequila nada entonces vos sos zurdo porque ya estás hablando mal del mercado, del capital no, no, para nada yo digo nada más que son escalas y realidades diferentes y entonces, a ver, los contextos siempre son importantes porque no yo que soy matemático sí 2 más 2 de acá y en China también este 2 más 2 en un contexto tiene distintas implicaciones entonces yo creo que eso siempre se puede innovar pero hay que hay que tener bien claro el nicho y en qué aspecto es importante o sea, no es imposible es difícil, sí no es imposible pero también va a ser quizás una innovación de distinto tipo por ahí se puede pensar en diferentes perspectivas eso es como digo yo sin ser especialista en el tema porque tampoco soy especialista en innovación me escucha la gente pero bueno sí, porque me preguntan a mí de un lugar está bien, de responsabilidad yo no soy sociólogo no soy experto en innovación ni en patentes

[Orador 2] (1:03:08 - 1:03:12)
no, no, pero se le pregunta a todos es mi mirada

Claudio Decano UNPA UACO parte 2

[Orador 2] (0:02 - 0:50)
Bueno, lo primero es hacer una formalidad, contar la presentación a cargo de esta unidad académica, cuáles son tus responsabilidades a nivel general en tu cargo, como una cosa muy breve. Lo segundo, te las unifico así después podés, qué actividades de investigación se llevan adelante en la institución, sobre qué temas se investigan, qué tecnologías se desarrollan, con qué laboratorios, institutos, equipamientos cuentan. Esa sería la segunda, esa es como un poco más extensa.

Así que si querés arrancar, pues arrancamos por ahí.

[Orador 1] (0:51 - 0:51)
Bueno.

[Orador 2] (0:53 - 1:03)
Viste que en general no se entiende en otros lugares la estructura académica de la UMPA, por eso es que debo hincapié en...

[Orador 1] (1:03 - 1:05)
Claro, porque es una unidad académica, no es una facultad.

[Orador 2] (1:06 - 1:06)
Sí.

[Orador 1] (1:07 - 2:52)
Bueno, mi nombre es Claudio Fernández, soy el decano de la unidad académica Caleta Olivia de la UMPA, y bueno, mi función es como decano en responsabilidad de la gestión administrativa, económica, académica, funcional, todos los aspectos de la unidad académica. Bueno, representar a la unidad académica en el Consejo Superior, en las fuertes afueras de la institución, presidir el Consejo de Unidad como órgano de co-gobierno, pero bueno, estatutariamente es eso, el decano junto con el consejo, que es el gobierno de la unidad académica y todas las cuestiones en última instancia son mi responsabilidad, salvo que competan a órganos superiores como el Consejo Superior o el Rectorado.

Después, lo otro que es lo más... Acá, bueno, la unidad académica, que también hay que tener en cuenta que, si bien somos una universidad pública, tenemos esta organización por unidades académicas, no por facultades, lo que hace que en la unidad académica convivan variedades de disciplinas, es multidisciplinar la unidad académica, entonces tenemos carreras que abarcan desde trabajo social hasta ingeniería, entonces que a mí me pasa en otro foro que estoy y los decanos dicen, ay, yo no me imagino, como justamente hablabas con el decano de ingeniería, después de un comentario, le dicen, nosotros tenemos 19 carreras acá, y dice, claro, nosotros tenemos 19, pero todas ingenierías, yo tengo 19 repartidas, incluso hasta ahora se incorporan en enfermería, entonces el año que viene hablemos de enfermería.

[Orador 2] (2:53 - 2:53)
¡Qué bien!

[Orador 1] (2:53 - 7:58)
Entonces, por eso digo, la lógica de esto es importante dentro de la unidad académica, porque muchos decanos dicen, pero es como manejar una universidad chiquita, y más o menos, porque tenés que aprender el lenguaje de las otras disciplinas, entrar en diálogo, porque no es hablar solo los tuyos. Yo, por ejemplo, soy matemático, y sí, me puedo hablar bien con un ingeniero, pero bueno, a mí me sirvió mucho cuando estuve en Secretaría Académica, ahí se me abrió el mundo, porque ahí empecé con la gente de educación, de trabajo social, en las que me llevaban la mayor energía, era educación y trabajo social, son las dos escuelas que siempre tienen todos los problemas. Pero bueno, es una lógica.

Bueno, así también lo dice la Facultad, allá también la Facultad de Humanidades dice, ah, pero vos tenés carreras, pero también tenés ingeniería, y la Humanidad dice, ah, si tuviéramos ingeniería nos morimos, por eso digo, y acá, sea de la disciplina que sea, a veces te toca todo, entonces viene el combo completo. Por eso es importante aclararlo, porque es muy particular. Bueno, hay retomo entonces.

Bueno, entonces te decía que como tenemos variedad de disciplinas, multidisciplinar, una facultad, entonces al tener todo ese espectro, en la parte de formación de grado, que tanto abarca la ingeniería, la Humanidad y las Ciencias Sociales, en la investigación también, justamente se investiga ahora a través de los institutos, nosotros en la organización, en la UMPA tenemos las escuelas, porque tienen todo lo que es la actividad de formación de grado, las carreras, y después los institutos nuclean la investigación por áreas temáticas, y por varios problemas, entonces nosotros tenemos, son seis institutos, seis institutos, nosotros sí, en la UMPA existen seis institutos, y la UMPA tiene sede de los seis, porque también los institutos y las escuelas son del sistema, y después cada unidad, si tiene de esa carrera o de esa área de investigación, abre sede de la escuela o del instituto, así es, tiene esa doble organización.

Entonces nosotros en la UACOSI tenemos sede de ELITA, que es de Tecnología Aplicada, justamente desde la disciplina todo lo que es la ingeniería, la tecnología, los informáticos y demás, después tenemos el ITET, que es Trabajo, Economía y Territorio, después tenemos el IEC, que es Educación y Ciudadanía, el ICIC, que es Cultura, Identidad y Comunicación, el ICASUR, que es Ciencia del Ambiente, Sustentabilidad y Recursos Naturales, y el ICIS, que es el Instituto de Salud e Interacción Sociocomunitaria. Entonces esos seis institutos son los que nuclean todos los proyectos de investigación, extensión, vinculación, transferencia, todo tipo de actividades, y la investigación se erradica siempre en alguno de esos seis institutos, que son los que llevan a cabo la tarea de investigación. Como ves, obviamente es un espectro, o sea, tenés Salud e Interacción Sociocomunitaria, donde ahí básicamente esto va, bueno, por ejemplo ahora que vamos a la enfermería va a estar toda la gente que sea de esa carrera, que además tenga dedicación o que esté afectada a la investigación, pues lo va a hacer en ese marco de los seis institutos, y está, por ejemplo, la gente de Trabajo Social ahí, porque como es Interacción Sociocomunitaria, obviamente el Trabajo Social tiene mucho campo ahí. Claro, en Educación Neurocianía es todo más temática de educación de los distintos profesorados, o sea, Ciencia de la Educación, Primaria, Matemática, están esos grupos por los que hacen educación a distancia, esas cuestiones.

Bueno, el ICIS, que es toda la parte más de, como decías, Cultura, Identidad y Comunicación, entonces están los de Comunicación Audiovisual, los de Turismo, todo lo que es Patrimonio,

todo ese tipo de líneas. Bueno, en el ITEP, que es el Trabajo Económico y Territorio, por ahí hay proyectos más vinculados con la Sociología, con el tema del territorio, de la economía, del petróleo, del impacto, o sea, con una mirada por eso socioeconómica, digamos, del mundo del trabajo y demás. Y, bueno, el ICASUR, Ciencia del Ambiente, Sustentabilidad y Recursos Naturales, bueno, todo lo que tiene que ver con recursos naturales y medio ambiente, que ahí está el grupo fuerte, está radicado en Puerto Deseado, nosotros ahí tenemos el Centro de Investigaciones de Puerto Deseado, en tanto los biólogos, los investigadores del CONICET, o sea, no todos los de Deseado son del CONICET, pero muchos están en la carrera de investigadores del CONICET.

Entonces, el ICASUR tiene, o sea, el Centro de Investigaciones de Puerto Deseado depende de Caleta, de La Huaco, entonces tiene ahí como la parte de acá, que en la parte de acá hacen más investigación y allá en el centro hacen más investigación.

[Orador 2] (7:58 - 8:03)
Ah, eso no lo sabía, no lo tenía en cuenta. Hay un Centro de Investigaciones en Puerto Deseado.

[Orador 1] (8:03 - 8:15)
En Puerto Deseado, que es La Huaco, ¿sí? La Huaco tiene, la territoria tiene el predio acá de la Unidad Académica, el predio principal es en Caleta Olivia, tiene el Centro de Investigaciones en Puerto Deseado, que el año que viene cumple 25 años.

[Orador 3] (8:16 - 8:16)
Sí.

[Orador 1] (8:16 - 8:30)
Lo que pasa es que, claro, como está allá en Puerto Deseado, y obviamente hay poca gente, que son todos investigadores, dan clases a distancia, porque dan clases en turismo o en la carrera de recursos naturales. Claro, le da forma y moda.

[Orador 2] (8:30 - 8:33)
Yo pensé que estaba solo el de Cañón Seco dependiente de…

[Orador 1] (8:33 - 8:54)
No, por eso no, el de Puerto Deseado es el que está de… Anterior. Sí.

Y, claro, yo ahora te iba a contar eso, por eso. Entonces, está el de Puerto Deseado, que tenemos ahí, bueno, aparte ahí tenemos profesores, doctores que están en Conicet, que son profesores titulares, investigadores de larga data, digamos.

[Orador 2] (8:54 - 8:57)
Y es solo UMPA, digamos, además de que haya investigadores Conicet.

[Orador 1] (8:57 - 9:04)
Sí, sí, sí, no, el centro depende de ellos, ellos como investigadores Conicet, además, digamos, tienen como un lugar de trabajo.

[Orador 2] (9:04 - 9:04)
Sí, sí.

[Orador 1] (9:04 - 9:32)
El centro, porque acá en Santa Cruz, bueno, ahora vamos a hablar de eso igual, pero acá en Santa Cruz nunca hubo nada de Conicet formados. Hasta el día de hoy, digamos, un instituto, una unidad ejecutora no hay. Bueno, sí, pero era un área de vacancia siempre para Conicet Santa Cruz, porque no, o sea, sí tenía fuerte el empate en Madrid, en Chubut, bueno, ahora tiene la misma unidad ejecutora en Comodoro, en San Juan Bosco, y siempre tuvo en Tierra del Fuego.

[Orador 2] (9:32 - 9:33)
Claro.

[Orador 1] (9:33 - 9:34)
En Santa Cruz no había nada.

[Orador 2] (9:34 - 9:34)
Sí.

[Orador 1] (9:35 - 9:58)
Entonces, bueno, eso era una vacancia. Eso no quiere decir, o sea, no teníamos instituciones de Conicet o de doble dependencia con Conicet. Lo que no quiere decir que no haya habido investigadores de Conicet, pero que estaban en su lugar de trabajo en la UMPA, bueno, los biólogos, digan, claro, ahí en Puerto Deseado, que incluso trabajaban, por ejemplo, con Mirta Lewis, que era la directora del CID, trabajaba, porque ella también es bióloga.

[Orador 2] (9:58 - 9:58)
Claro.

[Orador 1] (10:00 - 10:24)
Entonces, se conocen de Conicet, de trabajar en estas líneas. Bueno, nosotros también trabajamos con gente de SACTA de la UBA. O sea, de hecho la otra vez, bueno, ahora ya no, pero encuentro el decano de SACTA de la UBA, me dice, ay, ¿cómo andan los de Deseado?

O sea, pues justo él era biólogo también y los conocía. Claro. Ahora no, ahora hay otro ICP, pero el biólogo los conocía.

Entonces, bueno, ese mundo.

[Orador 2] (10:24 - 10:27)
¿Y son todos biólogos? Hay de todo.

[Orador 1] (10:29 - 12:52)
Sí, creo que hay uno que no, que tiene otro título de, que no me sale ahora cómo es, no sé, gestión o producción de los recursos naturales, una cosa así. Ah. Pero el resto son todos biólogos y doctores en biología, el resto todos, sí.

Y, bueno, y publican ellos en revistas de impacto, publican en inglés, van afuera a otros programas, bueno, no se podía ir, ¿no? Claro. Pero digamos, bueno, ellos por ahí, eso es muy desconocido en el ámbito de la UPA, pero especialmente la UACO, de saber que eso depende de nosotros y está ahí.

Claro, sí, yo me acabo de enterar. Está como invisibilizado, ¿no? Por eso yo creo que esa es una deuda pendiente, cuando siempre queríamos o deseábamos tanto hablar con ellos, más que el año que viene, cumple 25 años el centro, queremos hacerlo.

Claro. Hay que como, como que relanzarlo, porque, a ver, es un centro que continuamente está recibiendo becarios, investigadores de otros países, la otra vez tenían unos de Italia, porque ellos tienen una casita acá como la de la UACO. Sí.

Entonces vienen investigadores y se quedan ahí viviendo en la casita de huéspedes que está en el predio del centro. O sea, es de referencia internacional, o sea, viene gente digital y se queda un mes ahí investigando, viendo, bueno, lo que hacen, porque tienen ellos dos líneas, mamíferos terrestres, todo lo que es pumas, zorros, guanacos, y después tienen aves marinas. Entonces todo el tema de los pingüinos, bueno, también de las gaviotas y demás, pero pingüinos, claro, todo el pingüino, el penacho amarillo, todo como está en la isla allá.

Tienen todo eso cuando van, cuando hacen las campañas con las midadas y ellos están ahí. O sea, todo eso que uno ve en el National Geographic, en los documentales, ellos lo hacen ahí. De hecho, en Aerolíneas la otra vez me han pasado un documental de que pasaron justamente uno de Tierra del Fuego, uno de Santa Cruz, uno de Chubut, de que hacían la investigación de esos vídeos que te pasan en Aerolíneas, bueno, con el mar y qué se hacía, y era volcado hacia la biología marina.

Y justamente por Chubut habló Mr. Legui, no me acuerdo quién, y por Santa Cruz habló uno de Lorenzen.

[Orador 2] (12:53 - 12:55)
Mirá vos, o sea que es importante.

[Orador 1] (12:56 - 13:39)
Y claro, lo que pasa es que ellos están como, claro, no están en el día a día acá de la unidad y para ahí se pasan inadvertidos, pero ellos hacen investigación de punta, o sea, en su disciplina, digamos, de primer nivel, y bueno, articulado con Conicet, ¿no? Pero bueno, eso es por eso que es como una islita ahí en el... Y el tema es que necesitan recambio porque se empezaron a jubilar los más viejos y necesitan el...

Claro. O sea, si no se perde masa crítica. Y sí, siempre están recibiendo ellos de acá, y estudiantes que vienen, se doctoran con ellos, vienen de la UBA, de otro lugar del país, se doctoran acá, están viviéndose a los 2, 3, 4 años, terminan, bueno, se van.

La idea sería poder retener a algunos, por eso retenen el recambio.

[Orador 2] (13:39 - 13:39)
Claro.

[Orador 1] (13:40 - 13:43)
Pero bueno, eso te lo cuento, viste, que es como una anécdota así.

[Orador 3] (13:43 - 13:44)
Sí, sí.

[Orador 1] (13:44 - 15:05)
De tal ser. Después, lo que nosotros sí abrimos hace pocos años fue en Cañadón Seco, el Centro de Investigación, Desarrollo y Transferencia, el CIDT, que ha funcionado, o sea, tiene dos alas, ya funciona como centro de investigación, como si fuera el deseado para los investigadores de acá de la UAPO, y la otra ala, o sea, en el edificio compartido, funcionaba el CIDGOLF San Jorge. Claro.

Para los investigadores de Conicet, cuando, como política de Conicet, por esto que te decía, del área de vacancia, abrieron el CID Santa Cruz, que ahí fue la UTN con las otras tres unidades académicas de la UMPA, con San Julián, Turbi y Gallegos, y Huaco en realidad estuvo en el CIDGOLF San Jorge, que primero iba a ser CID Chubut, después quedó como CIDGOLF San Jorge, entonces nosotros por el área que estamos en el CIDGOLF San Jorge quedamos ahí.

Sí. Después, cuando se disolvió el CIDGOLF San Jorge, porque San Juan Bosco avanzó con lo de la unidad ejecutora, bueno, nosotros, los investigadores acá de Huaco, que están en Conicet, están como grupo adherente, digamos, asociado al de Comodoro, pero la unidad ejecutora ya es sólo de la San Juan Bosco, o sea, no es como era el CIDGOLF San Jorge, que era tripartito, Conicet, un país San Juan Bosco. La unidad ejecutora ya es San Juan Bosco, Conicet.

Nuestros están adherentes, digamos.

[Orador 3] (15:05 - 15:05)
Claro.

[Orador 1] (15:06 - 16:36)
Sí está el proyecto, lo que pasa es que con este cambio de la política nacional quedó ahí cajoneado en el Conicet, pero está presentado para abrir la unidad ejecutora de la UMPA. Lo que pasa es que la unidad ejecutora de la UMPA, ahí sería la reconversión del CID Santa Cruz, digamos, una unidad ejecutora, donde la UTN dijo que sí, seguiría con Di María, entonces sería la UTN y las cuatro unidades académicas de la UMPA. Entonces nosotros ahí pasaremos a integrarnos a ese CID Santa Cruz que ya ha convertido en unidad ejecutora, porque los CID eran un estado transitorio, millonario, para que se genere la unidad ejecutora.

Era la incubadora de la unidad ejecutora, entonces bueno, acá ya se avanzó el CID San Jorge, nada más que sin UMPA, sin WACO, entonces nosotros nos quedamos así como huérfanos, porque no quedamos en aquel y nosotros no estamos en el CID Santa Cruz, está la particularidad de la WACO, vos sos CID, sos becaria del CID Santa Cruz, pero claro, pero la WACO no, o sea, tenemos muchos docentes WACO que son becarios del CID, pero la WACO no está en el CID Santa Cruz, entonces el día que prospere, que saquen del cajón, cuando mejore el tema del interés de Nación por la ciencia y nos den el visto bueno para la unidad ejecutora, bueno, será la unidad ejecutora de Santa Cruz, que será toda la UMPA completa con la UTN, toda la unidad ejecutora en Santa Cruz. Claro. Sí, sí, el proyecto está presentado ya en Nación, pero quedó frisado por lo que ya sabemos.

[Orador 2] (16:36 - 16:40)

ayer hablábamos de eso porque cumplió 10 años del CID.

[Orador 1] (16:40 - 16:41)
El CID Santa Cruz cumplió 10 años.

[Orador 2] (16:41 - 16:47)
Claro, en realidad sí, es un festejo de trecovillas, digamos, porque debería haber sido menos.

[Orador 1] (16:49 - 17:17)
Sí, sí, porque la idea era que diera ese salto que es lo que quedó justo congelado. Allá el otro, o sea, en la cárcel Jorge dio ese salto, nada más que dieron el salto sin nosotros, o sea, ahí nos saltaron la mano, quedó solo San Juan Bosco y bueno, nosotros estábamos esperando que saliera lo otro para que también ahí se va a disolver el CID Santa Cruz, aparece la unidad ejecutora y nosotros nos incorporamos ahí. Claro.

Ese es el, por eso ahora estamos, quedamos ahí como a dos aguas, no estamos ni en un lado ni en el otro.

[Orador 2] (17:18 - 17:20)
Y entonces tienen esos dos centros en esa.

[Orador 1] (17:20 - 17:21)
entonces ese centro cañado, claro.

[Orador 2] (17:22 - 17:24)
qué laboratorios, líneas hay ahí.

[Orador 1] (17:25 - 17:43)
Sí, claro. Y bueno, yo te contaba así de lo que tiene la unidad académica después de lo de las ceras que está en obra que es para la, espero que ahí va a funcionar ya la información de grado, pero todo eso depende de la UAC, o sea, la UAC tiene esa territorialidad, o sea, Deseado, Caleta, Cañadón y después las ceras.

[Orador 2] (17:44 - 17:46)
Eso está avanzando, lo de las ceras.

[Orador 1] (17:46 - 18:16)
Sí, lo de las ceras, la obra la está haciendo el IDUB, el edificio. Nosotros ya tenemos la carrera hace 10 años funcionando, nada más que en dependencias municipales, cuando tengamos el edificio vamos a poder mudar la carrera de la Tecnicatura en Petróleo a nuestro propio edificio y por supuesto se van a poder hacer muchas más actividades al tener un edificio propio que también es un lugar de referencia para la región, para la localidad, ¿no? Otro tipo de actividad, pueden abrir más carreras,

[Orador 3] (18:17 - 18:18)
pero bueno,

[Orador 1] (18:18 - 18:48)
pero sí, centrándonos solo en la investigación, o sea, la investigación se hace obviamente en el edificio acá en la UACO que también tenemos en el edificio de todas las oficinas de

investigación, Cañadón, o sea, como lugares físicos sería por eso UACO, Cañadón y Deseado, donde, claro, tenemos investigación la que se hace a nivel UMPA en el marco de los seis institutos que mencionaba

[Orador 2] (18:48 - 18:48)
y después,

[Orador 1] (18:48 - 19:08)
por supuesto, tenemos investigadores del CONICET o becarios de todo tipo postdoctorales que están en carrera que hacen su investigación en el marco del CONICET y también si tienen cargo docente y demás sube en el marco de la UMPA así articulando, ¿sí? Pero bueno, pero ya pasa a ser una articulación informal porque no hay unidad ejecutora de doble dependencia.

[Orador 3] (19:09 - 19:09)
Claro.

[Orador 1] (19:11 - 21:00)
Y bueno, y las líneas son muy variadas. Vos me preguntabas de laboratorios, sí, de laboratorios. Bueno, en Deseado tienen laboratorios específicos de, sí, microscopes, cuestiones, todo, de biología porque yo creo en animales, como te dije, terrestres y marinos, este, lo que tienen allá y después, acá en Cañador, lo que, lo que se está, este, lo que se está trabajando es, por un lado, un laboratorio de, ¿cómo es?

Bueno, un laboratorio de aguas que, que, lo que están investigando es, bueno, nosotros tenemos ahí gente que está haciendo doctorado. Están, están los doctorandos y están las, con los directores. Entonces, uno está haciendo, con ese prototipo que en el futuro será el laboratorio de aguas, ellos están investigando el tema de la presencia de, para poder medir de hidrocarburos en el agua y cuestiones así de análisis en el agua y el, este, el espectro fotómetro este que ahí detectan los gases, las componentes que hay en el agua, se, se detectan hidrocarburos u otros componentes, obviamente yo no soy químico pero bueno, más o menos, es lo que me han contado, eso es lo que es, es una parte.

La otra parte, el otro laboratorio, este, por supuesto que están en, no es que están en pleno funcionamiento, están por eso en una etapa millonaria, ¿no? Después está el laboratorio de materiales, materiales y entonces el, el químico está haciendo el físico que está haciendo un doctorado psicoaplicado que está en el tema de corrosión también de, de materiales

[Orador 3] (21:00 - 21:00)
y demás

[Orador 1] (21:00 - 21:10)
y volcado a la, pensando obviamente en donde estamos enclavados, por eso los dos tienen relación con la industria petrolera, entonces también

[Orador 2] (21:10 - 21:12)
el tema de la, de la corrosión,

[Orador 1] (21:12 - 22:16)

de, de, de los años, los oleoductos, todo donde va el petróleo, pues eso, eso también se va, se va corroyendo por lo, por la acción de los, de los, de los, bueno, me sale ahora, como yo no soy químico, bueno, de los agentes químicos, de las sustancias, ¿no?

De los ambientes y ácidos, pues también depende que, que, con qué otros componentes vienen contaminado la, el producto y entonces eso, bueno, y, y el tema de fracturas, ¿por qué? ¿qué pasa? Con el equiparciencia se pudo adquirir un microscopio, un microscopio este, electrónico, eh, de vanguardia y con eso se pueden ver, se pueden analizar obviamente fracturas, analizan los cañas y detectan las micro fracturas que obviamente a simple vista no se ven y bueno, entonces todo para investigación en tema de, de materiales y la corrosión y todas esas cuestiones de material y siempre obviamente se lo direccionó a, este, al petróleo

[Orador 3] (22:16 - 22:17)
porque era la,

[Orador 1] (22:17 - 22:56)
la industria principal acá en la, en la región para que uno diga, se hace investigación aplicada, o sea, más allá de que obviamente se hace todo tipo de investigación pero esta sí de campo bien ingeniería digamos, bueno, que tenga vinculación con, con, con la, con la industria extractiva que es la activista que hay acá en la, en la región, este, porque claro, para, para lo que tiene, lo que tiene por ahí de bueno porque obviamente eso insume muchos recursos, ¿no?

Lo que tiene bueno es la investigación en, en educación o en, o en ciencias sociales que no necesita grandes laboratorios y equipamiento, ¿no? Todo más acá.

[Orador 2] (22:57 - 22:58)
Claro. Pero bueno,

[Orador 1] (22:58 - 24:19)
eso necesita y la verdad que lo del equipar ciencia estaba muy bueno, nosotros teníamos un segundo equipo este, asignado en la convocatoria que iba a ser uno de los rayos H, me acuerdo también pero era para esas cosas para, para los materiales y como vino justo el cambio de gobierno y parate todo lo que no estaba adjudicado, licitado lo, lo cortaron entonces ese segundo equipo nunca se licitó este, así que solo tuvimos el microscopio, llegó por suerte pero, pero bueno, eso, eso era una buena iniciativa de Nación este, que bueno, obviamente pasamos de, del día a la noche, ¿no? De, con hechos objetivos, ¿no? Claro.

No, no, no, no, este, no, no una mirada política pero está claro que había antes un incentivo y un acompañamiento de la ciencia porque esto, esto de, del equipar ciencia a ver, era una posibilidad que daba Nación para comprar equipamiento que las universidades no tenemos el presupuesto para adquirir, claro que no, o sea, ese microscopio sale más de 200 mil dólares, no los tenemos, no era con esa ayuda, o sea, está bien, uno presenta el proyecto, está la convocatoria, te salís, salís favorecido, adjudicado, bueno, en buena hora pero,

[Orador 3] (24:20 - 24:20)
pero

[Orador 1] (24:20 - 25:48)

lo ofrecen a todas las universidades y las universidades participaron, aparte, lo bueno que tenía ese programa era que era federal, entonces cada provincia tenía garantizado de que algo le iba a tocar porque tampoco era la idea que todo quedara en Buenos Aires o en los grandes centros, entonces, en Santa Cruz entonces todo era fácil ganar porque no había muchos más con quienes competir a nivel como sistema científico, o abrir una convocatoria en Buenos Aires y, y tener un montón de organismos o de, o muchas universidades acá, no, entonces estábamos de acuerdo en une un cero transformation que queríabt para así tenía mucha d también con en compras justamente de equipamientos, digamos, onerosos, que fluctuaban entre 200,000 y 500,000 dólares. Claro. El segundo que nos iba a tocar iba a ser uno de 500,000 dólares, que a veces no viste, ¿no?

Claro. Son equipamientos sumamente caros. A veces, digamos, cada parte de su dinero es todo importado, es todo afuera.

Sí. Bueno, es imposible. Pero, bueno, es lo que hay ahora, digamos.

Pero tampoco entiendo que no es para acercarse la.

[Orador 2] (25:49 - 25:50)
No, no, no hay problema.

[Orador 1] (25:50 - 26:37)
Pero, bueno, es contar la realidad. Por eso, nosotros estábamos como muy, a ver, muy esperanzados porque, o sea, porque veníamos como a la investigación que se venía haciendo siempre. Podíamos sumar algo de investigación aplicada y en contacto con el sector productivo.

Algo que aportara a las empresas y hubiera un contacto real que impactara en la economía y que se pudiera hacer, resolver problemas que tuviera la empresa. Y investigar sobre eso y tener el equipamiento adecuado. Y también esa posibilidad de crecer y de consolidarlo, de conocer.

Y vino justo el lachazo. Entonces, nos quedamos así como se dice en la jerga, pedaleando en el aire, ¿no?

[Orador 3] (26:38 - 26:38)
Claro.

[Orador 1] (26:38 - 26:54)
Entonces, eso es lo triste. Todos estamos padeciendo esto. Pero, bueno, a nosotros la verdad que como una universidad joven que somos y que estaba afianzándose en esas líneas de investigación, bueno, obviamente hay un repliegue general, ¿no?

[Orador 3] (26:54 - 26:55)
Sí.

[Orador 1] (26:55 - 27:26)
Pero, bueno, esos son los laboratorios. Porque después el grupo de los que, por ejemplo, los informáticos, sí, lo que necesitan es computadoras. Tienen sus computadoras en el laboratorio, acá, lo que es laptop, todo lo que es delita.

Tienen su equipamiento, bueno, están con la inteligencia artificial, que es lo que está de moda. Entonces, digamos, teniendo herramientas. O sea, siempre lo más veneroso es cuando hay que hacer investigaciones así, que necesitan equipos de medición, microscopio.

Eso entonces es para tocar.

[Orador 2] (27:26 - 27:28)
Claro. Y acá tienen el simulador también.

[Orador 1] (27:29 - 29:48)
Claro. Después tenemos el simulador. Bueno, ahí sí vale la pena mencionar.

Y claro, el simulador es un, o sea, no es para investigaciones, es un simulador educativo que si lo para la carrera lo están usando. Nuestros estudiantes de la tecnicatura en petróleo han venido estudiantes de secundario de escuelas técnicas de petróleo, del EICO 1 y el 10, de las escuelas industriales, han venido también del INSET. Y también estaban interesados en hacer capacitaciones gente de las empresas.

Ese simulador nos lo donó Fundación YPF con eso, o sea, que el simulador funciona aquí en la unidad académica porque a ellos les interesaba que estén en la universidad, pero está abierto a la comunidad. O sea, por eso no es exclusivo nuestro. O sea, todo el que viene a usarlo, lo usa.

Y programar, digamos, la visita, la capacitación, las charlas y todo lo demás. De hecho, cuando fue ahora para los 35 años, lo abrimos a la comunidad que venía a visitarlo. Pero, bueno, es un simulador para ver cómo funciona, digamos, sin como una realidad virtual una locación petrolera, ¿no?

Eso también. Bueno, en esto ha sido un socio estratégico, más allá obviamente del Estado Nacional, cuando lo hacía con estas convocatorias. La que también tenemos un brazo muy fuerte todos estos últimos años, me ha dado una mano grande.

A ver, apoyando, por un lado, quizás, tangencialmente, ¿no? De la investigación, pero a ellos les interesa despertar vocaciones tempranas o pensar gente que después el día de mañana se meta en la industria petrolera, pero también pensando en que ellos tienen ITEC, que tienen la asociación de YPF con YSED. Entonces, despertar vocaciones científicas, pero siempre ellos obviamente pensando en captarlo después, como ellos dicen, desde la empresa de YPF.

Pero, bueno, nos han dado una mano en ese sentido, bueno, con equipamiento. Porque ese espectrofotómetro que yo te decía que está en Gallegos, eso es en Gallegos.

[Orador 2] (29:48 - 29:49)
En Cañadón.

[Orador 1] (29:49 - 31:22)
En Cañadón. Es el absurdo. A Gallegos no llegamos todavía.

No, Cañadón, ¿cómo es? Eso fue con fondos que nos da la Fundación YPF, es decir, una convocatoria, toca hacer una presentación. Y ellos nos financiaron la compra de ese equipamiento.

Entonces, ese es por fundación. Y el otro si era de equipar ciencias, pues, fue fundación. El simulador de petróleo también.

Y después yo lo que hace la fundación, bueno, es financiar estas capacitaciones para estudiantes. Trabajar mucho con estudiantes de secundaria en esto de despertar vocaciones científicas. A ellos les llaman vocaciones científicas.

Por eso digo, pues, siempre está. Ellos siempre cuando piensan en científico, obviamente están pensando en las ciencias duras, ¿no? Por eso pensando en esto, en qué pueden hacer después ciencias en ingeniería, materiales, en cuestiones que es para estar ahí en el campo y con el fierro, digamos, en ese sentido.

Pero, bueno, han financiado y se han hecho actividades. Estudiantes de secundaria ya llenaron la sala, charlas de física, de química, de esas cuestiones. Después ellos han financiado también, se dio una diplomatura en hidrocarburos no convencionales.

Y la financió la fundación. Y eso sí fue capacitación para la empresa. Fue gratuita porque la financió la fundación.

[Orador 2] (31:23 - 31:34)
Yo hice mi tesis de maestría sobre el programa La Universidad con YPF, que es la SPU. Y ahí relevé todas las actividades que se habían hecho en la UACO.

[Orador 1] (31:34 - 32:18)
Claro, el de La Universidad con YPF justamente tenía una pata, fue justamente la apertura de la tecnicatura en petróleo. Y eso fue con fondos de nación de especiales. Se abrió la carrera acá y en Las Heras y fue con eso.

Después era lo de la obra de Las Heras, que eran con fondos de, ahí era el Ministerio de Planificación Federal. Lo que pasa es que tuvimos la mala suerte, por un lado de que esa primera convocatoria de la obra, la empresa después no cumplió y hubo que rescindir el contrato. Y después justo nos agarró el cambio de gobierno, porque lo de La Universidad con YPF salió, fue a fines del gobierno de Cristina.

[Orador 2] (32:18 - 32:21)
2012, después 2015 se frena.

[Orador 1] (32:21 - 33:53)
Claro, pues la carrera se abrió en el 13 acá en Caleta y en 2014 en Las Heras. Sí. Y claro, cuando viene Macri, para todo, se paró, no sé, no siguió la infraestructura universitaria, ahora estaba parada, no siguió.

Después, bueno, cuando vino el cambio de gobierno de vuelta, que vino Alberto, bueno, primero dos años fue pandemia, así que nada. Pero después fue que se reactivó, porque así fue como apareció el equipar ciencia y construir ciencia, también se reactivó la infraestructura universitaria. Y ahí se pudo licitar de vuelta la obra y se adjudicó.

Tuvo unos intentos que quedó desierto, pero después se pudo adjudicar, con la mala suerte nuevamente, que la empresa incumplió y hubo que rescindir el contrato. De vuelta, o sea, ahí ya los fondos los teníamos, pero nació, venía el inspector y dijo, no, no está cumpliendo, hubo que rescindir. Igual, y vino el cambio de gobierno y otra vez vino el parate.

Y ahí fue ahora la provincia la que dijo, yo les voy a terminar el edificio, le dijo el gobernador a la rectora y, bueno, a través del IDUB hicieron la licitación y se está, ahora sí estaba haciendo paso firme, fue la primera empresa que está. Pero, bueno, ya no lo gestiona la universidad, sino que termina el IDUB y nos entrega, o sea, llave en mano, pero ahora con fondos de la provincia, no de Nación. Pero, bueno, para nosotros lo importante es poder concretar la obra, ¿no?

Más allá de que sea un buen gesto de la provincia, que entienda la importancia de la obra. Y como no están los ánimos de Nación para financiar nada, este, bueno.

[Orador 3] (33:53 - 33:54)
Claro.

[Orador 1] (33:55 - 34:29)
Así que eso, ese es el tema. Sí, nuestro, por eso digo, que a ver, que ese también es otro impacto, ¿no? Porque YPF ha sido también una alianza estratégica, o sea, terminó a través de la fundación YPF.

El tema es que ahora viene todo el retiro de YPF, que todo se va a vaca muerta, ¿no? Con lo no convencional. Y, bueno, acá quedó el petróleo convencional y con la Junca de Madura y, bueno, está ahí todo el incertidumbre de, bueno, tanto en Chubut como en Santa Cruz, bueno, distintos modelos, o sea, quienes quedan con las empresas.

Pero, bueno.

[Orador 2] (34:30 - 34:32)
Vamos a hablar de eso.

[Orador 1] (34:32 - 34:38)
Vamos a hablar de eso. Bueno, no sé si algo más faltó de investigación, ¿no?

[Orador 2] (34:38 - 34:39)
No, no, porque después.

[Orador 1] (34:39 - 35:01)
La línea de laboratorios, por eso son esos, que obviamente no están, a ver, no son laboratorios certificados todavía que puedan hacer trabajo para empresas. Porque ahora están a nivel experimental porque lo están usando, lo doctorando. Haciendo prueba y error y de paso para sus tesis, ¿no?

La idea obviamente es que eso escale, pero necesitamos también vientos favorables, ¿no?

[Orador 2] (35:01 - 35:34)

Claro. No, porque después sigue el tema de las líneas de financiamiento propias de la universidad, que eso lo diríamos, está claro, de cómo funciona desde investigación. Y cómo deciden las áreas temáticas a financiar ahí.

Además, digamos, de esto de las áreas de vacancia, las áreas de demanda regional que son, digamos, están hace mucho tiempo definidas. ¿Hay algo más de que, digamos, un intento de orientar esas agendas de investigación acá, desde la UACU por lo menos o eso no existe, tiene que ser desde el rectorado?

[Orador 1] (35:35 - 40:09)
Y un poco y un poco. Lo que pasa es que, a ver, si bien obviamente, a ver, todo lo que es financiamiento, convocatorias a través del asesí de rectorado. Sabemos todas las convocatorias tradicionales del proyecto de investigación con esos macros subsidios que se dan, pero es lo que viene de, que no alcanza en el presupuesto que manda la Nación de Ciencias y Técnicas.

Siempre se refuerza desde la UMPA. Pero, bueno, son montos que, comparado con lo que uno necesitaría, se terminan sin divisorios siempre, ¿sí? La forma en que a uno le den puede parecer, bueno, ¿qué pasa que está todo tan desvalorizado el dinero?

Te pueden dar 500,000 pesos o un millón de pesos por año. Y vos decís, sí, cuando querés hacer las cuentas, si tenés que pagar el viático o querés comprar algo, tenés que viajar y ya se te acabó la plata. No tendrán nada.

Obviamente, nunca van a ser al nivel de subsidio, por ejemplo, del PACICENTER, o sea, el PILIPO y demás. Pero, bueno, esas convocatorias están, se empiezan en algunas líneas alternas para incentivar a nuevos investigadores. Por ejemplo, hay líneas que se pueden presentar como directores.

Se puede presentar, por ejemplo, el director o directora que tenga posgrado, aunque no tenga la categoría de investigación, porque es para justamente abrir nuevas líneas de jóvenes investigadores que, entonces, también está apostando a eso la universidad. Sigue con la línea propia de PDTS, o sea, si bien en su momento estuvo la convocatoria nacional, después cuando ya no siguió, la UMPA siguió con su PDTS porque le interesa proyectos de desarrollo con transferencia social. Siempre uno tiene que estar pensando que no están en la isla sobre investigación, sino articulando con el territorio y con las necesidades de la región.

Pero siempre, obviamente, los montos, como decimos, que puede afrontar la universidad, son exiguos. Eso está claro. Después viene el fortalecimiento de institutos, que también es un, el fortalecimiento de institutos, si viene de nación, venía desde ETAPA, ahora supongo que dejará de venir.

Ahora se está ejecutando una. Ahí sí la política la deciden los institutos. Cada uno hace su plan de fortalecimiento y dice, bueno, nosotros el dinero este lo vamos a usar para tal cosa, para tal, tampoco, es que son grandes sumas, pero si a un instituto le dan 2, 3 millones, dicen, bueno, 2, 3 millones que lo que hay que usar ya lo define el instituto.

La sede, ¿no? Porque, o sea, por eso digo la política está, la política que hace la universidad y después está la ley impronta que puede dar cada unidad académica en función de la, como todo se canaliza a través de los institutos que tienen la UMPA y su sede, van a tener esa mirada más específica de qué quieren hacer en el ámbito de su unidad académica. Entonces, eso sí se define, los fondos los mandan, se ejecutan y se rinde.

Entonces, eso sí es una política que la define cada instituto con su comité. Dice, bueno, en esto, en lo otro. O sea, la gestión lo gestiona solamente, pero va a donde pide el instituto que vaya en el fondo.

O sea, el plan de fortalecimiento de los institutos es la UMPA. Y después, bueno, después, por supuesto, hay esta línea de, porque, a ver, implica dinero, obviamente, de construir el laboratorio, refaccionar los aparatos, lo que sea. A ver, estaba esta línea en Cañadón de posicionar a Cañadón como centro de investigación en estas cuestiones ligadas a la industria petrolera.

A ver, era cuando vino la gente de fundación y vinieron unos de ITEC, dijeron, ay, sí, es como un mini ITEC, como un ITEC UMPA. Obviamente, salgo de la distancia, pero yo mismo lo decía. Y yo lo veía con buenos ojos.

Decían, qué bueno que sería. Porque, claro, investigar el petróleo, el ITEC está en Buenos Aires, no está el petróleo. Entonces, dice, qué bueno sería poder investigarlo acá donde se está produciendo, donde sale.

Entonces, lo veían con buenos ojos de que acá se pudiera instalar y que pudieran hacerse lazos de convenios de cooperación con ITEC. Esas ideas estuvieron, vino la gente, bueno, vimos todo este cambio. Había esa posibilidad de hacer lazos de cooperación acá de la UAC o con ITEC para seguir fortaleciendo Cañado en Seco.

O que ellos pudieran derivar algún trabajo muy subsidiario que se pudiera hacer acá para establecer un equipo de trabajo.

[Orador 2] (40:10 - 40:11)
No hubiese estado bueno eso.

[Orador 1] (40:11 - 40:56)
Eso hubiera estado bueno. Después estaba, claro, después estaba el tema de los pictos, de la convocatoria de, bueno, también la agencia, sabemos cómo está, sacaba la agencia y lo que se financiaba con YPF, que era justamente también orientado a la industria petrolera, que era específico para Patagonia y para las cuencas, que era para la cuenca del Golfo, para la cuenca Neuquina, para las distintas cuencas. Son también políticas a nivel nacional articulando con YPF y la agencia.

Pero, bueno, es que uno es como, o sea, uno se pone a relatar y uno dice, estaba, venía todo una impronta que ahora me dan ganas de llorar. Porque por eso digo, era como que estaba así y estás subiendo y te dejaron a la mitad de la subida.

[Orador 3] (40:57 - 40:57)
Sí.

[Orador 1] (40:58 - 41:04)
No tenés fuerza, vas a seguir subiendo y no hay peor cosa que te agarren una subida y vas para atrás.

[Orador 2] (41:05 - 41:15)
¿Y las actividades? Me imagino que habrán mermado. ¿O cómo vienen las actividades de vinculación y transferencia en la UACO con el territorio?

[Orador 1] (41:16 - 46:10)
No, las actividades de vinculación, a pesar de todo, eso se mantiene. La unidad académica siempre ha sido muy activa y yo en particular en esta gestión a mí me interesaba, o sea, tengo como uno de los objetivos trabajar fuertemente con el territorio en todo tipo de acciones. Y se está, se hace mucho con todo tipo, o sea, mucho con el estado, nosotros el estado municipal, porque obviamente no, acá no, aquí tenemos estados provisionales de rectorado, ¿no?

Pero nosotros hacemos muchas acciones con el municipio. Hacemos acciones con el hospital, o sea, con lo público y con lo privado también. Por ejemplo, un lazo muy fuerte que nosotros tenemos, sí, obviamente que teníamos como fundación y más que ni pese, pero un lazo muy fuerte.

Trabajamos también con la comuna de Cañadón Seco, con la Comisión de Fomento. También por eso, por lo que son estados así municipales, trabajamos mucho. De hecho, la comuna de Cañadón también debo destacar que nos ayudó mucho en la concreción de la refacción y la puesta en marcha del edificio de investigación de Cañadón fue con mucho aporte de la comuna, o sea, porque nosotros siempre poníamos materiales y ellos ponían la mano de obra.

Entonces, nos ayudaron a que la mano de obra también se unió en el loza, o sea, y para negociar por ahí es más complejo porque uno dice, bueno, puede comprar el cemento de los ladrillos y después, bueno, hay que contratarlo. Entonces, como la comuna podía poner eso a disposición, todo lo que está en el edificio, en principio, fue gracias a la comuna. Después nosotros sí ya para el correo por cuenta no está todo lo que estamos ya tratando de poner esto en marcha en los laboratorios, pero, claro, por ejemplo, como no hubo que acondicionar para instalar el microscopio porque tenía ciertas características que el fabricante decía, bueno, para instalar el microscopio electrónico tiene que estar así asá y la ventana y la puesta a tierra y, bueno, entonces la técnica nos ayudó a nosotros ahí a acondicionar. Porque, a ver, la primera etapa era todas las oficinas de planta alta, que son oficinas para los investigadores, y en planta baja van los laboratorios.

Y eso es lo que estamos ahora tratando de avanzar con la planta baja. Pero, aparte, bueno, sí, pero va. Y, bueno, y después por eso, con empresas como un privado, sí se trabaja.

A ver, con una que estamos, nuestro más emblemático, con el que tenemos muy buen enlazo y estamos haciendo distintas acciones de distinto tipo desde lo social, desde las prácticas, desde ingeniería y demás, desde el trabajo social. O sea, es con el astillero. Tenemos una muy buena relación, la presidenta del astillero, el astillero de Mar de Plata, ¿no?

La sucursal, digamos, acá en el puerto de Caleta Paula. Y yo, bueno, siempre que viene la presidenta del astillero, pasa, a ver, me charlamos. Y ella es, lo bueno es que ella tiene una visión muy del privado, pero con un compromiso social de que tiene que devolver cosas a la comunidad y a la sociedad donde está inserto.

Entonces, desde el trabajo social se está haciendo todo un trabajo de el legajo social de los trabajadores y trabajadoras del astillero para ver su entorno, el educativo, la familia, donde viven todos. Bueno, propio, digamos, desde el trabajo social están haciendo un informe personalizado de cada uno porque la empresa quiere tener esa radiografía de su gente para también acompañarles. Por eso es que yo digo, por ejemplo, ellos donan o sostienen la escuela o comedores donde les interesa, donde van los hijos de sus trabajadores, apoyarlos distintos.

Tienen una mirada así que les interesa, bueno, quieren que se capaciten cuestiones de soldadura y todo a través de la universidad, como lo hace allá en Mar de Plata con la UTN. Porque allá yo trabajo con la UTN Mar de Plata y quiero replicar ese modelo de capacitación acá en la UMPAC para que puedan, porque dicen que le hace bien a una persona que no va a tener estudios universitarios, no los tiene, pero que su capacitación y su certificación sea a través de la universidad que le certifique ese oficio. Como que le dan un empoderamiento, un reconocimiento al trabajador que se siente muy valorizado en su rol.

Entonces, ellos también lo quieren hacer con nosotros.

[Orador 2] (46:11 - 46:32)
Yo estuve entrevistando a Walter Uribe, administración de puertos, y me comentaba que por la presidenta de API había expresado que querían hacer una alianza con la universidad para abrir alguna carrera, una tecnicatura, o que estaban pensando en eso, refirió a las cuestiones navales.

[Orador 1] (46:32 - 46:42)
Sí, ahí te cuento igual eso. Sí, por eso te comento, le voy a contar todo más o menos las líneas culturales, trabajo social, qué sé yo. Después por ahí puede ser anecdótico porque ellos que tenían aniversario cumplían.

[Orador 3] (46:42 - 46:43)
¿Cuánto era?

[Orador 2] (46:43 - 46:48)
Ay, no me acuerdo, pero sí, me acuerdo que fue el foro.

[Orador 1] (46:48 - 47:10)
Entonces, ellos cumplían 20 años y a nosotros nos pidieron, porque como tenemos una carrera de comunicación audiovisual, nos pagaron. Porque nosotros preferimos hacerlo con un adolescente que pagarlo a un privado. Y entonces, nuestros estudiantes y docentes de audiovisual le hicieron el video institucional de los 20 años.

[Orador 3] (47:10 - 47:11)
Claro.

[Orador 1] (47:11 - 51:02)
Entonces, el que tienen ellos, se les hizo la bomba. Y les encantó. Entonces, bueno, siempre vamos viendo para cada carrera cómo podemos articular con el astillero.

Entonces, trabajo social, comunicación audiovisual. Bueno, por supuesto, ingeniería, porque nuestros estudiantes hacen las prácticas de ingeniería electromecánica, hacen las prácticas ahí en el astillero. A ver, el astillero tiene un proyecto de escalar, ¿no?

Justamente que eso ya lo anunció, por eso ya estuvo el otro día que, cuando había anunciado el gobernador de que iban a, ellos están en la línea esta de 132 kilovoltios, creo que para que puedan alimentar. Y eso va a hacer que el astillero crezca. Y entonces, bueno, ellos van a contratar más gente, por eso la quieren capacitar a través de esta soldadura.

Pero también quieren que los graduados de ingeniería, ellos quieren tomar ingeniería electromecánica. Porque yo siempre decía, nosotros no podemos competir con la industria petrolera. Porque los graduados de ingeniería siempre después se van al, y como ahora quizás el foco está corrido, o por lo menos, o si te quedás acá, quizás no va a haber mucha caída en el petróleo, sino te tienes que ir a Bacamora.

Entonces, dice, nosotros queremos que la ingeniería electromecánica tomarlo en el astillero. Y por eso, y queremos también que se apropien de esto del mundo naval. Entonces, lo que estamos viendo es un convenio con la UTN Mar del Plata, que ellos tienen la carrera de ingeniería naval, para hacer un reconocimiento de que el electromecánico después pueda cursar algunas materias más con ellos y darles la doble titulación, electromecánico y naval.

Dice, y bueno, estábamos hablando, yo tuve una reunión que estaba ahí con el docente y el director de carne de la UTN, estuvimos, y yo les decía que como prueba piloto podemos, las dos materias adaptativas que tiene la carrera electromecánica, que sean de naval y que las pusen a distancia con ellos. Y dice, como dice, sí, como para que se mojen un poquito, dice él, como para meterlo ahí en el mar. Pero bueno, es una posibilidad.

Entonces, o sea, tiene todas estas aristas y todo a través de, gracias al lazo con el astillero. Se abren por eso. A ver, lo bueno es que, porque ellos pueden haber venido con nosotros, con ustedes, a los ingenieros juntos, lo específico del, y vienen con esa mirada amplia de que subsidiariamente a otras carreras, a otras disciplinas también pueden retroalimentar este proyecto macro del que tenemos con el astillero, donde obviamente, sí, nuestro objetivo obviamente sí es facturar más y crear más puestos de trabajo y demás, pero ellos no descuidar todo lo social.

Eso les interesa. Y trabajar, a ellos les interesa trabajar con la universidad, porque es la universidad, la impronta académica y el prestigio. Y, bueno, y esto de hacer convenios y ver si, no dicen, obviamente, abrir una ingeniería naval acá, pero que se pueda hacer esa doble titulación con Mar del Plata.

Entonces, nuestros graduados les pueden dar el título ya sin tener que hacer la carrera de cero, sino teniendo un reconocimiento de toda la formación ingeniería y que le den lo específico. Ellos tienen casi un 2 por 1, digamos. Con un poquito más tienen 2 títulos.

Entonces, bueno, todo suma. Por eso digo, yo eso lo rescato como de todo lo que, porque por ahí otras acciones quizás con otras empresas son más puntuales, más aisladas. Con lo del astillero hay como un lazo sistemático y que año a año vamos renovando y vamos viendo qué más podemos hacer.

O sea, siempre ella plantea qué más podemos hacer. Entonces, yo también le digo lo mismo. Y, bueno, vamos paso a paso por etapas porque habíamos planteado una agenda muy ambiciosa que obviamente no se puede atacar todo a la vez, pero vamos así como diciendo listo, ya está, ya está y vamos.

Tenemos una agenda con el astillero bien nutrida.

[Orador 2] (51:02 - 51:15)
Y el acercamiento, ¿cómo fue el origen de ese vínculo? ¿Es desde el astillero? ¿Es desde la universidad?

¿Fue un evento puntual? Eso te recuerdo.

[Orador 1] (51:15 - 52:21)
Bueno, ahí ya no estaba, ya no estaba yo como, habría que, yo tengo entendido, yo tengo entendido que, pero por ahí me equivoco, ¿no? Yo te voy a apuntar a los que estuvieron en ese momento cuando se acercó. Yo entiendo que se acercó al astillero.

Ajá. Entiendo que quieren hablar y, bueno, presentarse y decir, bueno, somos el astillero que estamos instalados acá en Caliete y queremos ver qué se puede hacer con la universidad o si quizás vinieron con lo primero, con lo clásico, hacer pasantía o algo para carrera, qué carrera, y quien iría pensando siempre en lo técnico, en lo más directo, y después se fue abriendo todo el abanico. Bueno, eso se trabaja fuertemente con vinculación tecnológica, pero, o sea, por eso digo, o sea, hacen, hay muchas acciones.

Justamente mañana en el consejo va a dar un informe, Lorena, de la vinculación, de todo lo que se hizo este año desde vinculación, como para poder tener ahí un raconto de las actividades.

[Orador 3] (52:21 - 52:22)
Ah, lo voy a escuchar.

[Orador 1] (52:23 - 53:06)
Por eso no ha mermado a pesar del contexto porque siempre hay gente deseosa de entrar y quizás al privado o a unos privados no les impacta tanto, quizás más resentidos a los públicos y entonces dicen, bueno, nosotros tenemos fondos o queremos hacer cosas con, pero, bueno, pero es de todo tipo, porque hacemos también cuestiones con el nivel de Secretaría de Medio Ambiente y todo eso, o sea, asistencia técnica, pero, ya te digo, es el trabajo con los públicos y con los privados, por ahí, o sea, como rescatar vínculos, obviamente, lo público más fuerte es con el municipio, pero es bastante natural, digamos eso, y el privado más fuerte que tenemos hoy es el astillés.

[Orador 2] (53:06 - 53:20)

¿Y alguna experiencia que se haya frustrado? ¿Alguna experiencia de vinculación que por alguna razón haya quedado trunca, que no, así que la recuerdes como algo que...

[Orador 1] (53:41 - 56:32)
O sea, qué sé yo, a veces quizás quizás algo más ambicioso, hubo que esperar a que estén las condiciones, hubo que repensarlo, pero no tengo algo presente, así que directamente así haya abortado, así que se haya caído, ahora no se me ocurre, seguramente lo ha habido, pero no lo tengo super presente, de ahí voy a preguntarle a la vinculación, pero sí, siempre, a ver, siempre todo va, primero que esté hay charlas como previas, y a veces, obviamente, si no cuaja, no prospera, queda ahí, o sea, no se llega a la firma de nada, una vez que está, a veces son, o a veces van más lentos de lo que uno quisiera, no sé, se me viene a la mente algo que quizás tendría que haber estado hace tiempo y visto hasta que, pero no, por culpa nuestra, por ahí, por ejemplo, Contraposada del Sur, que queríamos ser ahí enfuncados también para prácticas, y es como que, pero bueno, ya no sabe uno las dinámicas externas de la empresa, porque también ellos te dicen, no, pero a nosotros esto no lo firman en Buenos Aires, esa viene muy lenta, por eso digo, no es que estés frustrado, pero viene como lento, por ahí, por ejemplo, con CGC, por ahí también hay acciones, pero como que, no sé, nos da esa idea de que como que la empresa está como muy atomizada, que siempre tenemos un interlocutor distinto, ¿viste?

Para, si querés hacer esto, tenés que hacer esto, si querés hacer otras cosas, con otro, quizás no sea igual, pero como que no logramos ponerle como con el astillero, por más que quieras hacer cosas muy distintas, siempre son los interlocutores los mismos, y entonces es como que entendemos que hay mucho potencial, por ejemplo, en el vínculo con CGC, que podría ser como el reemplazo de lo de YPF, por decir, porque son los que tienen las concesiones acá, pero no está teniendo el impacto, digamos, o está yendo al ritmo, o no está escalando como yo, como a mí me hubiera gustado, o como me pareció en un momento, pero por eso digo, tampoco es como algo frustrado, sino como que algo que va muy de a poquito y no va con el ritmo que hubiera deseado, pero bueno, no sé, por eso yo, como plantearte algo así, pero no tampoco como una mirada negativa o algo que me frustró, pero bueno, ¿viste?

Que a veces también es esto, la dinámica cuando es entre dos instituciones, cada uno tiene su lógica, va a su ritmo, cada uno a entenderse, es propio también, algunos dirán lo mismo de la universidad y bueno.

[Orador 2] (56:32 - 56:40)
¿Y eso afecta las prácticas de los chicos que están estudiando la tecnicatura en petróleo, esas cuestiones?

[Orador 1] (56:40 - 1:00:01)
Bueno, justamente, el gran problema que nosotros tenemos con la retirada de YPF es que ello era nuestro lugar natural de prácticas, los alumnos de petróleo tienen un requisito acá dentro que son las prácticas profesionales, es decir, uno tiene una ingeniería 200 horas, lo de las tecnicaturas tiene que ser 120 horas. Y claro, YPF, siempre tuvimos estado, cada vez somos más diferentes de YPF, YPF tuvo una época, o sea, iba tomando los alumnos de las prácticas, ellos también daban muchas pasantías, pero los estudiantes, había estudiantes, por ejemplo, de la acera que hacían la pasantía de seis meses y después le querían uno por otro seis meses y después uno se recibió de técnico y ya después ya lo pusieron de

supervisor con camioneta. Bueno, uno dice, bueno, estaba bueno que nos estaban valorizando nuestros técnicos. Pero después tuvo un, por cuestiones, no sé qué, YPF internas que ellos pararon y dijeron, no, estamos con complicaciones, con cambios, no sé, también reestructuraciones en su momento, y nos tuvieron como también varios años sin habilitarnos las prácticas y se nos había hecho una cola de estudiantes que claro, si no, no se pueden recibir.

Y después hasta que muchos gestionar y pedir y bueno, y ver y nos abrieron de vuelta la, que dije, reacomodaron sus cosas también. Entonces pudimos destrabar y bueno, todo eso atrás, entonces dicen, bueno, van a ser, eran como 30 y pico, entonces tres grupos de 12, 12, hacen estos dos, terminan y vienen otros 12, terminan y vienen otros 12, bueno, y ahí como que saneamos. Y después se cortó de vuelta el, claro, porque en esa época YPF estaba con muchos piquetes, muchos problemas en el interno, entonces dices, estamos tratando de muchos problemas, no podemos atender a los alumnos.

Bueno, y después vino, después claro, vino este parate este ya, ahora ya más reciente de YPF, el repliegue, de poner toda su energía en Baca Muerte, entonces también nos cortó y se nos habían empezado a juntar los estudiantes de vuelta. Y ahí, y nosotros decíamos, bueno, ¿con qué otra empresa? Estoy volvendo a puertas y viendo y claro, nadie tiene la envergadura de YPF como para decir, te puedo tomar de a 10 y a 15 a la vez.

Y bueno, al final logramos con CGC, por eso digo, después de tanto insistir, con CGC logramos, pero nos dijo, podemos tomar cuatro solamente. Y entonces, bueno, cuatro que más, que más adelantaban, que eran los que más estaban en lista de espera, son los que hicieron una hora, también eran horas de poquito, un par de semanas. ¿Qué?

Tampoco, porque dijeron, pero no les podemos dar 120 horas, solo 80. Entonces hicieron las 80 horas en CGC y las otras 40 las hicieron en el simulador. Y de hecho, ellos fueron los capacitadores de los estudiantes de la escuela industrial que vinieron, nuestros cuasitecnicos, digamos, lo van a nombrar todos, les dieron, les explicaron cómo funciona el simulador a los estudiantes secundarios.

Con eso acreditaron las 40 horas restantes totales, una vez que ya estaban como si estuvieran en un pozo petrolero, nada más que simulados, pero tuvieron su práctica real.

[Orador 3] (1:00:02 - 1:00:02)
Sí.

[Orador 1] (1:00:02 - 1:00:21)
Así que, bueno, con CGC. Pero, bueno, estamos eso, a ver si por lo menos CGC con esa ventanita, si la puede expandir o por lo menos que sea, aunque no la expanda, que sea continua, que diga, bueno, no cuatro por única vez, que sea cuatro, teniendo esos cuatro que vinieron. Está bien, ahora estoy viendo en Sierra Leone, pero el año que viene, bueno, tomen cuatro y esos cuatro después van a ir a otros cuatro.

[Orador 3] (1:00:21 - 1:00:22)
Claro.

[Orador 1] (1:00:22 - 1:01:30)

Si no, se nos hace cuello botella. A ver, hoy algo problemático en petróleo es eso, en los ámbitos de práctica. Hay un problema porque la industria petrolera está complicada acá.

Y las de servicios, viste, o las otras, tal. O sea, que nadie tiene esa capacidad, porque algunos te dicen, sí, yo te podría. Estuvimos analizando también.

Dicen, sí, te puedo tomar un practicante. Puedo tomar uno. Porque poner un practicante implica que tiene que poner una persona a supervisarlo.

Y la persona deja de hacer lo que está haciendo para estar con el estudiante o por lo menos tiene que estar ahí, que no le pase nada al estudiante, controlarlo. Porque es formativa la práctica. Claro.

No es decir, viste, está ahí, hacés tu vida, ¿no? Tienes que estar, que no le pase nada y que aprenda a hacer las cosas bien. Entonces, la empresa tiene que tener mucho personal para poderlo dedicar, bueno, a estudiar muchos ingenieros, muchos técnicos.

Entonces, bueno, por eso es que, si no estaba ahí Pepe, se complicó. Venimos ahí por eso, para decirle a ustedes que por lo menos algo ahora de este último mes aparecieron esos cuatro lugares. Veremos cómo sigue el año que viene.

Pero sí, es un problema. La práctica de petróleo es un problema.

Digna Hernando Puerto CR 011225

[Orador 2] (0:04 - 0:33)
Bueno, entonces, como primera pregunta general, un poco contarnos qué actividades, o sea, a qué se dedican en el área, que en este caso sería el puerto, cuáles son más o menos sus responsabilidades, las líneas de acción, y después un poquito en particular vinculado con lo que tiene que ver con financiamiento, si es que hay líneas de financiamiento para empresas o cómo se vinculan con la parte empresarial y después con la parte más del sector de ciencia y tecnología.

[Orador 1] (0:34 - 4:57)
Bien, a ver, acá lo que básicamente de lo que se trata el puerto es de administrar todo lo que significa la infraestructura del puerto, en lo que tiene que ver con su, digamos, construcción, mantenimiento y operatividad. Entonces, en lo que tiene que ver con la relación con las empresas que están instaladas en el puerto, como es el caso de las cuatro pesqueras de la zona franca del astillero, nosotros lo que hacemos es les concesionamos un espacio en el cual van a desarrollar su actividad, obviamente presentando sus proyectos, que tienen que tener relación directa con la actividad portuaria, y después lo que tiene que ver con la operatividad es el ingreso y egreso de los buques y los requerimientos que tienen los buques en su estadía en el marzo, el requerimiento de abastecimiento de agua, de electricidad, de combustible y las operaciones de carga y descarga que realizan los buques que están en el marzo.

Nosotros lo que hacemos es el control de eso y la prestación de algunos, el de energía y agua se los presta el puerto y los de combustible una empresa privada que tiene el despacho por cañería directamente instalado en el muelle, es uno de los pocos puertos que tiene este sistema y para los que no quieren ese sistema, que utiliza exclusivamente combustible para barcos, bueno, también ahora lo puede hacer por camión con otro tipo de combustible.

Eso respecto en general a lo que hacemos en el puerto. Después tenemos el área de la zona franca, que es similar, o sea, es una concesión al espacio y después el funcionamiento de ello tiene que ver con toda la normativa relacionada a la zona franca y lo mismo pasa con el astillero, que nosotros lo que hacemos es le concesionamos la infraestructura existente, ellos pagan un canon y por supuesto que nosotros brindamos la seguridad en el espacio y todo lo que tiene que ver con administrar un espacio que es como un barrio pero que en este caso tiene relación con las actividades del mar. Eso en términos generales. Como el puerto de Comodoro, el muelle de Morán, que es Antonio Morán, que es el que tenemos próximo a la administración, el puerto se compone también del muelle de combustibles de kilómetro 3 que es de YPF, un muelle privado de YPF, y la monoboya de carga de petróleo en Caleta Córdoba, que también es privado, y el muelle de Caleta Córdoba, que es un muelle pesquero, que también depende.

Y ahora estamos en el proceso de delimitar el área industrial de la zona franca que va a ser en la zona norte, próximo al puerto de Caleta Córdoba. Ahí vamos a desarrollar el área industrial de la zona franca. La zona franca tiene un recinto de 5 hectáreas en el puerto de Comodoro, una reserva de 3 hectáreas en el aeropuerto y un área que no se desarrolló su infraestructura, de 55 hectáreas, que anteriormente estaba en el parque industrial provincial de zona sur, que esas tierras fueron ocupadas para otras actividades por el municipio, y

ahora estamos en la gestión de la devolución de una cantidad equivalente de hectáreas en la zona norte para la instalación de proyectos.

[Orador 2] (4:57 - 5:00)
¿La zona franca qué tiempo tiene?

[Orador 1] (5:01 - 5:21)
Desde el año 94 fue generada, y en el espacio portuario, donde está actualmente radicada, hace básicamente operaciones de almacenaje.

[Orador 2] (5:24 - 5:25)
¿Para qué empresas?

[Orador 1] (5:27 - 5:30)
Normalmente para empresas que importan.

[Orador 2] (5:31 - 5:37)
Está bien, para entender un poco cómo funciona. Y después hay cuatro pesqueras, me decís.

[Orador 1] (5:38 - 5:41)
Cuatro plantas pesqueras que están instaladas en el recinto portuario.

[Orador 2] (5:41 - 5:47)
Que tienen procesamiento de pescados, o sea, todo.

[Orador 1] (5:47 - 6:06)
Claro, digamos, algunas tienen sus propios barcos, otras compran el producto de captura de otras empresas, y acá lo que hacen es el procesamiento y la comercialización, que la mayoría de las que están acá hacen exportación.

[Orador 3] (6:07 - 6:08)
Claro, perfecto.

[Orador 1] (6:08 - 6:14)
Todas hacen exportación, en realidad, algo mínimo para el mercado interno y el resto es para exportación.

[Orador 2] (6:14 - 6:30)
Está bien, yo no conozco el sector, o sea, siempre es un sector que me genera mucha curiosidad, pero no sé bien bien cómo funciona. Pero me imagino que hay mucha articulación con el resto de los puertos, de la provincia, por el tema de los permisos y demás.

[Orador 1] (6:30 - 6:45)
Sí, por supuesto. Sí, con la provincia, básicamente, con la administración provincial, porque la Secretaría de Pesca es la que regula las actividades, principalmente de captura. No tanto lo que es procesamiento y demás, pero sí lo de captura.

[Orador 2] (6:46 - 6:56)

Ok, o sea que, digamos, el puerto tiene el rol de administrar la infraestructura portuaria, de concesionar algunas...

[Orador 1] (6:56 - 7:03)
Y toda la operación con la llegada y salida de buques, y la atención de los buques en el tiempo que están acá.

[Orador 2] (7:04 - 7:15)
Perfecto. Y me imagino que también debe haber algo de incorporación de tecnología, manejo de tecnología, digo, actualización de tecnología para, yo me imagino, desde grúas hasta, no sé.

[Orador 1] (7:16 - 7:40)
Sí, a ver, en el puerto están instaladas no solamente las cuatro plantas pesqueras, sino que hay diferentes tipos de empresas. Hay empresas que hacen fabricación de hielo para los barcos pesqueros, que consumen muchísimo hielo, y después hay empresas de estibaje, que son las que tienen los equipos para la carga y descarga de mercaderías.

[Orador 2] (7:41 - 7:46)
¿Cuántas empresas en total, más o menos? Para tener una noción del universo.

[Orador 1] (7:46 - 8:01)
No sé, a ver, supongo que andará por las 30 empresas, una cosa así. ¿Bastante? Después hay alguna que es de comercialización de redes y otro tipo de productos que tienen que ver también con…

[Orador 2] (8:01 - 8:05)
Todas tienen espacio físico acá, o sea, todas ocupan algún lugar en el puerto.

[Orador 1] (8:06 - 9:01)
Después hay otras que hacen servicio de… No sé si traiga un poco más través. Servicio de, por ejemplo, lo que tiene que ver con las lanchas de apoyo a la navegación, con los remolcadores, con buzos.

No tengo el número exacto porque en ese número hay empresas que están radicadas con espacios dentro del puerto y empresas que están registradas como operadores en el puerto, que pueden tener su base de operaciones en otro lugar, pero que están registradas y autorizadas a operar en el puerto. Para eso requieren estar inscritas en registro provincial.

[Orador 2] (9:03 - 9:10)
Y para pertenecer al puerto y demás, a las empresas, me imagino que también debería haber ahí un conjunto de exigencias y normativas que…

[Orador 1] (9:11 - 9:26)
Sí, depende del rubro, obviamente cambian las exigencias, pero en general tiene que ver con que… Bueno, que estén inscritas en el registro, que es fundamental para ello. Para poder inscribirse en el registro tienen que ser empresas…

[Orador 2] (9:26 - 9:27)
¿El registro es el registro…?

[Orador 1] (9:27 - 9:29)
Es el registro provincial de operadores portuarios.

[Orador 2] (9:30 - 9:30)
Ok.

[Orador 1] (9:33 - 9:48)
Tienen que ser radicadas en la provincia, tienen que no tener deudas con… Porque es un registro que se renueva anualmente y no tienen que tener deudas con el área de rentas de provincia.

[Orador 3] (9:50 - 9:52)
Sí, tiene que estar más o menos en regla.

[Orador 1] (9:53 - 10:15)
Tienen que estar inscritas en la FII, tienen que tener el personal registrado. Cosas que son bastante generales y que son de cumplimiento en la mayoría de las actividades. Y según el rubro de actividad, pasa lo mismo en petróleo, pasa en cualquier ámbito.

En este caso, el registro es provincial.

[Orador 2] (10:16 - 10:27)
Sí. ¿Y actividades de vinculación o transferencia? Y a esto me refiero, por ejemplo, vinculación con la universidad o con alguna otra entidad, no sé, INTI…

[Orador 1] (10:28 - 11:00)
A ver, nosotros tenemos… Fundación. Fundación Comodoro Conocimiento y a través de ellos también con la universidad.

Porque tenemos instalada una boya que tiene incorporada una serie de aparatología que mide diferentes aspectos. Con las mareas, con el clima… ¿Esa boya dónde está?

Está por acá cerquita.

[Orador 2] (11:01 - 11:02)
¿En kilómetro 3 puede ser?

[Orador 1] (11:02 - 11:26)
No, acá en la zona… Sí, del otro lado de la estrella. Que tiene incorporada una serie de sensores que próximamente va a ser extraída para incorporar mayor cantidad de tecnología que pueda ampliar la cantidad de información, el tipo de información que…

[Orador 2] (11:26 - 11:30)
¿Y a ustedes esa información les sirve? ¿Les dan un uso? ¿Cómo…?

[Orador 1] (11:31 - 11:58)
Nosotros… Sí, y esa información está colgada en la página y a medida que se vayan incorporando mayor cantidad de equipos en la boya, el convenio tiene que ver con que la universidad procesa esos datos y nos vuelca los que son de nuestro interés, digamos.

[Orador 2] (11:58 - 11:59)
Claro.

[Orador 1] (11:59 - 12:36)
Nos comparte los datos. Eso está… Ahí en ese caso estamos con la universidad, con el Conicet y con…

¿Sempad puede ser? No, con… Se llama RAM o algo por el estilo, que tiene que ver con datos de una red costera que releva datos sobre…

a la cual está adherido el Conicet.

[Orador 2] (12:37 - 12:40)
O sea, sería como una red pero que… Una red nacional.

[Orador 1] (12:41 - 12:52)
De datos, sí, no me acuerdo bien las siglas. Es una red que tiene que ver con ese tipo de datos.

[Orador 2] (12:52 - 12:57)
¿Ustedes no participan en esa parte de la recolección de los datos y procesamiento de los datos?

[Orador 1] (12:58 - 13:40)
No. Nosotros lo que hacemos es, dentro del convenio, nosotros nos hacemos cargo de lo que tiene que ver con la instalación de la boya en el lugar donde está instalado, su mantenimiento, la seguridad de su permanencia en el lugar y después en lo que tiene que ver con la difusión de los datos que son de utilidad, por ejemplo, para los navegantes, para la realización de las obras en el puerto y en las áreas costeras. Todos los datos que tienen que ver con información necesaria para estas dos cuestiones, en principio, son las que nosotros utilizamos.

[Orador 2] (13:42 - 13:52)
Ok, está bien. Son usuarios de tecnología, de esta tecnología. Exactamente.

¿Y ahí, ustedes, para usar esa tecnología, han incorporado alguna, no sé, por ejemplo, me imagino, software?

[Orador 1] (13:53 - 14:12)
Sí, y nosotros tenemos también un mareógrafo que está instalado también en las proximidades de los muelles, que también brinda una serie de información, que nos la brinda a nosotros y también se la brinda a otro conocimiento, porque tenemos un convenio con ellos también para compartir.

[Orador 2] (14:12 - 14:13)
¿Un mareógrafo qué sería?

[Orador 1] (14:15 - 14:20)
Que estudia todos los temas, o sea, a ver, que recibe información sobre las mareas.

[Orador 2] (14:21 - 14:33)
Ok, perfecto. Bueno, está bien, porque quiere decir que ustedes usan la tecnología, o sea, tienen ahí, está bien, una vinculación fuerte con la agencia, está bien, y con la universidad, con ISET, eso es interesante.

[Orador 1] (14:35 - 15:30)
Además de eso, nosotros colaboramos con los establecimientos educativos de todos los niveles, que vienen primero a hacer visitas, a conocer el puerto, en todos los niveles, después en el nivel secundario nosotros tenemos pasantes de la Escuela de Biología Marina y de otros dos secundarios que tienen orientaciones relacionadas. Y también tenemos algunos, no recuerdo en este momento, tres, porque tenemos también con establecimientos, instituciones terciarias, que tienen, por ejemplo, carreras como seguridad y higiene, que también hacen la pasantía.

[Orador 2] (15:30 - 15:32)
¿Se llaman los institutos de formación superior?

[Orador 1] (15:33 - 16:06)
Son institutos privados terciarios que tienen diferentes tipos de carreras, entre ellas, por ejemplo, tenemos dos de los institutos diferentes que están haciendo seguridad y higiene. Tenemos uno que está haciendo logística, de otro instituto, y después tenemos también chicos de la universidad que están haciendo el trabajo final en actividades como logística y seguridad y higiene, por ejemplo.

[Orador 2] (16:07 - 16:08)
¿Más de la Facultad de Ingeniería?

[Orador 1] (16:09 - 16:19)
Sí, hay una universidad que tiene la carrera de logística específicamente.

[Orador 2] (16:21 - 16:32)
Y si tuvieras que mencionar algún caso de éxito en este proceso de vinculación, ¿qué podrías mencionar?

[Orador 1] (16:33 - 16:36)
¿De éxito en qué sentido?

[Orador 2] (16:36 - 16:38)
Y que haya salido bien la vinculación.

[Orador 1] (16:42 - 17:40)
En realidad, el tema, por ejemplo, que tiene que ver con la boya es un proceso que se viene desarrollando hace un tiempo, que tuvo que ver con la preparación de todo lo que era acondicionar la boya para que pudiera instalarse en el mar. Estuvo en un proceso de verificación de las condiciones para que pudiera brindar el servicio que se espera que brinde. Después se sacó, se incorporaron ya algunos elementos para darle mayores prestaciones.

Y ese es un proceso exitoso que viene hace un tiempo y que está funcionando.

[Orador 2] (17:40 - 17:47)
Sí, exitoso en el sentido del vínculo, de trabajar de manera conjunta con otros sectores. Eso lo ves como ese particularmente.

[Orador 1] (17:48 - 17:49)
Ese particularmente tiene características.

[Orador 2] (17:49 - 17:51)
Ese sería un convenio con la agencia.

[Orador 1] (17:51 - 17:57)
Un convenio con la agencia que a través del convenio con la agencia nos vincula también con el CONICET.

[Orador 2] (17:58 - 18:00)
También participa CONICET.

[Orador 1] (18:00 - 18:17)
También participa CONICET y este otro organismo que me dijiste RAM. Sí, RAM. Es red de información.

Es también un instituto de investigación.

[Orador 2] (18:17 - 18:19)
Ah, es un instituto de investigación.

[Orador 1] (18:19 - 18:24)
Sí, de investigación a nivel nacional que reúne estas informaciones.

[Orador 2] (18:24 - 18:26)
Bueno, yo después lo puedo chequear.

[Orador 1] (18:26 - 18:45)
Yo después lo miro bien porque lo tengo por ahí anotado. Nunca recuerdo. Porque viste que tiene eso que son las primeras letras y tiene unos títulos largos.

Un montón de cosas. Nunca logro acordármelo.

[Orador 2] (18:48 - 18:57)
Perfecto. ¿Y por qué crees que eso funcionó bien? ¿Qué razones encontrás para decir que hubo una buena articulación?

[Orador 1] (18:58 - 19:37)
En principio, yo tengo la sensación de que las que funcionan son las que son muy concretas. Las que tienen un objetivo muy claro, muy definido. Y ese tenía que ver con cómo ponemos la tecnología.

Nos ponemos de acuerdo en qué es la tecnología que se quiere poner. Cuál es el objetivo de la tecnología. Y nada es como muy volátil.

Es más concreto. Yo creo que lo que mejor funciona...

[Orador 2] (19:37 - 19:42)
Ahí hubo una demanda concreta también de ustedes. ¿Ustedes fueron con una demanda o ellos se acercaron? ¿Cómo fue ese proceso?

[Orador 1] (19:44 - 20:42)
Yo no estaba en el momento en que se dio el primer paso respecto a esto. Así que no te lo podría decir. Es posible que haya surgido a partir de la instalación del madriógrafo y algún otro elemento que tenemos nosotros instalados.

Que por ahí cuando publicitamos generó este interés en hacer algo en conjunto para una actividad que ya había tenido inicialmente el municipio con mayor conocimiento. Y que había quedado en algún momento... Porque ellos habían tenido esta huella inicialmente desarrollando alguna actividad.

En algún momento ese proyecto se descontinuó y había quedado ahí. Y bueno, no conozco el momento en que se dio el primer paso para esto. Pero sí después de ese primer paso firmamos un convenio y seguimos avanzando.

[Orador 2] (20:42 - 20:54)
Y así como te pregunto eso, ¿algún caso de éxito? ¿Alguna experiencia que hayan querido iniciar, impulsar y no prosperó o se frustró por algún motivo?

[Orador 1] (20:54 - 21:16)
Bueno, nosotros les cedimos espacio a Comodoro Conocimiento... El puerto, perdón. Les cedió espacio a Comodoro Conocimiento en algún momento para algunos proyectos que tenían que ver con análisis del tema de producción de mejillones y algunos otros...

[Orador 2] (21:16 - 21:17)
La cuicultura más.

[Orador 1] (21:18 - 22:13)
Claro. Que eso, bueno, funcionó un tiempo y después dejó de funcionar. En este momento lo que se hizo con eso, en realidad, había que reformular el proyecto, por un lado, en lo que tiene que ver con las actividades de ellos.

Nosotros en ese proceso solamente les cedimos el espacio para poder realizar la actividad. También fue un proyecto que se desarrolló durante un tiempo y después estuvo desactivado. Entonces eso hizo que la infraestructura que tenía fuera quedando en desuso y en este momento se relocalizó en Caleta Córdoba y ahora ellos están renovando la infraestructura para poder volver a retomar ese proyecto.

[Orador 2] (22:13 - 22:17)
O sea, es como una planta piloto, algo muy a escala de la universidad.

[Orador 1] (22:18 - 22:20)
No, de Comodoro Conocimiento.

[Orador 2] (22:21 - 22:26)

¿Es más experimental? Sí, sí. ¿Y ahí qué infraestructura necesitaban, requerían ellos?

[Orador 1] (22:27 - 23:29)
Bueno, ahí... Primero tenían unos contenedores con equipamiento para poder trabajar y obviamente sí, las cestas para centolla también, porque el otro tema era ver cómo funcionaba el tema de producción de centolla, de captura de centolla. Y nada, tuvieron unas líneas de producción de mejillones y en este momento ellos adquirieron una plantita a pequeña escala de procesamiento de, por ejemplo, de merluza, que es parte del proyecto que se está redireccionando actualmente y al que le hemos cedido un espacio, esta vez en el puerto de Caleta Córdoba, que es un puerto, básicamente un puerto pesquero.

[Orador 3] (23:30 - 23:31)
Sí, sí.

[Orador 2] (23:32 - 23:38)
¿Y hay alguna empresa, empresas de base tecnológica, startups, pequeñas empresas así acá en el puerto?

[Orador 1] (23:38 - 24:11)
No, lo que sí hemos tenido en el último tiempo, y a partir del cambio de accionistas de la concesión de la zona franca, nosotros estamos promocionando mucho la existencia de la zona franca y lo que sí tenemos es una serie de consultas que se han producido en el último año respecto a empresas interesadas, de esas características, interesadas en instalarse en la zona franca.

[Orador 2] (24:11 - 24:15)
O sea, que quizás no están vinculadas con la actividad pesquera o…

[Orador 1] (24:15 - 24:16)
No, no, no.

[Orador 2] (24:17 - 24:18)
Más bien con…

[Orador 1] (24:18 - 24:24)
Más bien con la posibilidad de desarrollar sus actividades en el espacio de zona franca con los beneficios que eso implica.

[Orador 2] (24:25 - 24:31)
Claro, ok. Está bien. Bueno, y a ver, esto ya es, eso fue como la primera…

[Orador 1] (24:32 - 24:48)
Sí, después tecnología es la que tienen obviamente las empresas instaladas en el puerto, tanto las empresas pesqueras como el resto de las empresas de estibaje también tienen su propia, digamos, su renovación, algunas más que otras.

[Orador 2] (24:48 - 25:15)
Ahí quizás yo después por ahí te pregunté después, pero quizás estaría bueno ver si se puede, se va a acceder a ellas para entrevistar algunas, como para profundizar en esa parte de la tecnología que nos parece importante. Pasando, si querés, a una sección más de

diagnóstico general. En términos generales, ¿cuál es para vos la situación actual del sistema científico en la cuenca, en la región?

O sea, cómo, es una opinión general, o sea, ¿cómo lo ves?

[Orador 1] (25:16 - 25:58)
Mira, yo veo que en general ha estado siempre muy, muy direccionado a la industria hidrocarburífera. O sea, poco orientada a la producción de alimentos, que debería ser en nuestra región otro de los temas a ser atendido con mayor profundidad, porque nosotros tenemos esto, ¿no? La posibilidad del mar con todas las actividades de producción que se pueden generar a partir de eso, por un lado, y por otro lado también lo que tiene que ver con el resto del territorio hacia el interior, con otro tipo de producciones que básicamente tienen que ver con los alimentos, ¿no?

[Orador 3] (25:58 - 25:59)
Sí, sí.

[Orador 1] (25:59 - 27:02)
Porque la producción agrícola ganadera, para los cuales el interior del territorio de la cuenca tiene muy buenas condiciones, poco desarrollado y básicamente una, digamos, la universidad no ha, a ver, nosotros no tenemos carreras de veterinaria, no tenemos carreras de agronomía, no tenemos carreras orientadas a este tipo de cosas y sí tenemos, en los últimos años se han desarrollado muchas carreras más relacionadas a cuestiones más sociales, comunicación, asistencia social, con otros títulos, por supuesto, con otras temáticas. Y después lo que tiene que ver con, por ejemplo, si uno mira la cantidad de egresados de la universidad, verá que, qué sé yo, abogacía es uno de los que tiene muchos y estas otras carreras, ¿no? que tienen que ver con cuestiones más sociales y menos técnicas.

[Orador 3] (27:03 - 27:04)
Claro, sí, sí.

[Orador 1] (27:04 - 27:23)
Una universidad que empezó con las carreras técnicas y que, digamos, ha ido cambiando a través del tiempo pero a mi criterio le faltan algunas que tienen que ver con estas otras cuestiones para las que tenemos un inmenso territorio para desarrollar pero que no está presente como carreras en la universidad.

[Orador 2] (27:24 - 27:33)
¿Vos ves esa necesidad, por ejemplo, quizás que estás más en contacto con empresas y demás? O sea, que a veces faltan profesionales en determinados sectores.

[Orador 1] (27:33 - 27:50)
A ver, nosotros tenemos que todo el resto del territorio que no está en la costa es territorio rural. No hay carreras que atiendan la ruralidad en las universidades de Chubut. Ni tampoco en Santa Cruz.

[Orador 2] (27:51 - 27:56)
Sí, las facultades naturales sería lo más próximo, pero tenés biología, claro.

[Orador 1] (27:56 - 28:10)
Sí, pero están más dedicados a la investigación pero no a la investigación aplicada a las características del territorio ni a la productividad del territorio.

[Orador 3] (28:13 - 28:17)
Sí, sí, eso es un punto.

[Orador 2] (28:21 - 28:43)
Y mirando por ahí el lado al revés, el lado positivo. ¿Qué dirías que tiene o qué capacidades ves en el sistema científico y también en el sector productivo que tiene la región como para aportar al desarrollo regional? O sea, ¿cuáles serían los puntos fuertes en términos de recursos humanos, equipamiento, infraestructura, si sigue líneas de investigación?

[Orador 1] (28:44 - 30:13)
A ver, la universidad especialmente, bueno, la que más presencia tiene que es la Universidad de la Patagonia de San Juan Bosco, tiene yo creo una cantidad de investigaciones en temáticas interesantes pero por lo menos es una mirada muy personal, yo no lo veo muy... todo ese proceso de investigación, por motivos que seguramente son varios pero que desconozco, no tienen como resultado final una aplicación práctica en el desarrollo económico de la región. Algunas entiendo que son de aplicación o podrían servir pero hay una desarticulación entre los temas que se investigan y desarrollan en la universidad que tienen que ver por ahí con cosas que pasan en el territorio pero que no hay ni el interés de quien tiene el problema en buscar en la universidad la solución ni la universidad cómo llegar a volcar ese conocimiento para solucionar los problemas que existen.

[Orador 2] (30:14 - 30:18)
Sí, sí, hay como un desfasaje, un mismatch entre...

[Orador 1] (30:18 - 30:28)
Sí, un tema que por ahí no se ha trabajado me parece a mí a lo mejor para lograr esa transferencia que debiera ser lo natural.

[Orador 2] (30:30 - 30:39)
Totalmente. Bueno, ahí un poco me estás contestando esto, cómo es la articulación entre el sector de ciencia y tecnología y las empresas en general. O sea, vos ves que hay falta todavía...

[Orador 1] (30:39 - 31:11)
Sí, y vos fijate que yo veo, por ejemplo, una cara en particular que también tiene que ver con esto. Nosotros tenemos una carrera de turismo, tecnicatura y licenciatura en turismo que era egresados hace muchos años, yo te diría que cerca de 20 años por lo menos y sin embargo no tenés operadores turísticos que sean egresados de la universidad.

[Orador 2] (31:12 - 31:13)
¿En dónde decís?

[Orador 1] (31:13 - 31:52)
Acá, o sea, no tenés empresas de turismo egresados de la universidad, no tenés... la verdad que sí hay unos poquitos, 20 años estoy diciendo, unos poquitos guías turísticos, muy pocos

dedicados a esa actividad y no hay un desarrollo importante en turismo. El desarrollo del turismo está empezando ahora con la mirada al mar y con la aparición de la ballena C, pero no teníamos en todos estos años un desarrollo de la actividad turística teniendo una universidad que genera técnicos y licenciados hace más de 20 años.

[Orador 2] (31:54 - 32:05)
Pero ahí vos pensás que el motivo sería porque tenés egresados, o sea, egresados hay, ¿no? Sí, sí, egresados hay. ¿Pero qué más faltaría?

[Orador 1] (32:06 - 32:59)
En mi criterio que la carrera tenga dentro de su currículum una porción importante respecto a cómo eso se trabaja, a ver, cómo ese conocimiento que acumulás durante el transcurso de la carrera te sirve para trabajar en el área crítica. Porque aparentemente esto no está pasando. Ni para ser independiente, o sea, porque lo que uno ve es que la gente que sale de estas carreras termina buscando trabajo en el Estado, en turismo de la provincia, en turismo del municipio, o se va a trabajar un empleado administrativo en cualquier rubro comercio.

[Orador 2] (33:01 - 33:02)
Sí, pero no en lo que...

[Orador 1] (33:02 - 33:10)
Pero no, a ver, se supone que si estudias turismo es para hacer actividades relacionadas a la industria del turismo como actividad económica.

[Orador 2] (33:10 - 33:18)
Claro, sí. ¿Y por qué puede ser que no haya tantos operadores turísticos? Más allá de esto, ¿por qué también no surgen?

[Orador 1] (33:18 - 33:46)
Yo creo que esto es un déficit. Yo, en lo personal, es un tema que inclusive lo he hablado con las autoridades de la universidad en más de una oportunidad. Yo creo que la carrera tiene alguna falencia en lo que tiene que ver con la preparación para el mundo del trabajo dentro de la carrera.

Me imagino yo viendo el resultado, digamos, ¿no?

[Orador 2] (33:47 - 33:57)
Está bien. Y yendo en particular a la situación actual, ¿cómo ves que puede afectar a la región los cambios que se están viendo en el sector hidrocarburífero hoy?

[Orador 1] (33:59 - 35:36)
Yo creo que, por primera vez, la zona tiene un incentivo importante para pensar en la diversificación más allá del discurso. La diversificación ha sido un tema que ha sido parte del discurso durante mucho tiempo, pero que en el momento de la práctica, de la puesta en funcionamiento, muchísimas actividades de otros rubros que se presentaban como posibles de desarrollar encontraron el desinterés de parte de las autoridades, por ejemplo. Porque, digamos, venimos de un tiempo donde el sector de mayor rentabilidad, el sector de mayor generación de empleo en la zona fue la actividad hidrocarburífera y entonces todos se acostumbraron a pensar que el modelo era parecido a este y entonces aparece una actividad

que, en vez de 6.000 empleados como actividad, viene y dice yo me quiero instalar y ¿qué cantidad?

Y yo 80. Ah, bueno, pero la verdad que al lado del petróleo no nos interesa. Esto ha sido un poco la mecánica, uno viste a través del tiempo empresas que han intentado instalarse en la zona y que en vez de facilitarle el poder arraigarse en la zona, el tema es, bueno, nada.

[Orador 2] (35:37 - 35:40)
Sí, sí, claro, es una limitación.

[Orador 1] (35:42 - 36:01)
Básicamente por no entender el beneficio de tener una economía mucho más diversificada porque todas las actividades en algún momento tienen momentos de crisis y cuando vos lo tenés repartido en actividades diversas, no te pasa que la crisis te afecta a todos.

[Orador 3] (36:02 - 36:03)
Sí, sí, diversificarse en riesgo.

[Orador 1] (36:03 - 36:17)
Claro, así que yo creo que me parece que es un momento oportuno en ese sentido que permite que la gente empiece a mirar con atención otras actividades aunque el impacto no sea por una sola actividad.

[Orador 2] (36:18 - 36:24)
Y vos pensás que el petróleo, digo, esta situación puede ser pasajera, puede ser que se acomode...

[Orador 1] (36:25 - 37:49)
No, a ver, yo creo que es una actividad que va a encontrar su punto en las condiciones en que está la cuenca, pero que no va a volver a ser, o sea, no puede compararse con vaca muerta. Ni puede compararse con la actividad petrolera en su auge hace un montón de años cuando el precio era muy alto y cuando la productividad de la cuenca era más alta. Hoy la productividad es menor, los costos son más altos en función de que esa productividad menor cubre de una manera diferente los costos.

Así que, bueno, se va a acomodar en función de la realidad. Y me parece que es el momento adecuado para que puedan surgir otras actividades para las cuales la zona tiene condiciones, pero que antes tenía que competir con el petróleo en la atención de todos, de la sociedad inclusive, y que ahora, bueno, todos empiezan a decir, ¿qué otra cosa podríamos hacer que no esté relacionada al declino de la cuenca?

[Orador 2] (37:52 - 38:07)
Ahí, antes de pasar eso, que sería la oportunidad de diversificación, oportunidad y desafío, vamos a ver obstáculos. ¿Qué obstáculos te parece que tuvo la región para desarrollarse en el último tiempo, en la última década?

[Orador 1] (38:08 - 38:15)
Y tiene una limitación en la provisión de agua potable y una restricción en la provisión de energía.

[Orador 2] (38:15 - 38:23)
¿Agua potable para consumo de los hogares y para la producción? Y para la producción. Eso es una limitante estructural.

[Orador 1] (38:24 - 39:47)
Sí, pero que tiene que ver con una desatención a la inversión. Estos proyectos que están en curso para mejorar, digamos, reconstruir un sector crítico que se deteriora permanentemente, porque obviamente, como todas las obras, requieren mantenimiento y ese mantenimiento a veces implica renovación de partes, como lo que va a suceder con el tema del acueducto. Por un lado, la recuperación de los acuíferos que tenía Comodoro originalmente y que fueron abandonados cuando se construyó el primer acueducto desde Sarmiento y la posibilidad de que nosotros estamos sobre un acuífero sumamente importante que no ha sido lo suficientemente estudiado para conocer, no está cuantificado cuál es el volumen.

Hay ideas más o menos, algunas apreciaciones, pero no hay un estudio serio que cuantifique el acuífero.

[Orador 2] (39:47 - 39:51)
¿El acuífero te refieres a toda la cuenca del Senger?

[Orador 1] (39:51 - 40:04)
No, me refiero al patagoniano, al que está en este sector, lo que es Escalante, Norte de Santa Cruz, lo que tiene que ver con la región del Golfo.

[Orador 2] (40:05 - 40:07)
¿Vos consideras que ahí hay más agua subterránea?

[Orador 1] (40:07 - 40:35)
No, no, yo conozco, no. A ver, todos los estudios que hay sobre este acuífero dicen que es un acuífero muy importante y de hecho, originalmente, antes de tomar agua del lago, se abastecía a partir de estos acuíferos.

[Orador 2] (40:35 - 40:38)
Bueno, en Manantial Esverno no provee como el 25%.

[Orador 1] (40:39 - 41:05)
Es una de las perforaciones y hay muchas otras que se están reparando y poniendo en mantenimiento de las existentes previamente y había un proyecto que después no se concretó, pero que tenía que ver con realizar nuevas perforaciones que permitieran un mayor aprovechamiento de este acuífero.

[Orador 2] (41:05 - 41:09)
Claro. Y después dijiste, ¿ese te parece un obstáculo? Y después energía.

[Orador 1] (41:09 - 42:00)
Y energía porque, en teoría, Comodoro, durante mucho tiempo, después hubo gestiones que abandonaron eso, gestionaba para poder integrarse a la línea de 500 que estaba originariamente destinada a tener como... era originariamente hasta Comodoro y Adavia y

después cuestiones políticas hicieron que terminara yendo a Pico Truncado y que no tuviera conexión a Comodoro. Eso fue una forma de frenar el crecimiento económico de la ciudad, sin duda.

Una decisión política que no fue suficientemente defendida por los actores locales.

[Orador 3] (42:01 - 42:01)
Claro.

[Orador 1] (42:02 - 42:20)
Estas cosas suceden cuando hay un trabajo conjunto de la sociedad y sus autoridades en función de objetivos como poder tener el nodo de conexión a la línea de 500 que se trabajó durante algunos años y que en los últimos 20 se abandonó.

[Orador 2] (42:23 - 42:29)
Claro. Y hoy las empresas que necesitan energía acá o intensivas en energía...

[Orador 1] (42:29 - 42:37)
Hay empresas que han venido a instalarse en la zona que requerían una cantidad de energía que no estaba disponible, que no pudieron radicarse.

[Orador 3] (42:37 - 42:38)
¿En la zona franca?

[Orador 1] (42:39 - 42:51)
No, me refiero a la ciudad. A la ciudad porque el puerto como tal es una herramienta al servicio de la producción de la región.

[Orador 3] (42:53 - 42:55)
Sí, sí, totalmente.

[Orador 2] (43:00 - 43:15)
Estos son obstáculos estructurales. Sí, muy fuertes. ¿Qué otros obstáculos por ahí podés identificar?

Quizás obstáculos más vinculados con la cuestión del desarrollo tecnológico. O sea, económicos y sociales.

[Orador 1] (43:17 - 44:49)
A ver, no me parece que los obstáculos sean relacionados a la cuestión tecnológica. A ver, me parece que tienen más que ver con cómo los comodorenses, y acá incluyo a la sociedad y a sus autoridades, somos capaces de atraer inversiones que algunos pueden tener... A ver, hoy por hoy todas las actividades tienen un desarrollo tecnológico importante.

Entonces, si nosotros estamos pensando cómo generar experiencias piloto, pero no estamos yendo a buscar a quienes estén interesados en desarrollar esas tecnologías en la región, no tiene sentido porque estamos gastando plata. Esa es una mirada muy personal. Porque estamos haciendo desarrollos tecnológicos que no nos está pidiendo nadie.

Y no estamos yendo a presentar cuáles son las características que tiene la ciudad para que empresas que trabajan con determinadas tecnologías vengan a instalarse aprovechando lo que nosotros sí tenemos, que es ubicación, clima, espacio...

[Orador 2] (44:50 - 44:51)
Condiciones innaturales.

[Orador 1] (44:51 - 44:53)
Condiciones que en general son naturales.

[Orador 2] (44:55 - 45:07)
Perfecto. Y ahí, por ejemplo, ¿en qué sectores ves oportunidades? ¿En qué actividades vos, quizás como estás más en contacto diariamente con empresas, por ahí ya ves que hay interés?

[Orador 1] (45:08 - 45:22)
Bueno, a ver, nosotros por ejemplo estamos en este momento con el tema de empresas relacionadas a maricultura, empresas relacionadas a la transmisión de datos...

[Orador 2] (45:22 - 45:29)
Maricultura sería como la piscicultura, o sea, cría en osos, ¿no? Sí.

[Orador 1] (45:31 - 45:56)
Y ahí me refiero a peces, moluscos, todo ese tipo de cosas para las que tenemos condiciones. Y nos hemos pasado haciendo investigación, proyectos pilotos de mano del Estado. Yo creo que tenemos que ir a buscar a las empresas que estén dispuestas a desarrollarlo en volumen, de manera comercial.

[Orador 4] (45:56 - 45:56)
Claro.

[Orador 1] (45:57 - 46:00)
Porque, digamos, las condiciones para eso ya las conocemos.

[Orador 2] (46:03 - 46:09)
Sí, ¿no requieren grandes inversiones en investigación y desarrollo para...? No, porque la investigación ya está.

[Orador 1] (46:09 - 46:25)
Lo que hace falta es transmitir las condiciones que tiene nuestra región para producir en escala este tipo de productos.

[Orador 2] (46:28 - 46:32)
¿Son actividades igual de gran escala o más bien de pequeña escala?

[Orador 1] (46:33 - 46:34)
Sí, depende.

[Orador 2] (46:35 - 46:39)
¿Está pensado más a una producción más bien artesanal o no?

[Orador 1] (46:40 - 47:04)
Yo creo que nosotros deberíamos ir a producciones más allá del artesanal. Por eso digo, es que como artesanal han sido los ensayos, las experiencias pilotos, pero, a ver, el impacto lo tiene cuando lo desarrolla una empresa que tiene un mercado y que dice, bueno, acá hay condiciones adecuadas para esta actividad y le da un volumen.

[Orador 2] (47:05 - 47:08)
¿Y eso, por ejemplo, vos lo ves en algunas otras partes de acá de la región?

[Orador 1] (47:08 - 48:28)
Yo conocí proyectos muy interesantes en la región que no pudieron prosperar porque no figuraba entre las... Por ejemplo, la producción de mejillones no figura como actividad habilitada en la provincia y las autoridades provinciales de aquel momento dijeron que como no era una actividad que estuviera ya habilitada, no iban a cometer el riesgo de habilitar una actividad no tradicional. Por muy loco que sea.

Cuando en realidad había al menos una empresa que lo estaba desarrollando a nivel productivo, comercial, con mercado, con volumen y no se pudo porque había que regularizarlo y las autoridades dijeron, no, no está habilitada, mira si hay algún riesgo ambiental, una pavada. Una ciudad, una región como esta que tira todos sus desechos al mar contaminando desde que se creó la ciudad y autoridades con ese criterio. Pero bueno, es uno de los problemas que tenemos.

[Orador 2] (48:28 - 48:39)
Y respecto a eso de los desechos, porque yo entrevisté a una investigadora de la universidad que estaba trabajando con los desechos de langostina. Ahí no hay algo con eso.

[Orador 1] (48:40 - 49:31)
Yo creo que el problema más grave que tiene la ciudad son los desechos de la ciudad. Que son un problema para todo. Y que parece que no es importante para nadie.

