

IAFA / OSINT+

CUBA EN EL TABLERO GLOBAL

Reporte Estratégico

15 de septiembre de 2026

IAFA - Inteligencia Agéntica en Fuentes Abiertas

Personas | Datos | Contextos | Decisiones

EDICIÓN PARA DIVULGACIÓN

Corte analítico al 15 de septiembre de 2026. Los datos sensibles al tiempo fueron verificados para esta edición.

Oscar Visiedo

Asesor en Información e Ideas Estratégicas

Información ≠ Verdad
Investiga. Piensa. Actúa.

OscarVisiedo.info



EDICIÓN ESPECIAL - CUBA EN EL TABLERO GLOBAL

IAFA - Inteligencia Agéntica en Fuentes Abiertas | Personas | Datos | Contextos | Decisiones

Oscar Visiedo - Asesor en Información e Ideas Estratégicas

1. Qué es IAFA y cómo leer este reporte

Definición, alcance y disciplina analítica

IAFA significa Inteligencia Agéntica en Fuentes Abiertas. Es un sistema de trabajo que convierte huellas públicas y observables en contexto: preserva evidencia, contrasta fuentes, relaciona patrones, mantiene hipótesis competidoras y actualiza escenarios. La inteligencia artificial amplía la capacidad de búsqueda, organización y relación; la responsabilidad analítica sigue siendo humana.

Este reporte no pretende adivinar el futuro. Ordena futuros posibles y busca señales que permitan reconocer hacia dónde se mueve la realidad. Distingue siempre entre **dato observable, inferencia, hipótesis e indicador**.

Regla rectora: Información $\neq$ Verdad. Una huella demuestra que determinada información existe; no demuestra automáticamente que sea verdadera.

2. Resumen ejecutivo

Qué muestra el corte del 15 de septiembre

Cuba llega a este corte bajo una combinación de crisis energética, deterioro de servicios, contracción económica, pérdida de ingresos turísticos y fuerte presión externa. La evidencia reciente muestra que el problema central no es una falla aislada, sino la **simultaneidad** de electricidad, agua, combustible, transporte, abastecimiento y comunicaciones.

En el sistema eléctrico, los pronósticos oficiales de afectación para el pico nocturno se mantuvieron cerca de 2 GW durante la última semana: 2.130 MW el 10 de septiembre, 2.000 MW el 11, 2.008 MW el 12, 1.965 MW el 13, 1.945 MW el 14 y 2.110 MW el 15. La variación diaria no elimina la magnitud estructural del déficit.

Fuente: Unión Eléctrica / Empresa Eléctrica de La Habana - actualizaciones 10-15 septiembre

La crisis material tiene expresión económica. El CEEC estimó una contracción cercana al 5% del PIB en 2025 y una caída acumulada superior al 15% desde 2020. En turismo, la ONEI registró 419.863 visitantes internacionales entre enero y julio de 2026, 62,8% menos que en igual período de 2025. La inflación oficial interanual fue 14,37% en julio.

Fuente: CEEC/EFE - contracción estimada de 2025

Fuente: ONEI - IPC julio 2026 (canal oficial)

En Estados Unidos, el 3 de noviembre funciona como reloj institucional. Una encuesta Reuters/Ipsos del 14 de septiembre midió 44% de preferencia demócrata y 37% republicana en la pregunta genérica al Congreso, con 35% de aprobación presidencial. Es una medición nacional y no traduce directamente los resultados de distritos y estados; por eso IAFA no la convierte en pronóstico propio.

Fuente: Reuters/Ipsos, 14 septiembre 2026

Raúl Castro, de 95 años, reapareció públicamente el 5 de septiembre en un acto militar, después de una aparición anterior el 13 de agosto. IAFA registra estas huellas como evidencia institucional y simbólica; **no infiere su salud** a partir de imágenes, ausencias o rumores.

Fuente: Associated Press, 5 septiembre 2026

Conclusión de situación: el tablero permanece abierto. La evidencia justifica vigilancia reforzada sobre servicios críticos y capacidad de respuesta, pero no justifica declarar quiebre de mando ni anarquía.

