

SAFe 5.1

A 2021. februári keretrendszer frissítés áttekintése

Marc Bauer írásának magyar változata
Készítette: Németh György Valentin

<https://progile.eu>

2021. február 25.



Bevezetés

Nagyjából egy éve adta ki a SAFe® 5.0 verziót a Scaled Agile, Inc.®. Rendkívül pozitív, hogy maga a szakmai szervezet hogyan reagál a globális SAFe bevezetési, megvalósítási programok visszajelzéseire, és hogyan építi be ezeket a keretrendszerbe. Az 5.1-es verzió már startra kész február 10-től.

Kellő általánosítás mellett a „Big Picture” továbbfejlesztésének látszik az aktuális update. A részleteket alaposabban vizsgálva azonban ennél többről van szó.

Az összefoglaló „Big Picture” ábrán kiigazítások történtek, amelyek a jobb megjelenítés révén nagyobb áttekinthetőséget nyújtanak a korábbi szinte rémisztően komplex ábrázoláshoz képest.

Továbbá újdonságok is megjelentek, bár a témák már a keretrendszer részét képezték korábban is.

A változások elsősorban a portfólió szintjét, valamint az összkép legalsó szintjét érintik.

Tartalmi változások

1. Értékáramok



Kép forrása: az összes képet a © Scaled Agile, Inc.® szerzői jog védi

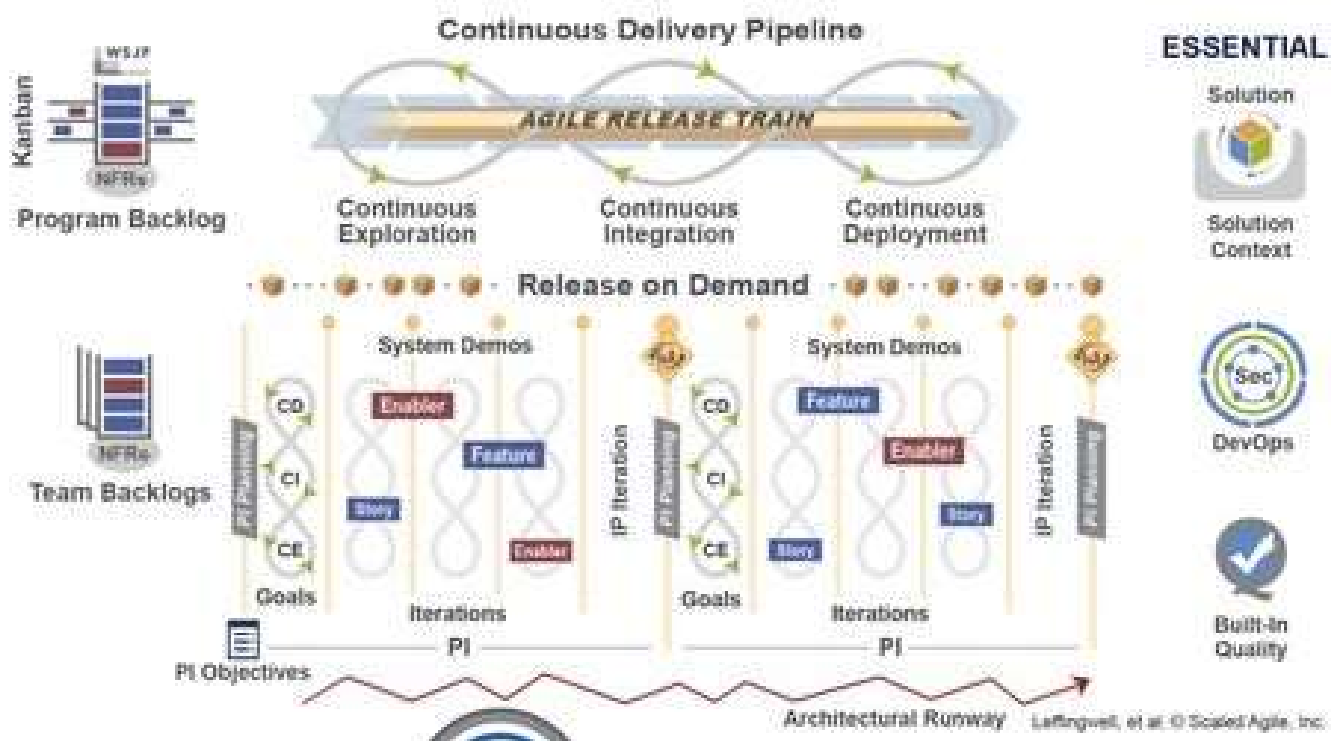
Eddig csak egy értékáram volt látható a portfólió szintjén, bár az SAFe különbséget tesz az működési fejlesztési „operational valuestream” és a fejlesztési „development valuestream” értékáramok között, ami gyakran zavart okozott. Az 5.1-es verzió itt tisztább képet ad azáltal, hogy külön ikonokat alkalmaz az értékfolyamokra.

