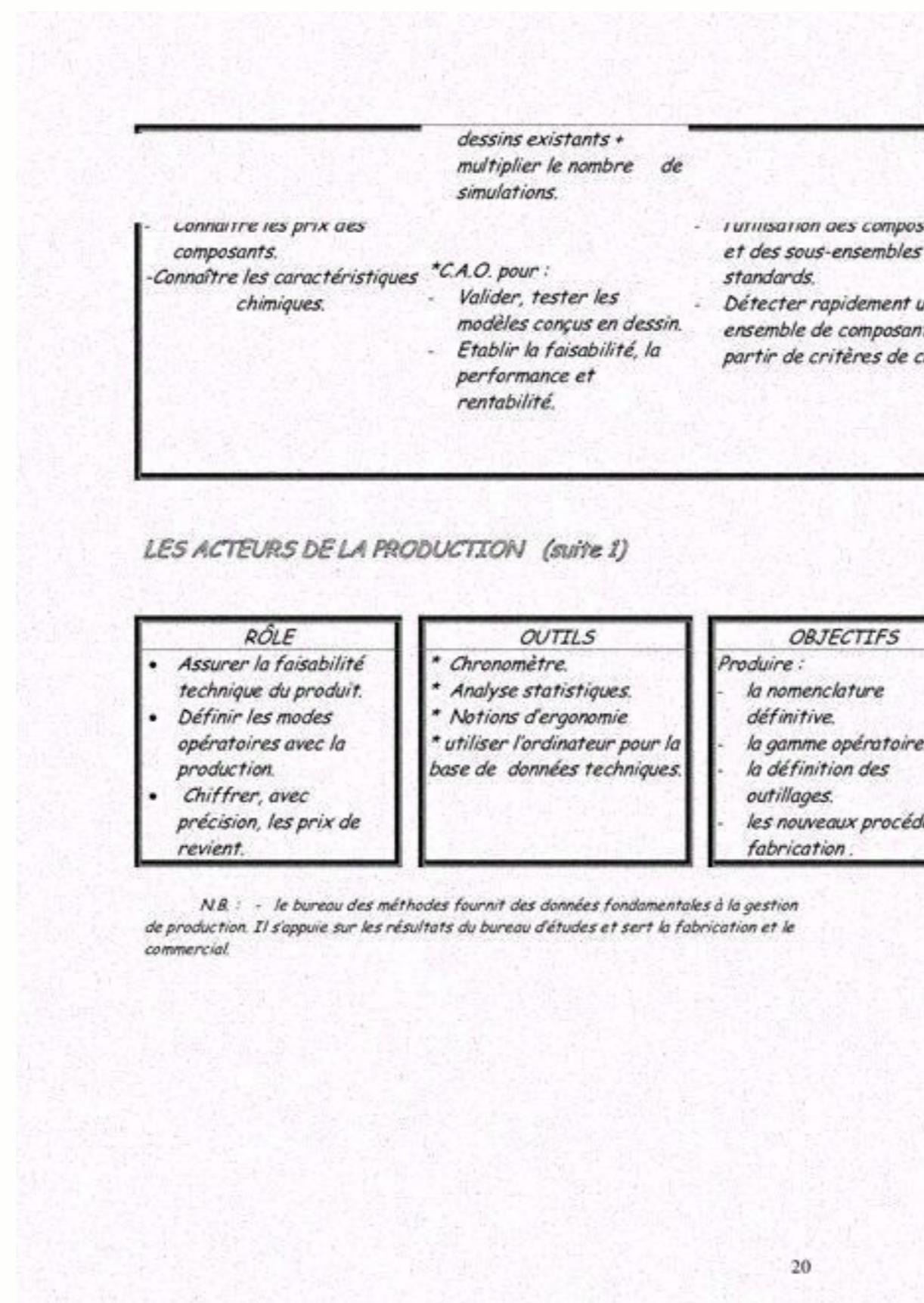


I am not a robot!