3. Tablero integrado al 15 de septiembre

Datos de referencia para una lectura rápida

Variable	Dato verificado / huella	Lectura IAFA
Electricidad	Pronóstico de afectación pico: 2.110 MW el 15 SEP; rango 1.945-2.130 MW entre 10-15 SEP	Déficit estructural alto; observar territorio, duración y efectos encadenados.
Economía	CEEC: PIB 2025 ≈ -5%; >-15% acumulado desde 2020	Menor margen material para absorber shocks.
Turismo	419.863 visitantes ENE-JUL; -62,8% interanual	Fuerte contracción de una fuente histórica de divisas.
Inflación	IPC oficial julio: +14,37% interanual; +8,79% acumulado	Presión persistente sobre consumo y hogares.
Internet	7,79 millones de usuarios a OCT 2025; 71,3% de penetración; 8,14 millones de conexiones móviles	Conectividad extensa pero vulnerable a electricidad, calidad y costo.
EE.UU.	Reuters/Ipsos: 44% Dem / 37% Rep en voto genérico; Trump 35% aprobación	Señal nacional; no equivale a mapa de Cámara/Senado.
Raúl Castro	95 años; aparición pública 5 SEP	Presencia simbólica observable; sin inferencia médica.
Petróleo	Brent alrededor de US\$108,20/barril el 15 SEP; algunos cargamentos físicos europeos >US\$130	El umbral >US\$105 ya está activo; energía global transmite presión a inflación y Caribe.

Fuente: DataReportal Digital 2026 Cuba

Fuente: Reuters - Brent y mercados, 15 septiembre

4. Cuba real: servicios críticos y resiliencia

La simultaneidad importa más que una cifra aislada

Sistema	Huella al corte	Consecuencia sistémica
Electricidad	Afectaciones previstas cercanas a 2 GW; ocho apagones nacionales desde OCT 2025 según Reuters, tres en 2026 hasta julio	Arrastra bombeo de agua, telecomunicaciones, alimentos, salud, transporte y actividad económica.
Agua	AP documenta escasez de agua y deterioro de infraestructura; alerta sanitaria por calidad del agua	Aumenta vulnerabilidad sanitaria y presión doméstica cuando coincide con apagones.
Comunicaciones	EFE reportó en abril que cerca de la mitad de radiobases podía quedar sin servicio al fallar la electricidad	Reduce coordinación, economía, acceso a información y documentación ciudadana.
Combustible / transporte	Escasez persistente documentada por AP y Reuters	Limita movilidad, distribución y funcionamiento de servicios.
Educación	Más de 10.000 escuelas reabrieron el 1 SEP para ~1,4 millones de alumnos y 135.000 docentes en condiciones de escasez	La continuidad institucional existe, pero bajo fuerte presión de recursos.
Abastecimiento	Escasez de alimentos, medicinas y bienes básicos en múltiples fuentes	Transfiere funciones de resiliencia a hogares, redes y actores no estatales.

Fuente: Reuters - colapso de red eléctrica, 6 julio 2026

Fuente: AP - crisis múltiples, 9 septiembre 2026

Fuente: EFE - electricidad y telecomunicaciones, 2 abril 2026

Fuente: AP - reapertura escolar, 1 septiembre 2026

Indicador compuesto: simultaneidad + duración + extensión territorial + menor capacidad de respuesta.

5. Economía y capacidad material del Estado

Menos margen para absorber shocks

La economía cubana llega a 2026 después de varios años de contracción. El CEEC estimó una caída cercana al 5% en 2025; Reuters había reportado que el PIB de 2024 cayó 1,1% y acumulaba alrededor de 10% de descenso desde 2019. Las series no son idénticas, pero convergen en una trayectoria de deterioro prolongado.

El turismo añade una señal particularmente severa: 419.863 visitantes internacionales en los primeros siete meses de 2026, frente a 1.128.831 en igual período de 2025. La contracción de 62,8% reduce divisas y actividad vinculada a transporte, alojamiento y servicios.