A korábbiakhoz hasonlóan az eredeti helyen megtaláljuk a fejlesztési-értékáramokat (d.vs.), amelyek tartalmazzák azokat a lépéseket és résztvevőket, akik megoldásokat kínálnak az ügyfél számára, vagy az operatív értékáram továbbfejlesztésére. A fejlesztési-értékáramok és a "Solutions" (Megoldások) közötti kapcsolatot most egy új ikon jelzi a Big Picture-ön.

Az Üzleti Agilitás mellett megtaláljuk az operatív értékáram ikont, amely azokat a lépéseket és résztvevőket ábrázolja, amelyek az értéket a végfelhasználóhoz szállítják, ezeket néha "üzleti folyamatnak" vagy "Business Unitnak" is nevezik.

A „Participatory Budgeting” (szabad fordításban: bevonó költségtervezés) módszere már szerepelt a keretrendszerben az 5.0 verzióban, de korábban nem jelent meg az ábrán, ezt most pótolták.

2. Essential SAFe



Kép forrása: az összes képet a © Scaled Agile, Inc.® szerzői jog védi

A legelső „Essential” szinten különféle kiigazításokkal éltek, amelyek nagyobb áttekinthetőséget nyújtanak. Például a "Continuous Delivery Pipeline (CDP)" grafikai átalakítása, amely hangsúlyozza, hogy a "Exploration" (kutatás), "Integration" és "Deployment" tevékenységek nem egy lépésben történnek. Ez egy szekvenciális sorrend amelyet egyszer végigfuttatnak a Program Increment-ben, de a CDP három független komponenséről van szó, amelyek folyamatosan és egymással párhuzamosan futnak.

A félreértés, miszerint az igény szerinti élesítés (Release on Demand) a PI végén történik, szintén jobb vizualizációval oszlik el. Az új Big Picture-ön jó látni, hogy amint az új funkciók készen állnak az élesítésre, máris átadhatók, hogy a lehető leggyorsabban szállítsanak értéket az ügyfél számára. A PI szakasz (Increment) határait már nem hangsúlyozzák annyira.

Az 5.1-es verzióban a Scaled Agile szervezet hangsúlyozza, hogy a legfontosabb a folyamatos FLOW, és hogy a PIPE (Program Increment Planning Event – PI tervező esemény) pontosan ezt hivatott biztosítani: a következő iterációk tervezési eseménye.

Üdvözlendő, hogy néhány korábbi maradványt eltávolítottak. A „program” szó végre lekerült az összképről, így végre befejeződött a csapatszint és a programszint összevonása „Essential” szintté, mely elemek a SAFe 4.6-ban még külön szerepeltek.

Az ART-okban fejlesztett „Solution” ikonja frissült az összképen, hozzáigazítva azt egyes cikkekben és képzési anyagokban használt képi megjelenítéshez.

A DevOps ikonok és koncepció adaptációja komolyabb. Már nem csak a DevOps gondolkodásmódját és kultúráját jelenítik meg az ábrán, hanem egy új leíró fejezet ismerteti a legfontosabb DevOps Technikákat és Eszközöket, és a képbe integrálja a "teljeskörű E2E biztonság" témáját. Ezt tükrözi az ikon átalakítása.