A ver, hoy en el mundo nadie está pensando en que una ciudad de la dimensión de Comodoro puede tirar todos sus desechos a contaminar el mar que debiera ser una fuente de trabajo mucho más importante todavía y que empieza a tener restricciones porque toda su cosa está contaminada. La verdad que es muy loco. Entonces todo el mundo piensa en, mirá si vas a hacer alguna actividad no tradicional y tenés un montón de gente diciendo, no, nosotros no queremos que se construya nada porque es la naturaleza.

Pero no les molesta el grado de contaminación que tiene toda la ciudad.

[Orador 2] (49:32 - 49:35)
No, eso es tremendo. Eso es alarmante realmente.

[Orador 1] (49:35 - 50:43)
Sí, vos fijate que a esto me refiero, qué sé yo, por ejemplo. Comodoro es una ciudad que tiene un problema muy serio con el crecimiento exponencial de la presencia de canas. Y la universidad que ha hecho, porque conozco gente que ha hecho estudios muy interesantes y digamos, establecen el tiempo para ir siguiendo la evaluación de todo lo que tiene que ver

por ejemplo con problemas como hidatidosis y otros tipos de enfermedades producidas por este fenómeno y al que nadie le presta ninguna atención.

Y a eso me refería, ¿no? Porque el estudio está, la investigación es seria, es responsable, tiene sustentabilidad porque no es una investigación que se hace una vez y queda parada ahí y no tenés cómo evoluciona. O sea, eso está y sin embargo, digamos, el Estado no toma esa información para solucionar un problema que tiene.

[Orador 2] (50:45 - 50:54)
Sí, sí, a mí me llamó la atención que ahora empecé a escuchar mucho por la radio que están hablando de, están haciendo como, qué sé yo, castraciones voluntarias masivas, pero...

[Orador 1] (50:55 - 51:04)
¿Viste esto de para que parezca? En realidad esa es mi opinión también muy personal. Eso es para que parezca.

Si no te querés hacer cargo de que tenés un problema en serio...

[Orador 3] (51:05 - 51:06)
Sí, sí, para mí es un problema.

[Orador 1] (51:06 - 51:33)
Y que si tenés que un porcentaje muy importante de esa presencia de canes es de animales abandonados en la vía pública, en realidad que la gente lleve su perrito a castrar es importantísimo, pero es como cuando se habla de las condiciones que necesitas para ser político. Es necesario, pero no es suficiente.

[Orador 3] (51:35 - 51:35)
Claro.

[Orador 2] (51:35 - 51:49)
Sí, sí, sí. Bueno, yo te preguntaba lo del desecho porque me parecía interesante lo que ella proponía. Ella proponía como usar el desecho de los langostinos para fabricar alimento para peces, para cría...

[Orador 1] (51:49 - 53:09)
A ver, este es otro de los temas que tiene Comodoro. Comodoro, en lo que tiene que ver con desechos, o lo que normalmente llamamos basura, tiene la posibilidad de desarrollar muchos subproductos. Pensar que el volumen...

Si consideramos que el 50% del volumen de residuos que genera la ciudad es de orgánicos y no estamos haciendo absolutamente nada más que enterrarlos, y que tenemos un volumen de basura per cápita mayor a la media nacional y que no estamos haciendo prácticamente recuperación de casi ninguna cosa, un poco de plástico y un poco de papel y cartón, pero no más que eso y no en una proporción importante.

Entonces, la verdad, ahí tenemos recursos que son un problema cuando deberían ser una solución. Hoy la economía circular es un concepto que está en... Está rico.

Y que acá parece que no nos enteramos.

[Orador 3] (53:10 - 53:11)
Sí, sí, sí.

[Orador 1] (53:11 - 53:18)
Y esto va para el desperdicio del langostino y de todas las otras cosas que pueda haber.

[Orador 2] (53:20 - 53:43)
Perfecto. Jack, para no robarte mucho más tiempo, quedan dos puntitos. Uno sería como acciones a tomar.

¿Qué acciones para vos serían necesarias como para potenciar la innovación y el desarrollo? La innovación entendía como en sentido amplio, ¿no? Solamente un producto nuevo, un proceso, puede ser un proceso organizacional, una forma nueva de comercialización o, bueno, hasta una innovación social, si se quiere, ¿no?

[Orador 1] (53:52 - 53:54)
Repetime cómo me planteaste la pregunta.

[Orador 2] (53:54 - 54:12)
No, ¿qué acciones? O sea, ¿qué cosas? Y esto ya por ahí quizás vos lo tenés porque seguramente estás todo el tiempo pensando en estas cosas, ¿viste?

Claro. ¿Qué cosas te parece que hacen falta como para avanzar esto? Una transformación productiva, pero una transformación con innovación, o sea, con empresas más innovadoras, ¿no?

[Orador 1] (54:12 - 54:49)
Mira, yo creo que pasa un poco pasar de lo discursivo, de lo teórico, a las acciones concretas que conduzcan a que las cosas sucedan. Es decir, si vos lo que tenés es un problema de falta de energía, por ejemplo, ¿cómo gestionamos la solución de ese problema? O sea, es la línea de 500 lo que necesitamos, es un aumento de la energía distribuida en, digamos…

[Orador 2] (54:50 - 54:51)
En los hogares, las empresas.

[Orador 1] (54:51 - 54:53)
En los hogares, en las empresas.

[Orador 2] (54:54 - 54:56)
Sí, sí. Y un plan energético.

[Orador 1] (54:56 - 55:54)
Eso se, digamos, se gestiona. Se gestiona mediante normativas que induzcan a que eso suceda. Se gestiona mediante la búsqueda de los inversores que puedan…

Nosotros tenemos un tema, tenemos condiciones espectaculares para generar energía a partir del viento. Bien. Ahora, esa energía tiene que tener un objeto directo donde utilizarla porque no tenemos a dónde inyectarla.

Y como no tenés forma de despacharla, tampoco tenés una forma en la cual puedas pensar en que se instalen empresas que la pueden utilizar. Porque son cosas que van sucediendo a destiempo. Entonces, coordinar eso o gestionar lo necesario para que podamos tener una mayor cantidad de energía, pero además desarrollar condiciones naturales que tenemos, a ver, lo que hace falta es gestión y coordinación.

[Orador 2] (55:56 - 56:05)
Me parece… No, me parece clarísimo porque sí, o sea, es como… Sí, es el puntapiés.

Cualquier actividad hoy necesita energía, ¿no? Sí, sí.

[Orador 1] (56:06 - 56:14)
Y además que el avance de la tecnología, todo requiere energía. Antes había cosas que se hacían manuales. Hoy todo requiere energía.

[Orador 2] (56:15 - 56:23)
No, incluso ahora hay como todo un fenómeno nuevo de power sharing, o sea, empresas que se relocalizan en búsqueda de fuentes de energía más accesibles.

[Orador 1] (56:23 - 56:29)
Obviamente, más próximas y eso implica más económicas.

[Orador 2] (56:29 - 56:34)
Y aún a veces buscando fuentes renovables, entonces las empresas… También, también. …puedes tener energía ónica, te tiene ese plus.

[Orador 1] (56:35 - 57:30)
Claro, pero tiene esa limitante. Nosotros tenemos las condiciones naturales, el espacio, el tipo de viento, la proximidad al mar, la proximidad de tener una ciudad que tiene una infraestructura para atender inversiones de ese tipo. Pero no tenemos dónde inyectarla.

Y eso, excepto que suceda paralelamente, que vos tengas empresas o que venga en un solo paquete el parque eólico porque viene con la empresa que lo va a utilizar. Pero eso es más difícil de lograr eso, que también es posible y que también habría que buscarlo, digamos, que es lo que nosotros en Puerto hacemos. Vamos en búsqueda de ese tipo de proyectos.

Pero si eso no sucede…

[Orador 2] (57:30 - 57:32)
Aparte, son proyectos de una escala mayor.

[Orador 1] (57:33 - 57:51)
Claro, pero también podemos pensar en parques eólicos para generar mayor cantidad de energía, pero entonces hay que buscar las empresas para poder utilizarla. O, si tenés empresas interesadas y te dicen, bueno, necesito esta capacidad de energía y no la tengo, buscar, bueno, quién te puede generar esa energía, ¿no?

[Orador 2] (57:51 - 58:04)
Sí, claro, así hay que juntar las dos partes distintos esquemas. No, está bien. Y por último, bueno, para cerrar un poco, ¿qué es para vos la innovación?

¿Cómo la definirías?

[Orador 1] (58:10 - 58:12)
La innovación…

[Orador 3] (58:12 - 58:14)
Libre, ¿verdad? Esto es…

[Orador 1] (58:21 - 58:52)
Es lo que permite la instalación y la sustentabilidad de las actividades económicas en el lugar, porque necesitás eso para, digamos, la innovación, para que nuevas empresas se instalen, y la actualización para que las que ya están tengan sustentabilidad en el tiempo y puedan seguir siendo exitosas.

[Orador 2] (58:53 - 59:07)
Perfecto, me parece que está buenísimo. O sea, es la base de la sustentabilidad de las empresas, el motor de las empresas. Perfecto.

Bueno, yo creo que con eso recontra estamos.

Entrevista - Nicolás Sueyro- Recording

[Orador 2] (0:00 - 0:39)
Hay algunas cosas que ya conversamos la vez anterior, pero para que no nos vaya a quedar nada suelto, retomo algunos puntos, si se parece. Habíamos conversado de, bueno, un poco estas cuáles eran las líneas de trabajo en el área que coordinan ustedes y demás, que me decías que estaban un poco alineadas con el plan estratégico. Y en relación a eso, bueno, un poco las líneas de trabajo que ustedes están trabajando, no sé si querés que repasemos un poco qué, dónde están poniendo más el ojo o la impronta en este momento desde el área provincial.

[Orador 1] (0:40 - 3:03)
Nosotros estamos trabajando mucho con lo que es economía, el conocimiento, empresas de base tecnológica, tratando que el sector científico se desprenda un poco esa parte. No que se desprenda, sino que salga del sector científico un poco de empresas basadas en el conocimiento para que tenga otra visualización en el sector científico y poder avanzar, digamos, en la visión, por ahí la gente que no comprende el largo plazo que demanda la generación de información, que por ahí no es para hoy, es para dentro de 40 años y hoy que es todo el ya. Es muy complicado hacer entender a alguien del valor intrínseco de tener esa información, de generar esa información y de que por ahí hoy uno lo ve como ciencia básica y que no hace una contribución específica a la sociedad, pero eso en un futuro o para alguna crisis o para algo en algún momento va a servir o va a servir para fundamento de otra investigación que va a llevar a algo mucho más importante y es el crecimiento que tenemos como sociedad utilizando el conocimiento científico. Lo importante para nosotros es valorizar eso, poder valorizar eso y creemos que la herramienta que mayor visualización tiene a nivel político es una empresa de base tecnológica porque es directamente la aplicación de un conocimiento científico en la generación de empleo.

Entonces para una persona política que no viene del sector o que no está tan vinculada al sector, es como más fácil visualizar la importancia y el valor del sector científico. Esa es la política que tenemos nosotros hoy y que viene llevando la Secretaría más o menos desde que existe, ya pasaron siete secretarios y subsecretarios de ciencia y eso, digamos, las cabezas del sector científico en la provincia siempre apuntaron a ese crecimiento para darle el valor a que hoy sea una Secretaría de Ciencia.

[Orador 2] (3:04 - 3:14)
Claro, excelente. Un poco lo que me comentaste es que es una política que se sostiene más allá del gobierno de turno, es como una decisión excelente.

[Orador 1] (3:14 - 5:23)
Sí, por suerte fue acompañando, digamos, cada persona que tuvo a cargo, fue acompañando esa política y también el tema de realizar becas cofinanciadas que impulse la aplicación para directamente la bajada de la sociedad de alguna problemática social resuelta desde el sector científico, pero va más o menos todo en sintonía a demostrar el sector científico a una población que no está tan cerca o que no puede visualizar directamente el trabajo que se hace. Digamos, poner en valor, tenemos un valor científico en la provincia muy grande y que hoy, por ahí, si uno lo ve casi solo, el científico trabaja en lo que él hace y lo publica y por ahí

es muy difícil esa vinculación, esa bajada, no sino esa transferencia hacia la sociedad, porque tampoco a los científicos nadie los inculcó para hacer eso.

Nadie se lo exige tampoco, Conicet le exige publicar y no exige que haya una comunicación con el sector privado, con la sociedad, y va cambiando un poquito, pero Conicet es tan grande que es muy difícil esa vinculación, y la universidad, con su rol educativo, también es difícil ese vínculo, va cambiando, obviamente, gracias a Dios que gestión a gestión, esa va ablandándose y va entrando en un mecanismo, por suerte, que hay una apertura hacia la sociedad, que me parece que no era de las bases, ni de Conicet, ni de las universidades, entonces me parece que también esa bajada del COMPETEC de allá arriba, perdón mis palabras, yo soy más...

[Orador 2] (5:23 - 5:27)
No, está perfecto, estás súper claro, Nicolás, así que excelente.

[Orador 1] (5:27 - 5:49)
Entonces me parece que eso es importante también, y me parece que esas políticas a nivel universitario y del sector científico se va anotando cada vez más. Obviamente va a variar de gestión a gestión, más o menos yo creo que es la misma impronta, que va cambiando la forma, pero es la misma idea.

[Orador 2] (5:50 - 5:50)
Excelente.

[Orador 1] (5:50 - 6:07)
Esa es la lectura que yo hago del sector científico en la provincia, desde que tengo uso de razón yo, y es la idea que nosotros tenemos para darle la importancia que realmente merece el sector.

[Orador 2] (6:08 - 6:33)
Nicolás, y cuando vos pensás en los científicos de la provincia y en este cambio tan importante que hay que hacer a una ciencia más aplicada, a un camino más orientado a la tecnología, vos pensás que tiene que ver con un cambio de políticas, con capacitación, con un cambio cultural, o cómo ves vos que debería darse esa transformación para que exista mucha más vinculación con la sociedad, con el mundo productivo?

[Orador 1] (6:34 - 7:15)
Yo creo que tiene que haber financiamiento desde algún sector, tanto de la provincia, o de la nación, o de los municipios, para generar ese vínculo, o sea, por sí solo no se va a hacer si las políticas siguen igual de Conicet, de las universidades, cuando a vos Conicet te evalúa a un investigador solo con los paper, el investigador lo único que se va a preocupar es en hacer paper, y no es que, no es fácil entrar en ese camino y decir, bueno, romper esa estructura es difícil, y la única forma de hacer eso es dando un incentivo. Y hoy...

[Orador 2] (7:15 - 7:28)
Por ejemplo con convocatorias, que vos sí como, las convocatorias con financiamiento muchas veces moldean conductas, porque si vos le das una zanahoria para crear una EBT, ahí estás orientando a un determinado sector.

[Orador 1] (7:28 - 10:14)
Sí, yo te doy el ejemplo EBT porque es como lo que venimos de la filosofía de la secretaría, pero puede ser, ha estado en los PFI, que eran Proyectos Federales de Innovación, que eran para transferir conocimiento a la sociedad. Entonces, no es necesariamente por ahí la generación, nosotros lo usábamos mucho para generar una empresa, para darle el valor, nosotros consideramos que es un valor agregado muy importante, pero ya transfería el conocimiento para hacer un circuito turístico, para formar guías, para complementar por ahí con algún sistema de innovación o de producción, y que vos digas, bueno, con algún sistema ganadero, de desarrollo de la ganadería. Entonces, si nosotros logramos conectar, digamos el trabajo que hace INTA, pero también las universidades y con ICET, ese vínculo lo pueden hacer, y lo hacen, pero bueno, también poder fomentar eso y que incentivar esas prácticas, y que cuando un investigador, sí, también investigador de la universidad, o un docente tome esas iniciativas, poder acompañarlos, que eso es lo importante, porque uno puede generar, pero hay un montón de gente que lo hace, y está bueno poder acompañar también eso. Hoy, lo que te decía, te demoré, porque estaba en la jornada de Ciencia del Mar acá en Madrid, y vinieron 600 personas a la jornada.

Y es un número importante, investigadores que hacen un esfuerzo enorme para poder estar acá, y me parece que también son esas cosas que hay que visualizar, hay que mostrar, lo del streaming de con ICET. A veces uno no sabe cuál es realmente el mecanismo que más lleva, lo del streaming de con ICET fue una sorpresa para todos, hasta para ellos mismos. Entonces vos decís, che, nadie hizo nunca streaming, sí, pero bueno, pegó, porque era como de ir al espacio.

Entonces, cuando salió Cosmo en su momento, fue un furor, y Jacques Cousteau también, y así. Entonces generar esa chispita en los chicos también hace de que generes interés a nivel general. El streaming de con ICET lo empezaron viendo 200 personas, y había casi 650.000 en el momento. Había una transmisión en vivo a las 2 de la mañana, o sea, casi como un youtuber de primer nivel.

[Orador 2] (10:15 - 10:16)
Sí, fue hermoso, la verdad.

[Orador 1] (10:17 - 11:28)
Entonces, esas cosas son las que hay que aprovechar y decir, bueno, hay que ir viendo el mecanismo. Nosotros tomamos esta forma porque consideramos que sirvió, viene sirviendo, pero ahora viene mañana, viene la legislatura, los chicos del GEMPA, a contar, a charlar con las escuelas y eso. El 3 de diciembre, el miércoles, exponen el ecocentro Madrid, y nosotros les dimos una mano para poder traer a los investigadores, y van a exponer los resultados acá en Madrid, en Chubut.

O sea, podrían haber elegido cualquier lugar de la Argentina, y los ayudamos a nosotros los chicos para que puedan organizarlo acá. Entonces son esas cosas, esas cosas de aumentar la visualización, de aprovechar esos momentos que por ahí uno no sabe, o se hizo con una intención, pero pegó muy fuerte. Entonces, bueno, aprovechémoslo para abrir todo el panorama de, miren, la ciencia no es solo esto, no es solo la estrella columna, sino tenés todo esto también.

[Orador 2] (11:28 - 11:46)
Totalmente. Nicolás, si tuvieras que pensar en 3, 4, 5 casos de éxito de vinculación en la provincia, ¿cuáles son los 5 que te vienen primero a la cabeza? O los 3, o los que se te ocurren así específicos, donde funcionó la vinculación.

[Orador 1] (11:46 - 12:19)
Y mirá, grande tenés el CIEFAP, y la creación del Parque Científico Tecnológico en Madrid, ERISEA, que tenés el de Tamara Rubilar, que estuvo con Paragolini los otros días también, y tuvo un crecimiento muy grande, Tami, eso, nosotros dimos una mano en la Secretaría para el Desarrollo, tenés otra empresa, Ecolisium, también en ESCEL, tenés vinculación del sector científico.

[Orador 2] (12:20 - 12:22)
La de ESCEL, ¿qué hacen, Nicolás?

[Orador 1] (12:24 - 16:58)
Hacen nanotecnología y estimulación de crecimiento con nanotecnología, con selenio. Es muy interesante lo que están haciendo, la patentaron los otros días, salió la patente, y están en un desarrollo superinteresante. Después está lo de Héctor, en Comodoro, pero también, no sé, nosotros tenemos el tema de la torta galesa, tenemos un becario cofinanciado que está haciendo la denominación de origen de la torta galesa, entonces son cosas que por ahí, hasta a nivel cultural, que por ahí uno siempre piensa en laboratorio, en biotecnología, pero a nivel cultural también puede haber un cambio muy grande si lo tomamos del punto de vista científico. Darle, poder darle una denominación de origen a un producto que es de acá, y que se vende en otro lado, pero en realidad es de acá, entonces la torta galesa es de Chubut, que no se pierdan cosas como fue el queso chubut, como fue el trigo en Chubut que cultivaron los galeses y ganó premios internacionales, entonces esas cosas culturales también de acá, que está bueno no perderlas, y darle un valor usando el sector científico para potenciar todas esas cuestiones, así que me parece que también es por ahí, y después el desarrollo, digamos, de las cámaras, del sector científico o el sector empresarial tecnológico, acompañar eso también para que tengas acá un desarrollo, tiene un potencial enorme Chubut, pero hay que tomar políticas para que eso, porque el potencial, si no hacemos nada, va a seguir siendo potencial, entonces hay que tomar acciones para eso. Estamos desarrollando, estamos con el tema de la escritura de la Ley de Economía y Conocimiento Provincial para incentivar a empresas de ese sector a que vengan a Chubut, y bueno, estamos por hacer el edificio del Parque Tecnológico de Puerto Madryn, que también es justamente para, tiene sala de co-working, laboratorios, para que esas empresas puedan ir asentándose en ese lugar. También todo el trabajo que hace la Agencia del Comodoro con Rubén, con los recursos que tienen, hacen un montón, y bueno, también el labor que hacen todos los chicos allá es un montón.

Entonces, también el trabajar juntos, el conocernos, somos pocos, nos conocemos, y está bueno poder trabajar en conjunto y unir fuerzas, porque no es fácil. No es fácil visualizar el sector, no es fácil visualizar la importancia de la agenda, más en momentos de crisis como estos. Es difícil justificar algo que no se ve todos los días, que es una inversión a largo plazo, pero el que lo sabe ver va a apostar.

Va a apostar porque, no a apostar, va a poner recursos en esa cartera, porque es algo que va a potenciar muchísimo al resto de los sectores. Nosotros trabajamos con todos los organismos, haciendo de todo, sistema informático, agenda, reuniones, proyectos. Somos muy horizontales a todos porque nuestra idea es potenciar a todos.

No es quedarnos con los demás, sino darle una mano y potenciar la producción para hacer innovación en producción, que antes era ciencia y tecnología, pero la idea es trabajar en conjunto, no es dividir, no es llevar cada uno, quedarse con su cartelita, con su nidito. La idea es trabajar en conjunto y tratar de desarrollar lo más posible todos los sectores, y si en eso podemos meter la ciencia y la tecnología, para mí es un gol de media cancha.

[Orador 2] (16:58 - 17:17)
Totalmente. Nicolás, si tuvieras que pensar en las tecnologías o campos de conocimiento que se destacan en este momento en la provincia, ¿cuáles se te vienen a la cabeza? Sin ser totalmente exhaustiva, pero vos querías...

Bueno, ¿esta tecnología es algo que está siendo punta en la provincia o que puedas destacar como...?

[Orador 1] (17:19 - 19:12)
Difícil, porque tenías toda la industria del petróleo, era lo que más en punta estaba, yo creo que igualmente estos momentos son los que van a determinar la creación de un montón de empresas nuevas que van a picar en punta en lo que es a nivel tecnológico, y después no tenemos muchas industrias que vos digas, no sé, como si dijera, microchip en Chubut, no, es la realidad, me encantaría que fuera así, pero hoy lo fuerte es eso, y yo creo que también con el desarrollo por ahí del fracking en el yacimiento de Fénix en Comodoro, cuando puedan descular la cuestión técnica, ahí va a ser un impulso muy grande para la provincia, y si en algún momento se instaura minería, yo creo que también es algo que puede entrar recursos, lo importante ahí es la estrategia de cómo tomarlo, obviamente todos van a tener miedo de que se haga mal, de que haya un desastre ambiental, pero en otros lados también hay minería y se hace bien, lo importante es el control y lo importante es sentar las bases para no solo el control, sino para el posterior, o sea, de ahí pueden salir muchos recursos para potenciar otra industria, para generar una alternativa para cuando no haya más ese yacimiento, cuando se termine el yacimiento y no te pase lo que hoy pasa en Comodoro, entonces voy a decir, bueno, esos recursos, si nosotros los utilizamos bien, podemos potenciar un montón de cosas, hasta una alternativa a la minería tradicional.

[Orador 2] (19:13 - 19:33)
Y en eso, Nicolás, que es tan importante que vos te referís a esto de que la provincia se reconvierta, reconvierta su matriz productiva y tome nuevos desafíos, ¿en qué sentís que el sistema científico universitario de la región podría aportar a ese desarrollo nuevo y a lo que viene? ¿En qué te parece que podría sumar?

[Orador 1] (19:34 - 21:18)
Yo creo que de ahí pueden salir fondos para el desarrollo de toda economía y conocimiento de empresas de base tecnológica, de alternativas para la meseta en cuanto cultivo, uso de bonos de carbono, muchas alternativas. Lo que pasa es que hoy en día, en la situación que está la provincia y con la baja del petróleo, ojo que puede ser, yo te digo minería porque es

lo que hoy se charla más fuerte, puede ser lo del hidrógeno. Hoy tenemos una industria de energías renovables muy fuerte en la provincia, pero está colapsado el sistema de transferencia de energía, la red de energía hacia el norte, entonces esa energía hay que consumirla acá.

Lo que tienen los generadores de energía alternativa, la eólica y la solar, es que no está durante todo el día activa. Que es la diferencia por ahí con otra energía, que vos tenés la nuclear o la hidroeléctrica, son más constantes. O sea, si mañana hay viento, eso no genera energía, entonces no puede depender una ciudad de eso.

Pero sí una industria que genere y que almacene, por ejemplo la del hidrógeno. Que eso es una política que se está llevando a cabo, el problema hoy es cómo moves el hidrógeno. Entonces les falta una vueltita de rosca a lo del hidrógeno, pero yo creo que va súper encaminado.

Todo eso hay que incentivar a empresas, a industrias que vengan a sentarse a Chubut para potenciar toda esa área, ¿no?

[Orador 2] (21:18 - 21:19)
Para llevarlo adelante.

[Orador 1] (21:20 - 21:35)
Para todo eso, bueno, necesitamos conocimiento científico de vientos, mareas, transporte, geología, y todo eso vos podés traer gente de afuera, pero van a usar la información que se generó acá.

[Orador 2] (21:36 - 22:04)
Totalmente. Nicolás, y si vos pensás en el sistema científico, aportando a todo esto que me estás comentando, el sistema científico específicamente de Chubut, ¿cuáles considerás que son las mayores fortalezas que tienen para acompañar este proceso y cuáles son las mayores debilidades que tienen para aportar? ¿Qué tienen en este momento que vos podés vislumbrar y decís, me sabría que reforzarlo para poder acompañar mejor, o...? Sí, en términos de eso, de fortalezas y debilidades.

[Orador 1] (22:06 - 25:06)
Y mirá, lo que es fortaleza a nivel de mar, oceánico y costero, marino, es lo más fuerte porque casi la gran mayoría de los investigadores están en esa área, porque es donde hubo recursos, toda la parte forestal tenés un potencial muy grande, y después yo creo que acá hay una falencia grande en lo que es toda la parte de industria agropecuaria, porque hay muy poca, entonces tenés ingenieros agrónomos que vinieron de otro lado, pero no es algo fuerte acá, que vos no tenés un desarrollo grande si querés generar cultivos alternativos, por ejemplo, que están los viñedos, todo eso tuvo que venir gente de afuera, y hay gente que trabaja en el tema, pero muy poca, entonces cuando vos querés generar algo nuevo que no está acá, sí o sí tenés que traer gente de afuera, hay bases de conocimiento que están, pero cuando vos tenés algo muy especializado, no tenemos ninguna carrera de biotecnología en Chubut, por ejemplo, entonces si mañana de repente tenés industria de biotecnología, tenés que traer profesionales de otro lado, no hay técnicos de laboratorio, hay muchos biólogos, porque es la carrera más vieja que hay, hay químicos, hay farmacéuticos, hay enfermeros, médicos, geólogos, guardaparques, pero hay carreras que hacen falta, ingenieros pesqueros,

LIPSA, que es de protección ambiental, también en la universidad ahí hace como esa contribución, si vos tenés carreras de biotecnología, por ejemplo, vas a incentivar, sí o sí, en algún momento esos chicos van a querer desarrollar alguna industria. Entonces también a veces pensar la base de la universidad como un mecanismo para impulsar un sector es importante, vos decís, bueno, bien, yo quiero mañana que empiecen a venir empresas de biotecnología, ¿y por qué van a venir acá si no tienen gente?

No, hoy no le damos ningún incentivo, sí, lugar hay para que se acomoden, le damos recursos, todo, pueden exportar directamente, ¿pero qué le estamos dando desde la provincia para que incentivara al desarrollo de esa industria? Bueno, ahí es donde entran las universidades y donde entra todo ese sector para impulsar esa industria. Y ahí entramos nosotros a financiar posgrado, carreras, esa es la importancia que el Estado esté presente en la toma de esa decisión.

[Orador 2] (25:06 - 25:12)
Totalmente, no se resuelve solo eso, si no está ahí el Estado para...

[Orador 1] (25:13 - 25:39)
Nosotros tenemos que incentivar, si nosotros queremos ese camino, nosotros tenemos que incentivar ese camino, y ese camino hay que buscar la forma. Esto es mi opinión, digamos, es lo que, si dependería de mí, yo incentivaría por ahí, es decir, por ahí no van a venir empresas de afuera, pero esos chicos cuando se egresen, y si no se van a otro lado, en algún momento van a tener conocimiento para generar algo.

[Orador 2] (25:40 - 25:41)
Totalmente.

[Orador 1] (25:41 - 25:47)
Entonces, yo lo que más me encantaría es que un egresado de una universidad nuestra genere una empresa.

[Orador 2] (25:48 - 25:57)
Totalmente. Y, Nicolás, un poco ya lo mencionaste, pero retomo para ver si lo profundizamos, el vínculo entre el sistema de ciencia y tecnología.

[Orador 1] (26:00 - 26:01)
Lu, se cortó.

[Orador 4] (26:46 - 26:47)
Lu, hola.

[Orador 1] (27:36 - 27:44)
No, amigo, pero no me oyes ahora, me voy a las 6 de la mañana yo, tengo el vuelo. Perdón, estaba en una reunión, por eso no te atendí.

[Orador 2] (28:44 - 28:45)
Hola.

[Orador 4] (28:46 - 28:46)
Hola, Lu.

[Orador 2] (28:47 - 29:20)
Mirá, estoy con el teléfono porque no sé qué le pasó a la conexión de la compu, no importa, seguimos por acá que estoy con datos. Perdón, no sé, se me desconectó. Nicolás, te quería consultar, en relación a los vínculos del sistema científico con las empresas, vos, con las empresas que ya existen, no con próximas CBT y eso, ¿cómo ves vos esa vinculación?

¿Qué están haciendo quizás ya ustedes para ese vínculo? ¿Y qué cosas te parece que se deberían hacer o profundizar que por ahora no se hacen?

[Orador 1] (29:21 - 30:16)
Mirá, nosotros con producción justamente generamos el tema de capacitaciones en conjunto, del sector científico a empresas privadas. Sí estaría bueno algo que conecte más. En su momento se intentó hacer, no me sale el nombre, pero es como una reunión, un workshop, en que la empresa presentaba el problema y el sector científico intentaba solucionárselo.

No funcionó mucho. El sector privado acá es muy particular y el sector científico también. Entonces, juntar dos mundos tan distintos no es fácil, necesitas sí o sí un interlocutor, cual no hay mucha gente que sea capaz de generar esa interlocución.

[Orador 2] (30:22 - 30:28)
Que no hubo buenos facilitadores entre un sector y otro para que se puedan comunicar.

[Orador 1] (30:29 - 30:45)
No, no, no. Como son sectores que crecieron siempre aislados, es difícil el hablar, digamos. El hablar, están hablando de cosas muy distintas.

[Orador 2] (30:45 - 30:46)
Como se habla en distintos idiomas.

[Orador 1] (30:47 - 30:48)
Es que pasa eso.

[Orador 2] (30:50 - 31:04)
Bien. Entonces, no, por favor. Entonces, ¿pensás que una posibilidad sería esto?

Como tener mejores interlocutores en el medio que faciliten esos canales.

[Orador 1] (31:05 - 34:16)
Sí, sí, sí. Nosotros hacemos el mayor esfuerzo posible, pero yo no vengo del sector empresarial. Entonces, a mí también me cuesta, por ahí, generar el vínculo o entender la visión de un empresario.

Porque yo no lo fui. Yo vengo del sector científico. Yo lo entiendo, un científico, y hago un esfuerzo para entender al privado.

Pero me parece que ahí es donde está bueno. La verdad, no sé de qué manera. Yo creo que metiendo al científico en el sector privado es la manera de, por ahí, generar ese vínculo a través de las cámaras.

Pero bueno, no es una tarea fácil, porque el científico nunca tuvo que meterse en la parte privada y saber cómo funciona una empresa y entender cómo funciona una empresa, porque no es su función, tampoco. Necesitás sí o sí gente que te haga esa traducción, que te haga ese vínculo y que te haga... Por eso, en cuestiones anteriores, por ejemplo, en el CST Sempad, vos tenías la oficina de vinculación, la OVT, que justamente estaba para eso, para generar el vínculo, con el sector privado, con otros organismos, porque a veces el sector científico es difícil que me entienda las decisiones que yo estoy tomando.

Porque yo estoy tomando una visión más amplia y ellos lo ven desde su lado, nada más. Y eso pasa con todos los sectores. Creo que una de las cosas más importantes es un facilitador hacia un traductor de lenguajes técnicos, por así decirlo, que es un vinculador, básicamente.

Y yo creo que de esa manera, yo creo que con políticas de Estado, por ejemplo, antes teníamos lo que eran vinculadores federales de nación, hay una línea que estaba buenísima, yo arranqué en la secretaría así, siendo un BTEF, ¿qué se llamaba? Que era un vinculador del sector, era para vincular el sector científico con el sector privado. Nosotros buscamos demandas, problemas y tratar de solucionarlo con el sector científico de la provincia.

Y la verdad que estaba buenísimo, llevaba a que vos tengas una política de conexión, de vinculación entre los distintos sectores. Y bueno, yo ahí aprendí un montón a interactuar con ambos sectores. Y después en los cargos subsiguientes que estoy teniendo, los fui incrementando.

Pero me parece también, si nosotros queremos generar ese vínculo, tenemos que contribuir para poder generar ese vínculo. Porque si nosotros nos sentamos en la misma mesa, por sí solo es muy difícil que hablen.

[Orador 2] (34:17 - 34:26)
No se va a dar de forma natural. O sea que el perfil este de los vinculadores sí sería un buen perfil a sumar a la provincia, ¿no?

[Orador 1] (34:27 - 35:58)
Sí, no solo a la provincia, sino te diría, los organismos de ciencia y tecnología tienen que tener una oficina de vinculación. Alguien que entienda el privado y que entienda el sector científico y pueda generar el match entre los dos sectores. No solo el sector privado, sino con otros organismos.

Muchas veces el investigador no sabe hablar con Inti, porque nunca tuvo relación o con, no sé, con un organismo de ambiente, áreas naturales protegidas, porque obviamente el político va a tener la visión política, es para lo que se formó muchas veces, y el científico no entiende qué son las decisiones que toma o por qué las toma. Y yo creo que tampoco tiene que... O sea, sí, si se lo explicaba, lo tendría que entender, pero no lo tendría que saber intrínsecamente cómo hace la otra persona su trabajo.

O sea, si nadie sabe todos los trabajos, se puede dar una idea, pero alguien que trabajó ahí te lo puede explicar y vas a tener una cosa. Imagínate, después para poder trabajar en conjunto, ya pasa en el mismo sector científico, dentro, no sé, alguien que trabaja en

antropología con alguien que trabaja, no sé, en química, y ya es difícil, o en física, ya es difícil de entenderse entre ellos, y son del mismo sector. Tal cual.

[Orador 2] (35:58 - 36:14)
Nicolás, si tuvieras que pensar cuáles son los principales obstáculos para el desarrollo económico y social de la cuenca del Golfo San Jorge y de Puerto Madryn, pero si querés más en general en la provincia, ¿para vos cuáles son esos obstáculos los más importantes?

[Orador 1] (36:19 - 38:41)
Yo creo que en la cuenca del Golfo San Jorge, bueno, hoy es una reconversión de la propia gente. Son 100 años de costumbres que hay que romper, y yo creo que eso es lo más difícil, de costumbres y de políticas, porque nunca nadie pensó que se iba a ir el PFE, y se fue, por una decisión nacional que estaba mucho más ajeno a lo que era el municipio o los tomadores de decisiones de los distintos municipios del Golfo San Jorge, que conforman toda esa cuenca. Yo creo que también una visión de cambio, estas crisis son las que van a generar cosas nuevas, obviamente va a haber malestar, va a haber un montón de cambios, un cambio social muy importante, pero también es momento para impulsar otras cosas que el sector petrolífico por ahí estaba frenando.

No conozco tanto la parte interna social de Comodoro, porque siempre fue una sociedad bastante cerrada, entonces es como, siempre fue el petróleo, y el petróleo es lo más importante, y es el petróleo, entonces me parece que también esto es como abre caminos al desarrollo de otras cosas, que hay una industria ya forjada, que puede encaminarse para otro sector, o desarrollar ese mismo sector pero de otra manera. No va a ser fácil, va a necesitar inversión, pero eso es lo que creo que hay en Comodoro, entonces me parece, de qué manera, no lo sé cómo puede pasar, no lo sé qué nivel de crisis social puede implicar, calculo que grande, pero de qué manera tampoco te lo puedo dar una proyección, pero sí para mí los momentos de crisis como estos son donde va a determinar un cambio importante en la matriz productiva de Comodoro, de eso estamos seguros.

Totalmente.

[Orador 2] (38:42 - 38:57)
Nicolás, y esto que me estás describiendo como un obstáculo, la necesidad de reconvertir de lo hidrocarburífero hacia otros sectores, también lo ves como una oportunidad, me parece interesante eso, porque bueno, no se hubiera hecho de otra manera, no se hubiera hecho si no existía este vacío.

[Orador 1] (38:59 - 41:40)
Los obstáculos te dividen el camino para otro lado, te divide el camino por ahí en dos opciones, en algo que si no lo hubieras tenido hubiera seguido así como venía Comodoro hasta ahora, o sea, y es difícil salir de la zona de confort hasta que te obligan a salir de la zona de confort, te lo digo yo, yo salí del sistema científico porque me tocó la pandemia y no me salió la postdoc, yo tenía todas las publicaciones y todo, y no me salió porque el que me leyó el plan de estudio no le gustó y me bajó seis puntos, y había, no sé, creo que fue la mayor presentación que hubo a becas postdoctorales, yo tenía 95 puntos y no entré de 100 en ese momento, pero había 50 personas con más de 99 puntos. Entonces en el momento es como yo quería seguir la carrera de científica, de investigador científico, y me llevó a otro

camino que me gusta más que lo otro. Entonces a veces los momentos, esa es una filosofía personal, son los momentos de la crisis, en el momento obviamente a uno nunca le gusta porque no es lo que planificó, porque no es la idea que uno tenía, y la pasás mal probablemente en algún momento, pero yo creo que a veces para un crecimiento mayor, tanto personal como a nivel de sociedad.

O sea, también iban a salir oportunidades para un montón de gente que de otra manera no iban a salir. O hasta el mismo, no a nivel sociedad, sino a nivel de funcionamiento, por ejemplo, del municipio, a nivel de organización de la ciudad, porque por ahí la ciudad se empieza a organizar diferente. Te hablo de Comodoro porque es grande, tiene sus particularidades muy fuertes por la geografía de la ciudad, por el tipo de trabajo que tenía la gente, por la posición económica de gran parte de la sociedad, y las diferencias culturales que tenía, había mucha gente de afuera, y eso ahora se va a notar un montón, pero va a haber un match de un montón de gente que por ahí si hubiera seguido el petróleo como estos últimos 100 años no hubiera pasado.

Entonces, estas crisis dan oportunidad a la cosa. ¿Cómo va a ser? La verdad no tengo ni idea.

[Orador 2] (41:41 - 41:51)
¿Y pensás, Nicolás, que el sistema científico puede colaborar en este obstáculo convertido en desafío? ¿Y de qué manera parece?

[Orador 1] (41:52 - 45:11)
Sí, yo creo que sí, desde el punto de vista geológico, desde el punto de vista biológico, no sé, tenemos becas descofinanciadas allá, desde el punto de vista social, de cómo van cambiando las mujeres en el tema de las ferias, cómo van trabajando, cómo aparecen nuevos emprendimientos en las ferias de mujeres, que antes por ahí se quedaban en la casa y hoy salen a buscar una alternativa laboral. Toda la parte pesquera, hay un desarrollo de toda esa industria, y después toda la parte turística, todo el tema de la ballena zey, que yo cuando trabajaba en el sector científico ya veníamos trabajando ahí con la ballena zey, en el Golfo San Jorge, que de repente había algunas ballenas raras que no eran francas, y hoy es uno de los lugares donde mayor concentración de ballenas zey a nivel mundial. Y el desarrollo del habitaje, o sea, todos sabemos lo que es el habitaje en Península Valdez, la importancia económica que tiene y la importancia visual a nivel mundial, en Chile pasa lo mismo con la ballena azul, en Brasil con el cachalote, y Rattily y Comodoro tranquilamente, bueno, Caleta también, puede ser un lugar de atractivo turístico muy importante, que por ahí sí se impulsaba, pero no a un nivel muy importante, porque no era la fuente de ingreso más grande. Y hoy puede llegar a serlo, si se encara de esa manera.

Entonces también, por eso te digo que el sector científico, y es todo el trabajo que se viene haciendo desde la universidad y desde el laboratorio, por ejemplo, nosotros tenemos una beca para complementar el trabajo de ballenas zey, o sea, perfecto, la gente viene a hacer habitaje de ballenas zey. ¿Qué más tiene para hacer en Comodoro? Bueno, tenemos una beca que justamente lo que está armando es un circuito turístico en la zona, en Comodoro y Rattily.

Te digo Comodoro porque es más fácil que nombrar a los dos, pero cuando hablo, hablo de los dos municipios, decir, ¿qué más podemos hacer? Rocas Coloradas, hay un montón de

gente que se preguntó, ahora va a sonar medio feo, pero con lo de los dos ancianos que desaparecieron, en Rocas Coloradas un montón de gente se preguntó, ¿qué es eso? ¿Cómo es?

Porque me pasó, un montón de gente me preguntó, ¿y qué es eso de Rocas Coloradas? ¿Cómo es? Y es un lugar súper atractivo, es feo que se conozca por un incidente así, pero también tiene una visualización, un lugar que tranquilamente podría ser un atractivo turístico muy grande, pero son cosas que nunca se potenciaron porque era gente que usaba de Comodoro, nadie va a generar un emprendimiento turístico porque nunca se visualizó Comodoro como un lugar turístico tampoco.

[Orador 3] (45:11 - 45:12)
Claro, tal cual.

[Orador 1] (45:13 - 45:43)
Y hoy podría hacerlo tranquilamente, o sea, Comodoro fue haciendo un trabajo de embellecer toda la ciudad para atraer turismo, y hoy tenés que ofrecer para el turismo, entonces, ¿por qué no? Por ejemplo, ahí, ¿por qué no la industria naval con el tema del astillero? ¿Por qué no con un puerto pesquero?

¿Con un desarrollo de economía y conocimiento?

[Orador 2] (45:45 - 45:45)
¿Y qué?

[Orador 1] (45:46 - 46:06)
¿De agua, de estudios para tratar de mejorar el sistema hídrico de Comodoro, del tema de desalinización para obtener agua? Porque vos, también la ciudad tiene esa limitancia hoy, que decís, bueno, no hay agua. Claro.

Entonces, ¿cómo solucionamos eso?

[Orador 2] (46:07 - 46:26)
Nicolás, y si vos tuvieras que, para, bueno, para poder desarrollar todas estas cuestiones nuevas que mencionaste, ¿qué líneas de acción te parecen nuevas que todavía no existan, se podrían desarrollar para conseguir esos objetivos, o profundizar, o delinear nuevas?

[Orador 1] (46:31 - 49:05)
Sí, tranquilamente podría impulsarse, impulsarse, que ya la agencia lo hace, con la industria, con desarrollo de becas, de proyectos, de incentivos, a nuevas empresas, a nuevas ideas, pero todas esas ideas, a veces, para que no queden ideas, necesitan sí o sí ese apoyo. A veces no es plata, es mentoría, es vinculaciones con otros sectores, o con otros empresarios, porque por ahí alguien tiene la idea, pero no la puede desarrollar, porque no solo no tiene la plata, sino no conoce que eso se puede hacer de esta manera, o de aquella manera, y dar ese impulso de la vinculación. Por eso te decía que es muy importante estas oficinas, estos sectores de vinculación para la innovación.

No tomar el emprendedorismo como algo básico, sino explayarse a todo nivel. Decir, bueno, es innovación. A veces sí es emprendedorismo de alguien que quiere hacer dulce, pero a

veces le podés dar esa vueltita de roca con alguien que es, ah, mirá, conozco a esta persona que te puede hacer esta diferencia, y este otro, y así.

Por ahí dice, mach, no funciona, no pasa nada, pero vos lo pusiste en contacto. Por ahí no funciona ahora, funciona en un futuro, y es así. Las relaciones interpersonales son muy particulares, entonces a veces a uno le encantaría, pero no lo podés forzar.

Pero el mach lo tenés que hacer igual, como vinculador. O sea, esa es mi visión de decir, bueno, si yo quiero un desarrollo en innovación, necesito sí o sí generar la vinculación del sector. Somos pocos y nos deberíamos conocer todos, y no nos conocemos.

Para poder hacer eso, para poder impulsarnos, para poder generar esas diferencias, sí o sí hay que buscar esos lugares de unión. Que la expoindustria, el EVEMPA, que se hizo acá en Madrid, son eventos en que juntan todos esos sectores, que sirven para esas empresas nuevas, y ese emprendedurismo que dice, voy a ir a ver a ver qué hay.

[Orador 2] (49:07 - 49:24)
Nicolás, te propongo un ejercicio de imaginación, pero si tuvieras que pensar el desarrollo de la región de acá 10, 15 años, ¿cómo te lo imaginás? ¿Cómo va a ser? Ahora voy a ver si sos optimista o pesimista.

[Orador 1] (49:27 - 52:05)
Y va a depender mucho de lo que pase en el 27, es así. Las políticas nacionales y las políticas provinciales son las que te van a determinar en un cambio. Hoy tenemos una visión nacional de que ese vínculo se tiene que dar solo del vínculo que te hablaba antes, y no acompañarlo del Estado.

Para mí es la función del Estado, justamente, hacer esas políticas y hacer esas vinculaciones. En el grado que sea, municipal, provincial, nacional. Los premios, hay un montón de cosas que se sacaron de nación que para mí contribuían a esta vinculación, contribuían a este desarrollo, y hoy no están.

Que nosotros desde la Secretaría trabajamos un montón, mañana no existe más la Secretaría de Ciencia y mi parte de vinculación no va a estar más. Entonces, va a depender mucho de lo que decida la gente, de qué es lo que quiere, para el rumbo que va a querer. Si quieren minimizar al Estado, que es la política nacional de hoy, a nada y que cada cosa se genere sola, y bueno, para mí va a tardar más tiempo.

O sea, en algún momento va a pasar, pero va a tardar más tiempo. El más tiempo puede ser infinito. Esa es mi perspectiva, digamos, también de lo que yo conozco, de las gestiones que he estado yo, necesitar sí o sí darles impulso.

Si vos no generás el impulso desde el Estado, que es la función que para mí tienen que tener, no vas, es muy difícil que se dé solo, y nadie va a ser... Por ahí tenés gente que lo hace, o organismos particulares que lo desarrollan, pero sí o sí en algún momento necesitas un acompañamiento de varios sectores. Entonces vas a tener ese que lo va a hacer igual, que lo va a impulsar, alguna fundación, o lo que fuera, pero si después no tenés políticas estatales que acompañen eso, son unicornios, unicornios de vinculación, y van a quedar como unicornios.

Si no seguimos con políticas así, no va a haber otro ERISEA en el futuro. Va a ser el unicornio que quedó de una gestión.

[Orador 2] (52:05 - 52:17)
Sí, casi una cosa más excepcional. Nicolás, si vos tuvieras que definir la innovación, no te pregunto algo técnico, académico, vos, ¿cómo la ves? ¿Qué es para vos la innovación?

[Orador 1] (52:21 - 53:34)
La innovación es un cambio, o sea, no es solo la modernización de lo que ya tenemos, sino un cambio de visión. Desde lo más simple, desde el pensamiento, hasta, que no es simple, innovar en el pensamiento, pero hasta una parte tecnológica, digamos. Pero ese cambio tiene que ser algo que te haga la diferencia, o sea, no es modernización, no es que escribí en papel y ahora lo escribo en el celular.

El celular es la innovación, en lo otro es una modernización. Que esa es la diferencia muy importante que hay que tener, en lo que es modernización y lo que es innovación. La innovación tiene que ser un cambio, un cambio cultural, un cambio social, un cambio tecnológico, pero tiene que ser un cambio.

No solo una diferencia de escritura, por ejemplo. Que puede ser una innovación si uno desarrolla el instrumento para tal función, ¿no? Ahí está la innovación.

Eso es lo más difícil, a veces, cuando uno habla de innovación, mucha gente cree que, porque ahora pago con QR, estoy innovando.

[Orador 3] (53:36 - 53:36)
Claro.

[Orador 1] (53:37 - 54:00)
Y también tenés una diferencia, hay gente que cree que, como no existía acá, estás innovando igual. Pero bueno, son visiones filosóficas, pero al fin y al cabo es lo mismo. O sea, la idea es un desarrollo, un desarrollo social y tecnológico.

Cultural y tecnológico.

[Orador 3] (54:01 - 54:01)
Claro.

[Orador 1] (54:02 - 54:43)
Porque la reacción, o sea, o el freno a la innovación de la gente, por cuestiones de salir de esa caja en la que está, de romper ese status quo, o de romper las costumbres, o de romper, no sé, la zona de confort, a veces hay un freno a la innovación también. Por eso te decía, las épocas de crisis son los mejores momentos para innovar. Porque no tenés, esa estructura ya se rompió.

¿Qué es lo que te decía en Comodoro? En un Comodoro con petróleo, innovar es complicado.

[Orador 3] (54:44 - 54:47)

Claro, tal cual, no iba a pasar.

[Orador 1] (54:47 - 55:23)
La gente está cómoda. Entonces yo creo que también, a veces suena feo cuando uno lo dice, lo dice de que, bueno, la innovación, o los momentos de crisis son momentos de oportunidades, es difícil cuando uno está afuera y no la está viviendo. Pero a largo plazo, quieras o no, son momentos donde hay cambios, y hay momentos, ojo, los cambios a veces no pueden ser buenos, o sea, no terminan siendo buenos.

Pero los cambios, eso va a implicar que después tenga que cambiar de vuelta.

[Orador 3] (55:24 - 55:25)
Tal cual.

[Orador 1] (55:25 - 55:28)
A la larga, el cambio siempre es bueno.

[Orador 2] (55:29 - 55:29)
Excelente.

[Orador 1] (55:29 - 55:31)
No estamos muy estancados en el...

[Orador 2] (55:31 - 55:32)
Muy quietos.

[Orador 1] (55:33 - 56:44)
Sí, el Chubut es petróleo, y es petróleo, y ya fue. Quedamos ahí, y así estamos desde que se creó, hace 70 años, la provincia, y estamos igual. Entonces, ya Chubut no es petróleo, así que hay que buscar otra cosa.

O turismo, o la industria forestal, que en su momento estuvo y no está más. Entonces hay un montón de alternativas. Chubut tiene un potencial enorme, y creo que no se aprovechó el petróleo en su momento, las cuestiones políticas, no se aprovechó ese ingreso de plata para desarrollar otra industria, y bueno, hoy es lo que hay.

Así que hay que innovar y llevar a una diferencia. Porque nosotros, quiera o no, Santa Cruz está igual y Río Negro está igual. La diferencia son las políticas que cada provincia tuvo en su momento, para hoy estar con otra industria, otro desarrollo.

Cada uno con lo suyo, porque también es lo que hay a nivel territorial.

[Orador 2] (56:46 - 56:55)
Sí, sí, tal cual, los recursos que cada uno tiene. Nicolás, ¿hay algo que no te haya preguntado, pero que te parezca importante agregar a lo que conversamos?

[Orador 1] (56:58 - 58:24)
No, yo creo que también una visión a largo plazo de cualquier decisión política es súper importante, ¿no? Es decir, de cualquier cambio que vos tengas ahora, si no lo puedes mantener en el tiempo, y es difícil también de que se instale. Por eso te decía, por esta

restricción al cambio, me parece que también, si no tenemos una visión más a largo plazo, como sociedad hay que poder transmitirlo, por qué estamos tomando esa decisión, y por qué la importancia de apoyar el sistema científico, de apoyar una oficina de vinculación, de apoyar la generación de nuevas industrias, es complicado si no se mantiene en el tiempo, si no se va revalorizando constantemente, para que la gente, porque acá lo más importante es que la gente tiene que entender que eso son fuentes de trabajo en un futuro, de un trabajo mejor, de un trabajo mejor para las generaciones que vengan, de un desarrollo para la provincia mejor, que a veces es difícil para gente que quiere que todo siga como está.

Y si sigue como está, no es justo para todos, tampoco.

[Orador 2] (58:24 - 58:36)
Y me parece, Nicolás, en lo que vos decís también, que no está solamente la cuestión política de sostener determinadas acciones o políticas de gobierno, sino también algo de un consenso social más amplio, ¿no?, para sostener eso.

[Orador 1] (58:37 - 59:34)
Eso también, o sea, por eso es necesaria también una vinculación, o sea, la vinculación tiene que ser con la gente, o sea, no necesariamente entre sectores. O sea, yo puedo ir a hablar con el que está a cargo de Aluar en este momento, sí, perfecto, pero yo tengo que ir y hablar con el productor de Ganga, y hablarle y fomentar que lo que nosotros hacemos es importante para él también. Si yo no voy y hablo con esa gente, tampoco tiene sentido lo que yo hago.

Porque él es el que vota, y no solo porque vota, sino porque él tiene que entender la importancia de esto, la importancia de que esta política en ciencias continúe, la importancia de que si yo tengo fondos para ir, el desarrollo es para todos, inclusive para él.

[Orador 2] (59:35 - 59:36)
Exacto.

[Orador 1] (59:36 - 1:00:42)
Entonces yo creo que también es eso, o sea, a nivel político hay que hacer, no me gusta decir bajada, porque cuando uno dice bajada, es como que está arriba, es una transferencia. Estamos todos, todos somos chubutenses acá, así que nadie está encima de nadie, y es que todos somos pares, y hay que ir y charlar con la gente, y también el sector científico tiene que ir para la necesidad de la gente. O sea, nosotros no podemos estar ajenos a la problemática social.

Hoy el sector científico de Comodoro no puede estar ajeno a la problemática social que hay con el petróleo. El sector científico tiene que apoyar a toda la industria emergente, falencias que hay, entonces tanto de la universidad, como del resto de los sistemas de investigación tienen que estar ahí, tienen que estar hoy ayudando en esa crisis social.

[Orador 2] (1:00:43 - 1:00:45)
Tal cual, involucrarse, ¿no?

[Orador 1] (1:00:45 - 1:01:23)

Involucrarse, no son ajenos, porque ellos les pagan el sueldo en Nación, no son ajenos a la... No van a ser ajenos porque tienen amigos que se quedaron sin trabajo probablemente, gente que conocen, el vecino, la pareja, pero bueno, igualmente, yo creo que ahí es donde está esa cuestión de que hay que hacer ese vínculo, y ese vínculo no podemos esperar que cada uno lo haga por sí solo. Para mí ahí es donde hay el incentivo del Estado donde tiene que generar el vínculo, o tiene que generar los que generen el vínculo.

[Orador 2] (1:01:24 - 1:01:30)
Sí, armar esas mesas de trabajo también, ¿no? Para que circule la palabra, el consenso, las...

[Orador 1] (1:01:31 - 1:02:21)
Sí, es ir y así, o sea, ni siquiera te digo crear la oficina de vinculación, sino es formar a la gente que vos tenés en vinculación. O sea, no es necesariamente inventar cosas nuevas, sino es, ché, bien, hay que hacer vinculación, vamos todos. Tengo que ir, yo no me puedo quedar en la oficina tranquilo acá escribiendo, haciendo una ley para fomentar la vinculación a nivel provincial.

No, hay que cargar las mochilas e ir. Y eso me parece que es lo más importante a nivel político o estatal que tenemos que realizar.

[Orador 3] (1:02:21 - 1:02:22)
Tal cual.

[Orador 1] (1:02:22 - 1:02:23)
Funcionario, digo.

[Orador 2] (1:02:25 - 1:03:05)
Excelente, Nicolás. Dos cositas nada más para ya para cerrar. Mirá, nosotros tenemos, estamos juntando obviamente documentación para sumar, así que si ustedes tienen algún documento que te parezca relevante, de líneas de acción, o de planes, o lo que fuera, que no esté en la web, porque lo de la web ya lo relevamos, y me querés compartir, excelente.

Y también, Nicolás, si se te ocurre alguna persona clave para entrevistar, también nos sirve como, bueno, no se pierdan de conversar con tal persona que sobre estos temas está muy empapado, que nos puede dar un punto de vista interesante, también nos súper sirve que nos comentes.

[Orador 1] (1:03:06 - 1:03:26)
Mirá, si querés, está bueno por ahí Mauro Carrasco, que fue el exsecretario de Ciencia y Tecnología, que es el secretario de Ciencia y Tecnología de la UTN, es alguien que está bueno en charlar, Excelente. Me parece que él es alguien interesante.

[Orador 2] (1:03:27 - 1:03:27)
Buenísimo.

[Orador 1] (1:03:27 - 1:03:39)
De las cuestiones de política social y de desarrollo de industria, y eso, o sea, yo, es mi mentor, digamos, así que...

[Orador 3] (1:03:39 - 1:03:40)

Excelente.

[Orador 1] (1:03:40 - 1:03:56)
Hay muchas cosas que te dije que las saqué de él, no es que las inventé yo, pero me parece que está buenísimo por ahí para... Para hablar con él. Le sirve y le puede llegar a servir como para hacer otra visión distinta.

[Orador 2] (1:03:57 - 1:04:11)
Buenísimo. Bueno, Nicolás, te agradezco muchísimo por el tiempo, fue súper interesante escucharte, así que, bueno, nada, estamos en contacto, cualquier cosa por el WhatsApp, pero te agradezco muchísimo el tiempo que nos dedicaste para esta charla.

[Orador 1] (1:04:12 - 1:04:17)
No, de nada. Estamos en contacto y, bueno, cualquier cosa que necesiten, nos escriben.

[Orador 2] (1:04:18 - 1:04:20)
Dale, excelente. Gracias, Nicolás. Buena semana.

[Orador 1] (1:04:21 - 1:04:22)
Igualmente, nos vemos. Abrazo.

[Orador 2] (1:04:23 - 1:04:23)
Chau, chau.

Entrevista 1 - Valeria Serantes DVT UNPA 2025 11 18 - Recording (1)

[Orador 2] (0:02 - 0:20)
Bueno, lo primero que, como para introducir, es muy breve, digamos cuáles son las actividades del área a tu cargo, cuáles son tus responsabilidades, básicamente eso, como para introducir.

[Orador 1] (0:21 - 1:43)
Bueno, yo estoy a cargo de un área que se llama Dirección General de Gestión de la Vinculación, es un área que se armó hasta relativamente poco en la última reestructuración que se hizo de la estructura, digamos, de la universidad en convenio con el gremio no docente, porque yo mi cargo de base es no docente, es una dirección que depende directamente del área de gestión rectorado, depende del rector o rectora a quien esté asumiendo el cargo, y dentro de ese cargo, que en principio es un cargo político, está la Dirección de Vinculación Tecnológica, que es mi cargo de base, digamos, o sea, mi cargo concursado es la Dirección de Vinculación Tecnológica.

Así que ahora estoy con un cargo político, que está arriba de mi cargo de base, y después, bueno, el área maneja la función política institucional con respecto a la vinculación con los actores externos, pero también tiene a cargo la Unidad de Vinculación Tecnológica.

[Orador 2] (1:45 - 2:02)
Buenísimo. Y la Unidad de Vinculación Tecnológica, bueno, vos sabés qué servicios tecnológicos, digamos, tenés un relevamiento de la universidad sobre los servicios tecnológicos que presta, por ejemplo?

[Orador 1] (2:03 - 3:09)
Sí, la Unidad de Vinculación Tecnológica es per se la unidad administradora de financiamiento externo que obtiene la universidad a partir de, digamos, de dos grandes grupos de acciones, uno tiene que ver con el desarrollo de proyectos de transferencia de tecnología, y el otro tiene que ver con la oferta tecnológica asociada a los servicios, ¿no? Los servicios técnicos de la universidad están vinculados a las áreas estratégicas que maneja la universidad, que son las áreas que, por supuesto, están en coincidencia con las áreas estratégicas que tiene la provincia, y algunas otras áreas que son transversales, entendemos nosotros que son transversales, como las tecnologías de la información y la comunicación, pero bueno, básicamente es el área de energías, renovables, las tradicionales, turismo, pesca, recursos naturales, esas son como las áreas estratégicas, y los servicios están asociados a esas áreas estratégicas.

[Orador 2] (3:11 - 3:15)
¿Y qué tipos de servicios son en general los que se prestan?

[Orador 1] (3:15 - 4:07)
No, son muy variados, nosotros tenemos varias áreas definidas dentro de esa oferta tecnológica que tienen que ver con esto, con servicios educativos, con servicios que tienen que ver asociados a los recursos naturales propiamente dichos, a los recursos turísticos, a las energías, como te acabo de comentar, y son variados, desde servicios de laboratorio hasta

consultorías, hasta servicios que tienen que ver con, no sé, con un estudio ambiental, o sea, es variado de acuerdo al área temática. Como te digo, nosotros tenemos una constitución de varias áreas estratégicas, que además están asociados esos núcleos temáticos o por áreas con los institutos que nosotros tenemos, y cada instituto y cada área tiene distintos servicios.

[Orador 2] (4:08 - 4:16)
¿Y con qué otros actores trabajan? ¿Empresas, actores del sector público?

[Orador 1] (4:16 - 5:18)
Sí, nosotros hacemos un relevamiento, así como hacemos un relevamiento de la oferta tecnológica que tenemos nosotros, también hacemos un relevamiento de demandas, a raíz de una red de vínculos y de relaciones que tenemos con los actores que intervienen en nuestro territorio, de una agenda compartida común. Entonces, es variado, de acuerdo también al momento histórico, a la coyuntura, a la situación económica, van variando, digamos, esos actores estratégicos con los que nosotros nos aliamos a generar diversidad de cosas, ¿no? De esto que te digo, de proyectos, o la asistencia técnica para algo, o la consultoría, de un, digamos, armado y de un conocimiento que nos da la posibilidad de poder pensar estratégicamente qué cosas podemos hacer en conjunto dependiendo de la coyuntura, ¿no?

Y las necesidades y las prioridades, obviamente.

[Orador 2] (5:20 - 5:35)
¿Tenés en mente casos puntuales que hayan salido bien, digamos, o actores con los que trabajan muy bien, por fuera, digamos, de la uni, o con empresas?

[Orador 1] (5:35 - 7:06)
Yo creo que, o sea, a ver, no quiero ser redundante en ese punto, pero la universidad en este territorio, en la provincia de Santa Cruz, es un actor clave para todas las mesas de articulación y de negociación. Entonces, hemos tenido actividades con el sector minero, hemos tenido actividades con el sector hidrocarburífero, hemos tenido muchas actividades de agenda también con distintos órganos del sistema científico tecnológico con el que cohabitamos el territorio, con los gobiernos provinciales en las distintas instancias que fueron pasando, con los gobiernos locales, con las empresas básicamente de los, digamos, de los núcleos fuertes de los ejes productivos, porque son además las que tienen una visión o una perspectiva de desarrollo en materia de cuestiones que hacen a la vinculación, a la innovación y a la transferencia, no todas las empresas ni todas las áreas comerciales de un territorio, por una cuestión de su propia identidad o de las políticas que llevan adelante, piensan en posibilidades de asociarse con la universidad para hacer algo en forma conjunta. Entonces, eso va variando, no sé, de una consultoría al puerto de Caleta Paula hasta un desarrollo con PERMAP, hasta una cosa con, no sé, un acuerdo de pasantías con ICRT, o sea, es variado.

[Orador 2] (7:07 - 7:19)
¿Y recordás alguna iniciativa que, no sé, que te haya entusiasmado y que por alguna razón se hayas frustrado, no sé, que te gustaría retomar?

[Orador 1] (7:22 - 10:29)

Iniciativas que me hayan frustrado, sí, bueno, sí, muchas, porque quienes gestionamos en esta materia tenemos muchas instancias que son de sentarse a pensar un proyecto, un desarrollo, una acción, etcétera, y después pasan un montón de cosas que no tienen que ver con no tener el interés por hacerla, o con que, no sé, que no nos pudimos poner de acuerdo, que muchas veces también puede llegar a pasar eso, sino se atraviesan otras cuestiones, ¿no? Muchas veces es la temporalidad, muchas veces es que después cuando pusiste todo a punto el financiamiento no está, que cuando tenés todo digitalizado o proyectado en tu cabeza cambió el articulador y le tenés que presentar la idea a otro que a lo mejor no le parece interesante o no le parece una prioridad en ese momento, entonces, cosas, y sí, ahora que se me vengan a la mente, que no pudimos desarrollar, bueno, teníamos por ejemplo, no sé, por pensar en algo que reeditamos varias veces y no surgió, hay una empresa de servicios de la provincia con la que editamos un programa de formación y capacitación que lo pensamos y lo diseñamos con una programación de varios meses y cuando llegamos al momento de aplicarlo no se hizo y eso nos quedó pendiente y es una cosa que cada tanto vuelve a surgir porque el gerente que toma funciones en esa empresa nos lo vuelve a proponer, pero después siempre pasa algo que el que es gerente ya no es más gerente o pasó el tiempo y el convenio que teníamos ya caucó y hay que pensar en otra acción, o sea, serían muchas cosas, yo estoy en este cargo desde el, no en el cargo que te acabo de comentar, pero sí en el cargo de la unidad de vinculación tecnológica desde el año 2007, son un montón de años, entonces es un montón de cosas que han pasado y... Sí, me imagino que buscar así puntualmente una debe ser...

Sí, pero es cierto que hay un montón de cosas que a uno le pone energía, no solamente de la gestión, sino también de las personas que digamos que se involucran en la transferencia de conocimiento o en el desarrollo o digamos en los equipos, que también nos embalamos con situaciones que después, viste, por cuestiones diversas no se llevan a cabo, pero es como un, es parte del quehacer de esta tarea, ¿no?

Es así porque bueno, nosotros sabemos que no es solamente para poder concretar un evento de esta naturaleza, vos tenés que tener un asociado externo, porque si no estaríamos hablando de otro tipo de proyectos, o alguien del sistema científico tecnológico que se asocie con vos, entonces eso ya trae aparejado una dificultad que tiene riesgos y que nosotros sabemos cuáles son esos riesgos desde el momento en que nos sentamos a hacer o plantear una negociación con un externo, ¿no?

[Orador 2] (10:29 - 10:40)
Claro, ¿y hay experiencias de empresas, de creación de empresas de base tecnológica o startups desde la UNI?

[Orador 1] (10:40 - 11:49)
Mirá, hubieron algunas iniciativas, pero después no se terminaron de llevar a cabo, yo entiendo que para ese tipo de acciones necesitás un fuerte, fuertemente el apoyo del Estado en el desarrollo, por lo menos en los primeros pasos de esas acciones, es complejo el territorio, también por diferentes situaciones, y entonces siempre hubo también una política de desarrollo, por ejemplo en polos tecnológicos, en desarrollos de incubadoras, y que necesitás de la asociatividad de otros actores, ¿no? Para que se genere ese ecosistema, y es bastante complejo, por ahí hay una persona que sí desde alguna iniciativa dentro de la universidad después hizo un desarrollo externo, pero no la concreción así como lo

entendemos o como lo caracterizamos en un spin-off o en una startup, no de forma concreta.

[Orador 2] (11:50 - 12:05)
¿Y vos cómo ves esos tipos de apuestas a polos científicos de desarrollo? ¿Crees que es por esa vía que se puede? ¿Cómo analizás el sistema científico de la provincia?

[Orador 1] (12:06 - 15:56)
Es complejo en el sentido de que realmente el Estado, yo soy una persona que entiende que en países como el nuestro es muy importante la política del Estado gestionando en estos temas, porque es el que motoriza las acciones, ¿no? Porque cualquier desarrollo de esta naturaleza requiere de un tiempo que no es corto, requiere de inversión que no todo el mundo tiene o que no todo el mundo desde lo privado apuesta, digamos, a generar acciones de esta naturaleza a largo plazo y entonces es importante que el Estado realmente crea, más allá de que el discurso es un discurso que tiene cierta potencia, que es políticamente correcto y que todos entendemos desde la letra muerta, que es importante el desarrollo científico y tecnológico de un país o de una provincia o de una región, después tenés que efectivamente eso concretarlo en hechos reales y concretos.

Hubo muchos intentos y no se llegó, digamos, a buen puerto, porque vuelvo sobre el punto, o sea, cuando algo no funciona son distintos, o sea, hay distintos elementos que hacen que eso no funcione, una forma de ver la dinámica institucional, una forma de entender la política, una forma de no apostar tanto a cosas innovadoras y no quedarte en lo tradicional, al ser una región y al ser una provincia donde tiene recursos que per se, digamos, te dan un rédito económico, por ahí la cuestión creativa de pensar en otras opciones, en otras posibilidades, está menos desarrollada en todos los actores y entonces eso hace que después no se concreten en acciones directas, ¿no?

Nosotros ahora, por ejemplo, la provincia tiene una ley de ciencia y tecnología, tiene un instituto que se creó para tales fines, pero la realidad es que es un instituto que no tiene financiamiento ni tiene líneas propias que financie para ese desarrollo. Entonces vos decís, bueno, está todo muy lindo, se jerarquizó la ciencia y la tecnología, pero después efectivamente no lo cargas de contenido al espacio que vos creaste para generar justamente la política que impulsa estas acciones, ¿no? Entonces también hay cuestiones de desconocimiento, o sea, no es fácil gestionar en este campo, tenés que tener y conocer, digamos, a los actores, las idiosincrasias de cada uno de esos actores, cuáles son sus perspectivas, sus lógicas, y bueno, yo hasta ahora no lo he visto, he visto que sí en las plataformas de gobierno está, muchas veces, por ejemplo, los entes nacionales que, digamos, gestionan el tema de los pueblos tecnológicos, que también, esto que te digo, que tienen un impulso generalmente también de políticas nacionales, no solamente de las provinciales, nos han hecho encuestas sobre los desarrollos posibles, sobre las acciones posibles, pero después, o sea, no se ha concretado.

[Orador 2] (15:57 - 16:18)
Claro. Y, digamos, ¿la universidad, vos creés que la universidad tiene alguna, o qué debilidades puntualizarías acerca de los recursos, tanto humanos como materiales, de la universidad?

[Orador 1] (16:19 - 20:08)
La universidad tiene las debilidades propias de una universidad que es de la periferia, y donde tampoco se atienden real y concretamente a una política de federalización de la ciencia y la tecnología, empezando por el tema del recurso humano. Es decir, si vos no tenés una política para erradicar investigadores desde el sistema nacional, o desde, no sé, te digo, del sistema provincial también podría serlo, ¿no? O sea, buscar incentivos para que personas formadas en áreas que son estratégicas para nosotros se erradiquen en el lugar, ya ahí tenés un déficit, porque la materia prima de la generación del conocimiento en este sentido son las personas, es el recurso humano.

Y después eso asocia a un montón de cosas, ¿no? Es, traes a esa persona, tenés que tener una política habitacional para contener a esa persona, tenés que tener laboratorios que estén adecuados al desarrollo de ese investigador y de lo que él potencie para que pueda atraer a otros investigadores que se están formando y generar un equipo. Y todo eso requiere de esto que te digo yo, de una política.

De una política que apuesta a decir, bueno, sí, consideramos que tenemos que hacer un desarrollo a nivel territorial más equitativo, y tenemos que fomentarlo con distintos instrumentos y herramientas que puedan generar ese ecosistema. Si lo hacemos de manera parcializada, si lo hacemos de manera interrupta, o sea, y estamos así, y esas son las carencias, las carencias las brinda el propio sistema que no termina de, vuelvo a insistir, no porque no lo sepamos, no porque no entendamos qué es de esa manera, pero después, cuando tenemos que hacer la política, y bueno, hay fallas, hay fallos en las acciones. No sé, yo me acuerdo del año 2000, no sé, ya no me acuerdo qué año, pero 2000 y pico, 2010, 12, 13, empezamos con un paquete que había gestionado la agencia Alfonsín con uno de los bancos para lo que fue el programa de PRH que estaba asociado con los PMDE, que eran programas para generación de laboratorios, radicación de investigadores, becas para investigadores, compra de equipamiento y qué sé yo, pero bueno, después esa batería de ventanillas a las cuales aplicamos muchas universidades, después pasó dos años para que a vos, te hablo puntualmente de nuestro caso, para citarte algo concreto, teníamos vistos diez doctores para radicar, cuando yo hablo hoy, tenían una realidad, les parecía que podía ser, el número les cerraba, etcétera, etcétera, cuando los voy a buscar dos años después, ese investigador tuvo otra vida, generó otras acciones. Es un tema de políticas, de tiempos, de saber que no es un programita o una ventanilla, sino que es una cuestión mucho más abarcativa de un montón de acciones que tenés que hacer, porque si solamente estás pretendiendo que una universidad con los recursos finitos que tenga pueda desarrollar y hacerse cargo de generar ese ecosistema y estamos mal, o sea, no lo estamos viendo como en realidad lo tenemos que estar viendo.

[Orador 2] (20:09 - 20:19)
Claro. Si tuvieras la posibilidad de decir, bueno, tengo que traer estos diez doctores, ¿en qué áreas serían?

[Orador 1] (20:20 - 20:50)
Te vuelvo a decir lo mismo, en áreas que son las que nosotros estamos trabajando y desarrollando. Nosotros, por ejemplo, tenemos, vos seguramente lo conocés, el Centro de Investigación de Cañado Seco, que está vacío. Sí, lo conozco.

O sea, tuvimos que hacer malabares para poder comprar el equipo que queríamos equipar ciencias, teníamos que comprar un segundo equipo, se cortó el financiamiento, teníamos que traer gente, no pudimos traerla, y tenemos tres personas.

[Orador 2] (20:54 - 20:58)
Y es fundamental para la cuenca en este momento, ¿no?

[Orador 1] (20:58 - 22:51)
Sí, o sea, son todas acciones que vos decís, bueno, o sea, nuestra universidad, a diferencia de otras universidades que están constituidas de otra manera, nuestra universidad, como muchas de los territorios que están alejados, están armadas en función de la realidad de esa región. Entonces, nosotros estamos con las áreas que te digo, que son las, digamos, las que trabajamos de manera más coordinada con el sector externo, son las que demandan el sector económico y productivo de la región. Entonces, eso ya te tenía que dar un aliciente, porque no es que vamos a estar investigando el vuelo de la paloma, que lo podríamos hacer, porque también la universidad es para eso, pero digo, podríamos hacer cosas de laboratorios, de estudios de agua, de estudios de corrosión, de estudios físico-químicos, de un montón de cosas, que no se pueden hacer por estas limitantes que te digo que tenemos.

Y las cosas que hacemos, las hacemos con mucho esfuerzo, con mucho sacrificio de la institución, de los investigadores, de los externos que a veces nos apoyan en el desarrollo de esas acciones, pero bueno, todo podría funcionar mejor si, insisto, esa política de federalización se sentara a pensar realmente y concretamente qué es lo que se tiene que hacer en ese territorio, cuáles son las demandas de ese territorio, cuál efectivamente es todo, digamos, la batería de acciones que tenés que desarrollar, porque bueno, un investigador, yo no puedo traer acá un investigador, no sé, uno de lo que sea, si no le doy un laboratorio como la gente, si no le doy los insumos como la gente, si no le propongo que va a haber un equipo en algún momento que él va a poder desarrollar, porque le corto las piernas y el tipo no va a querer venir. O sea, simple, sencillo.

[Orador 2] (22:53 - 23:09)
Claro. ¿Y vos cómo ves la situación? ¿Cuál es tu lectura sobre la situación de la cuenca, digamos, la parte norte de Santa Cruz?

Bueno, yo estoy en Pico Truncado. Pico Truncado, Caleta, Cañadón, con la salida de Iberés.

[Orador 1] (23:09 - 24:07)
En esta consultora, y yo la estoy viendo, o sea, yo tengo una mirada expectante de a ver qué es lo que sucede. Como entiendo que debemos tener muchos, o sea, ver cómo se reconstituye esto, cómo son los nuevos jugadores que supuestamente entrarían en escena, cómo se arma, digamos, la estructura económica, productiva, con expectativas, porque bueno, viste, o sea, hubo una movida importante, iban a pasar cosas en un margen de tiempo que después se empezó a dilatar, con expectativas positivas, tratando de ser positivo en relación a eso, pero sin demasiada información sobre qué es lo que va a pasar.

[Orador 2] (24:08 - 24:23)
Claro, y esta idea de la posibilidad de una transición hacia otras formas de generación de energía, ¿cómo lo ves eso? ¿Cómo ves el rol de la universidad ahí, el vínculo con…?

[Orador 1] (24:23 - 25:06)
Lo que pasa es que la universidad se pone al servicio de, porque nosotros tenemos que esperar que un sistema político, económico, se ponga a funcionar realmente en una línea, y nosotros apoyaremos, nos acomodaremos a eso, haremos alianzas estratégicas con quienes las tengamos que hacer para poder estar a la altura de las circunstancias, pero o sea, no es una cosa que depende de la universidad, la universidad acompaña esos procesos, ayuda a fortalecer esos procesos, genera nuevas ventanas de oportunidad en esos procesos, pero estamos dependiendo de otros actores.

[Orador 2] (25:10 - 25:11)
Ay, no podías activar el audio.

[Orador 1] (25:12 - 25:43)
Sí, actores realmente tienen a veces también sus limitantes con respecto a cómo ven la cuestión, ¿no? Claro. Por ahí hay actores que necesitan determinada cosa y están con el esperanzado en que esa determinada cosa funcione, y si vos les decís, bueno, ¿y qué otras cosas podemos hacer?

Y ahí vamos a negro, ¿viste? Claro. Hay otras cosas para hacer.

Entonces, bueno.

[Orador 2] (25:45 - 25:51)
Y en general, ¿cómo es el circuito, digamos, de articulación con las empresas?

[Orador 1] (25:52 - 25:57)
No, esto es muy variado. O sea, esto es día a día.

[Orador 2] (26:01 - 26:11)
¿Es muy burocrático, digamos? ¿Tienen que, cuando se acerca a una empresa interesada, por ejemplo, tiene que completar algún formulario o es un diálogo? ¿Cómo es ese tema?

[Orador 1] (26:11 - 29:16)
A ver, en principio la acción es muy variada, ¿no? O sea, hay ciertas cuestiones que cuando la rueda empezó a girar se activan, obviamente, para... sobre todo con la necesidad de que no se nos pierda ningún eslabón de la cadena, pero es muy variado cómo puede llegar a generarse la articulación.

Hay gente que va directamente a las sedes académicas, hay gente que viene directamente al rectorado, hay situaciones en las que nosotros estamos y vemos que se puede generar una necesidad y somos nosotros los que proponemos, hay situaciones que se dan en mesas de trabajo y se generan de forma autónoma en esa mesa con la intervención de los distintos actores, a veces nos vienen a golpear la puerta con un requerimiento en particular, a veces nosotros nos acercamos porque entendemos que tenemos algo para ofrecer y vamos y lo ofrecemos, o sea, es diverso. Nosotros, apuntando a lo que vos estabas interesada, tratamos de gestionar lo menos burocráticamente posible porque esa es una cosa que quienes tenemos el aspecto nacional e institucional de poder dar respuestas al territorio sabemos que los tiempos de la universidad muchas veces suelen ser digamos difíciles, nosotros tratamos de que eso no suceda ni que eso nos impida las acciones y nos involucramos

muchísimo en todo lo que va sucediendo, o sea, yo creo en la gestión, en la acción, no sé, yo hace un rato, antes de hablar con vos, estaba hablando con el representante nuestro del CFI porque se había generado un cuello de botella en un problema que no era nuestro, que era del gobierno provincial y yo no me quedo sentada de brazos cruzados a esperar que se resuelva, voy y trato de resolverlo.

Nosotros tratamos de que las cosas sean lo más fluida posible, tenemos una lógica de funcionamiento, por lo menos te hablo del área que yo manejo y de las acciones que yo llevo adelante, ¿no? Yo desde el día uno, o sea, esta área trabaja con cronogramas de entregas, de plazos, de ejecuciones, o sea, hago el proyecto y tengo, que muchas veces pasa en otras áreas de las universidades donde se manejan otros tiempos, pero acá como vos tenés el que te financia por un lado, al que le tenés que entregar el desarrollo por el otro, o sea, no hay momentos para relajarse.

[Orador 2] (29:18 - 29:33)
Recién mencionabas al gobierno provincial, ¿cómo es la relación con este gobierno, con el gobierno anterior, digamos en general, la relación de los gobiernos provinciales con el sistema científico o en particular con la universidad?

[Orador 1] (29:34 - 32:08)
La relación es, siempre hay diálogo porque vuelvo a insistirte, es un lugar donde no tenés 200 actores del sistema científico tecnológico. Entonces, la cuestión se empieza a acotar. Después, la universidad está en todo el territorio, la gente que nosotros, o sea, nuestros docentes e investigadores son gente reconocida en el territorio, estamos hablando de una densidad poblacional baja, o sea, son 200 millones de personas.

Entonces, hay un reconocimiento de la universidad de todos los actores, de los que están en el poder ejecutivo del momento, pero también de los otros actores que están articulando en cualquier instancia de generación de algo, o sea, está el INTA, está el Consejo Agrario, están las empresas, están las cámaras, y entonces si no nos convoca alguien, no nos convoca alguien del Estado, nos va a convocar alguien del privado. Entonces, hay buena relación, la relación es más o menos fluida también dependiendo de otras cuestiones que tienen que ver con la prioridad que le tiene la universidad, con acciones políticas, con esto que te digo yo del financiamiento, que se puede gestionar o no, entonces, son distintas cosas que te van, digamos, condicionando un poco cómo va a ser esa relación, ¿no?

Nosotros en este momento tenemos una buena relación con el ejecutivo, pero también hay un tema de restricción financiera que hace que también nos limiten las acciones que efectivamente podemos llevar adelante por una cuestión de que no es que no esté el contacto, no esté el vínculo, no están las acciones, pero si no hay dinero, nosotros estamos también en una posición que la universidad en otros momentos podía acceder a un montón de ventanillas de financiamiento a nivel nacional que hoy no hay, y entonces eso también marca una distinción, digamos, en las cosas que efectivamente nos sentamos a conversar y que después podemos desarrollar algo en concreto porque, bueno, vuelvo al punto, si no hay dinero para financiar estas cosas y no, no se puede.

[Orador 2] (32:10 - 32:16)
¿Vos cómo ves el futuro más de esta región a cinco, diez años? ¿Qué considerás?

[Orador 1] (32:16 - 32:24)
No soy mandrake, no tengo la bola de cristal, estoy en Argentina, no...

[Orador 2] (32:24 - 32:57)
¿No te imaginás viabilidad de alguna... No, no, porque No, no, porque Bueno, te ahoras últimas porque ya estamos llegando a los cuarenta. ¿Qué tipos de innovaciones o tecnologías te parece que deberían incorporarse para impulsar el desarrollo de la región?

¿Y qué tipo de acciones deberían tomarse para superar esos obstáculos que vos venís mencionando?

[Orador 1] (32:58 - 35:17)
Ah, pero voy a caer en contestarte más o menos lo mismo porque nosotros, o sea, tenemos proyectos en desarrollo que han frenado porque no está el dinero para, digamos, para seguir en vías de esos desarrollos con equipos que quedaron a medio comprar, con proyectos que quedaron a medio financiar y vinculados a estas áreas que son las áreas de las energías, del plan estratégico de la provincia de Santa Cruz en materia energética, de la mejora en tecnología para el área de hidrocarburos, de proyectos que tenemos desarrollados con respecto al cultivo hidropónico y al desarrollo en ese sentido. Tenemos un proyecto que es muy reconocido que está implantado en la Antártida que gestionamos con el INTA. En diversidad de acciones que son las que te digo que son las que nosotros sabemos desarrollar y son las que nos demanda también el territorio, pero bueno, en este sentido estamos en un momento complejo porque estamos haciendo lo que podemos con lo poquito que se tiene tratando de, o sea, estamos en un momento donde la conjuntura es tan compleja que yo, por ejemplo, en la semana que viene nos vamos a reunir con el INTA para repasar cuál va a ser el plan estratégico que ellos tienen y nosotros cómo los podemos ayudar, qué sé yo. Estamos focalizados en eso, pero yo al mismo tiempo estoy viendo que firmen un convenio los del INTA-Nación para darle el marco legal de que yo ahora el INTA en Caleta Olivia lo tengo dentro de la sede académica porque se quedaron sin lugar, sin espacio.

Entonces, estamos gestionando la miseria, la dificultad, el problema, el que la gente no se quede en la calle, de que el investigador no se pueda ir aunque sea al laboratorio a hacer X cosa mínima y por otro lado, sí, estamos tratando de planificar y demás, pero, viste, yo lo veo complejo en un momento en el que no hay plata.

[Orador 2] (35:18 - 35:32)
Vos, te hago la última ya, y cuarenta. Entonces, pensás que en este contexto tan difícil hay algún margen para innovar? ¿Qué es la innovación para vos?

[Orador 1] (35:32 - 36:22)
El margen siempre va a haber porque nosotros vamos a seguir haciendo las cosas que tenemos que hacer. Nosotros, ahora, el primero de el cuatro y cinco de diciembre estamos en Río Cuarto con las jornadas de vinculación tecnológica y vamos, el tema que vamos a tratar es transformación digital y hay sesenta trabajos que se van a exponer de todas las cosas que las universidades llevan adelante. Vamos a hacer cosas, pero te tengo que decir que en esta conjuntura yo no me animo a hacer ninguna proyección de ninguna naturaleza porque así como en muchos ámbitos de la política institucional y social yo creía que teníamos temas que estaban resueltos, te das cuenta de que no, porque me parecía que era

importante y trascendental para la nación tener una política en materia de ciencia y tecnología para el desarrollo del país y no,

[Orador 2] (36:24 - 36:34)
no, no. Bueno, Valeria, la última que te hago es más como conceptual, ¿qué es para vos innovar?

[Orador 1] (36:35 - 37:48)
Para mí la innovación tiene que ver con un concepto de co-creación, ¿no? Con el encuentro de saberes de quienes aportan el conocimiento académico a través del desarrollo de la investigación y aquellos que aportan un conocimiento desde el campo de la experiencia y en esa vinculación, en esa articulación, este concepto de co-creación al generar algo que mejore el desarrollo y la calidad de vida de las personas a través de un proceso, de un producto, de algo que dé un salto cualitativo en términos de lo que se viene haciendo y abra nuevas ventanas y perspectivas para mejorar el desarrollo social, económico y productivo, ¿no?

O sea, también en ese concepto de co-creación no solamente estoy pensando en las ciencias duras, sino también estoy pensando en la innovación social, en las tecnologías blandas y en los aportes que puedan llegar a dar también en el campo de lo social y de las ciencias sociales y de las humanidades.

[Orador 2] (37:49 - 37:55)
Bueno, ¿hay algo que quieras agregar que no haya preguntado, que te gustaría comentar?

[Orador 1] (37:55 - 39:04)
No. Bueno. Que las cosas mejoren, que podamos trabajar con mayor tranquilidad y estar ocupándonos en las cosas que nos tenemos que estar ocupando al cien por ciento y, bueno, y que ojalá también, digo, los gobiernos locales, los gobiernos provinciales en este, en esta, que es también una ventana de oportunidades y de entender que no solamente la política en materia de ciencia y tecnología tiene que estar brindada por el Estado nacional, sino que es importante que los Estados provinciales también tengan realmente una política en serio en esta, en esta materia y que puedan pensar el territorio, generar asociaciones que sean convenientes para potenciar las capacidades que tienen los distintos actores del sistema científico tecnológico que están en este territorio y que, bueno, y que eso se concrete en acciones que nos permitan seguir creciendo y desarrollando lo que veníamos haciendo hasta hace algunos años, ¿no?

[Orador 2] (39:05 - 39:38)
Bueno, espero, yo también. Bueno, muchísimas gracias, Valeria, muy amable por el tiempo. Después, si hay algún documento, yo tengo los documentos de la universidad que son las evaluaciones de IMASD, las últimas que están colgadas en la página de evaluación, pero si hay alguno específico de vinculación o algo que pudiéramos consultar, te agradezco si me, si me pasás el dato para tenerlo en cuenta.

[Orador 1] (39:40 - 39:57)
Sí, por ahí te puedo pasar porque como al principio habíamos hablado de la oferta tecnológica, para que lo tengamos un poco más graficado, cuál es la oferta tecnológica que

nosotros tenemos, que lo puedo pasar como para que lo tengas, o cuáles son los campos de acción que nosotros tenemos.

[Orador 2] (39:58 - 40:06)
Bueno, dale, buenísimo. Bueno, muchísimas gracias por el tiempo. Hasta luego.

[Orador 3] (40:07 - 40:08)
Chau chau.

[Orador 2] (40:09 - 40:09)
Chau chau.

[Orador 3] (40:16 - 40:17)
¿Estás por acá Guido?

Entrevista CAMAD (2025-12-18 12 18 GMT-3)

[Orador 2] (0:00 - 0:27)
Inicia la grabación, bueno y arrancamos. Felicitaciones Gaby a nombre de CAMAD, te extiendo las felicitaciones por el espacio nuevo que están abriendo, cabe dentro del tema de la entrevista lo mencionaremos seguramente más adelante. Bueno, ¿querés presentarte por favor?

Decirme cuál es tu rol dentro de la CAMAD y un poco a qué se dedica la cámara.

[Orador 1] (0:28 - 2:16)
Bien, mi nombre es Gabriela Pastore, soy gerente de CAMAD, aparte soy representante legal de la Escuela Técnica de CAMAD, una escuela secundaria, soy representante legal también de la Fundación de Altos Estudios en Ciencias Comerciales, instituto terciario que llegó a la ciudad de Puerto Madryn en el año 2011 de la mano de la Cámara de Comercio. Bueno, la Cámara de Industria, Comercio, Producción y Turismo de Puerto Madryn es una cámara gremial empresaria que se dedica a buscar las oportunidades que hagan, por decirlo de una manera simple, crecer a sus socios. Gestionamos por ellos y tenemos un rol preponderante, es una cámara que tiene un rol preponderante en muchísimas actividades de la comunidad.

Por ejemplo, lo que nombrabas recién, este multiespacio, está al lado de la cámara, donde en este momento están funcionando todos los productores de la provincia del Chubut que tienen el sello Origen Chubut. Y esto se armó porque los cruceristas no tenían oportunidad y alcance fácil a la producción de la provincia. Estamos hablando de artículos regionales, vinos, aceite de oliva, jeans, cervezas, productos que tienen que ver con lo textil, emprendimientos sustentables, que también tienen que ver con lo no marroquinería, pero sí lo que es carteras y demás.

Suvenir, bueno, la verdad que es un espacio hermoso, tiene productos premium de la provincia y es una manera de acercarle a los cruceristas una opción de compra de mucha calidad de un producto local.

[Orador 2] (2:19 - 2:54)
Ahora más adelante vamos a volver a ese espacio porque mencionaste aparte, bueno, varios rubros que están ahí incluidos en el proyecto o que van a estar presentes en el espacio y por ahí ya estoy viendo un link para hacer alguna conexión con lo que tienen en la fundación precisamente, porque hablabas de accesorios, tenemos incluido diseño, hay varios procesos ahí que me parecen interesantes. Una consulta, no sé si por ahí tenés más un estimado, no tiene que ser nada preciso, ¿sabes cuántos socios están hoy vinculados a la Cámara?

[Orador 1] (2:55 - 3:21)
Sí, la Cámara no escapa a las normales de la ley, ¿no? En todas, en todos los lugares el porcentaje de asociados a la Cámara que contribuye y paga una cuota y es más o menos un 10, un 15% del volumen local, ¿no? Nosotros estamos un poquito por arriba de la media, tenemos en este momento más o menos 750 socios.

[Orador 3] (3:22 - 3:24)
Bien, bien.

[Orador 1] (3:24 - 4:15)
Que estos socios son gente del, nosotros somos Cámara de Industria, tenemos un montón de industrias, comercio, los comercios, productores, porque es producción y turismo, tenemos un fuerte vínculo con el turismo, de hecho muchos de nuestros directivos nos están representando, en la CAT Chubut, la Cámara de Turismo de Chubut, la Administradora Península Valdés, el Ente Místico de Promoción Turística, la Administración Portuaria de Puerto Madrid, como otro tipo de instituciones que no tienen que ver con lo turístico, pero la Cámara tiene un rol en muchos directorios que tienen que ver con la vida de la ciudad. Te podría nombrar un caso, la terminal de ómnibus de la localidad de Puerto Madryn, bueno, y otros consejos y organismos que hacen a la vida de la ciudad.

[Orador 2] (4:18 - 5:06)
Genial. Bueno, muy interesante la lista de asociados, los rubros que están cubriendo y que están vinculados a la Cámara, digamos. Ya de entrada ahí tiene todo un trabajo por esta diversidad, la Cámara como agente vinculador de todos estos rubros de varias áreas del sector público-privado.

Dentro de eso, yendo a lo que nos concierne en el proyecto, me gustaría saber si dentro de las actividades que realizan, sean reuniones, eventos, o un poco por ahí los objetivos que tenga la Cámara, si tienen presente el tema de innovación, tecnología, investigación, desarrollo. Si está presente y cómo.

[Orador 1] (5:07 - 6:58)
Mirá, nosotros tenemos presente lo que vos nombras, acercamos capacitaciones a nuestros socios para que puedan innovar, para que puedan certificar en triple impacto. Y de hecho tenemos muchos asociados que son empresas que tienen la visión de lo sustentable del medio ambiente, de las energías renovables. Tenemos mucho nexo, de hecho nos reunimos ahora, creo que ayer o antes de ayer, con el CFP, con la Secretaría de Empleo y Educación, para dar algún tipo de capacitación en paneles solares, por ejemplo.

Bueno, estamos viendo de armar algo todos juntos. Y por otro lado, la Cámara por sí sola, el año que viene va a empezar a dar esta capacitación, viste que vos la conoces, de mujeres electricistas. Fueron casos acompañados por la Secretaría de Trabajo, ahora ya se reciben con, le vamos a entregar el kit de trabajo, y el año que viene van a ser domótica.

Porque bueno, con mujeres, tecnología, innovar, hace falta maneo de obra calificada, para poder brindar este servicio. La Cámara está permanentemente en todo lo que es innovación, por supuesto hicimos varios cursos de inteligencia artificial, también para dotar de herramientas, que tengan que ver con las últimas tecnologías, a nuestros socios. Estamos trabajando fuertemente en tiendas online, para nuestros socios, para que se puedan subir a lo que se viene, porque está visto que el comercio minorista baja, pero exponencialmente crece el comercio electrónico, y son datos de Chubut, por ejemplo.

[Orador 2] (6:59 - 7:24)
Ok, bien. Ahí te pregunto, en cuanto a todas estas capacitaciones, los programas, incluso la información que están obteniendo, como sustento para todos estos proyectos, ¿qué tipo de vinculaciones tienen ustedes con entes externos? Digamos, estas capacitaciones, ¿de dónde viene el capacitador?

Entiendo que es tecnología que no estás encontrando acá en la zona, por lo tanto, supongo que la tienen que conseguir de algún otro lugar.

[Orador 1] (7:24 - 8:40)
Mira, en este momento, lo que es online, nos nutrimos de, a gente de, no me sale, consultoras de afuera, con lo que es ahora Mercado Libre tenemos una oferta de una consultora de afuera, otras capacitaciones también vienen de Buenos Aires, ya de organismos formados, pero por ejemplo, lo que es domótica, tenemos una profesora, que es profesora de la Escuela Técnica de Pesca, es profesora del CFP, profesora de física, matemática, y que tiene esa capacitación, así que lo estamos trabajando con ella.

Todo lo que es inteligencia artificial, lo estamos haciendo con un docente, que es docente de fundación y que tiene un máster en inteligencia artificial y procesamiento de datos, que lo incluimos, lo trabajamos también en un momento con Mónica, no me acuerdo cómo se llama, que es profesora de ingeniera y profesora en la UTN, así que siempre tratamos de ver todo lo que tenemos en la zona, que sea calificado, y si realmente no encontramos en la zona lo que necesitamos, lo traemos de otros lugares.

[Orador 2] (8:40 - 8:52)
Bien, interesante el último vínculo que mencionaste, ¿cómo es el vínculo de la Cámara con instituciones de, bueno, vamos con la parte académica primero, con las universidades?

[Orador 1] (8:53 - 11:04)
Bueno, con la UDC tenemos un excelente vínculo, muy bueno, de hecho nos reunimos ayer porque nos pidieron ayuda para poder formar la biblioteca que le pide la CONEAU para la licenciatura en enfermería, entonces nos juntamos con el vicepresidente de la Cámara, la rectora Marcela Frey, Marcelo Ortega, el delegado de aquí, invitamos al doctor Pratesi para que contribuya, yo conjuntamente con el doctor Pratesi soy miembro de la asociación Amigos del Hospital, estuvimos leyendo el estatuto y posiblemente pueda venir una colaboración también de ese lugar. Así que, y nuestro vínculo es muy fluido, porque tenemos un nexo muy lindo con los directivos de la UDC. Con la Universidad San Juan Bosco lo mismo, Gastón, que era el delegado acá, asumió una función muy importante en Comodoro Rivadavia, quedó Daniela Catena con quien tenemos excelente vínculo, también fue docente en la fundación, tuvo que dejar su cargo porque no podía tener un cargo rentado y ser funcionaria en la Universidad San Juan Bosco.

Así que, tenemos historia con las dos. Con UTN tuvimos un vínculo muy, pero muy, muy sólido durante muchos años y con esta nueva gestión el vínculo por ahí no es tan fuerte, antes hacíamos capacitaciones en conjunto, íbamos como a la par, estamos muy unidos y después, bueno, hubo otros, no sé si pensamientos, pero no sé, como que el vínculo mutó, seguimos teniendo vínculo, nosotros estamos muy contentos con lo que ellos pueden crecer, hacer, ellos también con nosotros, pero por ahí siento que el vínculo UTN, por sus carreras tal vez, se acercaron más a la cámara cima.

[Orador 2] (11:05 - 11:13)
Bien, claro, antes tenían una oferta de cursos y capacitaciones, actualización muy fuerte con UTN.

[Orador 1] (11:13 - 11:14)

Muy fuerte.

[Orador 2] (11:14 - 11:16)
Más que con las otras universidades, claro.

[Orador 1] (11:16 - 11:50)
Claro, como 10 años tuvimos una, pero éramos uno, hacíamos todo juntos y nos ha dado unos resultados muy buenos, realmente, pero después, bueno, eso cambió, nada, ni bien ni mal, cambió y tenemos contacto, de hecho nos enteramos que iban a hacer una escuela secundaria ellos y yo me puse a disposición y ofrecí ayuda para lo que necesiten, porque bueno, ya tengo una experiencia en haber creado y armado una escuela secundaria, así que me puse a entera disposición para lo que necesiten.

[Orador 2] (11:51 - 11:58)
Claro, claro, genial, bueno, vendría perfecto. La ETC también tiene poco tiempo, así que es una experiencia vigente.

[Orador 1] (11:58 - 12:14)
Claro, también me puse a disposición para la escuela Dante Alighieri, bueno, no, y en esta cámara siempre creemos que los vínculos, el trabajar el uno con el otro, alivia la carga y los resultados son maravillosos.

[Orador 2] (12:15 - 12:24)
Última pregunta y vamos a otro tema. Hablando de vínculos, precisamente, ¿cómo definirías el vínculo con el sector público?

[Orador 1] (12:25 - 13:20)
Mira, con la Municipalidad de Puerto Madrid trabajamos súper bien, nosotros levantamos un teléfono y siempre tenemos acompañamiento, tenemos muchos frentes abiertos donde trabajamos en conjunto, muchos, los secretarios de distintas áreas, directores, estamos acostumbrados a vernos y son como compañeros de trabajo. La cámara no podría funcionar si no tiene buen vínculo con el sector público, porque muchas cosas que tienen que ver con nuestra METIER tienen que ver con ellos. Y esta sinergia de lo público-privado es muy buena, porque todo se resuelve, damos, cuando viene un socio con una complicación, un problema que no puede trabar, levantamos un teléfono y eso se soluciona.

Cuando hay algo que la ciudad necesita, nosotros llamamos o ellos nos llaman. La verdad es que tenemos un vínculo muy bueno.