Al mismo tiempo, el Gobierno ha anunciado 176 medidas de reforma y ha abierto espacios adicionales al sector privado, incluida importación/distribución privada de combustible, medicamentos y operaciones turísticas. La implementación, no el anuncio, será la variable discriminante.

Fuente: Reuters - reformas económicas, 31 julio 2026

Fuente: CEPAL - Evolución macroeconómica de Cuba 2025 y perspectivas 2026

6. Gobierno, PCC, FAR y MININT

Cohesión observable, sucesión y capacidad de mando

La cohesión central y la capacidad territorial deben medirse por separado. IAFA observa coordinación, ejecución, relevos, respuestas a crisis y divergencias institucionales. Un cambio de personal, una disputa o un rumor no constituyen por sí solos una fractura.

Raúl Castro ya no ocupa cargos formales en el Gobierno o el Partido, pero su presencia pública conserva relevancia simbólica. La aparición del 5 de septiembre confirma actividad pública; no permite deducir condición médica ni duración futura de esa presencia.

Umbral para hablar de quiebre de mando: evidencia corroborada de órdenes incompatibles, desobediencia significativa, pérdida de coordinación entre estructuras de seguridad o respuestas territoriales incompatibles con una cadena de mando funcional.

Estado al corte: no se ha reunido evidencia pública suficiente para afirmar que ese umbral haya ocurrido.

7. Sociedad cubana

Fatiga, adaptación, protesta y umbrales

La evidencia disponible describe agotamiento material y psicológico, pero la fatiga no debe confundirse automáticamente con movilización política. AP documentó apagones prolongados, escasez de agua y combustible y deterioro de infraestructura en una población cercana a nueve-diez millones de personas.

Nivel	Definición operativa
Malestar	Quejas, frustración, pérdida de expectativas y estrategias individuales de supervivencia.
Protesta	Acción colectiva localizada o temática.
Convergencia	Conflictos o protestas en varios territorios que coinciden en tiempo o demanda.
Deterioro grave del orden	Fallas prolongadas + respuesta insuficiente + sustitución parcial de funciones.

Nivel	Definición operativa
Anarquía	Pérdida significativa y sostenida de reglas y funcionamiento mínimo en partes relevantes del territorio.

Apagón ≠ protesta ≠ anarquía. La categoría cambia cuando coinciden fallas, territorio, duración y pérdida de capacidad de respuesta.

8. Oposición, sociedad civil, sector privado y diáspora

Medir capacidad verificable, no notoriedad

La evaluación pública de actores evita rankings políticos. Se observa acceso a información y recursos, articulación, ejecución, efecto y continuidad. La notoriedad o la trayectoria biográfica pueden ser relevantes, pero no sustituyen resultados observables.

El sector privado también debe medirse por capacidades materiales. Reuters documentó que, a comienzos de 2026, exportaciones estadounidenses de combustible hacia empresas privadas cubanas habían alcanzado aproximadamente 30.000 barriles. En julio, las reformas cubanas ampliaron formalmente espacios para importación y distribución privadas.

Fuente: Reuters - combustible al sector privado, 25 marzo 2026

La diáspora aporta información, remesas, conocimiento, alojamiento, logística y redes profesionales. Su capacidad estratégica aumenta cuando conecta recursos con necesidades verificadas dentro de Cuba y disminuye cuando sustituye información por suposiciones sobre el terreno.

9. Washington, petróleo y entorno internacional

Relojes externos que pueden alterar incentivos

El 3 de noviembre es un reloj institucional estadounidense. Reuters/Ipsos midió el 14 de septiembre una ventaja demócrata de siete puntos en la preferencia genérica al Congreso (44%-37%) y 35% de aprobación presidencial. El 31 de agosto, otra medición Reuters/Ipsos encontró 46% de demócratas y 31% de republicanos “muy entusiasmados” con votar. Son señales nacionales; el control de cada cámara depende de carreras concretas.