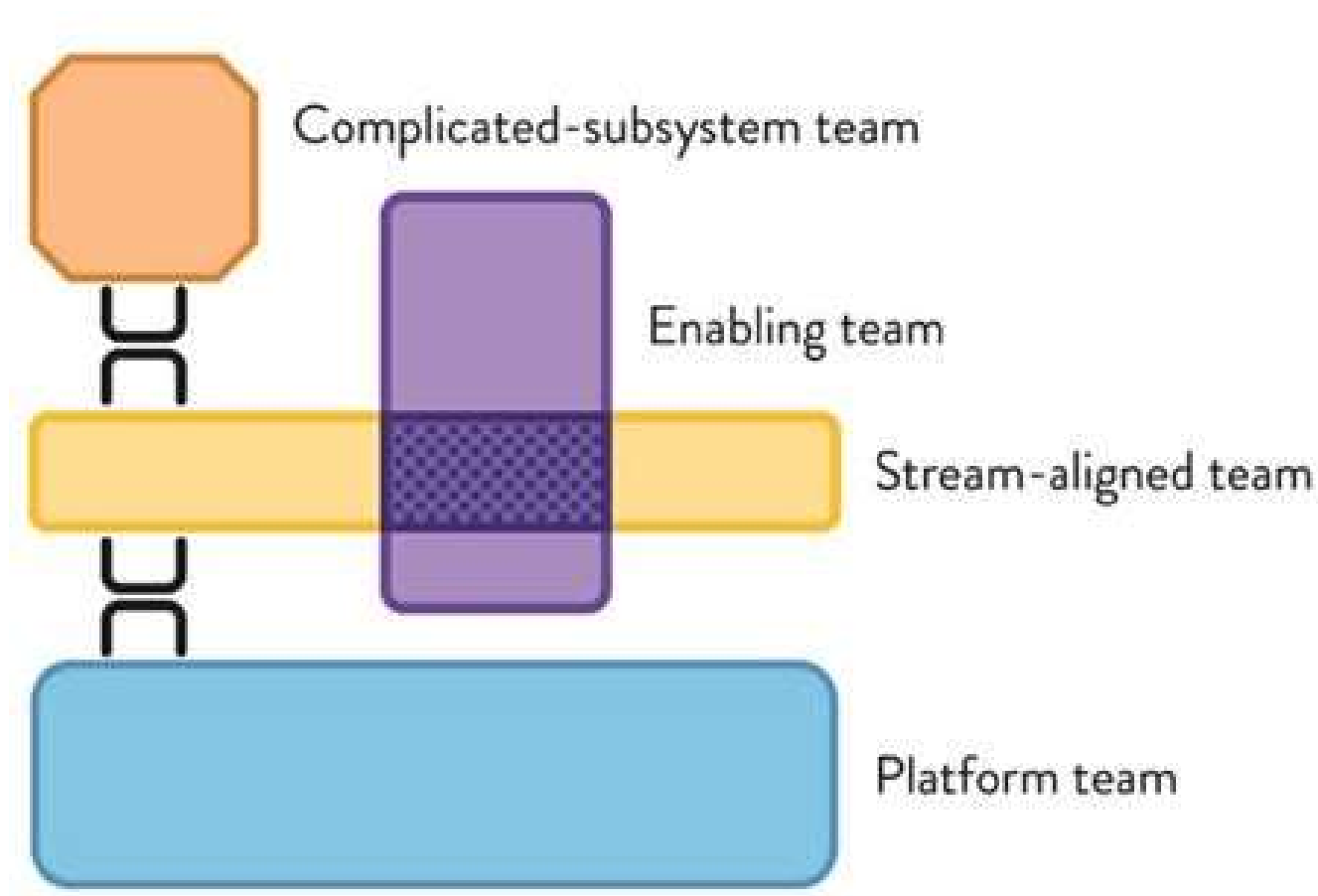


Kép forrása: az összes képet a © Scaled Agile, Inc.® szerzői jog védi

Kiseb, de mégis nagyon figyelemre méltó változás található az Agilis Csapatok fejezetben. Régóta hangsúlyozták, hogy az agilis csapatoknak nem feltétlenül van közü a megoldás programozásához. A SAFe® 5.0 ezt figyelembe vette azzal, hogy eltávolította a „Dev” -t a fejlesztői csapatból, és ehelyett hozzáadta az egyes területek listáját (Business | Dev | Ops | Support) az Agile csapathoz. A SAFe 5.1 újításával a lista egyszerűsödött: Csak az "üzleti" és a "technológia" kifejezéseket használják. Az izgalmas újdonság a Scaled Agile weboldalán rejtőzik: Új „Business and Technology” fejezet, saját weboldallal. Itt információkat találunk olyan agilis üzleti területekről, mint például az „Agile Marketing”, az „Agile HR” vagy az „Agile Contracts”. Ezekről korábban a Scaled Agile webhely „Advanced” cikkeiben voltak elérhető információk.