[Orador 2] (13:21 - 13:27)
Muy bien, y en provincia, ¿hay algún vínculo, hay algún trabajo que hayan hecho en conjunto también?

[Orador 1] (13:27 - 14:45)
Bueno, el multiespacio es un trabajo que venimos haciendo en conjunto, y nosotros tenemos vínculo telefónico también con directores de distintas áreas, por ahí la comisión directiva tiene un vínculo con algunos ministerios, nosotros en la escuela a través del ministerio con Hernán Tortola, por ejemplo, espectacular, súper bueno, hemos logrado hacer cosas. Con la Secretaría de Trabajo de Provincia hemos hecho unas capacitaciones

innumerables, siempre nos atienden, nos ayudan, la verdad que también. Lo bueno son estos perfiles, porque más allá de que la política del Estado sea atender a las instituciones, cuando vos forjas vínculos con las personas todo es más fácil, y en la municipalidad hemos forjado vínculos con personas y en el gobierno provincial también.

Te cuento por ejemplo la ministra de producción saliente, Laura Mirantes, que nos acompañó con esto del espacio, ella ya no era más ministra, pero le mandamos fotos de cómo quedó un trabajo que ya había empezado y nos mandó un mensaje hermosísimo y muy sentido y de corazón.

[Orador 2] (14:46 - 15:02)
Bien, entiendo que por Ramiro, que es un contacto que tenemos en común, entiendo que se había hecho alguna mesa de trabajo también con el Ministerio de Trabajo de Provincia, no sé si vinculaba a los parques industriales o tenía algo relacionado.

[Orador 1] (15:02 - 15:44)
No, no, en esa reunión que tuvimos con Encima, que estaba Ramiro, que es también directivo de la Cámara nuestra, está de la parte más joven, él se sumó a un trabajo con parques industriales, con Amnedy y Nicola, y también esa reunión fue un poco no tirar tiros al aire todos, porque si yo hago un curso, suponete que relevamos que hace falta un curso de oratoria, ¿no? Para dirigentes o lo que sea, lo doy yo, lo da Encima, lo da otros, ¿para qué? Hagamos el esfuerzo, hagamos algo bueno de calidad y hagámoslo todos juntos.

Y eso era un poco lo que pedía la Secretaría, con muy buen criterio, ¿no?

[Orador 2] (15:45 - 16:27)
Bien, bien, genial. Bueno, hasta acá tenemos un panorama bastante amplio, muy bueno de todo lo que es la Cámara, digamos a nivel más interno su manejo. Me gustaría preguntarte, haciendo como un zoom para afuera, un poco, a ver, obviamente va a ser una opinión de Puerto Madryn, que es el área de trabajo que tenemos, pero en la medida de lo posible, por ahí sí podés ampliar un poco a un tema más provincial.

Me gustaría que me des tu opinión, una mirada así a vuelo de pájaro, de cómo está la situación en este momento, qué está pasando en provincia, específicamente después en Puerto Madryn.

[Orador 1] (16:29 - 16:31)
Qué difícil, y está grabado.

[Orador 2] (16:32 - 16:33)
Muy genérico, digo.

[Orador 1] (16:34 - 17:48)
A ver, qué decirte. Yo te puedo hablar del área de educación, por ejemplo. Bien.

Nosotros tenemos un vínculo muy fuerte con la gente de educación privada, porque yo estoy en dos instituciones, por más que tienen cuotas bajas y casi de fomento, son instituciones privadas, tanto la escuela como la fundación, tenemos un diálogo telefónico

bárbaro. Lo que sí a veces me da vergüenza exigirle y pedirle tanto a los docentes, por lo que ganan. La verdad que eso habría que corregirlo, me parece, lo mismo pasa con los médicos.

Yo sé que la provincia no está fuera del contexto nacional, que son tiempos difíciles, pero hay muchas cosas que no están pasando y que deberían pasar. No soy quien para juzgar y decir que por qué, ni por qué no se hace, pero hay muchas cosas que vemos que no se pueden destrabar. Todo lo que es gestión, hay mucho que se puede hacer con voluntad, y muchísimo con dinero.

Sabemos que no hay dinero, entonces yo sé que es complejo.

[Orador 2] (17:49 - 18:07)
En cuanto al tema, eso en cuanto a la parte educativa, que explica bastante o refleja mucho de la situación económica social en general. En cuanto a lo productivo, qué podrías decir más, por ahí de la mano de los asociados, qué has escuchado, qué dicen.

[Orador 1] (18:07 - 19:36)
Y que todo cuesta un montón, que no hay, que no tenés líneas de financiación para crecer, que las tasas están altas, bueno ahora bajaron un poco, pero igual no siguen siendo tasas de fomento, que por ahí cuesta, cuesta invertir, cuesta innovar, cuesta crecer. Por ejemplo, si alguien quiere incorporar energía renovable, paneles solares en su establecimiento, no hay medidores bidireccionales para que el excedente lo pueda tirar a la red, entonces para qué voy a invertir si no, te das cuenta, hay un montón de cosas que deberían, no sé de quién depende, no sé por qué no se hace, pero sé que ese es un problema que permanentemente nuestros asociados están diciendo.

Y después también que los alquileres por ahí son elevados, los impuestos son elevados, hay tasa para esto, tasa para el otro. También hay que entender que el Estado tiene que pagar sueldo, tiene que vivir, es como en una casa, si vamos a usar internet, la luz, el gas, eso es comprensible. No sé cuáles serían los mecanismos para encontrar soluciones a todos estos problemas.

Somos un país con dificultades, con muchas dificultades, y desde arriba hasta la última municipalidad está sufriendo las consecuencias de lo que estamos viviendo.

[Orador 2] (19:36 - 20:00)
Claro. ¿A vos te parece que hay alguna diferencia entre el sector productivo, hablando de productos, digamos materiales físicamente, y el sector servicios? Por ejemplo, comparar la producción de productores algo relacionado al agro con el sector turismo, hotelería, ¿te hace alguna diferencia eso?

[Orador 1] (20:00 - 21:08)
Mirá, lo de los servicios, vamos a dividirlo, lo que no es turístico y lo que es turístico. Por ahí los servicios están, yo lo que veo, están afectados, pero lo que más está afectado es la construcción, el comercio, en la construcción por la obra pública, el comercio por las ventas online, eso está terriblemente afectado. Yo creo que nadie escapa, debe haber muy pocos sectores que están, que podés decir que crecieron o están bien.

En líneas generales, creo que todos nos alegramos con la baja de la inflación. Yo en esto también, no pudo estar el presidente de la Cámara, no pude estar el vicepresidente, es un poco la visión que tenemos todos, pero también tomarlo como que es un poco la visión particular, porque soy yo la que está hablando. Pero notamos todos que la inflación fue muy buena, estuvo todo bien, pero los recortes para lograr esto le hicieron y tuvieron mucho impacto en el sector productivo, mucho.

[Orador 2] (21:10 - 21:36)
Bien. Hablando un poco de esta situación, de este panorama general, no sé si hay socios, calculo que tiene que haber alguno que esté más o menos en el rubro, tal vez no directamente, pero sí en todo lo que el rubro genera en la provincia, en la región. ¿Cómo ves el panorama del sector hidrocarburífero?

[Orador 1] (21:37 - 21:51)
No te podría dar información de eso porque realmente no lo tengo. Tal vez Mariano o Santiago, presidente y vice, puedan tener otra visión. Yo realmente no podría hablar porque no tengo información sobre el tema.

[Orador 2] (21:51 - 22:18)
Claro, claro. Comentario, hago el comentario personal, me hago cargo del comentario, pero a mí me da la impresión como que en Madrid ese rubro no tiene tanto impacto. Tal vez con las industrias, por ahí una industria más pesada que extiende los servicios al sector hidrocarburos o sector minero, pero en cuanto al general, digamos, social de la economía, no tiene un impacto directo.

[Orador 1] (22:19 - 22:42)
Mira, yo atiendo a todos los socios cuando vienen con alguna inquietud, a veces los atiendo yo, a veces pido que Mariano los atienda o algún otro miembro de comisión directiva, pero nunca nadie me vino con un planteo por el estilo. Sí, planteos energéticos, planteos por el tema de la obra pública, por los servicios, por el comercio, pero hidrocarburos realmente no.

[Orador 2] (22:43 - 23:06)
No hay nada, bien. Bueno, y el último de este diagnóstico general, me parece interesante tu mirada, precisamente porque tiene un vínculo muy fuerte con toda la parte de la educación. ¿Qué pensás vos dentro de ese panorama del sistema científico tecnológico y de las universidades, de la parte académica?

¿Qué tendrían que hacer ahí?

[Orador 1] (23:07 - 24:30)
Mirá, yo creo que acá el polo educativo es muy importante, ese empate con las universidades, los institutos terciarios. De hecho, Madrid está trabajando todas juntas para lograr que Madrid sea un polo educativo universitario de la Patagonia. Estamos trabajando con la Municipalidad de Puerto Madrid muy fuerte en eso, la Cámara Inmobiliaria, los institutos terciarios, las universidades.

Yo creo que el sector hace un montón con pocos recursos, sobre todo el sector público, con muy pocos recursos. Vos ves que se reinventan todo el tiempo a ver de dónde van a poder sacar algo para funcionar, para seguir funcionando, para no bajar su calidad educativa, para

contener a los estudiantes. Porque la otra vez en una charla uno de los chicos, Eloy, de la universidad, hablaba también de una asistencia en alimentos para aquel que no puede.

Todos tenemos la cabeza puesta en que estás en Madrid, estás estudiando, sos buen alumno, le pones onda, ¿cómo no te vamos a ayudar para que puedas continuar? Pero ese no es un rol. Está bien, puede ser un acompañamiento de la institución, pero tiene que haber un Estado presente también que acompañe, que solvente, que impulse.

Y eso, en este momento, yo por lo menos no lo estoy viendo.

[Orador 3] (24:32 - 24:33)
Bien, bien.

[Orador 1] (24:34 - 26:41)
Pues te puedo sí decir que, por ejemplo, muchas instituciones privadas o de gestión pública, de gestión privada, por ejemplo, un jardín de infantes en Puerto Madryn vale cerca de 350.000 pesos, una escuela secundaria casi 400.000. La Fundación de Altos Estudios en Ciencias Comerciales Tecnicaturas Oficiales, que los chicos hacen acá presencial y que después se pueden ir a estudiar a otro lado, la licenciatura o online o lo que sea, tiene una cuota de 200.000 pesos, es una cuota de fomento.

Nosotros estamos haciendo un esfuerzo, no tener pérdidas, pero tampoco ganancias, pero para seguir con la calidad educativa, seguir. Y el Estado está, nosotros estamos cumpliendo un rol que debería tenerlo el Estado. Nosotros no tenemos ningún tipo de acompañamiento.

En la Escuela Técnica de la Cámara tenemos la cuota más baja de plaza y, pero tenés que tener en cuenta que tenemos dos, los chicos entran a las 7 de la mañana y salen a las 4. Tenemos el doble de profesores que una escuela común, el doble de cargos directivos, el doble de luz, todo, y podemos sostener una cuota un poco más baja. Nosotros si fuéramos a la normal, tendríamos que tener el doble de cualquier establecimiento educativo.

El Estado nos dio una ayuda a través de la DGEP, la Dirección de Educación Privada, en primer año, con una cantidad de horas cátedras de docentes. Hasta ahora, por más que la DGEP intentó contribuir, porque nos aprecia, porque sabe cómo trabajamos, no logró tener esos fondos para acompañarnos, y llevamos tres años con lo mismo. Cada vez es más cuesta arriba, hicimos sub, hicimos matiné para comprar cosas.

Hacemos lo que hacen todos, poner el esfuerzo personal y el corazón en cada actividad para que la educación no caiga.

[Orador 2] (26:43 - 27:03)
Muy bien. En cuanto al sector productivo, si vamos a hablar de desarrollo tecnológico, ¿cuáles pensás que serían ahí los obstáculos? Aparte del financiamiento, que ya lo mencionamos, y es como un obstáculo general.

[Orador 1] (27:04 - 27:13)
Vos para la tecnología, perdón, pensé que se cortaba. Para la tecnología, sí, porque se borró la pantalla.

[Orador 2] (27:13 - 27:14)

Se congeló, sí, sí.

[Orador 1] (27:14 - 30:08)
Bueno, hablamos de tecnología, y ahí tenemos el primero. La conectividad es súper importante. Nosotros tenemos chicos becados que están empezando a programar, usan Arduino, ya los chicos usan distintos programas, y logramos poder tener máquinas a corde a través del gobierno de Taiwán.

No tuvimos ninguna contribución de nada. Si no tenían esas máquinas, los chicos no podrían estar haciendo lo que están haciendo. Para tener tecnología hay que invertir.

¿De dónde sacás para invertir en tecnología? Nosotros estamos haciendo, tenemos un nexo con creativos digitales, que es un sector educativo de Córdoba, con lo que tenemos un convenio. La embajada de Taiwán nos dio las máquinas, unas notebooks de última generación.

Evergreen, que también de Taiwán nos aportó otras más. Nos mandaron los técnicos para instalarlas, pero tiene que venir de Taiwán, a través de un nexo, lo pedimos, lo esperamos. Es todo así, es todo a pulmón.

Mañana viene, no sé, tenemos una reunión con el embajador de Alemania, porque viene acá, porque quiere conocer la zona, ver qué se puede importar, exportar, y ahí tácate, lo agarramos y decimos, listo, necesitamos tal cosa. En este momento estamos haciendo de todo para lograr tener el Zoom de la escuela, porque no tenemos los fondos y necesitamos el Zoom actual, crear las aulas. Si perdemos ese Zoom, ahí se come, se hace representación gráfica, se hace artística, educación física, necesitamos inglés, que tenemos tres niveles.

No sabemos a quién pedir, ¿me entendés? Y la cámara no lucra con la escuela, la cámara está ahí, a veces pierde, a veces sale hecha, cada vez hay más pedidos de becas, cada vez hay más, más, más. Hay chicos que se toman dos colectivos para venir.

Esos chicos que están becados de escuela, no tenés la regla de dibujo técnico, te la compramos. No tenés hojas, te las compramos. Si mi mamá no tiene para el colectivo, dame la sube, te la cargamos.

Che, fulano viene sin abrigo, listo. Vemos de quién mi profe, de un hijo más chiquito, le buscamos la campera. Hacemos un esfuerzo, pero tremendo, pero no solamente nosotros.

Sé que UTN, San Juan Bosco, todos hacemos ese esfuerzo. Nuestra escuela es de clase media para abajo, entonces no hay recursos en las familias que sobren. Y estamos todo el tiempo atentos a cubrir esos espacios que la familia no puede, el Estado no puede.

[Orador 2] (30:10 - 30:10)
Bien.

[Orador 1] (30:11 - 30:14)
No va, la tecnología hace falta inversión.

[Orador 2] (30:14 - 31:04)

Claro, claro. ¿Ves? A pesar de esa falta de recursos, ahí tenemos una falta de recursos generalizada y me parece que te lo digo porque el proyecto nuestro está abarcando el departamento de Viedma y estamos, obviamente, bueno, surge el proyecto desde la cuenca del Golfo San Jorge, donde este impacto del sector hidrocarburos fue mucho más fuerte y está como alterando varios sectores de la economía.

Tenemos el panorama general de esto, aparte del financiero, que sería tal vez el principal, o el que está, hay una falta de recursos. ¿Qué oportunidades, viendo la otra cara de la moneda? ¿Qué oportunidades ves en la región, en Puerto Madryn específicamente?

[Orador 1] (31:06 - 33:14)
Oportunidades en Puerto Madryn. El turismo, por ejemplo, que es una fuente de recursos, una industria sin chimenea, estuvo muy golpeado, pero no por culpa, tal vez, de las gestiones locales, sino porque nosotros no somos competitivos frente a raíces vecinos. Tuvimos un problema, todo el mundo te decía, no, ¿qué me virus hay acá en La Fate?

Me voy a Brasil, me voy a Chile, y de paso compro, porque me sale más barato, me tengo que comprar el celular, la notebook para el nene, un teléfono, me voy de vacaciones, con lo que me ahorro de lo que compro acá, me pago el alojamiento, el combustible. No fuimos competitivos como destino, pero la Argentina, y eso se sintió un montón. Hay un montón de factores que no tienen que ver con lo endógeno, ¿no?

Entonces, que es imposible, porque por más que Madryn haga ofertas, haga un montón de cosas, no llegás nunca. Mirá, a mí me pasó de ver un pasaje, por ejemplo, de Puerto Madryn a Cataratas, un poquito más y me iba a España. No me daban los días.

Bueno, entonces, y vos cuando te pones a fijar el alojamiento más barato, la comida más barata, entonces, es imposible, por ejemplo, en el sector turístico. Después, la pesca estuvo golpeada un montón de tiempo, esa plata que se perdió, puestos de trabajo, conflictos, también fue un tema. Nosotros, ¿no sabés cómo vimos de la manera que impactó la pesca en la economía de la ciudad?

Porque se acercaba todo el mundo con problemas, preocupados, atrasos en los alquileres. Los gerentes de banco te decían, empresas que jamás tuvieron problemas, ahora los tenemos que llamar todo el tiempo. El derrame de la pesca, en todos los sectores, ahí visibilizamos que fue terrible, pero fueron meses crudos, críticos.

[Orador 2] (33:18 - 33:22)
¿Tienen asociados ustedes en el sector pesca? ¿Hay muchos socios que están en ese sector?

[Orador 1] (33:22 - 33:28)
Sí, sí, tenemos muchos socios y tenemos una relación muy buena con la CAPIT, que es la Cámara de Pesca.

[Orador 2] (33:28 - 33:38)
Bien, bien. ¿Podrías decir un poco, muy resumido, cuál es la situación de la pesca actualmente? ¿Esa industria de qué viene y en dónde está ahora, al día de hoy?

[Orador 1] (33:38 - 34:35)

Mirá, yo no te podría decir tanto, lo que te puedo decir es que a lo mejor se evidenció lo fuerte que es la pesca en Madrid, lo fuerte por el impacto que tuvo en el comercio en general esos meses. Por ejemplo, la hotelería te decía, y decíamos, pero bueno, pero en la época no, soy la gente que viene de la pesca, cómo se notó en restaurantes, hoteles, comercios, hasta la peluquera te decía. Mirá, un centro de estética, por ejemplo, decías, tremendo, cómo es tan claro, fulana es esposa de un capitán, la otra es la hija de un embarcado, gasta, es gente que gasta y consume.

Cambios de autos, nos decían, por ejemplo, las, cómo se llaman, las concesionarias, que lo sintieron tremendamente.

[Orador 2] (34:37 - 35:05)
Claro, claro. Si pensamos en Madrid, pero nos paramos dentro de cinco, diez años, viendo estas oportunidades o este potencial que tenemos, digamos que de alguna manera se resuelve y se potencia la industria de la pesca, podemos hacer una oferta adecuada, apropiada desde el sector turismo, no sé qué más se podría llegar a explotar, ¿cómo ves ese futuro de la ciudad?

[Orador 1] (35:07 - 36:12)
La ciudad tiene un potencial tremendo en bellezas naturales, en la pesca, el aluminio, tiene un potencial tremendo en muchos aspectos, en todo lo que, hoy una cosa que es muy importante es cómo todas las instituciones estamos alineadas viendo que la educación y la capacitación es la salida, de hecho FEDS, el convenio que ha hecho para capacitar a un montón de gente en diferentes rubros para insertarse en las industrias que se vienen, ¿no? Y no tener que traer gente de afuera.

El esfuerzo tiene que ser conjunto y no solamente de Madrid, tiene que venir desde arriba el acompañamiento, la ayuda, tiene que haber soluciones para innovar, para tener nuevas tecnologías, baja de impuestos para que la gente en vez de pagar impuestos pueda invertir, bueno es todo lo que estamos pensando que tiene que haber para que Madrid, Chaco, no sé, se pueda desarrollar.

[Orador 3] (36:12 - 36:13)
Claro.

[Orador 2] (36:17 - 36:35)
¿Qué acciones dirías que se podrían tomar como para poder explotar ese potencial, para poder desarrollarlo? Si te decían, no sé, decimos por ejemplo vamos a plantear un plan de acción, ¿cómo se podría empezar? ¿Por dónde?

[Orador 1] (36:36 - 39:05)
Primero y principal, esto también te doy mi opinión personal de acuerdo a lo que veo. Primero tiene que haber líneas de financiamiento blandas para inversión. Por ejemplo, mi marido me dice siempre, ¿cómo puede ser que yo pueda comprarme un televisor en 18 cuotas y no puedo comprarme en 18 cuotas una máquina?

Es una cosa de locos, se fomenta el consumo a un lado, pero no se fomenta la producción. Y eso es un claro ejemplo, a mí cuando él me dijo eso enojado, me hizo un clic, ¿no? Porque, ¿cómo?

¿No? Tendría que ser al revés. Después la baja de impuestos también es importante.

En estos lugares también resolver un poco la logística, porque si yo pongo una fábrica de zapatos acá y tengo que venderle a las grandes urbes, la logística me carece terriblemente. Yo tengo que traer en la materia prima de allá para acá, el producto terminado de acá para allá, eso habría que resolverlo. El tema de la zona es todo un problemón que las empresas no pueden ser competitivas, porque si yo pago más luz, pago más impuestos, pago zona, pago esto, ¿cómo compito con alguien que saca el producto, no sé, en Mendoza, en el norte, que todo es más barato?

¿Cómo hago para competir con eso? ¿No? Suponete Misiones-Buenos Aires, Chubut-Buenos Aires, la misma distancia y se encarece todo.

Solamente la zona ya te encarece un montón. Y esta cámara siempre le dijo, y la FED también, que no es una cuestión de sacarle un privilegio a la gente por la zona, porque todo es más caro acá, sino que se pueda compensar la zona que paga el empresario, el productor, el comerciante, se pueda compensar con algún impuesto, con cosas que hagan la carga menos onerosa para el empresario, el comerciante, ¿no? Yo creo que tienen que ser medidas, básicamente, a nivel país, porque si no tenés ese paraguas del país, que tenga la decisión de decir, bueno, vamos a inyectar dinero a la producción con créditos blandos, facilidades, innovaciones maquinarias, ese acompañamiento es difícil.

[Orador 2] (39:06 - 39:09)
Claro. Te voy a preguntar acá.

[Orador 1] (39:09 - 39:55)
Mira, muchas veces te pasa, dicen, cómo puede ser que una camisa que en Argentina vale 120 mil pesos y en Europa vale 50, una de marca y todo. Claro, pero vos cuando hablás con la persona, los insumos, el costo laboral, la energía, todo, se les hace difícil competir. Les hace muy difícil.

Yo opino yo, Gabriela Pastore, que el hecho de haber abierto la importación y ahora podemos tener camisas y cosas divinas de afuera, sin haber acomodado el sector textil, para mí fue un error. Porque lo estamos viendo que está sufriendo él que, el fabricante, está sufriendo el comerciante por los precios, pero bueno, nada.

[Orador 2] (39:57 - 40:09)
¿Cómo surge el vínculo, por lo que me decías ahora, con Taiwán, por ejemplo? Porque ustedes están de alguna manera gestionando recursos y aprovechando esa relación. ¿Cómo se gestiona eso?

¿Cómo surge?

[Orador 1] (40:09 - 43:11)
Mira, es un poco irrisorio lo que te voy a contar. Me llega una persona, nos había mandado mail y vienen con todos los simbolitos chinos. Obviamente es pan, es pan, es pan.

Viene una persona que me dice que va a venir la embajadora, que no está reconocida como embajadora en nuestro país, que es la agregada comercial de Taiwán en la Argentina, y nos

dice que va a venir a Madrid porque hay un torneo de Chau-Chi-Chuan a nivel internacional. Y que ellos querían gestionar algunas cosas, entonces comento en la comisión directiva y me dicen mira, te van a pedir plata. Bueno, yo la voy a atender.

¿Cuándo la atiendo? Plata para acompañar como esponsor a este. Me dice que en realidad lo que me querían decir es que de Taiwán se querían contactar con nosotros.

Bueno, entonces hicimos un Zoom y ellos nos decían que querían visitar Puerto Madryn, que quería ver qué negocios se podían hacer, bueno, una serie de cosas. Nosotros los recibimos, el intendente nos acompañó, hubo empresarios, hicimos mesas de trabajo, conocieron nuestra escuela, y nos empezaron a ofrecer capacitaciones para ir a Taiwán. Fueron tres personas que se capacitaron, dos, en agroturismo.

Dos personas que fueron por la industria del té y café, cuatro. Cuatro personas, café y té. Dos, por el hecho de que ellos dicen que convierten la basura en oro.

Fue un funcionario municipal a Taiwán para ver cómo era el proceso del reciclado de la basura y demás. Fue una persona para hacer I.A. y procesamiento de datos. Fue otra persona, que es el dueño de Red1, que fue por el tema de la conexión de fibra óptica.

Todos vinieron, bueno, y así fueron un montón. Es un montón de plata que logró esta cámara para que gente se capacite y venga a traer su saber acá. Yo no lo cuantificamos, no me acuerdo ahora cuánto es, porque te pagan el pasaje y devuelta, el alojamiento, la comida, y te dan la capacitación en una universidad, centro de capacitación a nivel internacional.

La verdad que fue maravilloso el nexo. Estamos conectados todo el tiempo. La otra vez me escribieron porque quieren ver qué empresas de electricidad trabajan con la parte pública para iluminaciones exteriores, semáforos y demás.

Y todo el tiempo estamos interactuando, es un vínculo hermoso. A mí me encantó porque el Taiwán este dice a las 10, es a las 10, te dice, esta persona va a estar becada con estas condiciones, y está, tal día va a tener su pasaje, estas son las condiciones, es gente con la que podés descansar tan formal, tan precisa, tan honesta, tan sincera, que la verdad es un placer trabajar con esa gente.

[Orador 2] (43:13 - 44:04)
Muy bien, interesante, muy interesante, buena la experiencia y buenísimo todo lo que va a empezar a derramar ahora de eso que sucedió. Para cerrar, dentro de, habiendo pasado por este panorama, viendo el potencial que tenemos, y ojalá que se pueda llegar a ser algún plan para aprovechar todo eso, para empezar a explotarlo, pensando en desarrollos propios, en mejorar la tecnología, en mejorar estas condiciones que nos hacen falta, ¿qué le pedirías al sistema científico-tecnológico? A todos los investigadores que tenemos, que también tenemos un montón acá de investigadores, de instituciones, ¿qué le podrías pedir como Cámara a las universidades tratando de encarar ese futuro ideal que estamos formando?

[Orador 1] (44:05 - 44:48)
Que sigan haciendo lo que están haciendo, que más allá de las condiciones de afuera, que a veces son más favorables, a veces no tanto, que no bajen los brazos y que sigan insistiendo,

que en Madryn vamos por muy buen camino, tenemos científicos increíbles, educadores increíbles, universidades increíbles, institutos terciarios de buenísima calidad, que todos sigamos haciendo lo que estamos en educación, el esfuerzo que hacemos para cubrir lo que a veces nos falta el acompañamiento del Estado o los vientos que van a favor de una cosa u otra.

Creo que no bajar los brazos y seguir en esa línea que vamos viviendo.

[Orador 2] (44:49 - 44:51)
¿Hay un pequeño...? ¿Perdón?

[Orador 1] (44:52 - 44:53)
No, te escucho, te escucho.

[Orador 2] (44:54 - 45:03)
Un pequeño detalle que se me escapó antes, que me parecería interesante, no sé si hay algún vínculo de la Cámara con el SEMPAD.

[Orador 1] (45:03 - 45:05)
Sí, sí, tenemos vínculo, por supuesto.

[Orador 2] (45:06 - 45:11)
¿Hay algún proyecto en conjunto? ¿Han trabajado en algo? No sé cómo es la relación.

[Orador 1] (45:11 - 45:43)
No, en este momento no, sí trabajamos desde la Cámara con el SEMPAD-Conicet en lo de los murales, en eso trabajamos juntos, y no me acuerdo si a través de los años trabajamos en algunas otras cosas, pero siempre tenemos vinculación de consultas, recibimos a veces proyectos, escuchamos, siempre estamos abiertos en una institución seria, prestigiosa y que se merece todo nuestro respeto.

[Orador 2] (45:44 - 46:25)
Bueno, para cerrar un poco toda esta entrevista me gustaría saber, que fue un tema que salió varias veces y hay varios puntos que considero yo que le atañen, ¿cuál considerás vos que sería el rol del Estado? ¿Qué rol debería tener el Estado para poder lograr ese desarrollo, para poder, como le decía recién, continuar con ese camino, que las universidades, las facultades sigan ofreciendo estos programas, ustedes que sigan con esta línea de capacitaciones, para aprovechar todo eso, el Estado como actor fundamental, digo yo, ¿qué rol debería tener? ¿Cómo sería su participación?

[Orador 1] (46:28 - 47:17)
Acompañar, acompañar y cuando alguien presenta un proyecto, ver de qué manera, si por ahí no están los recursos, ver con la gestión cómo podemos acompañar, muchas veces vos tenés que tocar un timbre en Buenos Aires y no llegás, porque no sabes a quién tocarle, a veces la gestión destrama un montón de cosas, el Estado, ya sea a nivel nacional, provincial o municipal, tiene que estar acompañando e incubando proyectos que van a traer beneficios, oportunidades, trabajo en la ciudad, en la provincia y en la nación. Tener un poco la mirada más amplia, no sé, yo no digo que haya protección en todo, pero acompañar, acompañar, ver y acompañar.

[Orador 2] (47:18 - 47:35)
Genial. Bueno, Gaby, muchísimas gracias, no sé si tenés algún otro comentario como para cerrar, algo que en relativo al sistema de innovación, de cómo podemos desarrollar o aprovechar lo que tenemos acá en la provincia, o cualquier comentario de cierre que quieras hacer a la entrevista.

[Orador 1] (47:36 - 47:43)
No, nada más, después me gustaría tener en algún momento, cuando tengan los resultados, que puedan acercármelos.

[Orador 2] (47:43 - 48:21)
Bien, genial, sí, precisamente la idea de esto es, bueno, hicimos un estudio previo de la situación general de la región, base de todo obviamente información y material compartido, pretendemos hacer la plataforma de vinculación de agentes, que es un poco potenciar tal vez este trabajo que ustedes ya vienen haciendo, que ya tienen muy definido y muy avanzado. Así que bueno, eso sería todo por ahora, agradecemos tu participación. Y seguramente vamos a seguir en contacto, vamos a realizar algunas actividades más adelante, donde nos interesa por supuesto que la cámara esté presente.

[Orador 1] (48:22 - 48:36)
Bueno, lamento que no te haya podido acompañar ni el presidente ni el vicepresidente, busqué a varias personas, pero bueno, estamos en unos días difíciles, cierre de año, así que bueno, las cosas se complicaron, espero haber sido útil.

[Orador 2] (48:37 - 48:44)
Sí, sí, sí, Gaby, por supuesto, por supuesto, y va a haber una nueva oportunidad para vincularnos con otras personas de la cámara.

[Orador 1] (48:45 - 48:45)
Bueno, gracias.

[Orador 2] (48:46 - 48:46)
Muchas gracias.

[Orador 1] (48:47 - 48:48)
Nos vemos, Pablo.

[Orador 2] (48:48 - 48:48)
Chao, hasta luego.

Entrevista CIMA (2025-12-10 10 03 GMT-3)

[Orador 2] (0:05 - 2:00)
Bueno, estamos todos al tanto ya del proyecto, así que no hace falta presentarlo de nuevo. Como les habíamos mencionado en su momento, estamos en la etapa de relevamiento de información, se hizo todo un informe general de la situación de la región, estamos hablando de la cuenca del Golfo San Jorge y el departamento de Viedma, básicamente estamos hablando de Puerto Madryn. Este diagnóstico trató de buscar toda la información relevante para generar un perfil socio demográfico, considerar aspectos de la geografía y todas las cadenas productivas que tenemos en la región y estuvimos buscando información relevante de los últimos 4 o 5 años, tratamos de no irnos mucho más atrás que eso.

Lo que estamos haciendo ahora, una vez pasado ese informe, es identificar los personajes que tienen que ver con las cadenas productivas y el área de ciencia y técnica, queremos hacer las entrevistas para tener opiniones un poco más enfocadas en la situación de cada uno en relación a este contexto general que estamos diagnosticando, que estamos mapeando. Así que, bueno, gracias por la participación en la entrevista, en el proyecto, Oscar, Flor. A nombre de la cámara cima, me gustaría empezar con una pequeña descripción de la cámara.

Si nos pueden decir, por favor, muy resumido, los factores más importantes que tengamos acá, lo más relevante. Queremos saber a qué se dedica la cámara y cuáles son sus principales actividades o las responsabilidades que tiene la cámara.

[Orador 3] (2:01 - 3:31)
Bueno, Cima Patagonia es la Cámara Industrial y de Comercio Exterior de Puerto Madryn de la región Patagonia, tiene 13 años de vida en la institución, está compuesta por empresas, es una cámara multisectorial, está compuesta dentro de su cartera de asociados por empresas tractoras, como sabemos que es el caso de Aluar, de Infas, de Fumillas, de Tribium y toda la cadena de valor que trabaja con estas empresas tractoras. Tenemos gran cantidad de nuestros asociados, tienen que ver con empresas de servicios y tenemos también un porcentaje de consultores vinculados a la institución.

La mayor cantidad de nuestro padrón de asociados se compone por empresas micro, que son las más chicas, las que están representando la mayor cantidad de asociados. Y dentro de las actividades que la institución realiza, tenemos obviamente el centro de entrenamiento que tenemos en conjunto con la UPN, donde desarrollamos actividades y capacitaciones enfocadas específicamente en los trabajadores que están dentro de las empresas. Y también tenemos, igualmente, también de eso, obviamente, un espacio destinado a la comunidad en general.

Brindamos capacitaciones de todo lo que es trabajo en altura, manejo de autoelevadores, manejo de hidrogrúas, soldadura, tornería, programa de introducción a la operación industrial. Realizamos eventos importantes para la región, como es el caso de BEMPA y las Jornadas de Economía Azul. Decime, ¿cuán resumido tiene que ser todo?

[Orador 2] (3:32 - 3:37)
No, está bien. Estás mencionando varias cosas que voy a retomar más adelante.

[Orador 3] (3:37 - 5:17)
Bien. Como grandes eventos, la institución tiene obviamente BEMPA, que ya va por su tercera edición, este año fue la tercera edición, que tuvo el valor agregado de haberse desarrollado en todo lo que es el predio y la sede de Sigma, y el espacio también de lo que es el parque tecnológico. Es un evento que tiene gran presencia regional, nacional e internacional.

Viene consolidándose cada edición, cada vez más, con mayor cantidad de participación, tanto de empresas como de participantes, y mayor cantidad de reuniones en lo que es ronda de negocios. Luego, bueno, las Jornadas de Economía Azul, el año que viene estamos de cara a la segunda edición, que también es un espacio que busca poner siempre el foco en el desarrollo a través de la economía azul, siempre considerando la parte de sustentabilidad y de conservación, pero sí poniendo obviamente el eje en todo lo que es la innovación y el desarrollo productivo, vinculando a la ciencia, a la industria y al sector público.

Participamos de diferentes instituciones, como la ACAC, participamos del parque tecnológico, participamos de la HK, somos miembros también de las actividades de la ATCC, de la Cámara Texana, participamos de otra institución, me estoy olvidando, FECASERA, hoy por hoy la cámara, como cámara única, Cámara de Comercio Exterior de la Patagonia, tiene también participación en la Comisión Directiva de la Federación de Cámaras de Comercio Exterior de la República Argentina, y en base, obviamente, es uno de los pilares de Sima Patagonia, ir fortaleciendo cada vez más todo lo que tiene que ver con comercio exterior y alentando que las empresas puedan ir desarrollando actividades y exportaciones.

[Orador 1] (5:18 - 5:21)
Pregunta un poco a si respira Florencia.

[Orador 2] (5:22 - 6:04)
Sí, sí, sí, ahí iba a intervenir. A ver, como les decía, están mencionando varios temas que van directamente a lo que nos concerne en la entrevista. De todo lo que estás mencionando, obviamente, calculo que son todos temas recurrentes en las reuniones de la Cámara.

Me gustaría ver, lo mencionaste específicamente en un par de eventos, ejemplo, las Jornadas de Economía Azul. Dentro de las reuniones de la Cámara, en general, digamos, para los socios, cuando surge el tema innovación, tecnología o investigación, ¿hay un interés por parte de la mayoría de los socios?

[Orador 1] (6:08 - 7:14)
En general no, porque hay empresas que están más fuertemente constituidas, que tienen una visión más a largo plazo y, por lo tanto, ese vector de la innovación y desarrollo está como un desafío presente sobre la mesa. Hay otras empresas que, por ahí, todavía están ancladas al funcionamiento histórico y no saben cómo introducirse en esta etapa de incertidumbre y de cambio que estamos viviendo hoy. Esto es así y creo que es así en todas partes.

Se habla mucho de innovación y desarrollo, pero cuesta mucho trabajo visualizar un hecho concreto que lo haga ver el negocio a partir de la innovación. Te puedo hablar de lo que yo pienso, pero estamos hablando de la percepción general.

[Orador 2] (7:15 - 7:17)
Claro, de los socios, un poco más.

[Orador 1] (7:17 - 9:39)
En los socios vos tenés grandes empresas que tienen su departamento de investigación y desarrollo y están innovando continuamente. A ver, caso más claro, el de Alvaro. A nivel de las pymes, digamos las más formadas, tienen distintos estratos de actividades y algunos se sostienen en lo histórico y se van desarrollando vectores de innovación y de tecnología con característica exploratoria.

Algunos se mueren enseguida y otros tienen proyectos de prosperidad y entonces van adelante. Los dramas que hay con esto es el financiamiento que hasta ahora es muy caro y es imposible financiar nada. Todavía hoy el CFI está colaborando, pero en general todavía es muy alto el costo de invertir en innovación y desarrollo.

Lo poco que muchos pueden invertir es dirigido a sostener las actividades presentes. Esto es más o menos un esquema general. A lo que decía Florencia, CIMA también es incubadora, por lo tanto eso lo tenemos vigente, pero obviamente aparecen muchos micros que se confunde la innovación y el desarrollo con el hecho de encontrar una formalización de empleo para supervivencia.

Entonces no es así. Nosotros queremos verlo como una cuestión fuerte para el crecimiento de futuras empresas, pero está invadido todas las cámaras y todas las iniciativas desde los municipios, la provincia y aún del Estado Nacional para receptar gente que encuentre una posibilidad de trabajo individual. ¿Me estoy explicando?

Eso hay que alentarlo como un sostén social, pero no es el camino de la innovación y el desarrollo.

[Orador 2] (9:40 - 10:09)
Claro, claro. Dos caminos independientes. Independientes no, pero diferentes.

Por lo que estabas diciendo, Oscar, me adelanto un poco a la estructura que teníamos de la entrevista, pero vos mencionás la falta de financiamiento y, efectivamente, es así, el costo alto de un proceso de innovación o de desarrollo. ¿Qué otro factor podría hacer falta, aparte del financiamiento?

[Orador 1] (10:12 - 12:06)
Yo creo que hay un rol importante de las facetas, como yo lo veo, tiene que llegar el financiamiento y la ayuda directo a las empresas y no a través de los sistemas históricos que contratan consultores y es una cadena inagotable de consultores. No digo que esté mal, pero vos mirás una cantidad de dinero asignada a un proyecto y lo primero que se contratan son los consultores, el club de consultores y todo lo demás. Y pareciera que en muchos casos el dinero para proyectos está más enfocado en los consultores.

Y no hay consultores que estén hechos a la escala de las pymes. Hay pymes que le tienen que explicar a los consultores qué hacen, qué no hacen, y esto es una cosa... lo que no queremos es perder tiempo.

Entonces nos gustaría encontrar al mago consultor que sea un empresario retirado con muchas ganas de colaborar, que visite una empresa y le diga te falta esto, esto, esto, esto. Con esto mejorás la productividad de lo que tenés hoy y esto te permite encontrar este vector, aquel vector que puede ser de inversión y desarrollo. Ese tipo de consultoría es una consultoría valiosa.

La que me viene a hablar de técnicas administrativas y de gestión, pará, no, no. Los pymes queremos cosas concretas.

[Orador 2] (12:08 - 12:29)
Podría resumir esto para notar, digamos, dos puntos. Los voy a dejar un poco para más adelante. Tendríamos, aparte del financiamiento, recursos humanos en el área de consultoría para las pymes y puede ser también un sistema más eficiente de manejo de esos recursos, el financiero sobre todo.

[Orador 1] (12:30 - 14:01)
Sí, esto, vos te imaginás, hablas con 20 y 20 te dan 20 visiones distintas. Así que el laburo que tienen ustedes de sintetizar esto no va a dar en el clavo con un solo golpe. Acá hay un escenario que hay que conformar.

Lo que yo te digo es, una realidad para las grandes empresas visitan el mundo y lo que está pasando en el mundo. Tienen su propia investigación y desarrollo. Las economías regionales tienen algo del INTA todavía, tienen algo del INTI todavía, pero son instituciones que tienen gente con un conocimiento muy valioso y muy importante, pero que todavía funcionan adentro del frasco.

No sé cómo se arreglan. Lo que yo digo es agarrar a un tipo que ha estado dirigiendo empresas, que ha participado en el mundo, que hoy tiene 65, 70 años, siendo un profesional de la producción, del marketing, de la inserción de los pymes, ir a visitar una empresa, verlo desde el punto de vista de la improductividad, de la inversión, para sacar ganancia de esa cuestión. Me parece que ese jugador no lo tenemos hoy.

[Orador 2] (14:03 - 14:07)
Te hago otra pregunta, yendo por un lado de recursos humanos.

[Orador 1] (14:09 - 14:55)
Vuelvo a esto, porque parece que cuando hablamos de innovación y desarrollo estamos hablando de una empresa nueva, de algo nuevo, algo que no existe. Y yo la veo perfectamente integrada a la empresa vigente todavía con resabios del siglo XX. Entonces, las dos cosas van juntas.

Una te da el pan de todos los días y a través de la innovación y el desarrollo te aumenta la productividad. Pero hay que insertar las dos cosas. Muchos creen que la innovación y desarrollo es, abro una empresa nueva y me voy a reunir con un investigador y a sacar.

Puede ser, pero primero hay que rescatar a un montón de empresas que están viviendo en el siglo XX.

[Orador 2] (14:59 - 15:08)

Sí, sí. De hecho, por ahí esas empresas también son las que tienen el músculo financiero o más capacidad para un proceso de innovación y desarrollo, más que una empresa nueva.

[Orador 1] (15:09 - 17:27)
Las empresas que están funcionando hoy, en general, yo calculo que antes de que andan, que funcionan, deben tener un margen del 10-12% antes de impuestos. O sea, están sobreviviendo y probablemente están estabilizadas o creciendo, pero sacrificando beneficios. El aumento del beneficio viene por el manejo de la productividad, de reducir costos.

Entonces, ahí me parece que hay un espacio para innovar. Después, el sector petróleo en la Cuenca del Golfo tiene un problema que ustedes lo conocen mejor que nosotros, pero el factor costo es determinante para que se pueda estirar la vida del convencional, del no convencional, lo que sea, porque contra vaca muerta hoy no se puede competir. Y aún así, vaca muerta tiene el propio drama si es que queda el precio del barril.

Entonces, a ver, claramente tenemos que hablar de costos y la mejora de los costos es por el lado de la innovación y el desarrollo. Y la cadena de valor, que son los pymes, son los que tenemos que sostener la necesidad de bajar los costos de las grandes empresas. Entonces, hay un interés global.

Esta iniciativa de Comodoro o el Golfo y Madri, Noviezma, está bien porque es la fuerza industrial productiva de la provincia, me parece que está bien enfocado. Yo no sé, me gustaría que nos mandaran, que lo pedí, se lo pedí a Rubén y que yo sepa no lo mandó. Es decir, el proyecto, ¿ya lo tenemos?

Bueno, entonces es uno de los tantos que me mandan y que no llego a leer. Porque tengo que ver esta idea del resultado que se espera obtener del proyecto. Decime qué resultado piensan obtener del proyecto y voy a punto la respuesta más para ahí.

[Orador 2] (17:28 - 18:59)
Sí, ahora te iba a decir, en tal caso podemos ver luego el tema del proyecto en general, estos resultados esperados. Por ahora, y ninguno de esos resultados sería hacer un mapa general de todo el escenario en la región. Como les decía antes, identificar los actores, identificar dentro de ese diagnóstico general obstáculos, problemas y oportunidades o desafíos que puedan ser encarados con algún desarrollo que implique innovación.

Básicamente, y acá vuelvo un poco a la entrevista que estamos haciendo, aparte de esto del desarrollo propio, la innovación que puede tener algún actor del sector privado, lo que estábamos viendo también y uno de los objetivos de la generación de este diagnóstico es generar una plataforma que permita la interacción entre distintos actores. Ahí les iba a preguntar, me parece que en el caso de la cámara es algo que es evidente dentro de los programas que mencionaban, ya estaba dicho, pero quería saber si tienen alguna vinculación con instituciones de ciencia y tecnología, claramente las universidades UPN y con el sector estatal. ¿Qué tipo de vinculación tienen y cuál sería el objetivo, digamos, de esa vinculación con actores externos, digamos?

[Orador 1] (19:01 - 22:58)

Estamos muy vinculados con, como dijo Florencia antes, UTN, la San Juan Bosco, la Universidad de Chubut, ahora no tanto el INTI, ahora no tanto el INCA, sí con el CEMPAT. Teníamos una construcción muy afianzada hace 2, 3, 4, 10 años atrás, estos últimos años por razones de construcción del gobierno nacional se han disminuido mucho esas relaciones. Antes teníamos muchísima relación con el Ministerio de Producción de Nación, con la Secretaría PYMES, eso también se redujo mucho, lo que nos llevó a enfocarnos fuertemente en las relaciones regionales.

Propósito de CIMA fundacional es, no queremos estar colgados siempre del gobierno central, queremos ser una potencia en las regiones, entonces que se fortalezcan EA, NOA, el Sur y CIMA ser un actor de eso. Queremos ser una expresión del sector privado, porque hay muchas instituciones que funcionan en la medida que reciban oxígeno de un gobierno regional, nacional o subnacional, y eso no sirve porque te hace dependiente, te quita libertad y autonomía, entonces la potencia viene del lado del sector privado, y esto no lo decimos en términos ofensivos ni nada por el estilo, pero el que banca la fiesta o la inversión es el sector privado siempre. Esto hay que rescatarlo, tiene que ser un valor, hoy no es que esta vista la tenemos en estos dos años, la tenemos fundacionalmente desde hace 13 años, por eso CIMA es autónoma de las decisiones de los gobiernos. No tenemos respuestas en estos últimos dos años de las necesidades de las regiones, por lo tanto estamos más vinculados con el gobierno provincial, con los legisladores que nos representan, como para poder ayornar las cuestiones que se discuten en el Congreso.

Debo ir para este lado porque a esto nos dedicamos mucho, va a haber una modificación de la ley laboral, y no es innovación y desarrollo, pero es un tema que hoy concentra toda nuestra atención. Claro, porque lo que está vivo está sostenido por el pasado y va a sucumbir o va a mejorar dependiendo de las decisiones que tomemos ahora. No las va a salvar la innovación y el desarrollo, porque es una innovación y el desarrollo se tiene que poner encima o agregar valor a todo lo que tenemos construido desde hace toda la historia.

Esta armonía, esta conjunción, no la estamos viendo, y de hecho este planteo que ustedes nos hacen habla de investigación y desarrollo, pero no le está poniendo fuerza al empalme con lo que existe, por lo menos no la percibo, y creo que esto es fundamental.

[Orador 2] (22:59 - 23:17)
Ahí me gustaría preguntar algo sobre ese diagnóstico, digamos esa situación, eso que ya está construido en la región, el sistema científico universitario, ¿tiene alguna capacidad, le ven algún rol importante que pueda aportar al desarrollo?

[Orador 1] (23:17 - 25:10)
Sí, totalmente. Florencia mencionó hace un rato al CENTEC, al Centro de Entrenamiento y Formación en Nuevas Tecnologías, que nació como el CENTEC, Centro de Entrenamiento y Formación en Nuevas Tecnologías de Sima Patagonia, y hoy es Sima Patagonia UTN, y somos un conjunto trabajando, con lo cual nos abrimos la cabeza en términos posibles, no estamos pensando en trabajar en el espacio, o en los submarinos, sino que estamos trabajando en nuestra fábrica con la formación a través de simuladores, a través de entrenamiento práctico para mejorar la calificación de los trabajadores. Esto es lo que estamos haciendo.

Es lo más fuerte y es parte de innovación y desarrollo desde Sima. Entonces, la UTN, como el resto de las universidades, son parte, en muchos casos, del sistema científico porque hay con un pie en cada lado, pero tienen mucho de cuestión productiva siglo XX, entonces vamos empalmando las cosas y atendiendo la urgencia al presente. Hoy el tema son soldadores, gente que mecaniza, gente que maneja renovables, gente que maneja electricidad, o simplemente máquinas y equipos.

Y mucho más. Entonces, innovación y desarrollo también está visto para la empresa, y nosotros estamos viendo innovación y desarrollo hacia la comunidad productiva y la comunidad improductiva, que está marginada, y eso lo estamos viendo desde el CENTEC.

[Orador 2] (25:12 - 25:15)
El CENTEC, ¿hace cuánto lo están trabajando?

[Orador 4] (25:16 - 25:17)
Un año. ¿Un año?

[Orador 3] (25:18 - 25:20)
Cumple un año y ahora este mes.

[Orador 2] (25:21 - 25:26)
Claro, sí. Les iba a decir, es algo reciente, es una iniciativa reciente.

[Orador 3] (25:28 - 26:10)
Como bien dice Oscar, el CENTEC obviamente nace de otras experiencias previas de Sima. Nosotros también fuimos unidad de transformación digital, y también por eso este centro de entrenamiento utiliza como una de sus herramientas, es un habilitador tecnológico, que es lo que mencionaba Oscar, el tema de la simulación. La cámara viene trabajando siempre en la temática de la comunidad de transformación digital, como actividades específicas de innovación, que hicimos conjuntamente con PAE, bueno, el mes de la industria también propuso temas de innovación en su tratamiento.

O sea, son temas que venimos trabajando, y el CENTEC también lo que hace es conjugar un poco de toda esa historia, ¿no? Materializarse a través de este proyecto.

[Orador 2] (26:10 - 26:51)
Claro, claro. Les iba a preguntar, a ver, parándonos ahora en el hoy, en el CENTEC, precisamente como esto que decías, es como el resultado de muchos procesos anteriores. ¿Cuáles pueden haber sido los obstáculos de esos procesos anteriores?

¿Por qué? A ver, está bien que todo decante en el CENTEC y es una forma de sacarle provecho a esos procesos, digamos que de alguna manera no fueron en vano, no mueren y se olvidan y se borran, pero ¿por qué procesos anteriores no han sido exitosos o qué obstáculos han tenido y por qué financiamiento?

[Orador 3] (26:52 - 27:28)
Puntualmente todo lo que tiene que ver con las experiencias que tuvimos, Oscar, corréjame, previas, UTE, por ejemplo, nos pasó que se nos truncó el tema del financiamiento. Para la implementación de todo lo que se trabajó en la línea de transformación digital, cuando llegó

el momento de esa gestión de financiamiento, cuando las líneas específicas estaban permitidas para eso, no se logró materializar nada. Se cayeron las líneas de financiamiento y no bajaron los fondos para las empresas que estaban ya siendo, por decirlo de alguna manera, sensibilizadas y acompañadas a través de la línea de transformación digital.

[Orador 1] (27:29 - 28:23)
Siempre con un financiamiento mínimo, insuficiente, donde teníamos que poner de nuestro bolsillo una cantidad igual para para viabilizarlo, pero de alguna manera no todo es dinero, hay cosas que son parte de una satisfacción de lograr resultados que impacten en los demás. Así que nos metimos muy fuerte con ese proyecto que de pronto cambió el gobierno y quedó todo en cero, y habíamos avanzado hasta una docena de planes de mejora en 12 empresas seleccionadas concretas, y bueno, se cayó el financiamiento y listo, se borró todo de uno.

[Orador 3] (28:24 - 28:34)
¿Cuáles planes quedaron para las empresas? Igual las empresas podían luego decidir si las implementaban o no con recursos propios, pero bueno, faltó la gestión de eso.

[Orador 1] (28:35 - 29:38)
Insisto con el tema del financiamiento y la tasa, porque se hablaba de las empresas que hoy andan bien y están en el 10-12% antes de impuestos, con lo cual hasta el resultado es insuficiente para invertir por arriba de la amortización. Es decir, que en muchos casos lo que hay es desinversión, porque la amortización supera a la inversión. Entonces cuando vos tenés ese cuadro, es difícil que te puedas financiar con dinero propio, no te alcanza.

Tenés que ir a conseguir dinero en algún lado. Cualquiera de las tasas superan largamente al beneficio de la actividad, por lo tanto te lleva a desinvertir y a empobrecer cada vez más a esa empresa, aunque ridículamente estemos pagando ganancias.

[Orador 4] (29:39 - 29:39)
Claro.

[Orador 1] (29:43 - 30:30)
Carlos, el tema es supercomplejo y no se puede hablar de una cosa sin sostener la otra. La empresa propiamente vieja, si querés, tal como viene, tiene que poder recibir una transfusión de innovación, de desarrollo, pero que se vaya licuando dentro de la persona que es la empresa. Es decir, cambiarle un poco la forma de pensar, de hacer.

Y esto requiere como todo inversión, fallos, malos resultados. Entonces vos tenés dos o tres acciones, una sale bien y otra mal, pero algo te sostiene. Tiene que ser la empresa vieja, por así decirlo.

[Orador 2] (30:30 - 31:03)
Claro, claro. De estas iniciativas, por ejemplo, hablando de las unidades de transformación digital o alguna otra que hayan identificado, sea de ustedes o sea externa, ¿ustedes creen que se capitaliza algo del lado de la empresa que haya accedido a estos programas? Saliendo un poco de la parte de financiamiento, que sería lo que terminaría de cerrar ese programa.

¿El programa quedó, se cortó en algún punto? ¿Se puede llegar a capitalizar? ¿Qué le quedó a la empresa de esa experiencia?

[Orador 1] (31:05 - 31:54)
Según qué empresa. Hay empresas que empezaron con algo y terminan con otra cosa, pero avanzando en este sentido. No hacen lo que tenían previsto, pero hacen otra cosa.

Y de última queda un elemento humano con una visión totalmente abierta que puede dar lugar a una mejora más adelante. Según el espíritu, la visión, la fortaleza, el dueño de la empresa es lo que pasa dentro de la compañía. Entonces, no hay una solución que venga de un programa de gobierno o de un proyecto como el que ustedes tienen adelante.

De última, ¿hay alguna tierra fértil que hace brotar las cosas? Y hay otra que es el mundo.

[Orador 2] (31:56 - 32:12)
Puede ser que esas iniciativas por lo menos ayuden con eso, a cambiar el mindset, a cambiar el chip de las empresas, digamos, de las que estamos hablando, que son como las que vienen sobreviviendo, que tienen ya una estructura formada.

[Orador 1] (32:14 - 32:29)
Sí, por supuesto. El tema es, ¿cuándo medís los resultados de esa transformación? Los medís nunca.

Es parte de tu ser y en algún momento brota, pero no por efecto solo de eso.

[Orador 3] (32:29 - 32:32)
Eso es como un input más dentro de un montón de otras.

[Orador 1] (32:33 - 33:00)
Claro. A menos que sea un proyecto biotecnológico como el de Tamara, bueno, concreto, con muchos años de investigación, una planta piloto, que al final prosperó bien, con una infección de capital privado muy grande. Entonces, bueno, se dieron todas las condiciones.

Eso no es lo normal.

[Orador 4] (33:01 - 33:06)
Claro. Bueno.

[Orador 1] (33:11 - 33:12)
Mirá, Carlos.

[Orador 4] (33:13 - 33:13)
Sí.

[Orador 1] (33:16 - 34:07)
Tenemos que meter innovación y desarrollo en todas las empresas, las grandes y las chicas. Las grandes que están vendiéndole al mundo es como respirar, no pueden dejar de hacerlo porque la guerra o la batalla la estamos perdiendo definitivamente. Entonces, tienen que acelerar.

Nosotros, como Cámara, en la red PyME o en la cadena que provee a esas grandes empresas que compiten en el mundo, tenemos que acelerar y acomodar los costos para dotar de una fortaleza a la Patagonia y al país. La estamos perdiendo, tenemos que acelerar. Una cosa es estudiar eternamente y otra cosa es ponerse a trabajar inmediatamente.

Vamos por el lado de trabajar inmediatamente. Este es un poco la síntesis.

[Orador 2] (34:09 - 34:29)
Yo les iba a preguntar ahí, yendo un poco más a esto de qué es lo que tendríamos que hacer. Primero, identificar un panorama. ¿Qué pasaría o qué prevén ustedes en la región en unos 5 a 10 años?

¿Qué escenario futuro podríamos llegar a tener ahí?

[Orador 1] (34:30 - 37:13)
Es difícil. Es muy difícil. Lo único que tenemos hoy es incertidumbre y tenemos, sí, más o menos claro a qué hay que apuntalar.

Hay que apuntalar en la Patagonia al mar. Y a una presencia marítima y llegar a visualizar algún futuro no muy remoto, pero de que Argentina sea una potencia marítima como corresponde al litoral enorme que tenemos y a la riqueza que tenemos de nuestros mares. Esta es una cuestión estratégica del país.

Esto no lo estamos teniendo y debe ser nuestra primera lucha. Al mismo nivel de interés, recursos naturales, sí, gas, petróleo, viento, hidrógeno, lo que quieran, pero exportar commodities no sirve, no nos va a sacar de pobres. Esas capacidades tienen que ser para transformar la economía en la región, crear valor y exportar productos y servicios caros al mundo.

Al mismo tiempo, como nación, tenemos que tener claro que sin infraestructura no podemos pensar en desarrollo de las regiones. Esto implica puertos, rutas, aeropuertos, todo un sistema que no existe. Entonces, no lo vamos a arreglar proponiendo una visión PYME.

Acá hay una visión ambiciosa del país que es lo que estamos reclamando. Entonces, plan estratégico nacional, plan estratégico regional, patagónico y chulutense. Esto hace falta.

Alineado con eso, los municipios que dejen de meter la mano en el bolsillo a la fuerza transformadora que es la productiva privada. Dejen de parasitar comiéndose el trabajo privado. Estas son cuestiones transformacionales para arreglar todo ese tipo de cosas y toda la guita que está dando vuelta.

Mirá, ningún empresario puede comerse más de tres lomitos por día. Te comés uno, te comés dos. ¿Cuántos lomitos?

Querés tener dos autos, querés tener tres, pero no podés tener 20. La única cosa para la que sirve acumular capital es para invertir y hacer negocios. Si no lo puedo hacer acá, lo voy a hacer en otro país.

Pero para eso sirve. Tenemos que dar las condiciones acá. Innovación y desarrollo es un elemento que se agrega a esta gran cosa estratégica que el país todavía hoy no tiene.

[Orador 2] (37:15 - 37:30)
Ese plan estratégico que estaban mencionando, me gustaría saber cómo lo consideran ustedes. ¿De dónde debería salir? ¿Cómo se podría empezar a generar un plan estratégico?

¿Qué actores tendríamos que sentar a la mesa?

[Orador 1] (37:32 - 39:51)
Son todos conocidos. No es que lo estamos descubriendo nosotros. 120 años de petróleo en Comodoro y no hay agua, no hay nada.

Dejémonos de joder. Han estado viviendo haciendo la plancha. Y ahora que viene el drama, la consecuencia la paga la sociedad.

Entonces, si tenemos petróleo, tenemos gas licuado, tenemos hidrógeno, tenemos un montón de cosas. Bueno, tenemos energía que sea barata para que se produzcan bienes exportables en la Patagonia. Eso va a demandar empleo calificado.

Básicamente esa es la síntesis. El mar, no tenemos logística marítima como país. No puede ser.

La industria naval tiene que ser un factor de desarrollo como corresponde a un país marítimo. No hay potencia en la historia mundial que no haya sido derivada de su influencia en el mar. Entonces, caray, ¿qué hacemos nosotros?

No hace falta ser un genio para tener esa visión, esa ambición. Entonces, todas las cuestiones de innovación tienen que ver con ese lado. Después, un laboratorio biotecnológico o una creación de soft o venta, la podés hacer de cualquier lado de la Patagonia.

La hacés de Cancún, qué sé yo. O sea, de cualquier lado. Nosotros estamos hablando de la gente, de la población que está encrada en el territorio y a la que hay que darle trabajo.

Entonces, esto requiere una construcción de leyes, una cuestión, por supuesto, lo que propone el gobierno. No inflación, seguridad jurídica, una cantidad de cosas básicas para que haya inversión. Está bien, pero la variable de empleo la tenemos que proponer desde el territorio.

Con innovación y desarrollo defendemos eso, pero primero es eso. Si no, no sé qué vamos a hacer ni con universitarios ni...

[Orador 2] (39:54 - 39:59)
¿Cuál sería el rol del Estado específicamente dentro de este plan estratégico?

[Orador 1] (39:59 - 40:20)
Soy crítico, dejen de joder pensando en la próxima elección. Tenemos una elección cada dos años y lo único que hacen es sumar votos para dentro de dos años. Y nadie piensa en un plan estratégico verdaderamente.

Porque pensar en un plan estratégico quiere decir sacrificar el presente.

[Orador 2] (40:21 - 40:58)
Estoy yendo a ese punto precisamente porque veníamos del plan estratégico. Estamos viendo un panorama a cinco o diez años, estás hablando de este cambio de toda la economía, de las energías y los commodities, yendo a la explotación de un recurso que tiene todo el potencial, pero que claramente casi que no está sobre la mesa ni siquiera. Dentro de eso y dentro de esa formulación de un plan estratégico, me gustaría por ahí identificar cómo ven ustedes a el Estado y a las instituciones de ciencia y tecnología en las universidades.

¿Qué rol jugarían en eso?

[Orador 1] (40:59 - 42:24)
Para mí eso es después de definir el rol del sector privado y de los inversores. Vos tenés que propiciar que se haga negocio y que vengan todos a invertir, porque acá la plata la ponen, es segura, el proyecto es sustentable, y no aparecen ni políticos ni sindicalistas a manejarte la empresa. Más claro que eso no puede ser.

Vos creás las condiciones y el gobierno tiene que apoyar esto y no sentirse dueño del que viene a ponerla y a trabajar como un burro para hacer que funcione. No tiene que ser un discurso abrir las puertas a la inversión, demostrarlo con cosas que no están pasando. En esta provincia hay algunos gestos subnacionales para aliviar eso, pero estamos lejos.

Primero es el rol estratégico. Para mí, primero el camino a largo plazo, ¿a dónde quiero estar dentro de 10, 20 años? Y a partir de ahí voy construyendo los pasos presentes.

Pero sí, no puedo construir los pasos presentes pensando si me va a apiantar votos dentro de dos años pelearme con un sindicato que me está impidiendo. No salimos más de la trampa, no lo arreglás con innovación y desarrollo.

[Orador 2] (42:25 - 42:56)
Voy, tal vez, a una respuesta obvia, pero se menciona en algún momento, vinculando esto del mar como la fuente de desarrollo, como objetivo, digamos, de desarrollo. ¿Qué pasa con el tema de la infraestructura? Porque si vamos a hablar de explotación marítima y a un desarrollo regional, estamos hablando de puertos, de vías, de rutas, de medios de transporte.

Dentro de ese plan estratégico, ¿qué pasaría con el tema de infraestructura? ¿Cómo debería empezar a abordarse ese tema?

[Orador 1] (42:57 - 43:48)
Mirá, el tema de infraestructura lo resolvió, en el caso del petróleo y el gas, vaca muerta sur, está resuelto el tema de infraestructura. O sea, da condiciones generales para que algo además pase, y va a pasar porque es negocio que pase. Ahora, exportar solo petróleo es quedarse ahí nomás.

Yo te doy todas las ventajas, o el país, o la provincia, el país en este caso, te da todas las ventajas, pero además de exportar petróleo, agregá una escala de producto derivada de esa, yo qué sé, refinería, no sé, algo. Otra cosa.

[Orador 2] (43:49 - 43:57)
¿Qué pasaría con el sector energético en este panorama, entre 5 y 10 años? ¿Se puede desarrollar? Acá en la región obviamente, ¿no?

[Orador 1] (43:58 - 46:35)
Potencialmente se puede realizar, pero hay que acordar, las leyes todavía no están saliendo para el hidrógeno, es decir, mirá, cuando estuvieron los australianos acá hace, creo que 3 años, para el tema del hidrógeno, una franela interminable, hará 3 años. Estuvimos en contacto con eso y de pronto nos dijeron, che, acá en Brasil en 6 meses nos resolvieron todos los temas, tenemos infraestructura, está todo resuelto. Y acá todavía seguimos deshojando mareaditas.

Entonces, me inhibo, quiero cortar acá con lo que pienso, pero el sector legislativo, el sector, los sectores gobiernos, están en deuda, están, les falta mucho. Entonces, es como que el sector privado está en un resorte ahí, pero contenido, contenido no puede despegar. Dejános despegar, y los temas a veces tienen que ver con las leyes.

Y vos fijate que hasta ahora no estamos hablando de innovación y desarrollo, estamos hablando casi, yo te diría que el auge de todo lo demás hace que la innovación y desarrollo tenga auge también, pero con innovación y desarrollo no va a sostener lo que el país necesita hoy. No hay que perder eso, como no hay que perder la capacidad nuclear que todavía tiene Argentina. Está bien esto, no lo queremos perder, pero también hay que sostenerlo.

La minería, hay que hacerlo, pero que no sea sacrificar el suelo sin agregar valor y otras cosas acá. No puede pasar Comodoro Rivadavia 100 años sin agua. Entonces vos desarrollás minería en la meseta, pero dejás rutas, hospitales, agua, energía.

Acá en esta provincia todavía hoy tenemos los pueblitos alimentados con grupos electrógenos en este mundo. ¿Hasta cuándo vamos a seguir? Queremos hablar de innovación y desarrollo.

Hay decisiones que tienen que formar parte, no de un parche para salir a los medios, sino que tiene que ser parte de una estrategia que a 10 o 20 años, que vos lo hagas monitoreando el avance todos los años, como hace una empresa.

[Orador 2] (46:36 - 47:15)
Claro, claro. Ahora, hablando específicamente de la región, por ejemplo, ese desarrollo que vos decís, si hubiese podido generar con el petróleo, es una cosa que no sucedió, hoy no estaría sucediendo, de hecho es un sector que está un poco con la luz roja de alerta. ¿Qué sectores podrían llegar a desarrollarse o en qué se podría enfocar la región?

Digamos que haya un cambio de mentalidad para que suceda efectivamente esto, para que, a consecuencia del desarrollo y la explotación de algún sector, se pueda generar ese beneficio más social, más general para la sociedad.

[Orador 1] (47:16 - 48:24)

Son los que estamos hablando, minería, petróleo, gas, renovables, transporte marítimo, puertos, es todo lo que provee la Patagonia, y agregá turismo, si querés, por supuesto. Es un territorio que tiene toda la riqueza y que vivimos mal, y que tiene además una naturaleza que es valorada por todo el mundo. Algo nos falta mucho más, si queremos ver a la Patagonia como país, podemos hacer un proyecto, si queremos ver a Chubut como un país, podemos tener un proyecto Chubut.

Pero tenemos que definirlo nosotros, y esto, el sector privado lo único que hace es trabajar. Y podemos tener estas charlas, pero alguien, que son los que se postulan a hacer gobierno, tienen que tener un plan de desarrollo como propuesta de gobierno. Pero no hay.

[Orador 2] (48:27 - 48:42)
¿Puede haber alguna iniciativa privada, o que por lo menos desde el sector privado se convoque al sector tecnológico y al sector público, para hacer un principio, por lo menos, de plan?

[Orador 1] (48:43 - 50:16)
No sé, la verdad que no lo sé. Yo te digo, el sector productivo, yo estoy acá, llevo una hora y pico acá, tengo que ir a la empresa urgente, no puedo estar repartido como si no tuviera nada que hacer, me angustia no estar allá. Estoy acá, es una contribución para el bienestar de todos.

Como lo es también la empresa, la empresa no es yo y los socios, es los empleados, la comunidad, la cadena de valor, el futuro que tenemos diagramado, todo eso. Ahora vamos a decir, yo confío en la empresa y en mis trabajadores, confío en los gobiernos, en los políticos, obviamente que no. ¿Por qué?

Porque son malos, ¿no? Porque conozco la historia. Ahora, vení con una propuesta, comprometete con una propuesta, con un plan de desarrollo, y después te vamos a criticar, no lo que dijiste, sino lo que no hiciste.

Pero es mejor manejarse así, a los tumbos, hay que tener un plan de desarrollo. El presupuesto es una forma de tener un plan, pero es anual. Estoy hablando del presupuesto nacional, como le llaman a la ley de ley, es lo más importante que hay.

Hemos estado un montón de años sin presupuesto. Ahora vamos a empezar a tenerlo, eso es bueno. Pero además le agrego, plan estratégico de la región o de la provincia o de las ciudades.

Un municipio tiene que tener un plan de desarrollo.

[Orador 2] (50:16 - 50:43)
Si hablamos, precisamente estaba pensando en esto, si hablamos de un plan estratégico que supere los dos años del lapso electoral o los cuatro años del mandato y todos estos limitantes de tiempo del sector público, ¿cuál sería el principal desafío para poder plantear un plan, algo, a más de cuatro años, a más de cinco años?

[Orador 1] (50:47 - 51:10)

Es el compromiso que va más allá de lo partidario, nada más que eso. Si vos juntás peronistas, radicales, libertarios, lo que se te ocurre, y hablar de las cosas importantes que querés para la región y el país, yo creo que todos coinciden. Entonces el plan tiene que superar, el plan estratégico supera a las personas y a los partidos.

[Orador 2] (51:11 - 51:25)
¿Por qué no se da esa conversación, esa charla? Porque en últimas, a ver, ustedes que están en el sector privado, yo también me sumo al sector privado, estamos tratando de tener una perspectiva a mucho más tiempo. ¿Qué es lo que lo está impidiendo?

[Orador 1] (51:26 - 52:22)
¿Iniciativas, digamos, que...? No, escúchame Carlos, yo no te voy a contestar a eso porque... No, yo no pierdo el tiempo, lo único que te voy a decir. La propuesta tiene que venir del que asume la responsabilidad y no de los tipos que...

A ver, me tienen que dar la herramienta para que invierta, para que crezca, para que tome personal. Me tienen que dar las herramientas, los problemas son conocidos, los obstáculos también son conocidos. Porque cuando vos tenés 6 millones de gente sin empleo formal, el problema es ¿por qué no se toman formalmente a esas personas?

Y esa simple reflexión te lleva a ver cuáles son los obstáculos por los cuales no se toma la gente y no hay más empresas y no crece el empresariado y no se invierte. Esto es lo que hay que resolver. Y hay que resolverlo urgente.

Urgente.

[Orador 2] (52:23 - 52:27)
Sí, sí, se pasó uno antes de hablar de inversión en innovación y desarrollo.

[Orador 3] (52:28 - 52:28)
Totalmente.

[Orador 1] (52:30 - 52:36)
Bueno, me hiciste hablar un montón porque estoy con confianza, pero... ha tensado, ¿eh?

[Orador 2] (52:37 - 52:51)
Sí, sí, sí, está bien, está bien. Bueno, es una perspectiva, a ver, creo que es la voz de muchos de los actores de la sociedad, del ecosistema. Muchos se sentirán identificados.

[Orador 1] (52:52 - 52:59)
Y muchos me estarán tirando cascortazos si me escucharan, porque es obvio que no hay una sola voz dentro de SIGMA.

[Orador 2] (53:01 - 53:11)
No, no, no, seguro, a ver, la construcción y el desarrollo también implica esto, el consenso entre los... ni siquiera puntos de vista opuestos.

[Orador 1] (53:12 - 54:29)

Estoy acostumbrado a decir, si le pregunto a todo el mundo, tengo 100 millones de opiniones. Y la pelota la tiene el que tiene que tomar una decisión y jugar el partido. Por lo tanto, no podés estar satisfaciendo a todo el mundo.

Tenés que tener un plan estratégico que está midiendo los beneficios y las pérdidas, y tomar decisiones sobre eso. Y una vez que la ponés en marcha, la ponés en marcha, es tuya, el que quiere te acompaña y el que no, no. Pero de los dos lados te van a pegar si no cumplís con lo que dijiste.

Cada dos años te reinventás. No, lo que dije no importa, ahora vamos a hacer esto, te reinventás, y estás siempre en la misma trampa. Yo las empresas las veo cada vez más viejas.

Y aún así, como hizo Álvaro hace poco, se compromete con una escuela de nivel inicial, primario, secundario, que es un modelo, no sé, en Latinoamérica. ¿Qué pasa, viejo? ¿Hasta cuándo?

Cuando vos tienes problemas graves con Aranceles, y sin embargo ahí están, y ahí están, y ahí están.

[Orador 2] (54:32 - 54:40)
Bueno, ahí hay un compromiso. Eso, por ejemplo, es un compromiso más a largo plazo, y estamos hablando de mucho más de cinco años. Pero es privado.

[Orador 1] (54:40 - 54:44)
Al menos están apostando. Es un compromiso privado.

[Orador 4] (54:45 - 54:46)
Claro, claro.

[Orador 2] (54:50 - 55:13)
Ahí les voy a pedir, creo que nos da un panorama general muy claro, la conversación, y me gustaría por ahí que me digan eso, alguna referencia que tengan ustedes como para seguir contactando empresas que tengan ese tipo de iniciativas, o que puedan llegar a tener, o que puedan llegar a pensar en algo de innovación y desarrollo. ¿Quién está ahí?

[Orador 3] (55:13 - 55:28)
Yo te paso, te paso a la empresa Novasur, si querés, que es una empresa que tuvo una, fue destacada por innovación y desarrollo, y ganó el sello World Design. Te voy a contactar con ellos, y con Walter Granja, que pasó el mismo proceso.

[Orador 2] (55:30 - 55:32)
Genial, genial. ¿Te parece? Sí, sí, sí.

[Orador 3] (55:32 - 55:34)
Y también con el Centro de Maquinado que tuvo.

[Orador 2] (55:34 - 55:35)
Bien.

[Orador 3] (55:35 - 55:45)

Y Centro de Maquinado lo mismo. Tenemos 13 empresas, menos de, sí, en un lapso de tres años, cada una ganó el sello World Design por la innovación aplicada a lo que desarrolla.

[Orador 1] (55:46 - 56:06)
Como ves, lo que yo te hablé, te hablo de marco, te hablo de marco, de contexto, de marco, y de la necesidad grande. Plan estratégico, sin plan estratégico es todo verso. No digo con mala intención, digo termina siendo todo cambiante, no digas nunca, porque no hay un plan estratégico.

Sí, sí, claro.

[Orador 2] (56:06 - 56:15)
No, no, pero bueno, no hay una construcción a largo plazo y no hay algo que tenga una base sólida o algo que se mantenga a pesar de los cambios y la turbulencia.

[Orador 1] (56:16 - 56:20)
El otro que tenés que hacerle también la entrevista es a Carlos Vilota.

[Orador 3] (56:21 - 56:28)
A Carlos Vilota. Te voy a pasar el contacto. Vas a ver que no lo tengo a decir.

Pero habla con él, habla con él.

[Orador 4] (56:29 - 56:30)
Bueno, me lo pregunto.

[Orador 1] (56:30 - 56:36)
Oscar, muchísimas gracias. Muchísimas gracias, Oscar. Chao, un abrazo.

Abrazo.

[Orador 3] (56:36 - 56:42)
No te pases ahí, Carlos, así vos la podés podés entrevistar a tus empresas socias. ¿Dale?

[Orador 2] (56:43 - 56:44)
Sí, sí, sí. Dale, claro.

[Orador 3] (56:45 - 56:53)
Muchísimas gracias. También te pueden pasar un poquito más de info de lo que fueron desarrollando y bueno, dar la perspectiva de casos puntuales.

[Orador 2] (56:54 - 56:58)
Para la grabación se remolda la entrevista. Muchísimas gracias.

[Orador 3] (56:59 - 57:01)
Muchísimas gracias a vos. Un beso grande. Nos vemos.

Entrevista Enrique Calvo Secretaría de Producción Puerto Madryn - 2025 12 03 07 56 GMT-03 00 - Recording

[Orador 2] (0:00 - 1:05)
Conocimiento en, un poco, armar el mapa de la innovación de la región, tanto del Golfo como de Puerto Madryn. Y para este proyecto estamos haciendo una serie de acciones que tienen que ver con entrevistas con actores claves. Bueno, ustedes son parte de esos actores del ecosistema local, por un lado.

Por otro lado, vamos a hacer encuestas con empresas que trabajan en temas de innovación. Estamos haciendo una serie de eventos, de reuniones, de convenios. Bueno, un poco la idea es hacer un relevamiento de las capacidades que hay en la región, tanto del sistema productivo como del sistema científico-tecnológico, de las universidades.

Bueno, un poco estamos en esa tarea, por eso era clave tener este encuentro con ustedes. Y un poco, Enrique, para empezar, lo que te quería consultar es qué tareas desarrollan, cuál es el área específica de incumbencia que tienen ustedes desde la Secretaría, si nos podías contar qué acciones llevan adelante, como para arrancar.

[Orador 1] (1:06 - 2:19)
Bueno, nosotros tenemos, la Secretaría se divide en tres áreas. Tenemos la Subsecretaría de Producción, que Fran, si querés sumarte, por favor. Es Fran Agonés, Subsecretario.

Tenemos la Subsecretaría de Innovación, un poquito más. Ciencias de Tecnología e Innovación, al cargo de Mauricio. Y la Subsecretaría de Empleo, que hoy nos contó con la presencia en los temas personales del Secretario Macero.

Esas tres acciones, bueno, las ordenamos desde la Secretaría para trabajar en conjunto, ¿no? Entonces, cada uno desarrolla su parte en particular, pero el resto está al tanto de las acciones que van hacia adelante. Entonces, Fran con la parte de producción, está con la parte de emprendedores, ferias, eventos.

Mauricio con todo lo que tiene que ver con la innovación.

[Orador 7] (2:23 - 2:26)
Ahí, se cortó.

[Orador 1] (2:27 - 5:03)
Mauricio con la parte de innovación y empleo, Marcelo con capacitaciones y relaciones con las cámaras y las universidades para poder desarrollar esas capacitaciones. Como me acorda Tami, poder hacer inserciones anuales. Bueno, Tami nos coordina un poco con la Secretaría de Empleo, con la Secretaría de Empleo, con la Secretaría de Bien.

[Orador 7] (5:06 - 5:07)
¿Y Enes?

[Orador 1] (5:08 - 5:10)

Ah, duplicada.

[Orador 7] (5:10 - 5:11)
Ah, sí.

[Orador 2] (5:12 - 5:38)
Ahí está, lo cerré, así no se duplica. ¿Miren alguna actividad vinculada a contacto con el sistema científico, para que haya alguna cuestión de transferencia, de hacer algún proyecto en conjunto, puede ser con una universidad, un instituto de ciencia y tecnología, ¿hay algo de eso que vengan trabajando este tiempo?

[Orador 1] (5:39 - 7:50)
Sí, nosotros tenemos contacto a través de MAURI también, lo que estuvimos cosechando en los distintos lugares que estuvimos, con las distintas universidades y con el comisario. Además, también nos toca percibir por el momento el Parque Tecnológico, que es una organización civil conformada por instituciones, las doce, donde están municipios, ciencias y técnicas de provincia, CAPA, SINA, CARMETIC, Universidad San Juan Bosco, Chubut, UTN, y también como adherentes el INTA, el INTI y el comisario. Ellos no tienen voto porque su estatuta no se lo permite.

Con lo cual ahí tenemos una acción importante de trabajo en conjunto, que articulamos nosotros, bueno, todos los actores están a donores, no cobran sueldo, por eso a veces cuesta mucho poder trabajar, porque se entiende que cada uno tiene sus obligaciones. Así que desde el municipio empujamos y accionamos, traccionamos en el Parque Tecnológico para por lo menos darle más forma, más presencia, que es lo que estamos logrando. Por eso hoy ya tenemos dos proyectos de incubación muy importantes que salen del comisario.

Tenemos uno en cartera de la UTN, que está muy bien, pero en realidad es más difícil de ajustarlo a lo que es el Parque Tecnológico, y tenemos unas ocho empresas de bases tecnológicas que están interesadas en instalarse. Lo que pasa es que, bueno, mientras estamos negociando la forma de instalación, también estamos desarrollando los convenios. Los convenios para con esas empresas, pero los reglamentos de funcionamiento del parque, que todavía no lo tenemos, pero para que sea claro y la gente quiera venir, instalarse.

Ahí no es que vas a poder poner un depósito de chatarra o una venta de papas y cebollas, sino que tiene que pasar un ecosistema de bases tecnológicas.

[Orador 2] (7:52 - 8:11)
Bien. ¿Y tienen algunos casos, Enrique, que nos puedan contar, como si fueran casos de éxito, que hayan funcionado bien o algún proyecto que recuerden, como para comentar, de estos que vinculan al sistema científico con el sistema productivo?

[Orador 1] (8:11 - 8:45)
En realidad hay uno que, antes de ir a la gestión, yo me decía esto en cambio de gestión, pero esto viene ya de antes, que es el proyecto de Tamara Rubilar, una científica del CONICET, que es, por una cuestión personal, está muy bien, se puso a investigar y dio productos que lo sacan del erizo, digamos. Bueno, ella tiene otro proyecto en mente, con su equipo de trabajo, y ese otro proyecto lo quiere desarrollar en el parque tecnológico.

[Orador 7] (8:45 - 8:46)
Ah, bien.

[Orador 1] (8:46 - 9:00)
Entonces, tomando esa experiencia positiva de la vinculación del sector científico con el privado, replicarlo, pero ya con el sello del parque tecnológico.

[Orador 2] (9:01 - 9:15)
Bien. Y, en general, ¿los proyectos que están incubando son de algún sector productivo en particular? ¿Hay un poco de todo, o si nos pueden mencionar, más o menos, cuáles son esos sectores en general?

[Orador 1] (9:15 - 13:53)
Y nosotros lo que estamos viendo, bueno, del científico hoy por hoy, tenemos, en realidad, hay un tercero que está trabajando en un tema personal, no está muy abocada a trabajar conjuntos, que calculamos que un mes y medio vamos a estar trabajando, que tiene que ver con las plantas nativas y autóctonas, también, ya hemos tenido una reunión el año pasado, este año con los japoneses, que hablamos del pitichín y sus características antioxidantes, entonces, a los japoneses les interesó mucho eso, así que esa investigadora la estamos acompañando un poquito, es una amiga, pero por temas personales, pero queremos dar una mano para potenciar su investigación con las plantas nativas.

Ese por un lado, porque yo creo que lo comentaba el de Tabana, las algas, como dice Cami, es un proyecto de algas para... hay una para alimento que depende del autoeño, y hay otro de microalgas en distintos ecosistemas de producción, nosotros ya hemos ofrecido a estas investigadoras un lugar para hacer con agua potable, que tiene unas algas con unas características para alimentación y suplementos para humanos, y después en distintos ambientes, como puede ser el agua de reuso o el agua de las pesqueras, para generar otro tipo de algas con microalgas con nuestras aplicaciones. Ya hemos hablado con el tema del agua de reuso para poder utilizar y hacer las pruebas, y con unas pesqueras que tienen un centro de clasificación o de disposición general de los residuos del angostino, también ya podrían haber visto bueno para hacer pruebas ahí. Después tenemos acá habiendo el de Caño, otro investigador que trabaja en el tema del Caño y el cannabis, también hay un privado que tiene una producción muy grande de cannabis, y bueno, casualmente en este Parlante vamos a hablar con provincias a ver si nos ayudan a reglamentar la ley o por lo menos lo escuchan un poquito para poder avanzar ese tema, y después las otras empresas que ya están, que no son maduras, pero que ya tienen algunos años en el mercado, tienen que ver con fibra óptica, pero específica para, por ejemplo, explotación petrolera, extradición de latos en gran escala, energías alternativas, además hemos hablado en contacto con las empresas de molinos eólicos, a ver a qué se puede hacer algo más con tener los molinos, y qué otras cosas se puede aplicar, empresas de fotovoltaica, automatismos, y otro juego que en Cannabis estuvimos viendo, el desarrollo del software, hay dos empresas que desarrollan software, y la idea es, por lo tecnológico, obviamente todas cuando les comentamos la idea, todas tienen que estar, porque esa vinculación, esa sinergia que se genera entre ellas, es muy importante para sus actividades, ¿no? Ah, y el otro día estuvimos en Canetic, y estuvimos con un joven de GED, brillante, que ojalá podamos tener acá, porque es la tienda en Buenos Aires, o sea, encontró la luz, un joven que tiene 22, 23 años, se recibe de ingeniería informática, y desarrolló todo un sistema de

riego inteligente, inalámbrico, con materiales solares, que alimenta no solo el equipo, sino las bombas, y regula la cantidad de agua que hace falta, según el cultivo, según la época, detecta todo, la verdad que es increíble lo que hizo, y es un joven de acá, de la provincia, eso es verdad.

[Orador 2] (13:54 - 14:20)
Excelente, muy buen caso. Enrique, si vos tuvieras que pensar en términos generales, como un diagnóstico de cuál es el grado de innovación en Puerto Madryn, o sea, si hay mucha innovación, cuál es la situación actual, si falta impulsarla, en relación al sector productivo, ¿cómo lo ves? ¿Que tiene esa capacidad para innovar en procesos, en productos, que no tanto?

[Orador 1] (14:21 - 16:23)
Sí, yo creo que sí, porque acá también con el equipo empezaron los arreglamientos, y los que se registraron llegaron, pero hay un mundo paralelo, que por esa circunstancia de desconocimiento, de modos, van puerta en puerta, no se acerca, pero hay un universo amplio, yo creo que vamos a estar en un 85% de gente con ganas de emprender, de producir y de innovar, y muchos tienen como instintivo el sello Patagonia, y creo que les hace un valor agregado, estamos hablando desde un emprendedor, hasta, como te decía, científicos, que están con productos de mar, con desechos lorantinos, con plantas autóctonas, con las algas, con las microalgas, entonces hay una identidad que acompaña también a este espíritu innovador.

La verdad es que hay mucho, nosotros lo que tratamos de hacer, también el equipo, las chicas que están con nosotros, estuvieron recopilando todos los créditos y planes de ayuda, y lo van actualizando, lo queremos instalar en la red del municipio, para que todos los REACU puedan tener acceso, y nosotros queremos ayudar, tenemos mucha relación, Frank ha llevado adelante el vínculo con las entidades bancarias, y bueno, la idea es que cuando tenemos gente que vemos que es posible, le ofrecemos la cartera de crédito que hay, y los acompañamos para, hacemos como garantes morales de esa iniciativa.

[Orador 2] (16:24 - 16:39)
Bien, Enrique, si vos tuvieras que pensar el sector productivo vinculado con la innovación, destacaste que había muchos puntos fuertes que hay en el sector, si tuvieras que pensar en las debilidades, ¿cuáles te parecen que podrían ser de este sector a la hora de innovar?

[Orador 1] (16:41 - 19:17)
Y la debilidad que uno ve es que muchas veces se hace difícil trabajar en conjunto, articular entre las cámaras y los organismos o las instituciones, porque cada cual atiende su juego, entonces por ahí muchas veces nos encontramos con la misma capacitación dictada en tres lugares distintos, ¿no? Cuando se articulamos un poquito, eso ayuda, y después nos ha pasado un poco con lo que está pasando acá en Playas Doradas, con el tema del azoducto y demás, se intentó ir todos juntos y demás, pero después actores de pesos empezaron a cortar solos, y bueno, cada uno queriendo entrar a agarrar algo ahí, cuando nosotros seguimos yendo a sierra y cuando vas en conjunto y haces como una oferta de todos los créditos que tenés, es distinto, ¿no? Y obviamente, como todos lo hemos hecho, cuando hay algo de esta característica, enseguida se cierra y se dice, bueno, el compre local, no me compré, muchas veces pasaba, yo cuando vine acá a hacer una obra en el aeropuerto, y no

todo tenía que ser a través de acá, lo mismo pasaba acá, teníamos un arquitecto de mecánica muy importante que trabajaba en Comodoro, y de repente dijeron, no, no, esto lo hace Comodoro, y se empezaron a ganar los contratos, ¿no? Entonces, si nos pasa a nosotros, en nuestra propia provincia, el propio que tiene unas provincias distintas, bueno, cierra su fuerte y diga, no, compre local, tenés que cerrar acá, hay veces que no están escritas las cosas, pero se sienten.

Ese me lo contaba años atrás, de hecho después cerró, ¿no? En la Iglesia. Pero, en hecho, estaba en otro lugar, no estaba acá.

Entonces, esos quizás son los limitantes. Nosotros, por lo pronto, creemos que se puede hacer, hay veces que nos chocamos contra la pared porque o nos dejan afuera o... No importa, redoblamos el esfuerzo y volvemos a insistir para trabajar hasta el punto.

[Orador 2] (19:18 - 19:24)
Bien. Enrique, vos pensás que más allá de estas limitantes que... Ay, perdón, los interrumpí, los escucho.

[Orador 1] (19:25 - 19:35)
No, en la charla externa, pero está bueno para decir así, que queda portada la puerta, porque por ahí en Comodoro... Sí, excelente. ...me decía Fran, que es una definición, ¿no?

[Orador 3] (19:36 - 19:37)
Claro, ¿cómo estás, Lucía? Buen día.

[Orador 1] (19:37 - 19:38)
Hola, buen día.

[Orador 3] (19:38 - 20:27)
La innovación de pequeños emprendimientos, no de grandes empresas, aparece la dificultad del financiamiento, ¿no? Para un emprendedor pequeño, que son dos o tres, con una gran idea, y no está una banca importante que te permite hacer ese desarrollo, esa innovación, nos ofrece tener una idea, crear un proyecto, y, bueno, también ayudamos a encontrar que uno pueda financiar, pero, bueno, no hay un abanico muy importante, ¿no? Quizás está más acerca de una empresa consolidada, que tiene una tarjeta, claro, una estructura, un currículum para presentar, que quizás es una empresa Nobel, que es una idea muy buena, pero, bueno, no tiene una historia de un año de antigüedad, entonces no puede estar mal hace, por ejemplo, no acceder a financiamiento.

[Orador 2] (20:27 - 20:42)
Claro, exacto. Eso actúa como una limitación. Para Enrique o alguien más del equipo, ¿ustedes piensan que el sector productivo de Puerto Madryn tiene para aportar al desarrollo regional?

¿Para hacer su aporte? ¿Y de qué manera?

[Orador 1] (20:44 - 22:50)
Sí, nosotros creemos... Yo creo, en lo personal, en los lugares que estuve, tanto como en la Secretaría de Desarrollo Urbano, como en la Estación Portuaria, que permitió conocer la

realidad de la ciudad desde otros lugares, hay una capacidad productiva y emprendedora muy grande, muy importante. Y acá nosotros, bueno, hoy lo hablábamos días atrás con el intendente, una de las actividades claves que tiene, por ejemplo, es la construcción.

Hay mucha innovación privada, entonces ya hoy la tenemos como una industria en sí misma, no se sabe que la industria de la construcción tiene su peso, pero a veces tiene los avatares de la crisis económica, que bueno, hoy por hoy acá vos ves que se siguen construyendo casas, se siguen construyendo edificios, no viene a ver en construcción directamente, ya vamos a tener seis, siete edificios. Acá no va, es el camino que uno hace habitualmente para venir a trabajar, y no son, digamos, cajas de zapatos, alguna puede ser, pero hay algunos otros que no solo tienen diseño, sino que tienen una ubicación estratégica. A eso le sumás la industria del pórfido, que se está queriendo levantar la cabeza nuevamente, la pesca con todo lo que mueve, algo del cinismo, digamos, hay un ecosistema productivo, y eso se tuvo un derrame en otras empresas de menor escala, pero que no es un montón de empresas que hacen automatismo, y ahora cuando empezamos a convocar empresas para el parque tecnológico, nos dimos cuenta que hay un número de empresas que van más adelante, y que todas tuvimos, por lo menos cuando la vimos hablar, ninguna dijo, che, no me interesa, queremos estar ahí.

[Orador 4] (22:51 - 22:59)
Y se desarrollan con otras empresas, o se vinculan ya con otras empresas, y no sigan apoyando todo o lo demás, tienen vinculación entre ellas también.

[Orador 1] (23:00 - 25:50)
Entonces, por ahí están trabajando en un departamento, sí, muy lindo, frente al mar, pero dicen, no importa, me quiero ir a un parque tecnológico, porque ahí me voy a vincular distinto, o hay algunos que dicen, sí, no importa, no me puedo instalar, pero quiero estar presente en la construcción del edificio, ya nosotros estamos queriendo construir unos 450 metros de un edificio de 1.150. Eso se había conseguido un dinero en la cuestión anterior, que no se pudo usar, porque cuando cotizaron la obra no había precios, entonces los valores que pasaron eran exorbitantes, vino el cambio de gobierno, y hoy todavía estamos, a dos años, pidiendo autorización para que no dejen usar los fondos.

Nos dijeron que sí, pero todavía no dieron el ok con la propuesta que nosotros hicimos. Así que estamos esperando eso, si no dan el ok, en breve arrancamos la construcción de los 450 metros, donde va a haber cobos, instalar reuniones, una parte de incubación, y lo que estamos tratando de hacer son alianzas estratégicas con las empresas para bajar el costo de la construcción. Entonces, por ejemplo, una de ellas dice que nosotros desarrollamos todo el sistema de administración de este edificio y de los cobos, y a cambio, x superficie de tierra por tanto tiempo.

Otra dice que nosotros lo que hacemos, todo el montaje, toda la mano de obra, porque va a ser un sistema industrializado, y bueno, estamos negociando los términos para poder llevar eso adelante. Lo que pasa es que no es una negociación personal, es una oreja sin contacto, pero después eso está sometido a la asamblea, que son dos instituciones. Entonces, todo lleva tiempo, todo es muy burocrático, pero creemos que trabajando así en conjunto, y golpeando las puertas, y bueno, lleva tiempo, porque son reuniones, transuniones, y bueno, sí.

Estamos con un desarrollo importante de energías alternativas para las empresas, pero bueno, hay algunos limitantes por otro lado, entonces hay que ir con mucha cantidad, viendo qué se puede hacer, cómo, hasta dónde, hay para hacer, no te aburrís, digamos, tenés un montón de cuestiones. El tema es traicionar, gestionar, armar, concretar, pero yo creo que está, el espíritu está para hacer pero muchísimas cosas.

[Orador 2] (25:51 - 26:11)
Bien. Les hago una consulta. ¿Consideran que hay personal suficientemente capacitado en las áreas de conocimiento, en el sector productivo, como para llevar adelante los desafíos que vienen, o por ahí que falta gente, o que no?

¿Cómo ven la cuestión de los recursos humanos?

[Orador 5] (26:15 - 28:05)
Bueno, un poco creemos, porque en su momento teníamos la tasa de científicos más alta de la Argentina, cantidad de científicos por cantidad de habitantes, creemos que puede llegar a haber un número crítico funcional para la producción, pero eso no quiere decir que vayan de la mano. El tema es ese. Por un lado, tenemos varios investigadores que quieren encarar y dar el salto para generar su propia EBT, más que nada en estos tiempos donde se le está soltando la mano a la ciencia, hay mucho desfinanciamiento en el sector, entonces buscan otras alternativas para poder generar sus recursos de la mano de lo que ya venían haciendo de toda su vida.

Eso por un lado, y por otro lado, cuesta la inserción de científico o personal altamente calificado en empresa, porque también falta un poco ese encuentro mano a mano entre ellos. Creemos que sí hay gente, pero el tema es cómo los vinculamos y cómo hablan el mismo idioma para poder sumarlos. Y a su vez, bueno, también el desafío de las empresas es querer sumar ese tipo de gente.

En las gestiones pasadas, desde Nación había programas como el de científicos en las empresas, donde les pagaban la mitad del sueldo desde Nación, y así todo, no es que había mucha esa inserción en las empresas locales. Creo que había algo en los tejos de aluminio, en Exxar, en Trivium, en Trivium y en alguno más, pero no hubo tantos casos de éxito. Porque también se financiaba la ciencia, entonces científicos querían seguir...

[Orador 2] (28:05 - 28:06)
Haciendo ciencia.

[Orador 5] (28:07 - 28:09)
Claro, sí, sí.

[Orador 1] (28:09 - 30:14)
Yo lo vi un poco, por ejemplo, lo que dice Raúl, lo que veo, ¿no?, porque lo veo con muchas migas, la verdad que es difícil el tema de la financiación, porque, bueno, los sueldos hay un financiamiento importante, pero, y también, si hablo de lo personal, la mirada mía explica algo, es decir, bueno, es también un poquito de autocrítica, no es lo mismo, como en todos lados, hay gente que, digamos, que sobra o que está porque tiene que estar, y en realidad no aporta, entonces el reto va a ser el trabajo, y hacer el ajuste donde realmente corresponde,

me parece que están todos en la misma bolsa, entonces se achata y se pone hacia abajo, y realmente le cuesta, coincido con Mauri, al científico, tener el mismo lenguaje que el empresario, nosotros tenemos mucha vinculación con el sector de la pesca, la pesca está abierta, cuando uno va y le dice, che, mirá, te voy a hablar por el tema de microalgas, así necesito que me avivites, sí, no hay problema, avísame, hacemos la reunión, es buenísimo, cuando quieras, diez puntos. Ahora, te das vuelta y tienes que hablar al científico, yo, las doctoras de microalgas son divinas, digamos, en el sentido que entienden, pero vos al empresario no le podés ir con un discurso en una hora y media para ganarle el proyecto, porque va a dar números, es un tipo práctico, no es como las instituciones, nosotros, yo lo apadezco mucho del parque tecnológico, es todo muy burocrático, muy para el botano, para cambiar el orden de un tema, del orden del día hay que votar, o sea, si en vez de tratar el tema uno, hay que tratar el cinco, primero hay que votar, vos te sentás con un privado, y te dice, claro, vamos rápido, porque...

[Orador 7] (30:15 - 30:16)
Quiero el resultado ya.

[Orador 1] (30:16 - 32:48)
Claro, pero vamos, votamos la administración portuaria, vos te consultás con el presidente de Aruba, de la pesca, y te dicen, che, claro, vamos, activá, una vez tratamos un tema de personal, me dice, che, yo no vengo acá a tratar temas de personal, tengo a mi cliente empleado, me dejó el último tema de personal, o sea, es más dinámico, es otra cosa, entonces, cuando vos acercás a un científico, a un empresario de esa característica, tenés que ir al hueso concreto, y el tipo analiza y ve si va inactivo o no, pero después está la revolución, y dice, che, bueno, no me interesa, y ahí es donde... porque no tenemos la formación, creo que en el caso particular del proyecto, cuando vos salís, no tenés, no te enseñan a cómo tratar con el cliente, a cómo cerrar un negocio, entonces, empezás dibujando gratis, y te decís, bueno, hace un momento, y dices, bueno, yo tengo que ir a comer, me vas a curar con un dibujito, pero para eso lo estudiés, bueno, al científico le pasa lo mismo, entonces, no sabe, dejó también como talifar lo suyo, porque estuvo siempre dentro de una burbuja de investigación, y es difícil también pegar el salto a jugar de empresario también, es entendible, porque dices, che, bueno, yo pensé, estudié, me quemé las pestañas, hice posgrado, doctorado, y demás, y todo este conocimiento, este poquitín de plata, se lleva a la tajada de mis años de investigación, o sea, también, cómo encontrar la vuelta para que eso le sirva a algunas partes, entonces nosotros, realmente, lo que estamos tratando de hacer, acercar posiciones, para, bueno, después, si prosperas, por eso creemos que el parque tecnológico es un intermedio importante, ¿por qué? porque no se los babosita el privado, porque es el que pone la plata y financia, sino que está dentro de un esquema que lo contiene, que es el parque tecnológico, por eso queremos a estos científicos incubarlos en ese sentido, entonces decimos, che, bueno, acá está tu base, tu zona donde atendés a la gente, donde tenés tu pequeño laboratorio, y después de ahí, pasás a otra instancia, que puede ser asociándote con un privado, o desarrollando tu propia empresa fuera del parque, o, si el terreno te sirve, desarrollás en el parque.