Fuente: Reuters/Ipsos, 31 agosto 2026

AP describió la competencia por el Senado como abierta y señaló que los demócratas necesitan una ganancia neta de cuatro escaños para obtener mayoría. IAFA registra esa estructura sin declarar un ganador probable.

Fuente: Associated Press - competencia por el Senado, septiembre 2026

El petróleo ya superó el umbral de vigilancia definido en el borrador. Brent se situó alrededor de US\$108,20 el 15 de septiembre y algunos cargamentos físicos europeos superaron US\$130 tras interrupciones saudíes. El efecto relevante para IAFA es la transmisión hacia inflación, combustible, costos logísticos, Caribe y política doméstica estadounidense.

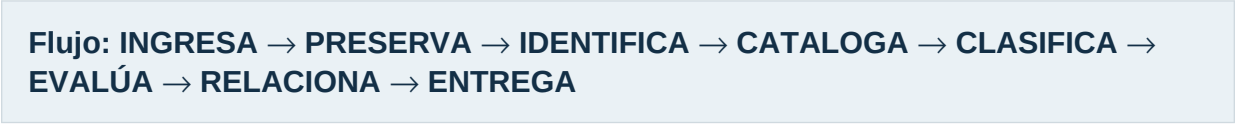
Fuente: Reuters - cargamentos físicos >US\$130, 15 septiembre

10. Huellas, evidencia y conversación

Qué sabemos, qué inferimos y qué seguimos

El corpus IAFA combina fuentes documentales, medios, datos oficiales, investigaciones, testimonios y huellas ciudadanas. El archivo ciudadano ya incluye más de **530 comentarios** procesados en ejercicios de minería vinculados a ETECSA y apagones; OCC-001 nació de **86 comentarios**. Estas cifras describen volumen de material, no representatividad estadística.

La conversación pública reciente mantiene como ejes electricidad, conectividad/ETECSA, abastecimiento, futuro personal y transición. El valor analítico no está en contar menciones solamente, sino en observar variación, territorio, contradicciones y relaciones con conductas.



11. Tres escenarios y dos imprevistos

Mapa de posibilidades hasta el 4 de noviembre

Los escenarios no son predicciones ni recomendaciones. Cambian variables concretas para poder observar qué consecuencias institucionales exigirían atención.



12. Escenarios de referencia

Estado de la evidencia, sin pronóstico propio

Escenario	Condición	Señales actuales	Qué lo confirmaría
1. Continuidad Washington / La Habana	Republicanos conservan Cámara y Senado; Raúl continúa vivo	Raúl apareció públicamente 5 SEP. Las encuestas nacionales muestran presión electoral sobre el GOP, pero no resuelven carreras estatales/distritales.	Resultados oficiales de ambas cámaras + continuidad vital de Raúl al 4 NOV.
2. Cambio en Washington	Republicanos pierden una o ambas cámaras; Raúl continúa vivo	Reuters/Ipsos: 44%-37% Dem en genérico; AP: Senado competitivo. No equivale a resultado.	Resultados oficiales: cambio de control de Cámara, Senado o ambas + continuidad vital de Raúl.
3. Cambio en La Habana	Republicanos conservan ambas cámaras; Raúl fallece antes del 4 NOV	La aparición pública del 5 SEP es una huella de presencia, no una predicción de supervivencia.	Resultados oficiales de ambas cámaras + confirmación oficial y corroborada del fallecimiento.

IAFA no selecciona “el escenario ganador”. Publica señales que fortalecen o contradicen cada condición y actualiza el expediente.

13. Escenarios en lenguaje llano

Qué significa cada camino

IAFA / OSINT

Cuba en el mundo global

REPORTA CYNATASCO

13 de septiembre de 2023

Reporte

Temas

Decisiones

ESCENARIO 1

HASTA EL 4 DE NOVIEMBRE DE 2025

Continuidad en Washington y en La Habana

Trump y los republicanos mantienen el control del Congreso. Raúl Castro sigue vivo.



TRUMP

Permanece en la Casa Blanca con apoyo del Congreso.