A jól ismert szoftver témájú cikkek mellett a technológiai terület most már az agilis hardverfejlesztést is tárgyalja. Ez különösen érdekes, mert a hardver szektor - a hosszabb termékciklusok miatt - korábban nem volt az agilis fejlesztés középpontjában, és az agilis hardver fejlesztésének gondolata csak most kezd teret nyerni.

Napjainkban megjelenik néhány példa arra, hogy az agilis fejlesztésnek van értelme a hardver szektorban is. Nagy valószínűséggel ez a téma több teret kap majd a SAFe keretrendszer későbbi frissítéseiben.



Kép forrása: az összes képet a © Scaled Agile, Inc.® szerzői jog védi

Egy másik érdekesség, amely csak a részletekben való elmerülés során válik nyilvánvalóvá, a Matthew Skelton és Manuel Pais „Team Topologies” című könyvében megjelenő ötletek átvétele, amelyeket a keretrendszer különféle elemeibe illesztettek be. Eddig csak a „Component Team” és a „Feature team” lett megkülönböztetve. Mivel ez sok helyzetben nem volt elegendő, négy konkrét típust vezettek be ("Stream-aligned Team", "Complicated Subsystem Team", "Platform Team" és "Enabling Team"). Ezek a szervezeti minták/típusok alkalmazhatók a csapatokra és az ART-okra is.

Ez a kiegészítés lehetővé teszi az ügyfélorientáció és a technikai és szervezeti keretfeltételek hatékonyabb figyelembevételét a csapatok kialakítása során.

A SAFe keretrendszer 5.1-es frissítései az agilitás és a termékfejlesztés világának legújabb, izgalmas fejlesztéseit tartalmazzák. Függetlenül attól, hogy a SAFe keretrendszert a transzformációért felelős döntéshozóként, vagy az átalakulást kísérő RTE vagy tanácsadó sapkájából, esetleg az átalakulás közepén álló alkalmazott szemszögéből vizsgáljuk, érdemes naprakésznek maradni.

Ily módon kifejlesztünk egy "Folyamatos tanulási kultúrát", amely szükséges ahhoz, hogy elég gyorsan alkalmazkodjunk a folyamatosan változó világunkhoz.

Ingyenes magyar nyelvű webes szemináriumok a témában 2021. márciustól:

<https://pro agile.eu>

Forrás/Eredeti összefoglaló:

Marc Bauer (Kegon.de)

<https://www.kegon.de/en/knowledge/blog/safe-5-1-neuigkeiten-aus-dem-scaled-agile-framework0/>

A magyar változat:

Németh György Valentin



Szakmai tapasztalat

- BIG4 üzleti tanácsadás – BPR, LEAN, stratégia alkotás
- KKV vezető
- Nagyvállalati szervezefejlesztési projektek/programok irányítása
- Vállalati oldali iparágak: közmű, IT
- Lean-Six Sigma Green belt
- PMP
- SAFe Agilist

AGILIS tapasztalat

- Multinacionális cégcsoport globális Agilis transzformációs program elindítása
- SAFe alapú Scaled Agile bevezetés a magyar leányvállalatban, Agilis működés bevezetése az IT kapcsolódású projekt portfólióban
- Stratégiai szintű Agilis Coach és vezetői tanácsadó, tréner
- Agilis tanácsadói iparágak: közmű, telekommunikáció, bank, építőipar

Agilis
tapasztalat:

6 év

Agilis
képesítés:

SAFe 5.0 Agilist

IMPRESSUM



Progile Tanácsadó Kft.
1134 Budapest, Váci út 47/b.
<https://progile.eu>

2021. február 25.