[Orador 2] (32:50 - 32:58)
Enrique, o bueno, el equipo, ¿cómo piensan que va a afectar la región los cambios que se están dando en el sector hidrocarboní, pero bueno, esto ya más a nivel regional?

[Orador 3] (33:02 - 33:05)
¿A nosotros? ¿Cuáles cambios?

[Orador 2] (33:06 - 33:23)
No, la retirada de YPF, como todo el cambio que hay más en el Golfo, pero ¿cómo piensan que esto va a afectar a la región en general, a la provincia? ¿Qué desafíos va a estar trayendo en relación a lo productivo, no?

[Orador 1] (33:24 - 38:16)
Tengo amigos que viven en Comodoro y en Rara, y la verdad, cuentan que eso nunca han visto lo que está pasando por allá. Y hay gente de allá, hacía y cría, son familia histórica de Comodoro y de Rara, ¿no? Y en Rara no está muy bien nada.

No está bueno. Acá, digamos, creemos que somos la cuarca de la Patagonia, digamos, en el sentido de, ¿cómo te digo, no? La construcción se ve, hay un movimiento, la PECA cuando tuvo un retraso en la temporada por un conflicto sindical, se sintió, se sintió en todos lados.

La situación no escapa a lo que puede ser cualquier localidad del país, ¿no? Pero bueno, también tenemos el turismo que ayuda a traccionar, es una industria muy importante, con lo cual hay otras alternativas, creemos nosotros. O sea, el petróleo sí, obviamente, fue una actividad, es una actividad importante para la provincia.

Pero bueno, es que lo que veníamos hablando en su momento con la OLA, seguramente hoy tomaremos con Juan en la agenda, hay que buscar alternativas. Nosotros ahora con el equipo, por ejemplo, humildemente empezamos a trabajar en lo que es los encuentros vitivinícolas, porque se está dando mucha difusión a la producción de vinos, entonces hicimos, ¿en este año? Sí, en este año.

Hicimos un encuentro vitivinícola en un vinido que tenemos acá frente al golfo a 3.000 metros de la costa. Entonces vinieron productores de la meseta, vinieron del sur, vinieron de Tremery, había unas 15 etiquetas más o menos. Entonces se organizaron capacitaciones de crédito para los específicos para el sector vitivinícola, se dieron capacitaciones a los mozos, se hizo una ronda de negocios, y la verdad que es una linda experiencia que también el sector privado, primero nos pusimos de acuerdo en una época de temporada baja, también con una serie de promociones para que la gente venga, el productor venga con su familia y pase de unos días.

Y eso lo hicimos con producción, con turismo, la idea es ir buscando alternativas para diversificar en el aspecto productivo. Obviamente no va a tomar, no solo no va a tomar, que va a tener los sueldos que tiene la actividad petrolera, pero bueno, hay que diversificar el tema. Solo días atrás vinieron gente del CAPAC, que es la Cámara de la Flota Amarilla, el Carl Rauscher, dos empresarios que lideran la Cámara, y vinieron a dar charlas, invitamos a dar charlas en las escuelas técnicas, en la escuela del pesca que es principal y en la escuela politécnica que es la Florencia, a chicos de último año.

Entonces ellos ya tienen armada la charla, es muy didáctica, muy buena, creo que vienen más de bien algunos para aprender y algunos otros para aclarar conceptos. Y la idea es que los chicos vean que la actividad pesquera no es solamente ser marinero o estar en una planta clasificando langostinos o gireteando merluza, sino que hay un abanico de

posibilidades de trabajar desde operario, de técnico o de profesional, sea en automatismo, sin sistemas, como un carpintero o un agrero, o en electromecánico, en un barco, en una planta, en el control de calidad, en productos de mar, un abanico, entonces eso está muy bueno porque la verdad que los chicos les ayudó y eso nos sirve a nosotros para generar otras charlas con gente que hace software, gente que trabaja con inteligencia artificial, gente que está con el tema de actividades alternativas para armar este próximo año charlas en las escuelas.

[Orador 2] (38:17 - 38:38)
Excelente. Enrique y también Arequipo, si ustedes tuvieran que pensar para el desarrollo de la región en los próximos años, ¿cuál les parece que es el principal obstáculo que tiene el sector productivo y la principal oportunidad que tiene? O sea, como el principal desafío para desarrollarse de aquí a 10 años.

[Orador 5] (38:39 - 38:41)
¿O no? Claro, sí.

[Orador 3] (38:41 - 40:04)
La situación macro, los niveles económicos, yo puedo decir algo que me parece que nos avisa históricamente en Chubut, más allá de las decisiones políticas que afectan a la economía, la falta de agua y de energía frena mucho las decisiones de producción. Por ejemplo, si uno quiere montar una empresa pero no hay la cantidad de energía eléctrica que se necesita, le falta el agua potable, o el agua para usar en la industria. Si falta en la ciudad para el consumo de la familia, tampoco va a haber para el desarrollo de la actividad productiva.

Y eso avisa a nuestra ciudad, pero también avisa a la provincia. Y es algo dificultoso para cualquier región municipal, provincial o incluso nacional. Hemos pasado años prohibiéndonos de distintas orientaciones políticas, y todavía nuestra provincia tiene esa deficiencia que le dificulta a la población, ya sea local o internacional, que llega y dice, bueno, acá sí yo no tengo esta cantidad de agua, esta cantidad de energía, no voy a invertir.

Yo creo que eso es determinante. Después sí aparecen otras cuestiones que pueden tener que ver con el momento político. Pero esos dos factores creo que son determinantes para nosotros.

[Orador 1] (40:06 - 46:04)
Sí, más teniendo en cuenta que es una provincia que tiene un montón de recursos que están ahí en la mano, pero como dice Pa, tenemos un atraso en la infraestructura importante, ¿no? Nosotros, por las circunstancias que podemos analizar y demás, los costos que tenemos de energía o la falta de agua es importante, digamos, ¿no? Lo sufre Comodoro, lo sufrimos nosotros, entonces me parece que hay, como te decía hace un rato, hay mucho por hacer en todos los sectores.

El tema es, bueno, ponernos a trabajar, gestionar y empezar a hacer las cosas y ser un poco creativos al momento de buscar las soluciones, ¿no? Obviamente que lleva, se da tiempo. Si uno quiere imponer una idea sobre lo demás, sí, bueno, es muy difícil, vas a tener obstáculos.

O sea, si uno hace una mesa de diálogo, de trabajo, de consenso, obviamente, obviamente no es una mesa chica que tome decisiones porque si te oponen, lo van a hacer 70 personas y bueno, no va a salir nunca nada, pero si uno tiene claro hacia dónde quiere ir y empieza a hacer acciones concretas involucradas los actores de peso en ese sector, un tema, el agua. Si nosotros juntamos el Instituto Provincial del Agua, juntamos los productores de la cuenca del río y juntamos a los responsables de las ciudades, bueno, de esta mesa tiene que salir cómo hacemos un uso eficiente del agua, sabemos los problemas que tenemos, bueno, bien, lo usamos para generar energía, fantástico, bárbaro, también para el riego. ¿Cómo riegamos?

Si tenemos un PIB en Esquel, que tiene un sistema que optimiza el riego de los cultivos, che, ¿por qué no ponemos esto y empezamos a hacer un riego eficiente entonces el agua, que quizás corre con un surco en la tierra y se pierde mucho por la absorción, ¿por qué no ponemos esto ya? Bien, hay una inversión, hay que comprar el equipo, hay que poner las mangueras, pero quizás es una inversión que beneficia a todos, con un crédito se puede, ese productor puede acceder a ese equipo, se puede hacer un riego inteligente de los cultivos, no se mal usa el agua y tenemos más agua para el consumo humano, que es lo que debería faltar. Es cuestión de juntar las partes y creemos que también, bueno, el tema es tan latente que siempre parece ser que es mala palabra, pero es la famosa minería, ¿no?

El tema es ¿cómo lo encargamos? Hay algo real, ¿no? Hoy se retira EPF y empezamos a discutir los pasivos que quedan.

Quizás mientras están produciendo está todo bien, los pasivos no importan, porque están produciendo, ahora ¿cuándo se van? Che, ¿y qué hacemos con todo esto? Bueno, acá habría que tomar todo por las astas y dar la discusión que se tiene que dar, porque toda actividad humana genera un impacto ambiental, entonces, está bien, conservemos el medio ambiente, pero con el humano adentro, porque si no, ¿qué hacemos?

O sea, está todo bien, todo nos gusta, si vamos al caso, un parque eólico también contamina, arranca contaminando una contaminación visual, después tenés un metro cúbico de hormigón enterrado, tenés todo el material que se utiliza, el cemento y el acero que sale de la minería, después el molino es minería pura, las astas del molino, nosotros estamos trabajando con INDI, y conseguimos una asta, un tercio de astas para para mineralizarlo, porque el reciclado de las astas es muy complejo y es un material difícil de procesar, entonces, ¿qué va a pasar? Con esa disposición final, nosotros tenemos un montón de parques, en la provincia, creo que hay una mayor cantidad de parques eólicos, como también hay una extensión de pocos habitantes, seguramente también hay una cantidad más en el campo, por lo mejor de los casos enterrados. Bueno, en otras latitudes, más avanzadas, están viendo cómo reprocesan el cemento.

Y acá, mientras tanto, todavía no, hay algunos, nosotros no hablamos pero de donde bien estaba con eso, pero no sé si tenemos algo normal. Hay un montón de, pasamos del agua a los molinos, a la minería, la pesca en sí mismo, ellos certificaron, digamos, con los buenos procesos, tiene toda una transferibilidad en el producto, para disminuir el tema de la pesca que, si yo quiero volar metino, bueno, pesco langostino, la red va a determinada profundidad, si quiero madruza, va a otra profundidad, y si quiero anchoadita, va a otra profundidad, distintas, entonces, distintas son las artes de pesca, pero bueno, para cuidar los

recursos, y no interferir en lo económico, pero bueno, hay para hacer millones de cosas, la ruta, si hacemos comunicación con Chile o no, si hacemos ferrocarril o no, la conectividad aérea, tenemos, y tenemos todo para hacer.

[Orador 2] (46:05 - 46:43)
Eso te iba a consultar Enrique, porque hablaron de las dificultades, la cuestión de la energía, la cuestión del agua, que son como cuestiones sistémicas en la provincia, pero les quería preguntar también para el desarrollo de aquí a 10 años, ¿cuáles consideran ustedes que son las mayores potencialidades que hay en la región? Mencionaron la cuestión, por ejemplo, vitivinícola, bueno, obviamente la pesca, ¿y qué identifican ustedes, ya sea en recursos naturales, como en recursos humanos, como que también se mencionaron algunos casos, ¿cuáles ven ustedes que son como las mayores oportunidades que tiene la región para desarrollarse? ¿Dónde las ven, esas oportunidades?

[Orador 3] (46:47 - 47:11)
Bueno, en parte con nuestra ubicación, por lo menos por la ciudad, la conectividad que tenemos, que es lo que empezaba a mencionar Kike, tenemos aeropuerto en la ciudad, y a una hora, entre el Egua y el Tomás, tenemos un puerto de primera, sí, de estado de Perú, pero que además tiene una categoría nacional, internacional de respeto y de seguridad, tenemos dos muelles

[Orador 7] (47:11 - 47:12)
en la ciudad también,

[Orador 3] (47:13 - 47:49)
y digo, la nacional, las provinciales, hay un, ya, la ubicación y el potencial de conectividad es importantísimo, pero además tenemos este recurso humano supercapacitado, que quizás, bueno, cuando cambia de otra provincia a otro lugar, nos sospechan la cantidad de científicos o de gente capacitada que hay, como decía Mauricio, que en algún momento tuvimos el mayor número, pero, bueno, hay mucha gente muy capacitada que siguió acá o que vino en algún momento y se formó la Universidad Pública, quizás, en la centralidad

[Orador 7] (47:49 - 47:50)
en Buenos Aires, en La Plata,

[Orador 3] (47:50 - 48:54)
y después íbamos acá al tercer, entonces, hay mucha materia gris disponible, muchas ideas, y nuestra provincia, si bien tenemos estas dificultades que, por lo menos, en nuestra zona, en la costa, llueve poco, igual, la tierra es fuerte, y pensarlo en distintas actividades, ¿verdad? Cuando se hace un uso suficiente del agua, la tierra responde bien, para el motivo de vid, o de olivos, o incluso de huertas, también funciona, se puede plantar acá y sale papa, tomate, no es tan agresivo como parece al principio, la mirada a Dios. Tenemos todo para seguir produciendo muchas cosas más, desde lo básico como una huerta, que es la historia de la evolución humana, pero también en esa fase tecnológica que se va asentando, tenemos mucha creatividad que aprovecha todo, las algas que no son nativas, las plantas que son nativas, los residuos de un lado o del otro, la verdad que hay una confluencia de ideas y de ganas que nos permite pensar que tenemos un potencial enorme para todos.

[Orador 2] (48:55 - 49:19)

Bien, excelente. Y si tuvieran que pensar en acciones que se pudieran desarrollar, muchas ya las mencionaron, que tiene que ver con esto de articulación institucional, más vinculación, que puedan hablar quizás el mismo idioma del sector científico que el productivo, financiamiento, algo más que sumarían como líneas de acción que les parece que aportarían al desarrollo,

[Orador 6] (49:21 - 49:22)
que se podrían

[Orador 2] (49:22 - 49:24)
profundizar, que quizás ya se hacen.

[Orador 1] (49:26 - 56:31)
Sí, yo creo que insisto y quizás soy relativo con esto de que está todo por hacer, que eso es lo mismo, eso es lo que a uno lo motiva a la mañana a decir, bueno, eventualmente donde estemos podemos aportar para poner un litro de arena porque no está aburrido, donde te toque jugar tenés para hacer. Yo creo que no es simple, no es sencillo, no es fácil en estos tiempos que se hacen fondos que son escasos encarar una matriz energética provincial, una matriz productiva provincial, de comunicaciones vía rutas o conectividades no depende de nosotros, obviamente. Nosotros querés ir a Buenos Aires, tenés que ir a Buenos Aires y en Buenos Aires tenés que bajar Ushuaia.

Entiendo que quizás no sean rutas rentables para que haya un vuelo de no sé, de Telemundo, de Comodoro, de acá a Ushuaia. No lo sé, no estoy en ese negocio pero creo que tampoco es imposible poder hacerlo. Obviamente cuando las reglas de juego son claras y los inversores son claros y son serios, entonces creo que la regla del juego tiene que estar dedicada a tener avión que sea capaz avión que sea capaz de volar un avión que sea capaz de volar un avión que sea capaz un avión que sea capaz volar un avión que sea capaz de manera tiene estadounidense y pasan cerca de localidades que funcionan un poco para el propio.

Y la verdad que la respuesta que me dio no me dio confianza, relación, todo, sigo teniendo el de estar en un partillado hoy. La respuesta la verdad que no me gustó, era menos para ir a la piña, digamos, porque no era la respuesta que esperaba. Bueno, no estuvo buena.

Pero creo que uno puede tener dos alternativas. Poder decir, sí, bueno, tengo la cruz, entonces no cuento con ustedes, o, bueno, paréntesis, y bueno, busquemos la forma, son jugadores de peso a nivel nación, bueno, sí. A ver, ¿qué podemos hacer juntos?

No tenernos como si fuese un enemigo, o aquel a quien uno le tiene que estar pidiendo motivadamente cosas, pero sí cuando uno va, yo lo veo, nosotros vamos con propuestas puntuales, y no te dicen, te escuchan, y bueno, puede ser, es interesante, podemos ver cómo avanzamos con esto. Entonces, si empezamos a dar una solución al tema de energía, empezamos a consolidar caminos, empezamos a tener una conectividad aérea con otros puntos, por ejemplo, días atrás le diría que en Neuquén va a tener vuelos directos a Perú. Está bien, en realidad en Neuquén y en Buenos Aires, creo que lo que hay que ver es más o menos lo mismo.

Pero, bueno, empieza a haber otros movimientos. Nosotros, como Vin decía, tenemos aeropuertos, me sale por lo menos uno, dos, cuatro o cinco aeropuertos. Entonces, no es poca cosa.

Me parece que se puede, no es fácil, pero lleva tiempo, que los objetivos son, como usted decía, con los factores de peso y que las reglas estén claras para todos. Creo que la gente quiere, a veces está cansada, cuando hablás con sectores determinantes de la economía, están cansados, hoy el discurso es la baja de los impuestos, la eficiencia, bueno, busquémoslo como podemos hacer para que en el medio, en todo acomodamiento, va a haber ruido, va a haber quemones, va a haber pérdida, bueno, esas pérdidas hay que tratar de minimizarlas, hay que tratar de congeniarlas, de ayudarlas de alguna forma, porque si no la situación está difícil.

Mientras tanto, desacomode, bueno, hay que buscar alternativas que generen trabajo. No es imposible, pero bueno, es cuestión de ponerle ganas. Ya te digo, con avances y retrocesos, muchas veces nos pasa en algo tan básico como hacer una capacitación, y que te llaman un sector, che, pero yo estoy haciendo lo mismo.

Bueno, buenísimo, sumémoslo, nosotros te podemos ofrecer esto, no es competir contra lo que haces vos, sino todo lo contrario, vos le da voluntad a determinado sector, nosotros al que está iniciando, vos lo hacés para alguien que ya sabe manejar estos equipos y que está dentro de una empresa, nosotros lo estamos haciendo para el que recién arranca y quiere empezar a capacitarse. Entonces son dos públicos distintos, vos lo cobrás, nosotros no lo cobramos, nosotros te ofrecemos los carnés habilitantes y demás con certificación y igual se enojan, pero bueno, es avanzar. Con la cierta y la rueda, nos equivocamos, volvemos para atrás y para acá miramos de nuevo.

[Orador 2] (56:32 - 56:48)
Excelente. Bueno, Enrique, y también para quien quiera contestar del equipo y ya para ir cerrando, te agradezco mucho el tiempo, si tuvieran que definir la innovación, no una definición de manual, sino qué es para ustedes, qué potenciar le ven, cómo definirían la innovación.

[Orador 3] (56:51 - 56:53)
Saliendo no del manual, ¿cierto?

[Orador 2] (56:54 - 57:05)
Sí, no les pido una definición de manual, sino para ustedes, cómo la ven, por qué piensan, si es importante, por qué, cómo la definirían.

[Orador 3] (57:11 - 58:09)
Bueno, haciendo fuerzas para salir de los conceptos que uno ya conoce, quizás lo repetimos habitualmente, pero tiene que ver con hacer algo que ya tenemos una fórmula, hacer de una manera diferente, porque nos generó algún tipo de beneficio, ya sea en el uso de la energía que demande o porque resulta más económico. Pero implica que una persona o el tipo de personas salga del juego del confort y diga cómo lo hacemos, esto mismo que tenemos acá lo tenemos que hacer de otra manera, ya sea economizando un mercado distinto. Pero implica un ejercicio mental, eso, es un desafío para el equipo, para la empresa, para el Estado, para el que sea.

Tenés que salir de lo que ya sabes hacer, tenés cinco pasos, bueno, hacelo de otra manera, olvidate de estos pasos y hacelo y llegate a un buen resultado. Tiene que ver con la naturaleza humana, tratar de superarnos y hacer las cosas nuevamente.

[Orador 4] (58:11 - 58:15)
Tiene que ver con la creatividad, digamos, básicamente, crear.

[Orador 1] (58:17 - 1:01:28)
Sí, y también desaprender, porque a medida que vamos pasando quizás decimos gestos imprecisos así y se van a tener que seguir haciendo así, un poco tomando lo que dice Fran y Tami, y tener la cabeza abierta cuando viene alguien y plantea algo distinto, poder escucharlo y decir, bueno, sí, está bueno, esto lo hacíamos así, pero está bueno todo corte y estamos innovando en algo que no habíamos presentado, que digamos que esto no viene así, y viene alguien de afuera. Ayer, por ejemplo, nos contabas, Ale, un ejemplo que nosotros, bueno, con un sistema interesante de arreglamiento y demás, buscábamos un sentido práctico, inmediato y que nos sirviera a todos. Y de repente apareció un actor de afuera, digamos, y dijo, no, no, no vayas por allá, andás por acá que seguramente vas a conseguir el mismo resultado.

Y en realidad era algo acomodadísimo, no era algo que sirviera a la producción, era una cuestión de ventaja, de ventaja por relación o por mostrar nada, no era algo que iba a aportar al derramamiento. Estoy hablando no porque la tecnología es innovadora, nueva y demás, una mirada también que no sé si te llama la atención, porque estás viendo que es una persona joven que está buscando, en vez de, che, hagamos algo productivo, que si, bueno, vamos por esto, porque vamos a sacar una ventaja inmediata, entonces estamos más de lo mismo, estamos buscando la ventaja que te permite el sistema, entonces si seguimos reproduciendo lo mismo, vamos a tener siempre lo mismo resultado, con el mismo ritmo que estamos teniendo.

En cambio, si vos querés mostrar lo tuyo, te vas a cerrar solamente en esa ventaja que vas a conseguir puntual, que seguramente la conseguirás, más o menos, en vez de la propuesta que nosotros hacíamos, que era abarcativa a todos los sectores, productivo, y lo iba a ver ese producto, muchísimas veces. Bueno, no les lesiona, lo que pasa es que no te deja sorprender que gente joven, que está con las prácticas, que debemos cambiar, entonces bueno, Blanco no es por ahí. Igual que un tipo, este señor que viene con lo de, qué pobre cada vez estamos viendo menos, tiene como 80 años, que no viene con la página, Sí, último.

Tenemos una persona mayor que, en la medida que puede, se acerca a dar tanto, lo mismo, una propuesta con una página de energía...

[Orador 7] (1:01:28 - 1:01:30)
El director artificial.

[Orador 1] (1:01:30 - 1:03:38)
Ah, el director artificial y demás, ¿no? Entonces, es todo un desafío, porque nosotros queríamos decir, bueno, ¿cómo es que podemos ayudar? Y él, todavía no hemos encontrado la vuelta de ensamblar.

Estás hablando de una persona de 80 años y te viene con una propuesta abierta, digamos. Entonces, si tenés la... El joven que no...

El joven que ve el niño para hacer su negocio, y un tipo de 80 que ya está de vuelta y con ganas de hacer un gargante. Entonces vos decís, no depende del gargante, no depende de la generación, depende de la gana de cambiar, Es eso, ¿no? De modificar, de avanzar, de ser más eficiente, mejor el resultado, ¿no?

Nosotros, no sé, creo que le decíamos, infinidad de emprendedores que están con el equipo y hicieron el reglamento, y que tienen este sello patagónico. ¿Vos ves los productos? Uy, mirá, el tema del zinc, porque tenemos muchos productores de zinc.

Hay uno que le puso el nombre de piquichín, que es la planta, una de las plantas nativas. Y le dije, che, yo conozco a la científica que sabe de esta planta. Lo juntamos, pasamos los teléfonos, y el zinc hizo una edición limitada con frutos de piquichín.

Porque la científica le pasó los datos. Entonces ahí juntamos el sector científico con un emprendedor que es un amigo, un docente que se jubiló, se encontró con un tiempo y dijo, che, voy a hacer zinc. Y se puso a hacer el zinc, y hoy tiene licencia para vender en todo el país y para exportar.

Y una edición limitada con el fruto del piquichín, que fue sentarse a hablar con la científica. Entonces, ese es un ejemplo claro de cómo juntando, también en este caso porque son conocidos, son amigos, juntarlos, che, te va a llamar, y que vices las dos partes.

[Orador 4] (1:03:39 - 1:05:19)
Entonces, como decía Kike, el desafío es la vinculación, que es sumamente importante en estas cuestiones de innovación científica. Más que nada, una de las cosas que siempre pensamos es mostrar lo que están haciendo. Porque uno, como decíamos, una joven que trabaja en algo específico, se cierra, después le cuesta buscar financiamiento, le cuesta mostrar lo demás.

También nosotros desde acá poder llevarlos a las cámaras, a esas personas que son científicas o que están desarrollando procesos que están a mitad de camino quizás, y poder vincularlo con la empresa, que conozcan lo que hay en Madrid. Hace poco subimos a un encuentro, bueno, hace poco, hace tres días. En el Dragon Day también hay un montón de proyectos y demás que uno desconoce, por esta falta de, digamos, no es falta, sino que tenemos que continuar con esta vinculación, fortaleciéndola entre lo que es la parte educativa o el científico con las cámaras.

Entonces pensamos que por ahí uno, en este caso también Rubira tuvo, explotó digamos con su proyecto, pero hay muchos que están a mitad de camino, y quizás alguno quiere aportar un granito de arena a ese proyecto, y por ahí lo levanta, y eso también hace que pueda continuar con su proyecto, esa innovación y la vinculación, posiblemente. La innovación es sumamente importante, aunque también ahora estamos trabajando en proyectos, por ejemplo, un ejemplo de innovación de prótesis 3D, que es algo que está bueno, y también vincularse a la universidad, a la hospital, a las cámaras, entonces creo que la clave de que todo funcione es eso, la vinculación y poder, quizás, sentarnos a un equipo.

[Orador 2] (1:05:20 - 1:05:22)
Claro, la capacidad de articular, ¿no?

[Orador 4] (1:05:22 - 1:05:23)
Eso, sí.

[Orador 2] (1:05:24 - 1:05:24)
Bueno.

[Orador 4] (1:05:24 - 1:05:25)
Tiene que quedar en estos momentos.

[Orador 1] (1:05:26 - 1:09:40)
Sí, eso es lo que dice Tani, y también es un tema que venimos trabajando juntos, y todavía no lo comunicamos al internet, porque nosotros somos los personales de la idea de que las cosas tienen que estar muy cerca de la definición, más prácticamente definida, porque si no, ¿qué harás con la falsa expectativa? Que después, por circunstancias ajenas, se ven truncadas, y entonces quedas en un anuncio sin sentido, y nosotros no somos, si algo nos caracteriza, es que cada vez que hacemos algo, es porque ya lo estamos haciendo. Entonces esto ya viene hace tiempo, Mauri se puso a la cabeza el tema de la parte dura de este proyecto, ¿qué más y qué es lo que hace falta?

Tenemos un compañero del INTI que trabaja acá con nosotros, nos generó una reunión con uno del INTI de Buenos Aires, ese fue docente de año, trabaja como diseñador en el Hospital Posada, nos contó su experiencia, hicimos un Zoom, nos juntamos acá con todo el equipo, hicimos millones de preguntas, hicimos un resumen, lo hablamos con el resto de salud, fuimos al hospital, nos reunimos, ya de una vez un poquito más grande con el hospital, y ahora lo que estamos tratando de hacer es darle la vuelta, digamos, para que esto siga más allá de las personas y se autosostenga, ¿no?

La red ya estaría armada en el sentido de que se sumaría a las universidades, se hacer información profesional, algunos que tienen las impresoras en forma privada, y a eso se adosaría a la red de animación que tiene el Hospital Posada, entonces se empezará a producir prótesis sencillas, no es que le van a hacer un reemplazo en cadena, pero empezar con algo, o mismo los repuestos, muchas veces hay equipos importantes para hacer estudios médicos, que es porque, no sé, se rompió un engranaje y no se consigue, o hay mucha demora, o cuesta una fortuna, y quizás con una impresión 3D se puede salir del paso y el equipo funciona, ¿no? Entonces, estamos tratando de darle forma a eso, y eso es una actitud de un compañero del área de salud, del municipio, que dijo, che, hace años que estoy con esto, quiero ver, bueno, buenísimo.

Empecemos, ya llevamos unos meses, pero porque cada uno está en su tema, no es algo que es soplar y hacer costillas, pero tampoco la inversión es imposible, no es llegar a 10 millones de pesos, con lo cual el levantar el teléfono y las 10 millones de pesos lo conseguimos, porque es para el hospital, no es que es para no sabemos quién. Entonces, como decía, hay una red de vínculos, de contactos, pero bueno, cuando la gente ve que hay un resultado, que se materializa algo concreto, y va para adelante. Bueno, no es imposible.

Hay cosas que obviamente son costosas, ¿no? Debemos ser todos interconectados en la provincia. Sí, fantástico.

Sí, ¿y dónde sacamos la plata? Bueno, ahora hay que ver quién somos jugadores de peso, cómo juegan, y qué se puede hacer, que nosotros podemos hacer nada, bueno, seguiremos como estamos, o quizás sí. Se puede proyectar y ir a poco, pero bueno.

[Orador 2] (1:09:41 - 1:10:20)
Sí, pero es como vos decís, Enrique, porque en muchos casos, por supuesto que hay cuestiones que necesitan de un financiamiento muy importante, porque tienen que ver con altas competencias, con conocimiento, pero también hay muchísimos casos donde se trata de articulación, de armar las redes, y en eso entiendo que ustedes tienen un rol súper importante. No sé si quieren agregar algo a lo que conversamos, o algo que yo no les haya preguntado, y les parezca importante sumar para contarme, o a esta entrevista, que sería genial. Y bueno, si no, ya, si les parece, vamos cerrando para que sigan con su agenda.

[Orador 1] (1:10:24 - 1:14:12)
Bueno, hoy hablamos mucho, no sé si a vos te sirvió el aporte que pudimos hacer, pero bueno, la disposición para lo que se necesite, digamos. La idea es que es difícil, también porque un diagrama es porque siempre trae ese infeccionalismo, ah, no, que la cordillera, que el valle, que la meseta. Cuando empecemos a pensar, obviamente, primero, uno qué hace, primero hace conmigo, pero no está solo, entonces cuando te empezás a vincular con el resto, encontrás que hay mucha posibilidad para nosotros, que tener acá un vino, un espumante que se produce en un trellis, es un diferencial, porque el que viene busca un producto, viene, ah, quiero un angostino y un cordillero.

Bueno, pero tomá, y vas a tomar un vino patagónico, o te vas a tomar un espumante patagónico. Te puede gustar, no, tenemos algunos amigos que dicen, no, son poquitillos, no, es nada común. También estás hablando con algo que tiene más de 100 años de trayectoria, no, no, que él tiene 15, 20, entonces, pero no es por eso, no tiene calidad y no tiene, bueno, ya que después podemos discutir si el precio está acorde o no, pero hay todo un valor agregado atrás de eso, ¿no?

La palabra Patagonia me pasó hasta en una feria de cruceros en Miami, cuando estábamos en Puerto, y hablar de Patagonia es un diferencial. Cuando vos decís Patagonia, que esté con quien estés hablando, los principales CEOs de las empresas navieras, hacen un tanto y cuesta la extensión. Por ejemplo, otro tema para desarrollar, bueno, este año se va a ver resentido, y escuchaba que el año que viene quizás la industria de cruceros va a mermar las regaladas, pero hay mucho para hacer, nosotros tenemos un litoral marítimo importante, donde se puede desarrollar muchas actividades.

Nosotros hablábamos con uno de los más grandes administradores de cruceros, y decía, che, poder desembarcar en Pirámides, por ejemplo, con las lanchas que se utilizan para hacer el avistaje de ballena. Fuera de temporada de ballena, está generando otra actividad, y hacen el recorrido, están ahí, y de ahí vuelve el barco, lo desembarca y se viene acá y lo amarra en la ciudad. Y la gente ya, hay un viaje menos que hace, en ruta, y de ahí, de Pirámides, viene acá en un micro y se sube al barco.

El barco después puede parar en Camarones, y recorrer la zona de Camarones, va a ir a Bustamante, pero no el barco de 4.000 tipos, sino otros barcos, otro tipo de turismo, puede parar en Comodoro, en Comodoro tienen lugares para visitar y recorrer. Yo hablaba con una estación de amigas, me decían, sí, pero acá es difícil que activen. Pero me llevaron a recorrer muchos lugares, y digo, che, no es feo, porque la realidad es que no, hay unos lugares muy lindos, unas parques...

[Orador 7] (1:14:12 - 1:14:15)
Es el turismo urbano también, es la forma en que se hace.

[Orador 1] (1:14:16 - 1:15:39)
Es que el turista de Puchero lo busca, ¿no? Entonces, cuestión de esto, innovar. Bueno, che, no, Comodoro no hay nada para ver.

No, tenés un montón de cosas para ver, y podés hacer. Después vemos si el barco puede amarrarse, el viento lo inspira para afuera y no puede amarrarse. Bueno, está claro.

O si necesitan un... ¿Cómo se llama? Empuja...

Un remolcador, digamos. Después vemos, pero la podés pensar y hay cosas para hacer. Entonces, a tu pregunta, ¿qué es innovación?

Y bueno, es eso, che. No, no podemos, no hay nada para mostrar. No, podés seguir.

Uno, sí, se puede. Hay otras cosas que podemos mostrar, ¿no? Yo las veces que voy, miro, tengo que venir acá, quiero ver este museo, quiero ver tal cosa, quiero...

Más allá de que por ahí tengo amigos que para salir a andar en bici, claro, que están acostumbrados a subir al Cerro Ese, subir a la Rerrada. Digo, no, no, acá no tenemos altura. Pero...

Cuando vayan a correr acá, no pasa nada.

[Orador 4] (1:15:39 - 1:15:41)
Salgan el trapo, ya. Pasan el trapo mal.

[Orador 1] (1:15:43 - 1:16:02)
Pero digo, hay muchos lugares para ver, para explotar, ¿no? Turísticamente. Entonces, es pensarlo de otra forma.

Es pensarle o ver la ciudad de otra forma. Sí.

[Orador 2] (1:16:04 - 1:16:18)
Perdón, que las crisis y las transformaciones, bueno, también son una oportunidad para, esto que decís vos, Enrique, de ver las cosas de otra manera, de explotar cuestiones que nos venían explotando, de buscar en otros lugares que hasta ahora quizás se dejaron de lado.

[Orador 1] (1:16:19 - 1:19:56)
Yo tengo una amiga que en pandemia se reinventó de guía de turismo desde hace años, bueno, la chica ya con unos años, y empezó con el avistaje de estrellas. Y hoy es referente a

nivel provincia del avistaje de estrellas y es una experiencia, yo creo que la he hecho por lo menos, más o menos de ocho veces. No, acá no se puede tampoco con ella hacer de guía, pero nada, es interesante.

Cada uno que viene y que venga a ver, ché, llamala, porque si hay avistaje de estrellas, mirá cómo será que hoy hay luna, el 13, hay luna llena. Sí, mañana hay luna llena. Sí, pero bueno, el 13 hay una no sé qué historia, justo tenemos la fiesta de cierre del gimnasio, pero esta chica hace avistaje de estrellas en una salina, se llevó la carpa y la bolsa a dormir, y comienza ahí viendo en una salina, en una península, con unas estrellas.

Y la verdad que ya está todo bien en el gimnasio, con la onda que nos vemos todos, los queremos mucho, pero sí, y si nos vamos, creo que fuimos uno de los que producimos esa ficha, entonces lo decís. Ahora te va. Esa disyuntiva, pero a lo que iba, cómo la innovación en el turismo, bueno, la plata se reinventó y te hace un avistaje de estrellas en el doradillo con las ballenas de fondo, o te lo hace en una estancia de San Guillermo, que son diez minutos de arreglar la ciudad, y nada, son unas macitas, un guante cocido, un cafecito, y después si vos querés llevarte algo, te llevan, si querés, si cada uno lleva o son conocidos, los compartimos, es una experiencia única. La plata se reinventó y ese producto es de ella, es la referente. Y innovó.

Entonces cuando ves la estrella, ella te cuenta no solo la estrella como la venía, o la ven los científicos, cómo se ve de sus orígenes, sino que, a la chequearla, pero como le digo yo, usted lo ve, te lo cuenta, con la como visión del original, es como la veía el Tehuelche, porque te hace una descripción de la Cruz del Sur. Entonces no la voy a contar para que vaya y sea fuerte ella, pero está bárbara, ¿entendés? O cómo veían los originarios del cielo.

Es tan interesante, ¿verdad? Y por ahí te pasa un satélite, o pasa la estación orbital que dice, bueno, ahí ahora no la van a ver, porque se ve por el reflejo del sol. Se produce un momento que por la curvatura no se ve.

Vuelve a ver qué está pasando y desaparece. También se ve el satélite. Y satélite, pero...

Tenía una buena historia. Tuve la posibilidad de ver el pedacito de satélite. Ah, sí.

Está muy bueno. Entonces ves, te cuenta la historia de las constelaciones, te cuentan los satélites, te cuentan el planeta, te cuentan cómo la vivían los nativos, y se reinventó. Eso es innovar.

[Orador 2] (1:19:58 - 1:20:03)
Absolutamente. Bueno, Enrique, además me creaste una nueva necesidad de ir a ese avistaje de estrellas, por favor.

[Orador 1] (1:20:04 - 1:20:09)
Así que te paso el teléfono ahora, así que cuando quieras, es por acá, la llamás.

[Orador 2] (1:20:10 - 1:20:24)
Impresionante, impresionante. La verdad. Y además, hablamos de otros casos de éxito, de Tamara.

Yo diría, este también es un caso particular de una innovación que... Impresionante. Muy bueno.

[Orador 6] (1:20:25 - 1:20:30)
Se podría apoyar desde... Sí, no lo tuvo fácil.

[Orador 1] (1:20:30 - 1:20:32)
No lo tuvo fácil.

[Orador 4] (1:20:33 - 1:21:06)
Está reglamentado y no está en la ley. Ella lo hacía, insistió un montón para que pueda hacerse esa actividad, pero bueno, como... No hay internado, pero tenés reglas y leyes que cumplir, y en ese momento no había nada, estaba en cero, y ella fue una de las promotoras que activó esa reglamentación, y tuvo que trabajar ella misma con la provincia y con Turismo de Madrid para que pueda hacerla.

Pero bueno, eso por la dedicación y las ganas que tenía. Gracias.

[Orador 6] (1:21:07 - 1:21:36)
No solo económico, sino de las leyes que apoyen, que a veces se demoran demasiado, su evaluación, es lo que a veces te frena o medio como que te baja los brazos o le bajan los brazos al emprendedor, y bueno, tiene que ir todo como en un solo combo. La ayuda económica, la ayuda legal, bueno, a veces eso es lo que más se demora.

[Orador 4] (1:21:37 - 1:22:33)
Sí, y el turismo es así, tenemos que innovar constantemente, porque también el turista viene más con ganas de vivir otras experiencias, entonces vos no te podés quedar en la historia, digamos, de hacer todo el tiempo lo mismo, de hecho los mismos, los hoteles, ¿no? Los servicios, los hoteles y demás, también innovan. Acá tenemos un hotel inteligente, de hecho se fue, hubo una charla en Towson, pero también es todo con casitas magnéticas, donde no tiene nadie, donde el tabuero es, y algunos se ven obligados a aplicar una mejora en un servicio que venía, no sé, o una acción que se venía haciendo desde hace mucho, para poder satisfacer las nuevas necesidades de los turistas.

Que también vienen, como te decía, más exigentes, ¿no? No vienen solamente a hacer un recorrido de abastaje de ballenas, sino que van a ocupar otros momentos, ¿no? Y después hay que tener la cabeza despierta y ver qué se puede hacer.

[Orador 2] (1:22:34 - 1:23:01)
Tal cual, tal cual. Excelente. Bueno, les agradezco muchísimo el tiempo, creo que tenemos un montón de material que nos dieron hoy, de las cosas que nos contaron.

Así que cualquier, no sé si después se acuerdan de algo o cualquier cuestión, podemos seguir por WhatsApp. Pero bueno, agradecerles muchísimo este tiempo que nos dedicaron para esta entrevista.

[Orador 1] (1:23:02 - 1:23:02)
Gracias.

[Orador 7] (1:23:02 - 1:23:03)

Gracias.

[Orador 1] (1:23:03 - 1:23:04)
A disposición Lucía, gracias.

[Orador 7] (1:23:06 - 1:23:08)
Adiós. Adiós. Adiós.

Entrevista INTA (2026-01-28 14 11 GMT-3)

[Orador 2] (0:01 - 0:40)
¿Estamos? Bueno, primero Alejandro, muchas gracias por el tiempo, por dedicarnos este rato para contribuir con el proyecto. Bueno, más o menos estás al tanto del proyecto, nos parece que el INTA es obviamente una institución relevante para todo lo que se refiere a la cadena de valor de producción de la región y el tema particularmente de innovación.

Bueno, querés presentarte vos, decirme tu cargo y aclararme un poco a qué se dedica la regional de Trelew en la que estás vos trabajando.

[Orador 1] (0:41 - 2:30)
Bueno, mi nombre es Alejandro Voss y soy director de la Estación Experimental Agropecuaria Chubut. La Estación Experimental tiene, ocupa, si bien tiene sede en Trelew, nosotros tenemos una cobertura territorial de 11 de los 15 departamentos de la provincia de Chubut. La región sur, la región centro, la región este de la provincia y, bueno, los restantes 4 departamentos que está la Estación Agroforestal Esquema.

Bueno, lo que hacemos nosotros básicamente es investigación y extensión en todo lo que tiene que ver con actividades agropecuarias vinculadas a las principales producciones y cadenas que tenemos hoy en la provincia. Que no son tantas, estamos hablando de la cadena de la lana, la cadena de la carne y principalmente todo lo que tiene que ver, bueno, hortalizas, fruta fina y todo lo que tiene que ver con el manejo del ambiente en el cual se produce. Tenemos dos grandes ambientes de producción, la zona semiárida que es la meseta donde las producciones son extensivas y con todo lo que eso implica producir en áreas extensivas con el manejo de los recursos naturales, asociado a las diferentes prácticas que conocemos.

Y por otro lado, los valles irrigados bajo riego, que básicamente tenemos el Birch, el Valle de Sarmiento y algo del Amherst que es el Valle Medio del Río Chubudo, donde se produce forraje, fruta, sistemas intensivos de producción de carne. Entonces, bueno, básicamente son los grandes ejes con los cuales trabajamos en esta experimentación.

[Orador 2] (2:31 - 2:43)
Genial. Bueno, por la naturaleza, el carácter de la institución, tienen ustedes actividades de vinculación o transferencia tecnológica, me imagino.

[Orador 1] (2:45 - 4:03)
Sí, de hecho eso es parte de los componentes estratégicos del INTA, todo lo que tiene que ver con, el INTA tiene cinco componentes estratégicos. Los principales que identifican al INTA es la investigación, la extensión, pero todo lo que tiene que ver con la vinculación, la transferencia de tecnología, las relaciones institucionales, la forma de comunicar, son los componentes estratégicos del INTA, ¿no? Y bueno, el INTA trabaja de esta manera, vinculándose y articulándose con el sector público y con el sector privado, y trabajando, dependiendo de cada uno de los territorios donde trabajamos, vinculándonos con los diferentes actores que están presentes en el territorio.

No hablo de actores, hablo desde comunes rurales, organismos tipo SENASA, gobiernos provinciales, asociaciones de productores, cooperativas, comunidades aborígenes,

sociedades rurales, empresas, productores individuales, bueno, siempre tratamos de trabajar de una manera con productores reunidos que puedan, que hagan que nuestro accionar sea mucho más efectivo.

[Orador 2] (4:05 - 4:26)
Podrías mencionarme, vamos a dividir todo esto que me acabas de decir, si tenés algún caso de éxito, digamos, entre comillas, que muestre cómo es ese proceso de vinculación, qué servicios ha prestado el INTA, me gustaría saber de algún caso relacionado al mundo empresarial, con el sector privado, y algún caso con el sector público.

[Orador 1] (4:27 - 8:57)
A ver, desde el punto de vista, la vinculación es, desde el punto de vista organizacional, el sector privado, donde el INTA ha tenido injerencia con las organizaciones de pequeños productores, donde se ha trabajado fuertemente para que ellos puedan agruparse y realizar ventas conjuntas de lana, que es su principal producción, que es un proceso de acercamiento, de mucho trabajo en el territorio, para, bueno, para acabar con los productores, para convencerlos, para legalizar las instituciones, las asociaciones, para que tengan una conformación legal que después les permita vender sus producciones, y hoy gran parte de la, yo te diría que cerca del 70% de los pequeños productores de la provincia, realizan sus ventas de manera conjunta, conjunta de lana, y eso a ellos les ha permitido prácticamente duplicar el precio de venta de su materia prima, que es su principal ingreso anual de lana, que antes figuraba otra figura que es el mercachifle, el mercachifle es la persona que iba, le compraba o le canjeaba sus bienes, por servicio, por productos, pero difícilmente por dinero, entonces el precio lo establecía él. En este momento no, el pequeño productor al acopiar y al tener mayor volumen de lana, permite tener otros volúmenes comercializables y acceder a mejores precios.

Eso es una de las tantas, luego el INTA ha sido el responsable de la implantación de cadenas, de cadenas productivas, novedosas, por ejemplo, el INTA estuvo fuertemente vinculado a la producción inicial de la cadena de la cereza, tanto a través de proyectos internacionales, con financiamiento, con la venida de investigadores de todo el mundo, con la evaluación de variedades, con todo el proceso y conocimiento que implicaba el desarrollo de un nuevo cultivo, y hoy tenemos una cadena funcionando, hasta prácticamente independiente de nosotros, donde el sector ya tomó impulso propio y ha generado una sinergia, un sector que exporta prácticamente todo lo que produce.

Algo medio parecido está pasando con la producción vitivinícola, donde el INTA a través de vínculos públicos y privados, generó las primeras experiencias de producción en Chubut, y a través de vínculos con instituciones públicas, principalmente en el Ministerio de Agricultura, se gestionaron salas de elaboración donde los pequeños productores, los nuevos productores, mientras empezaban a producir sus vinos, tuviesen un lugar donde venir a elaborar y empezar a comercializar sus propios vinos. Entonces es un proceso virtuoso que llevó mucho tiempo, que hoy funciona normalmente, donde el productor que empieza o que piensa en implantar sus primeros vines, ya no tiene que preocuparse en tener una bodega instantáneamente, sino que tiene un lugar donde, mientras su negocio avanza, ya tiene como lugar donde empezar a... Y en el medio todo el proceso de investigación y de transferencia y de capacitación que van surgiendo en el medio.

Y después, bueno, múltiples experiencias de innovación, es difícil hasta en el lado de mi experimental, separar lo público de lo privado, porque estamos muy cerca del sector privado, y lo que es la calidad de lana. En la calidad de lana estamos muy vinculados a la industria, pero el INTA ha trabajado mucho en la mejora de los procesos, no solo de mejora de la calidad, sino de la presentación de las lanas. La presentación de las lanas que después se exportan.

Y ahí es un trabajo muy fuerte con el Prolana, con la propia industria, con productores, bueno. Entonces me digo que se mezcla bastante la parte pública y la privada en todo lo que tiene que ver con el impacto de cualquier tipo de innovación.

[Orador 2] (8:57 - 9:02)
Claro, si no están trabajando en conjunto no van a poder hacer el trabajo prácticamente.

[Orador 1] (9:02 - 9:28)
Claro, sí, sí, y en Chubut la verdad que los actores son pocos, y bueno, las necesidades muchas veces del suceso de uno depende de la continuidad del otro eslabón de la cadena, y bueno, la verdad que es la forma por lo menos de la cual nosotros trabajamos, la visión que tenemos desde nuestro experimental.

[Orador 2] (9:28 - 9:55)
Te hago una consulta, me voy a particularmente a ese porque considero que puede ser lo más reciente. Me gustaría saber, por ejemplo, el proceso que se inicia con el sector vitivinícola. ¿Cómo se inició?

¿Quién da el primer paso? ¿Los busca un productor a ustedes? ¿El Estado hace una convocatoria, hace el match de los agentes?

¿Cómo se inician?

[Orador 1] (9:55 - 13:40)
No, eso surgió como parte de nuestro trabajo de investigación, es también tener una visión prospectiva hacia dónde van las producciones, necesidades de innovar a través de procesos, pero también de la incorporación de nuevos cultivares, de nuevas tecnologías, y surgió un poco también de la curiosidad propia de un investigador, de decir, bueno, a ver, las condiciones que tenemos acá no son muy diferentes de las condiciones que tienen otras áreas productoras de vinos. Entonces, bueno, de esa manera se empiezan a contactar con otros técnicos y otras experimentales, con especialistas, privados, y bueno, de esa manera se empezó a hacer una especie de evaluación de cultivos, de variedades, para ver primero cómo se adaptaba el cultivo a la zona, y después, de cada una de las diferentes variedades, cuál era el mejor resultado producida. Estamos hablando del 2000 al 2005, ¿no?

El inicio de un proceso donde, bueno, eso es un trabajo que busca buscar un financiamiento inicial, vincularse. Nosotros, el Inter tiene su propia cartera de proyectos, entonces, dentro de la cartera de proyectos, a ver cuál es el proyecto que mejor se ajusta para lo que yo quiero probar, lo que quiero hacer. El Inter no hacemos lo que queremos, hacemos lo que dice el Inter.

El Inter, por eso, yo vi el formulario que ustedes me mandaron, es tremendamente complejo para el Inter responderlo, porque está hecho muy, me parece, muy vinculado al CONICET, o a la universidad, y la verdad que yo intenté completarlo y me pareció súper complejo, y lo dejé por la mitad, porque no es para nada adaptado a lo que hacemos nosotros en el día a día. El Inter tiene sus lineamientos estratégicos, el Inter tiene una gobernanza pública o privada, el Consejo Directivo Nacional, que establecen los grandes ejes para el país, de cuáles son las necesidades de innovación, de investigación y de transferencia. Después cada una de las regiones toman y lo adaptan a sus regiones, y muchas veces en el ámbito de esas discusiones que son los consejos regionales, surgen estas necesidades de decir, che, es importante que busquemos o que exploremos la diversificación productiva de las áreas bajo riego.

Entonces ahí una de las alternativas puede ser la implantación de las BIDES, entonces ahí es donde se empieza a trabajar, y se empiezan a generar estructuras programáticas que me permitan financiarlo y llevarlo adelante, vincularme con otros Inter, con otros privados, y así más o menos se van construyendo las líneas de trabajo. Pero no es que yo me levanto un día, no, voy a trabajar con la oveja de lana roja, acá no trabajamos en Inter, o hacemos el intento por no hacerlo. Entonces ahí empieza el proceso, un proceso que por ahí es una fase de evaluación, o sea hay un consejo regional que nos gerencia, nos controla, que después nosotros les rendimos cuenta, y es público y privado.

Hay un consejo que está en las universidades, que representan del CONICET, de la industria local, de los gobiernos provinciales, de las rurales, entonces es mixto, mitad público y mitad privado, y las grandes necesidades surgen ahí.

[Orador 2] (13:41 - 14:01)
Bien. ¿Y les ha pasado, o no sé si pasa, cuál sería el conducto regular, digamos, en el caso de que se acerque a algún privado con alguna necesidad particular, algo que tenga que desarrollar, que se acerque al Inter para pedir alguna consulta, asesoría, capacitaciones? Sí, eso, diariamente.

[Orador 1] (14:03 - 16:22)
Eso diariamente, bueno, ¿qué se hace en ese momento? El Inter aparte de lo que hacemos, tenemos laboratorios de servicios, laboratorios de lana, laboratorios de análisis agronómico, laboratorios meteorológicos, de reproducción, genética, tenemos un montón de servicios estratégicos que el Inter le brinda a la sociedad. Pero por ahí viene un productor que te dice, mirá, quiero una pesquera, y te dice, mirá, tengo un problema ambiental con los desechos de la pesca, quiero ver la manera de poder aprovechar ese residuo para generar un producto que sea comercializable y tener un beneficio ambiental, lo que sea.

Bueno, ¿qué hacemos nosotros? Bueno, charlamos, vemos las posibilidades, vemos si realmente está dentro de nuestras capacidades, y ahí tenemos diferentes formas legales de vincularnos. Son los convenios.

Tenemos convenios de vinculación tecnológica, convenios de asistencia técnica, dependiendo con quién es el convenio, tenemos convenios marcos, como una universidad, tenemos un convenio marco con el cual después se desprenden convenios técnicos más específicos. Entonces, las propuestas de esos convenios, yo las elevo a este consejo regional,

que me dice, sí, mirá, es pertinente que se avance en un convenio, porque en parte también daría respuesta a estas necesidades que estamos teniendo, o no, si me dice, mirá, no, no es importante trabajar en ese tema porque por ahí no hay interés regional, o porque no tenés gente, no tenés un recurso humano que lo va a poder llevar adelante, directamente te bajan el pulgar en esa instancia. Pero bueno, tenemos todos los mecanismos de vinculación tecnológica para poder, no sé si son los mejores mecanismos, eso es claro, yo creo que el INTA está trabajando en ser más ágil para poder venderse mejor, pero bueno, hoy tenemos una serie de convenios y de herramientas más ágiles, que no requieren tantas firmas, que te permiten, bueno, brindar algún servicio técnico especializado, principalmente a través de la red de laboratorios que tiene el INTA.

[Orador 2] (16:24 - 17:01)
Bien, ahí me gustaría hacerte una pregunta, hablando particularmente de los recursos que tiene el INTA, me decís, por ejemplo, todo este mecanismo de convenios, de vinculación, es algo que se puede optimizar, por lo que me estás diciendo igual, me parece que es bastante eficiente o efectivo, cumple con su función, digamos, y el INTA por eso no deja de tener actividad y de tener pedidos. ¿Qué otro punto fuerte, decís vos, que tiene el INTA? ¿Qué pondrías como en primer lugar?

Yo pienso por ahí en un recurso humano...

[Orador 1] (17:02 - 18:55)
No, el INTA, lo que tiene el INTA, que no tiene ningún organismo de ciencia y técnica, es la territorialidad. Ok. El INTA está, a ver, el INTA conoce el territorio, conoce los actores del territorio, somos muchas veces impulsores de políticas públicas, entonces muchas veces cuando, por una razón, en la meseta se forman las mesas de desarrollo, ¿no?

Realmente el motorizador de las mesas de desarrollo es el INTA y atrás del INTA viene la provincia, viene el SENASA, viene la universidad, viene el CONICEL, o sea, el INTA muchas veces tiene una territorialidad que no la tiene ningún otro de los organismos, y eso se lo da por conocer al productor, conocer el territorio, conocer las necesidades, ser consciente y trabajar lado a lado con el productor, por eso me parece que la territorialidad es algo que nos identifica y que nos hace diferentes. Y luego también la capacidad de respuesta, el INTA hoy, si bien en Paso de Indios, te doy un ejemplo, hay dos técnicos, detrás de esos dos técnicos hay una institución con seis mil y pico empleados, entonces la agencia de extensión es una especie de embajada, o sea, es la puerta de entrada a un INTA mucho más grande, no podemos pretender que una persona resuelva todos los problemas del territorio, pero seguramente esa persona va a saber a quién consultarle o a quién transferirle esa consulta, tanto ella directamente o yo a través del director.

Entonces me parece que son temas que nos identifican claramente la institucionalidad y la territorialidad.

[Orador 2] (18:58 - 19:11)
Dentro de ese panorama, ¿cuál dirías, no sé si hay alguno particular, ¿cuál sería el punto débil que tiene el INTA? ¿Qué es lo que más necesita trabajar en este momento?

[Orador 1] (19:15 - 20:58)

No sé, a ver, claramente, la verdad que no tengo claro, dependiendo, eso puede variar dependiendo de la cadena y el lugar, pero bueno, claramente la transición del recurso humano, las brechas generacionales son cada vez más acentuadas, y bueno, eso hace que por ahí se le pueda dar una continuidad a un proceso que había avanzado en un determinado lugar. O sea, hoy por hoy estamos sintiendo que hay, bueno, desde el punto de vista económico no es atractivo trabajar en el INTA, entonces puede que no estemos siendo los más eficientes en los procesos de selección, que no estén ingresando los mejores. Claro, claro.

Entonces eso es un problema, y bueno, no es que le falte presupuesto, de vehículos, eso es relativo, hay gente que hace muchas cosas con muy poco presupuesto, para mí no es una limitante, o sea, el vehículo y la plata te acercan más al productor, pero bueno, hay maneras y maneras de hacer, pero bueno, hoy me preocupan las brechas generacionales, y que bueno, que desde el punto de vista económico no somos atractivos para que un joven quiera ingresar al INTA, crecer, desarrollarse, asentarse en un lugar, eso es un problema.

[Orador 2] (20:59 - 21:05)
Sí, tienes ahí un tema de la territorialidad, te juega en contra en el sentido del recurso humano.

[Orador 1] (21:06 - 21:06)
Claro.

[Orador 2] (21:06 - 21:07)
Es complejo.

[Orador 1] (21:07 - 21:26)
Sí, porque la producción, generalmente la producción se da en lugares más alejados de las ciudades, es cada vez más difícil fijar gente, compañeros que quieran crecer, a no ser que sean recursos locales, que quieran hacer su proyecto de vida ahí.

[Orador 2] (21:27 - 21:31)
Sí, me imagino que tenga permanencia, que estás hablando de proyectos de largo plazo.

[Orador 1] (21:31 - 21:42)
Sí, y bueno, en una situación donde la renumeración no es atractiva, menos. Claro, claro.

[Orador 2] (21:44 - 22:04)
Bueno, vamos un poco a ese contexto, nos metemos más en el territorio. No sé si me podés dar una perspectiva de cómo está hoy el territorio en Chubut, qué estás viendo en cuanto a estas cadenas productivas, en cuanto a los productores mismos, cómo es la situación, descripción muy general.

[Orador 1] (22:04 - 30:18)
Bueno, a ver, empezando por el extensivo, es un sistema que está en crisis, está en crisis porque es un sistema muy dependiente del ambiente y de las condiciones climáticas, los sistemas de producción son básicamente extensivos, históricamente con muy poca intervención técnica durante el ciclo productivo. Cuando hablo de intervención técnica es intervenir productivamente en etapas clave del ciclo productivo, porque eso implica plata,

implica gente, que no siempre hay. Puede haber plata, pero tenés poca gente en el campo para trabajar.

Entonces hoy la principal actividad es la ovina, la cual hoy tenés prácticamente un 40-50% de los establecimientos ganaderos de la provincia en estado de subocupación o cerrados. Entonces hoy tenemos menos de 3 millones de ovinos en la provincia. Los precios internacionales son buenos, no son problemas de precios.

Tenemos una industria instalada en la provincia que está con menos de la capacidad, menos de la mitad de su capacidad operativa, por lo cual tiene margen para procesar más, pero con altos costos internos que hacen que el productor reciba menos, una retribución menor que lo que recibe un productor de Australia, que produce una lana de similares características. Entonces es una actividad que hay un sector promedio que nosotros le llamamos el productor Pyme, que tiene entre 1.500 y 3.000, 3.500 ovejas, que se está yendo del campo, porque es un productor que ya está grande, que sus hijos se recibieron, y sus hijos se están dedicando a otra cosa en vez de ir al campo. Eventualmente al campo van a comer un asado el fin de semana, una señalada, pero bueno, no es la principal fuente de ingreso de esas familias.

Entonces bueno, ambientalmente hay una degradación de los recursos naturales que también afecta contra la productividad de las majadas, los campos abandonados generan en parte también un aumento de los predadores, que también afecta a la creación, hay competencia con otros herbívoros como el guanaco, hay eventuales plagas como la tucura que también te consumen el pastizal, entonces hay muchas cuestiones que afectan contra la productividad de las majadas, cuánto produce en proteína sea animal o proteína para producción para lana, o sea, eso está afectado directamente por un montón de cuestiones ambientales, algunas manejables y otras no. Entonces hoy, bueno, la predación, sin hablar del robo, de la vigiata, pero hoy la provincia ha quedado como isla de producción.

Ahí también se desarrollan algunas otras cadenas, como la cadena caprina, donde se vende el famoso chivito para las fiestas, y algunos de estos campos que han ido sacando la oveja por el tema de la predación principalmente, se están reconvirtiendo a la ganadería vacuna, una ganadería vacuna que tiene sus limitaciones importantes para desarrollarse en la parte de cría, que es cuando la vaca, que es la vaca que vive en todo ambiente, se reproduce de una manera natural y el ternero después del destete viene para los valles a engordarse. Sería la etapa final de recría.

Eso trae, cuando hay limitaciones ambientales, muchas veces la vaca no logra producir y no logra destetar un ternero por año, que es ideal, se termina destetando un ternero cada dos años. Entonces desde el punto de vista económico no es para nada rentable, y se hace una conversión histórica donde había 10 ovejas, podés tener una vaca y no es así, no es lineal. Entonces ahí el INTE interviene mucho a través de capacitaciones, recorrida en los campos, evaluaciones de pastizales, para ver realmente cómo ajustar la carga y hablar con los productores que no es simplemente cambiar una especie por otra y ajustar el número, explica instalaciones, manejo, entrenamiento personal, mejoramiento genético, no necesariamente la raza que se está usando para la meseta.

Eso es la parte de meseta. Y después, bueno, en la parte de valles y regados vos tenés lo que es la ganadería, el engorde, el vacuno, donde generalmente tiene una economía importante. Hoy en el Birch se engordan cerca de 100.000 terneros. 100.000 terneros que vienen de las cordilleras, vienen de las zonas de mayor productividad, o sea, las vacas viven en sierras y mesetas y en la precordillera, año redondo, pero las crías, una vez que se las desteta, vienen acá a los valles donde se los engorda y se los faena más o menos con 430, 420 kilos. Hay sistema bastante eficiente porque tenemos valles que producen buena cantidad de alimento, pero bueno, siempre con limitaciones de muchos de los insumos que se requieren vienen del norte. Entonces eso atenta contra la eficiencia del sistema económico porque lo ideal es producirse la mayor cantidad de alimento localmente y depender en la menor medida de otros insumos que puedan venir del norte, como maíz, soja, cebada, fardos de otra calidad o de otra cantidad.

Entonces el desafío es cambiar el balance borraje local por borraje traído del norte. Para que tengan una idea, hoy el 35% del borraje es local, de esos que comen los 100.000 animales, y el 65% o 60% viene de afuera. Entonces, para que sea competitiva la cadena tiene que cambiar esa ecuación.

Para cambiar esa ecuación hay mucho para trabajar en cadenas de forrajeras, uso eficiente del agua, mejorar los sistemas de producción, inversiones, un montón de cosas, maquinaria, hay un montón de cosas para trabajar. Y después las cadenas frutícolas, las cadenas frutícolas vos tenés la cereza, que la cereza se exporta, son poco los actuales, van bien, andan bien, no tienen, salvo alguna cuestión más económica que si les conviene exportar o vender en el mercado local. Después tenés la vitivinicultura, que son vinos que se están produciendo más que nada para el consumo local, que hoy no es el interés de los vinos producidos acá, es venderlos, competir con Mendoza, porque es imposible competir en escala, pero sí con la experiencia de un vino patagónico, destinado por ahí a un turismo local, no es el objetivo de producir en escala, gran parte, 100% de la producción se vende, es una producción que todavía no alcanzó su techo. La otra gran producción que es la hortícola, la hortícola hoy, este valle, si bien no tengo valores oficiales, genera entre 35 y 40 millones de dólares en hortalizas, que es gran parte asociado a la comunidad boliviana, instalada en el Virch, de las cuales gran parte de esa producción es informal, y la comercialización es informal, entonces el desafío ahí también es, desde el Estado, tratar de estar cerca de esas producciones, porque se genera alimento, y garantizar la inocuidad de los alimentos producidos, pero también después participar en procesos de comercialización, donde ellos realmente puedan blanquear todo lo que producen, que es un desafío.

[Orador 2] (30:19 - 30:30)
Claro, es una economía gigante que se está generando, que ya existe hace un tiempo, pero claro, está todo en negro, no está formalizado.

[Orador 1] (30:30 - 32:21)
Sí, sí, entonces, es una de las actividades que tiene mayor potencial. Y después, bueno, la parte lanera, la parte lanera acá, vos podés exportar en sucio, en sucio quiere decir que es como sale la lana del galpón de esquila, parra la lana del galpón de esquila, generalmente se trae acá a las barracas donde se la lava, lavarle implica removerle todos los restos de aire, de tierra, de vegetales, de grasa, muchas veces eso se la peina, o sea, pasamos del vellón a un hilado un poco más homogéneo, se hace un top, ese top se hacen unas bobinas que son las

que realmente se usan para exportar antes de hacer el hilo, que es la etapa previa del hilado. En la Argentina básicamente llegamos hasta el top, no avanzamos en lo que es la confección del hilo, salvo que hay una cooperativa que llega al hilo, y mucho menos a la elaboración de la prenda, o sea, eso se hace en otros países, entonces el agregado de valores es parcial.

Ahora hay una movida grande para exportar directamente desde el galpón de esquila, lo que saca a este intermediario que es la industria local, que es la que fija los precios. Entonces el gobierno lanzó ahora una resolución donde habilita que los galpones de esquila y los centros de acopio puedan exportar directamente sin pasar por el mercado local. Entonces ellos se ponen en contacto con el exportador, el exportador fija los precios, nosotros tenemos que contratar, el productor tiene que contratar un despachante de aduana, el contenedor, todo el papelerío que hay que hacer, y ahí sale.

[Orador 2] (32:22 - 32:35)
Pero en ese caso, por ejemplo, la lana termina saliendo más como un commodity que como un producto de valor agregado, con valor agregado. Claro. Y la gente va a pensar que convendría lo otro.

[Orador 1] (32:35 - 34:10)
Y sí, pero el productor recibe lo mismo, al productor se le paga lo mismo si se venda una lana súper procesada que una lana sucia. Porque quien invierte toma la decisión y el riesgo empresarial de lavarla, de acopiarla, de esperar el momento, la industria. Entonces hay un desacople de la cadena.

La cadena tiene su negocio y el productor tiene su negocio. Ahora, si vos me decís que el productor, yo por ejemplo, nosotros tenemos un campo experimental, una vez que sale la lana de mi galpón de esquilas, no sé qué más pasa con esa lana, no sé qué destino de exportación, si se va a hacer hilo para un suéter, para un traje, para un vestido, para una remera técnica, no lo sé. Y me pagan lo mismo hagan un par de media que un traje de 8000 euros.

Para el productor es lo mismo. Ahora, si vos mirás con una visión de país, bueno, generar riqueza en el lugar, invertir en el mercenario, bueno, la discusión es otra. A veces los productores están contentos de poder exportar directamente.

Sí, son más ventas y se acabó. Esa es la ecuación. Otras chances de negociar, otras chances de negociar porque al mismo tiempo la industria son pocos, no son 10, 15, son 4, 5.

Entonces no tenés mucho margen para negociar un precio o no venderlo.

[Orador 2] (34:10 - 34:11)
Claro.

[Orador 1] (34:11 - 34:14)
Bueno, espero dos años y la vendo cuando cambie la situación.

[Orador 2] (34:20 - 34:36)

Dentro de ese panorama, ¿cómo ves eh... a las instituciones científico-tecnológicas? Todas las que tienen, obviamente, alguna pata acá en la región, en la provincia.

¿Cómo intervienen o cómo podrían intervenir?

[Orador 1] (34:36 - 36:37)
A nosotros, nosotros, de hecho, en el caso puntual de la lana, el INTA, generalmente, hoy participamos de un observatorio ovino donde somos parte del... donde juntamos a toda la cadena, planteamos todos los problemas, intervenimos, generamos propuestas de trabajo, propuestas de gestiones. El INTA trabaja mucho en la visión prospectiva, la visión prospectiva de la cadena donde, de hecho, estamos publicando un libro de la lana y eso implica conocer la actualidad, pero saber a dónde va, hacia dónde va la cosa, y qué ajuste hay que hacer en este momento para llegar bien a ese lugar.

Y después, en todo lo que tiene que ver con procesos de innovación y de investigación que el sector necesite, que muchas cosas salen de estos estudios de prospección, donde, bueno, hay que avanzar en el conocimiento de tal y tal causa. Entonces, ahí intervenimos, ya sea vinculándonos con ICES, con la universidad, con el INTI, con alguna lanera, de hecho, hoy estamos haciendo trabajo de investigación de un conjunto entre el INTI y una lanera. Entonces, no es complejo, o sea, el INTA tiene un rol muy activo en todo el proceso de la cadena completa, y no solo la cadena, y cuando hablo de cadena hablo de mejoramiento genético, ver qué dice, cuál es el mejor reproductor para llegar a este resultado.

Entonces, me digo que estamos de pie a pa en toda la cadena trabajando para decir, bueno, no es un proceso de un día, es un proceso que viene, que venimos trabajando hace 30 años en mejoramiento genético, y vamos viendo, bueno, cómo está el ambiente, dónde hay que mejorar, dónde hay que ajustar, hacia dónde, qué está pidiendo el mercado, podemos dar respuestas de mejoramiento genético, de la sanidad, de la nutrición, bueno, y así vamos trabajando.

[Orador 2] (36:37 - 36:38)
Claro, claro.

[Orador 1] (36:39 - 36:39)
Bien.

[Orador 2] (36:40 - 36:49)
Viendo ese panorama, te voy a decir, vamos entre 5 y 10 años en el futuro, ¿cómo ves a la provincia, a la región?

[Orador 1] (36:52 - 42:30)
Ahí, a ver, de acentuarse este proceso que te comentaba, en la producción ovina principalmente, ¿qué estamos viendo, qué ya está pasando? Una alta concentración de animales en muy pocas manos. Ok.

Yo cuando ingresé al INTA se hablaba de un 70-30, el 70% de los productores de la provincia ostentaban el 30% de la hacienda, y el 30% de los productores tenían el 70% de la hacienda, hoy estamos hablando de un 85-15, en menos de 20 años, o sea, el 15% de los productores manejan el 85% de la hacienda, para que tengas una idea hacia donde va la concentración.

El desafío es que la producción mundial, te hablo de lana porque aparte es lo que más conozco yo, cada vez no le interesan si vos tenés problemas con zorra, con empuma, con sequía, ellos quieren tener un producto premium, un producto certificado, un producto que en tu producción vos no hayas alterado el ambiente en la menor medida, entonces tenés que tener toda la información a vida y por haber respecto a las formas que produciste, a cómo cuidaste los animales, cómo cuidaste el ambiente, qué medicamentos aplicaste, y eso tener que certificarlo de una manera a través de un tercero que te diga, bueno, tu producción tiene este requisito, tiene este set.

O sea, gran parte de las producciones los que no pueden certificar la producción con buenas prácticas, con bienestar animal, una certificación orgánica, con un montón de certificaciones dando vuelta, va a ser muy difícil que puedan vender sus producciones. Eso hay que tenerlo claro. Y después, bueno, aparecen otros usos de la tierra que hace 20 años no estaban, otra competencia por la tierra que van apareciendo las empresas de molinos hidroeléctricos, las mineras, donde empezás a competir por campos buenos que te decían, bueno, mirá, este campo no voy a producir más ganadería, voy a vender energía.

Te sacan todo. Entonces el tema es cómo vos en la producción podés brindar servicios ambientales a esos campos, básicamente que te coman el campo para que no te prendan fuego. Y luego el tema de otros usos, por ejemplo, con el cambio climático, bueno, somos en la Patagonia, en la región privilegiada del mundo, estamos cuidando el ambiente, hacemos un manejo adecuado del pasto y sal, y el productor aparte de vender la lana y aparte de vender la carne, bueno, también va a tener la posibilidad de vender bonos de carbono.

Entonces el productor que pueda demostrar que cuide el ambiente y que capta más carbono del que emite también va a tener la posibilidad de, a mediano plazo, de entrar en ese mercado. Obviamente hay que demostrarlo. Hay que demostrarlo de alguna manera que todavía no está tan claro en la cuantificación, porque hay 3, 4 empresas, las metodologías son un poco diferentes y los números son bastante dispares entre ellas.

Pero bueno, es una realidad, ya hay operaciones, ya hay productores que están cobrando plata porque están certificando, porque están demostrando que captan más carbono del que emiten. Bueno, esa es otra realidad. Bien.

Pero bueno, es un panorama, es un mercado, el mercado de las lanas es un mercado chico donde ya solamente quien produce lanas de tipo merino se ha permanecido. Los otros mercados de otras lanas más gruesas ya casi no existen o no tienen valor comercial. O sea, vale más pagar la esquila que la lana en sí que sacan.

Entonces, y el desafío es, bueno, producir bien pero que los ingresos sean hasta te diría más carne que lana. Entonces tener sistemas que te generen un equilibrio de ingresos donde vos al inicio del año más o menos sabés cuánta lana vas a vender, no sabés cuánta carne. Que depende que te caiga en una nevada, que te llueva, que no te llueva.

Entonces la producción puede oscilar. Entonces el desafío es estabilizar los sistemas de producción. Tener ingresos superiores al ingreso de lana.

Eso es lo que te permite que el sistema siga funcionando. O sea, hay que hablar de sistemas doble propósito. No sistemas laneros.

En realidad el sistema lanero está agotado. O sea, como que hoy producir lana solamente no es rentable. Y para que vos tengas una idea un campo de dos mil ovejas por un empleado a la zafra de la lana te la gastás solo en el sueldo de un empleado.

O sea, si vos querés permanecer sustentable tenés que avanzar en un manejo sustentable pero que los ingresos sean hasta superiores por carne y por lana. Cuando hablo de carne evidentemente de cordero, de animal adulto, de oveja vieja, de carnero viejo. Pero bueno, implicar, producir mejor, intensificar en algunas etapas cuando es necesario.

[Orador 2] (42:32 - 42:46)
Ahí vendría, no sé si hace falta algo de tecnificación y meter tecnología en toda la cadena de valor, toda la cadena productiva. Tal vez capacitaciones. ¿Cuál sería el principal desafío para que eso suceda?

[Orador 1] (42:46 - 44:35)
Las tecnologías están hay herramientas tecnológicas, hay muchas veces hay una brecha tecnológica una cuestión económica el productor decide utilizar o no. Información y experiencias bien sucedidas hay tanto del INTA como de privados. Hay que cambiar la manera de pensar y de ver el negocio.

Para mí es fundamental dejar de pensar que es un sistema lanero, sino que es un sistema de producción de lana y carne. Pero bueno, eso implica intensificar o manejar y tener conocimiento más detallado de la información durante todo el ciclo productivo. Profesionalizar, o sea hay muchas actividades que ayer veía una entrevista de un ingeniero agrónomo de España donde decía que no hay forma que vos vayas a un hospital y que no te atiende un médico.

Bueno lo mismo debería pasar con una actividad agropecuaria. O sea, cada productor debería tener un profesional de la ciencia agropecuaria no te digo de empleado pero sí que te asesore en muchas de las etapas del ciclo productivo. O sea, es una actividad que no está profesionalizada.

Y el INTA no está para profesionalizar la actividad. Nosotros podemos trabajar con el sector privado con los veterinarios, con los agrónomos para capacitarlos, para formarlos para acompañarlos pero bueno, no hay suficiente a ver, no hay una costumbre de contratar asesores privados que te ayuden a acompañar tu producción. Y eso es lo limitante.

[Orador 2] (44:36 - 44:49)
Claro El INTA estaría supliendo a esa persona que debería tener el trabajo precisamente pero tampoco viene esa necesidad, ese requerimiento No, a ver, no es nuestra función.

[Orador 1] (44:49 - 46:00)
Ok, claro. El INTA no es la función principal que no quiero decir que no lo hagamos de vez en cuando. Pero a ver, para que vos tengas una idea en la experimental que yo tengo que yo manejo, son 100 entre apoyo técnico personal de campo, laboratorio administrativo becario, somos 100.

Entonces es imposible dar respuesta a cada una de las demandas que lleguen individualmente y de ir inclusive a los campos. Eventualmente decís, sí, mirá podés ir, probamos por eso trabajamos de manera conjunta. Ahora, no damos asistencia técnica, no es nuestra principal función resolverle la cuestión del productor pero eso está en el sector privado.

En muchos lugares del país sucede eso. El asesor privado es el que trabaja día a día con el productor y que va resolviendo las cosas. Entonces el INTA participa en los procesos tiene más tiempo para participar en otro tipo de procesos de acompañamiento de estos procesos de innovación de tener una mirada un poco más amplia que por ahí el asesor privado no tiene de trabajar lado a lado con el asesor privado El INTA trabaja mucho con los asesores privados pero chuga muy poco.

[Orador 2] (46:01 - 46:09)
Bien. ¿Y qué falta? ¿Cómo se podría incentivar eso?

Porque la necesidad está claramente...

[Orador 1] (46:10 - 46:13)
Como hablás con un productor de 3000 O.F. te dice, a mí no me da el cuero para pagarlo.

[Orador 2] (46:14 - 46:27)
Claro. Pero por ahí él no ve la necesidad, pero si estuviese ese asesor privado, él tendría también alguna forma para venderse para cambiar la mentalidad del productor.

[Orador 1] (46:27 - 47:38)
Bueno, una de las cuestiones que nosotros siempre hablamos es que el productor es muy individualista. O sea, si los 10 vecinos se juntan el INTA tenía una estrategia de extensión que eran los PROFEDER, Cambios Rural, donde el INTA le pagaba una parte de un sueldo a un asesor privado y el asesor privado trabajaba con otros productores pero es muy difícil juntar a los productores a un pequeño productor es fácil a un mediano, a un grande productor tiene que ser más individualista. Entonces, si trabajasen en conjunto esto sería mucho más eficiente que trabajar.

Entonces, esta semana nos reunimos en este campo nos charlamos, la semana que viene vamos a tu campo, todos vemos todo lo que hace cada uno, vemos lo bueno y lo malo, y entre todos vamos discutiendo la forma de mejorarlo, de ajustarlo. Pero bueno, es trabajar en los aspectos organizativos me parece que es fundamental que no es caro, que tiene mucho impacto, pero que muchas veces llegamos hasta cierto lugar porque el productor no está dispuesto a realizarlo.

[Orador 2] (47:39 - 47:49)
Claro, claro. En ese escenario, en ese caso ¿qué rol podría llegar a tener la universidad en las universidades, si se involucran en eso?

[Orador 1] (47:51 - 50:10)
No, me imagino que sí imagino que sí, dependiendo de los perfiles profesionales que tenga la universidad a nosotros, no es una cuestión, no es una falla no es una falla del INTA, que no se hayan podido agrupar, yo creo que es parte de la cultura propia y lo veo también como no

sé, un instinto de supervivencia donde el productor hace lo que puede con los recursos que tiene y no logra haber una experiencia bien sucedida de agruparse con el vecino por ahí hay cuestiones hasta personales que no le gusta el vecino no hay viable que tiene que trabajar con el vecino, hablar con el productor más o menos de la zona las experiencias las bien sucedidas que hemos tenido del INTA han requerido mucha intervención nuestra para que se sostengan el momento en que vos empezás a bajar un poquito el pie del acelerador como tienden a caer esas estructuras pero bueno no sé, la verdad que no te sabría decir si la universidad y en que perfiles profesionales nosotros por ejemplo, acá no hay en la universidad ninguna carrera de ciencias agropecuares lo más parecido que tenemos acá es algo biología y recursos naturales pero claramente no es el perfil de lidiar con un productor ni mucho cerca porque son investigadores más biólogos de investigación más de laboratorio laboratorio o de campo pero no no tener el vínculo con el productor aparte el productor está permanentemente evaluándote te recibe el momento en que entraste al campo te está relojando si sabés si no sabés, si estás perdiendo el tiempo si te puede sacar algo si te puede sacar algo provechoso o no y se dice no, no me interesa eso no sé lo dudo te diría

[Orador 2] (50:11 - 50:19)
y misma pregunta con el sector público, ¿podés jugar algún rol importante ahí en esa dinámica?

¿podés aportar algo?

[Orador 1] (50:19 - 51:32)
nosotros con el SENASA trabajamos así trabajamos junto con el Ministerio de la Producción con CORFO con el sector público trabajamos bien cada uno con su rol entonces el SENASA son nuestros primos de un organismo sanitario y es un organismo además de policía entonces muchas veces con el SENASA trabajamos en lo que son la implementación de medidas para evitar tal cosa entonces vamos acompañamos el SENASA va y dice, los productores tienen que hacer esto, esto, esto y nosotros vamos y ablandamos las normas calmamos un poco a los viejos, les decimos que hagan esto que hagan lo otro, que vayamos cómo hay que implementarlo pero que lo tienen que implementar entonces trabajamos bien con el sector privado, con el sector público, nosotros acá de hecho lo hacemos lo hacemos y lo hacemos por eso es lo que te decía antes que en el territorio del INTA muchas veces motoriza un montón de acciones vinculadas a la elaboración de políticas públicas de planes de desarrollo así que en ese sector por lo menos acá en Chubut trabajamos muy bien

[Orador 2] (51:33 - 51:59)
bien bueno ahí como para ir cerrando tenemos ya un montón de material en algún momento pasamos por este escenario hipotético a 5-10 años vos, dónde pondrías el foco, si nos vamos a los 10 años en el futuro en Chubut, dónde decís que hay que empezar a laburar y que hay más potencial y que hay más oportunidades

[Orador 1] (52:06 - 55:39)
yo creo que hay que sostener la producción sí hay que sostenerla porque la producción no me gusta mirarla solo desde el punto de vista económico sino desde el punto de vista social y la ocupación territorial entonces es difícil es difícil la respuesta, si hablamos de la cadena ovina es decir, bueno si te pones a ver la cadena ovina con todos los productores de la provincia genera divisas equivalentes a lo que genera el activo de vacunas solo acá en

Uruguay entonces desde el punto de vista económico no es la salvación Chubut no se baja transforma en Dubái duplicando la cantidad de ovinos ni va a ser la gran generadora de empleos en el parque industrial como lo fue en algún momento ahora hay que ver las cuestiones más sociales claro, te iba a decir el impacto social claro, el impacto de la ocupación del territorio hoy donde tenés una oveja hay gente donde hay gente se agrupan, tenés una comunidad en el interior, tenés comunidades aborígenes tenés oficios que se sostienen el desafío es sostener a los jóvenes en el campo que es un problema hay mucha gente que se está yendo al no ser una actividad atractiva prefieren venirse a las ciudades a buscar a trabajar de empleo de comercio que es estar trabajando en el campo con los papás con los abuelos bueno, ese es un desafío sostener la actividad y que los jóvenes tengan condiciones para arraigarse y después bueno, las lanas las lanas argentinas son básicamente lanas patagónicas que comercialicen el mundo que sean realmente reconocidas Argentina tiene una producción prácticamente natural ya, no hay no hay intervención o sea hay atributos que se pueden mejorar que se pueden potenciar, se puede mejorar la visibilidad de las lanas argentinas pero bueno, no sé una pregunta media difícil de responder o sea, yo te digo hay que sostener las cadenas pero con otro formato de trabajo pero no con una mirada solo económica claro, claro después, la frutícola o la cadena la cadena de la carne inclusive son más tienen más altibajos respecto al dólar, al alimento son menos actores son menos actores pero bueno la soberanía alimenticia también hay poca y el desafío de la Patagonia es ser competitiva desde el punto de vista también económico respecto al norte sí, claro la carne producida en el norte es la mitad de lo que sale acá, porque tiene otras cosas tiene un alimento cerca por un lado, tiene la parte social, esto que tiene que sostener producir en la Patagonia es más caro pero bueno, de alguna manera tenés que valorizarlos pero tener un empleado en la Patagonia sale un 20% más caro que en Córdoba un kilo de maíz sale 40% más caro en Chubut que en Córdoba

[Orador 2] (55:39 - 55:41)
entonces, la competitividad

[Orador 1] (55:41 - 55:56)
la competitividad es difícil de sostener cuando tenemos ahora hay que valorizarlo hay que valorizarlo de alguna manera para que puedas decir si otro se va a transformar en un gran desierto sin gente y sin producción

[Orador 2] (55:56 - 56:18)
claro, claro una última pregunta de algo que me queda por ahí en el aire que no salió en toda la conversación vos desde tu perspectiva qué pensás qué rol juega la industria energética energía y minería aquí en la región

[Orador 1] (56:18 - 56:48)
a ver, nadie discute las necesidades energéticas del país claro que las necesidades de hacer cualquier cosa vinculada pero igual, esto es una apreciación más personal que institucional cada uno acá justamente no tenemos ningún tipo de el INTA no opina en cuestiones ni de minería ni de energía

[Orador 2] (56:49 - 57:02)

claro, por supuesto a lo que voy es que precisamente venimos hablando de un tema no solamente económico sino el impacto social de lo que representa el ganado, la lana ese tipo de productos el oficio como tal

[Orador 1] (57:03 - 58:16)
la minería para que tengan una idea, los productores vinculados a la actividad ganadera están en contra de la minería claro, claro compiten con la actividad compiten con el recurso que es el agua van a competir por la mano de obra los que no están vinculados a la actividad ganadera la ven como los ojos, ¿por qué? porque es una oportunidad laboral una oportunidad de posponele, de desarrollo de las comunidades del interior mayor ingreso de divisa de plata, de negocio de un tanto yo personalmente pienso que no es una opinión personal no veo que sea que traiga ningún tipo de beneficio para la zona ni para el país conociendo las experiencias de otras provincias como Santa Cruz y ahora Río Negro generan situaciones de confort muy puntuales durante muy poco tiempo se permanece abierto ese yacimiento con pasivos ambientales imposibles de descontrolar y bueno, el Chubut a diferencia de Santa Cruz y Tierra del Fuego y Río Negro no tiene agua

[Orador 2] (58:16 - 58:17)
si

[Orador 1] (58:19 - 58:21)
los molinos eólicos la discusión es otra

[Orador 2] (58:22 - 58:37)
te iba a decir eso cuando hablabas de la competencia por territorio yo lo primero que pensé y lo que me imaginaba es eso el tema de la energía eólica que viene siendo uno de estos el que va coloreando el mapa y va consumiendo territorio

[Orador 1] (58:37 - 59:33)
es otra discusión porque en realidad no veo por qué son actividades opuestas tranquilamente podrían coexistir las actividades para que tengan una idea 10.000 hectáreas si vos tenés un parque eólico en 10.000 hectáreas lo que generás de energía con un solo molino no lo va a generar con 10 años de trabajo teniendo 2.000 ovejas entonces nosotros estamos trabajando en instalar el concepto del servicio ambiental el servicio ecosistémico que el ruminante puede darle al sistema justamente para que coexistan pero no con un fin económico sino un fin social, un fin ambiental ambiental y social entre Madryn y Trelew cuántos incendios por año hay y esos son campos que históricamente tuvieron hacienda entonces bueno, ahí no lo veo como un problema, lo veo hasta como una oportunidad una oportunidad

[Orador 3] (59:33 - 59:34)
totalmente parlamentaria

[Orador 1] (59:34 - 1:00:16)
si, si, totalmente eso lo hemos charlado institucionalmente es un consenso donde finalmente el ruminante tiene que tener un servicio ambiental para estas empresas que no pueden hacer por más que tengan que sean dueños de la tierra no pueden hacer en los campos lo que ellos quieren, no pueden desmontar no estamos en Paume donde hacen lo que quieren el ambiente es muy frágil el ambiente es muy frágil y si pasas una topadora y

limpias todo, a los dos días tenés un médano y se te llenan de tierra todos los molinos pero bueno esa es la realidad

[Orador 2] (1:00:18 - 1:00:23)
lindo desafío una buena oportunidad pero es un lindo desafío si, si, si, hoy

[Orador 1] (1:00:24 - 1:01:13)
hay un vacío legal un vacío legal que si vos vas con la mejor propuesta de una empresa de molino eólico te dicen, mirá está muy bueno pero si no me lo obligás a hacer, si el gobierno no me obliga a hacerlo no voy a gastar un peso entonces, como es actividad nueva hay que trabajar mucho con el ministerio de Ambiente, la Secretaría de Ambiente con el gobierno, con los actores con los productores los productores comienzan también a hacer su lobby como para decir, bueno es posible tener animales acá, si bueno, cómo lo vamos a hacer, bajo qué condiciones con qué tecnología lo vamos a manejar cómo lo vamos a controlar ahí en esos procesos el INTA es punta de lanza para avanzar en todos esos procesos claro, claro, bueno, genial

[Orador 2] (1:01:13 - 1:01:45)
Alejandro para más o menos respetar el horario nos pasamos unos minutos te agradezco muchísimo muy interesante hay un montón de puntos acá como para tomar y para empezar a trabajar y desarrollar más adelante, seguro quería consultarte si hay algo relativo al sistema innovación, al fortalecimiento del sistema innovación en la región que vos quieras comentar que quieras agregar algo puntual para hacer foco

[Orador 1] (1:01:45 - 1:03:39)
el INTA está permanentemente generando cuestiones nuevas y buscando procesos de innovación en los territorios que pueden ir desde procesos de innovación tecnológicos organizacionales sociales y el INTA, bueno más volcado a lo tecnológico el INTA ha adoptado lo que son los nodos de innovación que tiene 5 nodos en el país cada uno con su temática específica el nodo que tenemos en Patagonia, que tiene el CEDAC Antioleón está más volcado a lo que tiene que ver con la ciencia de datos ciencia de datos aplicado a fortalecer las diferentes cadenas productivas entonces la idea es que estos nodos sean medianamente transversales a todas las cadenas y que estén buscando oportunidades a través de vínculos con privados con públicos, de generar soluciones tecnológicas para lo que estén necesitando cada una de las cadenas ya tenemos esto es generando a través de vínculos o apoyando la aparición de startups empresas de base tecnológica bueno, hoy con el tema del riego ya tenemos una startup vinculada fortalecida, vendiendo productos que surgió dentro de estos nodos de innovación, donde son sistemas que tienen control de heladas y riego inteligente, con un sistema de inteligencia artificial que te detecta a través del sensor, el volumen exacto de algo que necesita la planta, cuándo tiene que regar, cuándo no, cuándo activarse un sistema de control de helada para que no se te hiele la fruta bueno, es un proceso que se hace principalmente vinculándolo fuertemente con el privado aunque favoreciendo que también dentro del INTA se generen alguna especie de empresas con ideas que puedan ser superadoras y utilizadas por el sector

[Orador 2] (1:03:40 - 1:03:47)
bien ¿hay algún caso de alguna empresa que haya surgido desde el INTA?

bueno, tenés esta

[Orador 1] (1:03:47 - 1:04:29)
empresa que te decía yo, que se llama Autoplan sí que es una empresa de un chico de ESQUEL, que terminó la escuela, empezó la carrera, empezó a contactar con el INTA a pensar la incubamos y hoy ya está en el mercado, ya está vendiendo productos y nosotros como que estamos en una especie de padrinajo que la vamos acompañando en todo lo que es la parte legal, pero también la parte técnica la parte técnica si me cambia esto, mejora esto, esto ponelo así, esto de esta manera esto sirve para esto, esto no sirve no laburé el pedo la empresa es la que hace los vínculos comerciales la que programa el chico está ahí trabajando, entonces hay varias empresas ahí de ese tipo

[Orador 2] (1:04:29 - 1:04:39)
bien, bien, genial luego te iba a pedir si me podría recomendar alguna de estas personas o pasar esos contactos, serían te voy a pasar

[Orador 1] (1:04:39 - 1:05:25)
te voy a pasar el contacto del coordinador del nodo solo que va a estar un mes fuera, porque tiene que pasar una cirugía así que hasta marzo no está disponible ok, ok este viernes, así que pero igual se reintegra creo que en marzo pero yo te paso y cualquier cosa no sé, no sé cómo va a ser su convalescencia no sé cuándo pero te paso el contacto del coordinador y un compañero de trabajo y ahí podés aprofundizar un poco más sí, sí, sí, perfecto excelente, bueno Alejandro, muchísimas gracias Carlos, cualquier cosa nos comunicamos no sé, a ver, la encuesta esa ¿es importante que la hagan?

[Orador 2] (1:05:27 - 1:05:46)
sí en realidad sí queremos generar una ficha con un perfil de cada institución pero bueno si hay algún punto o hay varios puntos ahí que quedaron en el aire, lo podemos ver y en último organizamos una reunión y lo vamos desarrollando en conjunto

[Orador 1] (1:05:46 - 1:06:04)
yo creo que es la mejor alternativa porque si yo, mirá, soy sincero si la tengo que responder yo no la hago porque me falta la mitad de información adaptada a esa encuesta entonces por eso decir, mirá la pregunta está tal, tal, tal y no sé pero es más o menos por acá y vos la vas adaptando

[Orador 2] (1:06:04 - 1:06:22)
claro, sí, sí, sí sí, me parece que una buena opción es eso irlo desarrollando en conjunto que también le va a servir a la gente que está con toda la parte de las encuestas los datos y esto ir puliendo el formato el formulario para otros

[Orador 1] (1:06:23 - 1:06:34)
otros sectores mejor, me parece mejor no me gusta tener deuda por eso la tengo ahí media la chismota me está escribiendo y no le respondo directamente pero es porque

Javier Tolosano - IDC UNPSJB - 1° parte - 191225

[Orador 2] (0:00 - 0:12)
La primera parte es para describir un poco a la institución a la que perteneces, tu cargo, qué consiste y qué actividades realizan.

[Orador 1] (0:13 - 1:12)
Perfecto. Bueno, yo soy el director del Instituto de Desarrollo Costero, doctor Héctor Saixo, que es un instituto de investigaciones que trabaja en ciencias del mar, dependiente de la Secretaría de Ciencias y Técnicas de la Universidad, esto es una particularidad porque es el único instituto universitario que tiene dependencia directa, después hay otros institutos que dependen de centros, que dependen de facultades, en este caso somos dependientes de Ciencias y Técnicas. ¿Por qué ocurre eso? No te puedo decir porque fue esto previo a que yo estuviera, asumiera, fue Héctor Saixo el que gestionó digamos el pase, el Instituto de Desarrollo Costero se crea en realidad como centro de desarrollo costero dentro de la Facultad de Humanidades y luego pasa a la órbita de rectorado en 2008.

Ah mira, y en Humanidades. En Humanidades incluso, ni siquiera en Naturales, por eso estas cosas son como muchas cosas que ocurren de manera forzada por situaciones personales.

[Orador 2] (1:12 - 1:14)
Sí, es muy particular, tiene que ver con la historia también.

[Orador 1] (1:14 - 1:16)
Bueno, pero en definitiva somos un instituto dependiente de rectorado.

[Orador 2] (1:16 - 1:19)
¿Pero institucionalmente cambia algo, o sea para ustedes?

[Orador 1] (1:19 - 1:31)
No, para nada, para nada, si nos facilita el hecho de tener una dependencia directa de rectorado, el hecho de ejecutar es más fácil. Para nosotros es más fácil ser nuestro jefe directo de la Secretaría de Ciencias Técnicas.

[Orador 2] (1:32 - 1:34)
¿Proyectos de investigación y demás?

[Orador 1] (1:34 - 2:23)
Proyectos de investigación, consultorías, servicios a terceros, vínculo con la comunidad, o sea tenemos una comunicación más directa a nivel de cuarto piso, que eso está muy bueno. Esto es como una ventaja que nosotros sentimos en el sentido de la pertenencia y de la ejecución de proyectos. El instituto, como te decía, se dedica a trabajos en ciencias del mar, o sea hace investigación.

Estamos atravesados por un instituto CONICET, o mejor dicho de doble dependencia, pero viste que los institutos de doble dependencia CONICET no son institutos de doble dependencia, son institutos CONICET donde hay gente de CONICET que trabaja dentro de la universidad, que no es de doble dependencia. Porque yo soy de universidad puro y no soy del IDEPIS.

[Orador 2] (2:23 - 2:28)
Sí, a mí me pasa lo mismo, yo soy docente de la universidad, pasé por CONICET pero fui becario nada más.

[Orador 1] (2:28 - 2:46)
Exacto, esa cuestión que yo critico un poco, lo bueno que después tenemos el hecho de que acá tenemos solapados esas dos figuras, IDEPIS y IDC, están solapados. Porque en realidad la erradicación de becarios es a través de IDEPIS.

[Orador 2] (2:47 - 2:52)
O sea, contribuyen desde ese lugar, de erradicar investigadores y formar investigadores.

[Orador 1] (2:52 - 3:25)
Exactamente, formar investigadores y alimenta también al trabajo del instituto, que el instituto es como la figura pública, digamos, por decirlo de alguna manera, de ese grupo. O sea, hoy tenemos el instituto de un buen posicionamiento público, hemos hecho mucho trabajo, tenemos un recorrido ya bastante largo, casi 20 años cumpliremos este año. Con trabajo de investigación, como te decía, en diferentes ramas, siempre vinculados a la ciencia del mar, especialmente estamos conformados por biólogos.

[Orador 2] (3:26 - 3:27)
¿Cuántos son?

[Orador 1] (3:27 - 4:01)
Somos entre becarios, investigadores de Conicet, investigadores puros universidad, 20 personas, 21 personas. Pero lo que hacemos muchas veces es interactuar con otros actores dentro de la universidad para generar proyectos en los cuales nosotros tenemos déficit. Suponete, cuando impulsamos el proyecto de creación del área protegida Rocas Coloradas fuimos a buscar actores a Humanidades, acá a Geografía, a Abogacía, armamos un equipo.

[Orador 2] (4:01 - 4:04)
Claro, porque era algo que superaba la cuestión.

[Orador 1] (4:04 - 4:15)
Y porque necesitábamos crear una línea de base ambiental, socioambiental, que incluya todos los aspectos necesarios para la creación de un área protegida, que implica aspectos socioeconómicos, culturales, rurales.

[Orador 2] (4:15 - 4:32)
A mí me interesa mucho eso saber, pero yo me imagino que ustedes deben haber tenido muchos proyectos y muchos, por lo que vos ya contás, y un poco porque conozco más o menos, como muchas vinculaciones. Pero para retratar un poco este proceso de vinculación con el medio y demás, algunas experiencias. La de Rocas Coloradas me parece interesante.

[Orador 1] (4:33 - 4:41)
Yo te puedo contar algunas experiencias. La de Rocas Coloradas es una experiencia concreta que se armó puramente, bueno, te cuento un poquito la historia hacia atrás. ¿Cómo nace?

[Orador 2] (4:41 - 4:42)

La de Rocas Coloradas.

[Orador 1] (4:43 - 5:06)
Yo fui subsecretario de conservación de áreas protegidas en la provincia. Y uno de los proyectos de creación que nos pedía Wusi en su momento, era crear un área protegida provincial, o sea que dependiera del sistema de áreas protegidas de la provincia, en los bosques petrificados del norte de San Jorge. Así se llamaba la iniciativa.

[Orador 2] (5:06 - 5:07)
Específicamente para eso.

[Orador 1] (5:08 - 5:13)
Uno de los proyectos era ese. O sea, teníamos varios proyectos en carpeta, pero uno de los proyectos era ese. Eso no se logró ejecutar.

[Orador 2] (5:14 - 5:16)
O sea, como que hasta ese momento no habían áreas protegidas.

[Orador 1] (5:18 - 5:23)
No, áreas protegidas hay un montón, pero había un interés de crear una nueva área protegida en esa zona.

[Orador 2] (5:23 - 5:23)
Ah, ok.

[Orador 1] (5:24 - 5:32)
Esa iniciativa no se logró concretar desde la provincia, y bueno, yo me quedé con la espina en el ojo. No pudimos concretarla.

[Orador 2] (5:33 - 5:35)
¿Era para Sarmiento, me dijiste? No, no, no.

[Orador 1] (5:36 - 5:41)
Norte de San Jorge, así se llamaba. Bosques petrificados del norte de San Jorge.

[Orador 2] (5:41 - 5:42)
O sea, acá. Sí.

[Orador 1] (5:42 - 6:39)
Parte del bosque petrificado de Pico Salamanca, más otros bosquecitos chiquititos que hay en las zonas contiguas. Incluido, por ejemplo, el bosque petrificado que tiene Soriano en su campo, más allá arriba en Bustamante, bueno, toda esa zona. Nosotros no logramos concretar eso desde la política, desde el ámbito político.

Entonces, cuando volví acá, ya un poco más consolidado, ya conformado, Saiso, que fue el creador de este instituto, falleció en 2015, yo lo reemplacé en ese momento. Y ahí fue que… No, ahí no.

Hasta el 2018 no pasó nada. En el 2018 planteamos, en realidad le planteo a Cristina Macera, que es una investigadora de acá, del Grupo de Geografía, la posibilidad de impulsar

esto, de volver a retomar este impulso. Entonces, ahí con Cristina fuimos armando un grupo de trabajo, ahí fue que nos vinculamos con Económica…

[Orador 2] (6:40 - 6:42)
O sea, pero nace netamente de acá.

[Orador 1] (6:42 - 7:12)
Nace de acá. Es una iniciativa propia del instituto. No, no.

Era una iniciativa propia, pero fue cuando estaba en otro lugar, no una iniciativa mía, sino que una iniciativa de gobernación, pero no después. Sí hay un vínculo, perdón. Yo laburé en 2005 en la Agencia de Desarrollo Local, la vieja DELOC.

La DELOC era una oficina que se dedicaba a gestionar el Plan de Desarrollo Estratégico que se gestionó…

[Orador 2] (7:12 - 7:13)
En el 2001.