AMEROS FACTORES CONTINÚAN

✓

Se mantienen las condiciones políticas preexistentes.

RAÚL CASTRO

Segue vivo y mantiene influencia en el sistema.

¿Qué significa?

Se incrementa la continuidad. Se mantienen los principales ejes políticos de poder en Estados Unidos y en Cuba. El sistema cubano sigue operando con los mismos fundamentos de ideología y valores, aunque bajo presión externa.

Posibles efectos



Mayor control a la política de exterior del Estado Unidos y hacia Cuba.



El gobierno cubano mantiene su estructura y funcionamiento de control.



La presión sigue reforzando el endurecimiento de sanciones, economía y emigración.

¿Qué observar?



Iniciativas y decisiones del Congreso y la administración de Trump sobre Cuba.



Capacidad del gobierno cubano para mantener la estabilidad interna.



Evolución de la situación social, los servicios básicos y las protestas.

La pregunta clave

Si todo sigue pareciendo arriba, ¿qué está cambiando abajo en la realidad cubana?

IAFA

Intelligence Analysis Center, Decision Support

Descargar

13 de septiembre de 2023

Escenario 1 - Continuidad

Continuidad política arriba no equivale a estabilidad abajo. Servicios, economía y presión social pueden seguir cambiando.

IAFA / OSINT

Cuba en el mundo global

REPORTA CYNATASCO

13 de septiembre de 2023

Reporte

Temas

Decisiones

ESCENARIO 2

HASTA EL 4 DE NOVIEMBRE DE 2025

Cambio en Washington

Trump y los republicanos pierden una o ambas cámaras del Congreso. Raúl Castro sigue vivo.



TRUMP

Continúa como presidente, pero el control del Congreso los reduce o elimina.

CAMBIO EL CONGRESO

✓

Los demócratas obtienen la mayoría en una o ambas cámaras.

RAÚL CASTRO

Segue vivo.

¿Qué significa?

Trump permanece en la Casa Blanca, pero pierde el control del Congreso con mayor oposición o sin control absoluto. Esto puede limitar sus iniciativas, aumentar la presión política y generar más sanciones sobre la política hacia Cuba.

Posibles efectos



Más control a la política de exterior del Estado Unidos y hacia Cuba.



Mayor debate y oposición del Congreso sobre la política hacia Cuba.



Los actores cubanos siguen su estrategia, pero la presión política y económica internacional se incrementa.

¿Qué observar?



Quiénes controlan la mayoría del Congreso de Representantes, Senado o ambas.



Quiénes controlan la política de exterior y las relaciones con Estados Unidos.

La pregunta clave

¿Cómo cambia el comportamiento de los actores cubanos cuando cambia Washington?

IAFA

Intelligence Analysis Center, Decision Support

Descargar

13 de septiembre de 2023

Escenario 2 - Cambio en Washington

Cambiar una o ambas cámaras modifica capacidad legislativa, supervisión e incentivos, pero no produce automáticamente un cambio en Cuba.

IAFA / OSINT+

Centro de Inteligencia

REPORTE ESTRATÉGICO

15 de septiembre de 2026

Escenario

3

HASTA EL 4 DE NOVIEMBRE DE 2025

Cambio en La Habana

Trump y los republicanos mantienen el control del Congreso. Raúl Castro fallece antes del 4 de noviembre.

**TRUMP**
Permanece en la Casa Blanca con apoyo del Congreso.

**SE MANTIENE EL CONGRESO**
Los republicanos conservan el control de ambas cámaras.

**RAÚL CASTRO**
Fallece antes del 4 de noviembre de 2025.



**¿Qué significa?**

La muerte o la participación política en Washington, pero desaparece una figura histórica del sistema cubano. Esto puede generar un período de quietud interna dentro del poder en Cuba, una reestructuración de la sucesión, la cohesión institucional y posibles cambios en el equilibrio interno.

**Posibles efectos**

Desmantelamiento del gobierno, el Estado cubano y su "línea roja" interna.

Posible reconfiguración de intereses regionales y locales.