Gestion de production cours ofppt tsge pdf

Une ressource puissante avec plus de 17 ans d'expérience dans MS SQL Server Azure/2019/ 2016/2014/2012 / 2008 R2 / 2008 /2005 /, MS BI (SSIS, SSAS, SSRS), Sharepoint 2010/2013 SQL Query Analyzer, SQL Server Management Studio, et Business Intelligence Development Studio et plus encore. Parminder Jit Singh possède une vaste richesse de connaissances et une expérience éprouvée dans la formulation de solutions informatiques . Parminder a un style de mentorat accessible, amusant et efficace rendant son rôle de guide très apprécié de tous ses étudiants. La gestion de la production est l'ensemble des activités qui participent à : la conception, la planification des ressources (matérielles, financières, ou humaines), l'ordonnancement, l'enregistrement des activités de production, le contrôle des activités de production de l'entreprise. L'objectif est d'optimiser les processus de valeur ajoutée en améliorant de manière continue les flux allant des fournisseurs aux clients. L'ensemble de ces activités doit être réalisé dans le respect des procédures établies (implicite ou explicitement) par l'entreprise et tenir compte à la fois de la qualité de ses produits ou services, mais aussi de la sécurité de ses salariés ou de son environnement. Pour mener à bien ces différentes tâches, les entreprises s'aident d'outils informatiques, de la gestion de la production assistée par ordinateur aux progiciels de gestion intégrés : PGI ou ERP en passant par la supervision.



20

Par exemple, l'industrie sucrière n'est pas maîtresse des périodes de récolte des betteraves, qui, par ailleurs, consomment leur sucre une fois récoltées. Il faut donc les transformer au fur et à mesure de leur disponibilité et stocker le sucre, sans se préoccuper des ventes. Le déclenchement d'une étape de fabrication d'un produit ne peut se faire que s'il y a une demande par l'étape suivante. La méthode kanban : méthode de gestion des réapprovisionnements des épiceries, dont l'application à la production industrielle, notamment d'origine japonaise, consiste à créer un circuit d'étiquettes (kanbans), les unes accompagnant les conteneurs des produits gérés, les autres s'accumulant sur un tableau jusqu'au déclenchement du réapprovisionnement. Avec la méthode kanban, c'est l'aval (le client) qui commande l'amont (le fournisseur). Le travail en flux tendu est équivalent au travail avec le minimum de stocks et d'en-cours. Souvent employée dans le cas de flux tirés, l'expression est synonyme de « mise en ligne » et peut tout aussi bien s'appliquer aux flux poussés qu'aux flux tirés. (Voir aussi : Gestion des flux)

Gestion des stocks Les modes de gestion des stocks peuvent se classer en trois grandes catégories : production sur stock, à partir d'un seuil, ou quantité minimum de réapprovisionnement, production juste à temps, type kanban, en appel par l'aval, production à la demande, sur commande.

Typologie des ateliers de production Il existe plusieurs types d'ateliers de production : l'atelier à postes de charge (machines ou postes de travail manuel) isolés, en anglais jobshop; la production y est discontinue; certains postes peuvent être regroupés en lots. (voir : Technologie de groupe), l'atelier à flux continu, en anglais flowshop,

dont les postes sont mis en ligne (chaîne), l'atelier ou la cellule flexible, à production discontinue, dont les transferts entre postes sont automatisés. Planification Les principales méthodes de planification sont : la méthode PERT (initiales de l'anglais Project Evaluation and Review Technique, litt.



Pour mener à bien ces différentes tâches, les entreprises s'aident d'outils informatiques, de la gestion de la production assistée par ordinateur aux progiciels de gestion intégrés : PGI ou ERP en passant par la supervision. Historique La société Toyota a été pionnière dans l'élaboration des méthodes modernes de gestion de la production, aujourd'hui regroupées sous le nom des méthodes flexibles, méthodes agiles ou, faute de meilleure traduction de l'anglais, « méthodes lean ». Organisation de la production L'organisation de la production diffère selon les entreprises et leur environnement, la clientèle, les fournisseurs et les produits. Mais les objectifs étant similaires, il s'agit de produire en essayant de se rapprocher des 5 zéros : zéro stock zéro défaut zéro papier zéro panne zéro délai . La gestion des flux Plusieurs types de gestion des flux sont pratiqués : Lorsqu'une étape de la production d'un produit est terminée, le produit est « poussé » vers l'étape suivante. C'est la disponibilité du produit venant de l'amont qui déclenche l'étape suivante de fabrication. Cette méthode de production implique le stockage des produits finis avant leur commercialisation. Par exemple, l'industrie sucrière n'est pas maîtresse des périodes de récolte des betteraves, qui, par ailleurs, consomment leur sucre une fois récoltées. Il faut donc les transformer au fur et à mesure de leur disponibilité et stocker le sucre, sans se préoccuper des ventes. Le déclenchement d'une étape de fabrication d'un produit ne peut se faire que s'il y a une demande par l'étape suivante.