[Orador 1] (7:13 - 7:24)
En el 1999, perdón, con Guinle, y se refrescó en el Plan de Desarrollo Estratégico OVIA. Y en ese Plan de Desarrollo Estratégico 2001, 1999, 2001…

[Orador 2] (7:24 - 7:29)
Lo interesante es que yo esa parte no la conozco, o sea, no la tengo tan clara y me parece interesante.

[Orador 1] (7:30 - 9:59)
Yo entré en la DELOC en 2004, 2004 con Polo Madueño, un tipo loco pero brillante, digamos, un arquitecto. Que fue un poco la pata técnica del Plan de Desarrollo Estratégico, junto con Martín Busi también, Martín también participó de ese proceso. Pero bueno, él era parte de ese grupo dentro de la Agencia de Desarrollo Local.

Él me convoca para el Proyecto de Agricultura de Mequillón, nada que ver, otra cosa totalmente diferente. Pero en ese Plan de Desarrollo Estratégico de 2001, en el 99 no tanto, porque eran como iniciativas sin desarrollo. En el 2001, como que en la gestión de OVIA se le dio más contenido, se hizo una carpeta de proyectos.

Tengo la carpeta de proyectos guardada por ahí. Esa carpeta de proyectos la gestionaba la DELOC. Esto yo estoy hablando, yo cuando entré a elaborar ahí ya era gestión Simoncini, 2004.

Pero había cierta continuidad de política pública interesante. Después se fue disolviendo eso, ¿no? Pero había como una iniciativa de continuidad.

De guin, de OVIA, cierta, al inicio de la gestión de Simoncini hubo una política de continuidad en ese plan. Y ahí está mencionado uno de los proyectos, Puesta en Valor de los Bosques Petrificados del Norte del Pico Salamanca. Entonces, no es algo caído del catre, sino que es algo que viene desde 1999.

Si yo te muestro esa carpeta de proyectos, hay un proyecto que se llama así. O sea que hay un hilo conductor de eso. Adeloc, Agencia de Desarrollo Local.

Adeloc sería el precursor de la Agencia de Comercio y Reconocimiento. En realidad fue así. Te cuento toda la historia.

Es Agencia de Desarrollo Local. Esa Agencia de Desarrollo Local se construyó, duró menos de un año. O mejor dicho, se construyó, costó un montón construirla, duró menos de un año.

Después de ese año fue intervenida, se transforma en la Subsecretaría de Desarrollo Estratégico, del Plan de Desarrollo Estratégico. Esa Subsecretaría interviene en política, manejo del Fondo de Reconversión Económica de la Ciudad. Imagínate, mucha guita en esa época.

[Orador 2] (10:01 - 10:09)
Me parece interesante que eso se da en la etapa donde el sector petrolero no estaba pasando un buen momento hasta que después empiezan a recuperarse.

[Orador 1] (10:09 - 10:44)
Empieza a pasar el mejor momento y es donde lo rompen. Ahí es donde rompen toda la Agencia de Desarrollo Local. Esa Agencia se transforma en una Subsecretaría de Desarrollo Estratégico, luego se transforma en una Secretaría de Desarrollo Estratégico, rota por otra gente que no quería que el otro condujera, bueno, qué sé yo.

Obviamente la ordenanza de Adeloc era la que manejaba el Fondo de Reconversión Productiva, los 50% famosos, no sé si conoces toda esa normativa. Era el 50% de las regalías petroleras destinadas a desarrollo productivo, el otro 50% a infraestructura.

[Orador 2] (10:45 - 10:50)
Y la manejaba Adeloc. ¿El 50% de todas las regalías petroleras?

[Orador 1] (10:50 - 10:54)
Bueno, era algo así, no recuerdo, pero habría que buscar la ordenanza esa.

[Orador 2] (10:54 - 10:56)
O sea, eso se desarmó.

[Orador 1] (10:56 - 10:58)
No, eso desapareció después, con el tiempo desapareció.

[Orador 2] (10:59 - 11:01)
Porque después las regalías me imagino que pasaron a estar ahí.

[Orador 1] (11:01 - 11:06)
Pero el 50% de las regalías era para infraestructura y yo no me acuerdo si era el 50% y 50% o algo así.

[Orador 2] (11:07 - 11:10)
Yo te lo pregunto porque es la gran pregunta que tiene uno, por lo menos yo.

[Orador 1] (11:11 - 11:12)
Pero hagan hacia atrás, porque es necesario.

[Orador 2] (11:12 - 11:16)
Sí, sí, sí, pero viste que es difícil también arrastrar un poco la historia local.

[Orador 1] (11:16 - 11:19)
Sí, sí, sí, pero busquen con esas...

[Orador 2] (11:20 - 11:24)
Para mí es importantísimo para no terminar inventando la pólvora, claro.

[Orador 1] (11:25 - 11:32)
Volver a los mismos problemas, sin decir que antes existió algo que realmente era una herramienta para mí fundamental para el desarrollo como ahora.

[Orador 2] (11:32 - 11:36)
Sí, sí, un fondo destinado específicamente a desarrollo.

[Orador 1] (11:40 - 12:20)
Eso se rompió cuando se rompió hasta 2007. En 2007 asume Martín. Martín transforma todo eso en la Secretaría de Producción.

Arzani en la cabeza, Eduardo Arzani. Esa Secretaría de Producción duró 2007 a 2008. En 2008 se crea la agencia como reconocimiento que absorbe la Secretaría de Producción donde la Secretaría de Producción está Arzani y Mingo, Mingo Escalera.

Ahí absorbe y ahí se transforma en la agencia como reconocimiento, que es lo que hoy conocemos como agencia. La Secretaría de Producción desaparece. Efecto, sí.

Esa es un poco la historia.

[Orador 2] (12:20 - 12:25)
No, no, pero está buenísimo porque para mí está llenando un bache importante, yo por lo menos no lo tenía tan...

[Orador 1] (12:25 - 12:31)
Bien. No sé por qué terminé hablando de esto.

[Orador 2] (12:32 - 12:35)
Ah, porque estábamos hablando del proyecto de Rocas Colgadas.

[Orador 1] (12:35 - 12:36)
De Rocas Colgadas, claro.

[Orador 2] (12:37 - 12:39)
Que estaba ahí, había un proyecto que estaba...

[Orador 1] (12:39 - 12:44)

Sí, sí. Tengo una cosa que comentarte. Igual estamos bien de tiempo, pero a las 3 tengo una reunión.

[Orador 2] (12:44 - 12:45)
No hay problema, si vos querés.

[Orador 1] (12:46 - 12:49)
5 cortamos y de últimas nos conectamos en otro momento. Si te parece, sí, sí, sí.

[Orador 2] (12:50 - 12:55)
Así no nos limitamos, digamos. Yo prefiero eso y obviamente siempre que vos tengas disponibilidad.

[Orador 1] (12:55 - 12:57)
Si no, nos encontramos el lunes de vuelta.

[Orador 2] (12:57 - 13:05)
Sí, porque aparte la entrevista. Esta parte, la primera parte, es la más larga, por ahí la más interesante. Después vienen preguntas, pero que ya son más puntuales.

[Orador 1] (13:07 - 13:18)
Perfecto. Bueno, esto que te decía es todo lo que... O sea, te decía que había proyectos, por ejemplo, Rocas Colgadas, que era un proyecto que tenía una iniciativa anterior y una trazabilidad a lo largo del tiempo de hace 20 y pico de años.

[Orador 2] (13:18 - 13:20)
Claro, o sea, por más que no proferó, había una idea.

[Orador 1] (13:21 - 13:31)
Había una idea, exactamente. Era una idea que había tomado Martín desde la gobernación y que no se concretó desde allá y después la tomamos nosotros desde acá y logramos llevarla a cabo con muy buen empuje.

[Orador 2] (13:32 - 13:33)
Claro, ¿cómo lograron ustedes?

[Orador 1] (13:33 - 13:46)
Con muy buen empuje, ¿por qué? Porque es una iniciativa... Yo lo que sentí en el proceso que llevamos desde la política, donde vos hasta propios y extraños te quedaron atrompadas, porque en la política pasa eso lamentablemente.

[Orador 2] (13:46 - 13:47)
Sí, hoy es moneda de corrientes.

[Orador 1] (13:48 - 14:44)
Pero digo propios y extraños porque fue así, propios y extraños. O sea, los opositores y los propios gobiernos actuaron boicoteando las iniciativas. Muchas veces, ¿no?

No siempre, pero muchas veces. Lo que pasaba allá no pasó acá. Nosotros hicimos una línea de base ambiental.

Fue la primera vez que se creó un área protegida o se impulsó un área protegida desde una universidad. Siempre las iniciativas eran políticas y no académicas. Esto fue una iniciativa, si bien tomada de esa iniciativa política, pero fue una iniciativa puramente académica.

La experiencia de esa iniciativa fue súper enriquecedora porque logramos hacer por primera vez un trabajo integrado con 30 profesionales, geólogos, biólogos, biólogos marinos, biólogos terrestres, abogados, geógrafos, especialistas en gestión en sistemas de formación geográfica.

[Orador 2] (14:45 - 14:48)
O sea, son muchísimos. Sí, súper interesante como experiencia.

[Orador 1] (14:49 - 15:45)
Armamos una línea de base que trabajamos un año. En 2019 la presentamos a la comunidad. Hablamos con Carlitos de Marciani que estaba como rector en ese momento.

Carlos nos dijo, bueno, esto está bueno, lo hacemos públicamente. Hicimos convenio con el gobierno, con Pablo Luque. Hicimos convenio con el Ministerio de Turismo de Provincia, con Quique García.

Impulsamos esa vinculación. Al 10 de mayo de 2019 hicimos la presentación pública en la Aula Magna a público lleno. Al año siguiente logramos que se cree el área protegida.

Armamos la ley. La ley salió aprobada por unanimidad en la legislatura. Nunca una ley de ese tipo sale aprobada por unanimidad, más cuando se trata de un área protegida que queda cerca de Comodoro.

Por eso para nosotros fue un orgullo eso. Porque viste que siempre el territorialismo también juega un papel importante acá.

[Orador 2] (15:46 - 15:59)
Sí, yo lo veo, lo vivís, porque es impresionante la cuestión territorial dentro de la provincia, etc. Pero como estuve ausente esos años, me cuesta ver eso, pero sí, entiendo perfectamente.

[Orador 1] (15:59 - 16:33)
Existe y bueno, espero en algún momento se rompa ese debate regional y se piense un poquito más amplio. Pero hoy existe y es muy difícil. O sea, por lo menos existía en la época en la que yo estaba allá también.

Y tu viejo capaz que te lo puede contar también. O lo ha vivido o no. Yo lo viví de otra forma quizás, pero bueno, no sé, yo lo sentí así.

Bueno, esa fue una buena experiencia. Después se logró crear el área. Fue el área protegida.

[Orador 2] (16:34 - 16:40)
Ahí su trabajo fue armar una línea de base ambiental. Que sería como el mapeo, el relevamiento, el estudio de lo que hay.

[Orador 1] (16:41 - 16:51)
Geológico, geomorfológico, todos los valores de conservación, los objetivos de conservación, el estatus. Un relevamiento de todos los recursos.

[Orador 2] (16:54 - 16:55)
Sí, como una valorización del área.

[Orador 1] (16:56 - 17:20)
Exactamente. Toda esa línea de base es una información fundamental para el plan de manejo. Cuando se crea un área, se arma un plan de manejo que es la herramienta de gestión del área.

Y la línea de base ambiental es fundamental porque vos tenés que decir con qué contás, cuáles son los valores de conservación, establecer las áreas intangibles, las áreas de uso sostenible, las áreas de uso permitido, actividades permitidas, actividades prohibidas. Todas esas cuestiones son fundamentales.

[Orador 2] (17:20 - 17:28)
Claro, sí, sí, es un laburazo. Todo eso lo hicieron ustedes desde acá. Sí, lo hicimos nosotros.

O sea, no es que hicieron, como decís, el estudio de base y después, bueno, el municipio se haga cargo de esta parte.

[Orador 1] (17:28 - 17:46)
No, hicimos más que eso. Hicimos mucho más que eso, definimos áreas potenciales de uso permitido, etc. Que después fueron tomadas por la consultora que hizo el plan de manejo.

La consultora fue contratada por provincia, ahí no nos tuvieron en cuenta nosotros, lamentablemente. Nosotros queríamos hacer el plan de manejo.

[Orador 2] (17:46 - 17:48)
Y, claro, ustedes podrían haberlo hecho. Podríamos haberlo hecho.

[Orador 1] (17:48 - 17:54)
¿La consultora de dónde era? La consultora fue de una consultora que normalmente el Ministerio de Turismo contrata para hacer planes de manejo.

[Orador 2] (17:54 - 17:56)
Ah, ok. ¿Y lo hizo?

[Orador 1] (17:57 - 18:27)
Fue buena la… nos tuvieron muy en cuenta. O sea, nos convocaron en todo momento, nos recibieron en la línea de base ambiental.

Incluso, cuando se hizo la presentación del plan de manejo, fuimos a Rawson también, o sea, nos hicieron bastante partícipes. Todo ese tiempo estuvo Quique García, que fue un tipo bastante permeable a este laburo. Siempre remarcó el hecho de que fue una iniciativa como nunca había probido.

[Orador 2] (18:27 - 18:28)

Generoso en ese sentido.

[Orador 1] (18:29 - 20:20)
Todos generosos. Fue un muy buen laburo. El municipio siempre también reconoció.

O sea, el municipio a partir de esa iniciativa impulsó el Ente Comodoro Turismo. Se estaba hablando ya, se estaba discutiendo, pero ahí se impulsó el Ente. Juan Pablo Luque siempre reconoció el laburo nuestro.

Yo creo que eso para nosotros fue un empuje muy bueno también. O sea, siempre, en cualquier lugar público, se mencionó que la iniciativa era de la universidad. Eso está muy bueno porque cuando uno…

Yo lo viví de un lado y del otro, ¿viste? Siendo funcionario y estando acá. Cuando el funcionario avasalla la iniciativa de la academia o de la asociación o de quien impuso una idea, avasalla en el sentido de decir lo propio, lo digo yo como si fuera mío, se caga todo.

Y en este caso, esto nos permitió a nosotros el hecho de que hubiera mucha generosidad por parte principalmente de Quique García, de Juan Pablo Luque, de Eduardo Carrasco realmente. Eso nos permitió que nosotros avancemos hasta el final. Que podamos concretar la iniciativa.

O sea, nosotros concretamos la iniciativa porque no nos boludearon. Y la llevamos hasta el final. Y después la dejamos.

Cuando se terminó el proceso, abandonamos. Listo, esto es lo que teníamos que hacer. Ahora sí, manéjelo.

Porque obviamente ya una vez que se crea es una cosa que la maneja el Estado. Ni siquiera la maneja el municipio, la maneja provincia. Bueno, esa es una iniciativa.

Después nos vinculamos mucho también con Puerto. Hicimos el estudio de la línea de base ambiental del dragado del Puerto, ¿Eso de cuándo es ese proyecto? En 2022.

Pero el dragado se hizo en 2024. Ah, mirá, es muy reciente. Muy reciente, el año pasado.

Y ese proyecto estuvo muy bueno.

[Orador 2] (20:20 - 20:21)
¿Y ahí qué fue lo que hicieron?

[Orador 1] (20:21 - 20:48)
Hicimos toda la línea de base ambiental físico-química, biológica, tomamos muestras, relevamos toda la zona costera, hicimos una estimación del impacto, trasladamos toda esa información a una consultora ambiental que hizo todo el estudio completo del proyecto. Y eso fue una iniciativa también muy interesante. Fue propia del Instituto, fue pura Instituto, esta iniciativa.

[Orador 2] (20:48 - 21:11)

Y ahí en términos, por lo que me decís, en el trabajo con el Área Protegida de Roca Colorada, claramente ahí el juntar el expertise de 30 personas y personas capacitadas es como el activo estratégico. En este caso, además de eso, ¿hubo algo, en términos tecnológicos, donde ustedes tienen alguna tecnología específica?

[Orador 1] (21:11 - 21:39)
Bueno, nosotros incorporamos, bueno, te tengo que contar un tercer proyecto que para mí es clave también para el Instituto. Después hay un montón de proyectos más. Yo estoy hablando de los proyectos claves de vinculación con la comunidad que hemos hecho.

El tercer proyecto para mí muy importante es los mapas de sensibilidad ambiental que trabajamos con Thermap. La empresa Thermap en 2021 es el servicio trasero. La empresa Terminales Marítimas Patagónicas.

[Orador 2] (21:40 - 21:41)
Es la de la boya.

[Orador 1] (21:41 - 22:46)
La que saca el petróleo para afuera. Ellos querían elaborar una línea, un mapa de sensibilidad como herramienta de gestión para prever la potencialidad de ocurrencia de eventos de contingencia de derrames. Entonces, ¿qué querían hacer?

Mapear todos los recursos, usos antrópicos, sitios sensibles, áreas protegidas, todo mapeado en mapas. En realidad me contacta Gonzalo Mayor que es el responsable de ambiente del área de Thermap. Me dice, mirá, yo quiero hacer esto.

Mapas ESI que los hacen los yanquis en todo el borde costero de su nación. Tienen mapas ESI hechos kilómetro por kilómetro para saber dónde están cada uno de los recursos mapeados. Y yo de esa manera, ante la ocurrencia de un derrame que no toque, que no toque, bueno, listo.

Me mostró el mapa y dije, sí, esto lo podemos hacer. Entonces agarramos y empezamos con, hicimos 70 kilómetros de costa, 7 mapas de sensibilidad.

[Orador 2] (22:46 - 22:50)
¿Esos mapas con que los hicieron con fotografía aérea?

[Orador 1] (22:50 - 23:03)
No, no, relevando con bote, o sea toda la parte submarial con bote y buzos. Con ellos, con ese financiamiento compramos un ROV, que es un, viste los ROV estos que están grabando las estrellitas culones y todo eso.

[Orador 2] (23:03 - 23:08)
Sí. Algo mucho más precario, más chiquito. ¿Pero qué, es como una cámara submarina?

[Orador 1] (23:08 - 23:16)
Es como una cámara submarina que tiene hélices, entonces se mueve, la manejas con un control remoto y va filmando abajo.

[Orador 2] (23:17 - 23:18)

Ah, bueno, eso es interesante.

[Orador 1] (23:18 - 24:05)
Sí, eso lo incorporamos con este proyecto de termal. Pero a su vez, colocamos cámaras trampa y metemos buzos. Eso se hizo en 2021-2023, fue un proyecto de dos años casi, que llevamos, relevamos casi 100 estaciones de muestreo en submarial, desde Punta, desde Faro San Jorge hasta Puerto Vicer, completo, 70 kilómetros de costa.

Pero no se relevaba solamente lo submarial, también había una bióloga de aves y mamíferos, donde estaban las congregaciones de mamíferos, había un especialista en ávidas costeros sensibles, que relevaba dónde estaban los bosques de Cachillullo, o de Macrosiste, y las algas de este tipo de bosques,

[Orador 2] (24:05 - 24:06)
las restingas,

[Orador 1] (24:07 - 24:41)
qué recursos, y en el submarial relevábamos nosotros con el bote, y hacíamos todos los relevamientos con buzos y bote. Y ahí se lleva el agua y va registrando quiénes comen, y qué bichos aparecen, entonces vos podés decir, este es un fondo de almejas, donde hay tiburones, determinados recursos que te aparecen en la cámara.

Ahora te muestro unas imágenes de... Ah, me olvidé el disco.

[Orador 2] (24:41 - 24:44)
Los tiburones acá son los cazones, o no?

[Orador 1] (24:44 - 25:21)
No, hay varias especies, La página de instituto tienen más info. Está medio desactualizada, pero sí sí está bastante está bastante completa, pero bueno no la tenemos medio abandonadita.

[Orador 2] (25:23 - 25:25)
No, pero está bueno saber para consultar. ¿Qué es eso?

[Orador 1] (25:36 - 25:37)
Lenta linterna.

[Orador 2] (25:46 - 25:47)
Mirá, está el videíto también ahí.

[Orador 1] (25:57 - 26:24)
Este es un registro con cámaras trampa. Ese es un gato pardo. Ah, mirá.

Le mide un metro cincuenta casi. Un metro treinta. Qué lindo.

Estos son rocas coloradas. Entonces nosotros bajamos esas cámaras y registramos todo lo que hay abajo. todo lo que nada, como esto está cebado con pez, con pescados adentro, entonces los bichos vienen y se quieren comer el pescado, y vienen cangrejos, vienen pulpos.

[Orador 2] (26:24 - 26:26)
¿Vienen adentro los pescados vivos? No, muertos, muertos.

[Orador 1] (26:27 - 26:51)
Pescados aceitosos, tipo sardina, magrú, cosas así. Entonces vamos registrando todo lo que hay. Bueno, ese mapeo nos permitió comprar ese ROV, ese ROV después lo usamos para el proyecto del dragado, entonces fuimos generando una construcción, una vinculación de proyectos, pero obviamente, bueno, haciendo un laburo que también les gustaba a la gente y lo hacíamos, no hacíamos cualquier porquería.

[Orador 2] (26:51 - 26:52)
Claro, sí, sí, sí.

[Orador 1] (26:54 - 27:13)
Los mapas de sensibilidad, tanto le gustó Termop que ahora estamos haciendo, estamos terminando los mapas de sensibilidad para Caleta Olivia, para la monogolla de Caleta Olivia, 35 kilómetros de costa entre la planta de sanizadora de, la planta de sanizadora, sí, la planta de sanizadora de agua del norte.

[Orador 2] (27:13 - 27:15)
¿Dónde es que está la planta de sanizadora, apenas entras a Caleta?

[Orador 1] (27:16 - 28:01)
Sí, antes de llegar a Caleta, dos kilómetros antes y desde ahí hasta Barco Hundido, que queda al sur de Caleta, son 35 kilómetros de costa, ya ayer terminamos de relevar esos mapas. Mirá. Ese es el tercer proyecto, o sea, el tercer gran proyecto que hemos realizado.

Después, bueno, hay otros proyectos, hay vínculos, Martín, hay distintos grupos, acá tenemos un grupo de carcinólogos que trabaja muy bien, que es el grupo de Martín Barisco, que han hecho varios trabajos en pesca artesanal, Martín ha sido asesor del Consejo Federal Pesquero, en tema de centolla, especialista en centolla, es un referente, te digo, nacional en centolla, en gestión del recurso.

[Orador 2] (28:02 - 28:04)
Por ahí sería interesante consultarle.

[Orador 1] (28:04 - 30:45)
Bueno, él está trabajando con eso, después tenemos un grupo que está vinculado a Ventos, o sea, todo lo que estudia el fondo marino, los organismos que hay en el fondo marino, hay un Tomás que apareció recién, especialista en acucultura, está trabajando con un proyecto de cultivo mejillón, quién más, bueno, el grupo de inverte, de fitoplancton y de plancton, perdón, mejor dicho, de microalgas y microplásticos, que trabajan también con proyectos de microplásticos. Ahí en el proyecto de microplásticos logramos una vinculación hace algunos años en pandemia, estábamos aburridos, y ya hace muchos años viajé, está bien, viste que las cosas surgen de cosas que pasaron antes, en 2006 viajé a una feria internacional de pesca derivada justamente de una acción que trabajé con Martín Busi, que llamó el programa de que va a vivir mi pueblo.

En ese programa yo trabajé como consultor para el eje pesca y acuicultura. En ese momento sale una posibilidad de ir acá a una feria internacional de pesca en Cona y me voy, financiado creo que por el CFI también o algo así. En ese contexto con los mexicanos, qué sé yo, bueno, conocemos un montón de gente, chilenos, que esto que lo otro, bueno, bárbaro, y con los mexicanos seguimos teniendo vínculos.

Ese vínculo, 20 años después en pandemia, 16 años después, 14 años después en pandemia, me escribió un día Ismael que estaba en la unidad de vinculación tecnológica de una de las unidades de investigación del IPN, del Instituto Politécnico Nacional de México, que es un lugar mágico para mí. ¿Por qué es mágico? Porque es un instituto que trabajan en investigación pero vinculada a desarrollo regional, o sea, trabajan en temas vinculados a desarrollo regional, o sea, los científicos, si cultivan paltas en Sinaloa, tienen un CIDIR, un Centro de Investigación Interdisciplinario de Desarrollo Regional en Sinaloa, que apuesta al desarrollo científico tecnológico del cultivo de palta, y si tenés en la zona de Los Cabos, cerca de Baja California, una zona de cultivo de peces o se dedican al mar, tiene un instituto, un centro de investigación de desarrollo regional, está buenísimo, vinculado a ciencia marina, y acá, bueno, y así, eso es el Sinaloa, y eso es el Instituto Politécnico Nacional.

[Orador 2] (30:45 - 30:49)
¿Y ese instituto depende de...? De una...

[Orador 1] (30:49 - 31:14)
del instituto, o sea, todos los centros de desarrollo regional dependen del Instituto Politécnico Nacional de México. ¿Sería como un INTI nuestro? Como un INIDEP pero descentralizado, o como un INTA bien descentralizado, exactamente, pero un INTA no, porque el INTA tiene un vínculo con el agropecuario, exclusivamente agropecuario, no es industrial, no es tecnológico, o sea, sí es tecnológico, pero está vinculado solamente a un aspecto.

[Orador 2] (31:14 - 31:16)
Este es como bien diverso.

[Orador 1] (31:17 - 31:32)
Esto es regional, la economía regional es con centros de desarrollo tecnológico, y interdisciplinarios. Para mí es un esquema espectacular de funcionamiento de la ciencia vinculada a la producción y al desarrollo.

[Orador 2] (31:33 - 31:38)
Por la cuestión también del anclaje territorial, o sea, donde dan soporte a las problemáticas de un lugar específico.

[Orador 1] (31:41 - 34:49)
Estos IPN están conformados por 30, y da la casualidad que uno de los chicos, 30 institutos, sí, sí, sí, tienen otra escala, una escala gigante, y lo interesante es que Ismael, que era el loco con el que tomamos unas birras en Ancona, estaba en la unidad de vinculación tecnológica, entonces me llamó un día y me dice, che, Javier, ¿te acordás de mí? ¿Qué soy yo? ¿Te acordás que nos tomamos unas cervezas allá?

Me dice, ¿por qué no armamos un convenio y empezamos a trabajar? Él está en Sidir, Sinaloa, allá arriba, Sidir, Sinaloa, que uno lo relaciona con la droga, pero es un lugar que tiene mucho potencial, es uno de los lugares más ricos y más productivos agrícolamente de México. Me dice, ¿por qué no impulsamos un convenio y generamos algo, una actividad?

Yo estoy acá, con el tema de la pandemia, que no podemos hacer nada, que esto, que lo otro. Él estaba en la unidad de vinculación tecnológica. Entonces yo digo, bueno, bárbaro, armemos un convenio, pero hagamos algo más que sea un simple convenio, hagamos que nosotros podamos presentarte los proyectos que nosotros laburamos, y ustedes después nos presentan los proyectos que ustedes laburan, para ver si hay posibilidad de intercambiar proyectos.

Bueno, entonces, Semana de Ciencia y Tecnología de México nos dice, che, ¿no quieren presentar ustedes los proyectos acá, en la Semana de Ciencia y Tecnología? Entonces armamos acá todos los proyectos del instituto, hicimos presentaciones, ¿no? Fuimos a la semana, no fuimos, desde acá, virtual, presentamos todos los proyectos que estábamos ejecutando hasta en ese momento desde acá.

Entonces digo, bueno, nosotros no tenemos, en este momento ya había pasado la Semana de Ciencia y Tecnología, no tenemos ninguna otra actividad, armemos una jornada que se llama Jornadas de Sinaloa a la Patagonia, le pusimos el título así, busca disciplinariedad, blablabla, que se yo, armamos una jornada y ellos nos presentaron a nosotros todos los proyectos de SIGIR SINALOA. Bueno, ahí se genera algún tipo de vínculo, firmamos un convenio específico, Tomás creo que codirigió una tesis con alguno de allá, generamos algunos vínculos, pero hasta ahí nomás, no había pasado mucho. Este año aparece Apolinar Santamaría, una señora que trabaja allá en peces, que había estado vinculado con Mauro Marcinkiewicz, del laboratorio de peces, y le dice a Mauro, che Mauro, ¿sabes qué estoy buscando?

Quiero ejecutar, hay un financiamiento internacional, quiero ejecutar un proyecto, y el único convenio que tengo vigente es el que tengo con ustedes. ¿Por qué no llevamos adelante un proyecto? Yo trabajo en esto, en esto, quiero trabajar en parásitos, en el Golfo de California, ustedes trabajan con microplásticos, trabajan con esto, ¿por qué no armamos un proyecto así, comparando Golfo de San Jorge, Golfo de California, parásitos en microplásticos, contaminación vinculada a peces?

Listo, espectacular. Tenemos el financiamiento ya, tenemos que ejecutarlo, nos venimos para acá y nos llevamos dos becarias a México, se llevaron a las chicas, 15 días allá, ellos estuvieron 5 días acá, así.

[Orador 2] (34:52 - 34:53)
¿Financiamiento de dónde era?

[Orador 1] (34:53 - 34:58)
Un financiamiento de México, o sea, ellos nos financiaron a nosotros.

[Orador 2] (34:59 - 35:01)
¿Pero era de una agencia de México o una agencia internacional?

[Orador 1] (35:02 - 36:04)
No, ellos consiguieron dos financiamientos, un internacional, que no me acuerdo quién era la fuente de financiamiento, nos dijo Apollinar, ellos tienen sí un sistema en el que tienen mucha búsqueda de financiamiento afuera, que ahora te cuento una iniciativa que tuvimos nosotros, que la tenemos vigente, pero no la hemos ejecutado todavía, pero eso después. Entonces, con ese financiamiento dijeron, che, ¿sabes qué? Tenemos para que ahora, ya antes de fin de año, viajen dos personas de acá, conozcan las instalaciones de Acapulco y de Sinaloa, de Guasave, vengan a ver qué es lo que hay, podamos empezar a trabajar, a pulir técnicas conjuntas para empezar a trabajar las técnicas acá y allá, las mismas técnicas y empezar a hacer un laburo en conjunto.

Vinieron para acá, estuvieron cinco días acá, pasaron por Colombia, trajeron a un colombiano, con el cual estamos empezando a generar vínculo también, colombiano de Cartagena, y bueno, y se dio. Muy bueno. Sí, y las chicas se fueron, estuvieron una semana en Acapulco, estuvieron una semana...

[Orador 2] (36:06 - 36:07)
¿Eran becarias?

[Orador 1] (36:07 - 36:11)
Son becarias, una de Mauro y otra de Adrián Cefarelli.

[Orador 2] (36:11 - 36:13)
¿Becarias estudiando? ¿Antes de grado?

[Orador 1] (36:13 - 36:25)
De postgrado, sí, dependiente del IDEPIS, es doctor Andas. Eso surgió de unas birriadas de 2006.

[Orador 2] (36:26 - 36:30)
Bueno, tardó en fermentar, pero ocurrió, pero pasó.

[Orador 1] (36:32 - 36:54)
A todo esto, nosotros cuando empezamos a ejecutar el proyecto, el primer proyecto con Tarmac, nos ocurrió que cuando fuimos a comprar el ROP se nos complicó mucho la ejecución del financiamiento. Queríamos comprar un ROP chino con unas prestaciones y hacer la compra vía universidad era un desperote.

[Orador 2] (36:55 - 36:59)
¿Por qué es eso? Porque yo lo escucho mucho, lo escucho en las entrevistas...

[Orador 1] (36:59 - 37:29)
¿Por qué? Bueno, no sé si pasaría en este contexto actual que está mejorando la parte económica, digamos, todavía sigue habiendo inflación. En esa época los plazos de ejecución de la institución pública son extremadamente lentos y cuando vos vas a comprar una cosa que hoy vale 15, mañana vale 20 y pasado vale 25, cuando vas a comprar eso que pasaron tres meses porque la aduana se atrasó, porque esto se atrasó, tu guita no vale nada y la perdiste.

Eso es lo que nos pasaba en 2003, en 2023.

[Orador 2] (37:29 - 37:33)
O sea, teniendo el financiamiento, ustedes no tenían financiamiento, teníamos la guita.

[Orador 1] (37:34 - 39:53)
Necesitamos el ROERSIT para activar la compra de este equipo porque el ROERSIT es un sistema que tenía nación para, no sé si sigue estando vigente, para eliminar los gastos de importación, el 50% de aduanas y era equipamiento científico. Bárbaro, sacamos la cuenta, nos convenía comprarnos ese ROP chino porque nos sacaba el 50% y era un ROP con unas prestaciones increíbles, tenía abrazo robótico, casi como el de Conicet, casi como el de la fundación Estade de no sé qué, la que viene las mil soñas no sé cuánto. Bárbaro, compramos ese ROP.

Cuando empezamos a hacer los trámites, no, porque esto es plata de servicios a terceros, no es plata financiada por una convocatoria nacional. Todo atraba, atraba, atraba, atraba, atraba, atraba. La guita se fue devaluando y no nos alcanzaba la guita para comprar ese ROP.

Entonces, de pedo, de casualidad, contactamos a Mariano, un chico de INVAP, que trabaja en INVAP, que desarrolló una startup y está desarrollando ROPs, acá la pequeña, lindos ROPs. Entonces, bueno, lo contacté a Mariano, terminamos comprando acá un equipo con menores prestaciones, local, tuvo bueno también que sea una iniciativa de desarrollo tecnológico nacional, pero no era el que nosotros queríamos con las prestaciones que tenía. Entonces, ¿qué dijimos?

Vamos a crear una fundación y armamos una fundación que se llama Fundación Patagonia Explora. La fundación todavía está inaugurada y hemos ingresado algo de guita de algunas fundaciones externas, pero no le hemos dado todavía vuelo porque no nos da el cuerito. Estamos muy saturados de cosas, pero está vigente.

¿Y la fundación esa? La fundación tiene como objetivo, no es una fundación de la universidad, es una fundación privada, somos tres integrantes de acá, o sea, está Mauro, Romi y yo, somos los tres investigadores de acá de la universidad, que la creamos con intención de resolver o de tratar de resolver estas cuestiones de financiamiento. Primero, la posibilidad de captar financiamientos que no vengan por la vía tradicional, que son la vía agencia o la vía CONICET.

[Orador 2] (39:54 - 39:55)
Casi, no exclusivamente.

[Orador 1] (39:56 - 41:25)
No esa, digamos, esa vía se canaliza por ciencia y técnica y no tenemos ningún interés en captarla, sino la financiamiento de la fundación, es el financiamiento de las empresas que muchas veces tienen resquemores en entrar la plata a la universidad. Entonces, ¿nosotros qué hicimos? Dijimos, bueno, pensemos en crear una fundación que tenga como objetivos, objetivos de apoyo al desarrollo productivo regional, que ese es nuestro objetivo principal, en base a los ODS, o sea, decir cosas, por ejemplo, hacer una buena línea de base ambiental para que el dragado del puerto no sea una cagada, sino que sea algo bien hecho, bueno, eso

es una, que lo terminamos haciendo por la universidad, pero lo podríamos haber canalizado si hubiéramos tenido la fundación por la fundación. ¿Qué queremos nosotros?

No queremos que la fundación tenga un nombre, que tenga un despliegue público grande. Nosotros queremos una herramienta que esté vinculada a la universidad. Firmamos un convenio ya con la universidad, está conveniado la fundación con la universidad, porque en el caso de que podamos bajar gita y podamos comprar equipamiento, podemos firmar un convenio específico con la universidad y decir, bueno, compramos este equipamiento, lo bajamos a la universidad, lo usamos para elaborar, pero tenemos la posibilidad de ejecutarlo desde la fundación, la compra, lo que administrativamente es una cagada en la universidad. La armamos, la fundación está armada, bajamos 8 mil dólares ya de alguna forma.

[Orador 2] (41:25 - 41:27)
Sí, que armar una fundación también es un trabajo, es un teniente.

[Orador 1] (41:27 - 41:48)
Sí, lo hicimos, lo hicimos y además hacemos los papelitos todos los años, hacemos el balance todos los años, tenemos los balances al día, los movimientos al día, tenemos, bueno, nos renunció la obra, vamos a ver qué hacemos, era el tesorero, pero nos renunció porque está hasta la bola de laburo.

[Orador 2] (41:48 - 41:49)
Sí, sí, sí.

[Orador 1] (41:50 - 42:06)
Pero bueno, está, la fundación está, ya te digo, bajamos, hicimos dos actividades nomás, tres actividades, dos limpiezas de playa con Andrés Olivares, no sé si lo conocés de acá, un chico que está acá, un muchacho que trabaja en un municipio.

[Orador 2] (42:07 - 42:07)
Me suena.

[Orador 1] (42:07 - 42:09)
Bueno, era un tipo loco de las playas.

[Orador 2] (42:09 - 42:14)
Es el que impulsa la limpieza de las playas, sí, sí, sí, lo tengo de haberlo visto en las noticias.

[Orador 1] (42:14 - 42:46)
Con él hicimos un acuerdo, digamos, de ejecutar algunas limpiezas de playas y contactamos a Ocean Conservancy, que es una ONG internacional que financia limpieza de playas, y nos bajaron 6 mil dólares, 3 mil para una, 3 mil para otra, y después contactamos a Mariano Rodríguez, que es otro especialista que se dedica a generar imágenes submarinas, que hizo Misterios Submarinos al Fin del Mundo en Pacapaca, digamos, el tipo que labura en Tierra del Fuego, en Ushuaia.

Mariano, es de acá de Comodoro en realidad, pero vive allá.

[Orador 2] (42:48 - 42:49)
¿Cuál es el de…?

[Orador 1] (42:49 - 42:50)
¿Viste, Pristín?

[Orador 2] (42:50 - 42:55)
No, los de Tierra del Fuego los tengo muy presentes porque los veía conmigo, pero no sé si son…

[Orador 1] (42:55 - 42:56)
Mariano el rubiecito.

[Orador 2] (42:56 - 42:59)
Ah, después por ahí lo… pero mirá, es de acá el flaco.

[Orador 1] (42:59 - 43:03)
Ese es Mariano de acá. Bueno, Mariano es nuestro representante de la fundación en Ushuaia.

[Orador 2] (43:03 - 43:04)
Mirá.

[Orador 1] (43:05 - 44:41)
Y él, él fue el que consiguió el vínculo con Ocean Conservancy, porque él es un limpiador de playa serial de allá, entonces agarramos a Andrés acá, agarramos a Mariano allá, hicimos esta limpieza de playa, él después se fue a Cartagena como un referente en una reunión internacional de referentes de limpieza de playas nacionales. Bueno, nada, vamos generando cositas de ese tipo, pero no tenemos la oportunidad de llevarla un poco más arriba, ¿viste? Nuestra idea no era ni siquiera exclusivamente laburar en conservación, o sea, nosotros queremos que la fundación tenga un rol…

porque todas las fundaciones, claro, como la guita que más viene, guita de conservación, meten fundación Patagonia Natural, fundación Re Wilding, fundación… nosotros queremos que sea una fundación de desarrollo productivo, o sea, que nosotros apoyemos el cumplimiento de normativas ambientales, toda la expertise que podemos brindar nosotros y otros, o sea, todos los que están en la universidad también podrían usarla, para la resolución de problemas técnicos, resolución de problemas científicos que requieran las empresas para hacer las cosas bien, eso sería un poco la vocación de esta ONG. Está ahí, en algún momento se potenciará, todavía no tenemos la capacidad de darle ese impulso porque no nos da el cuero, realmente, ya el año que viene yo creo que vamos a estar un poquito más liberados, pero bueno, este año estamos.

[Orador 2] (44:42 - 44:47)
¿Y con el tema del manejo de agua hacen algo? ¿Hicieron algo? Digo, agua…

[Orador 1] (44:49 - 44:50)
¿Manejo de agua de cuenca?

[Orador 2] (44:50 - 44:51)
Claro, de la cuenca.

[Orador 1] (44:51 - 44:54)
No, y no porque nosotros somos Instituto de Desarrollo Costero. Claro.

[Orador 2] (44:55 - 44:58)
Pero si hay gente… No, pero pensé que como decís que es muy suelo del bosque y que por ahí pensé que también…

[Orador 1] (44:58 - 45:02)
No, pero eso sí porque estaba vinculado a áreas protegidas en zona costera.

[Orador 2] (45:03 - 45:03)
Claro, ah, ok.

[Orador 1] (45:05 - 45:32)
No, ahí está José Paredes, que es un tipo que labura muy bien y ha hecho un laburo espectacular en el relevamiento de la cuenca del Sengher completa, y viendo por dónde se pierde el agüita, que no le dan bola y que él un poco bajó la pata, sacó el pie del acelerador con eso, porque es un tema muy espinoso, que si vos no tenés un apoyo más de carácter político te destruyen, porque hay muchos intereses creados en esto.

[Orador 2] (45:33 - 45:36)
Sí, sí, sí, no, pero es un tema también.

[Orador 1] (45:36 - 45:37)
Por supuesto que hay que discutirlo.

[Orador 2] (45:38 - 45:39)
Y sobre todo pensando en el desarrollo productivo.

[Orador 1] (45:39 - 45:46)
Bueno, el laburo que ha hecho José Paredes, geólogo de acá, es espectacular.

[Orador 2] (45:46 - 45:48)
Bueno, tendría que por ahí también ir a verlo.

[Orador 1] (45:48 - 46:09)
Es muy bueno, es muy bueno. José trabaja, si querés después te paso el contacto. Yo creo que es incluso hasta osado su trabajo, porque en realidad plantea justamente dónde están los déficits, quién se consume el agua, por qué tenemos el problema que tenemos, que no es solamente una repotenciación de la actividad.

[Orador 2] (46:09 - 46:10)
Ah, muestra la trastienda.

[Orador 1] (46:10 - 46:30)
La trastienda, claro. Nosotros hablamos de, incluso de estas cuestiones que son espinosas y que yo lo hablo despacito, nosotros hablamos de lo que se consume de agua para minería, pero no hablamos de lo que se consume de agua para riego por inundación en el Valle del Sarmiento, que seguramente se consume 10 veces más que minería.

[Orador 2] (46:30 - 46:37)
Sí, sí, que llegás y ves, a mí eso siempre me impresionó, y me sigue impresionando, vas a Sarmiento y vos ves... Inundado. ¿Es la única forma?

[Orador 1] (46:37 - 46:59)
No, no es la única forma, por eso te digo, entonces esas cuestiones, o ¿qué pasa, por qué se secó el Coluapi? Bueno, porque se mal usa el agua, o sea, obviamente hay una componente climática que hace que tengamos menos agua disponible en cuenca de río abajo, pero hay unas cuestiones humanas, antrópicas, que se podrían regular para que eso...

[Orador 2] (46:59 - 47:01)
Estamos lejos de las buenas prácticas.

[Orador 1] (47:01 - 47:09)
Claro, tal cual, más en un contexto de zona árida y en un contexto de cambio climático. Entonces, bueno, eso es un tema que...

[Orador 2] (47:09 - 47:27)
Claro, porque es algo que a mí también me lleva la atención, porque si vivimos en una zona de estrés hídrico, semidesértica, etcétera, ok, pero tenés un río, tenés un río que tiene un caudal importante, que alimenta un lago, no debería ser... No debería ser un problema. Pensás en otros lugares desiertos, y que han logrado administrar bien el agua.

[Orador 1] (47:27 - 47:39)
No, y tenemos una ciudad que gasta, no sé si eran 90 millones, 90 mil millones, o 90 millones de litros de agua por día, o 90 millones de metros cúbicos, no me acuerdo cuánto era el cálculo,

[Orador 2] (47:39 - 47:40)
que se van a armar,

[Orador 1] (47:41 - 48:10)
que no se recupera nada, y que no se recupera nada cuando en realidad, capaz que a volumen general, porque nuestra ciudad es una ciudad desordenada, con lo cual gestionar los enfrentes generales de lo que ya hay es complicado, pero general o la gestión de los recursos a nivel barrios, a nivel nuevos barrios, genera que se infiltre agua en el lecho, por ejemplo, que se haga, que se coloquen biodigestores...

[Orador 2] (48:10 - 48:15)
Y por ejemplo eso te voy a decir como Madryn, que tiene un biodigestor gigante... ¿Por qué no se puede hacer acá? Eso también, sí, ¿por qué?

[Orador 1] (48:15 - 48:16)
¿Por qué no?

[Orador 2] (48:16 - 48:19)
O sea, en la misma provincia que...

[Orador 1] (48:19 - 48:29)

Ponele que eso que tiene Madryn, que es la cota 130, que es un lugar alto, plano, sea difícil para nosotros, porque nosotros tenemos un lugar que es muy quebrado, valles...

[Orador 2] (48:29 - 48:31)
Pero no puedes hacer la escala más pequeña...

[Orador 1] (48:32 - 49:33)
Puedes hacer sistemas de infiltración para riego subsuperficial... O sea, hay un montón de sistemas, hoy tecnológicamente no hay limitaciones, de nada... Sí, no, no, no...

O sea, lo que tiene que haber son acuerdos para que eso ocurra, ¿viste? No hace falta que... Porque tecnológicamente no tenemos limitaciones, de nada...

Hoy estamos, sí... El tema es que haya acuerdos para que ocurra, y que haya acuerdos para que la cooperativa se ponga de acuerdo con el municipio y digan, che, déjense de hinchar las pelotas, pongamos los barrios nuevos que vayan todos con biodigestores individuales... Chao, resolvés el problema del agua, ya no la tirás al mar, la infiltrás en la tierra y esa agua infiltrada te sirve para regar árboles, por ejemplo, no para una huerta, pero para regar árboles, sí.

Bueno, ese tipo de cosas. Bueno, nada, me estoy yendo de tema porque no es nuestro tema, pero podrían ser prácticas a llevar a cabo que se podrían hacer, digamos.

[Orador 2] (49:35 - 49:37)
Che, estamos cinco minutos...

[Orador 1] (49:37 - 49:38)
Uy, ya está, me tengo que conectar, sí.

Javier Tolosano - IDC UNPSJB - 2° parte - 22122025

[Orador 1] (0:02 - 1:36)
Producto del derrame de hidrocarburos en Caleta Córdoba que se produjo en 2007. Martín Bussi asume como intendente y a los 10 días se produjo un derrame muy grande de hidrocarburos en Caleta Córdoba que hace torta a toda la caleta. Bueno, entonces se empezó a plantear una cuestión de...

a su vez había exploración sísmica en ese momento, entonces había un conflicto con los pescadores en Caleta Olivia. Entonces se empieza a plantear la necesidad de decir bueno, necesitamos conocer más del golfo, porque si vamos a desarrollar actividades productivas solapadas, es decir, pesca, hidrocarburos, turismo, un montón de cosas que pueden estar solapadas y que hay que saber bien para diseñar esta política de ordenamiento costero, de gestión costera, de planificación marina espacial o cosas por el estilo. Entonces se empezó a trabajar todo eso y el primer proyecto que surge de esto es ese observatorio zonográfico que era armar una línea de base, tener muy claro cómo funciona el golfo en términos de corrientes, en términos de parámetros fisicoquímicos, del agua, época, fecha, las partes productivas también en cuanto a recursos pesqueros, etc.

Como para tener un conocimiento de base del golfo más importante y poder tomar decisiones políticas más acertadas, digamos. O sea, no meter la gamba. Ese fue el inicio de ese observatorio zonográfico y del Centro de Innovación y Desarrollo Mar Austral.

Que esto no tiene nada que ver con la UNI, estoy hablando más de la agencia.

[Orador 2] (1:36 - 1:38)
No, yo lo asociaba más claro con la agencia.

[Orador 1] (1:39 - 3:54)
Obviamente, muy apoyada y muy vinculada con la universidad, con ICER en ese momento, pero era una iniciativa del municipio. Todavía no estaba la agencia. No, sí estaba la agencia.

En realidad no estaba la agencia, tenés razón. Cuando se inició todo esto, este planteo, estaba la Secretaría de... Cuando se produjo ese derrame de hidrocarburos, todavía no existía la agencia de desarrollo, la agencia Comodoro Conocimiento.

Estaba la Secretaría de Producción y... Que había absorbido la O.L. Que había absorbido la DELOC, que en realidad ya no era DELOC, sino era Subsecretaría de Desarrollo Estratégico, o Secretaría de Desarrollo Estratégico, no me acuerdo cuál fue la primera. Creo que la primera fue Subsecretaría, después se transformó en Secretaría, sí.

Y absorbió eso la Secretaría de Producción, cuando Sumer Busi. A los 20 días se produjo un derrame de hidrocarburos gigante. Y ahí es donde se empieza a pensar esto.

Rubén ya tenía la idea de crear la agencia, entonces lo que se hace es que la Secretaría de Producción es absorbida por la agencia. Ahí Arzani se va a provincia y queda la agencia como instituto de organización. Un organismo que engloba toda la parte de producción, toda la parte de innovación, desarrollo, etc.

Y ahí es donde se empiezan a plantear estas cuestiones. El Centro de Innovación y Desarrollo Mar Austral. Porque hay que contar una cosa importante.

En 2005, Javier Turiñan impuso una ley que hoy está vigente, todavía no está derogada, que era la creación del Instituto Provincial de los Recursos del Mar. Esa ley se creó, ese instituto se creó por ley y nunca se llevó a cabo. Porque estas disputas territoriales, regionales, que ocurren siempre...

¿Dónde se hace? ¿Dónde lo ponen? No, no.

Era para Comodoro. El centro era en Comodoro. Cuando se plantea que el centro iba a ser en Comodoro para ese Instituto de Investigación en el Mar, Connie Setzenpat jugó totalmente en contra para destruirlo.

La Secretaría de Pesca lo boicoteó. Todos lo boicotearon. Todos lo boicotearon.

Hubo un boicote generalizado y eso no ocurrió. Esto es 2005. No me acuerdo el nombre de la ley, pero si vos buscas...

[Orador 2] (3:56 - 3:57)
Por supuesto.

[Orador 1] (3:58 - 5:10)
Pero además uno era nacional y el otro era provincial. Incluso se había planificado. Hablaba de la central en Comodoro y dos sucursales o sedes una en Raussen y otra en Madrid.

Estaba planificado eso. Lo que pasa es que lo que ellos planteaban era que era una... No lo planteaban abiertamente.

Era una disputa de manejo de recursos. Y como en la ciencia siempre los recursos son escasos, cuando se divide la... Por eso hoy hay una concentración tan grande en Connie Setzenpat que yo no comparto de la perspectiva de la construcción de un sistema científico-tecnológico para nuestro país.

Yo no comparto esa visión de concentrar todo en un solo bodoque. Yo creo que tienen que haber centros de investigación provinciales, un INIEB descentralizado y otras instituciones que tengan fortaleza las universidades más potentes. Creo que un sistema de un país que trabaja en desarrollo tiene que ser multi-institucional.

O sea, que tenga... o inter-institucional. Y eso yo no lo veo acá.

Yo lo veo en una concentración en una sola cosa. Pero bueno, es una discusión para otro...

[Orador 2] (5:12 - 5:18)
Pero está bien porque todas las miradas suman porque vos estás mirando algo que por ahí otros no están bien.

[Orador 1] (5:19 - 5:32)
Yo por lo que he visto en otros lugares y por lo que veo... Vos mencionabas el caso de Canadá, el caso de México que tiene los centros regionales. Para mí son un angolazo.

Eso está buenísimo. Eso está genial.

[Orador 2] (5:33 - 5:41)
Eso es interesante también eso como... O sea, yendo un poquito más al presente, esta cooperación porque ellos deben tener las mismas problemáticas.

[Orador 1] (5:42 - 5:57)
Por supuesto. Totalmente, el Golfo de California trabajan del otro lado. Este puntualmente, este centro de Sinaloa está del lado del Pacífico.

Pero es el Golfo de California. Pero sí hay problemáticas comunes. Ellos tienen avistaje de ballenas.

[Orador 2] (5:57 - 5:58)
Tienen petróleo.

[Orador 1] (5:58 - 7:58)
O sea, tienen un montón de cuestiones que son similares. Y temas que son más generales. Por ejemplo, los proyectos en los que estamos trabajando conjuntamente tienen que ver con microplásticos y parasitismo y contaminación.

Es general eso, digamos. Es un tema que se puede abordar en distintos puntos del mundo, hacerlo comparado y bueno, es algo que si las fuentes de contaminación son similares, los resultados van a ser similares o no. Hay que ver, digamos.

Pero esos sistemas ahora ya hablando de sistemas de desarrollo, de productivo, de investigación, vinculación tecnológica y demás. Yo creo que hay que mirar esos modelos. Después terminar definiendo un modelo que sea el más productivo, el más razonable en función también de la idiosincrasia en nuestro país, en ciencias, tecnología y demás.

Pero yo lo que veo es que en la mayor parte de los lugares donde hay un desarrollo regional, fuertes, en temas de mar principalmente, no sé en temas de otro tema, pero en temas de mar principalmente, hay como una diversificación de la ciencia. Vuelvo al modelo de Canadá, por ejemplo. El modelo de Canadá era un modelo donde la herramienta general era el conocimiento básico y los primeros pasos de la aplicado eran dirigidos por el ISMER, Instituto de Ciencia del Mar de Rimukí, donde trabajaban gente que funcionaba dentro de un sistema equivalente al CONICET.

Pero después había un centro de investigación que era el Maurice Lamontagne, que era un centro de investigación provincial que se dedicaba a la cuestión técnica, a la cuestión tecnológica, a la resolución de problemas tecnológicos. Se me rompió una boya. ¿Quién la repara?

Ahí un técnico. Acá tengo un técnico que se dedica a esto. Especialista en boya.

Mirá, tenemos un problema de medición de parámetros. Bueno, acá tenemos un físico, un oceanógrafo que se dedica a esto.

[Orador 2] (7:58 - 8:07)

Y resuelven problemas. Resuelven problemas. O sea, por más que el centro central de investigación se retroalimenta, tienen técnicos más.

[Orador 1] (8:07 - 9:34)
Tienen técnicos, investigadores, pero investigadores de resolución práctica. Porque vos necesitás la vinculación tecnológica, que es lo que acá en Argentina no se hace. O sea, donde vos la gente, o estás investigando, haciendo dos papers por año para un científico que vive a 400.000 kilómetros de distancia para que te lea vos y ese tipo y diez tipos más. Y no tenemos la parte de la resolución de los problemas. O sea, eso es donde yo digo que si vos entro en un sistema donde en el INTI, en el INTA, en el INIDEP, pero el INIDEP está centralizado. Entonces el INIDEP tendría que ser una herramienta que tendría que estar distribuida en toda la costa del país para desarrollar la acuicultura, para desarrollar...

¿Entendés? El INIDEP es el Instituto Nacional de Desarrollo Pesquero. Encima está el suelo enfocado en pesquería, no en acuicultura.

O sea, tiene algo de acuicultura pero no es fuerte tampoco. Eso. O sea, el sistema de innovación no puede ir por un solo carril.

O sea, para mí hay un carril que es el que te obliga el sistema CONICED, CONICID en Chile o parecido en España, que es el que te obliga al ritmo de las dos publicaciones por año, el sistema científico acreditado, con revistas indexadas, bla, bla, bla, todo lo demás. Eso es un camino. Eso es un camino que puede interactuar con el otro camino pero que...

[Orador 2] (9:34 - 9:37)
Es una parte del sistema.

[Orador 1] (9:37 - 11:00)
Es una parte. O sea, eso es una parte. Eso tiene que existir, tiene que funcionar.

Es necesario porque genera ciencia básica para que después se transforme en aplicada. Eso tiene que ser fundamental para mí. Pero falta una parte.

Nosotros nos faltan en sistemas de desarrollo una parte tecnológica. Una parte que puede surgir un poco de acá, del CONICED, obvio, pero que no es el impulsor porque el CONICED está obligado a presentar dos papers por año. Entonces eso ya te limita en la capacidad.

Es su trabajo. Exactamente. Y ese trabajo no es discutible en ninguna parte del mundo.

O sea, todo el mundo tiene gente que se dedica a publicar para generar conocimiento cada vez más profundo. Y ni hablar ahora con todo el tema de inteligencia artificial y demás. O sea, hoy...

Pero para mí nos falta nosotros una parte tecnológica que no tenemos, que es el tipo que esté pensando en resolver problemas. El tipo que vincule lo que genera el conocimiento con el CONICED y otros científicos con la resolución de problemas. Y que, a su vez, ese grupo de gente es el que va a ir generando la innovación porque es el que va a ir escuchando también al empresario, a la comunidad, o a los problemas que resulten de ese lugar.

Y es el que va a decir a los científicos, che, ¿sabés qué? Tenemos un problema acá.

[Orador 2] (11:00 - 11:02)
Yo no lo puedo resolver técnicamente.

[Orador 1] (11:03 - 11:56)
Hoy te digo la verdad, y esto creo que te lo dije el otro día. Para mí en la universidad hoy faltan técnicos. No científicos.

Hoy faltan técnicos. Gente que agarre los equipos de COSO y los maneje como para abajo de una pata. Yo siempre digo ¿por qué en el laboratorio del Hospital Regional que te lo digo porque labura mi señora bioquímica, ¿por qué en el Hospital Regional hay equipos que funcionan 24-7 y procesan 400-500 muestras por día, nunca se rompen, andan perfecto, generan información?

¿Por qué nosotros no podemos tener un equipo que eso ocurra acá? En la universidad tenemos equipos ociosos al pedo que lo ponemos en marcha y a los tres días se rompe. Porque tenemos falta de práctica del trabajo continuo.

Somos investigadores, somos científicos. ¡Bárbaro! Pero no tenemos la capacidad de hacer andar un equipo permanentemente.

[Orador 2] (11:57 - 12:04)
Y ahí tiene ese sentido porque me das pie para el punto que creo que es en el que nos quedamos, que era un poco el diagnóstico general.

[Orador 1] (12:04 - 12:07)
Ah, eso es lo que vos me dijiste que íbamos a hacer hoy.

[Orador 2] (12:07 - 12:26)
La situación actual del sistema científico en la Cuenca y en Chubut, Santa Cruz, si querés. Entonces, un poco acá me estás ilustrando esto, pero vos ves que, por ejemplo, haciendo el paralelismo con el regional, porque deben tener también problemas de recursos. Acá, ¿cómo ves el tema de los recursos?

[Orador 1] (12:26 - 13:09)
¿A nivel bien localizado o a provincia, puedo decir? Bueno, te digo a nivel localizado. A nivel localizado, me parece que estamos en un momento en el cual, después de...

puntualmente para la parte marina y costera. Estamos en un momento en el cual, en el último tiempo de las gestiones de Cristina y tuvimos un crecimiento muy grande. Pasamos de tener de ser cuatro, cinco, seis personas a ser veinte los que somos hoy.

Veintipico, porque además hubo otra gente que pasó y después se fue. Hubo una consolidación muy grande de un grupo de gente trabajando en diferentes temas. Para nosotros fue un crecimiento esa época.

[Orador 2] (13:09 - 13:11)
¿Eso por políticas nacionales?

[Orador 1] (13:11 - 13:18)

Por políticas nacionales. Ahora te hablo un poco de políticas más locales.

[Orador 2] (13:18 - 13:21)
¿Y ahí los instrumentos de financiamiento qué es?

[Orador 1] (13:21 - 13:30)
No, los instrumentos de financiamiento siempre fueron los instrumentos de financiamiento nacionales. O sea, los tradicional para Conicet, los tradicional para la agencia, a través de la agencia y no mucho más.

[Orador 2] (13:31 - 13:33)
Pero digo, ¿ustedes los usaron? ¿Ustedes les sirvieron eso?

[Orador 1] (13:33 - 14:22)
Algunos proyectos sí nos sirvieron, algunas cosas sí. Sin embargo, la última etapa de funcionamiento era un poco de eso más un poco de servicios a terceros. Nosotros empezamos a implementar servicios a terceros a partir de la convocatoria de algunos, como te dije.

Nos metimos con rocas coloradas y eso nos dio una visibilidad en el cual después nos empezaron a referenciar como referentes del mar. Y eso hizo que, por ejemplo, nos convocaran para hacer el estudio del dragado, para hacer las mapas de sensibilidad ambiental, para hacer diferentes cosas que nos convocaron hace poquito para hacer un estudio que no lo hicimos porque no queríamos solaparnos con Sempata, allá en Madrid, para hacer el reglamento de la vieira, para ver cómo es la situación actual de la vieira, para ver si se podía seguir pescando o no, hacer una evaluación de stocks.

[Orador 2] (14:24 - 14:25)
¿Eso que era una convocatoria de qué tipo?

[Orador 1] (14:25 - 14:33)
De la Secretaría de Pesca Provincial. Pero no participamos al final porque no queríamos entrar en conflicto con gente de allá, de grupos de Madrid.

[Orador 2] (14:33 - 14:36)
Aunque el trabajo era específicamente para esta localidad.

[Orador 1] (14:36 - 14:40)
No, era para Pirámides, para la zona del Golfo San José.

[Orador 2] (14:40 - 14:42)
¿Y no había forma de hacer una colaboración?

[Orador 1] (14:43 - 15:08)
Mirá, lo planteamos acá internamente y dijimos no porque... Primero teníamos que pasar un precio alto porque teníamos que llevar botes, llevar gente, alojamientos. Iba a ser más alto que lo que iba a pasar Sempata.

Y después dijimos, ¿para qué vamos a ir a competir con ellos si ellos mismos tienen capacidades técnicas para hacerlo? Entonces dijimos, déjémoslo pasar.

[Orador 2] (15:09 - 15:14)
¿Y cómo está el diálogo ahí con ellos? Te pregunto eso porque lo mencionaste trabajando en la vinculación también No, no.

[Orador 1] (15:14 - 16:21)
Hay buen diálogo. Obviamente IDEPIS, el instituto que funciona acá atravesándonos la nueva unidad ejecutora es dependiente de Sempata. O sea que sí tienen diálogo todo el tiempo.

Particularmente cada uno de los integrantes acá del equipo de trabajo tienen vínculo con ellos. Entonces siempre hay un diálogo. Lo que pasa es que vuelvo a decirte esto.

Yo no soy un Conicet y yo lo que veo es que el Conicet a veces tiene una forma muy endogámica de laborar. Muy endogámica. O sea, crean un instituto y esto te lo digo y quiero que lo grabes.

Crean un instituto de investigaciones acá de doble dependencia y meten toda la gente de Conicet. Que lo único que tiene de doble dependencia es el vínculo con la universidad porque dan clases. Pero dan clases como una cosa adicional.

Entonces eso no es un instituto de doble dependencia. Eso es un instituto Conicet que pone gente a trabajar de Conicet dentro de la universidad. Y para mí eso es nefasto.

Es parte de su endogamia. De no resolver la endogamia que tiene Conicet.

[Orador 2] (16:23 - 16:25)
¿Y para vos cómo sería un caso más así?

[Orador 1] (16:25 - 16:42)
Para mí un caso es que la gente que labura pura universidad también puede formar parte de un instituto de doble dependencia real. Porque si vos vas a hacer doble dependencia solo para tener gente de Conicet liderado por Conicet y demás. ¿Qué doble dependencia tienen?

[Orador 2] (16:43 - 16:45)
¿Si vos no sos Conicet no podés formar parte?

[Orador 1] (16:46 - 17:09)
Por lo menos nosotros nunca formamos parte de eso. Porque no somos Conicet. Si fuera una verdadera doble dependencia el manejo sería conjunto.

Y hoy no es conjunto. Lo maneja en una unidad ejecutora de sempad. Que es puro Conicet.

Por eso te digo el doble dependencia es una mentira.

[Orador 2] (17:10 - 17:18)
¿Pero cómo ves ahí? Porque hay otros investigadores que te dicen que algo positivo de eso es que es mucho más fácil ejecutar proyectos. No.

[Orador 1] (17:18 - 18:39)

Tiene ventajas. ¿Cuáles son las ventajas para la universidad? La erradicación de investigadores.

La erradicación de becarios. Porque si no, no tenés herramientas para hacerlo. Para mí el SIT fue el disparador de que el instituto crezca.

El SIT Golfo San Jorge que fue el precursor del IDEPIS y del INBIOP del IDEPIS más que nada impulsó la la erradicación de investigadores. Y eso fue un golazo. Porque eso amplió el staff de gente amplió el rango de alcance de las temas que estábamos investigando.

Se hizo algo muy lindo. Eso para mí es la herramienta. Y esa herramienta no la logramos todavía superintegrar porque sigue siendo IDEPIS por un lado e Instituto de Desarrollo Costero.

Y si vos te das cuenta, si vos mirás la página de Instituto de Desarrollo Costero, gran parte de las cosas que hacemos entre Instituto de Desarrollo Costero e IDEPIS salen publicadas como Instituto de Desarrollo Costero. Y no como IDEPIS. ¿Por qué?

Porque el Instituto de Desarrollo Costero logró tomar una dimensión que el IDEPIS todavía no tiene. Entonces... a la hora de publicar cosas acciones, actividades, todo y sí, sale a través del Instituto de Desarrollo Costero que cree que...

[Orador 2] (18:39 - 18:41)
Sí, sí, todavía no está constituido.

[Orador 1] (18:41 - 20:04)
No está consolidado. Y... cuando se discutió toda esta cuestión como...

yo vi que esto no era una doble dependencia real. Defendía muerte a cuchillo entre los dientes del Instituto. Porque si no...

¿para qué? ¿para que nos absorba otro y nos diluya? Y además el Instituto tiene identidad.

Porque fue creado por un tipo que puso los huevos en remojo para que se construya esto acá en Comodoro Rivadavia. Entonces, no lo vamos a abandonar. Hay un grupo de gente dentro del Instituto que piensa que el Instituto tiene suficiente historia y...

y desarrollo como para ser absorbido por otra institución. Entonces, cuando se decide la creación del IDEPIS nunca nos hablaron nosotros. A mí nunca me hablaron.

Me dijeron, che, vamos a grabar esto. Vengan, intérense. No hubo convocatoria.

Y hubo ocasión de crearlo pero no rompieron tampoco el Instituto. Hubo una defensa también de la universidad de este espacio, ¿no? De este lugar.

De todas maneras trabajamos bien, o sea, no hay grandes problemas. Trabajamos vinculados. Te digo, gran parte de los que están acá dentro hoy son parte del IDEPIS también.

[Orador 2] (20:05 - 20:25)

Igual me quedo con la idea esta de que en parte, como decís, por la lógica del funcionamiento del sistema científico y del funcionamiento del CONICET que empezó con una idea de federalización y demás, pero muy... las decisiones siguen siendo muy centralizadas.

[Orador 1] (20:25 - 20:26)
Muy centralizadas, exactamente.

[Orador 2] (20:27 - 20:47)
No, eso es la yo. Un tema no menor, que es, como decís, que si vos tenés un SEMPAD que está en una zona y que tiene ciertas tensiones, digo, con otra y bueno, si vos creás una nueva ejecutura en esta segunda zona pero vinculada al SEMPAD y bueno, ahí hay un problema de base.

[Orador 1] (20:47 - 21:57)
Sí, exactamente. Yo ahí vuelvo a decirte en el sistema no está mal que haya una dependencia de una unidad de mayor jerarquía. Este...

Ahora, lo que debe haber es política. O sea, política de desarrollo para cada lugar. Por eso vuelvo a decirte que para mí los centros de investigación interdisciplinario de desarrollo regional como los que tiene México son ideales.

Porque vos ponés, acá, ¿qué se desarrolla? Bueno, queremos petróleo, pesca y turismo, listo. Metemos un centro de desarrollo regional que aborde esos temas.

Más bien, ¿qué tenemos ahí? Tenemos aluminio, este, eólica y no sé qué otra cosa más. Pum.

Metemos un centro de desarrollo que tenga que ver con eso. Allá, en Cordillera, silvicultura, este, fruticultura y forestal y no sé qué, y turismo. Y construir este espacio...

Está bien, esos espacios existen, de alguna manera. El CIEFAP, este... Pero no existen con un fin...

El CIEFAP un poco sí. Pero no existen del todo... El CEMPAT no.

El CEMPAT no tiene un rol protagónico en el desarrollo productivo.

[Orador 2] (21:58 - 21:59)
Tiene un rol protagónico.

[Orador 1] (22:00 - 22:00)
No lo tiene.

[Orador 2] (22:01 - 22:01)
No.

[Orador 1] (22:03 - 22:25)

Y está el INGIDEP pero diluido, porque en realidad cuando Cristina quiso descentralizarlo, se hizo como una oficinita y terminó transformándose en una oficina. Y si vos no tenés técnico, no sirve. Y a nivel global de provincia...

El INTI es más fuerte. El INTI es más fuerte, se descentralizó también bastante. Bueno, era.

Porque hoy lo han... Otra vez, creo...

[Orador 2] (22:25 - 22:27)
No sé en qué situación está el INTI ahora.

[Orador 1] (22:27 - 22:49)
No tengo idea. La verdad que tampoco. No podría hablar de eso.

La parte marina se desarticuló mucho también con el debilitamiento de los roles técnicos de la Secretaría de Pesca. De provincia. Pesca es una lágrima hoy.

Pesca provincia. Es un desastre.

[Orador 2] (22:49 - 22:50)
¿Y eso es muy reciente?

[Orador 1] (22:50 - 24:42)
No, eso viene en degradación desde hace algunos años. O sea, gente que ha pasado... Que se ha ido...

Algunos investigadores que son conocidos María Eva Góngora Bueno, una investigadora de allá de Madrid que trabajaba en pesca Nelson Vogt. Como que siempre fueron biólogos que trabajaban en pesca que les daban un sustento técnico fuerte se fueron a Conicet y dejaron la Secretaría. O sea, está bien, se fueron porque les ofrecían otra cosa que les gustaba más e hicieron sus doctorados y avanzaron por ese camino.

Pero no fueron reemplazados. Entonces la Secretaría La Secretaría de Pesca hoy es un desastre. No tiene técnicos.

El otro día vino una subsecretaria o directora general, no sé qué y hablaba de las casas que tenía ella y le alquilaban un playa unión. No tiene ni idea de pesca. Entonces, cuando vos ves esas cuestiones decís, puta, está bien.

O sea, el sistema científico, tecnológico, tecnológico principalmente para que funcione articuladamente tiene que haber una demanda. Tiene que haber instituciones públicas fuertes, fortalecidas técnicamente que puedan resolver las demandas porque si no, lo que nos vamos a pasar haciendo es gestionar a los españoles que vengan a pescar y a llevarse recursos. Nunca vamos a meter un bocadillo nosotros.

O sea, si el modelo es lo que siempre hicimos que vengan los gallegos y se lleven todo y que haya una autoridad de aplicación débil y que haya científicos que se dediquen a investigar la quinta pata de la centolla estamos al horno con papas fritas. O sea, si no queremos modificar ese sistema y queremos sostenerlo en base a a industria extractiva sin agregado valor está perfecto.

[Orador 2] (24:46 - 24:56)
Bueno, ¿cómo ves por ahí la situación acá en la cuenca con el estancamiento de la actividad petrolera y lo que está generando?

[Orador 1] (24:57 - 26:46)
Mirá, yo soy de la idea de que alguna institución pública tendría que convocar a una nueva reformulación de un plan de largo plazo. Que si bien el plan que se planteó en el 98, en el 2001, incluso Busi en el 2007 hizo un plan parecido pero fue más de desarrollo urbanístico no tanto de productivo. Si no hay una línea, un eje, una línea conductora que te diga de acá a 10 años vamos a hacer tal cosa no vamos a hacer nada, nunca.

No vamos a hacer nada. Y realmente no sé qué vamos a hacer de acá a 10 años. Si el petróleo bajó, si se estancó, si va a sostenerse pero en un nivel mucho más bajo que lo que supimos tener.

¿Qué vamos a hacer si no tenemos una línea? Y quiero dar un ejemplo con esto que es parte de las discusiones que surgen que me pareció que se hizo muy bien en la gestión del UQE el plan Pioneros. Que fue un plan que se armó para desarrollar el turismo.

Y hoy a 4 o 5 años estamos empezando a ver algunos frutos. Las embarcaciones de avistaje ya están saliendo, hay cosas que se han consolidado con ese proyecto, rocas coloradas algunas cosas también, cartelería y señalética es parte de eso, es parte de ese producto. Algunos trabajos en los barrios es parte de eso.

Es un plan que se hizo no muy ambicioso, o sí, no sé. Pero con una orientación y con una visión de largo plazo. Yo creo que eso tiene que hacer Comodoro a nivel general.

Decir, bueno, volvamos a decir qué es lo que tenemos que hacer de acá a 20 años. Qué queremos ser, qué vamos a hacer, qué podemos ser.

[Orador 2] (26:47 - 27:23)
Y si querés, me parece que vos conoces bien justamente la parte pesquera y la parte marítima. Entonces, porque me imagino que hay una de las preguntas que tiene que ver con esto. Qué nuevas actividades, el turismo le ves en potencia.

Yo coincido con vos, creo que dadas los recursos que hay acá, naturales, pero comunes, hay un potencial, era uno de los pocos sectores donde realmente había, como decís, mucho para crecer. Con muy poco podías realmente dar un salto. Después por ahí en otros es más difícil, hay más obstáculos.

[Orador 1] (27:23 - 27:24)
Totalmente.

[Orador 2] (27:25 - 27:35)
Pero esto que vos mencionabas, ¿por qué acá la pesca no tiene el auge que tiene en el Valle, o Madrid, Ramón o Caleta?

[Orador 1] (27:36 - 27:41)

Mirá los registros pesqueros de hace 25 años y fijate el protagonismo que perdimos la pesca nosotros.

[Orador 2] (27:41 - 27:42)
No, es que sí, me impresiona.

[Orador 1] (27:43 - 28:05)
Acá era el segundo puerto pesquero nacional o tercero. Incluso estaba por arriba Madrid, y hoy Madrid se fue a la mierda. Bueno, política.

Política eso. Hace 20 o 25 años había un Consejo Municipal Pesquero que discutía política de pesca. Hoy no existe.

No hay política.

[Orador 2] (28:06 - 28:09)
Yo no entiendo bien cómo está organizada. Hay cuotas de pesca.

[Orador 1] (28:09 - 28:28)
Sí, pero acá, ¿sabés lo que hicieron? En 2008 cerraron el Golfo. En 2007, no me acuerdo cómo fue.

Cerraron el Golfo y hoy no se puede pescar langostina. Por una cuestión biológica, una veda biológica que sigue existiendo, yo no sé hasta qué punto eso es así o no desde el punto de vista biológico. No hay nadie que estudie tampoco.

[Orador 2] (28:29 - 28:29)
¿Es así?

[Orador 1] (28:31 - 29:08)
Para mí fue más político que... No, no, pero no adentro del Golfo. No adentro del Golfo.

El Golfo está vedado para el langostino. Yo pienso que eso se ha desestimulado un sector que es el de la pesca en beneficio de otros ámbitos regionales. Madryn.

Rawson con la Flota Amarilla está explotado. También es cierto que el recurso se ha corrido hacia el norte. Hay langostino hoy mucho más hacia el norte.

[Orador 2] (29:09 - 29:11)
¿Cómo se llama? ¿La merluza?

[Orador 1] (29:11 - 29:47)
La merluza se sigue pescando. Lo que pasa es que también se pesca en menor cantidad. O sea, hoy el recurso...

Eso podrías hablarlo después con Martín, quizás, porque Martín está más al tanto de los aspectos técnicos. Pero hoy la estrella es el langostino y es el que produce más descargas en los puertos y más ingresos. Más valor.

Pero bueno, también se ha intentado en algún momento desarrollar algo en acuicultura. Acuicultura, ¿por qué no?

[Orador 2] (29:48 - 29:50)
Lo tan difícil es impulsar el agua.

[Orador 1] (29:51 - 30:40)
Mirá, lo único que se intentó acá, y esto fui partícipe y te lo puedo contar, lo único que se intentó acá es el cultivo mejillón. Hubo unas iniciativas de algunos locos sueltos del 98, 99, 2000, 2001, Mike Webb, alguna gente de acá de Comodoro, Mike era un médico, Miguel Webb, otros que quisieron impulsar algo de cultivo de abalón, cultivo de ostras, y siempre fueron negativas de provincia, de nación, siempre hubo negativas. Que yo eso no sé si tenía que ver con un contexto político de que nosotros teníamos que ser monocultivadores de petróleo, por un mandato externo, que yo creo que hay mucho mandato externo.

[Orador 2] (30:42 - 30:57)
Que te lo come. Que no se desarrolle otra cosa. Puede ser, que entre en conflicto.

Si empieza a haber una proliferación de barcos y demás, yo saco recursos por el mar, para mí es un problema.

[Orador 1] (30:57 - 31:05)
Totalmente, sí, puede ser. Puede ser que haya sido un autoboycote generado por la misma industria petrolera. Lo cierto también es que es muy difícil...

[Orador 2] (31:05 - 31:05)
No lo sabemos.

[Orador 1] (31:08 - 31:20)
Otra hipótesis es que no hay forma de competir con la industria petrolera, más en el momento que se inició, se dieron estas iniciativas de desarrollo de cultivo de mejillón, en términos económicos.

[Orador 2] (31:21 - 31:23)
No vas a generar la rentabilidad.

[Orador 1] (31:23 - 33:12)
No, y el tipo que labura por lo menos al principio en cultivo de mejillón, va a ser un tipo que labura manadora no calificada, con un ingreso de subsistencia. Contra un tipo que por ahí no tiene tercer grado y va a entrar al petróleo y gana 50 veces más. Entonces, en ese momento fue muy difícil consolidar un grupo de gente que quisiera iniciar.

Te cuento si querés brevemente eso, cómo fue. Yo entré al municipio en 2004 a laburar en la Agencia de Desarrollo Local. Me pidieron que inicie unos proyectos de cultivo de mejillón.

Convocamos a gente, hicimos una convocatoria un día por los medios, por el diario Patagónico Crónica, convocando a interesados en desarrollar un proyecto innovador de acuicultura, de cultivo de mejillón. Se convocaron a esa gente. Había en ese momento una iniciativa de un biólogo a nivel que estaba cultivando en Bahía Bustamante Nacho Agullero, que después fue Ministro de Ambiente.

Estaba haciendo algunos proyectos de cultivo de mejillón con resultados prometedores. Entonces, bueno, quisimos implementarlo acá. O sea, me convocaron a mí para que lo lleve adelante.

Se convocó a esa gente, se hizo los capacitados, se los capacitó, se lo hizo cursivo curso de buceo, curso de timón en motor, todo. O sea, se los incluso se entregó, había unos financiamientos en ese momento que se llamaban Nueva Idea, Chubut. Se financió poco porque eran financiamientos chicos y para ser una unidad demostrativa necesitaban más financiamiento, pero bueno, era lo que había.

Esas cosas medias a veces tampoco funcionan, viste, desde el Estado, que vos decís ¡Ah, sí, pero te doy, pero te alcanza por una cuerda! Pero no te alcanza para todo. Entonces los tipos, qué sé yo, se compraban un bote y después no hacían nada y...

[Orador 2] (33:12 - 33:13)
Terminan generando otra cosa.

[Orador 1] (33:14 - 34:44)
O no hacen nada, se quedan con el bote para pasear y ya está. Que eso pasó. La segunda de los fracasos de esa convocatoria fue el hecho de que las convocatorias se hicieron, cuando se hicieron las convocatorias los que vinieron eran todos náuticos.

O sea, toda gente que iba a los náuticos y que disfrutaba de la actividad como una actividad recreativa, no como una actividad productiva. Cuando vos lo metés a laburar es otra cosa, porque los viejos tienen que laburar haciendo frío, haciendo calor, estando lindo, estando feo y tienen que laburar. Y esa diferencia es notoria.

El tipo que es náutico o sea, podría hacerse cultivador pero no es fácil. Bueno. Todo eso se diluyó, o sea, se armó ese grupo de 14 personas, se les entregaron parcelas acá en la zona de la biología marina, tenía una línea de cultivo también acá enfrente, cerca del muelle YPF.

Se avanzó muchas trabas de provincia, provincia en ese momento, como estaba en 2005, se había promovido la ley del Instituto de Investigaciones del Mar, la provincia a través de pesca y todo, metía palos en la rueda con toda esta iniciativa. La provincia, el CEMPAT, bueno, todo, traba, traba, traba, traba, traba, traba, traba, traba, traba, traba, traba, traba, traba, traba, traba, nos mandaron a gente de Nación, vía navegable de Nación nos pidió papeles como si fuéramos un puerto. Todas cosas imposibles de cumplir.

[Orador 2] (34:45 - 34:49)
No, no, de cómo bloquear el desarrollo, todo.

[Orador 1] (34:50 - 37:05)
Si yo te cuento todas las cosas que hicieron para que no se desarrolle la acucultura y las que no pudimos hacer nosotros por propias falencias, bueno, ahí está el fracaso, el fracaso de todas las iniciativas, porque te puedo hablar de la Agencia de Desarrollo Local, se hizo el CUNIRED, que era un proyecto de desarrollo de cultivo de cría de conejo se hizo como se llama el otro programa bueno nada un montón de programas de cosas el pro bueno el pro huerta mismo que fue una iniciativa también que estaba muy buena linda y junto con alguna

bueno todas fracasan porque fracasan porque nosotros somos una máquina de impedir que el otro se desecrezca eso en lo personal lo vas a encontrar en en todos lados o sea la cosa no es que nosotros no podamos llevar a cabo las cosas sino que además tenemos una componente que es que el resto del conjunto de la gente que está mirando no te va a dejar hacer en la suma de las dos cosas en esos términos esa cooperativa que iniciamos en 2004 2005 se disolvió hicieron una producción de 2 3 toneladas mejillón se vendieron este producto era muy bueno llegaron a vender una producción y después se separaron porque para colmo cuando entró vías navegantes de nación nos dicen esta zona es una zona de exclusión porque está dentro de la zona de operativa del puerto del muelle y del muelle ipf no pueden ponerse acá nos obligaron a trasladarnos a otro lugar yo paralelamente además de trabajar en el municipio empecé a trabajar en el programa de que va a ver mi pueblo como este como formulador de proyectos de pesca y acucultura en ese programa de que va a ver mi pueblo que era un programa de ministerio de producción de provincia del chubut ahí armé un proyecto que era un centro de captación de semillas de mejillón porque una de las cuellos de botella para la producción de mejillón era la producción de semillas tener chiquitito para poder engordar y si vos vas a las retingas y poca poco mejillón en nuestra zona no hay mucho mejillón disponible hay mucho mejillín pero no mejillón son otra especie distinta que no sirve el mejillín

[Orador 2] (37:07 - 37:11)
el mejillín es chiquitito ese negrito que no se come

[Orador 1] (37:11 - 39:46)
ese mismo entonces bueno el proyecto era armar un centro de 14 líneas un centro de captación en la zona de belvedere martín bucia asume como como intendente y dice bueno vamos a apoyar este centro vamos a hacer ese centro que salió de la iniciativa de provincia y lo vamos a construir en belvedere entonces todo el centro de captación del centro de cultivo que tenemos acá se trasladaba a belvedere eso derivó en que en vez de transformarse en un centro de captación se transforme o se volvió a convocar a otra vez a un grupo de gente se volvió a armar otra cooperativa y ese grupo de gente en vez de que funcionaran las 14 líneas de captación para captar semillas de mejillón y proveer a esos productores se decidió el municipio decidió porque la provincia ponía muchas trabas en directamente entregarle 14 parcelas con una línea de cada uno a cada uno de esa gente de esos productores a cada uno entonces en vez de instalar un centro de captación de semillas se le entregó una línea a cada uno y que cada uno manejes captación y todo junto eso derivó en algo que funcionó se produjeron siete toneladas de mejillón en ese momento estuvo lindo pero después empezó el conflicto entre los cooperativistas y se pelearon y se afanaron mercaderías y se afanaron líneas y todo se dijo el cooperativismo tampoco funciona como como herramienta por lo menos en estas iniciativas no funcionó no funcionó bueno ahí el municipio dejó un poco eso que pasa la política tiene sus tiempos y esos tiempos no son los tiempos productivos son los tiempos de la política en el momento después de 2011 o sea desde este 2011 todos los que estábamos en el municipio o sea por lo menos los funcionarios y me invitaron a participar en la siguiente gestión no fuimos provincia yo me fui a provincia vino una gestión nueva el tano de pierro el tano no apoyaba para nada la agencia quiso hacerla desaparecer entonces olvídate cuando llegó el tano acá rompió todo lo que estaba construido incluso el mismo partido estamos hablando de mi partida imagínate si fuera de otro

[Orador 2] (39:48 - 39:57)

si yo los entrevisté cuando te entrevisté a vos en el 2018 porque estaba fui a la agencia y entrevisté al que estaba representante de la agencia

[Orador 1] (39:57 - 40:18)
por Roncic que fue el que había entrado en ese momento era otro concepto bueno ese cambio de concepto hace que todo lo que había funcionado más o menos con los problemas que teníamos y con todos los quilombos pero funcionaba que haya dejado de funcionar

[Orador 2] (40:18 - 40:26)
no hay tiempo nunca para madurar las ideas, para aprender, porque como decimos estos problemas que surgieron son problemas nuevos que hay que darle una solución

[Orador 1] (40:26 - 40:36)
hay que darle una vuelta de tuerca o sea eso hay que decir bueno che salió mal pero ahora podemos hacer otra de vuelta pero hacemos esto, fortalecemos el centro de captación

[Orador 2] (40:36 - 40:44)
y el problema con los productores, ya hicimos esto, dividimos, no funcionó sean individuales, no estuvieron los problemas para resolverlos

[Orador 1] (40:45 - 43:20)
faltó ese trabajo pero la política no te permite hacer eso lamentablemente, es lo que yo te digo con el tema de rocas coloradas las iniciativas que yo tenía en agenda para desarrollar áreas protegidas en la provincia en los dos años yo y pico que estuve de coso no me resultaron, no pude crear una puta área protegida de las cinco que tenía en carpeta, logré crear un sitio Ramsar en península fortalecer algo de los altares que después se transformó en área protegida, iniciar las tratativas para la creación del parque en Patagonia Azul y nada más, después de la agenda tenía para crear el parque nacional Lago Fontana de la Plata, ahí está todavía con un parque municipal en una cadorcha que no sirve para nada el mesetazo Mucurá no lo logramos, era un lugar espectacular para desarrollar un parque provincial, un área protegida provincial, rocas coloradas la logramos después siendo simples docentes investigadores de la universidad cuando estaba ahí, imposible, siempre te ponen una traba, si no son los propios son los extraños pero es verdad eso, si no son los propios son los extraños si no son los de tu palo son los de otro palo, siempre vas a encontrar un coso, acá perfil bajo lo lográs, desde un rol más académico más neutral menos expuesto, menos visible con menos malos intereses por parte de otros, vos no lo estás haciendo sombra, claro donde no hace sombra y donde en día le da una herramienta al político para que se luzca exactamente porque fue eso y ahí sí tuvimos un acompañamiento y yo soy agradecido por eso te digo de Quique García y de Juan Pablo Carrasco porque los tipos respetaron respetaron nuestro nuestro rol, nuestro rol de líderes, de impulsores entonces nos dejaron hacer, nos dijeron ustedes y cada vez que anunciaba no porque la universidad, la universidad hizo esto, impuso esto, eso es genial, para mí fue glorioso después de haber pasado por otras malos momentos

[Orador 2] (43:22 - 43:30)
yo creo que hablamos un montón, para mí me quedaría pensar qué obstáculos te parecen que también enfrenta la región para desarrollarse

[Orador 1] (43:32 - 43:39)

obstáculos institucionales y para mí bueno la falta de fortalecimiento de espacios técnicos

[Orador 2] (43:41 - 43:44)
específicamente para que haya más desarrollo tecnológico en la región

[Orador 1] (43:44 - 45:17)
falta espacios técnicos o sea no científicos, científicos estamos bien o sea científicos para mí tenemos capacidades, tenemos buenas articulaciones internacionales, sostener vínculos internacionales con algunos países que ya tienen desarrollos mucho más avanzados de los cuales nosotros podemos desnutrirnos, eso para mí es fundamental acá en la universidad la ORI tendría que ser una oficina, la oficina de relaciones internacionales tendría que ser una oficina prioritaria para la universidad, para generar vínculo para que la gente se pueda ir afuera a formarse para que pueda volver, para poder armar convenios para ejecutar proyectos conjuntos, o sea eso es fundamental, ORI, vinculación tecnológica a través de servicios a terceros, la universidad acá se niega a hacer servicios a terceros porque dice que ganar plata está mal y eso es una pelotudez porque la forma de vincularte no con la comunidad sino con las áreas de las empresas, la forma de vincularte tecnológicamente es a través de los servicios a terceros, son las capacidades que vos adquiriste acá adentro para poder ejecutarlas afuera entonces para mí es una parte fundamental hacer servicios a terceros regulado, ordenado, que la gente que labura acá haga sus cosas acá y después haga servicios a terceros, tiene que dar tiempo pero tenés que hacerlo, tenés que promoverlo, tenés que promover el desarrollo de startups, como las desarrollas las startups, y bueno tenés que generar...

[Orador 2] (45:17 - 45:24)
La parte del financiamiento va para reponer y mejorar maquinaria y equipo, todo es bueno.

[Orador 1] (45:25 - 47:43)
Tal cual y después vuelvo a decir, para mí todo lo que es la parte tecnológica que hoy no tenemos inactiva, yo tengo un espectro de la sociedad atómica bajo mi demanda que podría estar trabajando para generar gita y financiarnos parte de nuestros recursos, en un contexto como el que tenemos hoy, capaz que no necesitaríamos, pero en el contexto que tenemos hoy, necesitamos gita, no tenemos, es la realidad, no podemos...

Bueno, un equipo como ese, si tuviéramos un técnico que estuviera todos los días laburando al lado de ese equipo, no nosotros que nos hiciéramos cargo en los tiempos libres de hacerlo funcionar, un tipo que esté ahí disponible para usarlo, ese equipo nos estaría generando un montón de gita, porque ya te digo, hace cuatro o cinco años tuvimos una reunión con aduana y aduana estaba súper interesado en que nosotros hiciéramos las determinaciones de oro y plata y metales especiales, metales de los... ¿Cómo se llama esto? Los bullions de las mineras, ¿por qué?

porque las mineras no declaraban, o sea, decían declaraciones juradas, decían tiene 10% de oro y tenía 90, y eso a la aduana no lo podía controlar, bueno, esa oportunidad la perdimos por no tener gita para poder poner a punto el equipo, ¿cómo se llama el equipo? un espectro de uso anatómico, que es más, en ese momento hasta compramos la lámpara de oro y plata para hacer determinación, o sea, ya teníamos todo el equipo completo, estaba completito, ese tipo de cosas necesitas técnicos, necesitas un tipo ahí que sea especialista

en manejar ese espectro de uso anatómico, porque yo no lo manejo, y que sepa cómo funciona y te diga... ni siquiera el estado tiene que bancarlo, porque ese tipo, si vos le das el servicio a tercero, que lo maneje, que cobre su sueldo de lo que saca, ese equipo podría estar haciendo 300, 400 muestras por día de metales pesados, ¿cómo hace el hospital cuando te hace un hemograma?

400 muestras por día, y ese equipo no se rompe, porque están todo el tiempo los bioquímicos usándolo, ¿por qué acá no podemos hacerlo? ¿por qué? porque consideramos que los equipos tienen que ser del investigador, que es mi equipo y guardado ahí para que nadie lo toque, una pelotudez, o sea, que esa cosa mísera de la ciencia que tiene la ciencia a veces...

[Orador 2] (47:44 - 47:48)
¿Es ilógico, es antiproductivo tener un equipo parado?

[Orador 1] (47:48 - 48:15)
Dentro de la universidad para mí todos los equipos de todos los grupos de investigación tendrían que estar en un solo lugar y que en todo caso reporten guita a cada uno de los espacios de los cuales depende, pero que lo administre un tipo que sepa administrar equipos técnicos, que se dediquen a la técnica, a la parte de manejo de equipamiento, que no somos los biólogos, no somos los geólogos, no somos los especialistas, o sea, no son típicos...

[Orador 2] (48:15 - 48:18)
Y que tiene otros conocimientos también, porque tiene conocimientos vinculados con el equipo...

[Orador 1] (48:18 - 48:48)
Exacto, exacto, que es cómo funciona el equipo, cómo preparar una solución para pasar una muestra, lo que sea, cuestiones más técnicas, no académicas, científicas de investigador, o sea, eso estamos bien, yo para mí ahí estamos bien, obviamente, si podemos incorporar, nosotros nos falta por ejemplo un oceanógrafo, si tuviéramos un oceanógrafo, un oceanógrafo, tenemos un un corrientómetro doppler con el que podríamos medir corrientes y hacer estudios de impacto ambiental, es una escala mucho más importante.

[Orador 2] (48:49 - 48:50)
Ese equipo, por ejemplo, no lo usan?

[Orador 1] (48:50 - 50:23)
Se está poniendo obsoleto ese equipo, y no tenemos quien lo use, tenemos acá un Hatch, otro equipo que para medir este parámetro físico-químico del agua, no lo usamos, porque no tenemos quien lo use. El técnico que teníamos se lo llevó Sempad y nunca nos lo puso un técnico acá, un personal de apoyo, se lo llevó a Madryn, el equipo se quiso llevar a Madryn, le dijeron que sí, y se llevó la guita. Esas son las debilidades, y los obstáculos, y la...

O sea, tenemos las capacidades, pero necesitamos otras capacidades que fortalezcan al sistema, que no necesariamente son investigadores, o sea, no necesariamente el caminito es todo ni por CONICET, ni por la incorporación de investigadores al sistema científico-tecnológico. Tenemos que incorporar técnicos, tenemos que incorporar gente

práctica, gente que haga resolución de problemas. Y eso hace que el sistema se empiece a articular mejor con aquellos que generan conocimiento, que no necesariamente son técnicos, son investigadores, o sea, son gente que está pensando en otra cosa, no en la resolución de problemas directos, sino en la generación de conocimiento.

Todo eso debería articularse, ¿no? Y estos tipos podrían contribuir a esa cuestión técnica, y estos técnicos serían especialistas en técnica, ¿no? Es como si...

[Orador 2] (50:23 - 50:24)
Sí, sí, son cosas diferentes.

[Orador 1] (50:24 - 50:30)
Son cosas diferentes, con visiones diferentes, con formaciones diferentes...

[Orador 2] (50:30 - 50:36)
Y a medida que la tecnología está avanzando y cambia a una velocidad fenomenal, necesita gente formada que sepa...

[Orador 1] (50:36 - 51:01)
Totalmente. Y después lo que sí falta mucho también es que cuesta mucho, y que nosotros hicimos esa experiencia con la parte de rocas coloradas, principalmente, que es la articulación interdisciplinaria. Para mí todavía falta mucho que aprendamos a hacer trabajo multidisciplinario.

Eso es una cuestión de egos personales, de cuestiones...

[Orador 2] (51:01 - 51:07)
Sí, o de... Todavía no podemos ver eso, o sea, cada uno está en su disciplina y...

[Orador 1] (51:07 - 54:44)
Y es necesario, es súper necesario trabajar con otros grupos, porque además es muy enriquecedor, o sea, yo aprendí un montón... Yo coordinaba, digamos, al grupo este, junto con Cristina Macero, y aprendimos un montón entre nosotros, o sea... Después también, o sea, como te digo, estos grupos interdisciplinarios generan respidez, porque todas las visiones son diferentes, hay que ser muy...

¿Cómo se dice? No sé qué... Nunca me sé la palabra.

Muy... generoso, muy generoso para poder articular con todos, porque cada uno tiene su visión. Pero se puede, o sea, se pueden armar cosas, y son súper potentes, son mucho más potentes eso que lo que hacemos individualmente todos los biólogos que estamos acá, o en conjunto todos los biólogos.

Nosotros también hacemos mucho entre nosotros, o sea... La playa en tu escuela es un ejemplo de vinculación con la escuela y con los docentes formando en temas de mar. Eso es algo que hicimos el año pasado.

El año pasado hicimos la playa en tu barrio, una iniciativa de ir a los merenderos, clubes de barrio, todo lo que sería educación informal, con temas de mar en la playa en tu barrio. Más

de extensión. La biólogo marino por un día también era una iniciativa que teníamos, también como extensión para los chicos en el mar.

Bueno, ese tipo de iniciativas teníamos mucho de extensión hecho. Hicimos un libro ahora hace poquito, la playa en tu escuela, para los docentes de primaria y jardín. Pero bueno, hay como tenemos...

Y después en cuestión técnica, bueno... Estas cuestiones que hemos podido ir haciendo en ambiente, en pesca con Martín, en pesca que ha asesorado mucho al manejo de stock de centolla principalmente. Bueno, ahora Mauro que está hablando ahí.

Mauro trabaja en peces. Mauro se vinculó a WSS y está haciendo el ciclo reproductivo del pejerrey y el róbalo para San Julián. Que también es un aporte interesante para el tema de la gestión posterior de la pesca, de esos recursos.

Bueno, acá está Tomás Isola, que es el chico que entró el otro día con una neñita. Bueno, ese está trabajando en el cultivo de mejillón. Pero tampoco se logra...

El otro día estábamos discutiendo, bueno, ¿cómo nos involucramos en este tema? ¿Cómo nos involucramos con la agencia? La agencia nos pide que hagamos esto, pero la agencia nos va a respaldar si la Secretaría de Pesca está desmantelada.

Y yo llevo adelante esto. Y quedo con un pelotudo convocando a gente que después no va a lograrse sostener. Esas cuestiones de debilidad institucional, donde vos necesitas que la institución tenga poder...

Ah, otra cosa que para mí... Bueno, ya lo dije igual. Las instituciones...

Nosotros somos una institución de generación de conocimiento. Las instituciones impulsoras de proyectos son las que están más debilitadas hoy. Sector público.

Sector público. O sea, hoy ni la Secretaría de Pesca... La agencia es una agencia motorizadora, pero a veces...

[Orador 2] (54:44 - 54:46)
Pero es municipal, o sea, también tiene otra escala.

[Orador 1] (54:46 - 54:49)
Es una escala diferente, o sea, las que tendría que estar impulsando de nación y provincia.

[Orador 2] (54:53 - 54:54)
O sea, de nación, por ejemplo, en pesca...

[Orador 1] (54:54 - 55:03)
No, no, en pesca nada. Y de provincia tampoco. Cero.

Desastre. Desastre, desastre. Ambiente...

Tampoco.

[Orador 2] (55:04 - 55:14)

Por ejemplo, todo esto que vos me mencionas, de todas estas problemáticas, a pesar del impulso que le están poniendo... Serían muy fácilmente destrabables desde una iniciativa o una acción provincial.

[Orador 1] (55:14 - 55:43)
Porque vos necesitás que alguien te lidere la parte política. Porque hay cuestiones que necesitan del acompañamiento político. No es todo técnica.

O sea, el problema técnico es un problema. El problema político, el problema institucional, el problema de los acuerdos para impulsar algo, para que todo esté alineado, para que no venga un tipo y te diga... Ay, no, porque falta acá el estudio de impacto ambiental.

Que no, no lo tienen que hacer para uno, tienen que hacerlo para todos. Son 14 estudios de impacto ambiental, ¿sabes? 25 palos...

[Orador 2] (55:43 - 55:44)
Listo, ya está.

[Orador 1] (55:44 - 55:53)
Me mataste el proyecto. Me mataste el proyecto. Bueno, ese tipo de cosas.

Esos palos en la rueda que se tienen que destrabar con la política.

[Orador 2] (55:54 - 55:56)
O sea, vos ves que mismo es por ahí los problemas.

[Orador 1] (55:57 - 56:00)
No, es que son los problemas que nos han pasado.

[Orador 2] (56:00 - 56:06)
Yo después digo... Pucha, ¿cómo puede ser que acá no haya pesca? O un sector pesquero mucho más fuerte o un sector de acuicultura...

[Orador 1] (56:06 - 56:11)
Porque cuando te pones a entrar en el detalle, encontrás miserias humanas por todos lados.

[Orador 2] (56:13 - 56:16)
Sí, que se traducen en trabas regulatorias o...

[Orador 1] (56:16 - 57:48)
O lo que sea. O sea, algunas con malas políticas, otras con exceso de burocracia, exceso de... de reglamentaciones.

Hay cosas que yo vi en estos años en los cuales vi iniciativas de cosas innovadoras, ¿no? Porque en la DELOC, en la Agencia de Desarrollo... en la Agencia de Desarrollo de Comodoro y Conocimientos, en todos los lugares donde se impulsaban iniciativas innovadoras con intención de diversificar la matriz productiva, etcétera, etcétera.

Yo lo que vi es que hay muchos aspectos, principalmente con productos alimenticios, con generación de la famosa, como se dice, cosa alimentaria, la independencia alimentaria, no la... Soberanía. Soberanía alimentaria.