Impacto en la participación interna y externa, en la diplomacia y la cohesión institucional.

**¿Qué observar?**

Signos de cambios políticos en el liderazgo cubano.

Alteraciones en las principales instituciones y medios.

Reacción de la sociedad, posibles cambios en el discurso oficial y niveles de control de la agenda.

**La pregunta clave**

¿Qué cambia realmente en el sistema cubano cuando Raúl ya no está?

Escenario 3 - Cambio en La Habana

La desaparición de una figura histórica obliga a observar conducta institucional; no se presupone fractura ni continuidad perfecta.

14. Imprevistos transversales

Quiebre de mando y anarquía

Imprevisto	Umbral	Señales al corte	Estado
Quiebre en la capacidad de mando	Pérdida corroborada de coordinación, obediencia o ejecución entre/ dentro de estructuras de mando	No se ha identificado evidencia pública suficiente que cruce el umbral.	Vigilancia; no ocurrido según evidencia disponible.
Anarquía	Fallas esenciales simultáneas, multiterritoriales y sostenidas + pérdida de funcionamiento mínimo y sustitución no organizada	Existe deterioro severo de servicios, pero continúan funciones estatales relevantes y redes formales de distribución/educación.	Vigilancia reforzada; no ocurrido según evidencia disponible.

Los dos imprevistos pueden aparecer por separado. Si comienzan a reforzarse, la secuencia temporal importa: IAFA registrará qué ocurrió primero y qué relación puede demostrarse, en vez de asumir causalidad.

15. Indicadores y alertas

Qué debe mover la aguja

Área	Atención / señal	Alerta / confirmación
Electricidad y agua	Déficit alto persistente; interrupciones largas y localizadas	Simultaneidad multiterritorial + deterioro de respuesta y servicios sanitarios.
Internet / telefonía	Degradación vinculada a apagones o capacidad	Cortes regionales sostenidos o pérdida de respaldo en crisis.
Sociedad	Protestas locales por servicios	Convergencia multiterritorial sostenida + coordinación o sustitución de funciones.
Mando	Cambios, rumores, fricciones	Órdenes incompatibles, desobediencia o pérdida de coordinación corroboradas.
Washington	Encuestas nacionales y carreras competitivas	Resultados oficiales que cambian control de una cámara.
Petróleo	Brent >US\$105	>US\$110 sostenido + transmisión a inflación, combustible y logística.

Lenguaje público: Sin cambio → Atención → Señal → Alerta → Ocurrió. Siempre se conserva la categoría: **No sabemos.**

Oscar Visiedo. Asesor en Información e Ideas Estratégicas | 9

16. Capacidades disponibles hoy

Lo que existe antes de una transición

El inventario útil parte de capacidades presentes, no de instituciones hipotéticas futuras.

Capacidad	Dónde existe	Utilidad inmediata
Capital humano	Profesionales y técnicos dentro y fuera de Cuba	Diagnóstico, reparación, salud, gestión, telecomunicaciones, datos.
Redes familiares / diáspora	Familias transnacionales y comunidades emigradas	Información, remesas, alojamiento, logística, conocimiento.
Sector privado	MIPYMES, transportistas, comercios, servicios	Distribución, reparación, importación, transporte y soluciones locales.
Redes religiosas / humanitarias	Cáritas, diócesis, iglesias, CRS y otras	Distribución territorial, confianza, ayuda y conocimiento comunitario.
Conectividad	7,79 M usuarios de Internet; 8,14 M conexiones móviles a fines de 2025	Información, coordinación y documentación, con vulnerabilidades de calidad y energía.
Archivos / academia / medios	Bibliotecas, universidades, especialistas, medios y plataformas	Memoria, verificación, investigación y continuidad de conocimiento.

Problema → capacidad necesaria → persona o equipo más apto → liderazgo operativo.