La méthode kanban : méthode de gestion des réapprovisionnements des épiceries, dont l'application à la production industrielle, notamment d'origine japonaise, consiste à créer un circuit d'étiquettes (kanbans), les unes accompagnant les conteneurs des produits gérés, les autres s'accumulant sur un tableau jusqu'au déclenchement du réapprovisionnement.

Avec la méthode kanban, c'est l'aval (le client) qui commande l'amont (le fournisseur). Le travail en flux tendu est équivalent au travail avec le minimum de stocks et d'en-cours. Souvent employée dans le cas de flux tirés, l'expression est synonyme de « mise en ligne » et peut tout aussi bien s'appliquer aux flux poussés qu'aux flux tirés. (Voir aussi : Gestion des flux)

Gestion des stocks Les modes de gestion des stocks peuvent se classer en trois grandes catégories : production sur stock, à partir d'un seuil, ou quantité minimum de réapprovisionnement, production juste à temps, type kanban, en appel par l'aval, production à la demande, sur commande.

Typologie des ateliers de production Il existe plusieurs types d'ateliers de production : l'atelier à postes de charge (machines ou postes de travail manuel) isolés, en anglais jobshop; la production y est discontinue; certains postes peuvent être regroupés en lots. (voir : Technologie de groupe), l'atelier à flux continu, en anglais flowshop,

dont les postes sont mis en ligne (chaîne), l'atelier ou la cellule flexible, à production discontinue, dont les transferts entre postes sont automatisés. Planification Les principales méthodes de planification sont : la méthode PERT (initiales de l'anglais Project Evaluation and Review Technique, litt.

« technique d'évaluation et d'examen de projets ») : méthode de planification de projet permettant de définir les tâches et délais d'un projet et d'en assurer le suivi (inaugurée par la marine des États-Unis dans les années 1950), le calcul MRP (initiales de l'anglais Materials Requirements Planning, litt.

« planification des besoins en matières ») : calcul des approvisionnements en fonction des besoins prévisionnels en produits finis (J. Orlicky, 1975), la méthode OPT (initiales de l'anglais Optimized Production Technology, litt.

« techniques de production optimisée ») : planification des ordres de fabrication en priorité sur les outils de production à capacité limitée (E. Goldratt, 1969). Ordonnancement L'ordonnancement se charge de lancer les ordres de fabrication ou d'achat (ou autres suivant le type de valeur ajoutée de l'entreprise) auprès du service concerné, à la date prévue. Enregistrement des données de production Voir Manufacturing execution systems . Contrôle de la production Le contrôle de la production se fait généralement sur le plan qualité et le plan prix de revient. Voir aussi : Life Cycle Cost Coût total de possession Méthodes et Outils Les différentes méthodes, ou principes, de gestion de la production sont généralement formalisées sous forme d'outils facilitant leur mise en œuvre pratique. Méthodes Outils Ces outils sont généralement informatisés : Voir aussi : Articles connexes Liens externes Gestion des flux de production Portail de management Portail de la production industrielle Présentation du module Objectifs et enjeux de la gestion de la production Fonction de production dans l'entreprise Place de la fonction de production dans l'entreprise Les intervenants en production Les différentes formes de production Gestion de stock Méthodes de valorisation Méthode d'analyse Outils de gestion économiques du stock Le programme directeur de production Définition et objectif Principales fonctions Programme d'approvisionnement et de fabrication Echéancier du PDP Calcul des charges globales Mesures de performances du PDP Structure et nomenclatures des produits Lien de nomenclature Niveaux de nomenclature Formes de structures L'ordonnancement Mécanismes Méthodes d'ordonnancement Diagramme de Gantt Réseau PERT Chemin critique Méthode d'ordonnancement par l'aval KANBAN ou méthode des cartes Le juste à temps (JAT) ou just in time La gestion de production assistée par ordinateur GPAO Examen fin du module EFM [button color="red" size="medium" link="icon="" target="false" nofollow="false"]Télécharger[/button]

icon="" target="false" nofollow="false">Télécharger[/button]