Claro, vos decís, vamos a producir conejos, bárbaro, perfecto, producimos los conejos, tenemos las hembras, los machos, etcétera. Bárbaro. Y llegás a una institución tan vetusta como el SENASA, que es una reliquia institucional, que yo la rompería a la mierda y haría una cosa que...

Bueno, llegás al SENASA y los tipos te exigen, vos sos un productor que tiene 100 madres, o 200 madres, y te exigen que tengas un frigorífico armado en tu casa. Chao, perdiste, como si estuvieras exportando al exterior, en vez de producir para...

[Orador 2] (57:48 - 57:49)
Todo tiene que ser grande.

[Orador 1] (57:50 - 58:06)
Bueno, todo tiene que ser grande, porque el SENASA está acostumbrado a medir la empresa pesquera española que no produce 300 kilos para vender en la comunidad local, produce 30.000 toneladas para llevarse a la España.

[Orador 2] (58:06 - 58:08)
O sea, falta también una política...

[Orador 1] (58:08 - 58:09)
Una visión regional.

[Orador 2] (58:09 - 58:10)
Una política propime.

[Orador 1] (58:10 - 58:43)
Obvio, obvio, exactamente. Eso falta, o sea, una visión... En Chile hace unos años fuimos con uno de los chicos que trabaja con Tomás, que es matemático, mirá, pero él trabajó en modelado de cultivo mejillón, aparte en modelado matemático.

Fuimos con él a Chile, a Chiloé. A ver algunos ejemplos de cultivo, las asociaciones de mitilcultores, qué sé yo. Pará, se me perdió el hilo, pará.

¿Qué te estaba por contar?

[Orador 2] (58:46 - 58:47)
Y estaba hablando con esto de las regulaciones.

[Orador 1] (58:48 - 59:37)
Ah, ahí está, ahí está, perfecto. Venía por ese lado. Entonces vamos a ver a un viejito, un especialista, un capo en cultivo, multicultivo, porque cultivaba de todo.

Cultivaba erizo, cultivaba ostras, cultivaba maltones, que era el choro zapato chiquito. Bueno, cultivaba de todo. Tenía una producción bastante multidiversa en cuanto a especies.

Multiespecies. Entonces el tipo se había formado en Inglaterra, un zurdito comunista de la época yéndere, lo rajaron, se fue exiliado. Y volvió a Chile después.

Y él, loco, nos mostraba. Dice, no, no, no, estuvo lindo ese viaje, estuvo muy bueno, muy divertido. Más por la gente, que conocimos de todo un poco.

Muy diversos, de ultraderechosos. Porque en Chile hay como una división muy marcada.

[Orador 2] (59:37 - 59:39)
Está buenísimo. Bueno, ahora lo estás viendo.

[Orador 1] (59:39 - 1:01:54)
Sí, tremendo, tremendo. Bueno, y el tipo este nos... Vamos y lo acompañamos a su lugar.

Bueno, nos muestra los lugares donde estaba cultivando. Dice, tenía un techito con una casita, una chocita bastante precaria. Le digo, ¿y vos dónde procesás los productos?

No, dice yo, cuando saco para vender, local. No, yo agarro, voy con el bote, saco la línea, saco el chorizo, saco las ostras, las lavo, las paso a la hidrogravadora, las guardo en una bolsita, las peso y tomo una muestrita y se las llevo a Cenaza. A...

no era Cenaza, no me acuerdo cómo se llama el organismo de control de IFOP, creo que se llama, Instituto de Fomento Pesquero. IFOP para quemar en marea roja. Y esto ya lo vendo.

Porque en realidad el control de marea roja es de todos los días, entonces ya saben si hay o no hay y saben detectar con previsibilidad si hay marea roja. Pero por lo demás nada. Procesaban limpiando con una hidrogravadora al lado de su zona de cultivo.

Imagínate acá eso. Imposible, acá te piden que un poco más, o sea para venta interna, ¿no? Para venta externa sí los chilenos son muy prolijos porque la Unión Europea exige una serie de normativas que son las mismas que le exigen a Argentina y a todos.

Y ahí sí, necesitas una planta procesadora con todas las... Pero si vos sos un pequeño productor y querés vender al mercado interno dejate de joder. O sea, ponés más trabas burocráticas que incumplibles para un pime y menos una instancia de desarrollo.

Cuando vos iniciás una actividad productiva cualquier actividad que inicies si vos lo primero que te ponen son las reglamentaciones antes que la producción estás al horno. No podés desarrollar nada. Porque generalmente las reglamentaciones son caras se traducen en guita.

Entonces, si a vos te dicen, no sé por decirte un ejemplo y mirá, para cultivar 10 toneladas de mejillón tenés que hacer un estudio de impacto ambiental, tenés que comprar las líneas tenés que poner el coso, tenés que ser buzo profesional tenés que tener la matrícula de no sé qué tenés que ser patrón, tenés que tener... Chau. Si yo tengo cumplido estas cosas no soy productor nunca.

[Orador 2] (1:01:55 - 1:01:59)
Tenés que ir a perdida unos cuantos años que es imposible.

[Orador 1] (1:01:59 - 1:02:06)

Nunca va a surgir un productor artesanal desde el artesanato desde el productor mínimo como nosotros planteamos en alguna época.

[Orador 2] (1:02:06 - 1:02:23)
Está bueno para pensar en una acción concreta bueno mirá, queremos desarrollar la acuicultura hoy, si un productor tiene que empezar a hacer ¿qué necesitaría para empezar? Bueno, tiene que empezar hundiendo todos estos coctos que no los va a recuperar en 5 o 6 años. ¿Quién puede hacer eso?

[Orador 1] (1:02:24 - 1:03:18)
Exactamente. Entonces, en esa visión de país que nosotros tenemos, que es una cagada a veces, que es no la visión, sino cómo funciona en realidad yo después de todas estas experiencias dije para mí la acuicultura tiene que empezar como Chile al revés ahora. Que venga una empresa gigante que ponga todo que ponga la tecnología y que se vayan desprendiendo de ahí potenciales productores porque lo otro no funciona porque en este país todo es traba ¿Vos pensás que esa sería la solución?

Y yo, si lo otro no funciona lo otro no funciona ¿Y vos decís que es posible? Porque lo otro tenés que cambiar la idiosincrasia de Senasa, que es imposible es como cambiar la idiosincrasia de la prefectura son estructuras unitarias enquistadas de Buenos Aires que dirigen desde allá y si el tipo que

[Orador 2] (1:03:18 - 1:03:24)
No, porque aparte no es que todo en Senasa funciona mal para algunas sectores funciona muy bien Para el agro funciona muy bien

[Orador 1] (1:03:24 - 1:04:29)
Pero por supuesto, porque cuando trabajan la escala en la escala grande, funcionan bárbaro porque tienen aceitado todo porque eso sí está bien en la escala exportadora en la escala micro es donde ellos manejan los mismos estándares que si vos estuvieras exportando Claro un ejemplo un tipo de César Gentile que era un tipo que laburaba en Senasa y que después empezó a trabajar en una organización la ¿cómo se llamaba? la red de maricultura costera patagónica no me salía el nombre él como había trabajado en Senasa impulsó un proyecto para que los pescadores artesanales o los que cultivaban mejillón o extraían mejillón de banco no tuvieran que pasar por una planta para procesar el mejillón

[Orador 2] (1:04:29 - 1:04:31)
entonces creó

[Orador 1] (1:04:32 - 1:05:19)
una iniciativa intermedia que se llamaba, creamos este centro de expedición móvil, unos trailers con agua para ir a hacer la prueba a campo nunca se la aprobó Senasa 10 años estuvo el tipo peleando para que le aprueben esa iniciativa nunca se la aprobaron y no salen de la estructura antigua de el monitoreo y el control hoy en realidad todo lo que es la comercialización de productos marinos y todo eso debería ser por canales municipales y provinciales no por Senasa Senasa no debería intervenir en eso pero bueno, son estas cosas que no funcionan por eso te digo que hoy yo cambié mi visión en este contexto de Argentina

[Orador 2] (1:05:19 - 1:05:20)

para sortear esa barrera

[Orador 1] (1:05:20 - 1:05:34)
es imposible traete unos gigantes que ahí deriven porque va a formar mano de obra en una iniciativa nueva me refiero a algo novedoso que requiere formar mano de obra hacer gente que se dedique

[Orador 2] (1:05:34 - 1:05:38)
a cosechar y esos productores después

[Orador 1] (1:05:38 - 1:05:53)
o no, que no fomente pero esos mismos tipos que laburaron en algún momento dentro de ese lugar y se quedan sin laburo armen sus propias iniciativas ya teniendo el conocimiento no sé si eso también sirve o no sirve

[Orador 2] (1:05:53 - 1:05:56)
el problema es que no van a seguir evitando el problema que tenés de ser pequeña

[Orador 1] (1:05:58 - 1:06:07)
pero el problema es que si o si va a tener que estar más flexibilizado esa normativa excepto la exportadora bueno, no sé

[Orador 2] (1:06:09 - 1:06:10)
está bueno

[Orador 1] (1:06:10 - 1:06:17)
lo que yo te digo es algo que me pasa cuando nos pasó todo esto estas iniciativas

[Orador 2] (1:06:17 - 1:06:25)
que fueron cada trunco para no robarte más tiempo una pregunta ¿qué es la innovación para vos? ¿cómo la definirías?

[Orador 1] (1:06:26 - 1:07:38)
la innovación es un conjunto o sea es un conjunto de cosas que vinculan el conocimiento no sé de cosas, no sé cómo definirlo que vinculan el conocimiento el desarrollo tecnológico las capacidades de las personas de generar cosas diferentes o formas o métodos diferentes a los que hoy se generan determinadas cosas esa innovación puede ser a través no solamente del desarrollo de cosas nuevas sino también de la copia y la evolución porque nosotros no tenemos esa cultura de los chinos de la copia que también le han ido a ellos a partir de eso de poder mirar una tecnología copiarla adaptarla a sus necesidades y transformarla eso sería innovación ajustar a tu demanda y a tu necesidad a algo que puede ser que no sea innovador en otro lado pero que a tu demanda y a tu requerimiento a tu necesidad lo puedas transformar eso para mi sería

[Orador 2] (1:07:38 - 1:07:41)
me parece que está buenísimo

[Orador 1] (1:07:41 - 1:07:43)
porque parece que

[Orador 2] (1:07:44 - 1:07:45)
cierro acá si querés

Jorge Spindola y otros - Sec. Salud - 02032026

[Orador 2] (0:02 - 0:04)
¿Mencionó algo de Distrito Salud?

[Orador 4] (0:04 - 0:07)
Sí, sí mencionó algo de eso.

[Orador 2] (0:07 - 1:48)
Sí, porque estaría bueno quizás que después de esta entrevista, si siguen con el trabajo de la consultoría a través del conocimiento, que un año antes que termine la gestión vuelvan a preguntar, porque hay muchos actores que forman parte de Distrito Salud, que es de lo público y privado y que fue impulsado por la Secretaría. O sea, por esta gestión de la Secretaría de Salud, se impulsó a trabajar después de muchos años, que se intentó 20 años en Comodoro todavía, no se logró y ahora con esta gestión sí se logró firmar un acuerdo, un acta acuerdo, un compromiso entre el público y privado. Intervienen muchas instituciones en el privado, casi la mayoría fuerte en Comodoro, y nosotros como Secretaría somos, digamos, los que dio el puntapié.

Entonces eso está bueno remarcarlo porque de ese Distrito Salud, que yo creo que además adelante será una institución, van a salir datos, van a salir estadísticas, van a salir presupuestos, o sea, se va a tratar de unificar el sistema público y privado, que es información que hoy no hay. En Comodoro y en Adavia las instituciones hacen sus estadísticas, pero por separado, no hay un sistema integral. No se sabe lo que, por ejemplo, nosotros en el municipio trabajan lo que es VIH, y tenemos nuestras estadísticas, pero el hospital, que es público igual, tiene sus propias estadísticas y la española, por ejemplo, también tiene sus propias estadísticas y eso no está unido.

Entonces la idea de Distrito es poder tener un sistema magnificado en lo que es datos. Eso va a llevar tiempo, obviamente, no recién está empezando, se empezó el año pasado, incluso consolidó el año pasado.

[Orador 1] (1:49 - 3:41)
Nosotros en el 2024 acompañamos a Turismo, a una delegación que fue a Chile junto con Cultura y Deportes, y a partir de esa gestión, digamos, el Sistema de Salud de Chile se interiorizó en la posibilidad de que Comodoro y Adavia le puedan dar respuesta a muchas de las situaciones de salud que tienen ellos sin poder resolver o que tienen que resolver en Santiago, lo que les dificulta muchísimo, sobre todo en la región de Aysén. Bueno, a partir de ahí empezamos a trabajar con ellos. Tuvimos un año trabajando en la implementación de un acuerdo patagónico, digamos, entre la región de Aysén y nuestra región, tratando de, bueno, también ampliarlo a toda la provincia, porque, bueno, la idea era que todos los pacientes que requieran tratamiento en las especialidades que no tienen en la región de Aysén pudieran venir a Comodoro y Adavia y atenderse.

Y que esa prestación sea facturada hacia un organismo de Chile y que ellos hagan el pago a través de una cuenta. Bueno, nosotros logramos a través de esta implementación de lo que después fue el Acta Acuerdo del Distrito de Salud en que todos los privados se pusieron de

acuerdo en un nomenclador. Por primera vez en años, o sea, todos se juntaron en pos de unificar el nomenclador y pasarles el nomenclador a la región de Aysén.

Bueno, se les pasó cuando ya más o menos estaba avanzado. Hubo un cambio de gobierno en la región de Aysén. Entonces se vino todo para atrás.

No me digas. Sí, o sea, ahora está en proceso nuevamente.

[Orador 4] (3:41 - 3:44)
No es algo raro, pero digo, no pasa.

[Orador 1] (3:45 - 3:46)
Pero bueno.

[Orador 4] (3:46 - 4:09)
Y ellos, o sea, bueno, me parece súper interesante. Es como que abrieron varias cosas, digo. Ellos están aislados a Aysén.

Sí, tengo también ese conocimiento. Aysén en general está aislado, incluso geográficamente y demás, y está muy vinculado con nosotros. Pero en su caso, ¿cuáles eran las demandas desde la cuestión de salud?

[Orador 1] (4:09 - 4:15)
Salud eran de cardiología, de oncología. Y de antidosis.

[Orador 4] (4:17 - 4:20)
O sea, ¿ya no tienen prestadores?

[Orador 1] (4:21 - 4:39)
O sea, en ese momento no tenían especialistas en cardiología. Tenían, para tratar a los pacientes, que comenzar a derivarlos a Santiago. Y los controles tenían que ir a Santiago.

Entonces era un gasto muy duro para poder...

[Orador 4] (4:39 - 4:41)
A una familia que no puede es imposible prácticamente.

[Orador 1] (4:41 - 4:49)
Sí, y aparte, el Estado, o sea, cubrir semejante costo, porque tenían que poner labirinones constantemente.

[Orador 4] (4:50 - 4:55)
Y lo hacía, o sea, el Estado se... O era un espacio ahí de un vacío.

[Orador 1] (4:55 - 5:04)
Ellos lo hacían, pero, por ejemplo, en oncología tenían seis meses de demora. O sea, de vista del peso, o sea, imposible. Condicionar a un paciente...

[Orador 4] (5:04 - 5:06)
Sí, prácticamente como no le estás prestando el servicio.

[Orador 1] (5:06 - 5:21)
Exactamente. Así que, bueno, todo eso hizo que ellos pensaran en esto. O sea, es blanquear lo que estaba pasando.

O sea, la gente de Aysén viene a atenderse acá, sigue viniendo. Claro. Tanto en el privado como en el público.

[Orador 4] (5:21 - 5:28)
Eso te iba a preguntar también, porque como que de hecho ya es algo que funciona. O sea, esto venía de alguna manera que a ordenar un poco y...

[Orador 1] (5:28 - 6:09)
Exactamente. Y en eso, bueno, se trabajó. ¿Qué pasó?

Al enfriarse lo de Chile, el Distrito Salud, bueno, dijo, no, nosotros ya avanzamos. Es importante que sigamos avanzando desde nuestra región patagónica, Argentina. Porque ya, igual, viene sucediendo.

O sea, en Comodoro llegan pacientes desde Ushuaia hasta la zona, bueno, toda la zona del valle. Vienen también para acá. Oncología, por ejemplo.

Reciben todo eso. Ahora cardiología también. Nefrología también.

Sí. Pensás es un área enorme.

[Orador 4] (6:09 - 6:09)
Sí.

[Orador 1] (6:09 - 7:39)
Entonces, ¿cómo potenciar todo lo que tenemos y cómo Comodoro se transforma en una ciudad de servicios de salud? Que no solo sea a través de los establecimientos asistenciales, sino que sea sobre todo los espacios públicos, los de recreación, los gastronómicos, todos los culturales, los de deporte. Porque, bueno, después, a través de esto, nosotros nos damos cuenta que Comodoro recibe muchísima gente.

Y entonces se puede combinar lo que, cuando se viene a deportes, porque, bueno, vienen a ver al equipo de basquet, tienen otro nivel de actividades que no la tiene la región de Aysén y recibe constante gente. Y de salud también. Y no se está aprovechando cuando vienen las familias a recibir tratamiento de salud porque no hay nada.

Y en esto, bueno, la idea fue, se habló con el transporte para darle beneficios, se habló con el sistema hotelero y gastronómico también para poder ofrecer esto, preparar a los hoteles y a la gastronomía por diferentes situaciones. Por ejemplo, en el Cabin, acá, hay tratamiento que necesita una dieta especial y nadie la hace. Entonces, bueno, ¿cómo?

[Orador 4] (7:40 - 7:41)
Sí, generar un proveedor bueno.

[Orador 1] (7:42 - 10:22)

Claro, generar servicios que no tenemos y que, si lo tuviéramos, sería mucho más rápido, accesible y dinámico toda la atención de las familias. Y aparte de darle la posibilidad a los que no están enfermos y que acompañan a tener ciertas recreaciones o áreas de deporte o de cultura, o sea, todo lo que esté preparado para eso. Entonces, si vos vas a venir una semana acá, decís, bueno, ¿en esa semana qué te pueden preparar?

Entonces, tenés edades entre 5 y 12 años, edades entre 18 y más adelante. Y bueno, ahí estamos. Se están trabajando con el Instituto de Salud.

Bueno, es algo más de todo lo que tiene cada uno en la vida diaria, en el trabajo diario. Entonces, bueno, tenemos que poner un orden a ese trabajo. Hay un asesor nuestro que está en Buenos Aires y que trabaja por hora de fin y viene presencialmente también.

Y formamos 5 mesas de trabajo, que no recuerdo ahora todos los nombres de las mesas, pero las pasamos, en las cuales esas comisiones están trabajando para dinamizar. Y lo primero que queremos hacer ahora es darle un formato legal al Instituto de Salud, sean consorcios, todavía no está la figura jurídica, pero bueno, es lo primero como para que empiece a funcionar y a trabajar como Distrito de Salud. Pero bueno, esto que vos estás comentando, no, nosotros es lo primero que solicitamos, un diagnóstico de situación de la salud en Comodoro de Gávea.

¿Qué es lo que tenemos? ¿Qué servicios estamos dando? ¿Cuáles nos faltan?

¿Para cuáles estamos necesitando profesionales? ¿Qué elementos tecnológicos necesitamos? Entonces todo esto, que bueno, por ahí se fue buscando en algunos lugares presupuestos y eso para poder hacerlo.

Bueno, también se habló con la universidad, con el rector de una reunión donde nos dio el apoyo para poner un equipo de trabajo, bueno, tanto del servicio técnico, o sea, de ingeniería, de desarrollo, bueno... Trabajo social.

[Orador 3] (10:24 - 10:27)
Claro, algo bien interdisciplinario. Sí, sí.

[Orador 4] (10:27 - 10:28)
Bueno, eh...

[Orador 3] (10:29 - 11:25)
Justamente esto, un poco añadiendo lo que decía Jorge recién, me parece fundamental en esto, primero hacer la identificación de lo que realmente necesita nuestra sociedad. Entonces por eso, a partir de ahí, esta identificación de lo que necesita la sociedad es hacia donde tenemos que apuntar el desarrollo, ¿no? Entonces cuando uno se pone a mirar así rápidamente, uno dice, nosotros no tenemos, por ejemplo, en Comodoro de Rivadavia, un centro de neurorehabilitación, por ejemplo.

Entonces vos decís, y en el alrededor lo tenés, creo que si entro en la U, hay una institución que tiene un centro de neurorehabilitación. Pero acá en Comodoro de Rivadavia hay cosas que entonces, hacer una pesquisa dentro de lo social, para ver el que tenés que innovar y el que tenés que renovar o respetar. Claro.

Y eso tiene que ver con el trabajo...

[Orador 1] (11:25 - 11:29)
Y aparte, que bueno, un diagnóstico te sirve para después medir.

[Orador 4] (11:29 - 11:30)
No, no, totalmente.

[Orador 1] (11:31 - 11:33)
¿Cómo avanzás o cómo no avanzás?

[Orador 4] (11:33 - 12:02)
Los interrumpo un poco para ordenar un poco con la guía, pero igual me parece superinteresante, porque evidentemente lo que me dicen está siendo central para ustedes hoy esto, ¿no? Pero me imagino que tienen muchas otras responsabilidades o tareas. Entonces, ¿me pueden contar un poco cuáles son los límites de su área de acción?

¿Cuáles son sus responsabilidades? ¿Qué otros temas atienden para tener una idea de qué es lo que están abarcando?

[Orador 1] (12:03 - 12:14)
Nosotros somos la única Secretaría de Salud municipal de toda la provincia. La provincia es la que rige nuestro sistema de salud.

[Orador 4] (12:14 - 12:15)
Mirá, eso yo no sabía.

[Orador 1] (12:16 - 13:54)
La provincia tiene la responsabilidad del Servicio de Salud a todos los ciudadanos. En Comodoro se creó la única Secretaría de Salud. En las demás tendencias hay Direcciones de Salud que están dentro de la Secretaría de Desarrollo Humano y Familia, generalmente.

Acá pasó lo mismo. Acá nació al principio como Dirección de Salud una Secretaría de Desarrollo. Y fue creciendo, pasó por Subsecretaría y ahora está desde 2015 como Secretaría.

Y es la única en la provincia. Lo que pasa es que Comodoro tuvo, hoy no, pero como siempre una ciudad muy poderosa económicamente. Entonces, en los momentos críticos de la provincia, o en los momentos tampoco no críticos, pero en muchas de las cosas se hizo cargo de Comodoro de brindar salud.

Entonces, nació como tienen todos los demás municipios, como una Dirección que acompaña la promoción de la salud. La promoción que es el primer nivel, es tratar de brindar a la gente las condiciones necesarias para no enfermar. Es tener unas acciones que ayudan solamente a prevenir enfermedades.

[Orador 4] (13:56 - 14:03)
¿Eso se circuncribe a los centros de promoción barriales específicamente? O es una partecita?

[Orador 1] (14:03 - 16:48)
Claro, eso es una parte. Lo que nace como eso. Pero después, al tener que empezar a cubrir necesidades, entonces comienza a formar centros de promoción.

Se va a los barrios más alejados, tiene un lugar donde reciben la primera atención. El paciente recibe la primera atención. Ahí se le hace el control y si es necesario se deriva al hospital público.

Es el centro de mayor referencia, donde atienden los otros niveles. Comodoro fue creciendo tanto que hoy tiene 11 centros de salud. Y tiene un centro de salud móvil, que es el Triangle.

En realidad es un lugar donde se hace detención completa de los pacientes. Generalmente es a demanda espontánea. Ahora está más controlado porque la demanda espontánea es grandísima.

Ese Triangle está dentro de un programa que se llama Salud en tu Barrio. Y va yendo en diferentes barrios de zona norte y zona sur en diferentes meses. Volviendo al tema de lo que hizo la Secretaría de Salud y Comodoro, por esta posibilidad que tenía económicamente, es que fue incorporando cosas de segundo nivel de atención.

Hoy tiene un laboratorio completo, un servicio de ecografía completo, de electrocardiogramas completos, de radiografía panorámica. Todo lo que tenga que ver también con odontología, odontología, optoatricia, monitoreo, etc. Se convirtió en una parte importante.

Tanto que hoy la primera puerta que golpea a la gente cuando necesita algo, viene acá. O sea, no concurre al hospital, viene acá. Entonces quiere que le demos respuesta de medicamentos de alto costo, de tratamientos de alto costo, de cosas que no consiguen el hospital, vienen acá.

El Ministerio Público Fiscal nos viene a nosotros todos los reclamos judiciales por la falta de respuestas del hospital, nos viene a nosotros y nosotros no tenemos tanto. Los psicólogos nuestros son...

[Orador 4] (16:49 - 16:51)
Ahí les cae la responsabilidad a ustedes, ¿no?

[Orador 1] (16:51 - 17:00)
Sí, tenemos la responsabilidad, pero tratamos de ver que el hospital pueda atender esa demanda porque para nosotros es imposible.

[Orador 4] (17:00 - 17:02)
Pero el garante último no es la provincia.

[Orador 5] (17:02 - 17:25)
Yo quiero hacer un paréntesis también de que la provincia, la provincia no solo tenemos los centros de salud municipales, que es los 11 que te dijo, que están repartidos en todo Comodoro, sino que también la provincia tiene 14 centros de salud también en los barrios. O sea que ahí está repartido el tema...

[Orador 4] (17:25 - 17:26)
Con comida y ventaja.

[Orador 5] (17:26 - 17:52)
Exactamente. Que también tiene primer nivel de atención y después el segundo nivel de atención sería el hospital regional. Como nosotros somos un mix que tenemos atención primaria y partes de segundo nivel, es ahí donde se presta la confusión.

Exacto. ¿Dónde recae la responsabilidad? ¿En municipios?

¿En provincias? ¿En dónde? Pero justamente es porque somos la cara visible.

[Orador 4] (17:53 - 17:53)
Claro que sí.

[Orador 5] (17:54 - 18:02)
Si no pasara esto, que no pasa lo mismo en el Valle, en Trelew o en Rawson, ¿dónde? Es provincia, no hay municipio ni nada.

[Orador 4] (18:03 - 18:10)
O sea, complejizarse ustedes les juega en contra a nivel de prejuiciar. ¿No hicieron ahí algo para visibilizar eso?

[Orador 5] (18:12 - 18:43)
Ahí vuelvo a lo que dijo Laura en su inicio, de que nosotros necesitamos la red de comunicación entre los centros de salud y de atención para no sobreintervenir a los pacientes y optimizar el recurso, que no nos juega en contra. Justamente, si nosotros tenemos, atendemos a un paciente acá, que no solamente la red de comunicación o la red informática, tenemos una herramienta que es la HCI, que es la Historia de la Salud Integral, que es provincial.

[Orador 2] (18:43 - 18:44)
Se empezó a implementar ahora.

[Orador 5] (18:44 - 18:45)
Ahora.

[Orador 2] (18:45 - 18:56)
Hace menos de un año. Es un legajo digital. Es la Historia Clínica Digital, como hay en Córdoba y en otros municipios.

Provincia también lo empezó a implementar hace poco.

[Orador 5] (18:56 - 19:05)
La realidad es nacional. Es nacional, claro. Es una herramienta nacional que empezó provincia primero.

Provincia lo tiene. Sí, porque todos los hospitales, todos los centros de salud de las provincias.

[Orador 3] (19:05 - 19:05)
Exactamente.

[Orador 5] (19:06 - 19:07)
¿Los privados lo tienen? No.

[Orador 3] (19:08 - 19:12)
Los privados tienen otros. Tendríamos que hacer algo que sea para todos.

[Orador 4] (19:12 - 19:13)
Claro, sí.

[Orador 3] (19:14 - 19:18)
Necesitaríamos una historia única, universal. Ustedes me hablan de esto de…

[Orador 4] (19:19 - 20:14)
Bueno, lo que ustedes hacen en la literatura es innovación, por las dudas le digo. Lo que están haciendo… Es más, hay algo que se llama, un concepto que es innovación abierta.

Capaz lo escucharon hablar de esto, de crear innovación, pero no para que la capture una empresa solamente, sino crear espacios de innovación. A mí me viene a la cabeza el caso de Brasil. Brasil tiene varios ejemplos en este sentido.

Tiene un sistema único de salud que es bastante interesante. Está centralizado. Entonces, eso le da un poder al sector público y mucho más importante.

Pero me acuerdo ahora de un instituto que se llama Instituto Cordeira, que es un instituto creado también así como una especie de distrito de salud, del cual surgieron propuestas interesantes, respiradores durante la pandemia, etcétera, algo de diseño propio y demás. O sea que esto que me dicen ustedes es interesante porque un poco camina en ese sentido, de unificar. Sobre todo a partir de esto, de generar información y datos.

Exacto.

[Orador 3] (20:15 - 22:03)
Hay cosas que también es importante diferenciar. Hablamos de otra. Una parte es lo ambulatorio y otra parte es la parte de internación.

Que la parte de internación es la que por ahí sí centra más todo lo que es la provincia y es el hospital. Nosotros como municipio no tenemos una sala de internación. Entonces por eso es tan importante también esta conexión entre lo público y lo privado.

Perdón, entre lo público y lo público. Pero sería público, provincial y municipal. Distintos niveles, claro.

Como para que nosotros esta interacción, porque es fundamental. Porque el hospital te pesquisa a un paciente internado, todos, te pesquisa que termina teniendo una tuberculosis. Ese paciente con una tuberculosis después va a ir al barrio donde tenemos que asegurarnos que ese tratamiento sigue.

Y esa función de asegurarnos de que ese tratamiento sigue, ahí entramos nosotros a trabajar, la municipalidad. Nosotros con nuestro equipo de terreno hacemos que ese paciente, y no solamente ese paciente, sino que la familia tenga la pesquisa que necesite, que corresponde para que ese tratamiento llegue a ser efectivo y a no multiplicarse. Entonces por eso esto de promoción de salud, prevención en salud y después también trabajar en esto de darle continuidad a esos tratamientos que comienza el hospital y que nosotros continuamos.

El hospital es, como vos decías recién, la provincia tendría que hacer cargo de estos que son los medicamentos costosos, estos medicamentos de los oncológicos. Nosotros ni siquiera podemos ni pesquisar un salón, hacerlo en un laboratorio, vemos que hay una leña galopante.

[Orador 4] (22:04 - 22:05)
No, no, y ahí me imagino los valores.

[Orador 3] (22:05 - 22:50)
Y después sí, claro. Pero lo importante es esto, esta común unión entre el hospital y el municipio tiene que existir, y esto de la historia clínica que podamos compartirla, porque uno tiene que entrar y poder tener toda la información, la que tenemos en el hospital y la que tenemos nosotros. Si a eso se suma, que ese paciente tenía una obra social, dejó de tenerla, y por eso a partir de ahora, pero tenemos una historia clínica única, porque lo privado también lo usa, seríamos barderos, o sea, eso sería too much.

Porque evitarías también sobrepedir cosas que ya se pidieron antes.

[Orador 4] (22:50 - 22:52)
Sí, no, y ineficiencias aparte, cosas registradas.

[Orador 3] (22:53 - 22:57)
Ya tengo acá la resonancia, ¿sabés cuánto estoy ahorrando? Sí, no, no, no. ¿Se entiende?

Entonces, bueno.

[Orador 4] (22:58 - 23:09)
No, lo vive uno también yo como paciente, y tenés, no sé, el usuario de un hospital, el usuario de otro. Está barro a los sistemas, pero no hay interacción.

[Orador 5] (23:10 - 23:10)
No se interaccionan entre sí.

[Orador 4] (23:12 - 23:14)
Bueno, y hoy están así como en ese proceso.

[Orador 5] (23:15 - 24:10)
Sí, claro, y lo mismo pasa con el paciente que va a la guardia, que es atendido en guardia, quizás no es internado, una determinada situación, y después ese paciente vuelve al barrio, o es internado y vuelve al barrio, como ustedes decían, y tiene que tener un seguimiento dentro del centro de salud. Entonces, ahí está. Si es provincial, si es municipal, si esto, si aquello, si quién lo atiende, quién lo vio.

Entonces, si está ese seguimiento, el paciente... O sea, el hospital es como que descansa, que sabe que ese paciente va a ser seguido, y el paciente no tiene que volver al hospital. Les comprime la guardia y es atendido en su barrio.

Es lo que le está pasando. Todo termina en guardia. Y se colapsan las guardias, se colapsan...

En los centros de salud tendrían que ya ir con un seguimiento de determinados tratamientos y no volver a la guardia porque levantó fiebre. Sino que sabe que tenés un médico que te va a respaldar, por eso médico, o remero, o un seguimiento de tu caso.

[Orador 4] (24:10 - 24:23)
¿Y ustedes eso, de alguna manera, lo ven, lo miden? ¿Han hecho seguimiento? Y, por ejemplo, evaluando qué pasa cuando están sobre un paciente, si eso mejora, por ejemplo.

¿O es muy difícil todavía darlo?

[Orador 3] (24:24 - 24:37)
A veces es difícil, porque la verdad que se necesita. Lo estamos intentando y estamos haciendo reuniones con el OPI justamente como para lograr eso, y tenemos una muy buena comunicación.

[Orador 1] (24:38 - 25:50)
Lo que pasa, perdón, pero esto es... Seguimos como en la prehistoria, seguimos dependiendo del humano, cuando hoy tenemos sistemas que pueden simplificarnos. Nosotros, internamente y externamente, si pudiéramos manejarlo todo a través de la carga de datos, solucionaríamos todo, porque no necesitaríamos ni llamarlo por teléfono, lo haríamos como el sistema contable que tenemos acá.

Nosotros la solicitud de gasto la vamos siguiendo por la computadora y sabemos dónde está, sabemos dónde se frenó, por qué está ahí, y si hay alguna modificación que hacerle, te mandan el adepta, y vos ves dónde tenés que modificarlo, lo modificás y sigue. Nosotros, tanto para allá afuera, con esto que iba a decir el paciente que pueda estar en todos lados, atendiendo SEO, por H o por B, apareció en la guardia española, o apareció en el hospital, al otro día vos ya tenés, te viene el paciente y decís yo tuve que ir al español, ah, sí, bueno, listo, y ahí tenés todo, no tenés nada.

[Orador 4] (25:51 - 25:54)
Podrían incluso hacer un seguimiento más predictivo, podrían ver.

[Orador 1] (25:55 - 26:42)
Si nosotros pudiéramos hoy tener la tecnología y todos los metadatos, metadata, metida en el sistema nuestro, sería lo ideal, porque te ahorrás un montón de cosas. Nosotros con los expedientes, yo para seguir un expediente de un paciente que me pide una medicación, tengo que llamar persona por persona, para que me digan, para toda esa persona, ¿se tomó licencia? No sé qué pasó con ese expediente, porque si está en el papel, no sé, la tenía ella, la tenía el otro día.

Nosotros necesitamos adecuarnos a las posibilidades que hoy tenemos.

[Orador 4] (26:43 - 26:54)
¿Y hoy están en ese proceso? Más allá de este sistema de unificación de datos, una base de datos única, ¿ustedes están incorporando cierta tecnología digital? ¿Cómo es ese proceso?

[Orador 1] (26:54 - 27:19)
No podemos nosotros, como Secretaría de Salud dependemos de otras áreas. El presupuesto nuestro, o sea, la municipalidad divide, sectoriza. Entonces, si yo necesito cómputo, tengo que pasar al área de cómputo y pedirle, o hacerle una solicitud y preverla el año anterior para que pueda estar en el presupuesto.

Claro, eso también, sí.

[Orador 4] (27:20 - 27:26)
Rarentiza un poco la cosa. Muchiza. Y más teniendo en cuenta los términos de la tecnología hoy que pasa.

[Orador 1] (27:26 - 27:34)
Y aparte, si te pasa algo como nos pasó ahora en enero, nos puede aguantar todo lo que pedimos el año pasado.

[Orador 2] (27:34 - 27:39)
Como la emergencia del Cerro Hermite, que cambió todos los planes que teníamos.

[Orador 3] (27:40 - 28:49)
A eso quería sumar en cuanto a esto que vos hablabas de cuáles son las funciones también que tenemos nosotros como Secretaría de Salud. Estar atento a todas estas cosas que tengan que ver. Porque una cosa fue la pandemia, donde Secretaría de Salud obviamente tiene que ser, ya sea Secretaría como Hospital, pero eso es nuestro estándar.

Pero lo que pasó ahora con el Cerro, que es algo más que por ahí está relacionado con todo lo que tenga que ver con desarrollo social y todo. Urbano y tierra. Secretaría de Salud tiene que estar involucrada y también se involucró.

¿Por qué? Porque hay gente que trabajar desde la parte psicológica, desde la parte de observar si hay hacinamiento, si no hay hacinamiento. Observar qué está comiendo esa gente que están todos en un solo lugar.

Ver que no hayan plagas. Ver los medicamentos que tenían los pacientes. Ver si se pudieron, cuando tuvieron que salir a las 3 de la mañana, si se llevaron su insulina.

Que estos pacientes muchos son diabéticos, insulino dependientes. Entonces, estas cosas también son las funciones que tienen la Secretaría de Salud.

[Orador 4] (28:51 - 28:52)
Hicieron un relevamiento.

[Orador 3] (28:53 - 31:14)
Por suerte, Desarrollo Humano tenía un relevamiento realizado con respecto a las familias que había. Pero por ahí, saber qué enfermedades tenían estos pacientes. Qué patología tenían.

Por eso también es importante para nuestra Secretaría y para nosotros, cada barrio donde hay un centro de salud, tener un diagnóstico de qué patología predomina. Tenemos barrios nuevos con muchos chicos. Porque hay gente joven que se ha instalado y tenemos muchos chicos.

¿Cuál es la necesidad de ahí? ¿Hay que ir con vacunas? Tenemos en otros lugares donde tenemos mucha gente adulta, mucha gente mayor.

¿Cuál es la necesidad que necesita eso? Eso también es innovación social. Porque ahí, el envejecimiento poblacional es algo que hoy nos involucra a todos, pero a salud también.

Porque tenemos que empezar a darnos cuenta de que esto va a tener un costo distinto en enfermedades que uno tiene que empezar a ocuparse para prevenir más. Y no solamente con medicación. También con otras acciones que tienen que ver en reforzar todo lo que es actividad física, reforzar la nutrición.

Entonces, todo eso también corresponde a la área de salud y a la área de Secretaría de Salud. Sumo, y para mí, no importa si me corraya, pero sumo que también estamos atentos a los barrios nuevos que se van desarrollando en lugares muy alejados, con muy poca seguridad. Donde también en esos barrios nuevos, que por ahí son asentamientos quizá ilegales, pero que por ahí empiezan a haber suciedad, empiezan a haber lugares donde redes cloacales quizá no hay, el agua potable.

Y esos también son focos de enfermedades que para nosotros también se van a acercar a nuestra comunidad en la parte central y también nos van a provocar que vuelvan a emerger enfermedades que no estaban. Entonces, también de eso nos tenemos que ocupar. Y para ocuparnos de eso, que vamos a armar un centro de salud, por ahí no lo podemos armar el centro de salud, porque se necesita plata para eso.

Pero bueno, también el secretario pensaba tenemos que armar algo móvil como para poder ir, vacunar, pesquisar, ver cómo podemos colaborar con medicamentos. Entonces, todo eso es también en lo que está abocado la Secretaría de Salud.

[Orador 1] (31:14 - 31:17)
Hay otra cosa más que quiero que le hable ahora.

[Orador 2] (31:17 - 33:03)
Perdón, en el marco de lo que ya decía, es importante por qué salud interviene. Nosotros desde el 2018 fuimos reconocidos a nivel nacional después de la pandemia, porque salud tiene un protocolo de emergencia. Salud sabe cómo actuar en una emergencia.

Desarrollo humano tiene sus características, sus áreas y demás. De hecho, el secretario dijo que dependíamos de desarrollo en su momento. Pero tenemos una dirección general de políticas públicas sociosanitarias de desarrollo territorial.

Así se llama. Que es el área social. Resumido.

Son trabajadores sociales. Tenemos un equipo de una dirección de salud comunitaria. Son direcciones generales.

Una dirección general de despacho. Y el despacho no es sólo la parte administrativa interna. Todos los chicos que están en despacho eran los chicos que acompañaban al enfermero, al profesional médico, a poder hacer la auditoría y poder hacer los expedientes y analizar toda la situación.

Hay un protocolo. Se sabe cómo actuar. El secretario levanta el teléfono y dice chicos, pasa esta situación.

Y ya los directores generales saben a qué persona, qué equipo, cómo tienen que proceder. Yo entré hace poquitos, hace dos años acá. Pero todo el tiempo nos capacitan, a los que entramos hace poco, para saber cómo hablar con la gente.

Y yo soy de prensa. Pero hay momentos en los que hay estas situaciones de emergencia en las que no podés, aparte de no hacer prensa, tenés que saber cómo ayudar a tu compañero. Y eso acá se practica mucho en los clínicos.

Hay mucha comunicación interna que no está valorada. Entonces, cuando dices, ¿por qué actuamos? Sí, actuamos porque se sabe.

Se sabe acá en las cabezas que dirigen cómo tienen que actuar nosotros las personas. Y eso me parece importante cuando estás en el trabajo.

[Orador 1] (33:05 - 35:43)
Agregarle, no. Para que hablaras, era el tema de innovación y todo eso. Seguimos trabajando.

Y quiero que le cuentes. Nosotros tenemos un programa de VIH. En el año, bueno, con VIH, la Secretaría de Salud viene trabajando desde hace 20 años.

Era subsecretaría. Un programa. Claro, un programa.

Creo que empezó en la dirección. Cuando era dirección ya. Que se veía el VIH de otra forma, con otra mirada, pero bueno.

Es como los denominados pueblos originarios. Este que va cambiando. Entonces, hoy...

Y este cambio hizo que, claro, son miradas diferentes. Y se fue ayornando la Secretaría de Salud hasta hoy. En el año 2024, firmamos la Declaración de París, que es una declaración en la cual el municipio se compromete a realizar prevención combinada para detectar el VIH, pero no sólo para detectarlo, sino para tratar de informarle a la gente de cómo cuidarse.

Es una herramienta de prevención, más que de detección. Y esto se firmó en París, por eso se llama la Declaración de París, y la firmaron los municipios más importantes del mundo en ese momento. Y después se fue llevando hacia diferentes lugares, y bueno, en Argentina el primer municipio patagónico fuimos nosotros.

Y a partir de eso, hay un compromiso mayor del municipio de trabajar en VIH y en infecciones de transmisión sexual, que, por casualidad, el año pasado se difundió a nivel país que la sífilis estaba aumentando muchísimo. Y bueno, nosotros veníamos trabajando en

esto. Nosotros fuimos convocados por la Naciones Unidas, el programa de Naciones Unidas, que es OMSIDA, y por la Organización Panamericana de la Salud, en las cuales se nos designa para ser el primer municipio que tenga en Argentina un chatbot en salud, para VIH y para las ITS.

Entonces, bueno, eso es lo que quiero que Laura comente.

[Orador 2] (35:44 - 35:45)
Sí, está activo.

[Orador 1] (35:45 - 35:52)
Porque es un laburo muy importante que se hizo en poco tiempo durante el año pasado y que a partir de diciembre pudimos empezar a trabajar.

[Orador 2] (35:54 - 36:29)
Sí, está OMSIDA, que es a nivel internacional, trabaja con PNUD, que es el programa de Naciones Unidas de Desarrollo Tecnológico. Y bueno, ellos como las chicas, porque hay un equipo, digamos, entre el área social, en farmacia, que tienen el programa de VIH, que es Vivir en Positivo, que está vigente, que es un programa municipal donde se acompaña a la persona que ya convive con VIH. Sí, se hacen los tratamientos.

Esto viene de lo que le hice hace 20 años. Ahora se innova con esto de prevención combinada. ¿Vos sabés lo que es la prevención combinada?

[Orador 6] (36:30 - 36:30)
No.

[Orador 2] (36:30 - 36:36)
¿Vos sabías que si no usas preservativo en 72 horas, podés tomar una pastilla y prevenir el VIH?

[Orador 4] (36:37 - 36:37)
Mira, no lo sé.

[Orador 2] (36:38 - 36:42)
Bueno, eso es re importante. A nivel nacional, salía de los retrovirales y demás.

[Orador 4] (36:42 - 36:44)
De hecho, yo tengo un familiar que tiene VIH.

[Orador 2] (36:44 - 37:27)
Son antirretrovirales. El gobierno nacional hizo, digamos, el nuevo gobierno, hizo desaparecer todas esas partidas. Entonces, bueno, ahí es donde está nuestro trabajo fuerte, porque no es que la ciudad tiene VIH o tiene sífilis.

No es para generar caos. Pero como la Secretaría tiene la función de promoción y prevención de la salud, tiene que ver con lo de VIH, entre varios temas. La herramienta a la que él se refiere se llama MARA, que es esta.

Para que vos veas. Vas a escuchar el audio. Esta es de la dirección, pero la amamos.

Es nuestra mascota. Viste que está el golfito, está el guanaco de cultura. Bueno, esta es nuestra futura mascota que va a ver.

[Orador 4] (37:27 - 37:29)
Se llama MARA.

[Orador 2] (37:29 - 39:54)
Esto fue un trabajo interdisciplinario entre muchas áreas que estuvieron de salud y también de otras áreas como la Secretaría de la Mujer, donde está diversidad. Después también estuvimos con el área de Desarrollo Territorial, que se encargan de... Por ahí ellos tienen mucha tecnología con Google.

Entonces tienen un mapa, tienen estadísticas de barrios, tienen nombre... Tienen toda la parte de informática que nosotros no tenemos de salud. Después intervinió el área de informática propia para la herramienta con la que trabajamos ahora, que es Comunicación Digital, que es a través de ellos que nosotros podemos tener métricas.

Esto se empezó a implementar el primero de diciembre. Y hubo un trabajo desde febrero que PNUD eligió a Comodoro, eligió a estos equipos, porque no es solo salud. Nosotros dimos el puntapié, pero llamamos a todo el resto de las áreas que necesitamos para poder implementarlo, porque solos no íbamos a poder.

Y nos vinieron a capacitar. Entonces vino un equipo de tres personas, referentes de PNUD. Vinieron a Comodoro, estuvieron tres jornadas y después nos capacitaron todos los meses, vía online.

Habían clases, digamos, exclusivas y obligatorias, donde nos hicieron hacer un mapeo de la ciudad, preguntar a la gente, salir a la calle, cruzar datos de género, que tenían información de diversidad, de nosotros, de desarrollo humano, para ver qué es lo que necesitaba la gente. Ellos nos venían a dar una solución digital, que podía ir a hacer un chatbot, que podía ser un canal de WhatsApp, pago, para que funcione, que podía ser una página web, y nosotros nos elegimos el chatbot, porque el chatbot no hay en Comodoro. Tenés todo de provincia, que es el Dino, tenés Lara, de la Cooperativa, pero un chatbot de salud sexual no hay.

No hay en general en la Patagonia, o sea que te hablen de eso. Sí tenés en otros municipios, pero no acá. Bueno, entonces se empezó a trabajar en eso.

Se hizo encuestas, salió a la calle, preguntamos qué es lo que les gustaría saber, la franja de talla, a quién nos estamos dirigiendo, porque descubrimos que hacia nuestro público, es personas de 45 a 60 años, porque en realidad las pibas saben más, interaccionan más, son los que consultan más, pero la población que no consulta y que tiene miedo a preguntar, es esa población. Y a ese es el público que nosotros tenemos que enfocarnos en nuestras campañas de prevención combinadas. Bueno, se creó el chatbot, Mara tiene un nombre, significa...

[Orador 4] (39:54 - 39:59)
El chatbot, me imagino que hay tu ingeniería ahí, o sea, ¿cómo lo crearon?

[Orador 2] (40:00 - 40:19)
Se hizo una licitación, porque lo trabajamos a través de Comodoro Conocimiento, habían tres empresas oferentes de tecnología de comunicación digital, ganó una de las empresas que es local, y ellos hicieron toda la parte informática. Nosotros fuimos dándole a boceto las ideas que teníamos.

[Orador 4] (40:20 - 40:48)
Bueno, esto que vos me estás diciendo me parece súper interesante, me parece re valioso. De hecho, la idea también es esto, relevar casos interesantes o exitosos. Se conoce como, por ejemplo, políticas orientadas por misión, y salud es una misión muy importante, pero que las misiones traccionan desarrollos e innovación que puede rendar en mejoras de esto, que una empresa local consiga un contrato para desarrollar algo nuevo, eso está buenísimo.

O sea, y que es una empresa chiquita, joven, o sea...

[Orador 2] (40:48 - 40:54)
Es joven, y no... Sí, es chica porque no son tan... Con los que nosotros trabajamos son cinco personas.

[Orador 4] (40:54 - 40:55)
¿Quiénes son? Sur.

[Orador 2] (40:57 - 40:59)
Hasta el día de hoy nosotros seguimos.

[Orador 4] (40:59 - 41:01)
Porque estaría bueno entrevistarlos por ahí también ellos.

[Orador 2] (41:01 - 41:30)
Sí, a través de Comodoro Conocimientos, porque ellos hicieron también la conexión, porque hicieron una licitación pública abierta y había tres empresas, y ellos eran los que cumplían con todos los requisitos. Y con ellos seguimos trabajando porque en realidad esto se lanzó el primero, ahora a fines de marzo vamos a tener como el primer informe de métricas, nos tienen que seguir capacitando para poder saber leer esas métricas. Porque somos todos agentes de salud, yo soy de comunicación, pero es como que no estamos en el tema.

[Orador 4] (41:31 - 41:35)
Y me imagino que, bueno, no sé qué cantidad de datos manejarán y demás, pero digo... Muchísimo.

[Orador 3] (41:36 - 41:39)
¿No le podemos dar un beso?

[Orador 2] (41:39 - 41:46)
Sí, ahora te voy a llevar como un sticker para que lo veas y puedan entrar al chatbot y ahí le pueden preguntar.

[Orador 1] (41:46 - 41:47)
Dale, dale.

[Orador 2] (41:47 - 42:23)
Y bueno, eso hay que darle, estamos como en prueba. Porque está como en pleno proceso, ya está lanzado, se usa, pero estamos ahí viendo, por ahí tiene fallas, entonces esas fallas se va comunicando en la empresa, cuestiones por ahí de modismo, porque no tanto la herramienta en sí, sino el tema es el lenguaje. Se va cambiando.

Eso trabajamos un glosario con el área de diversidad, por ahí ellos tienen el público.

[Orador 1] (42:23 - 42:24)
Embajarlo también.

[Orador 2] (42:24 - 42:53)
Embajarlo a poder, por ejemplo, teníamos una discusión, yo correctamente diría, ¿qué pasa si no ha sido un preservativo? Pero en realidad el que se conecta, che, no dice ni siquiera tu relación, ¿se pinchó el forro? ¿Qué pasó?

¿Qué hago? O no quiero tener... Frases sustitutas.

Entonces, bueno, todo eso se fue trabajando en este tiempo y se sigue trabajando, porque por ahí tenemos alertas de palabras de que no las interpreta, entonces tenemos que buscar y ir alimentándolos todo el tiempo.

[Orador 4] (42:53 - 42:54)
Está buenísimo.

[Orador 2] (42:55 - 43:50)
Y Mara se eligió porque representa a la Mara patagónica. Se hizo una votación, una encuesta igual, interna, pero de 150 personas ganó Mara. Teníamos un 70% de respuesta y le gustaba Mara.

Después estaba diversa, Mara diversa, diversa ahí, pero no, dijimos Mara. Así que eso está, bueno, es un paso que vimos importante y que está en construcción, pero está, existe, es real y, bueno, se trabajará de acá a los próximos años y iremos viendo cómo lo mejoramos. Y después internamente, que eso sí lo utilizamos los directores, en el 2023 cuando ustedes iniciaron, hay una AppSheet, que no sé si es gratuita, creería que no, que es para comunicación interna de la Secretaría, que estamos también aprendiendo todos a usarla y que acostumbrar al empleado a que la use.

[Orador 4] (43:50 - 43:52)
¿Y qué sería? ¿Una hoja o una solapa?

[Orador 2] (43:53 - 44:04)
Eso es una aplicación, a ver si puedo entrar, donde tienen que cargar sí o sí todos los eventos que hay, todas las actividades que se hacen ahí. Eso es de innovación también.

[Orador 4] (44:04 - 44:05)
Organizacional.

[Orador 2] (44:05 - 44:07)
Sí, porque no lo tienen otras Secretarías.

[Orador 3] (44:07 - 44:25)
Es como para que, por ejemplo, si organizó algo o se va a hacer tal día una actividad en la parte territorial o en la parte social, sepa el despacho, sepa Laura también como para promocionarlo, sepa el equipo médico. Acá no la tengo. Entonces tiene que ver un poco con eso.

[Orador 2] (44:25 - 44:37)
Claro, que la idea es que todos estemos informados. Porque todo es un canal de comunicación que afecta a todos. O sea, hay una actividad y esa actividad requiere un chofer, traslados, insumos, personal, seguros.

[Orador 4] (44:37 - 44:41)
Y esa aplicación la desarrollaron también con alguien, la estacionalizaron.

[Orador 2] (44:42 - 44:46)
Esos son los colectas per días que se encargo. Lo hicieron con informática, con computos.

[Orador 1] (44:48 - 45:23)
Había un chico que trabajaba en la Dirección General de Salud de la República Indiana en Políticas Públicas que sabía de informar. ¿No? Sí.

Hizo tres o cuatro programas internos. En el cual el año pasado, principio del año pasado, a fines del anteaño ya, quedaron ahí truncos porque lo tomó Panamerican el pibe y se fue. Quedaron los programas.

[Orador 4] (45:23 - 45:27)
Bueno, a veces es uno de los obstáculos. A veces, ¿no?

[Orador 1] (45:27 - 46:20)
Y bueno, ahí estamos trabajando. Justamente ahora estamos viendo con nuestra área de cómputos del municipio a ver cómo podemos mejorar los programas o, bueno, hacer un programa nuevo en base a esto que ya está funcionando y que sea del municipio. O sea, que no perdamos en esto porque por ahí nos pasa esto.

Por la avidez que tenemos de hacer las cosas no tomamos en cuenta lo que puede pasar después. Y esto pasó y bueno, claro, ahora nos repercute. Pero bueno, nosotros no estábamos cuando se hicieron estos programas.

Pero bueno, cuando estaba dijimos que se mejoren, pero después quedamos truncos porque renunció. Y ahora...

[Orador 4] (46:20 - 46:53)
Cuando se habla de innovación también se habla mucho de capacidades. O sea, de cómo acumular capacidades porque esto implica tener capacidades, capacidades informáticas. Y muchas veces en el Estado es un problema eso, pero no solo acá, en todos lados.

Retener personal calificado y crítico. ¿Por qué? Porque competís con el mercado que es para mejores salarios.

Y ahí, por ejemplo, no se vincularon con la universidad, con el área que tiene también una parte informática interesante como para hacer un acuerdo o para...

[Orador 1] (46:53 - 47:49)
Es más, algunas cosas hemos hecho con la universidad, sí. Hemos creado programas de georreferenciación. Ese lo hicimos con Tetamanti.

Con Juan Manuel. Se ha trabajado, sí. La última vez que se presentó nos presupuestaron el valor de todo lo que salía y era imposible para nosotros como Secretaría tomar eso.

Y... Está bien. No porque sea caro.

Sí, sí. La capacidad. Pero bueno, a veces esto también nos limita.

Y otra cosa que por ahí sería necesario que todo el municipio se actualice, se modernice.

[Orador 4] (47:50 - 47:52)
En términos de informatización y digitalización.

[Orador 1] (47:53 - 48:00)
Sería mucho más barato para todos, mucho más económico sistematizar a todo el municipio.

[Orador 4] (48:01 - 48:03)
O sea, eso lo ves hoy como una necesidad.

[Orador 1] (48:04 - 48:19)
Sí, varias Secretarías o que sea periódico para... Todas modernizando todo para tener esto. Un mejor servicio.

[Orador 4] (48:20 - 48:47)
Y lo molesto vuelta porque ya veo que si tomamos 48 minutos no les quiero robar mucho más tiempo. Por mí volvería. Si ustedes no tienen problema.

Porque se abren muchas avistas. Pero si quieren volver a lo del Distrito de Salud que por ahí me parece interesante. Porque eso sí es como por ejemplo en la literatura es muy clásico el tema de generar.

Bueno, yo les hice el caso de Brasil. Brasil desarrolló un clúster de empresas en salud farmacéuticas y demás propias traccionadas desde el Estado.

[Orador 7] (48:48 - 48:49)
Es así.

[Orador 4] (48:49 - 49:10)
O sea, con la compra pública y demás vos podés direccionar. Obviamente Brasil es otras dimensiones. Pero bueno, ellos desarrollaron laboratorios propios, etc.

¿Cómo lo piensan en el Distrito de Salud? ¿Cómo se está pensando? ¿Cuál es la idea?

¿Hacia dónde? ¿Qué incentivo desde el Estado? ¿Qué es lo que buscan generar con el Distrito de Salud?

[Orador 1] (49:10 - 50:24)
Nosotros queremos que Comodoro sea un pueblo referente en toda la Patagonia argentina y chilena de centro de referenciación de salud. Que todo lo que pase por salud esté en Comodoro. No sólo en lo que es la atención sino en la formación, en la capacitación.

Por eso está la universidad. Está ATSA, que es el gremio de salud. De médicos del Distrito.

De todo, de enfermeros, de todo el personal de salud. Ellos hacen capacitaciones también para el personal, para la parte administrativa, para todos los empleados de los servicios de salud. No sólo por la parte médica.

No es decir que en Comodoro faltan psiquiatras. En Comodoro también faltan técnicos que puedan reparar equipamientos. Faltan recursos humanos que puedan atender bien al público.

Dentro de todo eso se está pensando en salud. Por eso después le damos el nombre de las mesas de trabajo.

[Orador 4] (50:25 - 50:27)
Están empezando con los listitos.

[Orador 2] (50:29 - 50:46)
Igual tenemos el listado de los que firmaron el acta, por ejemplo. Porque no sólo Mediver. Hay como 30.

El primer día hubo más de 30 instituciones. Y por ahí que están hablando de salud, ellos también forman parte del Distrito y tienen su mirada del Distrito distinta a lo que puede ser el ámbito.

[Orador 4] (50:46 - 50:49)
Y las institucionales distintas.

[Orador 1] (50:49 - 51:24)
Y después, pero ya hay un concepto que está dentro de todos, que es que entre todos pensando en lo que es la salud de Comodoro, se va a llegar adelante, más allá de las individualidades. Porque lógicamente cada uno va a tratar de desarrollar lo mejor posible su lugar. Pero si se hace en todo, eso va a traer mucho más...

[Orador 4] (51:24 - 51:33)
Y eso ustedes ven que ya lo perciben también incluso los otros actores. Hay como un consenso ahí de que... Si no se coopera...

[Orador 1] (51:33 - 52:03)
No, eso está logrado. Yo lo que sí, ahora, bueno, hay que trabajar para que no se pierda esto. Para que esto sea...

Tenga algunas hechos concretos. Que podamos, ahora, durante este año, analizar cosas concretas. Por ejemplo, ya el año pasado se presentó en la Expo Industrial como Distrito Salud.

Y se convocó a todos y se creó un logo... Y fueron todos.

[Orador 6] (52:03 - 52:03)
Hubo una baja.

[Orador 1] (52:04 - 52:44)
Y se creó un logo que nos representa. Y en el logo estuvieron participando todos. Todos dieron su punto de vista.

Y ahora, bueno, está esta parte que es la creación de la figura jurídica que sí o sí tiene que salir. Y después, bueno, que continúa nuestra decisión política, digamos, del municipio de Fortalecergo. Y, bueno, la decisión de los privados de poder encaminarlo.

En realidad, lo que más crédito van a tener son ellos.

[Orador 3] (52:45 - 53:05)
No, y aparte de esto, de identificar las necesidades y el recurso vaya a esas necesidades. Voy ejemplo práctico. Si identificamos que resonadores tenemos de sobra, que no vaya la parte privada a invertir en resonadores.

Entonces, eso es lo que es un poco la idea.

[Orador 4] (53:05 - 53:17)
Pero también hay como compatibilizar las necesidades colectivas o comunitarias con las privadas. Porque los privados van a ser los resonadores porque es lo que les genera más ganancia y no van a invertir en...

[Orador 3] (53:17 - 53:39)
Exacto. Entonces, tratar de ser equitativos en... Tenemos que trabajar, pesquisamos cuál es la necesidad.

Una vez que tenemos, ponemos el ranking de las necesidades que tenemos y, bueno, los privados van a invertir en esto. Dará ganancia, no dará ganancia. Bueno, pero si sabemos que lo público también va a ir ahí y también se va a sostener con eso, entonces ahí también...

[Orador 4] (53:39 - 53:56)
Bueno, a eso es lo que yo decía como que el sector público tiene la mirada territorial, tiene la mirada integral. Entonces, es la que puede definir realmente las necesidades del territorio. Después, como decís, ¿cómo lográs hacer para que los privados se sumen en determinados nichos o segmentos que por ahí no son tan redituables?

[Orador 5] (53:56 - 54:10)
Todo este trabajo permitió que los conozcan, que existan. O sea, muchas instituciones privadas desconocían de los centros de salud, de las actividades que hacía la Secretaría de Derechos, asombraban de todo lo que se estaba haciendo y que estaba acá en Comodoro y partenicía del Estado.

[Orador 4] (54:10 - 54:11)

Está buenísimo.

[Orador 5] (54:11 - 54:43)
Como que hay un desconocimiento. De esta manera es como que están todos nucleados de una u otra manera, más allá de las necesidades o oportunidades de cada uno o lo que quiera hacer, pero es como que estás conectados y eso es importante. Y también, el tema de las mesas de lo que se va trabajando, una es el tema de los incentivos.

Dijiste de qué sumaría el distrito y puntualmente la búsqueda profesionales que tanto en el privado como en el público cuesta.

[Orador 4] (54:43 - 54:45)
¿Eso es un tema hoy?

[Orador 5] (54:45 - 56:12)
Es un tema, también. Porque no solamente es una cuestión acá en el Estado, sino que en la parte privada también hay profesionales especializados en críticas que cuestan y que las residencias están vacías y bueno, entonces, por ejemplo, Comodoro ¿qué puede ser de tentativa para que un profesional venga a Comodoro? Entonces, trabaja desde el distrito a ver cómo podemos que el profesional joven que termina una residencia se quede en Comodoro y no se vaya, o el que viva en otro lado, venga a Comodoro.

Sea una opción para quedarse más allá de lo económico, obviamente Sí, compensar las adversidades del clima Yo estoy en la parte académica y es un problema también. Claro, porque vos decís, o sea, si económicamente por ahí no es tan redituable o está igual que en otro lugar, y me voy a ir a un lugar que tenga otra calidad de vida, entonces Comodoro, ¿qué opción te da? Entonces, nos sentamos con el Banco Chubut y con los bancos privados también para ver si hay algunas líneas de crédito que se puede dar a un profesional como para especializarse o como para tener un tipo de aparatología que necesite o algún préstamo por ahí para una casa o sea, a grandes rangos después se trabaja más fino, pero bueno, todas las opciones que podáis hacer, y eso es lo que ayuda en el Distrito de Salud y lo que se trabaja en las mesas Bueno, como va a continuar todo este año con todo eso

[Orador 4] (56:12 - 56:51)
No, está buenísimo, está bárbaro Y bueno Yo no les quiero sacar más tiempo, yo por mi les seguiría contando porque me parece súper interesante me parece que hay la verdad que yo no tenía tanto conocimiento de esto, o sea, empecé a escuchar y me parece que sí, o sea, ustedes lo ven esto incluso como una potencial vía o veta de trabajo, incluso pensando en la diversificación de la región digo, y llevándolo si quieren más al territorio del diagnóstico general actual, digo, en el contexto actual lo ven con potencial para compensarlo en la situación económica actual de la región

[Orador 1] (56:51 - 58:17)
Sí, porque nosotros, o sea hoy estamos transitando un momento muy difícil en la actividad petrolera que aparte repercute en todas las demás y no sólo hoy el déficit de trabajo está en la actividad petrolera sino está en el comercio Sí, sí, pega en todos lados, o sea, es transversal y una de las posibilidades es mejorar el servicio en salud si nosotros pudiéramos darle un empuje a esta posibilidad sería muy importante porque bueno, es hoy tenemos un potencial de crecimiento en el privado o sea, hay gente que quiere abrir aumentar su su

clínica mejorar las condiciones invertir en equipamiento pero no puede, es decir nosotros mismos estamos en el privado somos doctores los dos y yo, por ejemplo, en mi clínica querría invertir pero no puede, los créditos me matan entonces si vos tuvieras la posibilidad de tener un crédito blando o pagar más años o que pueda ir pagando con todo el servicio que van dando

[Orador 4] (58:17 - 58:32)
Ya hoy el financiamiento es una restricción fuerte porque aparte es un sector que es intensivo en capital o sea, en equipamiento no es que ponés una clínica odontológica necesitás equipamiento

[Orador 1] (58:32 - 58:42)
si vos tenés un equipo panorámico son 100 mil dólares aparte los insumos

[Orador 3] (58:42 - 58:47)
que tenés que tener para utilizarlos porque vos podés traer el equipo pero si ya los insumos

[Orador 1] (58:49 - 59:40)
invertir en ese equipo ya te matan porque no tenés un crédito que te digan bueno, lo podés empezar a pagar dentro de un año entonces vos o pagar primero tanto y después sí, se te va aumentando bueno, todos esos incentivos que pueden haber lo mismo que decía Gaby de algunos créditos que puedan darle más blando para quedarse o sea, aquellos que quieren quedarse en Comodoro bueno, generar todos esos beneficios que pudieran hacer que Comodoro tenga mejores servicios pero si va a repercutir, por ejemplo en abril, en mayo abriría el hospital nuevo la clínica del Valle ya tenés 400, 500 nuevos empleados

[Orador 4] (59:40 - 59:44)
¿Ese hospital va a ser de alta complejidad? Sí

[Orador 7] (59:45 - 59:45)
general

[Orador 4] (59:47 - 59:50)
o sea, va a tener equipamiento complejo

[Orador 3] (59:51 - 59:54)
no es un hospital es una clínica privada

[Orador 4] (59:54 - 59:59)
sé que es privada pero no sé la diferencia entre clínica y hospital si hay una diferencia técnica

[Orador 3] (1:00:00 - 1:00:17)
no, en realidad va a ser una clínica o sea, es una clínica privada tiene un dueño y no no sabemos había empezado con una idea de hacer algo materno infantil pero al final después decidió de hacer algo materno infantil

[Orador 4] (1:00:17 - 1:00:22)
porque la parte de pediatría puede ser que es una parte también donde hay cierto déficit de profesionales

[Orador 3] (1:00:22 - 1:00:30)
hay déficit principalmente en lo que es Comodoro todavía es en lo que es terapia intensiva pediátrica tenemos 5 camas en toda la ciudad

[Orador 4] (1:00:31 - 1:01:12)
a mí me pasó, tengo un nene y me pasó el año pasado tuvo una reacción, un problema en las piernas, que se le durmieron y no sabíamos que era y nos asustamos yo estoy en Relatini en la salita nos dijeron vayan al regional en el regional nos atendieron de primera realmente, y estuvo internado en terapia unos días era grave pero no era tan grave él había estado enfermo, tuvo como una gripe o algo así, y parece que se le disparó la proteína RPC, puede ser o RCP se le fue a los niveles altísimos, se fue como a 10.000 entonces eso le generó unos dolores es como que le empieza a romper

[Orador 3] (1:01:12 - 1:01:18)
las vainas como de melinas las que transmiten la pata

[Orador 4] (1:01:18 - 1:01:35)
es un dolor tremendo entonces no podía caminar nos asustamos porque un día le dijimos, vení a comer y no venía, dale, vení Camilo yo pensé que se hacía algo quería que lo vaya a buscar y vino arrastrándose por eso te digo 5 camas

[Orador 3] (1:01:36 - 1:02:26)
o 7 porque a veces en emergencia ponen 2 camas más para terapia intensiva pediátrica con módulo de avión, eso es una barbaridad es algo que no puede ser entonces lo público cae ahí ahora si vos tenés una obra asociada tenés que buscarte un avión sanitario para irte a donde sea porque estás hablando de una terapia intensiva no lo vas a poner en una ambulancia para llevarlo al relevo ¿entendés?

entonces eso es algo fundamental pero ¿qué pasa? volvemos a lo que vos antes decías cuando la parte privada tiene que ver rentabilidad la terapia intensiva pediátrica no es rentable entonces obviamente en lo privado es probable que no van a invertir en una terapia intensiva pediátrica igual con la sala de quemados la sala de quemados es re importante en las situaciones pero ¿quién?

[Orador 1] (1:02:27 - 1:02:54)
¿el privado te va a invertir en una sala de quemados? no te va a invertir entonces tenés esa situación o tenés incentivos o fortalecés el put pero bueno todo eso si vos estás trabajando en conjunto se puede es el primer paso y si, es mucho más fácil que dejarlo así que debería pasar como veníamos

[Orador 4] (1:02:55 - 1:03:12)
y hoy tengo como dos cosas primero bueno ¿ven que allá tenga un impacto la crisis diagnóstico general de la situación hoy socioeconómica en la salud ¿está generando una presión sobre el sector de salud?

[Orador 1] (1:03:16 - 1:03:44)
pero si nosotros tenemos muchísima gente que está llegando ahora lo vemos charlando con la gente en el, más allá de los números charlando con la gente cuando vamos al TRAI o a un

centro de salud o acá mismo en asamiento donde se hace ingeniería sanitaria muchísima gente ahora perdió la obra social y está viniendo a la parte pública

[Orador 4] (1:03:44 - 1:03:46)
claro, eso es un desplazamiento del privado

[Orador 1] (1:03:46 - 1:03:54)
todo el privado que se atendía en las consultorias o clínicas privadas se atiende hoy en salud pública

[Orador 2] (1:03:54 - 1:03:58)
en el primer lugar en el municipio

[Orador 1] (1:03:58 - 1:04:47)
y tenemos otra que mayor atención está dando ahora en la contención de la gente en el municipio, en el hospital está atravesando una situación compleja que nos afecta mucho a nosotros y nos damos basto nos damos basto si la gente va al TRAI de la obra cuando ponemos servicio de oftalmología o de odontología o clínica para ver los chicos de entre 5 y 18 años ahí por el tema de las premisas escolares van a las 12 de la noche a hacer filo se quedan toda la noche haciendo filo para poder asegurar

[Orador 4] (1:04:47 - 1:04:50)
eso era algo que no pasaba

[Orador 1] (1:04:50 - 1:04:51)
pasó, pero

[Orador 4] (1:04:51 - 1:04:54)
no lo pienso hace 1 o 2 años

[Orador 1] (1:04:54 - 1:05:13)
no, 1 o 2 años si pasaba no tanto ahora porque ahora se le sumó mucha gente que quedó sin obra social ese es el cambio en nuestra realidad ahí este se aumentó muchísimo antes estaba la gente que no tenía obra social y ahora está toda la gente

[Orador 2] (1:05:13 - 1:05:45)
por ejemplo, perdón doctor tenemos el programa de medicamentos solidarios estaba destinado a personas que es para patologías crónicas siempre el mayor era el 70% hasta el 2024 era diabetes e hipertensión después tienen otras patologías hipotiroidismo bueno es medicación gratuita que van con la receta médica del tratamiento que les da el clínico y retiran está la farmacia municipal acá abajo, también hay una farmacia

[Orador 4] (1:05:45 - 1:05:51)
esa farmacia municipal está como está desvinculada del sistema de salud provincial, es propio

[Orador 2] (1:05:51 - 1:06:36)
es farmacia municipal y bueno y ahora vamos a ver que impacto tenemos porque el año pasado si hubo un cambio notable de septiembre a diciembre que terminó el programa porque el programa es itinerante se va rotando por mes se hace una jornada especial en

CAPS después está, las farmacias funcionan todo el año, pero hay una jornada específica del programa municipal que se hace en un CAPS, va valgando en zona norte en zona sur, dos veces por mes una vez, y en esas jornadas se nota porque la gente ahí va y si, se duplica la atención mayor gente que capaz que antes tenía una prepaga no había problema, ahora hay despidos o no alcanza porque incluso con una prepaga

[Orador 3] (1:06:38 - 1:06:46)
y volvemos a lo que hablábamos antes el aumento poblacional también es algo que agrega a esto de la mayor

[Orador 4] (1:06:46 - 1:06:48)
incidencia de medicamentos, encarece el costo de vida

[Orador 2] (1:06:48 - 1:07:05)
y después está la otra parte que no se analiza que es la salud mental que eso es re importante, que de acá se hace un trabajo que es invisible, del área social a través también de los psicólogos las consultas en los CAPS imagina la contención de toda la población

[Orador 4] (1:07:05 - 1:07:07)
que está perdiendo trabajo

[Orador 2] (1:07:07 - 1:07:20)
claro, no hay tantas disponibilidades porque no alcanza la cantidad de profesionales que no los hay pero es un terrible trabajo que se hace esa parte es lo invisible no es tanto el medicamento, el estudio sino es la otra parte

[Orador 3] (1:07:20 - 1:07:30)
y esto del empleado petrolero que deja de estar ya en el petróleo vuelve a domicilio y sabemos lo que vamos a tener ahora es una persona en la casa

[Orador 4] (1:07:30 - 1:07:31)
que tiene que revincular

[Orador 3] (1:07:32 - 1:07:42)
con una mujer que está acostumbrada a que esté 14 días afuera y 14 días en la casa es una problemática que vamos a volver a tener en la sociedad

[Orador 1] (1:07:51 - 1:09:49)
pero bueno y esta situación también de las obras sociales no solo aquellos que perdieron la obra social sino que la tienen pero las obras sociales están atravesando una situación crítica también entonces cada vez cubren menos entonces cada afiliado de cada obra social si es sindical o es prepagada, chica o prepagada grande no te cubre todo entonces tiene que pagar una diferencia con un pediatra con un oftalmólogo con un odontólogo y... no tiene, o sea, tiene 2 o 3 chicos y pone el costo se le van 100.000 pesos hay 3 certificados de escocés entonces la gente va y hace la fila y se va a las 12 de la noche y le dice, sí, obras sociales sí pero no puedo pagar y así en todo en los remedios yo tengo, pero me cubre solamente 40% y el 40% son 200.000 pesos por mes que tiene que pagar y no en mercancía así que bueno toda esa situación nos cae a nosotros y bueno, ahí estamos tratando de cubrir lo máximo posible no es fácil pero bueno todo lo que podamos hacer lo estamos haciendo y después

nuestra Jimena que es nuestra profesional adjunta que recibe que eso también se lo iba a pedir yo que le pidan a Jimena la cantidad de resoluciones y cosas que hacemos por día pedido de pañales, pedido de algún remedio, alguna crema la dermatológica no la cubre nadie entonces todos vienen acá a pedirnos o incluso turnos turnos, gestión de turnos el hospital por ahí no le da turnos, le da 2 meses y ahí en general

[Orador 4] (1:09:49 - 1:09:56)
para la parte de compra de insumos y de medicamentos si además trabajan con proveedores locales o como es

[Orador 1] (1:09:56 - 1:10:27)
nosotros hacemos la licitación claro ahí se presenta quien quiera pero bueno también algunos laboratorios colaboran también tenemos convenios con laboratorios que nos doblan remedios para la nación nos vamos buscando para tratar de ahí está el plan remedial también de la nación que todavía continúa sobre todo para enfermedades crónicas

[Orador 5] (1:10:28 - 1:11:02)
por ejemplo pasa que hay medicación y si el paciente por ejemplo va al hospital a buscar medicación que tiene una farmacia importante tiene obra social automáticamente y le dicen que no la tienen acá y quizás es medicación que nosotros no tenemos pero si la tiene en el hospital y quizás el paciente por más que tenga la obra social tiene capacidad de obra social con cierta ofrera pero en las rurales no le alcanza para comprar la medicación entonces como que queden en un ni y es complejo digo ofrera como cualquier obra social

[Orador 1] (1:11:02 - 1:11:25)
viste que muchos son monotributistas y le dan cualquiera que elija pero nadie le cubre nada el monotributista es entonces ya le figura el sistema tiene obra social entonces vienen acá entonces acá tienen que gestionar porque si no siempre le pegan al municipio

[Orador 4] (1:11:26 - 1:11:32)
y hoy si tuvieran que pensar ya y no los molesto más ya se acabó el servicio

[Orador 1] (1:11:32 - 1:11:33)
que hace media hora está diciendo lo mismo

[Orador 3] (1:11:35 - 1:11:37)
ya se acabó ya se acabó el servicio

[Orador 4] (1:11:37 - 1:11:54)
ya terminamos ya está por el piso pero créanme que es lo último aquí me mandaste encima la verdad no almorzo

[Orador 6] (1:11:57 - 1:11:58)
ustedes no almorzan

[Orador 4] (1:12:00 - 1:12:19)
qué acciones consideran hoy que serían importantes no desde su lugar porque ustedes están haciendo hoy un montón pero por ahí desde universidad, desde el sector público otras

esferas del sector público sector privado, donde ven ustedes que haría importante tomar medidas y acciones imagino que el distrito es un avance importante pero va a llevar tiempo

[Orador 3] (1:12:22 - 1:12:53)
informatizar también nuestros sistemas eso es clave porque si nosotros tuviéramos todo informatizado esto de los medicamentos solidarios vos sabés cuánto le das a qué persona le das no estás dando de más estás haciendo un buen control de lo que realmente das el seguimiento de ese paciente si ese paciente tiene acciones fármacos de vigilancia todo eso sería esto y lo haríamos todo informatizado me parece que informatizar nuestro sistema sería tope de mano

[Orador 4] (1:12:53 - 1:12:57)
y les permitiría incluso optimizar recursos que son escasos

[Orador 3] (1:12:58 - 1:13:31)
y hacer bien las cosas la gente piensa que tomar un medicamento no pasa nada pero a veces todo tiene su consecuencia no te tomaste un protector gástrico y tomaste un medicamento toda la vida pero va a llegar un momento donde te va a empezar a hacer algo si vos nunca tomaste un protector gástrico entonces a veces eso nos va a permitir a nosotros decir esta persona que tiene 78 años hace un año que está tomando esta medicación nunca se le dio un protector gástrico nos permitiría trabajar hasta en eso ¿me entiendes?

[Orador 4] (1:13:33 - 1:13:37)
totalmente bueno, perfecto ahora sí

Sebastian Aguirre - CACIP - 101225

[Orador 2] (0:00 - 0:17)
Estaba terminando el colegio y una de las primeras cosas que hice fue una pasantía desde el colegio en un estudio contable. ¿Y qué me mandaron hacer? Y bueno, me mandaron ordenar facturas.

Ordenar, ordenar facturas todo el día mirando qué se yo y cargando en el tango, en el famoso tango o Béjerman.

[Orador 1] (0:20 - 1:12)
Me acuerdo, mi primera mujer se recibió de contadora y las primeras llaves de Béjerman eran una Megapendra y naranja así que tenía. Y hoy ya eso no lo manejaba, si no sirve. En la cámara nosotros tenemos un, no se excede inclusive, usamos unos módulos de tango muy básicos que bueno, nada, era necesario.

Nosotros acá en la librería, en el estanco, teníamos un enlatado local que no nos permitía justamente hacer la integración. Claro, pero bueno, nada, hicimos unos intentos todos. Primero no nos permitía hacer una buena integración API, plataformas de venta y todo lo demás.

Así que bueno, nada, tuvimos que implementar todo un sistema nuevo.

[Orador 2] (1:13 - 1:16)
¿Pero eso para con alguna empresa específica o en general?

[Orador 1] (1:16 - 4:42)
No, en general, en general. Entonces digo, eso ya es la primera transición. Ahí se evaluaron distintas posibilidades y bueno, se adoptó por tango.

Básicamente teniendo en cuenta que había dos opciones. O sea, el control, hay un tema que es crucial en empresas que tienen, en el caso nuestro, que son absolutamente comerciales, tenemos un depósito de stock centralizado y en el caso de vosotros se manejan con el stock mínimo y con la existencia en el tiempo real. Entonces eso necesitás sí o sí que un sistema que funcione perfectamente integrado, que funcione totalmente.

Y después lo que tenés es que ya muchas grandes empresas, algunas mineras que se han establecido en Santa Cruz, YPF en su momento, bueno después se fue y dejó Tendal y algo de Panamérica, lo que te piden es una integración de sistema donde por ahí no acceder a todo tu sistema, pero si no tener un porfolio disponible, si se permite usar el término porfolio, donde ellos trabajen en tiempo real con stock y precio, más allá de lo que puede ir específicamente a Compulsa o no, le interesa más hoy disponibilidad. O sea, saber si tenés disponibles, es una cuestión de...

Fijarse en el precio, tiene que ver con... Con su Play Manager, o sea el manejo de... Exactamente, creo que hoy la mayoría de las empresas están empezando a virar...

Sobre un supuesto que es, en lo que es estrictamente local, se prioriza la inmediatez, y ya no es tanto la pelea por el precio, que es una pelea que por ejemplo estamos teniendo, inclusive acá a nivel municipal y todo eso que estamos planteando, hay algunas variaciones

de lo que se denomina el compre local, hoy están implementando acá en el municipio una política donde la gente que está responsable de compras, básicamente el tribunal de cuentas y todo eso, hacen un cotejo con... Yo diría de manera rudimentaria, el menor precio que tiene disponible por Internet, básicamente el mercado libre, lo cual eso...

Y te deja fuera de posibilidad de competencia cualquiera, acá porque, digamos, comparar un proveedor de provincia de Buenos Aires... Es que entre otras cosas, así como hay nuevos hábitos de consumo, hay nuevas formas de comercialización. Y la nueva forma de comercialización, en centros logísticos desarrollados, o sea, le hace Buenos Aires a Gran Buenos Aires, Rosario, Córdoba, si se quiere Mendoza, hace que los intermediarios, los distribuidores, algo de eso, prácticamente trabajen sin stock.

Lo que yo te estoy diciendo funciona en todos lados, laburas en tiempo real con el stock de tus proveedores. Yo, de hecho, en otro rubro, en informática, laburo con un sistema, nosotros estamos en un consorcio, somos un montón en todo el país, y tenemos un sistema propio que está integrado y hace la comparativa con distintos proveedores. Entonces, supongo que yo quiero saber cuándo salga un pocillo de café de esto, y tengo cuatro proveedores que tienen el mismo producto, veo el stock en tiempo real y el precio.

[Orador 2] (4:42 - 4:47)
Y en informática, perdóname eso, ¿el producto es de qué tipo?

[Orador 1] (4:48 - 4:52)
Lo que quieras. ¿Querés comprar una impresora? ¿Querés comprar un monitor?

¿Querés comprar una impresora fiscal?

[Orador 2] (4:53 - 4:58)
Claro, pero ahí quizás es más homogéneo, menos variabilidad de precios.

[Orador 1] (4:58 - 5:45)
Exacto, es mucho menos variable, porque vos tenés un precio, muchas marcas tienen protección de precios, tienen pvp que se sigue, te iría prácticamente a rejatar. Igual siempre te pasa, en un universo tan grande y tan diverso como es Internet, si se quiere, el Ether, el mercado libre y todo, siempre vas a encontrar a alguien que saca los pies del plato con cualquier producto. Ahí vas a necesitar tener sobrestock, vas a necesitar hacer cajas, lo que vos quieras, a alguien te van a reventar.

Entonces, fijarse en eso como primera premisa de compras es complicado. Y lo que sucede es que...

[Orador 2] (5:45 - 5:52)
O sea, más para una política que busca sostener el nivel de actividad local. O sea, ese es el objetivo.

[Orador 1] (5:53 - 6:18)
Yo, acá hay una premisa que yo desde el principio digo lo mismo, espero que los chicos tengan una continuidad con respecto a eso, que tiene que ver con una cuestión que es una palabra que lo define perfectamente, que es arraigo. Hoy tuve una conversación que en

realidad me convocaron, estuve con el secretario general y el secretario junto del Centro de Comercio, junto con su abogado, que es Mario Pais, que fue senador varias veces.

[Orador 2] (6:20 - 6:22)
En realidad me llamaron... El hijo, o sea, si es...

[Orador 1] (6:22 - 6:25)
Juani es el hijo que está desde...

[Orador 2] (6:26 - 6:28)
Yo ya lo conozco, lo conozco a Juan Inás.

[Orador 1] (6:29 - 7:11)
Sí, el papá. Que es el abogado del sindicato, así como el abogado del sindicato Perón Terruego, también es el abogado del sindicato Comercio. En realidad me llamaron, nosotros tenemos muy buena relación, era para consensuar el horario de cierre de Navidad y Terruego.

Básicamente necesitan el espaldarazo de la cámara para empezar a plantear. No cualquiera, sino empezar a plantear que los chinos cierren un horario razonable y todo lo demás, porque siempre pasa lo mismo. Pero hablando de otras cosas, estuvimos hablando de esto, de que la cantidad de puestos de trabajo que se perdieron en el comercio...

Toda la vida fue el principal empleador de Comodoro, por ejemplo.

[Orador 2] (7:12 - 7:15)
Sí, yo creo que a nivel general, a nivel país, en todo lugar en general.

[Orador 1] (7:16 - 10:28)
Y tiene que ver con eso, entonces vos decís... Hoy hay gente que cobrando bien, en tiempo y forma, está bajo la línea de pobreza. Un empleado de los míos con 20 años de antigüedad cobra 1.400.000 nada más. Entonces, en términos de Comodoro, está bajo la línea de pobreza. Pero es un 20% más caro, por lo menos en lo que respecta al básico, y hay unos accesorios que se miden respecto al básico, que el mismo empleado en Buenos Aires. Y eso vos no te lo podés recuperar de ninguna manera, porque no es un saldo libre de cualidad, cuenta otro empleado.

Entonces, cuando vos planteás eso, decís... Hay gente que se queda fuera del sistema, el empleado comercio es un empleado que no tiene demasiados requisitos adicionales, más allá de tener un secundario completo y cierta adicción y buena presencia, si se quiere, y hasta ahí. Hay gente que se queda fuera del sistema, que le está costando mucho reintegrarse, reincorporarse al sistema laboral, y lo que está sucediendo es que hay un tema que tiene que ver con lo siguiente.

Vos decís, suponte el comercio no es generador de visas, necesita de otras actividades que existan en cualquier plaza. Pero sí ejerce un efecto multiplicador. Cuando vos planteás que todas estas nuevas formas y todo este formato de comercio electrónico, de competencia, que trabaja sin stock y a demanda, y desde otro lado, vos lo primero que tenés que plantear

es que ese efecto multiplicador en el lugar donde está radicado no lo estás teniendo, y además no produce el segundo efecto, que es el efecto contenedor.

Digo, ¿qué haces con la gente? Entonces, es una línea muy delgada, porque yo soy antirregulación, antimpuesto, antidumping, ante todo lo que vos quieras, porque la verdad es que la libre competencia tiene que estar y debe ser así. Pero digamos, hay que entender, por lo menos en un país como el nuestro, por eso te digo, estaba buenísimo lo que vos planteaste recién, podemos hablar hoy más de innovaciones, pero tenemos que entender dónde miercoles estamos radicados, y cómo este país lo desigual que es.

O sea, nosotros, es muy sencillo, pero yo soy un tipo que, entre las distintas actividades, lo que había estado haciendo en la cuenta con mi hermano, nosotros tenemos 91 empleados, entre los chicos que están acá en el café, los chicos que están en la cancha de fútbol, y todo lo que quiera, entonces me permite tener una variedad y ver de todos lados. ¿Cuál es el tema? Ninguno de los productos es competitivo.

El café me pone un precio sugerido, pero yo tengo sobre la bolsa de café de 10 kilos, tengo 10% de componente de frente. El de Buenos Aires, no. Caja navideña, todavía, me lo mandaron en tres partes, pagué tres frentes diferentes, todavía no la terminé de armar, y no puedo laburar a demanda porque me doy cuenta y voy al centro de distribución de San Justo, de King Bonafide, y digo, entonces es...

[Orador 2] (10:29 - 10:31)
¿Eso nunca lo planteaste a un empleado?

[Orador 1] (10:31 - 16:24)
Por supuesto que sí, pero es la forma, me dicen, no podemos atender a todo el país y cada uno tema, por ejemplo, una de las discusiones que tenía era, me dicen, no, porque vos tenés una cuenta de... yo no puedo hacerte una compra por semana, yo tengo que concentrarme todo en un mes, y es una factura que es así, ni cada cinco días hay nada porque yo no te puedo ir comprando, se me acaba la bolsa de press y voy a comprarte una bolsa. No, tengo que comprar 10 bolsas, 8 bolsas y que me vuelte el mes.

Entonces, lo que nosotros planteamos, por lo menos lo que yo planteo es, le digo, está bárbaro, pero, digamos, las cadenas de comercializaciones en Argentina se miden como si hubiera un solo formato. Y es complicado, nos pasa a nosotros con las franquicias, digamos, vos no podés manejar la franquicia estando en San Justo, una franquicia que estás en Virrey del Pino, que está enfrente, que a un tipo al que le vas a tener que venir y está el salsa al lado de tu cuello, para no poner acá. Pero podés manejarlo igual.

Bueno, acá se maneja igual. Política de precios se maneja igual. Las farmacias, después empiezan las discusiones, no, pero venden otro producto, las farmacias tienen el mismo precio del medicamento en cualquier lugar del país, y una farmacia radicada acá paga 30% más por concepto de zona desfavorable en el sueldo del federal.

Entonces vos decís, lo mismo. Las obras sociales le aplican exactamente lo mismo. Entonces, cuando nosotros planteamos que hay que tener en cuenta ciertas cuestiones que tienen que ver con esto.

En términos de competitividad, el Estado lo que tiene que hacer no es sacar regulaciones, sino es contemplar situaciones como esta. Pago un demás acá y lo compenso con un saldo de libre disponibilidad acá. Tengo un componente de flete acá, no me lo subsidíes ni nada, o lo que sea, pero no me agobies con doble o triple imposición de abasto.

Vienes allá envasado al vacío con un cartel que dice, ¿por qué me tenés que cobrar abasto en una bolsa de café que ya viene envasada al vacío? Y ya pagó abasto la salida. Entonces, me estoy yendo bastante por la rama, pero tiene que ver con esto, con entender que hoy, primero, te abastás o morís.

Lo que está sucediendo es esto. Hoy, por ejemplo, como no me va bien, así como en su momento hubo parripollos y canchas de padre antes que tuvieran todo eso, hoy hay exceso de cafeterías y panaderías, que tiene que ver con una cuestión local. Hace 20 años que tenemos dos institutos de gastronomía globales, está lleno de chicos que saben hacer este tipo de cosas, que están diplomados, y es mucho más fácil poner esto en términos de inversión y de conocimiento que ponerlo en un restaurante o ponerlo en una tienda con todo lo que tiene adentro.

Yo siempre digo lo mismo, es más fácil que te pongan en una tienda de billutería o, en el caso de informática, de un chico que sepa armar y desarmar computadoras se pongan a vender cuatro o cinco cosas que, por ejemplo, pongan en una ferretería o en una librería, porque tenés que manejar un estado de 25.000 artículos y una fortuna hasta que lo desarrollan. Entonces digo, hay que entender las posiciones. ¿Qué pasa?

Cuando Panamerican o YPF vinieron con eso, por ejemplo, para que te den una idea, nosotros lo vemos en el estanco, eso representó tener una empleada a tiempo completo y una part-time, las que teníamos, solamente para armarla en las carpetas de ella. Eso también es un costo que vos tenés que plantearle después. Si después vos no tenés continuidad y todo ese tipo de cosas, porque cambiás la regla del juego, entonces ya no privilegiás tanto tener el stock.

Y además, hoy tener un stock y, por ejemplo, en un contexto recesivo como este, tener un balcón lleno de mercadería es pérdida, es un costo unido. Puede ser, hace dos años en contexto de inflación, que sin tener mercadería a lo mejor te podés pasar, te sentás arriba. Entonces digo, va variando y te tenés que ir adaptando.

Lo que sí cambió es que probablemente las empresas, lo corporativo que antes vos tenías que salir a gastarlo, te vienen a buscar de al revés y a la gente de a pie que antes vos abrías la puerta y esperabas que entran, las tenés que salir a buscar y a golpearles la puerta a la casa. En el formato que quieras. Y ahora, lo que nos está pasando, yo en mi casa, con hijos varones, veintipico y un adolescente de quince, lo que nos está pasando es que hay un laburo muy bien hecho de hace muchos años que tiene que ver con hay un convencimiento, y lo voy a poner entre comillas, que está difícil, hay un convencimiento de que por ahí lo local no es lo mejor, no es lo más bueno, no es lo más barato y no es tan así. Bueno, de hecho...

Trata de esas productos ingenieros. Claro, porque es así y es un tema en el que el servicio podría ser mejor. Es cierto que muchas de esas cosas han sucedido, pero también es cierto que mucho ha ido cambiando en el tiempo y que ya hay otra profesionalización y que en

general se pagan capacitaciones a los empleados en los bienes, se la van educando y ahí es donde entra en juego esto de si tenemos que saber qué es lo que hay.

Pero también, en un rato, lo que vas a ver es acá y en cualquier lado, durante una tarde te pueden llegar a tener 3, 4, 5 currículos y eso es por día, de gente que va en un rango entre 18 y 25 años que nunca tuvo su primer empleo y su capacitación llega hasta secundaria completa. Está muy complicado toda esa parte, cómo hacer esa transición. Y después tenés mucha gente de más de 50.

[Orador 2] (16:26 - 16:35)
En ese sentido, porque ahí podemos conectarlo con esto, eso vos lo ves un poco vinculado con la situación, con la coyuntura actual de la cuenca.

[Orador 1] (16:36 - 17:23)
Lo de la cuenca, a lo que es nacional, lo que nos sucede a nosotros como cuenca, lo exacerba, te diría, en un grado muy alto. La realidad es que hoy nosotros, como comedienses y como gente que está en la industria o en el sector empresario, ya hace rato, creo que nosotros lo vimos antes que los sindicatos o la parte pública, el tema que te cuesta hacer es la transición a chicarte. Es muy caro.

Y está complicado armarlo. Me está poniendo nervioso.

[Orador 4] (17:24 - 17:25)
No, tranquilo.

[Orador 1] (17:25 - 18:51)
Las cafeterías, los ruidos me molestan. Y la realidad es que nosotros tenemos que adaptar a una nueva economía que va a ser la que viene, que no es la que tuvimos. No importa que el barril eventualmente en algún momento vuelva a estar 144 dólares.

Nosotros tenemos unas limitaciones que tienen que ver con primero una decisión geopolítica. Nada más que eso. Nosotros tenemos tanto o más petróleo del que teníamos hace 20 o 30 años.

Está ahí abajo que quemó la forma. De hecho, hay yacimientos offshore que se pueden explotar todos. Y es un tema de rentabilidad.

Como cualquier empresa, yo te digo, vos invertís uno y en un año te vas a llevar uno. Misma empresa, en otro lado, decís, invertís uno y en un año te vas a llevar cuatro. ¿A dónde ponés uno?

Entonces no tenemos nada más que discutir. Yo lo que digo siempre es que yo hablaba... La mitad de mi familia fue comerciante de zona céntrica.

Acá, en Comodoro Revés, siempre una división muy tajante, norte-sur, al norte del Chenque, al sur del Chenque. Y del otro lado, de la familia de mi madre, yo siempre estuve empleado de YPFIA. De gerente de almacenes hasta...

Yo digo...

[Orador 3] (18:52 - 18:56)
Partimos de base y a veces...

[Orador 1] (18:56 - 20:51)
Y es difícil decirlo acá, a vez de este decirlo. De que nosotros tuvimos una empresa de absolutamente... de participación estatal prácticamente completa, porque es una empresa con capitales públicos, digamos.

Pero que funcionó mucho tiempo como si fuera una empresa de fomento. Digamos... Si había rentabilidad, buenísimo.

Si no había rentabilidad, seguimos igual. Y pagamos pasajes a los empleados. Hay un montón de cosas adicionales que no tienen nada que ver con el concepto de la empresa.

Entonces, vos decís... Cuando YPFIA hace 30 años, cambió. En el medio la privatizaron, después volvió otro cambio y empezó a manejarse como si fuera una empresa que, por definición, debía dar utilidades a fin del ejercicio.

Mucha gente no pudo comprar esa idea porque tenían otra valoración. Esta famosa valoración es de que existen empresas que son de bandera o tienen una cuestión estatal. Podría discutirse en algunas cosas como fabricaciones militares o algo de eso que tengan algún sentido.

Después que haya una herbaña de bandera o que haya una empresa petrolera de bandera, es complicado. Me estoy metiendo en un terreno pantanoso pero tiene que ver con esto. Que nosotros no podemos pensar en mantener niveles de actividad cuando no son rentables.

Solo porque... Sí, artificialmente, sí. Solo porque de banderas estatales, públicas, hacemos patria y ese tipo de cosas.

Ese camino ya está hecho. En algún momento puede ser que para este tipo de lugares haya servido de la misma manera que hoy es una incongruencia discutir las zonas favorables y todo eso. Planteado hace 40 o 50 años atrás, vos necesitabas que la gente se apodique acá y tenías que dar una ventaja.

[Orador 2] (20:51 - 21:11)
Pero hoy vos no ves que en el marco de un modelo completamente opuesto a eso, donde se dejó libre que Vía haga lo que más le parezca conveniente con la realidad YPF... Por eso te digo, vamos a lo mismo. Pero no estamos sentando en un riesgo de que...

[Orador 1] (21:11 - 21:54)
A ver, yo creo en la libre competencia pero no creo en la competencia irrestricta. Es una cosa diferente porque si vos pones a todo el mundo a competir sin tener en cuenta y los ingresos locales, cuestiones locales o todo lo que te haga, es así. A ver, cualquier comerciante acá te va a decir que Mercado Libre es una competencia desleal.

Sin duda. Es desleal por un montón de aspectos que tienen que ver con esto. Ahora, a Mercado Libre le creció un enano.

Y también se da vuelta y patalea y es desleal que Shenten y todo lo demás.

[Orador 4] (21:54 - 21:55)
¿Por qué?

[Orador 1] (21:55 - 22:07)
Porque te bombardean, harán dumping con los precios de mercadería de tercera, de cuarta y de todo lo demás. Cualquiera que en algún momento anduvo dando cuenta con importaciones chinas, los chinos te dan 20...

[Orador 2] (22:07 - 22:11)
Recién venía escuchando que aumentaron, se cuatriplicaron las importaciones respecto al año pasado.

[Orador 1] (22:12 - 29:02)
A ver, pero ¿sabés qué? También se importó eso. Volvimos a cosas como que se importaron directamente a bultos cerrados con tenedores de ropa usada.

Y vos decís... Por eso digo, la cosa irrestricta porque sí, creaste las condiciones para eso, le sacaste un impuesto a alguien, le sacaste de arroz, tenemos un flete que representa, depende de lo que vos compres, entre el 5% y el 10% del valor de la factura. Mercadería Métano.

Tocaste, te das vuelta y la gente te dice, mirá, yo tengo un costo enorme de seguro, un costo enorme laboral, el sindicato camionero, el combustible en energía. Le sacaste el componente impositivo del combustible para que valga un poco menos, no te lo traslade en directo, no. Entonces vos decís, vos podés abrir la tranquera y que quede el que queda, está bien.

Pero básicamente habilitaste la ley de la selva. Entonces después no te quejes. Entonces cuando vos digas, se me despoblaron ciertos lugares del país, se me concentraron en otro lado.

Nosotros hablamos un montón de cosas de subsidios, por ejemplo, subsidio a la energía y todo, la verdad que estamos planteando una idea, nosotros hace 20 años que no tenemos subsidio, o no tuvimos nunca. Entonces decís, ¿por qué pondrías una fábrica acá y no la pondrías en Moreno? Digo, si de la lúa allá te sale 10 meses menos.

Entonces, cuando yo planteo este tipo de cosas, digo, está bárbaro. Se podría hacer todos juntos y al mismo tiempo y todo y aprovechando que estabilizaste la macro y que tu ingreso y egreso de divisas más o menos salen un empate, entonces vos no tenés un desfasaje en la balanza comercial. Está bárbaro.

Pero para el lado de adentro, la parte de la microeconomía, ¿qué hiciste? O sea, hoy estuve con lo del sindicato de empleados. Ahora en los últimos meses, con esto de que al 1% subieron en los últimos 3-4 meses, hubo un aumento que era al 1% mensual.

Ahí empezaron a perder con la inflación. Pero a lo largo del año, cuando lo hace la suma, están iguales. Ahora, lo que yo digo es que perdieron 30 a 40% de poder adquisitivo.