17. Redes existentes que pueden reducir riesgo

Identificar, verificar y conectar lo que ya funciona

Esta sección sustituye la idea de “inventar redes” por una pregunta más concreta: **¿qué redes existen ya, qué hacen realmente y qué conexión falta?**

Red existente	Evidencia / capacidad actual	Conexión estratégica posible
Cáritas Cuba + CRS	Cáritas opera en 11 diócesis; CRS informa una red de ~12.000 voluntarios. En 2026 se amplió ayuda alimentaria e higiene para cientos de miles de personas.	Servicios críticos, distribución territorial, información de necesidades y respuesta humanitaria.
Iglesias y comunidades religiosas	Redes católicas, protestantes y evangélicas mantienen presencia comunitaria y experiencia de asistencia.	Agua, alimentos, salud, refugio, información y logística local.
Familias y diáspora	Flujos de recursos, información, alojamiento y conocimiento transnacional.	Necesidad verificada ↔ capacidad técnica/financiera/logística externa.
Sector privado / MIPYMES	Importación y distribución; Reuters documentó combustible privado y reformas que amplían espacios operativos.	Continuidad de abastecimiento, transporte, reparación y servicios.
CTDC y redes cívicas relacionadas	Concertación plural de organizaciones, proyectos y personas dentro y fuera de Cuba.	Documentación, interlocución, observación cívica y puentes.
VC - Voz Ciudadana	Captación de testimonios, contraexperiencias, datos alegados y propuestas.	Escucha territorial → contraste → señales para IAFA.
IAFA	Preservación, contraste, relación de huellas, hipótesis y escenarios.	Fuentes abiertas + evidencia ciudadana → inteligencia trazable.
MTSRF	Conversación, actores, confianza/desconfianza y capacidades.	Problemas concretos → actores complementarios → concertación limitada y verificable.
Academia, bibliotecas y archivos	Investigación, memoria y conocimiento especializado.	Preservación institucional, directorios de expertos y apoyo a decisiones.
Redes caribeñas / humanitarias	Experiencia regional en desastres, salud, migración y logística.	Preparación previa a contingencias cubanas con efectos regionales.

Fuente: Cáritas Cuba - estructura y actividad
Fuente: Catholic Relief Services - respuesta Cuba 2026
Fuente: CTDC - documento "Por un nuevo comienzo"

18. Mapa funcional de conexiones

Redes que se complementan sin necesidad de fusionarse

Necesidad	Redes que pueden aportar	Circuito práctico
Agua / salud	Comunidades, iglesias, profesionales, humanitarias	Alerta local → verificación → capacidad técnica → distribución → retroalimentación.
Energía / comunicaciones	Técnicos, sector privado, diáspora, comunidades	Diagnóstico → reparación/respaldo → información pública.
Abastecimiento	MIPYMES, familias, iglesias, diáspora	Necesidad verificada → logística → distribución → control de entrega.
Información confiable	VC, IAFA, periodistas, académicos, archivos	Captación → contraste → contexto → publicación → corrección.
Concertación	MTSRF, CTDC, redes cívicas, profesionales	Problema concreto → capacidades complementarias → coordinación limitada.
Caribe	Organizaciones humanitarias y redes regionales	Preparación técnica previa → contingencia → respuesta regional.

Principio: conectar capacidades existentes antes de crear nuevas estructuras. La red útil es la que resuelve un problema concreto y puede seguir funcionando bajo presión.

19. Implicaciones estratégicas

Consecuencias observables para actores distintos

Instituciones cubanas

Restaurar servicios puede reducir presión material sin resolver automáticamente confianza o expectativas. La calidad de información interna afecta la capacidad de respuesta.

Oposición y sociedad civil

La visibilidad no sustituye articulación, ejecución, aprendizaje y continuidad. La desconfianza puede destruir capacidad antes de una ventana de oportunidad.

Sector privado

Su peso operativo puede crecer en distribución y servicios; su capacidad económica no debe confundirse automáticamente con autonomía política.

Diáspora

Su mayor valor puede estar en conectar conocimiento, recursos y logística con necesidades verificadas dentro de Cuba.

Caribe

Una crisis cubana de mayor magnitud puede adquirir rápidamente dimensión regional en migración, salud, energía y seguridad humana.