Que es... Llevan dos años más o menos impactando, ganándole la inflación, pero ¿qué pasa? Lo que vienen ganando les alcanza bastante menos a lo que les alcanzaba hace dos años.

Simplemente porque los servicios lo aumentaron muchísimo, el costo de la comida aumentó muchísimo, la carne y todo ese tipo de cosas. Entonces vos decís... Cobrando los aumentos que tenían que haber cobrado, los tipos tienen mucha menos capacidad de consumo.

¿Y en qué redunda eso? Que no me gastan acá. Y es un círculo.

Entonces yo, sabiendo que les pago por abajo de la línea en la pobreza, me cuesta mucho pagarlo. Como les dije a ellos, escúchame, no solamente yo, sino muchos con los que consulto, no están pudiendo cumplir, y ustedes están haciéndolo boludos porque lo saben, con el hecho de pagar el cuarto día hábil. Nosotros legalmente podemos pagar dentro de los primeros cuatro días hábil el suelo.

Y se acabó. Y después otros están utilizando el régimen de 30 horas. Este te habilita ahora el primer decreto de mi ley.

Es 30 horas. Es un régimen de menor cantidad de horas semanales. Siempre y cuando lo pactemos entre los dos vamos a ser sinceros.

En una operación laboral, si yo te digo escuchame, te puedo contratar pero así vos necesitás laburo, siempre vamos a pactar. Y cuando haga la reforma laboral previsional y te digan en vez de ir pagándote en el 931 todos los conceptos de seguridad social vamos a ser a la manera de Hugo Cráter que me van a decir si necesito el laburo. Va a pasar todo eso, está pasando y lo que tiene es que no estamos teniendo en cuenta las inequivalencias.

O sea, sinceramente cuando yo planteo por eso tengo mucho más que ver con la región de Los Lagos, con la región de Magallanes o con la región de Aysén o con la región de Chile que con Formosa y Chaco y con el noreste, digamos. En términos de situaciones económicas, de cómo se maneja, de climático, a todos tenemos los mismos problemas. Yo necesito que me subvencionen el gas en el invierno porque lo quemó a Manzalva en el octubre.

Tienen gas o no tienen gas y es exactamente lo mismo pero en agosto. Pero si ellos necesitan que les subvencionen la luz entonces vos tenés que armar. No podés armar el esquema todo partiendo desde un lugar centralizado y que ahí se desparrama de manera radial.

Esa es la realidad. Entonces cuando hablamos de esto las empresas yo creo que ha empezado a haber un cambio de concepto muy sano. Hay muchas empresas que se auto perciben locales y laburan de manera local para escalar.

Ese sería como el nuevo grupo de emprendedores o sea de empresarios. Hoy se está armando como una especie de... hay algunos emprendimientos privados donde algunos acercan ideas y otros acercan hospitales y todo lo demás.

Pero la realidad es que hay que andar con mucho pie de plomo con eso. En la Cámara hace veinte y pico de años treinta te diría hubo un intento de eso de hacer la famosa bolsa de comercio que no era ni más ni menos que eso. Era...

vos te acercabas con un proyecto y se financiaba a través de una bolsa. Eso no funcionó. Porque también depende mucho de los vaivenes económicos y depende de muchas cuestiones.

Hoy te encontrás con que esto me pasa a mí y nos embarcamos en la construcción de un par de departamentos en un relatil y resulta que cuando estoy haciendo el número ahora hacer la segunda etapa de construcción que tengo eso me sale más barato en realidad. Me hubiera salido más barato haciendo los números todos. Para algo ya hecho me sale alrededor de trescientos, cuatrocientos dólares menos el metro cuadrado construido que hace algo yo.

Y así está la situación económica. Entonces vos decís hay que entender eso. Algunos que tienen muy claro y sería muy interesante que vos los veas y todo es, por ejemplo, la gente de los empresarios de la salud acá han desarrollado todo.

[Orador 2] (29:02 - 29:04)
SLM, por ejemplo.

[Orador 1] (29:06 - 31:18)
Solán Freire de Altamira, uno en su momento, Gruña, que ahora le vendió a Jerárquico, lo que es Penta, Borelli, inclusive la misma española que tiene un poquito menos de flexibilidad porque depende, digamos, de la asociación y es, entonces está un poco más encorsetada registradamente, pero digamos acá nosotros tenemos prestaciones de salud de primer nivel con unos mercados prácticamente únicos, o sea, todos te cobran más o menos lo mismo está registrado, han vendido sus productos a Chile, entonces empieza a laburar, o sea, eso genera un movimiento que es importante y sería importante replicarlo en algunos otros rubros. Creo que va camino a eso. Yo hablé con las empresas de servicios petroleros, la pelea de ellos es una pelea que llevamos nosotros la escalamos hasta el gobernador ya presentamos el proyecto nuestro que lo tiene la Federación Empresaria Chubutense del famoso Compre Local pero que no sea un Compre Local de trazo grueso como el que tiene Santa Cruz que decís, viene una empresa y tiene que contratar nueve tipos de acarnados, sino que haya una posibilidad de un armado que contemple todo, o sea vos el know-how lo necesitás y si vos no tenés gente que sepa específicamente la demanda que vos tenés la tenés, pero por ejemplo nosotros tenemos una industria metal-mecánica desarrollada a nivel internacional directamente o sea, hoy Panamérica surgió de acá, las famosas bridas que son las bridas de petróleo fueron un desarrollo local montones de cosas de ese tipo nosotros acá tuvimos una planta laminadora de aluminio y toda esa gente como cerró la planta de petroquímica la laminadora de zinc, perdón hay gente que se quedó acá y enseñó a otra gente en la capacitación Bueno, eso son capacidades locales Claro, por eso te digo, pero no están integradas en un ecosistema entonces cada uno se corta lo suyo el laburo es ese es armar algo de eso teniendo en cuenta que Comodoro tiene una impronta que es local

[Orador 2] (31:19 - 31:33)
o sea, vos ves eso, ves un sistema fragmentado como que hay capacidades, hay cosas para hacer y obstáculos, o sea, me parece por lo que me dices, claramente la distancia los sobrecostos que tenés en términos de transporte

[Orador 1] (31:34 - 34:35)

algo de lo imposible y la reticencia yo creo que hay un sistema de gestionar la cosa pública que está anquilosada y que no hizo la transición a la modernidad Dicho en palabras bastantes cosas tienen una forma de hacer política que tiene que ver con esto analizo mi universo de votantes hay un montón de gente privilegio determinadas cosas bajo el paraguas de la economía social entra todo, es abrir la tranquilidad y pasa todo que es entendible vos tenés que hacer un montón de cosas hay que hacer con eso, tenés que armar un plan de continencia de los jóvenes a través de clubes y todo lo demás pero me parece que yo siempre digo lo mismo yo inclusive le pedí un terreno en algún momento la Cámara lo hizo va a ser una escuela de innovación va a ser una escuela de capacitación ese es un tema que se juzgó en la Cámara es un tema que se trata en la Cámara los socios sí, absolutamente además nosotros disponemos de fondos nosotros lo estamos aplicando hay programas que por ejemplo, nosotros nos quejamos todos de un concepto que se llama policía del trabajo que se paga, es provisional ocho por mil de cada uno de los empleados eso teóricamente es un fondo que no te lo van a sacar es una caja negra que tienen esto pero si vos pedís las cosas como corresponden y armás un bazar en realidad tiene mucho que ver con lo que es por eso te digo hay dos programas que nosotros no estamos utilizando pero hay que empezar a utilizarlo uno es el INACAP que es lo que recauda las entidades madres el famoso que luego sacaron a miércoles y todo en realidad responde a una pelea interna que hubo entre gente de CAME que después se fueron a otro sector que ahí se paga todos los meses es un instituto nacional de capacitación y vos podés armar de eso si vos vas con un programa armado podés armar hasta una escuela de carácter permanente cuando te diga una escuela de un terciario o un instituto universitario que nosotros, para que te den una idea la CAME tiene un convenio amplio de colaboración con la Agencia de Cultura y Conocimiento con la universidad acuerdos específicos con la Facultad de Ciencia Económica está armado hay que dar un montón de pasos más la realidad yo tengo que ser absolutamente sincero llevo dos años laburando gratis y no estoy laburando en vivo me estoy comentando el contador y toda la mierda porque tengo todos los papeles como el orto tengo que hacer rolear mis deudas, un quilombo entonces le digo, cuando vea el quilombo le digo, no, dame cuatro o cinco meses para ver o si tiro al tacho una de mis razones sociales o si la resalvo la realidad es esa porque vos decís, podés todo esto pero esto te lleva a armar una ley que quede más o menos para compras locales pero digo, volviendo al tema

[Orador 2] (34:35 - 34:39)
y ahí vos decís la vinculación con la universidad o con el sistema científico

[Orador 1] (34:39 - 36:00)
yo creo que ya está faltan los últimos pasos que tienen que ver con esto y capaz que tenemos que tocar un poco más de fondo quiero decir, escuchame una cosa nosotros tenemos una forma de laburar una forma de funcionar que nos sirvió con esto la municipalidad de acá arrancó con un presupuesto de cuando volvió a la democracia alrededor de 30 millones de dólares pasados a valores actuales son un poco más de doble 60, 70 palos ahora la municipalidad funciona con 40 millones, con 400 millones entonces lo multiplicó por 7 y no redundó en productividad tenés más controles tenés más gente tenés más burocracia pero la burocracia bien entendida te puede ayudar un montón entonces hay que hacer desarrollos acá tenés mucha gente que regresa acá de las facultades de ingeniería de informática y todo eso que después despega y está en cualquier lugar en el mundo entonces vos tenés que armar 4 o 5 líneas 4 o 5 líneas que tienen que ver con el armado del desarrollo yo creo que la tecnología va en el caso nuestro teníamos que tener un convenio

que todo el que esté acá tenga extensión impositiva durante varios años para poder desarrollar

[Orador 3] (36:01 - 36:02)
su tarea

[Orador 1] (36:02 - 38:26)
y se quede acá, contrate manadora local y después hay mucho más la verdad que los comercios tradicionales estamos en vida de extensión y es una realidad y nos vamos a tener que adaptar a eso y hay que pensar en el más allá pero creo que hay la posibilidad nosotros tenemos una en Comodoro yo soy bastante soñador con eso pero en Comodoro vos mirás un mapa y podés dividir la Argentina por regiones y vos agarrás y digamos hay una región, si querés podés tomar Neuquén, si querés podés tomar abajo y es Patagonia así y vos te fijás y decís si, ¿cuál es el punto del medio? querés sacar acá exportar conocimientos, productos determinados, cuál es la vía en todo Sudamérica de puerto a puerto, cuál es la vía más directa entre Atlántico y Pacífico este pedacito, por eso te digo que la parte política lo tiene que entender, hay regiones que son pubertarias Comodoro por otro lado no puede no tener agua, si vos querés desarrollar cualquier cosa la gente que está acá no debería preocuparse por este tema eso es central, Comodoro no podría haberse quedado en su momento fuera el interconectado nacional de energía dejamos que pasara Comodoro no puede ser que sea tanto para alimentarse como para generar suponete que yo viene la gente del TES viene Solange con su parque eólico acá en el basural y todo lo demás y a quien carajo le vendés la energía aquí en un sector bueno, que no es mala tampoco no, no es mala, pero vos tenés que ahí tenés que cambiar un poco por eso te digo, volvemos otra vez si vos vas a competir con el precio en la que te podés comprar acá en las cooperativas para a su vez distribuir o también podés optar por, que eso sería mucho más caro bueno, estoy en el barrio industrial me dieron el parque y le vendo la energía a todos los que están ahí ahora ponele que la energía, no me acuerdo cuánto vale 3 dólares el kilovat esta te sale 8, 9, 10, 11 ¿por qué la pagarías más? entonces tenés que cambiar otra cosa por eso te digo

[Orador 2] (38:27 - 38:50)
yo tenía entendido que la eléctrica era solar, pero a nivel industrial es mucho más caro si, se va achicando la brecha pero es mucho más caro yo pensé que los parques, los paneles solares estaban como a nivel competitivo, pero se ve que no claro, no no a esas escalas es que vos tenés en el norte, en el medio, tenés los subsidios bueno por supuesto

[Orador 1] (38:50 - 38:52)
entonces, ¿qué pasa?

[Orador 2] (38:53 - 39:05)
tu forma de vender eso no es por precio no igual hay esclaves, la energía del precio es clave pero, digamos que sea competitivo por supuesto pero, ¿qué pasa?

[Orador 1] (39:05 - 40:39)
vos te das cuenta cuál es el comprador y a su vez el distribuidor la cooperativa, que a su vez depende de poder coincidentes mañana la gente se van y tiene que ir a otro no va a pasar entonces vos decís ¿cómo hacés para vender la energía? tenés que además construir un plan, ¿el plan qué tiene que ver? que puedas inyectar en determinados lugares que cumplas

que puedas llegar a lugares donde la cooperativa tiene 20% de usuarios colgados entonces nosotros además pagamos más porque soportamos los 20 que consumen y a su vez se da cuenta y no están trabajando en un mercado desregulado trabajan con un precio fijado desde Buenos Aires, que es Camisa y dentro de los 3 vectores que forman el precio de la energía el transporte porque el kilómetro 200 se mide desde Buenos Aires no sé si es pobreza o es eisa los 1.800 kilómetros nosotros lo liquidamos pero no se puede comprar otro no se puede dar vueltas y decir che voy a comprar acá en Florentino Medino o a Jutalefug lo tenemos acá en la provincia no puede, porque no está desregulado y tampoco está desregulado el mercado este de la energía alternativa y que además tiene otra cosa muchas empresas ponen paneles solares y el excedente se lo quieren vender no hay capacidad para absorber la cantidad del excedente si muchos se pusieron a producir energía no hay capacidad para eso

[Orador 2] (40:39 - 40:46)
yo me acuerdo que los parques crecieron acá después dejaron de crecer y empezaron a crecer en el norte del Chubut y provincia de Buenos Aires

[Orador 1] (40:46 - 42:11)
entonces vos decís que es lo que te pasa acá porque hay un costo de transporte de la energía, es muy caro entonces vos ponés en Garayal del Parque Olímpico lo tenés que transportar a algún lado lo podés subir al interconectado pero el interconectado tiene cierta capacidad absorción entonces vos no le podés agregar más molinos porque ya la energía que tenés ahí no la agregas y a eso voy entonces lo que decís cuál es el problema que tenemos en Comodoro que estamos muy cagados de hambre y vamos a estar mucho más en el corto plazo podés plantear medidas a mediano y largo plazo ¿qué es lo que va? y yo creo que hay un cambio de chip yo creo que la parte que está deflecionando es la parte que deflecciona la cosa pública porque no están entendiendo eso me presentan un presupuesto y yo voy acá con el contador y digo, está fantástico el presupuesto inclusive no tiene aumentos tan grandes todo lo que pasa es partir de un piso muy alto que es el aumento que tenés que tener hasta ahí todo bien pero por otro lado, gran parte de tu presupuesto planteás una cierta compensación, si se quiere una innovación digamos, de ingresos de generación de la actividad privada en Comodoro digo, no te vamos a cubrir la realidad y si la cosa viene así este número es una expresión de deseo

[Orador 3] (42:12 - 42:15)
entonces es difícil

[Orador 1] (42:15 - 42:28)
plantearlo de esos términos es difícil que la gente cuando vos planteás todo esto no lo perciba me estás vendiendo uno si yo estoy viendo como pago el alquiler la luz y la fría que tengo adentro tiene que ver con esto

[Orador 2] (42:29 - 42:30)
van por

[Orador 1] (42:30 - 43:52)
lo que pasa es que van por dos carriles separados sin duda y a los que les está yendo relativamente bien o están más protegidos hoy de todo este desastre cosa que yo no hice

porque me distraje en otras cosas son la gente que lo entendió entonces vos mirás modelos de negocio después podés decir, mirá este, explota explota a la gente, no explota a la gente eso decís se arroja enfrente uno que la galería de chocolates, que en el medio se fumó un auto y un departamento, me lo dijo él me lo dijo el Flaco ni cuéntame, te digo la verdad no vengo hace bastante bueno, no ponele a su vez ponele lo que vos quieras pero esperalo de guarda cámara ahí viene hay otra forma de gestionar lo que hizo fue hace años que viene automatizando procesos desarrollando distintas formas laborales obviamente, entonces la gente se queja precarizado o no, dentro de lo legal utiliza la figura terminó a prueba y todo lo demás desarrolló su propia fábrica, su distribuye depende de menos gente como para realizar lo suyo tiene una parte igual, él debe estar también complicado, va sufriendo este momento por supuesto que sí, pero a ver, son espaldas

[Orador 2] (43:52 - 43:55)
diferentes, es muy sensible la demanda de helado, me imagino, de chocolate

[Orador 1] (43:56 - 44:21)
hay una cosa que vos no podés detallar, o sea, si la gente no tiene guita no te va a consumir pero digamos vos podés estar mejor o menor preparado para eso a las farmacias se les cayó muchísimo la venta de perfumaría y todo eso lo ves, Mediven tiene otro modelo de negocios pero está abriendo de manera, yo te diría ya casi hasta como habría que prestarle atención, Mediven es farmacia social

[Orador 2] (44:21 - 44:24)
te iba a decir, yo te iba a decir farmacia social farmacia social es Mediven

[Orador 1] (44:24 - 48:31)
la relación social es Mediven, y en realidad si vienen a mano así van a necesitar dos cadenas acá, una que es la de Trello que es farmacia Patagónicas están en el 3 están en el 3, están acá arriba en el centro digamos pero porque tienen otro modelo de negocios si, farmacia social es más parecida a farmacia aparte hay otra cosa, inclusive te lo voy a decir yo vos podés tener nosotros podríamos tener 3 sucursales con más o menos 40 empleados o tener 7 con 50 y pico ¿y a qué me refiero con esto? en la librería ahora la semana que viene vamos a abrir en Radateli si abrir la primer sucursal o la segunda, te cuesta un esfuerzo enorme tiene que ver con eso después cada vez te empieza a costar menos entonces vos decís, che como abre Mediven y todo eso, porque directamente ya pasaron el umbral es marginal, es cero y a su vez teniendo varias sucursales atomizás el riesgo alguna te puede ir mal pero la compensás con otra y todo lo demás eliminás la competencia porque vas aprovechándote del espacio que te dejan otros y atomizás el riesgo entonces tiene que ver con eso ahora, nos vamos a resignar a eso, a que haya un representante de cada rubro único después o podemos armar un ecosistema donde se pueda convivir yo sinceramente creo que se puede lo que pasa es que en Comodoro nos estamos manejando mal nos estamos manejando mal en muchos aspectos la proliferación de ferias vos tenés que tenerlo definido el otro día voy y le digo, nosotros tenemos montabilizados 7 centros comerciales ahora si desde la municipalidad nos planteamos y esto es una cuestión urbanística las diferencias que puede haber entre un centro y otro y potenciamos las que son potencialmente explotables en distintos lugares y minimizamos los otros digamos, si todos los centros van a tener igual o por ejemplo, vos en La Ponena y desarrosás un paseo de compras pero al lado de locales viene Zagosa, viene Rebichos viene la peluquería de Corna una cafetería y al lado hay una

roticería que tiene 118 años que tiene un pollo de piedo el que no está nada mal con eso pero vos podés darles beneficios como para que si están en otro lado donde la gente va a ir a comprar más comida y potenciar eso, digamos, acá en el centro es muy fácil ¿querés armar ferias? si podés armar ferias tenés en un montón de lados hacer un octavo centro comercial que es todo tu feria pero acá en el centro es tu cara visible, es el centro histórico y aunque no quieras la gente que está de paso pasa por acá viene ese trámite, la municipalidad está acá entonces vos decís, ¿qué querés para el centro?

cuando digo centro hablamos de esto sí, también pensando en algo que no mencionamos, pero que es la pata turística viene bastante de la mano pero igual no tiene que ver con esto vos tenés que, hay un cambio cultural y todo eso que va a costar mucho hacerlo y tiene que ver con lo siguiente vos vas a tener que empezar a ver esto es huevo en la gallina ¿qué empezás primero? ¿cómo cambiar los hábitos de la gente? lo primero es decir la gente se queja porque el colectivo no te pasa por la San Martín y tiene que caminar te pasa a tres cuadras tres cuadras no veinte entonces se queja de eso ¿sabés qué pasa?

para que no se queje ¿qué deberías hacer? caritas como corresponden en algún momento una especie de galería comercial donde estaba la parada colectiva zonas de descanso asientos, veredas que estén todas uniformadas ponen la balbosa que quieran, ponen la más barata pero que estén niveladas sin ningún problema, luminarias que la noche bande y no sea una boca de lobo ponen un horario de recogida de cartón, eso no lo recojas va a ser como Radatili no te lo recogemos, tenés que llevarlo al centro de acopio si no te rompo la cabeza

[Orador 3] (48:34 - 48:35)
es un detalle

[Orador 1] (48:35 - 50:12)
pero tiene que ver con un plan es integral yo fui la gente de planeamiento urbano están en arquitectura están ahí en camino al alternativo de Alemura y los edificios nuevos que están ahí en Estela Mani y habían hecho un laburo espectacular, todo con drones y que quieren hacer con todos estos datos que sacaron del centro nada lo primero que vamos a hacer los camiones pasan por el centro si vos querés potenciar el puerto, como hacemos para sacar los camiones del puerto, suponete que mañana vamos a bajar 20 molinos eólicos el cuerpo de molino es un camión que tiene 35 metros no sale por la rotonda el tipo tiene que pasar por arriba de la avenida y tenés que cortar el traje planteame cosas que tengan que ver con el desarrollo es este yo voy a comer a lo de Adriana y acá yo voy a pasar los camiones luego acabo de estacionar la puerta se llevan el camion de Pedro hay un plan maestro que tenés que respetar poner barraja a tabla el mandato de OTAR se termina dentro de dos años y que venga no importa que sea, tienen que seguir el mismo plan maestro es complicada por eso te digo, podemos hablar horas y horas

[Orador 2] (50:13 - 50:18)
la verdad es que ya estamos en horas

Entrevista a Hugo Montani - 2026 05 21 10 01 GMT-03 00 - Recording

[Orador 1] (0:00 - 0:04)
Me daba el sol, por eso tuve que poner un cartón acá para me dar el sol justo.

[Orador 2] (0:05 - 0:29)
A mí no me da el sol hasta la entrada, media mañana, mediodía. Bueno Hugo, lo primero es lo de rigor, digamos, una presentación de la institución o instituciones a las que pertenecés, ¿qué es tu cargo y qué consiste tu trabajo en la presentación formal?

[Orador 1] (0:30 - 1:09)
Yo soy Hugo Montani, soy doctor en física, actualmente soy profesor de la Universidad de la Patagonia Austral, tengo un cargo de educación exclusiva y tengo también un cargo de educación simple de profesor en la San Juan Bosco. Fui investigador del CONICET hace un año, un año y medio. Cuando cumplí 31 años de antigüedad en CONICET, no me jubilé, perdón, renuncié, me quedé con los cargos de la universidad.

[Orador 2] (1:11 - 1:15)
Ah, mira, no me acordaba de ese...

[Orador 1] (1:15 - 1:26)
No, porque creo que en ese interin no hablamos, algo que pasó hace un año y unos meses.

[Orador 2] (1:28 - 1:30)
Claro, bueno, qué definición.

[Orador 1] (1:32 - 2:48)
No, la verdad lo venía pensando porque el CONICET tiene una forma muy arbitraria de pagar cuando tiene que compartir las horas con una educación exclusiva en la universidad. No sé si vos sabías cuánto te paga eso el CONICET. Agarra tu sueldo de educación exclusiva en la universidad, le calcula el 75% y ese 75% se lo resta al sueldo de 40 horas del CONICET.

Como el sueldo de la universidad, que era bastante más alto que el del CONICET, sobre todo acá en el sur, el 75% de ese sueldo suele ser mayor que el sueldo del CONICET. Claro. Tenés periodos donde el CONICET no te paga nada pero te evalúa como si fuese investigador de 40 horas encima.

Claro. Ah, mirá, bueno. Esto es para que vayas sabiendo.

¿A qué me dedico?

[Orador 2] (2:49 - 2:51)
Sí, ¿cuáles son tus temas de investigación?

[Orador 1] (2:53 - 3:41)
Actualmente, después de un interregno de seis años que estuve intentando hacer una ciencia aplicada a temas con alguna vinculación en la industria, en lo que se llama la industria regional, que es la petrolífera, eso fue entre el 2015 y el 2020, más o menos, 2014

y 2020. En 2020 volví a mi rama original, a mi tema original, que es la física teórica de altas energías, o física matemática. Yo hago trabajo en esos temas, física de altas energías quiere decir la física de partículas elementales.

[Orador 2] (3:44 - 4:05)
Bueno, me interesaría volver sobre esa experiencia de vinculación con las empresas de la región. Pero antes te quería preguntar también sobre el laboratorio, en el que sé que participás, en qué estado de avance está eso.

[Orador 1] (4:06 - 8:45)
Bueno, sí, dentro de las actividades que hice en ese periodo de intentar desarrollar una línea de investigación aplicada, se incluía la creación de un laboratorio en Cañón Seco, en un edificio que la comuna nos cedió a la UMPA y que fue restaurado y acondicionado para albergar oficinas de investigación y laboratorios de investigación. La obra de acondicionamiento para laboratorios está, digamos, en un 90% hecha, faltan algunas cosas todavía, vamos muy apacito, dormía, pero vamos yendo. Y la idea fue desarrollada en colaboración, importante colaboración del Dr. Gustavo Bianchi, que es investigador de la Universidad Nacional de La Plata, de día, ¿cómo se llama su instituto?

Él pertenece al Instituto Malvinas de la Universidad Nacional de La Plata y tiene un grupo que se llama GIAEA, que, bueno, su sigla no me acuerdo qué es, pero hace tareas desarrolladas, desarrolló tareas de investigación sobre temas íntimamente relacionadas a la energía y a la aportación de energías alternativas también. Con él iniciamos el desarrollo de un laboratorio en ciencias de materiales y agua, ciencia y tecnología de materiales y aguas, y el punto de partida fueron dos profesores de la UACO, que iniciaron su doctorado en ciencias aplicadas bajo la dirección del Dr. Bianchi en esos temas específicos. Uno es Pablo Delgado, que está trabajando en un proceso de depuración de aguas coproducidas por la industria petrolera, o sea, las aguas que surgen del petróleo en los pozos, a través de un método de electroquímica que produce la separación de los residuos de petróleo o hidrocarburos que haya en el agua, combinándolos con guiones de algunos elementos pesados, lo cual hace que esas decanten y se obtenga un agua sustantivamente de mejor calidad. Luis Montenegro desarrolla el tema de fenómenos de estudios de corrosión bajo tensión en materiales metálicos, para lo cual desarrolló una máquina de ensayos básica, de laboratorio de enseñanza, una máquina de ensayos profesional, pero él desarrolló unos dispositivos para poder hacer ensayos en atmósferas especiales con temperatura controlada, o sea, él puede hacer el ensayo de la probeta en una atmósfera, por ejemplo, de un gas que sea pertinente, que sea corrosivo, y puede controlar la temperatura en esa cámara. Es un lindo desarrollo, no es una tecnología desconocida, pero hacerlo acá en la UMPA tiene un mérito significativo.

[Orador 2] (8:45 - 8:49)
¿En dónde se hace? ¿Se suelen hacer? ¿Se compran afuera?

[Orador 1] (8:49 - 11:39)
No, vos, por ejemplo, en el Centro Atómico Bariloche, donde yo estuve 18 años, vos no haces nada, le pedís al departamento de ingeniería y al taller, le das los planos de los que querés, y en una semana te lo traen. Acá Luis hizo todo a pulmón, incluso poniendo plata

propia. Nosotros cuando empezó esa cámara que él estaba haciendo, es una cámara que tenía que envolver a las mordazas y a donde va la probeta.

Ese hornito, como lo llama él, o cámara, está hecha de vidrio Pyrex, y la primera versión de eso la conseguimos en la Comisión de Energía Atómica, yo intenté en el Centro Atómico Bariloche y Gustavo en el Centro Atómico Constituyente, y bueno, tuvo más éxito que yo, porque es difícil, porque los vidrieros no te alargan, sobre todo cuando la conejo está muy celosa de sus actividades. Sí, no es nada tecnológicamente nuevo, cualquier vidriero, por ejemplo la Facultad de Química de La Plata tiene un vidriero, el Departamento de Física tenía hace muchos años, cuando todavía la física precisaba de probetas de vidrio, cuando yo ya estudiaba ya no había vidriero, pero todas las facultades grandes tienen un vidriero, el que hace las probetas y todos esos dispositivos de vidrio para los laboratorios, esencialmente de química, por alguno diría. Y bueno, vos eso de hacer los planos se lo das a, en Bariloche hay un Departamento de Apoyo de Ingenieros Electrónicos y Electricistas, y después están los talleres con sus técnicos, y ellos te lo patrullan, vos vas supervisando que sea lo que querés, corregís, pero vos no haces nada, solo lo pensás, entonces es una diferencia abismal, la conejo seguramente está estructurada así, la Universidad de La Plata tiene algunos talleres, creo que más chicos que los de la Comisión de Energía Atómica, la UBA, no conozco mucho sus talleres, pero seguramente tiene lugares donde tenga algún técnico que te pueda desarrollar cosas.

[Orador 2] (11:39 - 11:49)
¿Cuál es la importancia de desarrollar este tipo de tecnologías y de procesos en la zona?

[Orador 1] (11:49 - 11:51)
¿El tema de Luis y el tema de Pablo?

[Orador 2] (11:52 - 11:56)
Claro, y el laboratorio en general en la zona.

[Orador 1] (11:56 - 12:39)
El laboratorio en general es porque es absolutamente inédito en Santa Cruz, hay otro laboratorio de química en la Universidad Académica de Río Gallegos, que está funcionando muy bien, pero este pretendía hacer las cosas más de perfil físico-químico, digamos, y bueno, acá en Caleta Olivia no hay nada parecido, y la idea era que pudiésemos interactuar fuertemente con el medio, aparte de hacer investigación, poder prestar asistencias técnicas y servicios.

[Orador 2] (12:41 - 12:45)
¿Algo de eso se está haciendo? ¿Todavía están en la procesa?

[Orador 1] (12:45 - 14:36)
No, no porque no es tan simple como uno cree a principios del desarrollo. ¿Por qué razón? Porque primero vos suponés que tenés todo desde el punto de vista académico bien, o sea, tenés personas formadas para hacer eso con los conocimientos apropiados.

Pero después de eso, para que los estudios que vos hagas tengan algún significado para las empresas, tenés que tener el laboratorio ajustado a ciertos tipos de normas, ahí Cristina, mi esposa, te va a dar las normas porque yo no me las acuerdo, pero ella las conoce muy bien,

tenés que, no sé cómo se llama el proceso, regularizar el laboratorio según las normas, no sé cuál, IRAM u otras por ahí, y eso te habilita, por ejemplo, a hacer análisis de agua, análisis de otras cosas, de tierra, de suelo, no sé yo. Sí. Pero aparte de eso está la necesidad de que vos, la gente que está en el laboratorio, tenga un alto grado de expertise en los estudios que va a hacer, o sea, que pueda respaldar con experiencia, o sea, no es algo que vas a adquirir en dos o tres años, tenés que tener un laboratorio funcionando una década o más, y tenés que tener varias personas, para que el conjunto te provea un buffer de conocimientos que respalde el informe técnico que vos hagas.

[Orador 3] (14:36 - 14:37)
Claro.

[Orador 1] (14:38 - 15:09)
Que es diferente a un informe científico, vos vas a publicar un paper, bueno, tenés que estar el solio, por supuesto, quizás hasta más exigente, porque te lo agarran dos o tres referees del mundo, de cualquier lado, sin conocerte te van a exigir que sea novedoso, sólido, etcétera, etcétera. Pero para prestar un servicio a una empresa tenés que tener esas calidades, tenés que tener el respaldo para sostener lo que dicen informes.

[Orador 2] (15:10 - 15:15)
Y es muy difícil obtener las certificaciones, ese proceso.

[Orador 1] (15:15 - 15:58)
No, pero es un proceso y que hay que hacerlo, nosotros nos enteramos de esto hace poco, hablamos con una persona del INTI, que nos puso en contacto con un laboratorio de la Universidad del Comago, en Neuquén, y aprendimos varias cosas ahí, entre ellas cuáles son las normas en las que hay que encuadrarse para que tus informes técnicos sean... No sé si es una cuestión de legalidad, creo que es una cuestión de funcionamiento también de las empresas, que las empresas puedan absorber ese informe como un informe válido.

[Orador 2] (15:59 - 16:03)
Claro, ¿y con quién del INTI?

[Orador 1] (16:05 - 16:07)
Alguien del INTI de Comodoro.

[Orador 2] (16:07 - 16:12)
Ah, porque acá hay una sola persona del INTI, ¿no? En Santa Cruz.

[Orador 1] (16:12 - 16:15)
Ni idea, no tengo idea.

[Orador 2] (16:15 - 16:16)
Está medio desaparecido.

[Orador 1] (16:18 - 16:32)
Sí, este contacto lo hicieron acá desde el Aguaco, con una persona del INTI, con dos, pero creo que son dos personas del INTI de Comodoro.

[Orador 2] (16:34 - 16:36)

Sí, Estefanoski de apellido es una.

[Orador 1] (16:38 - 17:03)
Y ella nos creó el contacto con las personas del Laboratorio Estudio del Comagüe y tuvimos una linda charla de una hora o más, con tres investigadoras de allá del Comagüe, creo que un par de ellas son de CONICET y la otra es de la Universidad, pero que tienen muchos años de trabajar en reacción con el mundo del petróleo.

[Orador 2] (17:03 - 17:05)
Ah, por eso era con ellas, claro.

[Orador 1] (17:06 - 17:39)
Claro. Bueno, aprendimos varias cosas, qué cosas a favor tenemos, cuáles no, cuáles nos faltan. Bueno, es un proceso que va a llevar años, pero tiene que ser años donde la cosa sea constante.

Eso es algo que a mí me cuesta unos horrores hacer entender acá. No se hace ni ciencia ni tecnología de un día para el otro, ni de un año para el otro, ni en el periodo de un gobierno nacional, provincial o municipal. Es un proyecto que tiene que trascender muchos gobiernos de cualquier nivel.

[Orador 2] (17:40 - 17:43)
Claro, y con el tema financiamiento ahora está...

[Orador 1] (17:44 - 19:11)
Eh, financiamiento se cayó todo, o sea, yo creo que ya te lo había contado que cuando empezamos con esto al fin del 2015, yo venía trabajando conmigo a dos investigadores de CONICET especializados en computación de alto desempeño y paralelismo. Y bueno, nos metimos en una especialización de ingeniería de reservorios que se editó acá en la zona por el Instituto de Gas y Petróleo de la UBA. Sí.

Y al fin del 2015 nos presentamos a una convocatoria de proyectos orientados de CONICET Fundación YPF. Ganamos el proyecto, en el momento en que se pidió el dinero era más o menos 40.000 dólares. Cambió el gobierno nacional, se devaluó, los 40.000 dólares se transformaron en 30.000 o menos. Y la primera partida de dinero, el proyecto era 2016-2017, la primera partida de dinero llegó a fines del 2016. Y llegó más o menos, fueron 7.000 dólares, creo que era algo así. Y compramos algunas cosas, una computadora importante para el desarrollo.

[Orador 2] (19:12 - 19:14)
Este era el proyecto de simulación...

[Orador 1] (19:14 - 21:34)
La verdadera idea era tomar el simulador de reservorios llamado BOAST, que es un simulador de código abierto desarrollado hace 40 años por el Departamento de Energía de Estados Unidos, se puede descargar de allí. Y acá lo usan bastante aparentemente. Que era de tusto, digamos.

Toda la carga de datos a mano. Todo el proceso de modelización y cálculo numérico está hecho en FORTRAN. Eso no es malo, pero es incompatible con procesos de paralelización y de programación en GPU.

Todo el proceso de paralelismo se desarrolla en las plaquetas gráficas de las computadoras. Por eso NVIDIA se fue al estrellato, porque ellos eran fabricantes de tarjetas de video y la gente empezó a usar las tarjetas de video para programar y usar los procesadores que incluyen la tarjeta de video como medio de cómputo. Y eso es lo que hoy se usa primordialmente en todos los centros de cómputo.

Bueno, y la cuestión es que compramos eso y después no recibimos más dinero hasta mediados del 2018. En el medio tuvimos dos alumnos de Ingeniería de Sistemas que hicieron la especialización con nosotros. La especialización no, se llama la práctica profesional supervisada.

Y los chicos tenían interés en quedarse a hacer el doctorado y nosotros les habíamos prometido que los íbamos a contratar como, una vez que terminase la PPS, los íbamos a contratar como programadores hasta que tuviese una beca de doctorado. Pero bueno, el dinero nos llegó, los chicos se fueron, mis dos co-equipers, los investigadores jóvenes que tenía trabajando conmigo, se fueron a Mendoza, se los llevó a la Universidad de Cuyo.

[Orador 2] (21:36 - 21:39)
O sea, eran cuatro, los dos co-equipers y los dos estudiantes.

[Orador 1] (21:40 - 28:10)
Los dos chicos, sí. Los dos chicos, es algo que entró posterior, una vez que empezó el proyecto. Claro.

Y bueno, ese proyecto desapareció, no se terminó. Yo lo tuve que dejar de baja en el 2019 porque no había chance de seguir progresando. Y bueno, así es, o sea, toda la debacle empezó en el 2016.

Después hubo altibajos en el siguiente periodo del gobierno nacional, el gobierno de Alberto Fernández, tuvimos la posibilidad de instalar algo que yo reclamaba cuando estaba vice-director del CITES, porque el tema con estas iniciativas de federalizar la ciencia, hacer ciencia en la periferia, deben ser mucho más que una declaración o una resolución del director Gustavo Lisset o del ministerio o de lo que sea, porque si no, no hay forma de que eso se efectivice. Ellos originalmente, sentados en una oficina en Buenos Aires, bueno, radicamos uno o dos investigadores en la periferia y que participan de las convocatorias de la agencia para comprar equipo. Y bueno, yo los conté muchas veces en CONICET de Buenos Aires, y les dije, miren, primero, soy el único tipo de ciencia dura de CONICET en la Patagonia Austral, en la cuenca del Golfo.

Tomé la iniciativa de intentar hacer algo, si bien no es mi tema, si hubiese habido alguien más próximo al tema, yo no me hubiese metido, pero bueno, lo hice porque me pareció que era relevante para la región. Yo no me puedo presentar a la agencia a pedir equipamiento porque soy físico teórico, no tengo trayectoria experimental, y mi equipo son dos personas que tienen título de grado, o sea, en CONICET y una agencia, en esos proyectos yo he sido evaluador, para empezar a hablar tenés que ser doctor e investigador, si no, no sumás ni un

punto. Segundo, como investigador tenés que tener incumbencias en los temas que estás proponiendo.

Y es una cuestión de tipo huevo a la gallina, porque estuvimos con las convocatorias que había para erradicar investigadores, hubo una sola persona en todo el tiempo que se interesó, dos personas, perdón, me equivoco. Dice, bueno, pero voy allá, ¿y qué hay? Bueno, estamos nosotros, tenemos mucho entusiasmo, tenemos un edificio que lo estamos reformando, y nada más.

Pero es un laboratorio, bueno, podemos pedir equipo, pero si yo no produzco en los dos primeros años que estoy allá, CONICET me rebota los informes y quedo en Occidente. Claro. Entonces, esa cuestión era muy crítica, después justo yo en el 20 y 21, me acuerdo que estuve en Comisión Asesora de Física para informes, ascensos y subsidios, y bueno, también lo planteé fuertemente ahí, CONICET tiene que ayornarse, tiene que ubicarse, o sea, si es honesta la intención de federalizar la ciencia y llevar la ciencia a la periferia, porque si no, no va a pasar nada.

Bueno, y afortunadamente eso llegó a algún lado y salieron los proyectos de equiparciencia, las convocatorias de equiparciencia, por lo cual era cada tanto, no sé, cada ocho o diez meses había una ventanilla abierta donde cada provincia disponía de 2 millones de dólares, un cupo de 2 millones de dólares para comprar equipamiento de laboratorio. Claro. Y ahí fuimos, conseguimos comprar un microscopio electrónico que ya está instalado acá en nuestro laboratorio, y en la segunda convocatoria nos aprobaron la compra de un equipo de difracción de rayos X y fluorescencia de rayos X.

Pero ese equipo fue aprobado en agosto del 2023 y entre toda la burocracia lo pedí, a diferencia del microscopio que lo pedimos a través de la UMPA, pero se pidió un año y medio antes, este otro equipo lo pedí a través del SIT, o sea, a través del SEMPAT, del CCT de Puerto Madre, digamos. Y bueno, la demora en los trámites y todo eso, no demoras locales, sino de tramitación en Buenos Aires, en el INSIT principalmente, impidieron que se hiciese la licitación antes del cambio de gobierno. Ah, bacán.

Y cuando cambió de gobierno, todo eso desapareció. Yo tengo colegas de Buenos Aires, de Bariloche, que me han dicho que eso, como es dinero del SIT, del BID, el Banco Interamericano de Desarrollo, en algún momento van a tener que rendirlo y eventualmente ejecutarlo, que ya está asignado. Pero bueno, vaya uno a saber cuándo pasará eso, si es que alguna vez pasa.

Y bueno, eso fue lo que tenemos acá. Igual hemos conseguido comprar otros equipos, como dos espectrofotómetros, con los cuales tenemos el espectro completo, a través de Fundación YPF.

[Orador 2] (28:12 - 28:16)
¿Estos son equipamientos que no existen en otros lugares de la zona?

[Orador 1] (28:17 - 28:28)
Yo creo que en San Juan Bosco tienen espectrofotómetros. No en Caleta Olivia, que yo sepa no.

[Orador 2] (28:33 - 28:38)
¿Cómo te diste cuenta que ese laboratorio tenía potencial en la región?

[Orador 1] (28:39 - 29:33)
Porque son cosas básicas para hacer en una industria como la petrolera, digamos. Dentro de lo que disponía, si vos me decís, bueno, puedo elegir entre 100 investigadores que vienen a trabajar con nosotros acá, bueno, podría ser un ajuste más fino y más específico. Esto fue lo que encontré.

Cuando yo fui en el 2014, 2015, fui a Buenos Aires y La Plata a ver quién me quería dar una mano para hacer algo relacionado con el petróleo acá, porque insisto, yo no tengo mi especialidad, no pasa por estos temas. Yo voy a buscar apoyo de personas. La única persona que me respondió y que vino fue el doctor Bianchi, Gustavo Bianchi.

Y él es un especialista en ciencias de materiales, con mucha experiencia en el mundo del petróleo. Bueno, entonces naturalmente se dirigió por allí, digamos.

[Orador 2] (29:34 - 29:52)
Claro. Y digamos, las empresas operadoras, las pymes, ¿tienen relación, permeabilidad a adoptar desarrollos locales? ¿En este tiempo hubo algún diálogo?

[Orador 1] (29:53 - 30:10)
No, porque eso, bueno, también seramos conscientes, porque el doctor Bianchi tiene mucha experiencia en eso, en los dígitales. Hasta que vos no tengas una capacidad demostrable de hacer cosas que ellos necesiten, no te van a mirar y no te van a aportar nada.

[Orador 3] (30:11 - 30:11)
Claro.

[Orador 1] (30:12 - 31:28)
Y para eso tenés que tener el laboratorio funcionando, tenemos que ser tres o cuatro personas con dominio de ciertas tecnologías o conocimientos sobre ciertos problemas tecnológicos del petróleo. Y entonces es algo que se construye a lo largo de años, que vos empezás con un poquito, un análisis de agua, vos no te hagas un análisis de agua, pero es de entrecasa, en el sentido que no es oficial, porque no estoy certificado o me faltan las normas del pozo. Bueno, ese tipo de ayudas no puede ser.

De hecho hay una interacción, digamos, un tanto subterránea con CGC, que nos provee muestras de petróleo con agua, como sale del pozo, digamos. Sí. Para que Pablo, con su proceso químico, las proceses acá en Cañón Seco, vaya aprendiendo cómo se comporta el proceso de electrocoagulación con los petróleos.

El tema es justamente eso, adaptar el proceso de electrocoagulación al petróleo.

[Orador 2] (31:28 - 31:30)
Claro, claro.

[Orador 1] (31:31 - 32:13)
Hubo un intento, varias veces que se amenazó con que íbamos a hacer algo más formal, incluso yo me reuní con el CEO de la Compañía General de Combustibles, con Hugo

Gernetian, él vino acá y tenía una, creo que por la Ley de Producción Petrolera Provincial, no sé cómo se llama la compañía, tenía que hacer un aporte de un cierto porcentaje de la inversión a la provincia para, no sé, fines sociales, algo así.

[Orador 3] (32:14 - 32:14)
Sí.

[Orador 1] (32:16 - 33:10)
Y este señor, una persona joven, joven, quiero decir entre 40 y 50 años, se puso en contacto con gente de Conicet, no sé si directamente cayó en SEMPAT o fue en Conicet de Buenos Aires, lo derivaron de SEMPAT, pero de allí una de las personas encargadas de vinculación tecnológica que ya me había venido a visitar acá para ver qué estábamos haciendo, bueno, lo trajo acá a Caleta y estuvimos reunidos una tarde, unos 3 o 4 horas, y la intención que él tenía era invertir ese dinero que le exigía la Ley Petrolera Provincial que debía ir para los fines sociales, invertirlo en el desarrollo de este laboratorio.

[Orador 2] (33:11 - 33:12)
Ah, mirá, interesante.

[Orador 1] (33:13 - 34:20)
Y era reinteresante, porque era una plata importante. Claro, sí, me imagino. Y este señor parecía muy interesado en hacerlo por ese lado, sobre todo porque ellos podían, de algún modo, introducir sus líneas, las líneas de interés de CGC entre el paquete de laboratorios.

Pero además se me dijo que quería hacer un programa de traer investigadores, de desarrollar a lo largo de muchos años un laboratorio de alta calidad con investigadores especializados en alto vuelo, que tenga interacciones con gente en el exterior, etc. Todo era maravilloso. Pero bueno, entiendo que la provincia tenía que aprobar esa iniciativa.

Bueno, acá estamos.

[Orador 3] (34:20 - 34:21)
¿Eso cuándo fue?

[Orador 1] (34:26 - 34:40)
Eso fue en diciembre del 2024. Se cortó. El 2024.

El 2024 creo que fue.

[Orador 2] (34:41 - 34:41)
Ajá.

[Orador 1] (34:42 - 34:47)
Creo que sí. O 2023, por ahí. Después te confirmo, me busco los mails que tengo que poner.

[Orador 2] (34:48 - 34:50)
Pero ya con el cambio de gobierno, digamos.

[Orador 1] (34:51 - 35:09)

Sí, sí, sí. Yo creo que no encontró... Bueno, tampoco en el gobierno anterior provincial tampoco nos llevamos bien nosotros todos.

Tuvo algunas arbitrariedades que no me esperaba yo esas cosas.

[Orador 2] (35:10 - 35:28)
Claro. Bueno, eso era la siguiente pregunta. ¿Qué evaluación hacés en términos generales del sistema científico en la región, su relación con las empresas?

Un poco ya lo venís contando eso. Y con el gobierno en particular, los gobiernos.

[Orador 1] (35:29 - 39:35)
Provinciales. Yo creo que en general hay un desconocimiento significativo de lo que es hacer ciencia y tecnología. Vos hablás con alguien y uno te dice si no queremos hacer tecnología.

¿Y qué es hacer tecnología? La gente piensa que hacer tecnología es comprar una máquina tecnológicamente importante y ponerla a funcionar. Bueno, en la cocina del Ahuaco hacen tecnología porque compran una batidora nueva y están haciendo tecnología.

Lo explico. O sea, eso no conduce a ningún lado. Desde mi punto de vista, el aporte social de la ciencia está en que la ciencia es la tecnología.

La tecnología es un derivado de la ciencia. Vos, si no tenés ciencia fuerte, la tecnología podés hacer, tiene corto alcance. Te van a pasar la planadora para arriba a los competidores rápidas.

Pero, entonces, la idea es que vos, desde un sistema científico importante, puedas no solo interactuar con el sistema productivo actual, que claramente está entrando en una zona de debilidad importante. O sea, ya la gran producción de petróleo se fue para otro lado y tenemos problemas ya de subsistencia en toda la cuenca, el Golfo y la cuenca, y Santa Cruz, porque también tienen la cuenca de Palermo a Ikea allá al sur. Sino de generar otras opciones.

Eso es algo que a mí me llama la atención en la academia, no fuera. En la academia nadie se plantea qué hace el mundo. ¿Dónde está la tecnología?

¿En qué invierten miles, decenas de miles y centenas de miles de millones de dólares? ¿Y nosotros qué hacemos para meter las analistas en eso? Nada.

No hacemos nada. Es cierto, no tenemos un peso tampoco. Pero hay cosas que se pueden hacer, es como decir, bueno, voy preparando gente que se forme, que adquiere el conocimiento para cuando alguien se despavile y diga, vamos a poner unos pesos en esto, tener ya gente formada y no tener que arrancar de cero.

Porque al arrancar de cero son otros 10 años más de dilatación. Entonces, yo digo, acá en la Patagonia Austral estamos a foja cero en muchas cosas de ciencia básica que tiene que ver con tecnología de punta. Ponele, la electrónica a escala nanoscópica, digamos.

No tenemos nada que nos acerque a eso. Ahora bien, ¿qué haces? Soñamos con que vamos a cambiar la economía regional, no sé, encontrando otro pozo de petróleo, poniendo molinos, generadores eólicos.

Ok, yo no digo que se esté mal hacerlo, está muy bien. Pero, como podés ver, la generación eólica no deja un peso en la región. O sea, creo que, como esta gente de la empresa europea Vestas no sé, debe tener 10 empleados en toda la Patagonia Austral, 20 empleados, es irrelevante económicamente.

Todo el mantenimiento, todo eso viene del exterior. Eso no deja nada.

[Orador 2] (39:38 - 39:43)
Y esas cuestiones del mantenimiento, ¿no hay posibilidades de avanzar sobre eso?

[Orador 1] (39:44 - 46:33)
Sí, nosotros cuando, en el 2017, cuando el doctor Bianchi todavía venía una vez por mes acá, que estaba 2 o 3 días trabajando con nosotros, ahí Cristina, mi esposa que estaba en vinculación, nos puso en contacto con la empresa Nuevo Cerro Dragón, que fueron a plantear una necesidad por el tema de los calentadores, estos que usan para subir la temperatura del petróleo y que fluya mejor la escandería.

La cuestión que de ese contacto surgió un panorama mucho más interesante y Cristina nos planteó la posibilidad de presentarnos a un proyecto SENTEC en el MINSIC. Y efectivamente armamos el SENTEC asociado con esta empresa. Hubo un proyecto, es una empresa de base tecnológica, aspirábamos a obtener, eran 2.400.000 dólares, en ese momento. Y bueno, la cosa llegó hasta el, casi ya lo tenemos, porque hubo una instancia, eso fue todo el año 2017, la gestión empezó en abril del 2017. En octubre fuimos citados todos al MINSIC, fue el rector, la decana de acá, la secretaria de finanzas, creo que en ese momento, Jenny de la UMPA, bueno, con todas las autoridades pertinentes de la UMPA, fue el dueño de este grupo empresarial, el CEO, el señor Mario Rodrigo, y un par de asesores. Nos reunimos allí, se discutían las cuestiones legales, era como que ya estaba, ya era la luz verde para que se aprobase en un mes eso.

Y bueno, se murió súbitamente. Nadie tuvo la deferencia de informarnos por qué, bueno, esto, quien me dijo unos años después lo que pasó fue don Germán Rubén Zárate, que él estaba en la agencia en ese momento. Que aparentemente lo bajaron de rectorado.

Fue más. Te cuento todo lo que tiene interesante eso. Era un proyecto muy amplio porque también Cristina me ha puesto en contacto con la gente del astillero este que está acá en el puerto de Caleta Paula.

API. Estillero Integrales, algo así. Bueno, tuvimos una reunión con la CEO de esa empresa, nos invitó a Bianchi, a mí y a Mar del Plata a ver la sede de la empresa allá.

Fuimos. Bueno, tuve una reunión con el directorio de la empresa. Ellos reinteresados que pudiésemos desarrollar cosas de metalurgia acá porque ellos precisarían, bueno.

Y después también hablamos con el señor, el dueño de Nuevo Cerro Dragón, Señor Mario Rodrigo, también tenía una participación, o es propietario, co-propietario de una empresa

NRG que construía, digo construía porque el otro NRG ya no lo hace, generadores eólicos bajo licencia alemana. Sí. Y ellos estaban interesados en que nosotros pudiésemos participar a partir del conocimiento que ellos tenían de esa empresa.

Ellos también estaban haciendo estudios de mantenimiento preventivo y predictivo a un parqueólico que estaba, creo que en Manantiales Bergo, por ahí cerca, uno pequeño. Y la idea era escalar eso y nosotros teníamos los medios porque no sabíamos de eso, pero bueno, la idea era ponerse a trabajar y aprender, pero teníamos gente especialista en computación, que era lo que tiene que ser el mantenimiento predictivo porque tenés que modelar computacionalmente. Y bueno, la verdad que era, o sea, no era que lo íbamos a hacer ya, pero en el paquete había tres o cuatro en carpetas que si conseguíamos gente, traer, no sé, cinco o seis investigadores más, ingenieros, altamente capacitados, podíamos hacer cosas realmente importantes.

Insisto, no iba a pasar todo de un año para el otro. Iban a llevar cinco o seis años que se armase el grupo y que empezase a trabajar a fuerte ritmo, pero con ese dinero hubiésemos equipado el laboratorio de acá, ese dinero era casi un millón de dólares para equipar el laboratorio. O sea, tendríamos un laboratorio súper equipado, una joya, eso sí sería una joya en la Patagonia, incluyendo Bariloche.

Y bueno, hay cosas que yo no entiendo, no sé qué piensa la gente. Creo que básicamente la gente no entiende de qué se trata, o es muy mezquina también, qué sé yo. Todo eso sí.

Hacer entender cómo es el paquete de ciencia y tecnología y cómo eso debe sostenerse en el tiempo, es una tarea, creo que es la principal tarea antes de encarar algo, porque de nada sirve, te digo yo te voy a apoyar y mañana sube otro y dice no, hacemos otra cosa. Entonces esos tres años, cuatro años que dedicaste se fueron al tacho de basura, porque la gente se va, estos dos chicos jóvenes, dos chicos jóvenes, doctores en ciencias de la computación que llegaban de un postdoc en España. O sea, no vamos a conseguir dos chicos iguales en los próximos diez años me parece.

[Orador 2] (46:33 - 46:35)
Y ahora qué están haciendo, ¿sabés?

[Orador 1] (46:36 - 48:11)
Y ahora estamos trabajando con la tesis de los dos chicos, los dos profes, Pablo y Luis Montenegro, no digo, pero estos dos chicos que se fueron de computación. Ah, están, mira, y la diferencia es la siguiente, ellos estaban acá con ella, que era un poco, ella ya era doctora e ingresaba a la carrera y él ingresó un año después que llegó acá, ella llegó como investigadora. A ella le dieron un cargo de profesora de dedicación simple, profesora adjunta de dedicación simple, y a Pablo, el marido de ella era oriundo de acá de Caleta Olivia, por eso vinieron, porque él se crió acá, él se había ido a España a hacer el doctorado con un cargo de ayudante con dedicación exclusiva, y volvió doctor y lo sustituyeron en el cargo, le dieron un cargo de profe adjunto, y la gente, ellos en España conocieron a un mendocino que hacía lo mismo que ellos, que se volvió a Mendoza, y en Mendoza en un momento dijeron, te lo ofrecemos, cargo de profesores titulares, hoy son los dos profesores titulares de la Universidad de Cuyo, hace años, cuatro o cinco años, o sea, hay toda una mentalidad que es contraproducente para desarrollar ciencia y tecnología.

[Orador 2] (48:13 - 48:19)
Yo pensé que estarían insertos en la empresa, no me imaginé.

[Orador 1] (48:19 - 48:52)
No, no, ellos tienen trabajo, porque hacen trabajo de, ellos viven su trabajo, o ella especialmente, de modelización de tránsito en urbes, y ella había trabajado, estuvo acá, cuando llegó tenía un trabajo con la Municipalidad de San Nicolás, y sé que en Mendoza están haciendo algo de eso, no sé si con Mendoza u otra ciudad, pero bueno, no sé, una pena.

[Orador 2] (48:52 - 48:59)
Es más la cuestión de la universidad que la brecha salarial entre la industria y la empresa, o también hay algo de eso?

[Orador 1] (48:59 - 51:21)
No, porque no, a ellos lo que les modificó la decisión de estar acá o no, fue la posición académica. Claro. Es más, yo te diría que entre un adjunto y un titular hay una diferencia de plata, pero no es la diferencia que hay entre la academia y el sector privado.

Claro, claro. Pero además eso vale para todos, cuando yo estaba en Bariloche, un montón de gente, bueno, yo volví de Brasil en febrero y en enero, había ganado un concurso, tenía un cargo estable de por vida, en Brasil los cargos son de por vida, solo tenés que concursar si querés ascender, yo gané a los 31 años como adjunto, a los 40 quería ser asociado, tenés que concursar, ponerle más o menos, y yo vine con un cargo estable a ganar un 40% de lo que ganaba en Río, y mucha gente en Bariloche, era gente que estaba en Europa, en Estados Unidos, ganando muy bien y se volvía, porque hay una vocación, la sociedad no conoce, en los argentinos de volver y trabajar en tu lugar, yo me vine esencialmente porque me tiraba a volver a mi país, yo en Río estaba muy bien, la gente me apreciaba un montón, no sé yo, me sentía súper confortable, pero bueno, no estoy diciendo que sea un caso especial, es el caso de montones de gente que vuelve, que si le das las condiciones mínimas para poder hacer su trabajo, no te va a pedir ganar algo que no existe, de hecho los sueldos del Conicet, incluso de las universidades argentinas, son los más bajos de la región, Brasil paga, ellos no tienen Conicet, las universidades pagan más del doble de lo que paga Argentina, Chile también, Uruguay también, y sin embargo no hay masivo éxodo de argentinos, Brasil puede ser, pero otros países no, y eso lo desperdiciamos, la sociedad básicamente de un modo expresa que eso no le interesa.

[Orador 2] (51:24 - 51:26)
Y te hago las últimas, porque ya son las 11.

[Orador 1] (51:28 - 51:29)
Por mí no hay problema.

[Orador 2] (51:29 - 51:41)
Bueno, voy hacia esto de la transición, como me dijiste, que anticipabas que no compartís esto de la necesidad o la obligatoriedad del tránsito hacia una transición.

[Orador 1] (51:41 - 54:21)

Si, no es que no comparte, es obvio que se viene un cambio tecnológico, al cual hay que adaptarse. Yo discuto la imperiosa necesidad con que bajan las cosas, digamos. O sea, yo creo que es un imperativo para Europa, por ejemplo, pero ese paquete imperativo nos lo bajan a nosotros, ¿y qué pasa?

Bueno, tenemos miles de generadores eólicos europeos instalados en la Patagonia. Explícitamente en el gobierno de Macri se puso la cláusula para el acceso a los recursos para construir los parques eólicos, esto que emergía en los últimos 10 años. La cláusula que tenía que ser equipos, cada generador tenía que ser de arriba de 2 megavatios.

Cuando explícitamente sabían que NRG, la empresa de acá de la región, y IMSA, la empresa de pescar mona en Mendoza, construían generadores eólicos de 1.2 y 1.4 megavatios. O sea, esos 20 mil millones de dólares que el gobierno de Macri usó para financiar todos los parques eólicos que emergieron desde entonces, solo podían ser comprados en el exterior. Claro.

Básicamente lo que estamos haciendo es importar energía, nosotros ponemos el viento, pero todo lo otro lo tenemos que pagar a los europeos. Voy a decir que los molinos estos son mejores, y si son mejores, ¿pero qué me importa si tenemos viento de sobra? Y si yo activo una fábrica, acá hay otra en Mendoza que tienen que hacer 1.000, 2.000 molinos. ¿A cuánta gente le doy trabajo? ¿Cuánto dinero queda de eso en la Argentina? ¿Cuántas posibilidades doy de que esa empresa le vaya bien y pueda pagar un laboratorio de estudios, de ver cómo mejorar los equipos que tienen, o un departamento de desarrollo?

Todo eso no importa, son cosas que a nadie le importan.

[Orador 2] (54:21 - 54:24)
¿NRG por qué no hace más molinos?

[Orador 1] (54:24 - 54:26)
Y supongo porque no tiene mercado.

[Orador 2] (54:27 - 54:45)
Claro. Y esto de los vientos, el parque de acá, de la planta, tenía el problema de que esos molinos eran para una determinada clase de vientos, y nosotros teníamos otra clase de vientos, una cosa así.

[Orador 1] (54:45 - 56:15)
No me extraña, me extraña. Esa es otra cuestión, de no formar gente que sepa mucho del tema. Aunque vos no tengas, tenés que tener gente que estudie.

La gente a la que le va a preguntar, che, ¿qué compramos? Si vos no tenés esa gente, estás a ciegas. Y después otra cosa que me pone, no reparo, yo creo que está bien, pero una cosa es que lo hagamos paulatinamente, vamos viendo cómo va.

Encima tenemos vaca muerta, tenemos gas de sobra, parece que ahora la prioridad es exportar el gas y comprar molinos. ¿Qué? Es absurdo, es ridículo.

Pero además hay algo que me enoja un poco más. En el año 24, creo que fue, ya me confundo con los años, leí un informe de la ONU que decía que Latinoamérica contribuyó

con un 4,5% a la emisión de gases de efecto invernadero en el planeta. Y Latinoamérica tiene el 9% de la población mundial.

O sea, el 9% de la población mundial aportó el 4,5%. O sea, el 9% tendría una cuota para estar equilibrado del 9%. El 9% de contaminación, si no lo contaminamos la mitad, quiere decir que hay gente que contamina, dejaré de cerrar la puerta.

[Orador 2] (56:16 - 56:17)
No, dale.

[Orador 1] (56:28 - 56:58)
O sea, Latinoamérica, en promedio, contamina la mitad que el resto del mundo. Entonces, ¿por qué nosotros deberíamos esforzarnos y prescindir del gas barato que deberíamos tener por vaca muerta para que el mundo mejore? Que empiecen los europeos, los norteamericanos, los chinos, los hindúes.

Ellos ganan el esfuerzo. Son países ricos, aparte, que pueden hacer el esfuerzo.

[Orador 2] (56:58 - 57:23)
Claro. Y en cuanto a la cuenca del Golfo San Jorge en particular y sus yacimientos maduros, ¿vos ves ahí que hay una exageración con respecto a esto de, bueno, no se puede seguir por acá? O, digamos, ¿hay algunas posibilidades técnicas que te permitirían salir de esta?

[Orador 1] (57:23 - 1:01:52)
No, no voy a... Es una opinión de la persona que unos años estuve cerca y aprendí un montón de cosas, pero nada más. Lo que sí yo entiendo es que acá se hicieron pozos no convencionales.

De hecho, yo me inicié en el tema del petróleo leyendo una conferencia que dio un geólogo de Halliburton en la sede del Ministerio de Economía Provincial en Comodoro. Ese geólogo se llamaba Guillermo Sorensen, creo. Y dio una conferencia del primer pozo que estaba haciendo Halliburton para YPF en la formación D129.

Yo entendía muy poquito de petróleo en ese momento, pero el revuelo que armó este señor, estaba lleno de petroleros, cuando dijo, mostró el perfilado usual y el perfilado de la Roca Madre y las cosas que dijo, básicamente dijo que la cuenca era muy parecida a Eagle Fork, que es el yacimiento de Texas que está sobre el Golfo de México y fue donde empezó toda la historia del no convencional. Hoy migró todo hacia Permian, que está al oeste de Texas, que es mucho más grande. Pero él decía que este yacimiento, de hecho puso una foto, un mapa de lo que era Permian y arriba la cuenca de la formación D129.

Era cuatro veces, tres veces la formación D129 de lo que era Permian. De lo que era Eagle Fork. Y él decía que había 110 metros de petróleo y gas de alta calidad, más petróleo que gas, pero hace poco vino acá a Caleta un señor, que fue el que hizo para la Secretaría de Energía, el gobierno de Cristina en el año 2010, los estudios que confirmasen el capital en petróleo no convencional de la Argentina.

Vino hace dos años, ya jubilado. Era una empresa, una consultora privada. Y el tipo, bueno, contó la historia de eso, está todo súper confirmado, pero entre otras cosas dijo que el dato

siguiente, de todo el petróleo, el gas que hay en la Argentina, el 50% está en Vaca Muerta, el 35% en esta cuenca y el 15% restante principalmente en la cuenca austral y un poco por todos lados.

O sea, acá tenemos el 35% del gas. Entiendo que por razones económicas, en un contexto donde la sociedad decidió ser capitalista neoliberal, la gente se va al negocio fácil que es Vaca Muerta, ¿cuál es el secreto de lo convencional? Vos tenés que entender cómo fracturar la piedra y cómo esa roca produce y cómo se sostiene la producción y cuál es la gente sostén que tenés que usar, qué presión tenés que usar, un montón de cosas que lleva 8 o 10 años saberlo.

Y es un montón de plata. O sea, en 8 o 10 años vos tenés que tener un número de pozos que los tenés trabajando a ver cómo funciona. Una vez que dijiste, ah, funciona, entonces ahí viene el malón.

Ahí viene todo a meter plata. Bueno, eso acá yo creo que no se hizo. Después alguien me dijo que...

¿Cómo la exploración? El petróleo está porque está la roca madre y toda la gente sabe dónde está. El problema es ver cómo produce.

Cuando vos la rompes, la fracturas, con qué facilidad sale lo que tiene y por cuánto tiempo sale lo que tiene. Cuánta plata tenés que invertir para sostener que produzca. Porque no es como los otros convencionales que ponés una máquina I.V. de bombeo y lo dejás ahí, cada tanto lo vas a ver y produce 30 o 40 años a lo mejor.

[Orador 3] (1:01:53 - 1:01:54)
Claro, claro.

[Orador 1] (1:01:55 - 1:04:00)
Esto produce... La ventana de producción es de 10 años más o menos se estima y tenés que sostenerlo en esos 10 años. Es plata.

Pero eso acá no lo han hecho, me parece. Y la diferencia es que la roca esta es diferente a la roca de Vaca Muerta porque aquellas son rocas de origen oceánico. O sea, el querógeno y la roca, el equisto es de origen sedimentario de una entrada del Océano Pacífico.

Mientras que esta cuenca es de origen lacustre. O sea, es de agua dulce. El equisto debe ser diferente, que son los geólogos, saben muy bien eso.

Mientras que el de Palermo, ¿hay qué? Viste, el que está en el sur, que va más o menos de Calafate hasta el mar. Sí.

Esa es de origen oceánico y aparentemente parecida a Vaca Muerta. Yo creo que hay que decir, pasa que nadie tiene plata hoy día. O sea, la provincia tiene un mango, no puede financiar este...

Bueno, yo apoyo que el desarrollo no convencional en la cuenca Santa Cruz Norte. O sea, eso lo podía hacer YPF, porque YPF se fue corriendo a donde es más fácil, ya está todo funcionando. Claro.

El que sí está haciendo es eso, es Panamerican, ahí en Cerro Dragón. Está haciendo un pozo de explotación, uno o un conjunto, dos o tres pozos, no sé, para explotar gas. No convencional.

Pero empezó creo que el año pasado o hace dos años. Claro. Quizás eso se le apunta y si eso funciona dentro de 6, 7 años, resulta productivo y capaz que eso anime a otros a pinchar en la roca en otras partes, en la Roca Madre, en otras partes de esta formación.

[Orador 2] (1:04:01 - 1:04:22)
Claro. Este... Bueno, eso sería todo en general, si querés agregar algo que no haya salido.

Acá hay una pregunta, pero no sé si te va a interesar, porque más o menos... La pregunta es, ¿qué es la innovación para vos? ¿Cómo la definirías?

[Orador 1] (1:04:23 - 1:07:08)
No sé, para mí es un concepto súper vago y la gente lo usa con una vaguedad y... En general, ni siquiera hablo regionalmente. Y se aplica en diferentes contextos.

Uno puede decir que innovación, eso es una cosa que me discuto, porque al principio fui a algunas reuniones de las carreras de ingeniería allá por el 2016 y con Fedi. Y todas las carreras de ingeniería están siendo orientadas a ser... Que un ingeniero sea capaz de manejar procesos y protocolos y ya...

Ingenieros de ingenio ya no le van a reclamar nada a eso. Claro. Y entonces la innovación en ese contexto se entiende como innovar en procesos.

Ok, está bien, bienvenido. No estoy diciendo que esté mal. Lo que quiero decir es que eso no va a cambiar la matriz productiva de ningún lugar ni de la cuenca esta ni de la pampa húmeda de ningún lado.

Eso va a mejorar la ganancia de alguien un 5%, un 2%. Ok, fantástico, me alegro. Pero no cambia la Argentina esa.

Ok. Innovación tiene que arrancar de abajo. Ese es yo.

Para mí las cosas que hace el Centro Atómico Bariloche, lo que hace la UBA, La Plata, Córdoba, en un momento, si viene alguien y dice mirá, ahora hay plata, vamos a hacer tecnología de chips de semiconductores a escala nanométrica. Bueno, ahí puede que surja algo. Pero puede que surja algo.

Yo me acuerdo que había un libro de física en la Universidad de Berkeley, de física básica, cuando yo estudiaba, que tenía la siguiente frase, son mil proyectos de ciencia básica, 100 proyectos tecnológicos, 10 proyectos aplicados, 10 proyectos tecnológicos, un producto comercial. Claro. Y Berkeley fue una universidad grande en producción tecnológica en la década de los 50, los 60, hasta los 70.

Después se migró a Stanford, que está ahí al lado. Las universidades son de la zona de San Francisco. Pero también sigue siendo, que llevó a la parte de la IA, que se generó por laboratorios de física computacional de Berkeley.

[Orador 2] (1:07:09 - 1:07:37)
¿Eso puede explicar un poco este freno que hay? Bueno, eso no te lo pregunté, después aprovecho de preguntarte. Se está como amenazando el tiempo, que el hidrógeno verde, que el hidrógeno verde no arranca, digamos.

¿Es que falta investigación sobre el tema? ¿Es que falta quien ponga la plata? ¿Tenés una opinión sobre eso?

[Orador 1] (1:07:37 - 1:08:07)
Yo creo que el tema de hidrógeno, cuando yo busqué gente para reactivar la planta de truncado, esa fue la primera razón por la que vino Bianchaga. Después de un tiempo, que eso nos dieron Bolilla, en la comuna de truncado, con eso, ahí nos reorientamos a materiales. Yo creo que hay gente, hay muchos químicos que trabajan en cosas cercanas o en el medio, el tema de hidrógeno.

[Orador 2] (1:08:07 - 1:08:08)
¿En la región o en el mundo?

[Orador 1] (1:08:09 - 1:08:10)
En la Argentina.

[Orador 2] (1:08:11 - 1:08:11)
¿En la Argentina?

[Orador 1] (1:08:12 - 1:10:06)
En el mundo seguro que hay, sí. De hecho, yo tengo un amigo en La Plata, que estaba en el INIFTA, era el segundo, el jefe del INIFTA fue Salvareza. ¿Qué es el INIFTA?

El INIFTA es el Instituto de Físico-Química de La Plata. Es un instituto de Físico-Química enorme que está en La Plata. Muchos compañeros míos fueron a hacer su doctorado ahí, o conocidos míos.

Y uno de ellos, amigo mío y de Crisky cuando andamos en la universidad, se llama Félix Requejo, aparte muy involucrado con proyectos nacionales y populares. Y Félix se desarrolló o impulsó con el apoyo de Salvareza, que era el ministro en esa época, la idea de desarrollar fabricar baterías de litio a partir del litio nacional. Sí.

Y ellos llegaron a tener hasta el año pasado una planta montada donde había comprado equipos en China y tenía laboratorios para fabricar principalmente los electrodos. La clave en la fabricación de batería es la fisicoquímica o la ciencia de materiales de los electrodos. Estaban funcionando bien, tenían algún prototipo, pero bueno, eran en sociedad con ITEC, pero al cambiar el CEO de ITEC, de YPF, mandó a morir todos esos proyectos.

[Orador 2] (1:10:07 - 1:10:11)
Eso cuando fue, recién se cortó, dijiste, por concurso, no sé, ¿qué de Salvareza?

[Orador 1] (1:10:12 - 1:10:28)

Eso fue el año pasado, el anteaño, cuando cambió el gobierno, cuando cambió la dirección de YPF, cambiaron muchas prioridades y en particular estas las dejó, las desfinanció completamente.

[Orador 2] (1:10:30 - 1:10:38)
Claro. Este... Bueno, eso por ahora es un montón.

[Orador 1] (1:10:40 - 1:10:42)
Gracias. Espero que fuese útil.

[Orador 2] (1:10:43 - 1:10:44)
Sí, sí, súper útil.

[Orador 1] (1:10:44 - 1:10:51)
Siempre. Bueno, muchas gracias Hugo. Dale, por nada.

Un abrazo, nos vemos.

[Orador 3] (1:10:51 - 1:10:52)
Hasta luego.

Entrevista expertos Minería - Larry Andrade y Gabriela Aguilar-2026 04 10 09 59 GMT-03 00 - Recording

[Orador 2] (0:00 - 0:33)
La UMPA Unidad Académica de San Julián y también el SIN Santa Cruz. Desde hace muchos años ya que estamos trabajando en el área rural de Santa Cruz. Yo empecé trabajando cuestiones de ganadería y ahora hace unos 10, 12 años que ya estamos más vinculados al impacto que la gran minería transnacional tiene en las comunidades de la Meseta Central, básicamente en Gregorio y Puerto de San Julián, y eso es lo que hemos venido investigando y son dos de los proyectos que tenemos para los próximos tres años también.

[Orador 1] (0:35 - 1:22)
Bueno, yo soy Gabriela Guillar, también soy docente de la UMPA en el área de Economía, becaria del SIN Santa Cruz, también empecé en el año 2020 y también he doctorado el año pasado y la tesis hice justamente sobre las perspectivas que tienen las comunidades cuando las empresas deciden llevar adelante los CESES o los Cierres de Minas y analizamos dos casos, que era en San Julián, con la presencia de Vanguard y la creación de la Agencia de Desarrollo, y también con el armado de bolivares con el Cierre de Minera Creighton.

Igual, también tocamos temas de socialización empresaria y demás.

[Orador 3] (1:27 - 1:47)
Bueno, ¿cómo iniciaron en este, más que nada Larry, porque el tuyo, Gaby, arranca con la beca, ¿no? El interés por la minería. Pero vos, Larry, ¿cómo iniciaste el camino, el recorrido de estudios sobre minería?

[Orador 2] (1:49 - 5:36)
Bueno, yo en el marco del trabajo con los productores, yo he venido trabajando en temas de desertificación y la crisis de la producción de vino en la meseta central. En ese contexto que ocurre la erupción del volcán Hudson y posteriormente hay unas nevadas y heladas tremendas que terminan prácticamente el Díez Mar, las majadas que habían quedado ya diezmadas con el volcán. En ese contexto, estamos hablando del año 94, 95, hace su aparición la primera empresa vinculada a la gran minería que es Cerro Vanguardia en Santa Cruz, en la meseta central, específicamente con sede en San Julián.

Bueno, ahí vivimos todo ese proceso de lo que fue, qué se hacía con las reuniones, me acuerdo que convocaba al intendente en aquel momento en Talía, a ver qué se hacía con la mega minería, si se le daba lugar o no se le daba lugar, qué pedían el camping, que si se les daba el camping o no se les daba el camping, o sea, con la capacidad de expresión que tenían las empresas, en algún momento creo que me dijeron que la cuestión fue o nos dan lo que pedimos o nos vamos a desear, más o menos era como una extorsión que andaba dando vuelta por ahí. Y bueno, ahí empecé entonces a trabajar desde una cuestión más social, que es mi formación, soy sociólogo, empezamos a hacer unos relevamientos socioeconómicos y demográficos en la localidad, para ver el impacto que estaba teniendo la llegada de esta empresa minera, considerando que la construcción de la planta, que demoró dos años y algo, la población de San Julián comenzó a crecer vertiginosamente, entonces

esto también además tenía un costado político, porque bueno, cuando la empresa anuncia que se va a radicar en San Julián, había un intendente radical, cuando ya empieza la producción, un poquito más adelante ya había un intendente justicialista, mucho más vinculado, en aquel momento creo que era el Frente para la Victoria, ya lo que fue después fue el Frente, y entonces también había una cuestión de fondo ahí, que era el tema de las regalías municipales, la coparticipación, cuánto dinero se daba al municipio en función de la cantidad de habitantes que había.

Ocurren los primeros censos, en el de 2010, después el posterior, y la verdad es que había serias dudas sobre que se estuviera contando efectivamente la cantidad real de habitantes que había. Se emprendió en algún momento un relevamiento municipal propio, se intentó hacer un censo que terminó siendo muy complejo porque la gente terminó abandonando la tarea, pero se hicieron algunas estimaciones, en base a personas promedios por hogar, cantidad de gente que vivía en cada lugar, y se estimó un número que se terminó acordando después de otros lugares también, entre 17 y 19 mil habitantes en aquel tiempo. En los últimos años, con la crisis, que empezó básicamente con el macrismo y después se consolidó en los últimos años, algunas personas, muchas se han ido, pero con este reverdecer de la minería, producto de la alta rentabilidad de la Onza de Oro, está volviendo gente y aparentemente va a haber nuevos emprendimientos en la Estepa. Y nosotros con Gabriela básicamente estamos relevando todo eso, como decía ella, el impacto de los fondos de responsabilidad social y empresarial en la localidad, qué uso se da, cómo se manejan, cómo participa la comunidad en la distribución de esos fondos.

En eso estamos y vamos a seguir en los próximos años.

[Orador 3] (5:38 - 6:38)
Buenísimo. Bueno, en términos generales, ¿cómo observan ustedes la situación económica de la provincia? Vamos a ponernos a la provincia, porque no los voy a resumir en el objeto del proyecto, que es la cuenca del Golfo San Jorge.

A partir del retiro de YPF, ustedes ven que hay un corrimiento hacia la minería como una zona de expectativa, que existen otros sectores que podrían estar en auge. ¿Qué visión tienen en eso? Yo sé que no es un tema central de investigación, pero seguramente tengan una visión como parte de la comunidad de la provincia y también porque tiene vínculo con las temáticas que solemos investigar desde el sitio.

[Orador 1] (6:41 - 9:40)
Bueno, se ve una situación crítica, pero no sé si realmente tantos ex trabajadores vinculados al petróleo se termina yendo hacia la minería. No sé qué porcentaje, esos datos no los tenemos, qué parte puede haber quedado contratada o en búsqueda de trabajo en los proyectos. Es una cuestión complicada, saber en realidad el número exacto, por ejemplo, de las personas que residen en las localidades y que realmente trabajan en la minería, porque hay mucho trabajador, digamos, o londrina que va y vuelve hasta esos 15 días, y eso es una queja constante.

Es más, antes acá en Malguardia se les obligaba a los gerentes a vivir en la localidad y ya muchos se están yendo, sobre todo también tiene que ver con los que tienen hijos, por el sistema educativo, que no hay clases, entonces muchos deciden también irse y siguen

trabajando, pero hacen esos 15 días. Y ahora, por ejemplo, en Gregores, que nosotros cuando estuvimos en noviembre, había cerca de 200 personas desocupadas entre lo que era represas y minera treito, y con distintas autoridades que hablamos, había ido una de estas empresas exploradoras que están con Joaquín y solamente tenían la predisposición o habían pedido un currículum de 20 personas para contratar. Y también desconocían ellos a quienes estaban contratando, porque también es un tema que se mueve con la mano gremial, entonces para ellos intereses creados de transgente de Pacú y de Salta, que ya existe algún tipo de convenio, digamos, entre el propio gremio y no se contrata con la mano de la localidad.

Entonces, nosotros lo que pudimos ver en el largo plazo, lo que estudiábamos, sobre todo en los fondos de responsabilidad social y empresaria, las regalías no, porque van a presupuestos y se redistribuyen mientras maneja el gobierno, digamos. Pero lo que eran los fondos de responsabilidad social y empresaria, sobre todo en las localidades, y lo que era el unirse, que no termina generando proyectos que puedan dar sustento o trabajos que induino a la formación. Entonces, muchas gracias para cuestiones de clientelismo político, favoritismos, o para paliar las necesidades urgentes que tienen las poblaciones o algunos sectores de las poblaciones.

Y no se invierte pensando en el largo plazo.

[Orador 2] (9:42 - 11:33)
Agrego a lo que dice Gabriela, una de las grandes metáforas, por decirlo de alguna manera, afina de toda la actividad minera en Santa Cruz han sido estas leyes, las leyes de lo que se llaman leyes del 90-10, ahora que es la cantidad de empleo local que tiene que haber por sobre la cantidad de empleo foráneo. Porque en realidad lo que hemos detectado nosotros acá en San Julián y en Gregores es que basta hacer el cambio de domicilio para figurar como recibiendo en la localidad en realidad gente que nunca ha vivido acá. Y sobre todo lo vimos claramente en Gregores cuando el intendente de la región anterior nos mostraba desde la ventana de su oficina un terreno baldío y nos dice, ven ese terreno, ven que viven en ese Gregores.

Entonces eso también genera mucho malestar en la población local porque había mucha expectativa de que esta posibilidad de empleo bien pago que generaba la minería en el caso de Gregores también la represa y San Julián que era buena, otros lugares el petróleo porque había muchos trabajadores sobre todo en la cuenta Mazatlan no se veían convocados entonces el argumento de las empresas que están formadas tampoco hubo un plan de formación sistemático en estos 30 años que lleva la minería en Santa Cruz.

O sea que nuestra expectativa con Gabriela es que a partir de todas estas cosas que han venido pasando nosotros estamos, Gabriela, básicamente trabajando en una propuesta de reforma para la ley de Sierra de Minas para considerar algunas cuestiones que parecen ser no han sido tenidas en cuenta y que este nuevo relanzamiento de la minería mientras está la empresa que es lo que hasta ahora no está pasando.

[Orador 3] (11:34 - 11:43)
¿Cómo sería un impacto positivo y duradero de un pos Sierra de Minas, digamos? ¿Qué debería contemplar?

[Orador 1] (11:44 - 17:30)
Lo que pasa es que, por ejemplo, con los fondos a ver, la figura mejor, dentro de lo más que funciona es la Agencia de Desarrollo General. La empresa ya tiene establecido un montaje que tiene que dar su actividad de netas todos los años a esa institución que está conformada con muchas instituciones de las cuales la universidad también tiene un voto. Y se hicieron distintos planes estratégicos de desarrollo que se supone que con los fondos que entrega la minera todos los años se tendrían que llevar adelante.

Por ejemplo, se hablaba de energía eólica, de fomentar la pesca, las arcillas, bueno, y que pensando en un Sierra de Minas, antes de que cierre la mina, se tendrían industrias o producciones que tendrían que estar en marcha para paliar el desempleo que va a dejar en la localidad o, bueno, los problemas económicos que pueda llegar a traer, donde no solamente es el empleo sino todos los proveedores que viven de vanguardia, los que giran casas, los negocios, la movilidad económica que genera un sueldo de mina no es la misma de un empleo público, pensando que la mayoría en San Julián son empleados públicos. Entonces, bueno, esa es la figura, digamos, que está constituida para eso. ¿Qué pasa?

Nosotros cuando analizamos qué ha pasado con todos los fondos, que en realidad si bien se constituyó en el 2004, vanguardia 100 piezas de fondos en el año 2010, de 2010 a 2020 hicimos un análisis de los fondos y pudimos ver que casi más del 50% había sido destinado al municipio. ¿Para qué? Para pagar obras públicas.

Algunas obras sí estaban vinculadas al sector productivo, a buscar una diversificación como podía ser poner en marcha el aeropuerto, pero no estaban establecidas, digamos, políticas públicas conectadas de, bueno, pienses en el largo plazo, de qué va a pasar con la compañía aérea, qué pasa, qué funciones. Entonces después eso se cae. Una planta pesquera también se compró y ¿qué termina pasando?

El gobierno negocia con la empresa de turno, amiga del gobierno, dársela al alquiler, ¿sí? Para que los barcos puedan tener un permiso de pesca. Entonces es como que se ha buscado en algunas partes hacer algo más, pero después en el funcionamiento no se aplica, digamos.

Y después por otro lado tenés que ver que se solventa con esos aportes a muchas instituciones. Clubes, colegios, escuelas de danza. Entonces todos ahora viven con la posibilidad de poder viajar a Brasil, poder viajar en el coche porque la empresa subsidia esos viajes, pone los colectivos de Master Bus también.

Bueno, entonces se vive como, digamos, en una fantasía que si no estuviera ese dinero de actividades. Y por otro lado tenés otra serie de instituciones, hospital, o sea que son públicas que tendrían que, por ejemplo el hospital es garancelado, que tendrían que tener un presupuesto acorde para poder comprar equipamiento, depende de la agencia. Los bomberos dependen de la agencia, la policía depende de la agencia.

Entonces es como que esos fondos que están pensados están siendo usados para cubrir operos de todos lados, ¿no? Y después también tenés la parte de crediticia que se le da a los emprendedores locales, que son los créditos que devuelven a tasa baja, que también, en muchos casos se utiliza políticamente, si sos amigo de los que están sentados en el directorio es más fácil que te lo den. Esos créditos, bueno, hicimos un análisis también,

habíamos logrado, queríamos medir la cantidad de empleo que habían conseguido esos emprendimientos que estaban, bueno, primero que no lograban crear uno o dos empleos, y aquellos que habían logrado crear empleo, solamente el 14% estaba de alta en la formalidad.

El resto era todo informal, no empleo fácil. Entonces, es como que mientras están estos fondos, podemos decir que, bueno, la comunidad puede llegar a tener determinados beneficios, pero cuando se va la mina, eso se acaba. Es como, se utiliza con poca transparencia, las empresas aportan en principio porque quieren, no porque estén obligadas, es algo también que depende de la conjuntura del valor del precio del oro y de la plata, entonces, en base a eso vas a poder tener esos fondos o no.

Se supone que tendrían que estar pensados en eso, generar, por ejemplo, en las comunidades, porque en los grupos que vimos ahora en Gregores, eran parte de Gregores, bueno, no, en la parte no, tienen Cepelin, no tienen condición de gas, entonces el municipio tiene que terminar subsidiando, pagando, estaban pagando 60 millones de pesos todos los meses cuando fuimos ahora, porque las familias no pueden pagar el gas, y siquiera el plan de cierre social figura como una necesidad y la mina, hubo 20 años de minería en ese pueblo y nunca se le pidió a la minera que pagara la red de gas, por ejemplo, entonces hay como, ¿no?

[Orador 2] (17:31 - 18:53)
Sí, no, además de la red de gas, como dice Gabriela, 20 años de minería y no pudieron hacer la red de gas en la localidad, lo mismo pasa con el sistema eléctrico, el conectado se llega hasta adelante del espejo y ahí se termina, en realidad pueden haber pedido la extensión y asegurarle una localidad que sufre bastante en los inviernos, y electricidad bastante bien asegurada, porque el problema es que el gas del CERNE, además, como tiene todo otro sistema que llevar un transporte, que lo lleva y lo carga, y hay muchas familias que circulaban en torno a esta economía que generaba la minería que han quedado sin trabajo, que han quedado ahí porque tienen sus viviendas y dependen muchísimo de la red social, la red social invertía en el municipio el año pasado millones todos los meses para ayudarles a afrontar los problemas de los medios, hasta alquileres, hasta alimentos, hasta gas, electricidad, entonces a eso nos referimos con que aprovechar estos ingresos que son genuinos hoy y que no son retornables para generar una estructura, mismo en San Julián, tenemos un barrio industrial que cuando llueve no se puede ingresar, porque las calles son un desastre de barrios, por lo menos consolidarlas para hacerlas transitables todo el año, ese tipo de cuestiones son las que más mal hechas quedan.

[Orador 3] (18:54 - 19:17)
Y con este diagnóstico que ustedes hacen, ¿cómo ven la actividad minera en relación con otros proyectos en otras provincias, no sé si me ocurre San Juan, también puede ser otra, ¿tiene particularidades la actividad minera en Santa Cruz respecto de otras provincias?

[Orador 2] (19:20 - 21:25)
Bueno, no estudiamos estrictamente en otras provincias, la minería en Santa Cruz una característica que tiene justamente emparentada ahora con esta discusión de la ley de glaciares es que no está sobre la cordillera sino que está en la meseta, está en las tepas, si bien es una zona, el macizo del deseado es un área más alta, no es la precordillera, la

precordillera por suerte todavía está exceptuada de la actividad minera con la ley de especial interés minero esa ley establece un área en la que la minería es posible y deja fuera a otras, entre ellas las áreas donde están ahora la discusión de los glaciares y periglaciares lo cual no quiere decir que no esté afectada porque la cuenca del río Deseado viene de una zona periglacia. Bueno, las cuencas del río Chico, el río Santa Cruz, el río Vallegos, pero aquí se desarrolla en un área distinta de 30, 140 metros que solo las pueden hacer las empresas mineras porque son costosísimas pero fuera de eso además tienen creo también en el caso de San Julián el yacimiento está relativamente lejos de las localidades por lo cual la población no tiene un monitoreo de lo que está pasando allí no se ven los pichos, no se ven las escombreras, no se ve la planta, no tiene también su pro y su contra o sea, esa invisibilización que hay de la producción en esos lugares también puede generar suspicacias, sospechas, dudas que es conveniente ir resolviéndolas pero me parece que esa es una cuestión importante de la diferencia que hay además una minería bastante más reciente también es básicamente oro y plata en otros lugares ya apareció el cobre, el litio en el horizonte

[Orador 1] (21:25 - 22:00)
Igual la figura de Fideicomiso eso Santa Cruz es más la copió de ellos pero después me imagino por lo menos las grandes empresas que se convierten en proveedores de las mineras igual que algunos de otros sectores como los gremios son todos los mismos o sea que me imagino que el tipo de entramado de relaciones que se configura en algunos momentos debe ser el mismo en esas provincias

[Orador 2] (22:01 - 22:28)
Probablemente sí el tema de la capacidad del lobby que comienza a establecerse entre las empresas mineras sectores vinculados al poder político sectores vinculados al gremiarismo sectores vinculados a proveedores creo que es una estructura que con las características particulares que pueda tener en cada lugar se repite en distintos lugares varias cosas de lo peor de la minería en el país

[Orador 3] (22:31 - 22:53)
Y en cuanto a la cuestión ambiental ¿qué manejo ven ustedes en Santa Cruz? Ustedes han asistido a algunos cierres de minas análisis de impacto ambiental por lo que me contabas vos Gaby Sí

[Orador 1] (22:54 - 25:14)
Fuimos a por ejemplo en el caso de Gregores que entrevistamos a gente del sector que estaba vinculada a hacer el control ambiental por un lado mientras están los yacimientos y también, bueno, yo entrevisté en su momento a Rita Villegas que fue una de las de la asamblea ambiental que falleció el año pasado y a otro a otro de los que estaba también que era de acá de San Julián ellos hicieron una visita pidieron una visita en el año 2010 a Vanguardia y detectaron algunas problemáticas del día también y detectaron hicieron una publicación abierta sobre carencias que veían y falta de control del gobierno provincial el ente que los tiene que regular no es Ambiente sino que es la propia Secretaría de Minería pero no cuenta bueno, hasta hace poco no contaban con el personal gran parte del personal destinado a ello en varias de las entrevistas tanto con funcionarios como también con personas que pertenecían a la Cámara Minera nos comentaron que no cuentan con institutos minerarios y tampoco con profesionales y en muchos casos las empresas son

quienes terminan pagando viáticos y demás combustible para que los propios digamos controladores de la provincia vayan a inspeccionar los residuos por otro lado con el tema de heregores nos dijeron gracias de la Secretaría de Minería en cuanto al ITDCO de la intermediarización que ahora cuando fue el cierre se dieron cuenta que nunca se había llevado adelante una parte de la intermediarización del ITDCO entonces nosotros lo que vemos que por ejemplo del lado social hay mucha dejadez y que sería lo más visible que tiene una población y una comunidad entonces, no sé, a nivel ambiental ya me daría más miedo que pensar qué pasa a nivel ambiental cuando acostás con el pueblo y la comunidad queda igual

[Orador 2] (25:14 - 26:37)
Bueno, por ejemplo en los 90, al principio del 2000 cuando la actividad ya empezaba a pintar fuerte en la provincia por decirlo así, ecologialmente se iba a hacer un mapa porque por ejemplo Santa Cruz estéticamente no tiene un mapa hidrológico de cómo circulan las corrientes de aguas subterráneas por ejemplo se supone que prioritariamente van de oeste a este o de noroeste a suroeste pero no hay nada para ver las empresas es un rendimiento muy caro porque hay que hacer perforaciones hasta tantos kilómetros durante prácticamente buena parte del macizo del deseado se dejó de hacer entonces no se sabe muy bien efectivamente cómo circula el agua lo cual no permite tampoco ni a los productores ni a las localidades que están en aguas abajo o cercanas a los yacimientos establecer eficientemente si por ejemplo bajaron por efecto de la actividad minera o bajaron porque naturalmente no se recargaron todo ese tipo de cosas no se pueden establecer porque efectivamente no hay un seguimiento de esa actividad y esas son cuestiones que 30 años después deberían estar ya por lo menos bastante organizadas en la provincia sobre todo si se está viendo como ahora un reflorecimiento de la actividad minera que va a volver a impactar fuerte

[Orador 3] (26:42 - 27:01)
y ustedes consideran que el sistema científico la universidad o las universidades tienen las capacidades suficientes los perfiles requeridos para los desafíos de este nuevo de este nuevo inicio minero

[Orador 2] (27:03 - 28:02)
capacidades ya están en general en las universidades en la UMPA en la Universidad Tecnológica Nacional desconozco estrictamente la UMPA tiene personal tiene personal gente que trabaja con Pulada Linta el Consejo Agrario que trabaja en aguas por ejemplo que han hecho un trabajo fabuloso sobre todo en el sur hay geólogos, hay hidrogeólogos hay expertos en cuestiones hídricas en cuestiones de suelo hay geógrafos el tema es si institucionalmente la universidad va a tomar la decisión de involucrarse más activamente en este tipo de rol individual o como podemos presentar un proyecto y hacer una pequeña investigación con muy poco financiamiento en 2 o 3 años sobre un tema puntual me parece que esas son definiciones institucionales en las que es la propia universidad como institución la que tiene que ver cómo se va a involucrar en este momento

[Orador 3] (28:03 - 28:06)
claro, hasta el momento no lo hizo de esa manera

[Orador 2] (28:09 - 28:55)

la universidad se vincula con las empresas con las instituciones con los servicios que se cobran también con la linta con el consejo agrario con otras instituciones pero no veo que exactamente corporativamente estemos con un plan de trabajo articulado que lleve más tiempo que una gestión también como decimos de los municipios y las gobernaciones hay cuestiones que tienen que transformarse en una línea transversal en las instituciones podemos tener ese rol de reaseguro y de investigación que no responde a los intereses de las corporaciones pero es una definición que colectivamente hay que tomar y sostener

[Orador 3] (29:00 - 29:39)
y si tuvieran que hacer una evaluación sobre los pro y los contra en términos de generación de empleo y de cadena de proveedores y de riqueza para la provincia ¿cuáles serían los puntos que ustedes destacarían? Algo mencionaron al inicio ¿hay alguna posibilidad de que se generen además de estas cadenas de proveedores locales emprendimientos que tengan que ver con agregado de valor?

[Orador 1] (29:43 - 33:27)
Sí, el tema es que bueno, nosotros decimos en el estudio de los emprendedores de las proveedores locales mineros de San Julián para ver cuánto empleo generaban lo que notamos en el estudio era que primero gran parte de las empresas su empresa dependía casi más del 80% de su facturación de las contrataciones con los mineros o sea, no tenían una diversificación salvo algunas que fueron constructoras que tenían venta de materiales que podían tener trabajo con el municipio o con otras instituciones públicas había una fuerte dependencia de la minería y cuando preguntábamos a qué empresas dependían más era vanguardia entonces como que muchas no logran diversificarse y irse, por ejemplo muy pocas llegaban a Newmont que está en Perito pero lo que sí notamos es que las empresas pero creo que encuestamos hasta de 19-20 que eran de Capromisa que están acá en San Julián y algunas que pertenecían a Capema la nueva cámara generaban más de 450 empleos esas empresas proveedores entonces es un número pensemos que el municipio da empleo a 700 y tantas o sea que es empleo privado lo que sí notamos es esto por ejemplo en las mineras en las faltas de control en cómo se puede llegar a acordar con las mineras el tema de empleo local vos le pones un número pero si después ellos dicen que no están esos recursos para poder trabajar en esas actividades si bien después cuando hablás con la gente te dicen no, si es para ir a subterránea no, si es para hacer el mismo trabajo pero sí se podrían hacer trabajando con las empresas las empresas saben qué necesidades por ejemplo a través de una pequeña industria se pueden llegar a cubrir en la localidad o en la provincia por ejemplo también tenés un tema que siempre se habla es de la ropa del trabajo que sería un emprendimiento pero no es algo que se termine realizando después San Julián al igual que Gregorio tiene limitaciones en cuanto a la energía entonces vos cualquier proceso de industrialización que pienses necesita de fuentes de energía genuina y acá no las tenemos no estamos en el interconectador entonces dependemos de una oficina de poner en marcha medidas que tengan que ver con infraestructura en este caso por ejemplo caminos en la zona industrial que no hay falta que no tengan energía y no tengamos agua eso limita la capacidad de instalación de empresas ya sean locales o foráneas que quieran invertir en industrializar peor que acá porque ni gas entonces somos justo las dos localidades que se han quedado fuera del interconectador

[Orador 3] (33:28 - 33:40)

bueno y con respecto a la generación de riqueza para la provincia que evaluación realizan sobre eso

[Orador 2] (33:44 - 37:08)
uno de los fondos con los que además de las regalías que mencionaba Gabriela que se quedan en la provincia además de lo que recibe por participación de nación de los fondos que genera la actividad minera la petrolera y otras hoy en Santa Cruz la actividad ganadera que en su momento fue como la fundadora y la creadora de pueblos para la agricultura de vinos la provincia recibe estos fondos el tema es que hace con esos fondos y como genera alguna estructura productiva alternativa se hablaba con las empresas de hacer un gran valle irrigado ahí en los entornos de ese mega embalse que se va a armar en alguna de las dos empresas con las dos hacer sembradíos hasta que casi se agotaron caladeros de calamar langostino y mernuza por el abuso y la falta de control para relanzar todo el proceso productivo efectivamente la provincia y nación tienen todas las normas que necesitamos pero el tema es la falta de control y cumplirlas es lo que siempre se dice en el sentido común si la policía minera en Santa Cruz tiene una sola persona y no tiene ni siquiera un vehículo y cuando tiene que ir a socorrizar a una empresa es la empresa la que le paga y la movilidad uno empieza a dudar de la capacidad de control y de objetividad que tiene efectivamente de hecho se pensó en el momento del consejo agrario de la propia universidad involucrada en polos de desarrollo que por ejemplo nosotros acá hicimos experimentos con el INTA que ahora se están haciendo de manera privada también generar alimentos balanceados suplementos para ferir animales la misma cantidad de animales menos superficie entonces reducís el riesgo del robo de la predación obtenés animales de mejor calidad pero bueno también eso requiere un apoyo del estado y un cambio también me parece una aceptación por parte de los productores que no están pagando por un campo de 20.000 hectáreas sino que lo pueden hacer de otra manera ahí tiene que haber un impulso sostenido del estado también no políticas aisladas tiene que haber acceso a créditos pero que efectivamente se recuperen después y no sean así que no terminen siendo donaciones la actividad pesquera tiene que efectivamente erradicar plantas por empleo local y no vender patentes para que otros hagan negocios como pasa en su momento con Arengus los calamares los envasaban y los llevaban devuelto como de algún modo pasó con Tierra del Fuego y la industria electrónica o sea si el empleo y la producción no es genuina con bases en el territorio en algún momento eso se desbarata y se termina me parece que eso nos tiene que servir para pensar cómo hacer de ahora en más aprovechando estos ingresos que son bastante importantes

[Orador 1] (37:09 - 39:17)
Sí, esto por ejemplo lo del fideicomiso porque bueno las regalías son muy bajas y obviamente que la capacidad de regalía es muy baja en la provincia y bueno por eso me imagino que están buscando financiamiento en todos lados para poder para los sueldos públicos primero eso, nosotros notábamos que hay mucho empleo que se tenía cualificado y que a pesar de que siempre hay crisis sigue aumentándose la planta estatal no sé si es como una simuladora de desempleo para cubrirla con el empleo público o por favor o clientelismo también la verdad que nosotros comparando desde que se inició el fideicomiso en el 2016 ahora nosotros nos sorprendía la poca transparencia que había porque el fideicomiso en algunos puntos, en algunos años llegaba a ser más cuantioso que lo que entraba en las regalías entonces no había información pública acerca de cuánto daba cada empresa ni siquiera a veces las empresas ni para autopromocionarse lo publicaban ni cuánto daban las

empresas por mes en base a qué cantidad de declaración jurada exportada porque eso daba en base al precio FOB y a la declaración de exportaciones entonces eso tampoco aparecía esa información de dónde se sacaba esa cantidad y tampoco se mostraba activa o destinada después que se exigió públicamente en el 2020 que hicieron un informe que llevaron a Canadá para mostrar a las empresas todo lo que hacían que una de las obras más importantes era el tendido eléctrico el tendido entre las plumas a perillos eso lo pagaba Newman con su consejería social pero después veíamos nosotros que de lo que se publicaba había gastos en festivales que era de comida

[Orador 4] (39:18 - 39:19)
y grupos

[Orador 1] (39:20 - 40:32)
se pagaban a residentes médicos se compraba material para los hospitales material descartable termina pasando lo mismo que vemos en las otras instituciones lo que pasa es que el peor problema es que ese fideicomiso está por fuera del presupuesto entonces se maneja siempre el gobernador o gobernadora y deciden a dónde mandan el dinero a quién entonces no es que sea ni coparticipable entre los municipios ni siquiera aquellos municipios que tienen minería y queda la decisión es muy arbitrario y es muy poco transparente entonces si eso tan bien no se reglamenta no se hace público que las localidades puedan tomar decisiones acerca de qué necesidades tienen sobre todo por ejemplo esta nuestra estructura que me parece genial la de la empresa la del perito bueno, por lo menos nos va a quedar energía para que se vayan a unir

[Orador 3] (40:35 - 40:42)
eso que decís que no está en el presupuesto es terrible lo del unirse

[Orador 2] (40:43 - 41:38)
porque habilita la discrecionalidad en el manejo pero muchos de esos fondos que van a gastos corrientes que ya tenían sus líneas en el presupuesto provincial podrían ir a fortalecer las escuelas técnicas la agropecuaria agregores las escuelas de biología marina en Caleta un montón de cosas que hay que vos decís podés potenciar lo que hay lo reorientás bueno, esa pequeña producción abastece mucho el consumo de fresco del gallego el polo abículo que se había generado en las zonas de Articoturbo y 28 con el apoyo del INTA que ahora se estaba medio por lo menos el del exponedor ya se desguasó en el INTA estas cosas son retrocesos nos permiten pensar en un sistema que aporte a la calidad de vida local entonces no podemos estar cada 4 años cada 8 reiniciando los procesos porque parecemos una computadora

[Orador 1] (41:42 - 42:27)
en los fondos porque lo mismo pasa en la agencia de desarrollo acá vos tenés un representante por la mayoría del concepto uno por la minoría uno de gobierno provincial uno de gobierno local tenés 4 directores y después tenés otros 4 directores que son de instituciones pero tenés 4 directores que tienen derecho a voto entonces no son personas que sean técnicas y eso es lo mejor para el pueblo darle crédito a uno que quiere poner la cancha acá bueno, está ese tipo de decisiones que a veces no tienen una decisión técnica detrás de lo que está decidiendo y hay otro tipo de intereses

[Orador 3] (42:28 - 42:30)
terminan en cortos plazismos

[Orador 2] (42:30 - 42:39)
claro, si vos te quedás en la mera coyuntura sin un plan de mediano y largo plazo nunca avanzás mucho siempre patinando en el mismo barco

[Orador 1] (42:39 - 42:47)
además en estos lugares si no lo hacés y después a alguien le debés un favor y bueno, más hizo podés ser candidato

[Orador 3] (42:48 - 43:01)
bueno, no les voy a robar más tiempo no sé si quieren agregar algo que no haya salido en las preguntas que les hice que les parezca importante resaltar respecto a la actividad minera en Santa Cruz

[Orador 1] (43:03 - 44:19)
algo importante por ahí es lo de los cierres sociales que ahora actualmente parece que están todos en auge que bueno, también esto no se tiene en cuenta el durante imaginate cuando se presentan los planes de cierre como una desesperación de que ahora sí la comunidad tiene que participar con él no participan todos tampoco son sectores invitados, cerrados y bueno, hay que decidir ya qué es lo mejor para la localidad en Gregorio lleva ¿cuántos? dos años y pico con un millón y medio de dólares que tampoco sabemos qué es esa cifra porque tampoco está puesta una ley en base a qué se debe calcular el costo de cierre social y si hay cosas que son la ley es la que cambia y después la empresa es la que administra el dinero y decide qué proyectos se van a llevar adelante entonces es como queda todo ahí parado y la empresa termina siendo la decisora hasta en el último momento los cierres sociales es como ya la frutilla que le faltaba a la torta para completar el panorama

[Orador 2] (44:21 - 44:54)
Sí, ojalá esto que el cierre social empiece a adquirir una connotación donde la comunidad pueda participar efectivamente no estos simulacros de participación sino que haya una constancia habría que ver los mecanismos porque eso es un poco lo que queremos trabajar no es otro eufemismo u otro slogan más que termina no teniendo ningún impacto positivo en la comunidad por mi parte y por eso y lo que hablamos creo que estamos suficientes

[Orador 3] (44:54 - 45:08)
Bueno, yo tengo como documento el libro donde bueno, algo hay sobre bastante sobre minería pero si ustedes bueno, la tesis todavía

[Orador 1] (45:12 - 45:13)
después de 5 meses

[Orador 3] (45:13 - 45:15)
de que

[Orador 1] (45:16 - 45:28)
la celebridad que ya se pudiera hacer me iban a avisar que todavía está ahí se ve que hay otra tesis más porque me mencionaron las tesis Ah, mira

[Orador 3] (45:30 - 45:37)
Bueno, cuando esté la voy a consultar

[Orador 1] (45:37 - 45:50)
Pero es que están hay muchas cosas de la tesis que están en Articuler y si te metés ahí en la intranet y lo ponés, ponés mi nombre y ahí salen

[Orador 3] (45:50 - 45:59)
Ah, bárbaro Bueno, listo Todo eso va a ser de insumos Ah, voy a parar acá la grabación

Mesa redonda 3d tecno

[Orador 1] (0:02 - 0:37)
Sabiendo, y eso lo estamos haciendo en el biomático, que han habido problemas, han habido tablas, han habido dolores que deben aprenderse, pero pensar en el futuro, hacia dónde queremos ir y cuál debería ser el camino que vamos a la ruta construir. Eso es parte del trabajo que nosotros estamos realizando y nos gusta también estas instancias colectivas que ya hemos empezado a hacer en Caretta, que hemos hecho en Madrid, que también está incluida dentro del trabajo y estamos empezando a hacer estas charlas en Comodoro, donde debería escucharnos ustedes más que hablar nosotros.

[Orador 8] (0:38 - 0:59)
Así que, ahora le voy a dar la palabra a Rubén Zárate, luego Fernando Peirano, que forma parte del equipo y es uno de los principales especialistas en innovación del país, también va a conversar, y luego voy a estar presentando, le voy a dar la palabra a las distintas cámaras para que tengan esa cita de 35 minutos y luego de la misma.

[Orador 1] (1:00 - 12:00)
Así que, Rubén, por favor. Bueno, gracias. Nosotros desde la agencia hemos realizado una serie de análisis con los cuales queríamos ir llegando a un diagnóstico básico, que luego hay que agregar que presenta complejidad para poder cambiar los procesos, pero tener al menos un punto de partida para poder conversar en el estado de situación que está viviendo el cuerpo sanctorio y, lo posible, para mirarnos el escenario productivo del cuerpo.

La verdad que lo abordamos de muchas maneras, y terminamos como ocurre con todos los diagnósticos, con cuatro variantes básicas, pero que nos parecen extremadamente contundentes. Y en eso también evaluamos en conjunto, y vamos trabajando mucho, como Santa Cruz, como Cientificidad, no solo geologistas, sino también humanas, urbanas, productivas, de cadena de valor, que están de alguna manera integradas. Y nosotros lo que vimos, por ejemplo, como datos, los que tuvimos que analizar a lo largo del empleo, nos encontramos con que tomando solamente el ruido del ruido privado registrado, en Chubut, por ejemplo, entre el primer trimestre de 2024 y el tercer trimestre de 2025, si no está complicado ahí lo ocurrido posteriormente, en el caso de Chubut se habían literalmente destruido 6.700 empleos privados registrados, mayoritariamente de lo que llamamos el sector de minería e hidroaluminos, pero también de muchas otras actividades. Las actividades un poquito más beneficiadas, el flujo de la pesca, se incrementaron en 200 empleos, y no mucho más, nosotros tenemos más actividades que han creado empleos en los últimos años, al contrario ocurrió esto. En el caso de la provincia de Santa Cruz, el nudo todavía es un poco más alto, cerca de 9.000 empleos destruidos, además porque somos una baja cantidad de población, en Santa Cruz representa el 15% del empleo registrado privado, y para el caso de Chubut representa más del 7%. Entonces nos preguntamos a partir de ahí, con datos también estadísticos muy simples, en el caso de Comodoro Rivadavia, por ejemplo, anualmente se incorporan a la escuela primaria de 1.800, 2.000 niñas y niños. Entonces nos imaginamos, después de los 15 años, ¿qué pasa dentro de ellos? Cuando tengan 18 años, ¿qué pasa dentro de 12, 13, 14, 15 años?

Por eso los niños están pensando, ¿dónde van a ir a trabajar? Y lo más importante, ¿en dónde vamos a orientar nosotros la estrategia de formación y el desarrollo tecnológico para

que ellos se vayan preparando para ese futuro empleo también? Y los encontramos después y analizamos la parte más estructural, es el dato actual.

Bueno, ¿qué está ocurriendo con la estructura que permite que ocurra este dato? La provincia de Chubut,, concentra prácticamente el 80% del empleo privado registrado entre dos localidades, la localidad de Comodoro Rivadavia y la localidad de Madryn, con un poquito más de empleo registrado, no mucho más. Con lo cual, el dato es muy significativo, pues está afectando lo que domina la economía de la región.

Entonces evaluamos cuáles son los sectores, los tres sectores que explican ese 80% de empleo de la totalidad de la provincia. El primero es Hidrocarburos, en el caso de Comodoro Rivadavia claramente. El segundo es el de la pesca, como predijo Comodoro, Rawson, Madryn.

Y el tercero es Alhuaca. Esos son los tres grandes sectores que... Bueno, la pregunta nos la hicimos, aunque la obviedad nos la resolvió rápidamente.

La pesca, por ejemplo. ¿Puedes generar nuevos empleos? Un par de miles, digamos.

Bueno, pareciera que no, bajo las actuales condiciones, pero es un hecho biológico. Cualquier consulta que hacemos en IDEFA sobre el sistema de pesca, la Cámara Pesquera, los sindicatos pesqueros, nos indican que los caladeros se encuentran en su máximo nivel de explotación. Si pasáramos esa frontera, pondríamos en crisis la reproducción misma de los caladeros, lo cual significaría una crisis económica mayor y no solo de la subsidia.

O sea, ya tenemos un problema, tenemos una estabilidad de empleo. Y además eso es un área que, si uno mira a otros países, como Manuel y la Islandia, la Sudáfrica, que son potentes respecto de la pesca de captura, se encuentran con innovaciones tecnológicas que justamente están tendiendo a presentar escenarios con disminución de empleos por instituciones privadas. ¿Tomamos hidrocarburos?

Bueno, la realidad nos está indicando eso, pero a su vez hemos interpelado y entrevistado, sobre todo a las empresas operadoras, que son las que definen el ritmo de las inversiones. Ninguna empresa prevé que se van a incorporar nuevos empleos. Se sabe que hay algunas áreas que deben perfeccionarse o deben completarse, como son, por ejemplo, las empresas de servicios especializados, que van a tener que recuperar para poder seguir con la actividad.

Que no son más de 200, 300 empleos, en todos los casos, en un nivel, como nos lo indica, tremendamente desalzado. Y, a su vez, es uno que no hace falta más que recurrir a los informes públicos, que lo habéis hablado de forma permanente, para tener un conocimiento de sus desarrollos de inversión, innovación tecnológica y baja expectativa de generación de nuevos empleos. Entonces, bueno, tenemos alguna conclusión, al menos a este momento, es decir, a esta tarde, pero en este momento estamos en una conclusión que es compleja, que es que las principales actividades económicas que tenemos nosotros en nuestro entorno económico, no nos permiten pensar que vamos a poder generar suficientes empleos, no sólo para las centenas de millones, sino incluso para las sectores que se han destruido ese empleo privado.

En todo caso, se crea otro tipo de empleo más informal, con mayor nivel de fragilidad, con otra dinámica. Difícil de captar todo. Entonces, bueno, en función de eso nos propusimos imaginarnos alternativas.

La primera es que surja rápidamente la diversificación económica, pero la otra está de la mano de la reconversión empresarial, de la reconceptiva, y en ambos casos parece ser que la innovación es el punto de coincidencia como estrategia posible. Entonces, bueno, ahí tuvimos contacto con nuestros amigos, con Fernando y otros grupos que trabajan los temas de innovación, y también veníamos trabajando en paralelo la posibilidad de ofrecer a la ciudad una serie de iniciativas que puedan crear una comunidad de innovación en términos empresariales, tecnológicos, sindicales. Y bueno, en ese punto estamos.

En ese es el punto en el que estamos actualmente. No tenemos la respuesta de cómo construir la alternativa, pero sí tenemos suficiente certeza del estado de situación que estamos actualmente. Mejorar el diagnóstico significa mejorar sector por sector.

Habría que ver qué está ocurriendo en particular en el sector del cuidado de algunos, que las nuevas ofertas que pueden haber como nuevas inversiones en los sectores de diversificación económica como la cultura, ver qué podría estar ocurriendo en el sistema de servicios, en el sistema de salud, o ver qué puede estar ocurriendo en dinámicas muy, hoy son muy concretas, como fue ocurriendo durante el sistema de conducción. Cada una de ellas y otras, bueno, según qué respuestas tengamos van a retener políticas públicas específicas seguramente. Y ahí es donde estamos parados ahora.

Tenemos un horizonte, que es intentar crear una comunidad de innovación en la ciudad basada en empresas con esa vocación. Por eso el primer consultado. ¿Vos querés ir a la empresa?

Bueno, esta reunión es parte de esa idea. Como un horizonte más estratégico es incluir en los debates cotidianos las empresas, las normas ISO, como la 5612, que son normas de innovación a nivel gerencial, de proyectos y procesos. Esa es nuestra propuesta.

Nuestra propuesta es explorar de manera acelerada la estrategia de innovación y por eso el Proyecto General de Inversiones nos está ayudando actualmente, porque ya sabéis que todos los tiempos tenemos profesionales expertos para contribuir a crear, porque llamaríamos provisoriamente, un sistema de innovación regional que obviamente hay que darle forma. Borges decía que un sistema era una especie de vacío condensado en cualquier lado y al borde de ningún. No quiero caer en eso, pero tenemos que darle un poco más de forma a la especie.

Así que bueno, esa es un poco la idea desde la Agencia de Normas de Inversiones y como política municipal y que además la hacemos en combinación y articulación con áreas, tenemos un convenio en el área de puertos, un convenio con la Agencia de Proyectos Limpios y estamos trabajando en... Bueno, no nosotros, no quiero hacer nada. Pero estamos trabajando en esa dirección con la ayuda de la comunidad.

Esto es una presentación, una vocación, es una invitación también. La invitación es que podamos crear esta comunidad y si usted tiene ideas y nos ayuda a multiplicar las

voluntades, seguramente podremos tener alguna línea más estratégica de solución. Bueno, dicho eso, les agradezco la atención.

Disculpa a quien me vino un poco raro. Gracias. Gracias por la atención y gracias también por estar presente y presentarse a este ejercicio de analizar el cine de última hora.

[Orador 3] (12:02 - 20:00)
Bueno, a ver, estamos en una biblioteca y, por cierto, muy linda. Comienzo por un lado quizás sorprende, que nos sorprende, pero van a ver que tiene que ver mucho con lo que nos proponemos hacer acá. Hace más de 100 años, Pirandello presentaba en Roma seis actores en busca de un autor.

Esa obra, en pocas palabras, una obra de teatro que ha marcado historia, era, en pocas palabras, la historia de una familia con sus seis miembros que sufrían porque estos actores, al no tener un guión, no podían realizarse. La realización incluía una transformación en cada uno de ellos y no podían completarla. Entonces, buscaban desesperadamente quien les dé un guión para que puedan desplegarse.

Esto me parece una obra de teatro y muy lejana quizás a la vida empresarial, tiene un punto en común. Muchas veces cuando uno ve la Argentina y ve cada una de sus regiones, encuentra un punto de equivalencia. Hay actores, empresas, organizaciones, instituciones que hacen su esfuerzo pero sufren porque realmente no tienen todo el resultado que esperan o que merecen incluso para el esfuerzo que hacen.

Y en gran medida porque son parte de una historia, son actores que no tienen un guión general. Falta un plan, falta un horizonte compartido, falta una historia que los destrabe y permita realizarse. Comodoro hoy atraviesa una situación crítica porque quizás lo que le daba identidad durante más de 100 años, que es el petróleo, está cambiando.

No está desapareciendo pero está cambiando. Y esto obliga sin duda a ensanchar las bases productivas locales para darles oportunidades a todos. El petróleo tiene una bendición porque permitió generar riqueza en un lugar difícil de la Argentina por su geografía, por su clima, por su ubicación como Comodoro.

Tiene esa bendición pero también, como todo recurso natural, eclipsa otras oportunidades, eclipsa otras producciones. Me contaban ayer que de esta misma región hace más de 80 años salía un aceite de oliva que era reconocido en Italia. Ahí había un potencial, claro.

Frente a la potencia del petróleo era un potencial que no se pudo realizar. Ayer entrevistamos en una charla abierta a un investigador que trabaja acá en Comodoro y tiene identificado una bacteria que es muy curiosa porque es una bacteria que permite generar aceites lípidos. Esos aceites son una alternativa real, concreta para la producción de manteca de cacao.

Una producción que solo se inicia en África, que tiene un alto costo ambiental y que la industria la sufre porque es un proceso largo la producción de los pocos y su extracción respectiva del aceite y hay una demanda en el sector alimenticio, cosmético cada vez más abundante incluso para simular baños de chocolates en golosinas, en alfajores, por ejemplo. Entonces poder producir a partir de un proceso biotecnológico una manteca de coco o una

sustancia similar libera una restricción y abre una oportunidad que porque no puede desplegarse también desde Comodoro. De nuevo, con el petróleo en auge difícilmente esto tenga espacio y hoy me parece que es un momento para que cada una de estas ideas para que cada una de estas puntas del ovillo sean exploradas.

Entonces, metodológicamente y para ser sistémicos y dar lugar a que ese guión se produzca y esos actores se realicen nosotros desplegamos por el apoyo del CFI y el requerimiento de la agencia una serie de acciones y esa serie de acciones van dando las bases los contornos de distintos clusters que pueden tener una oportunidad de desarrollo en Comodoro porque hay una base, hay una masa crítica real que hay que ayudar a crecer que hay que darle su oportunidad y de eso se trata.

También descubrimos y reconocimos empresas que trabajan distinto al promedio y que tienen capacidades de innovación y que están invisibilizadas en un manto general donde quizás hoy el clima de época no le da mucho mérito a las pymes industriales sin embargo son pymes innovadoras y que nosotros tenemos un método sofisticado, complejo con seis dimensiones, setenta variables que permite ver esas capacidades que de otra manera estaban invisibles a los ojos seguramente no de los que están en esas empresas pero sí al resto de los conejas. Entonces la verdad que esto que es el sello y que ahora vamos a presentar a tres empresas es una muestra también de cómo poner en valor esas capacidades.

La preocupación general es la preocupación que nos transmitió el Intendente Otar el titular de la agencia Rubén Zarate de ayudar y contribuir en Comodoro a que ustedes puedan mirar distinto esta matriz productiva y esta capacidad. Así que en eso estamos, en eso estamos trabajando vamos a contribuir a esa definición de los contornos de distintos clusters que ahora vamos a conversar vamos a dar este reconocimiento a las primeras tres empresas con el sello Y. Nosotros soñamos con que el país pueda tener un reconocimiento equivalente a las mil pymes innovadoras de una matriz mucho más amplia que seguramente tiene mérito pero queremos que de Comodoro también se pueda ver desde cualquier lado del país estas virtudes.

Bueno, sobre esos ejes estamos trabajando y bueno, hoy venimos también a participar y escuchar estos que visión tienen sobre el futuro y que podemos hacer para descubrir esas oportunidades. En una situación así difícil se sale caminando y se camina sobre dos pies sobre el pie de resolver la urgencia y la coyuntura de los que hoy sin duda sufren pero también con el pie una estrategia de levantar la mirada y poder ver el horizonte. Así que en eso estamos y agradecemos la confianza de poder desplegar este trabajo técnico y de poder hoy escucharlos a ustedes de manera directa.

[Orador 8] (20:01 - 20:09)
Muchas gracias Fer. Yo quería remarcar algo y ya representando a los representantes de cámaras

[Orador 1] (20:09 - 21:41)
y distintos sectores es que este trabajo que estamos haciendo a diferencia de otros de una manera más clásica que trae ciertos modelos y experiencias de otros países los estiliza y los aplica de manera automática como modelo desglatado que siempre termina crujiendo con

la realidad territorial nosotros estamos trabajando a partir de lo que surgen las entrevistas a partir de lo que surge las conversaciones con las distintas cámaras a partir de lo que los actores concretos que llevan adelante la innovación, la producción la industria en el territorio ven como problemas como obstáculos, como potencialidades y como línea de trabajo. Por eso la instancia es como esta. A nosotros nos interesa mucho escuchar que tienen para contar y a partir de eso surgirán las propuestas que haremos como diagnóstico y como hoja de ruta.

Porque si no terminan muchas veces siendo diagnósticos e informes elaborados en cuatro paredes cerradas que no terminan de reflejar las voluntades las historias, las causaciones las ideas que tienen que van a tener que llevar adelante continuar llevando adelante la vida cotidiana en la política del gobierno.

[Orador 8] (21:42 - 22:04)
Así que, habiendo dicho eso para poner en valor lo que se escucha les voy a presentar están participando Leandro Bejarano por la Cámara de Comercio, Industria y Producción de Comodoro Cabalco. ¿Leandro? Cabalco.

Cabalco. Bueno. Cabalco.

[Orador 11] (22:04 - 22:04)
Sí.

[Orador 8] (22:07 - 22:13)
De la CACIM. De la Cámara de Comercio, Industria y Producción de Comodoro de Raratini.

[Orador 1] (22:13 - 22:25)
Juan Manuel Fernández de la Agencia de Producción Turística también por la CACH y por la Asociación de Hotelería y Gastronomía de Comodoro.

[Orador 8] (22:27 - 22:57)
Lina Hernando representante que está a cargo de Comodoro así que también nos va a contar sobre la proyección del puerto. Y Andrea Bayón, que además de ser la Presidenta de la Cámara de la Agencia de Desarrollo de Caleta hoy día, está en representación como Vicepresidenta de la Cámara de Empresas de la Patagonia. Hasta último momento teníamos la confirmación de la Cámara de Servicios Petroleros que involucra a Jorge al final no pudieron confirmar.

[Orador 1] (22:59 - 23:08)
La idea es escucharlos cinco minutos respondiéndose a sus preguntas. Leandro, si querés comenzar.

[Orador 6] (23:09 - 30:50)
Bueno, primero muchas gracias. Gracias por la oportunidad, por estar en estos ámbitos de noticias que son fundamentales más en este momento. Por ahí voy a empezar con lo que comentaba Rubén.

Me parece que el diagnóstico fue muy resumido y además con números fundados de cómo vamos a conseguir empleo. Creo que es un poco el filtro que nos preocupa hoy porque si

conseguimos empleo, estamos creando industria, estamos agregando valores estamos cumpliendo de alguna manera con nuestro objetivo este desafío que nos atraviesa hoy en día. Yo creo que, yo soy muy optimista a pesar de la situación y la construcción, soy muy optimista en mediano plazo y en largo plazo.

Creo que en corto plazo va a ser complejo y estamos en medio de un proceso en el cual, al estar en ese proceso, es muy difícil quedarse mirada arriba y ver qué es lo que está sucediendo. Además de participar en la cámara que lo hago desde hace algún tiempo, no mucho, unos cuantos meses todavía. Yo también tengo una pymes, tengo una consultora, tengo un trabajo de radio, participo en el sector público.

Hoy la realidad de las pymeses está muy en el día a día tratando de entender las cuestiones que se necesitan para poder transitar de la mejor manera posible estos meses y este año. Pero decía que era optimista porque me parece que una de las respuestas que podemos encontrar para que esto funcione en el medio y largo plazo tiene que ver con el agregado de valor y con el agregado de valor a la energía. Me parece, fundamentalmente, creo que pasa por ahí.

Chubut, lo mayor que estamos sacando sabemos, produce entre 10 y 12 veces la cantidad de energía que consume. Y siempre estamos pensando en hacer otro interconectado para seguir enchufando los parques zólicos y que la energía siga yendo a algún lado. Y nunca estamos pensando en que esa energía de alguna manera, que sé que no es fácil, de alguna manera quede allá.

Si nosotros logramos manejar de alguna manera, de alguna forma, tarifa el precio de energía, entonces podemos hacer políticas públicas que apunten la radicación de empresas por la calefacción del precio de la energía. Y yo creo que ese es un poco el norte y el desafío que tenemos en Comodoro Hidalgo y en la provincia. Es ver de qué manera podemos nosotros tratar de encontrar y manejar este costo, que es el principal costo que en la mayoría de los casos una empresa o una industria a la hora de radicarse en diferentes lugares.

Bueno, y a raíz de eso, por supuesto, necesitamos políticas públicas que vayan y apunten en función de eso, de generar radicación de industrias y de empresas o de hacer más rentables a las que tenemos, porque tenemos la energía para hacerlo, si logramos manejar el precio. Vuelvo, no es sencillo lo de un día para el otro y creo que se logra de esa manera, creo que se logra con políticas públicas de largo plazo y con un gran acuerdo si se quiere, entre todos quienes tengan la posibilidad de ostentar el poder en determinado momento, que esos puntos continúen por sobre quien esté gobernando y eso creo que se logra de esta manera. Eso por un lado, a nivel macro, entendiendo macro como el desarrollo productivo de la provincia, y por ahí más a nivel micro un poco las posibilidades que mencionaba Rubén hace un ratito, que tiene que ver con diversificación, tiene que ver con agricultura, tiene que ver con potencia de alguna manera ganadería, con varios intentos que se van realizando a lo largo del tiempo, tiene que ver con generar una industria que hoy no existe y que tiene grandes posibilidades de existir en la provincia de Chubut, es el desarrollo de los canales medicinales y terapéuticos, Chubut genera en esto y lo sigue siendo y estamos a nada de que eso pueda empezar, sobre todo a través del reglamento de la ley provincial que se

aprobó por randomidad hace un año y pico atrás, y además que todos están interesados en eso, no?

diferentes localidades de la provincia están interesadas en el desarrollo de este tipo de industria como Orgua, por ejemplo laborando todo su tiempo, digo, hay ahí una posibilidad de la generación de industria que hoy no existe en la provincia, no existe en el país, porque la ley nacional lo habilite, si ahí podría haber la ley provincial que lo habilite y es justamente la industria que viene a materializar el discurso que venimos sosteniendo mucho que estamos acá y escuchando todos que tienen que ver con dejar de ser creativistas y pasar a industrias que agreguen valor, bueno, acá tenés una industria que no es creativista, es fractivista y que agrega valor y que claramente es complementaria a cualquier tipo de desarrollo de los que podamos pensar siempre que haya energía, sea energía y agua por lo cual se puede desarrollar en cualquier parte que cumpla estos requisitos y después tenemos otro tipo de desarrollo, no me quiero meter en la parte de las varias decisiones, porque seguramente Dina lo menciona y creo que ahí hay una oportunidad concreta para Comodoro, eso sí, podría ir más lejos en el corto de generación de un punto de empleo y empezar con un desarrollo más grande, pero seguramente va a contar Dina mucho mejor lo que lo puedo contar o expresar yo y luego la parte de servicios asociados al desarrollo de Comodoro Regalia como un nodo de túnico médico que hay avances en ese sentido y tenemos la capacidad para hacerlo ni hablar del sector logístico tenemos los nodos o el nodo, creo que de la región por excelencia y ahí también hay posibilidades tenemos pensando a futuro si lo podemos programar y analizar y tenemos una estrategia para ese en ese sentido pocos lugares en el mundo tienen la posibilidad de salir por Atlántico o por el Pacífico a menos de 3 o 4 horas de distancia me parece que tenemos muchísimo más de lo que nos imaginamos y pensamos y conocido con la universidad recién sobre esto de que el petróleo es un modelo para todo el desarrollo de muchos proyectos, creo que tenemos una crisis de comodidad donde hay mucho tiempo que para explicar cosas hay petróleo, hay tabaca muerta el petróleo lo seguimos pidiendo mucho pero tenemos otro lugar donde aparentemente el petróleo es lo más rentable, entre los pocos están puesto 6, mi teoría es que yo siempre cuento la imagen de que tengo 42 años y de que tengo yo razón, cada 20 años está por acabar el petróleo, o sea tengo 2 siglos ya en el que está por acabar el petróleo no se acabó ni se va a acabar hay temas que van a ir para otro lugar con las posibilidades de que sea más rentable y eso nos atraviesa en este momento y nos zarandea de alguna manera para ver para dónde vamos a ir me parece que esa ahí respondo a las dos preguntas y creo que la conclusión es esa hay posibilidades y me parece que depende de nosotros en la mayoría de los casos de nosotros como modenses y como chubutes por lo de acuerdo y ver para dónde vamos a ir pero hay alternativas para dónde ir, no me quiero meter con desarrolladores y demás, que podrían ser desde un punto de vista esquemas que no solamente generan nuevas industrias sino que sean el apalancamiento para por ejemplo lograr hacer un interconectado de alguna manera para que quede la energía o sea, ningún problema ni herida, pero además de ser una herida también tenés que hacer esto en una condición podría ser

[Orador 8] (30:51 - 30:55)
muchas gracias bueno, muchas gracias Leandro y bueno, ahora le pedimos a

[Orador 1] (30:55 - 30:59)
Juan Manuel Fernández 5 o 7 minutos

[Orador 5] (30:59 - 38:32)
primero gracias por invitarme la verdad que a mi me encanta por ahí este tipo de reuniones este tipo de charlas yo generalmente yo vengo del mundo agro hace mucho tiempo en el agro me decía yo vivo aquí para regresar hace mucho tiempo ahora tuve la posibilidad de armar una plantación en varios lugares con esto de la producción primaria la vida me llevó al turismo el turismo en Comodoro es un destino turístico emergente y el turismo en Comodoro es como que siempre estuvo atrás de toda la industria petrolera es como que siempre estuvo queriendo merger y por una u otra razón siempre quedó atrás hace varios años se viene trabajando con el turismo tenemos como decía turismo sanitario turismo deporte turismo servicios receptivo meramente receptivo lo estamos trabajando ahora en Comodoro el corporativo fue el que hizo que hoy exista el hostel el hotel Comodoro, el hostel todos los hoteles grandes una embreadura muy grande que durante mucho tiempo pudieron abastecer de camas a Comodoro en realidad tienen 2.500 camas habilitadas y tienen la misma cantidad de camas informales ahora es un poco más con lo cual hoy por hoy sigue abasteciendo este tipo de turismo habría que registrarlo también, con lo cual de a poquito se va avanzando con registrar nuevos lugares, se siguen abriendo nuevos lugares muy poquitos, muy chicos y bueno ¿cuál es mi visión a corto, mediano y largo plazo?

estamos ahora en un momento de saga donde de repente todo lo que venimos conociendo como Comodoro se movía está llegando prácticamente al sistema ¿se va a activar? se va a activar, no mucho porque obviamente los números que decía el Google no son muy elásticos yo creo que hay que apostar por el drago hay que apostar por el puerto hay que apostar por el turismo nosotros empezamos a hacer un estudio del tipo de turismo que venía a Comodoro y nos sorprendimos la cantidad de localidades que vienen a atenderse a las clínicas de Comodoro, a Altamira a la clínica regional a todos los inclusive pacientes oncológicos que vienen irónicamente, vienen todos los meses y esos son gente que se nota en Comodoro, que gasta dinero en Comodoro y bueno, habría que potenciarlo seguramente es un es una actividad que deberíamos potenciarla pero ¿qué pasa? Comodoro no está preparada para el turismo porque vivimos con una mentalidad corporativa entonces Comodoro hay que empezar a a preparar sus calles, a preparar a su gente, con pequeñas cosas que no hace falta movilizar mucho como para hacerlo, simplemente es decisión el ascenso y descenso de pasajeros que todos los hoteles en por ahí por ahí trabajar con pequeñas políticas que no serían muy complicadas como para hacerle la vida mucho más amena al turista tenemos las rocas coloradas que se le puso mucha energía a rocas coloradas y tenemos un producto turístico ahí como para flotar pero acompañado de otros productos el museo del petróleo creo que es la gema de Comodoro de Altamira y la tenemos en este momento destancada como queriendo ser descubierta y yo creo que nosotros como siendo una comunidad meramente petrolera, histórica deberíamos empezar a aprovechar el pasado de Comodoro petrolero, el presente y el futuro de lo que podría llegar a ser en cuanto a política turística después bueno está también el producto que también es muy atractivo cuando se puede flotar como se puede articular cuál es la temporada se está abriendo todo eso en este momento espectadores turísticos creo a nivel provincial que se está posicionando de una manera que hace 4 años atrás no lo veía porque siempre Comodoro era como meramente corporativo ¿Cómo lo veo a mediano plazo? Yo veo que esto se va a ir recuperando más allá de todas las noticias trágicas que salen en los medios si uno sale a los medios hoy en día lo que vende es el título entonces en una charla por ahí consultiva siempre van a sacar el título que impacta que pega y atrás de ese título va a haber

siempre un montón de comentarios comentarios negativos que no lo podemos controlar pero que afectan al grupo de Comodoro una población que constantemente está siendo bombardeada con que la San Martín está vacía que el comercio cierra no quiere salir a consumir entonces nosotros desde la asociación inclusive de todos los organismos estamos seguros de poder cambiar esa imagen de Comodoro porque lo que pasa en Comodoro está pasando en toda la Argentina entonces a nivel turístico todas estas malas noticias hacen que la gente no quiera ver el mercado no quiera salir y bueno la realidad es que yo veo que vamos a tener una mejoría, lo creo porque creo que hay un montón de emprendedores que abren negocios nuevos obviamente otros se van el emprendedor que abre un negocio nuevo lo abre con la interrogante de si va a avanzar si va a poder superar el año o no sin embargo lo va a hacer nosotros en Comodoro como decía acabo recién acá toda la vida yo soy de Comodoro toda la vida estamos en crisis yo recuerdo que desde que soy chico se termina el petróleo ahora no se puede invertir, no hay plata pero siempre Comodoro surge ahora hay que buscar la forma de cómo hacer para que eso suceda y el turismo, estos turismos que yo estoy hablando creo que habíamos hablado la otra vez que era un porcentaje muy bajo, ¿no es cierto? y en respecto

[Orador 1] (38:32 - 38:37)
del valor agregado provincial el 8%

[Orador 5] (38:37 - 41:28)
8% yo creo que cuando yo puse el 8% en Provincia de Chubut y de repente veo que tenemos plantaciones en Sarmiento que tenemos bodegas en Cordillera en Ayeta la realidad es que para poder no sé si copiar, para sacar como ejemplo Mendoza que empezó hoy Mendoza es un motor de turismo muy importante viene trabajando en turismo hace 25 años atrás y lo que nosotros nos estábamos planteando hace 5 años, se lo plantearon hace 20 años atrás cuando me junto con las cámaras empresariales de turismo y los astronómicos y te cuentan cómo fue el paso a paso yo veo en Comodoro que está pasando eso y sin darnos cuenta la plantación de Vir en Sarmiento que tiene cerezas y vir la cual yo trabajé muchos años es que esta plantación fue diseñada para el turismo yo creo que es cuestión de tiempo como para que todo se piense interplanetario nosotros somos puerta de entrada en la Patagonia Central tenemos un aeropuerto hermoso tenemos un puerto y deberíamos de potenciar ese proceso cuando me dicen Comodoro arribaría al futuro sin petróleo o con un mínimo de petróleo yo estoy muy positivo porque tenemos muchas posibilidades de crecer muchísimas el tema es que tenemos que dejar de pensar que lo único que hace dinero es el petróleo hay que empezar a diversificar con lo cual la pregunta a cómo veo mi ciudad y mi provincia de acá a 20 años la verdad que yo veo una potencialidad terrible con las plantaciones el clima ha cambiado el clima que de repente estaba en río negro o estaba en el 12 hasta bajando tenemos variedades increíbles de cerezas, de vid de todo lo que son blancos de espumantes son increíbles acá con la oliva el aceite el aceite de oliva que sale en esta región creo que hay un mensaje de hace más de 10 años son aceites correctivos es decir, un litro de ese aceite puede corregir un montón de litros de aceite de una potencialidad terrible la verdad que más allá del contexto en el que estamos viviendo yo creo que vamos a saber aprovechar todo esto así que es lo que más o menos quería platicarles desde mi punto de vista del turismo y de la terapia y de la gastronomía

[Orador 8] (41:28 - 41:37)

muchísimas gracias ahora vamos a escuchar a Digna Armando ¿cómo ven el futuro sin cuaso?

[Orador 4] (41:38 - 53:08)
yo voy a empezar diciendo que comparto bastante lo que se ha hecho el señor de la palabra en el sentido de que soy una convencida absoluta de que la rentabilidad del petróleo y el formato de negocio que generó la creación del petróleo ha sido un condicionante digamos negativo para el desarrollo del petróleo y principalmente para poder explotar adecuadamente algunas características particulares que tiene el Golfo Santos es decir, una ubicación geográfica especialmente especialmente particular que tiene enfrente no sólo el Atlántico sino un área de pesca sumamente importante en lo que es productos como el langostino la naruza también lo que es otros productos la pesca está frente a Comodoro está frente a Comodoro en Golfo en aguas nacionales y en aguas internacionales todo esto implica un potencial de desarrollo que tiene que ver también con nosotros somos respecto de este recurso natural extractivo pero también hay un proceso posterior de agregado de valor que no se está haciendo básicamente y que es factible en función de obviamente condiciones del mercado internacional en función de producción y demás pero que toda esa extracción puede ser sometida a un proceso industrial que le agregue valor y que en función de eso tenga un empleo Nosotros desde el puerto que es una herramienta que durante décadas estuvo totalmente digamos menospreciada en su capacidad de intervenir en la economía local y en la generación de empleo estamos en un proceso donde tenemos claro que es una herramienta muy importante que puede generar mucha actividad que puede atraer mucha inversión a la ciudad Viendo no desde un puerto pesquero que ha perdido el recurso de mayor valor que es el langostino porque migró un poco hacia el norte y entonces ha perdido un poco de protagonismo en ese sentido, que tuvo los años 90 por ejemplo pero que eso nos convierte en la necesidad de ser un puerto multipropósito y esto significa que el aumento del costo del combustible por ejemplo es un elemento más que pone en el análisis que ya viene sucediendo hace un tiempo pero que últimamente se ha potenciado de si nosotros debemos seguir transportándose nuestra logística va a estar fundada en el camión o tenemos que empezar a pensar en otras alternativas que nos permitan reducir la costa. El costo de la logística es uno de los costos más importantes para todas las actividades de la región en función de la distancia en la que estamos en los centros de producción y el poder reducir el costo de la logística es un tema importante para el desarrollo de muchas otras actividades Seguir siendo un puerto pesquero porque tenemos posibilidades, bueno, tenemos plantas instaladas que tienen un gran potencial, tenemos la cámara geológica más grande de Patagonia las empresas que están instaladas en el puerto, son empresas que tienen muchos años de trayectoria y continúan, además son empresas que exportan a todos los países, o sea Rusia, Estados Unidos, China, Europa Países que por ahí ni siquiera están en nuestro diálogo digamos habitual sin embargo allí hay un producto que está en el primer plano de logística Y después todo lo que tiene que ver con obviamente el artillero, o sea la industria naval, o sea teniendo una flota inmensa, pescando en el área de influencia del Cuerpo San Jorge y yo diría entre el Isla Gordionero y la mitad de Santa Cruz que es el área donde mayor cantidad de bufes hay pescando ¿No va a tener un desarrollo importante de la industria naval? Esa es una cosa que va a preguntarnos porque no sucedió Bueno, posiblemente porque la rentabilidad de esa actividad por ahí competía con la de petróleo que era mucho más que dejaba mucho más débito en sus operaciones Pero obviamente que tiene un gran potencial porque ya digo el artillero que está siendo procesionado y que

próximamente entrará en operación, que está en este momento en etapa de reconstrucción tiene previsto trabajar solo hablando de las embarcaciones que trabajan dentro del golfo y en aguas nacionales Sin considerar que dentro de su plan de negocios podamos incluir las embarcaciones de el área de aguas internacionales que es un proyecto de mucho tiempo del Cuerpo de Comodoro que parecía muy lejano pero que últimamente se han dado algunas condiciones, como por ejemplo que el Senado aprobara un convenio internacional para regular para comenzar a regular entre todos los países toda esa pesca que no es ilegal, sino que es agua internacional pero que es no regulada y no controlada Bueno, a partir de la firma de este convenio podemos empezar a pensar en poder ser el puerto de destino elegido por el país como Estado Rector en el programa de este convenio nos permite pensar en que esa alternativa de atender un volumen de alrededor de 400 buques que están justo frente al Cuerpo de Comodoro de Adavia es otra alternativa de desarrollo importante porque el abastecimiento, la descarga y la reparación o mantenimiento de esa flota o de una porción de esa flota realmente tiene un volumen de negocios impresionante y después nos podemos dejar de recordar que el puerto con Comodoro tiene no solamente una ubicación geográfica, sino también algo que usted mencionaba, un aeropuerto internacional, tiene una conexión bioceánica, o sea, tiene una serie de elementos que no están presentes en el resto de las localidades del país porque esta distancia que tenemos con el Pacífico solamente existe en este lugar y no existe en el resto del continente, no existe en el resto del continente, con lo cual ahí, que es un proyecto también muy antiguo, hemos hablado muchas veces del tema, bueno, se van sucediendo cosas que digamos y también gestiones que van acercando estos proyectos de tan largo tiempo soñados por la comunidad de Comodoro, empiezan a tener pisos de congresión en el yo diría, en el corto y mediano plazo porque bueno, hay una serie de cosas que se van dando como decía, la ley que se distanciona y algunas de las características.

Y después tenemos lo que tiene que ver con el turismo nosotros desde el puerto apostamos también al sector turístico a hacer un puerto que dé espacio a la actividad turística a poder desarrollar la actividad turística relacionada al mar obviamente poder desarrollarlo requiere una infraestructura, el puerto puede mirarla y de hecho ya hemos comenzado y estamos a inicio de las embarcaciones que están empezando a trabajar y allí entiendo que en el área de turismo no estamos hablando solo de Valle del Aceite los que están empezando a trabajar el producto Valle del Aceite están encontrando algo que nosotros que miramos poco al mar no nos hemos percatado que existe la diversidad de especies estamos hablando de una cantidad de especies que lo que además justamente hoy o mañana lo que fue el fin de semana las toninas, había una regata de los chicos pero era una cosa increíble como estaban las embarcaciones y en el medio la cantidad impresionante de toninas la verdad es que los que hacen avistaje tratando de ver la zona 6 se encuentran con que hay una diversidad muy grande con mucha abundancia de otras especies sumamente interesantes y para el punto de vista del desarrollo del turismo de naturaleza en realidad nosotros estamos el Comodoro empezó hace muy pocos años el proceso de desarrollo de los productos turísticos que en Madrid empezaron en los años 80 nosotros acabamos y decidimos empezar pero afortunadamente se ha empezado y en función de que haya nuevas herramientas el proceso obviamente va a ser mucho más rápido pero yo le veo ahí también un gran potencial y después está el potencial de la zona franca que es un atractivo de inversiones diferentes la agricultura es una propuesta que yo creo que va a tener un desarrollo muy importante en la región por las características que tiene la región y porque ya hay proyectos muy interesantes

para hacer desarrollo y ahí como en casi todas las actividades lo que hace falta desde el punto de vista de las políticas públicas es ser facilitadores y no un obstáculo burocrático, eso es fundamental nosotros tenemos que tener respecto de la inversión un poco pensando en lo que ha pasado en el futuro respecto de inversiones que analizaron la potencialidad de instalarse en la región que en realidad fue tan dificultoso que terminaron emigriendo a otros destinos yo creo que lo principal es que tengamos la cabeza abierta, que tengamos claro que necesitamos el desarrollo bienes de la inversión privada que es la que genera empleo en el mundo y que es la que genera riqueza también a partir de su desarrollo así que yo soy como los anteriores muy optimista en que esta crisis que tenemos respecto de la reducción de empleo en el petróleo nos permita desarrollar todo lo que en estos 100 años no nos podía desarrollar

[Orador 1] (53:09 - 53:15)
Bueno, muchas gracias Dina, bueno para cerrar esta primera rol y después dirías si se pudiera un poco la palabra

[Orador 8] (53:15 - 53:17)
vamos a escuchar a Andrea Bayón

[Orador 2] (53:20 - 1:05:13)
Bueno, agradecerles ante todo la invitación y la oportunidad de ser partícipes de la mesa, me parece que bueno, es justamente esto ¿Qué debería ocurrir? Eso que está ocurriendo acá seguir, digamos, poniendo digamos, en conversación todos los temas en el medio de esta transformación coincido en muchas cuestiones que se plantearon en Santa Cruz, es como que si fuera otro país, no otra provincia, ¿no?

Como que Ramón Santos nos separa del otro país y verdaderamente me parece que para que ocurra el cambio y la transformación tiene que ser a través de la integración regional porque compartimos un montón de posibilidades que podemos trabajar de manera conjunta y tiene que ver con una decisión política, lo hablábamos hace 4 o 5 semanas tiene que ver con el financiamiento ¿no? Tiene que ver con la investigación, esto de involucrar a la ciencia en la investigación y a la parte científica, que nosotros como santacruceños por ahí tenemos ciertos padecimientos porque muchas veces la ciencia y la tecnología y la innovación están como en islas ¿no? Entonces estamos atravesados por una cuestión educativa bastante preocupante que se ve después reflejada cuando hay una brecha muy importante entre lo que es la empleabilidad y la demanda laboral, ya lo veníamos padeciendo ¿no?

Hoy estamos en una época, yo digo, de transición post-extractivista donde nos interpelaba una monoeconomía, sabemos que estábamos seguros en Santa Cruz también con el petróleo, lo mismo que sucede en Chubut pero aparte con un gran digamos gran empleabilidad dentro de lo que sería el Estado mucho empleo dentro del Estado y esos géneros que se viviera de esas dos maneras y el privado prácticamente era lo mismo, era lo menor, y aparte de allí se generaron, sí, espacios como las cámaras, los sindicatos y demás, pero que también tiene que ocurrir esa transformación en esos espacios organizacionales creo que eso también tiene que ver con esto de cómo se debería desarrollarlo, hablamos mucho de las oportunidades que tenemos hablamos mucho también de cómo proyectar desde hace varios años dentro del ámbito privado de la ciencia y la tecnología, pero me

parece que la cultura organizacional de estos espacios como las cámaras, los sindicatos juegan un papel bastante importante donde también tiene que hacer una mirada hacia el interior y ver de qué manera se replantean y se posicionan hacia este cambio post-extracionista y sobre todo con esta nueva economía que nosotros venimos transitando siempre muy relajados, y sí es genial porque nosotros compartimos muchas oportunidades en Santa Cruz en lo turístico estamos poniendo la mirada al mar, por eso nosotros desde la Agencia de Desarrollo también nos vinculamos con la Agencia de Comodoro y Conocimiento y con esta investigación porque se trabaja mucho al azar, con poco dato el mundo, es más acá en Comodoro, en Chubut, hay una base de datos en el Observatorio Económico que nosotros no tenemos el dato es primordial la investigación es primordial para hacer el diagnóstico y saber a dónde estamos posicionados en Santa Cruz estamos muy atrás de eso por esto que les decía que la investigación es como una isla que de a poco ahora se está acercando lo que está sucediendo que también está interpelando la investigación, el conocimiento entonces de a poco se está acercando ahora a la comunidad a las cámaras, a las organizaciones para empezar a hacer los aportes, no por esta urgencia que nos sucede, pero veníamos ya cargando otros problemas que eran de raíz que tenían que ver con la educación que tenían que ver con la información entonces me parece un poco para ir respondiendo qué debe ocurrir por lo menos en la provincia nuestra lo que sucede es mejorar el ámbito educativo, de la ciencia y de la tecnología que tiene, me parece que tiene una conexión con Chubut, porque somos región y la transformación es en conjunto compartimos tanto en el mar por ejemplo nosotros en la provincia tenemos cinco puertos uno se desconoce del otro se compite con el otro y también se ponen piedra uno a otro, nosotros generamos el primer foro portuario hace 25 años que todavía no se hablaba del mar ni del puerto lo hicimos el año pasado, este año va a ser la segunda edición y es como que descubrimos un mundo nuevo en la provincia y las necesidades y las demandas laborales y académicas vinculadas con la mano de obra calificada para poder desarrollar el trabajo marítimo portuario que tan importante es entonces la formación es sumamente importante creo que la universidad el ámbito educativo y la ciencia van a ser claves para poder generar esta transformación y bueno, las organizaciones también transformándose y haciendo su aporte correspondiente y nosotros también tenemos en el mar un bosque de macro algas muy importante donde entiendo que por lo menos acá en Chubut ya se está desarrollando en Puerto Madre la biotecnología, se trabaja con el ISO por ejemplo, nosotros tenemos un bosque de macro algas súper importante, se está trabajando en Puerto San Julián tenemos una de las escuelas de biología marina que desarrolla trabajos sumamente importantes, pero los chicos regresan y no saben casar con sus títulos secundarios entonces se van de la ciudad, se van de la localidad sin poder desarrollar lo que aprendieron y después terminan estudiando otras carreras universitarias entonces apostar a estos ámbitos educativos que ya vienen trabajando y evitar esa frustración que se desarrolla en los trabajos a largo plazo, ser nosotros las organizaciones, es decir, bueno aportaron esto en conocimiento en su experiencia ciencia, bueno, de qué manera se puede seguir aprovechando el aporte de valor de lo que investigaron de los trabajos que desarrollaron con la incorporación del privado del mundo empresarial, que se involucre el mundo del privado y el empresarial en el ámbito educativo, también hay una brecha bastante importante allí donde la empresa por ahí en el día a día trabaja en el suyo, pero me parece que también falta la responsabilidad social y empresarial en el ámbito educativo muchísimo, por lo menos en lo que sucede en Santa Cruz y los chicos quedan muy frustrados, con las ferias de ciencia muerten todos los proyectos seguir incubando la responsabilidad nuestra

pero yo veo acá cómo se trabaja también la ciencia, nosotros tenemos un mercado agroecológico porque también la mirada está puesta más allá del mar, como les decía recién, compartimos, como decían acá los colegas en la mesa, de poner la mirada en lo agrícola, la madera que es sumamente importante son nuestras raíces, nuestra historia, nuestra cultura me parece que hay que ir por ahí también y bueno desarrollamos dentro de una chacra municipal experimental, la prueba de la MIS también, entonces hace dos días tuvimos la vendimia de 500 plantas y nos acompañó un asesoramiento de acá, de Chubut de Sarmiento, como lo mencionaban recién, entonces cuando hablo de integración regional, ese es el punto de que podamos entre todos encauzar el mundo de oportunidades que tenemos, está buenísimo que se pueda verificar con dato duro porque nosotros en Santa Cruz padecemos de la investigación y del dato duro, el análisis de datos es escaso en materia estadística en salud pública entonces la verdad que es preocupante para nosotros, creo que esas alianzas tienen que existir y la educación y la ciencia se tienen que poner a disposición de toda esta transformación que verdaderamente necesitamos también tenemos el mundo de la minería donde padecemos también esa brecha de formación y viene muchísima gente de afuera a hacer y a desarrollar trabajo dentro de los 12 proyectos mineros que tenemos en la provincia entonces tenemos mucha formación que viene del norte del país a aportar digamos la mano de empleo que verdaderamente podríamos estar aportando nosotros me parece que ahí también tenemos que empezar a poner una mirada en términos de educación y hablando también un poco de la transición energética visto que nos interpela que tenemos nuestro clima nuestros vientos y es necesario organizar y movilizar y trabajar para poder desarrollar por lo menos llevar adelante el marco normativo para el hidrógeno verde hay un proyecto en Puerto Deseado el proyecto Gaucho que se está desarrollando, hay una pequeña planta de nuestro clima de hidrógeno verde pico-trincado pero que no tiene mucho desarrollo a nivel educativo a nivel de investigación entonces son todos los aportes que nosotros tenemos dentro de la provincia y las oportunidades pero si están muy cerradas y muy distantes de la ciencia, la educación y la investigación y sumado a eso que cuando yo leía esto, cuáles son las oportunidades de desarrollo que tiene el sector de acá a 10 años oportunidades creo que todas las conocemos y hemos dado mucho tiempo la espalda al mar, la espalda a esto de lo agrícola ganadero de que tenemos la reserva más grande del mundo de agua, de que tenemos la posibilidad de los rincones para generar nuestra propia energía y hoy si nos liberta la preocupación y verdaderamente decía, no sé si 10 años me parece que los cambios son tan milagrosos tan rápidos y si hoy proyectamos 10 años y la tecnología es una revolución tecnológica lo que está sucediendo y lo vimos nosotros en las cámaras, cuando conversamos con las empresarias cuando conversamos con los profesionales que deberán mostrar las cámaras, en las capacitaciones que dan cuenta de cuántos años luz atrás estamos de lo que verdaderamente está hoy sucediendo con la inteligencia artificial en sus negocios, en sus comercios, en lo básico de lo que sucede como productor inclusive entonces, verdaderamente me parece que por ahí quizás la planificación debería ser un poquito más chica a corto y mediano plazo no ponernos expectativas tan gigantescas porque nos ha costado mucho y nos va a seguir costando un montón porque nuestro país fluctúa económicamente de manera constante, entonces esa permanencia que todos queremos muchas veces no se va a dar creo que sabemos, como dijeron muchos desde que soy pequeño siempre se dice lo mismo, entonces me parece que es el momento de transformar de manera genuina con esta integración regional que es tan necesaria poniendo de base la educación, la tecnología y la ciencia y la investigación pero porque ya tenemos el entendimiento de lo que tenemos y de las oportunidades, si me parece que a

corto y mediano plazo es un poco más que uno tan soñador, por lo menos desde mi mirada, porque a nosotros por lo menos en Santa Cruz nos faltan muchísimos muchísimos, veo muchos avances, hay grandes diferencias, pero también en las decisiones políticas de integración regional a veces cuesta un montón entonces, y trabajar con la ciencia y la tecnología también cuesta un montón dependiendo del gobierno que esté de turno de incorporar a la ciencia dentro de la planificación para llegar a buen puerto con las políticas públicas que verdaderamente necesitamos, así que bueno, por ahí un poco ese era mi aporte de mi lugar somos vecinos compartimos un montón de realidades oportunidades, es cuestión de darnos la mano y que la integración sea muy verdaderamente de la región

[Orador 8] (1:05:14 - 1:05:33)
Muchas gracias Andrea Bueno, muchas gracias a todos por la participación, ahora vamos a pasar a la entrega de los diplomas pero antes está presente Natalia de Alfa Construcciones, Lucio y Gustavo que hoy nos recibieron y les agradecemos por una charla muy interesante que tuvimos y también Barbara

[Orador 1] (1:05:33 - 1:05:54)
por el Instituto Altamira no sé si quieren brevemente intervenir, dar una opinión al respecto algo que quieran aportar al debate más allá de la mirada más sectorial, más de la experiencia no sé si algunos se animan Yo

[Orador 9] (1:05:56 - 1:07:17)
por ejemplo, yo soy Bárbara representante del Instituto Altamira vengo en nombre de Solange que me parece importante participar Nuestro camino es hacia la cirugía ambulatoria hacia erradicar de alguna forma el concepto del viejo hospital donde la cirugía representa internación en el mundo está pasando que bajo el concepto del paciente de base sano todas las cirugías son de forma ambulatoria, la mayoría se puede practicar de forma ambulatoria entonces nuestro camino es hacia aumentar ese tipo de cirugías obviamente con inversión en tecnología integrada y a erradicar también de alguna forma lo que es la internación innecesaria para eso necesitamos sin dudas formar y retener el talento en la región que es lo más difícil sin eso no hay tecnología que lo alcance porque los profesionales hoy no encuentran un beneficio en permanecer en esta región y es muy difícil traerlo de vuelta entonces en esa situación estamos y eso es lo que necesitamos de acá a un corto plazo para poder

[Orador 1] (1:07:17 - 1:10:24)
revertir Gracias Paola Bueno yo en el nombre de Ariana y Samy formo parte del equipo técnico de secundaria y de la dirección de evaluación técnica soy de acá y me quedo con muchas cosas que decías vos respecto de la línea del equilibrio, de la articulación que tiene que haber entre las calidades y las políticas públicas referidas a la educación muchas muchas compartimos todo en la realidad obviamente y desde el ministerio estamos tratando de desarrollar líneas específicamente desde la educación técnica y desde las escuelas orientadas también de la mano del CFI en varios casos tratando de volver a articular como en su momento fue con el sector productivo y con el sector empresarial ya hemos tenido varios encuentros con las cámaras se están desarrollando las noticias de los docentes en las empresas como para volver a ayudar al ecosistema productivo a la escuela que un poco se ha desconectado en las últimas dos décadas y justamente ahora estamos en un proyecto de la mano del CFI también de acompañar a las escuelas orientadas en el núcleo del sector

productivo justo ahora empezamos un proyecto con seis escuelas en la provincia como experiencia piloto con el proyecto del plan que son las capacitaciones laborales que alcance la ciudad, bueno un poco es esto acercar la realidad educativa a la producción y empezar a darle herramientas a nuestros ingresados para un poco desarrollar estos problemas con relación a lo específicamente a la producción de hidrógeno y a la producción energética desde hace dos años también acompañamos en la provincia por regiones a la capacitación docente puntualmente en estos temas y ahora estamos desarrollando también un modelo de kit de celda de hidrógeno para ayudar a la escuela y que esto se utilice digamos desde la secundaria a trabajar con los estudiantes mucha coincidencia por suerte y este espacio buenísimo, genial que podamos conocer las distintas miradas, distintas calidades para poder también generar este camino de encuentro y espacio conjunto muchas gracias

[Orador 10] (1:10:26 - 1:11:33)
mi nombre es Natalia nosotros somos una empresa familiar en la provincia unida que si estamos a la industria del petróleo la verdad que a pesar de la crisis por suerte pudimos mantener nuestro sistema productivo, la gente no tuvimos que desvincular, pero si optimizamos a través de la innovación y la optimización de recursos nos ayudamos a competir desde otros lugares de la optimización de los recursos de la gente su capacitación, especialización a pesar de la situación que realmente es crítica también vemos en este contexto posibilidad y como digo yo, no bajar en la persiana y listo el petróleo está en otros niveles, habrá que ajustar estructuras no va a existir más probablemente como existía la época de la moja gorda pero si uno trabaja con ciencias aplicando el tema de innovación de poder mejorar los procesos de trabajo de optimizar los recursos yo creo que se puede seguir adelante

[Orador 8] (1:11:34 - 1:11:43)
Muchas gracias Anastasia está cerca de vos que eres el secretario del gobierno de la organización de la municipalidad no sé si hay algo que les digas

[Orador 1] (1:11:45 - 1:14:26)
básicamente saludar saludar a la mesa saludar a los participantes de toda la ciudad y un poco lo iba escuchando escuchaba la mesa, escuchaba las últimas participaciones y se me disparaba cómo responder esas dos preguntas en tiempo real básicamente con pocas frases sería una enorme oportunidad que tenemos en el territorio apelando a algunas capacidades que ya tenemos y puede ser rotas una, la capacidad aunque no lo queramos creer de planificación por ejemplo en este territorio, en esta provincia se soñó y se diseñó el plan Antinid que por ejemplo de ese sueño surgió una represa la ruta 3 entre Peleú y Comodoro la 26 y la 25 que fueron las primeras de asfalto en toda la región surgió Alhuana fue Antinid la invasión rural fue esa capacidad de pensar el turismo de salud en épocas muy parecidas a la esta por eso copio la curva del mismo de Esperanza que tiró a la mesa cuando el Estado Nacional desapareció la primera vez que se fue a invadir fue con la privatización surgió el primer plan estratégico de la ciudad todavía está espoblado por suerte está espoblado en las redes y ahí ya se hablaba del turismo de salud, por ejemplo el aprovechamiento del puerto y del corredor de los centros que soñó muchos de los miembros que ya nos acompañan pero están presentes y fueron invocados y esa capacidad de pensar y de planificar nos dejó huellas difíciles por eso seguimos vivos de esa capacidad de planificar y de repensarnos y hoy hemos repensado lo que fue pensar de los pensadores el signo esto es igual a coherencia esto es bueno estamos repensando con nuevas herramientas y nuevas

generaciones sobre diría sobre mismos ejes sobre mismos la otra capacidad que tenemos en el territorio es la de la asociatividad o la asociación si como hoy nos juntamos

[Orador 11] (1:14:26 - 1:14:48)
se juntaron hace mucho tiempo no no quería esa reacción

[Orador 1] (1:14:48 - 1:19:40)
no sé que tenía que ver digo con la asociatividad porque se soñó y se pensó en la provincia con el sistema de distribución eléctrico que es la asociatividad y muchas de las cooperativas nació el primer puerto un proyecto de asociatividad las empresas petroleras en un conjunto desarrollaron el primer platform del cual nació la Cámara de Empresas Petroleras y llevaron exportaciones conjuntas a Venezuela a Colombia, a Ecuador a Perú, a Bolivia y a China y finalmente la otra capacidad es la capacidad de residencia que tiene el territorio y que supuestamente tuvimos un petróleo del año 98 que llegó a valer 8 dólares las marchas de petroleros eran para que no le hagan aportes piratorios muchos yo era muy chiquito pero me acuerdo entonces esa capacidad de residencia es la que nos permite tirar del piolín de la planificación tirar del piolín de asociarse muchas de estas experiencias fueron públicos privadas por ejemplo soñamos la que decía Leandro Tabasco de Farano la primera ley en la Argentina de cannabis medicinal ampliamos después a Lea le tocó empujar la empresa judicial para desarrollar esto y tenemos un territorio valio y se soñó en zona franca y se perdió esa capacidad de perdurar en el tiempo con eso que soñábamos y que planificamos con eso para lo que nos asociamos muchas de esas experiencias surgieron y acá tenemos un orgullo local que es David ejemplo de asociación público privada como una de las pocas ciudades en Sudamérica que tiene tres aceleradores y ahora ya tenemos la capacidad de la medicina nuclear que en muy pocas ciudades tenemos por lo cual fortalecemos y esa me parece que es una primer respuesta quizás a la segunda pregunta ¿cómo? quizás si vamos amalgamando esas tres capacidades dentro de muchas otras cada uno de ustedes fue pulsa tocando un botón ¿qué me va rememorando estas capacidades?

si lo público, si lo privado si el sector de trabajo el sector de la industria en este territorio se expresó muy fuertemente a lo largo del tiempo misionéticos fundantes como Aluar en donde se vio vivir ese proceso en el 2012 la inversión no petrolera más grande del año en ese entonces con una tecnología única a nivel mundial una vez más y se da Aluar para los envases ¿no? otra cosa que nos sorprende es un fondo de jubilación de docentes primarios de Canadá solo del sector francófono con capacidad de inversión de más de mil millones de dólares dólares americanos, dólares canadienses vino a invertir porque había estrategias porque fuimos a competir con otras ciudades latinoamericanas y vino a invertir más de 35 mil millones de dólares y eso sucede ahí en territorio jubilatario por ahí no es tan difícil abordo y me abono a esa estrategia de optimismo y con capacidad de cada uno de los que estuvo en la mesa las tiene mostradas en vacanza todos los cicatrices así que me felicito la iniciativa de la Agencia de Comodos de Conocimiento otra experiencia muy complicada casi invalida más allá de el trabajo de entrenar a Rubén yo soy muy chiquito me pedí la experiencia cuando estuve en la Patagonia entonces me parece que hay muchas opciones para ir mirando y además si tenemos algunos gurúes y algunos sherpas que nos ayuden como Fernando por ejemplo tenemos que aprovechar ese ambiente y aprovechar toda la energía de esta gente de la capacidad clínica de asociarse y de

[Orador 7] (1:19:40 - 1:23:48)

parecer bueno muchas gracias Sergio bueno si les parece hola mi compañera de ahí, Santa Cruz soy de Santa Cruz vine la verdad que me llegó la info me llegó de rebote la verdad, compré un mail y le contaba a mi equipo de trabajo, le digo yo tengo que ir me tengo que ir a presentar, me tengo que contar la situación realmente de hecho yo no sabía que iba a participar y vine y le dije a los chicos vamos, yo quiero escuchar a los chicos es crítica es crítica para las niñas estamos realmente en una nebulosa muy grande nosotros somos un grupo de chicos empresarios que nacimos calculo que hace 6 años 7 y empezamos a unirnos a trabajar y a escuchar y estamos realmente y me quedo con algo me quedo con la diversidad estamos con una necesidad de invertir y hacer cosas nuevas y eso es lo que queremos escuchar, vine a escuchar muchas cosas y me voy con un montón de cosas y creo que ahí está el mundo en abrir el juego y entender que esto funciona cuando participan todas las partes porque yo tengo entendido que no solo tenemos que quedarnos con la parte fuerte de la diversidad y no tener que entender al que abrió su hotel, al que abrió su oficina el turismo, eso es chiquito eso que se juntó la pareja y que se juntó la vida y la vida y se hicieron socios y yo creo que Santa Cruz nosotros nos hicimos parte yo me siento parte yo venía con mis hijos hoy y también mi hijo se ha ido a estudiar afuera y yo obviamente como mamá como mamá adolescente siempre lo dije, fui mamá adolescente y crié 3 hijos y hoy ellos están estudiando afuera y mi sueño es que ellos bueno, me digan mamá yo quiero volver a Santa Cruz y decir quiero, voy a ser médico, voy a ser licenciada y quiero vivir acá lamentablemente tuvimos que reingeniar toda esta crisis y nos llevó a reacomodar tenemos una empresa dentro de PCR en Santa Cruz que nos dedicamos a todo lo que es presentamos un proyecto todavía no anunciado, 5 años en donde dedicamos a PCR queremos recuperar su padre no queremos ver más padres en los ingresos de la localidad porque pedíamos lo que estábamos haciendo con la madre y ya teníamos con esto de utilizar volver a cuidar el sistema de la tala de árbol entonces le presentamos al PCR nos escuchó y nos aceptó hoy trabajamos de forma directa con ellos somos muy agradecidos y siempre decimos, somos de Santa Cruz entonces y nosotros vivimos en Santa Cruz nuestros hijos estudiaron ahí y tenemos que seguir en eso no es realmente con esto de la crisis nos tuvimos que reacomodar tratamos de cuidar a nuestros empleados una de las empresas la tuvimos que cerrar porque no se podía sostener pero siempre nos encontramos en esto de necesidad de escuchar de abrir el diálogo, de escuchar las dos partes y Santa Cruz es como decía ya realmente estamos todos desconectados desconectadísimos nadie sabe para donde salir, que podemos hacer y yo creo que hay muy buen potencial para hacerlo así que sigan con esto hagan las charlas, ojalá que Santa Cruz vuelva a buscar a todos porque realmente somos un grupo muy grande que está con muchas ganas de volver a invertir y hacerlo fuerte y con respecto a la responsabilidad social y ya lo cierro, es verdad yo porque soy mamá y como les decía, estuve hijos en las escuelas técnicas obviamente siempre estuve y escuché las necesidades de las ferias, siempre estuvimos acompañando, cubriendo necesidades en las escuelas públicas pero sí, es verdad, la responsabilidad social así que creo que ahí también hay que guardar eso, pero nada, los felicito hermoso, me tomé la tremenda de venir, dije yo voy a ir los voy a escuchar y nos vamos otra vez

[Orador 8] (1:23:48 - 1:23:56)
ya vemos en caleta otra reunión, bueno vamos a pasar a la entrega y mientras va a hacer un aviso para la gente

[Orador 1] (1:23:56 - 1:25:03)

me parece muy bueno lo que planteaste venimos trabajando hace tiempo realmente con agencias y todo ahí, nosotros creemos realmente que la trama productiva y el mercado es de buen posato, no creemos que haya soluciones locales estrictas, hay soluciones en relación a comunidades, localidades y todo una zona más amplia y el aviso que requiere es que la primera semana de octubre vamos a hacer la expo industria y nos gustaría muchísimo que estas experiencias formen parte de la experiencia quiero decir, las experiencias de San Bernardino, además de la que ya tenemos nosotros como participación más habitual en Comodoro porque en eso se encuentran experiencias que podemos lograr digamos, soluciones mucho más rápidas, es altamente probable que las soluciones se aceleren por agregación y la dispersión nos siga repasando me parece que ahí está un poco lo que planteo me encantó lo que dijiste

[Orador 7] (1:25:03 - 1:25:06)
por eso es una invitación formal

[Orador 1] (1:25:06 - 1:25:12)
para que todos esos grupos formen parte de la expo industria la primera semana de octubre

[Orador 7] (1:25:12 - 1:25:49)
y no, y aparte, conocer realmente el potencial de lo que tienen todas las localidades porque realmente nosotros más allá de la zona del norte nosotros hemos hecho mucho territorio recorriendo la provincia y por ahí nos sorprendemos y decimos chicos, ¿dónde están ustedes? y no, estamos allá de los antiguos y creo que hay que traerlos y mostrar lo que hacen porque realmente han sido hoy, seguramente deben sentir esto de que no llega no hay turismo, como hablaban, pero sí creo que han generado algo muy, muy bueno cuando fue.

[Orador 8] (1:25:50 - 1:26:57)
Bueno, muchas gracias por las introducciones, un aplauso para todos Ahora pedimos despejar esta zona Gracias Bien Bueno, nos gustó más las tres empresas que están en el proceso de certificación medicación de sello Performance está Gustavo Gustavo también luce, pero bueno ahí está un comediante también un comedico, Camila acá está Bárbara y otras introducciones está Natalia así que si quieren Sergio si quieren ir pasando les dejamos

[Orador 11] (1:26:57 - 1:27:11)
conocer nosotros sí Gustavo está bueno

[Orador 8] (1:27:18 - 1:28:05)
Bueno, Performance es una empresa en ingeniería y fabricación de estructuras metálicas industriales y montajes metálicos para la industria petrolera, hoy estuvimos visitando una empresa en el parque industrial, el grupo médico es una empresa de prestación de servicios médicos que incluye alta complejidad con equipos interdisciplinarios trabajando en desarrollar alternativas para la salud humana y Alfa Construcciones se encarga del diseño y fabricación de equipos, estructuras soldaduras de piping termoleo de hormigón y obras de construcción gruesa para la industria petrolera así que bueno, les agradecemos que hayan aceptado formar parte del proceso del sello I vos querés comentar presentar el sello I

[Orador 3] (1:28:05 - 1:30:47)

simplemente saber que como decía antes el sello I es inspirado en la filosofía de la ISO 56000 en el año 2024 en el mes de septiembre se aprobó, es una ISO que certifica la gestión de la innovación y sobre esos pilares construimos esta metodología que pone a la luz, le da visibilidad capacidades que tienen las empresas, en especial pensado en las pymes argentinas y hoy en Comodoro tenemos tres ejemplos contundentes de que las pymes son innovadoras que las pymes tienen capacidades que hemos revisado seis dimensiones tres dimensiones que tienen que ver mucho más con el adentro de la empresa y tres dimensiones que tienen que ver con el vínculo con el medio lo cual da cuenta que son empresas que generan valor económico y comercial pero también generan valor social y esto lo hemos fundado en un relevamiento que ustedes han atravesado donde hemos mirado desde lo cualitativo a lo cuantitativo más de 70 variables calibradas según un instrumento que es la base de datos que han generado las encuestas de innovación en el país, así que podemos dar cuenta que esas seis dimensiones donde está cada empresa cada empresa se lleva un informe, este informe es una hoja de ruta para seguir mejorando, el sello tiene cuatro niveles de madurez en materia de innovación por lo cual siempre hay algo para mejorar, tienen una guía por donde seguir poniendo el esfuerzo, donde están sus fortalezas sus aspectos más débiles pero sin duda están arriba del promedio y son ¿por qué no? un modelo un ejemplo de la capacidad de innovación así que nosotros a través y gracias al apoyo y la convocatoria de la agencia Comodoro Conocimiento pudimos hacer este ejercicio y ojalá que se repita con muchas más empresas porque estamos seguros que hoy ponemos el reflector y el foco en tres casos pero no son los únicos y hoy entonces cerramos esta etapa de trabajo entregando los diplomas para que los presuman, para que los cuenten en su cadena de valor, para que los cuenten con los que trabajan con ustedes, que sepan de la calidad de organización en la que están y con sus clientes también, así que felicitaciones a las tres empresas.

[Orador 1] (1:31:01 - 1:31:01)
Felicitaciones.

[Orador 8] (1:31:10 - 1:31:45)
Felicitaciones. Sergio, quiere que se entregue al grupo médico Altamira. Gracias.

Bueno, todo bien, muchas gracias. Bueno, yo digo gracias porque me querés presentar este diploma. Sí.

Bien.

[Orador 1] (1:31:53 - 1:31:58)
Bueno, felicitaciones.

[Orador 11] (1:32:05 - 1:32:25)
Está con los diplomas. Muchas gracias. Bueno, muchísimas gracias.

[Orador 6] (1:32:51 - 1:32:52)
Muchas gracias.

Pablo Navas Intervención en Jornada por los 10 años del CIT Santa Cruz 10-12-25

[Orador 1] (0:00 - 16:35)
...de trabajo, así se describen la cantidad de artículos y capítulos que tanto becarios o investigadores, incluso personal de apoyo, ha generado a lo largo de este tiempo. Insisto, esto no está presentado con un enfoque de productividad, sino de impacto, de ver la huella que en estos 10 años se pueden identificar en relación al SIT. Desde lo cualitativo, que estos son los aspectos quizás que se detiene poco en el análisis, esta presencia de 10 años del SIT ha permitido, primero, consolidar una estructura de acompañamiento tanto en las direcciones y codirecciones de tesis, ha generado condiciones también para el desarrollo de nuevas líneas de investigación, a partir de becarios ya culminados su proceso formativo con las tesis defendidas, ha mejorado, por supuesto, las condiciones académicas y materiales para que quienes decidan emprender el trabajo en CONICET encuentren las mejores condiciones posibles en la medida, por supuesto, de las posibilidades que garantiza el SIT, de las cuales vamos a hablar en un ratito.

Ha permitido también un desarrollo con una ambición de igualdad territorial. Ustedes saben que el SIT está distribuido entre nodos, el Nodo San Julián, el Nodo Río Vallejo y el Nodo Río Turbio. Hay una ambición de poder brindar un alcance territorial importante.

Se han desarrollado 5 ediciones de la zona de becarios, es decir, se han podido cumplimentar a lo largo de estos 10 años encuentros específicos de becarios y becarias con el objetivo de poder dar cuenta de los avances en sus trabajos. Pero, sin embargo, por supuesto, la coyuntura nos obliga a revisar las condiciones propias que la coyuntura ofrece y aquellas que venimos arrastrando en términos estructurales. Esto quiere decir desde los orígenes del SIT.

En principio, tenemos una gran paradoja que tiene que ver con un funcionamiento sin espacio propio. Entonces, esto obviamente nos hace depender fuertemente de las voluntades de las instituciones que son parte del SIT. Esto es de la UTN y de la UMPA en términos de espacios de trabajo, de garantizarnos espacios de trabajo.

Por supuesto, condiciona toda la dinámica que alrededor de los investigadores, becarios, etc., se impone la tarea cotidiana. Como decía, una dependencia de las voluntades. Hasta acá venimos bien, pero siempre hay una dependencia institucional muy fuerte.

Y, en el plano más simbólico, la posibilidad de ir consolidando una identidad propia del SIT a partir de tener un espacio propio. Los otros desafíos que derivan de estos 10 años del SIT, bueno, por supuesto la incertidumbre que genera la no definición o la no apertura de las unidades ejecutoras a nivel nacional y, por supuesto, con el impacto nuestro en el caso de Santa Cruz, sin saber en qué va a derivar el proyecto de creación de unidad ejecutora de Santa Cruz. En la coyuntura actual, la migración de becarios y becarias o renuncia de becarios a sus becas.

La eliminación de algunas áreas de conocimiento, particularmente de las ciencias sociales y humanidades en las reuniones de directorio de CONICET o, por lo menos, esbozadas por algunos actores institucionales en las próximas convocatorias a carrera. Sin dudas, estos

aspectos son los que dan, dando o construyendo, delineando ese escenario de incertidumbre y de desafíos a los cuales, necesariamente, como SIT debemos asumir, trabajar en las superas eventualmente. Bueno, ¿qué suponen estos riesgos o qué ponen en riesgo estos desafíos?

Bueno, primero, la posibilidad de un desarrollo equitativo del sistema científico en la provincia, una limitación en las capacidades de arraigo de investigadores y becarios y, por supuesto, la desarticulación de las líneas de desarrollo en materia científico-tecnológica con demandas regionales. Bueno, entonces, la pregunta que está dada, así de manual, es, bueno, ¿qué hacemos entonces? Hicimos todo esto, el SIT muestra una trayectoria de 10 años con un impacto en la medida de las posibilidades positivas y con aspectos coyunturales y estructurales por el crecimiento del SIT en materia de estos plagados de incertidumbre.

Bueno, ahí propongo algunas claves. Primero y principal, por supuesto, la retención o el desarrollo de políticas de promoción de retención de becarios, que es el nudo más sensible que tiene la creación y crecimiento del SIT y sobre el cual ha mostrado mayor dinamismo en estos 10 años el SIT Santa Cruz, en el segmento de becarios. Es así donde han mostrado mejores niveles de permeabilidad en estudiantes de grado tanto de la UTN como de la UMA.

Por eso uno lo defiende porque es una plataforma de desarrollo de los jóvenes, el SIT. Entonces, cuando se habla de programas de retención, por supuesto que el SIT en las condiciones actuales presupuestarias que tiene son imposibles de pensar en una política autónoma, sino que necesariamente tiene que estar articulado con las instituciones partes de la estructura y a la vez también con el proyecto que ha sido incorporado al proyecto de creación de unidad ejecutora que es el SITEC. Entonces, el desarrollo de programas de acompañamiento y las posibilidades de las universidades de contrataciones temporarias en las figuras de docentes interinos a término y demás, es un desafío sobre el cual hay que trabajar, en este caso la UPA ha avanzado en esa dirección pero falta mucho todavía por realizar en este sentido.

En cuanto a red de contención territorial, esto que decía, en las dos dimensiones esto de pensar las contenciones, la contención al segmento más débil que es el de los becarios y becarios, una contención territorial que está vinculado a las posibilidades de articular o favorecer o profundizar las articulaciones con las agencias provinciales y también con los gobiernos municipales. La segunda clave, por supuesto, está asociada a la conformación definitiva de la unidad ejecutora. ¿Por qué insistimos tanto en esto?

Porque el disponer de una unidad ejecutora es una presencia institucional de muchísima más estabilidad que en un centro de investigación y transferencia que su vida está pensada con un carácter muy transitorio. Estamos celebrando 10 años pero en realidad estos centros están pensados con una duración de 2 años. Se ha ido prorrogando y en esas prórrogas hemos ido diseñando y dándole vida a todo lo que venimos hablando pero lo natural es hacer la transición a la conformación de una unidad ejecutora.

Para esto, por supuesto, desmención. Al pasar que la propuesta ya está presentada, ya tiene más de 2 años de presentación, resta una visita institucional por parte del directorio de CONICET que está pendiente. Iba a ser en estos meses, luego la postergaron, quedamos en que el año que viene iban a ver las condiciones, pero eso está pendiente.

Ya Mabel lo ha mencionado con mucha claridad en su exposición que efectivamente uno de los ejes que hemos estado conversando en reiteradas oportunidades tiene que ver con la apuesta que también la provincia puede hacer en relación a esta creación. También en relación a la conformación de la unidad ejecutora, otro de los aspectos que resulta importante también para darle vida y sentido, es decir, ¿por qué queremos una unidad ejecutora? ¿Es un capricho de los becarios y los investigadores?

No, es importante mostrar el impacto y por eso apuntamos a generar todas las estrategias posibles de visibilización pública del desarrollo científico a través del CIT Santa Cruz y en alianza con la UTN, en alianza con la UMPA y por supuesto con el CITEC. Es decir, ese ecosistema que se está construyendo con muchas dificultades necesariamente tiene que revitalizarse a partir de acciones concretas que tienen que ver con llevar adelante acciones académicas, firmas de convenios, creaciones... Bueno, distintas acciones que permitan dimensionar la magnitud del trabajo de estos 10 años y sobre todo de lo que se proyecta en materia científico-tecnológica desde la provincia de Santa Cruz hacia el futuro cercano.

Otra de las claves, bueno, por supuesto la diversificación de fuentes de financiamiento. Mabel recién estaba hablando de algunas claves para ir pensando en las estrategias de, sobre todo de los grupos de investigación, así por supuesto nosotros anclamos la articulación muy fuertemente con el CITEC, así también la posibilidad de pensar un fondo específico en la provincia para ciencia y tecnología que permita dar más oxígeno tanto a las líneas de investigación como al desarrollo de lo que allí se presenta como la formación de la próxima generación. Es decir, que estamos mirando de acá 5, 10 años en materia científica y que tiene que ver con esto, con seguir apostando a nuestros jóvenes que están transitando las carreras de grado y que necesitan o por lo menos necesitamos desde este lugar que visualicen el desarrollo científico como una opción también no solamente personal y profesional sino también de impacto en la provincia.

Por eso así también están puestos el acento en los acompañamientos al financiamiento específico que la provincia eventualmente pueda gestionar o avanzar tanto en becas cofinanciadas con CONICET o becas provinciales de acompañamiento a quienes ya tienen una beca y que por motivos de situación económica estén buscando otra opción además de la beca. Que es un poco lo que estamos viendo. Es decir, muchos becarios, becarios están renunciando para dedicarse a otro tipo de actividades.

Y también no olvidar en este fomento de las próximas generaciones la política de fomento de las vocaciones científicas. Todas las acciones que en este terreno se puedan desarrollar en alianza por supuesto con la UTN, acá veo muchos jóvenes de la UTN la cual me llena de satisfacción verlos para un poco comentar luego el trabajo del laboratorio de la UTN. Me parece que es por ahí, digamos, es por ese lado y es profundizando ese tipo de acción.

Bueno, y en relación a la proyección organizacional bueno, hay que tratar de trabajar, o por lo menos proyectar un trabajo en red. Es un gran desafío, sobre todo a partir de los nodos que están integrando el SIT. Poder desarrollar no solamente una identidad SIT sino también un trabajo colaborativo entre los becarios e investigadores de los distintos nodos.

Las posibilidades de pensar en la estructura del SIT de repositorios de datos, de documentos, una generación de encuentros que fortalezcan por supuesto la identidad

colectiva del SIT, respetando siempre el equilibrio geográfico sobre los cuales se integran y bajo una estructura de conducción que sostenga reuniones orgánicas y sostenidas en el tiempo con la comunidad SIT no solamente para dar cuenta de los desafíos sino también para la toma de decisiones.

Estas son algunas de las claves que están pensadas para el SIT o para la estructura, ojalá la estructura de unidad ejecutora que venga para adelante. Santa Cruz tiene en materia científico-tecnológica un desafío muy grande, esto no es novedoso. Las políticas que uno está pensando actualmente en muchos casos tienen un impacto a 5 o 10 años y eso obliga a sensibilizar a los decisores políticos de la importancia de tomar decisiones en este momento para ver resultados quizás en 5 o 10 años.

Y eso es muy importante que nosotros como comunidad SIT podamos visualizarlo. Mucha inversión de tiempo y sobre todo de recursos que necesitan necesariamente sostenerse en el tiempo y no quedar prendidas en las coyunturas tanto nacionales como provinciales. Así que esto era lo que pensé para el panel y les agradezco mucho.

Y no sé si tenemos un espacio previsto para las preguntas tanto a Mabel como a mí. No sé cómo vinimos con eso. ¿Tenemos?

Bien.

[Orador 2] (16:37 - 16:40)
Vamos a levantar las preguntas del...

[Orador 1] (16:40 - 16:45)
Ah, bien. Hay preguntas en el chat. Ah, bien.

No hay preguntas en el chat.

[Orador 2] (16:45 - 17:18)
Si alguno de los presentes quiere revisar alguna pregunta o algún comentario. Perfecto. Yo por ahí voy a hacer una que tiene relación con lo señalado de las líneas de trabajo.

A ver cómo se piensa en este contexto precisamente la articulación cuando la no definición de un presupuesto sigue latente.

[Orador 1] (17:20 - 19:05)
Bueno, claro. Es muy difícil pensar una política sin plata. Básicamente.

Muy difícil. Por eso es casi una constante. Si bien tenemos muchos grupos del SIT que vienen recibiendo financiamiento de las convocatorias de CONICET y complementando, por ejemplo, con los financiamientos que la UMPA puede asignar a esas líneas, lo cierto es que siempre son muy incipientes o por lo menos no permiten un escalado en resultados que tengan un impacto de mayor profundidad.

Esa es un poco la característica. En el cómo hacer en estas condiciones la diversificación de fuentes de financiamiento es clave. El compromiso en la provincia también es clave.

Y sobre todo una política que acompañe en esta materia. Mucho más no hay para ello. En busca de financiamiento internacional se puede hacer.

No es una ventanilla fácil, sobre todo cuando vos tenés condiciones estructurales que te impiden generar desarrollo de línea con posibilidad de un escalado que te permita abrir un financiamiento internacional. Es difícil. No todos los grupos pueden llegar a esas líneas.

Por eso están las universidades, que es donde mayoritariamente se desarrolla a nivel nacional la investigación en las condiciones que tenemos. También es cierto.

[Orador 5] (19:14 - 19:22)
¿Se han acercado no necesariamente a ti, sino a todas las áreas de investigación que están aquí?

[Orador 1] (19:23 - 19:24)
No.

[Orador 5] (19:25 - 19:27)
¿No a la Universidad?

[Orador 1] (19:28 - 21:23)
No. Yo también ahí, por ahí, el trabajo de Germán puede darnos una... Lo miro a Germán, pero digo al grupo.

Por ahí pueden brindarnos algunas pistas porque ellos están trabajando con empresas petroleras. Entonces, alguna pista podemos encontrar por allí. Podremos pensar que sucede porque un privado no se acerca a estos organismos para pensar sus formas de producción utilizando los desarrollos de la innovación que grupos o becarios puedan desarrollar.

Esa es una sinergia que hay que construir. No se da, naturalmente. En general, la inversión prioritaria en I+.D. a nivel nacional es muy baja. Y comparado con otros países, obviamente. Es muy baja. En el caso de Santa Cruz es aún mucho más baja.

Hay que pensar en estrategias y en acciones que puedan tender a generar esas condiciones. Pero no es natural, no es fácil. Y en muchos casos, las demandas exceden a lo que los grupos o mismas instituciones pueden ofrecer.

Entonces, ahí hay que poner un ojo y ver qué es lo que se puede hacer en estas condiciones en tanto esto que se planteaba al principio. Busca de financiamiento. El acompañamiento y el financiamiento.

Un comentario. No sé si está Mabel. Vos, Mabel, por ahí, si querés.

O si querés decir algo, estás con el micrófono disponible.

[Orador 3] (21:24 - 22:08)
Al respecto, simplemente... Acompañar lo que dijiste, Pablo, es lo que nosotros en CITEC estamos planteando en todos los niveles. El tema de financiamiento de la parte...

El financiamiento de la parte privada, que justamente en el documento, en esa resolución nacional, y los que están planteando eso de hacer puentes, a tal punto que puedo comentar que se cambió el reglamento interno del COFECIT en donde se incorpora una comisión anexa al COFECIT de la parte privada.

[Orador 2] (22:08 - 22:13)
Sí, lo están mirando todos.

[Orador 4] (22:13 - 23:10)
Ya ha habido... No sé si cae bien o no, pero... Ya ha habido...

Se cerró la comisión en el 28 por los registros esenciales. Esta comisión también, el 4 de junio, el 6 de junio, cuatro cambios mínimos. No son los mismos.

Y en esa vista, se demuestra, como una figura, que la resisten. Era para comentar eso. Yo creo que hay discusión en la comunicación sobre la medida de los registros.

Cambiando, si yo estoy dejando afuera el reglamento interno de la figura, me parece que hay discusión en la comunicación. El 4 de junio. Otro día está aquí.

[Orador 2] (23:12 - 25:01)
Sí, gracias por su comentario. En relación a esto, señalaba Pablo que las comisiones por ahí diferencian las competencias. En la competencia.

Romina. Yo no estoy... Estoy analizando en la parte privada de los servicios.

vamos a poder decir si si tal cual Esta es una de las formas de mostrar lo que se desarrolla precisamente en línea de investigación y formación de recursos humanos. Romina, y de esto tenemos una pregunta de vosotros. También un comentario para María Nova.

Me llama la atención esta amenaza de que se quitan las ciencias sociales de las comunidades en la República Autónoma, pese a que las ciencias sociales, por lo menos las que se ven también en las jornadas, tienen una participación bastante gruesa, y bueno, me parece importante, más allá de las lecturas que podemos hacer de lo que sucede este fenómeno, conocer cuál es la posición del sistema cruz, sobre la gran importancia que tienen las instituciones y las comunidades en esta región en particular.

[Orador 1] (25:03 - 28:06)
Sí, bueno, es estratégica la participación, lo que uno puede visualizar en términos de, no solamente lo que ha significado ese gran área de sociales y humanidades en estos diez años, sino también lo que se proyecta. Cuando el CIT, esto es interesante, está muy bien la pregunta, porque me permite hacer una recopilación de la misma historia del CIT. En las líneas de trabajo del CIT, originalmente, la asociada a las humanidades y a las sociales era turismo y bienes culturales.

Bajo esa línea, fue nutriéndose una serie de investigadores que se incorporaron de carrera al CIT, y de muchos becarios. Lo cierto es que, transcurrió un periodo, esa línea quedaba en la higiene más de lo que se suponía. Y es en ese sentido, entonces, donde empezaron a mostrar, también en reuniones de trabajo, la diversidad.

Entonces ya se hablaba del estudio de la sociedad en el pasado, de sociedad y territorio, de cultura, sociedad y lenguaje, de educación y procesos educativos. Bueno, todas las dimensiones problemáticas, por supuesto. Todos con una fuerte incidencia, en muchos casos, en la construcción de políticas públicas, tanto a nivel municipal, provincial.

Con lo cual, hay una fantasía construida, sobre la cual se monta este gobierno, y las estructuras de gestión. Algunos representantes de la estructura de gestión científica, que supone que las humanidades o las sociales, no tienen un anclaje territorial concreto. Y eso es muy falso, porque nosotros lo podemos reflejar concretamente.

O sea, se puede ver, no es que estoy inventándolo o defendiéndolo sin una materialidad. En la producción de becarios e investigadores del CIT se puede ver, cuál es el compromiso, y sobre qué escenarios están pensando, esta área de sociales y humanidades en el territorio. Así que, la mirada que tenemos nosotros en relación a esto, por supuesto, de denunciar si efectivamente esto se concreta, y de expresar, por supuesto, el repudio, y también es un repudio sostenido en lo que se ha generado, y en lo que proyecta el área.

[Orador 2] (28:09 - 28:22)
Tenemos una pregunta de Zoom, de la señora Pérez de Ponce, de Nueva Toros de YouTube. ¿Qué avances se han presentado con la UPA para la inclusión de la UOC Becaria en Becarios y a la Universidad?

[Orador 1] (28:25 - 30:58)
Bueno, la respuesta tiene varias aristas o dimensiones, porque uno habla de la Universidad, y reconocemos entonces los tres nodos, el nodo San Julián, el nodo Río Turbio y el nodo Río Vallejo. En esos tres nodos, las estrategias sobre las cuales han adoptado las unidades académicas que integran, se integran a los nodos, las unidades académicas de la UPA, vale decir, a los nodos, han sido de manera, por un lado, en muchos casos, tenemos en este último tiempo una buena cantidad de becarios incorporándose a los cuerpos docentes de las sedes, bajo las figuras estas de que señalaba al principio, de interinatos, y eso me parece que es un camino importante, que es seguir profundizándolo, y quizás de una manera más orgánica y no tan individual o como experiencia individual.

La UUTN entiendo que también va por ese camino de incorporación de becarios. La tasa de becarios en el caso de la UUTN es mucho más baja. Creo que eso en el corto plazo se va a ir revirtiendo.

Veo muchos chicos acá, así que espero que en breve estén postulándose a becas. Sí, hay una cuestión que es indefectible, y quizás porque entiendo la pregunta por dónde va de Brenda, que tiene que ver en algunos nodos por la propia densidad de becarios y de investigadores que no tienen garantizado espacio físico, generan más problemas, más tensiones. Ese es un aspecto que intentamos resolverlo en las condiciones que podemos, por eso decimos que siempre dependemos de la buena predisposición de las sedes.

En algunos casos también hay que entender que tienen otras demandas que atender y que las demandas del SID son una entre tantas otras. Pero sí están planteadas las necesidades y entendemos que es parte también de no tener un espacio propio, que ese es un gran problema que acarrea otro.

[Orador 2] (31:00 - 31:05)
¿Alguna pregunta más acá? Sí.

[Orador 1] (31:17 - 34:26)
Bueno, está muy bien la pregunta. Esa transición depende de muchos factores. Principalmente depende de seguir trabajando en el incremento o en las posibilidades de que más becarios y becarias se integren al SID.

Esto es, que haya más becarios. Nosotros el año pasado, en la convocatoria 2025, no tuvimos ningún becario o ningún postulante a beca. La primera vez en 10 años que no hubo ningún postulante.

Este año tuvimos 5 postulaciones que esperamos en el transcurso de este mes, inicio de enero, tener resultados. Tenemos mucha expectativa porque también en este caso hay participaciones de distintos nodos y también en el caso de la UTN también está promoviendo un becario, con lo cual siempre es alentador ver que las postulaciones manifiestan algún tipo de equilibrio entre las instituciones partes. Ese es en el primer renglón.

Es decir, tratar de que la unidad ejecutora esté conformada por la mayor cantidad de personal posible que le dé vida. El de becarios es uno, por supuesto el de investigadores. Así es, es mucho más complejo aumentar esa masa de investigadores.

Recientemente tuvimos la posibilidad de que dos becarios postdoctorales, después de mucho tiempo de espera, tuvieran la designación como integrantes de la carrera de investigador. Así que es un dato que a nosotros nos alienta mucho porque de a poco eso va sucediendo. El personal de apoyo también es importante, que es el que acompaña el trabajo en los laboratorios de los investigadores e investigadoras.

También ese es un segmento. Y después tenemos tanto de la UTN como de la UMPA y una gran cantidad de docentes adherentes a la estructura hoy del SID y eventualmente, si se pudiera, podría contar con una estructura de adherentes que también puedan encontrar en esa estructura una forma de articular, de profundizar, de vincularse con investigadores que no necesariamente tengan una pertenencia exclusiva a las universidades, que sean solamente con CONICET. Hay condiciones asociadas a los recursos humanos muy inmediatas que sería muy bueno que, de acá hasta que se suceda la visita, podamos establecer alguna mejora de las actuales condiciones.

[Orador 2] (34:28 - 35:07)
Sí, gracias. ¿Alguna otra pregunta? Yo tengo una pregunta para Mabel, en realidad.

Estaba pensando cuál es el rol del SINTEX en relación a una política progresal de gobierno que a vistas parece ir modificando la matriz productiva, ¿no? Apareciendo algunas líneas que no venían siendo claramente parte de una matriz productiva como es la producción agropecuaria.

[Orador 3] (35:09 - 37:23)
Bueno, puedo responder en general, no líneas en particulares, pero nosotros este año, en mayo, se creó el Observatorio Permanente Científico y Tecnológico y ya tiene decreto

provincial. Entonces, dentro de ese instrumento es lo que trabajamos el año pasado, en la jornada de octubre del 2023, que lo trabajamos con todas las instituciones que participaron del ecosistema científico y tecnológico de la provincia. Se hizo la firma del convenio y la participación, la carta de intención de participación de todas las instituciones, y de allí se armó el documento, se elevó y, como le digo, ya tiene un decreto provincial.

Así que nosotros trabajamos amparado en ese sentido dentro de la provincia, mirando todas las líneas de trabajo posibles y también focalizando justamente en esta variación de la matriz productiva de Santa Cruz. Acá, por ejemplo, no solo la parte agropecuaria, la parte de puertos también, en este último tiempo ha tenido una significación de reconversión de algunas regiones de nuestra provincia, así que toda la parte naval, incluido en estos momentos, los API acá en la zona norte, los API astilleros, están solicitando alumnos, becarios y pasantes a la unidad académica de Caleta Olivia para justamente conformar grupos de trabajo y posibles líneas de investigación en ese sentido. La parte agropecuaria, la parte portuaria, la parte energética, que todo, por supuesto, va acompañado de toda la parte social de la implicación de la matriz productiva. Ahí va a ser muy fundamental la parte educativa, la parte social, trabajo social, todo eso que debe acompañar a esta transición.

[Orador 1] (37:26 - 37:29)
Gracias. Muchas gracias. Bueno, creo que estamos...

[Orador 2] (37:30 - 38:27)
No son preguntas, pero quería compartir con todos los presentes, virtual o presencialmente, los saludos de feliz cumpleaños para el CID. Pero, bueno, también Brenda dice gracias por permitirnos investigar desde la periferia. Gracias por ser la doctora Lucas Oley.

Feliz cumpleaños para el CID. Brenda, bueno, manifiesta, creo que lo que está dentro de ella es su pregunta, que bronca el ataque a las ciencias sociales. Saludos desde la unidad académica San Julián, mandan también.

Salimos la pregunta. Y Cristina Flores también manda saludos a Santa Cruz y a la CSIC y felicitaciones. Así, si no hay más preguntas...

Bueno. No tenemos los que están virtualmente, tampoco. Como tenemos al doctor...

Gracias, Pablo.

[Orador 1] (38:28 - 38:29)
Bueno, muchas gracias.

[Orador 2] (38:29 - 38:35)
Agradecemos y gracias a Mabel, que está de manera virtual, de manera mediada.

[Orador 1] (38:36 - 38:39)
Qué puntualidad, porque ya estamos con la exposición del bloque.

[Orador 2] (38:39 - 39:27)
Sí, sí. Tenemos ya en la sala, tengo entendido, al doctor Carlos Humboldt y a su equipo de investigación, que lo va a presentar seguramente él, pero que están presentes Lourdes

Farideh, Jesús Hunck y varios perros mismos. Y vamos a presentar absolutamente cuál es el rol de cada uno.

Y vamos a compartir entonces la presentación titulada Estudio de la orientación del sustrato sobre las comunidades de crustáceos bentónicos en el área intermarial del estuario del río Gallegos. Igual, después de que cierre la presentación, vamos a tener unos minutitos. Entonces lo dejamos, Carlos.

Hola, ¿se escucha? Hola, sí. Hola.

[Orador 6] (39:28 - 39:41)
¿Se escucha bien, sí? Sí, sí, perfecto, Carlos. Bueno, antes que todo, feliz cumpleaños para decir Santa Cruz.

Os pido disculpas por no estar presencialmente, justo tuve una...