20. Metodología y estadísticas del corpus

Transparencia sobre cómo se construye el análisis

Cadena analítica: Huella → relación → patrón → hipótesis competidora → escenario → indicador → nueva huella.

Cadena de autonomía: INVESTIGA - autonomía informacional. PIENSA - autonomía cognitiva. ACTÚA - autonomía operativa.

Métrica disponible	Valor al corte	Alcance / limitación
Comentarios ciudadanos en ejercicios de minería	530+	Material cualitativo; no muestra representativa.
OCC-001	86 comentarios	Primer corpus municipal/ciudadano estructurado.
Escenarios de referencia	3	No son probabilidades ni predicciones.
Imprevistos transversales	2	Quiebre de mando y anarquía.
Sistemas críticos seguidos	7	Electricidad, comunicaciones, agua, transporte, residuos, educación/salud y abastecimiento.
Fuentes externas citadas en esta edición	20+	Mezcla de fuentes primarias, oficiales, prensa, organismos y redes humanitarias.

El Catálogo Maestro conserva los conteos documentales detallados, duplicados, versiones, contradicciones e hipótesis. Esta edición pública reporta únicamente cifras que pueden explicarse sin exponer la arquitectura interna de trabajo.

21. Fuentes, confianza y límites

Qué puede sostener esta edición y qué no

Confianza alta: procedencia clara + corroboración independiente o dato primario verificable. **Media:** evidencia consistente pero incompleta. **Baja:** señal útil aún no corroborada.

Las cifras oficiales cubanas se usan como datos atribuidos y se contrastan cuando existen fuentes independientes. Los testimonios ciudadanos se conservan como huellas y no se convierten en estadísticas representativas. Las encuestas nacionales de Estados Unidos se describen con su población y limitaciones; no se extrapolan a resultados distritales o estatales.

Las principales limitaciones son opacidad institucional, acceso desigual, interrupciones de comunicaciones, propaganda y desinformación de actores diversos, sesgo de selección en redes sociales y riesgo de confundir repetición con corroboración independiente.

Disciplina editorial: cuando la evidencia no alcanza, la respuesta correcta es “No sabemos”.

22. Fuentes verificadas

Selección de enlaces vivos para ampliar o auditar

Reuters/Ipsos - Congreso y aprobación, 14 SEP

Reuters/Ipsos - entusiasmo electoral, 31 AGO

AP - competencia por el Senado
AP - aparición pública de Raúl Castro
Reuters - colapso eléctrico nacional, 6 JUL
AP - crisis múltiples en Cuba
AP - escuelas y servicios, 1 SEP
EFE - telecomunicaciones y apagones
CEPAL - macroeconomía Cuba 2025/2026
Reuters - reformas económicas, 31 JUL
Reuters - combustible al sector privado
DataReportal - Digital 2026 Cuba
Cáritas Cuba
Catholic Relief Services - Cuba
CTDC - Por un nuevo comienzo

23. Perspectiva al 15 de octubre

El siguiente corte

El reporte del 15 de septiembre funciona como eslabón. Hasta el próximo corte, IAFA actualizará la tendencia de servicios críticos, el impacto del petróleo, las carreras que determinan el control de cada cámara del Congreso, las huellas institucionales relacionadas con Raúl Castro, la capacidad real de redes existentes y cualquier señal que acerque o aleje los dos imprevistos transversales.

La actualización semanal pública se realizará mediante ACTUALIZAPC: una pieza breve, sin códigos internos, que mostrará señales, estadísticas y huellas significativas sin convertirlas en pronósticos electorales ni inferencias médicas.

Investigamos lo que todos pueden ver con sus propios ojos y rastreamos lo que puede ocultarse detrás de los relatos políticos e ideológicos. Siempre diferenciaremos una cosa de la otra.

**Información ≠ Verdad.
Investiga. Piensa. Actúa. Junto a nosotros.**

Oscar Visiedo
Asesor en Información e Ideas Estratégicas