



InPulse

L A B

Reforma energética en México: nacionalización de la CFE y el papel de PEMEX.

En octubre de 2024, el gobierno mexicano ha aprobado una importante reforma energética que ha provocado cambios estructurales significativos en el sector energético del país. Esta reforma tiene como protagonistas a dos entidades clave: Petróleos Mexicanos (PEMEX) y la Comisión Federal de Electricidad (CFE), organismos estatales que ahora asumen un control aún más amplio del mercado energético. Para las empresas extranjeras que desean establecerse en México, estas modificaciones representan un cambio crucial que debe ser comprendido a profundidad.

¿Qué es la CFE y PEMEX?

La **Comisión Federal de Electricidad (CFE)** es una empresa estatal responsable de generar, distribuir y comercializar electricidad en México. Fundada en 1937, su misión ha sido la electrificación del país y, hasta hace poco, operaba en competencia con empresas privadas en ciertos segmentos. La CFE desempeña un papel esencial para el suministro eléctrico tanto a industrias como a hogares.

Por otro lado, **Petróleos Mexicanos (PEMEX)**, creada en 1938 tras la nacionalización del petróleo, es la empresa estatal encargada de la exploración, extracción, refinación y distribución de petróleo y gas. PEMEX ha sido durante décadas un pilar de la economía mexicana y, a lo largo de los años, se abrió a la inversión privada en algunas áreas como la exploración y explotación de yacimientos.

¿Cómo funcionaba el sector energético en México antes de la reforma?

En los últimos años, con la reforma energética de 2013 impuesta por el gobierno de Enrique Peña Nieto, se permitió la participación privada en el mercado eléctrico y petrolero. Empresas extranjeras y locales podían invertir y competir en la generación de electricidad, energía renovable, y exploración de yacimientos petrolíferos, mientras la CFE y PEMEX compartían el mercado. Este marco abrió nuevas oportunidades de negocio para multinacionales y fomentó la competencia, mejorando las infraestructuras y servicios energéticos.



InPulse

L A B

Cambios introducidos por la reforma de 2024:

Con la nueva reforma de los artículos 25, 27 y 28 de la Constitución, el gobierno de México ha reforzado la soberanía energética nacional mediante la nacionalización de sectores estratégicos del mercado eléctrico a fin de establecer que el estado quedará a cargo de la transición energética y utilizara de manera sustentable todas las fuentes de energía de las que dispone la nación para reducir las emisiones de gases y componentes de efecto invernadero.

La CFE ha retomado el control total sobre la generación y distribución de electricidad, limitando significativamente la participación de empresas privadas en el sector. Este movimiento busca garantizar la autosuficiencia energética y asegurar que las tarifas y los recursos beneficien principalmente a la población mexicana.

En el caso de PEMEX, se ha reafirmado su papel predominante en la explotación y refinación de petróleo, fortaleciendo su monopolio en ciertas áreas que antes estaban abiertas a la competencia. Esta nacionalización de facto ha sido justificada por la necesidad de controlar más de cerca los recursos naturales del país y mantenerlos bajo control del Estado.

De este modo la CFE y PEMEX dejarán de ser empresas productivas del Estado para convertirse en empresas públicas y ya no están obligadas a obtener ganancias. Este cambio significa que las dos empresas energéticas más importantes del país funcionarán bajo criterios políticos, en lugar de en la eficiencia y rentabilidad, lo que podría resultar en la aplicación de subsidios que afectan su sostenibilidad y las arcas del Estado.

Sin embargo, la oposición a esta reforma advirtió que con este cambio se puede provocar fricción de cara a la revisión del T-MEC que se va llevar a cabo el próximo año ya que dicen que se violentan diversos acuerdos y compromisos internacionales en materia energética, como los firmados en el Acuerdo de París de 2016.



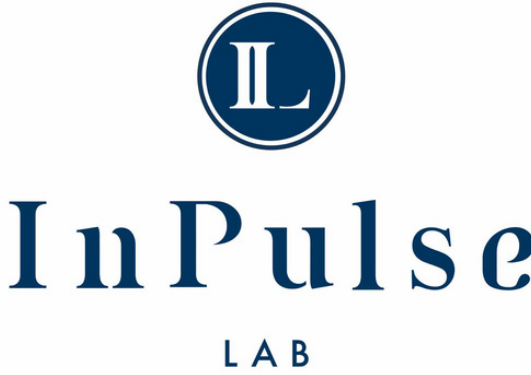
InPulse

L A B

Implicaciones para las empresas extranjeras:

Este cambio regulatorio tiene un impacto directo en las empresas extranjeras que buscan ingresar o ya están operando en el sector energético mexicano. Las principales afectaciones incluyen:

- *Electricidad y Energías Renovables:* Con la CFE recuperando el control total, las compañías privadas, tanto nacionales como internacionales, verán restringidas sus oportunidades de operar en el mercado de generación de electricidad. Esto incluye proyectos de energías renovables como solar, eólica y otras fuentes alternativas. Las empresas que ya invirtieron en estos sectores podrían enfrentar nuevos retos operativos y regulatorios, y aquellas que planeaban ingresar encontrarán limitaciones estrictas para establecerse.
- *Petróleo y Gas:* Aunque PEMEX sigue permitiendo asociaciones privadas en algunos proyectos, estas serán limitadas y altamente reguladas. Las licitaciones para nuevos yacimientos o infraestructura estarán principalmente bajo el control estatal. Las empresas extranjeras que deseen colaborar con PEMEX deberán adaptarse a nuevas reglas más estrictas, y la competencia privada en la exploración de petróleo y gas se verá fuertemente reducida.
- *Impacto por Industria:* Las industrias con gran consumo de energía, como la manufactura, minería, tecnología, y automotriz, podrían ver un aumento en los costos energéticos y una disminución en la oferta privada de energía. Empresas con planes de producción intensiva en el país deberán reevaluar su estrategia para reducir costos energéticos o buscar alternativas dentro del marco regulatorio actual. En particular, las empresas que buscaban aprovechar los recursos de energía renovable verán una disminución significativa de oportunidades de inversión y expansión en México.



Co Founders

LAËTITIA SCHMIERER
ls@inpulselab.in

LOUIS PETOT
lp@inpulselab.in

Team

ELISE FARCY
ef@inpulselab.in

SHANA ATLAN
sa@inpulselab.in

LATINO AMERICA

EUROPA

ASIA

InPulse Lab ofrece servicios de consultoría jurídica y de gestión de negocios. Consulta la página web inpulselab.in para más información.

Esta publicación sólo contiene información general y ni InPulse Lab, ni ninguna de sus respectivas afiliadas presta servicios por medio de esta publicación. Antes de tomar cualquier decisión que pueda afectarle, debe consultar a un asesor profesional calificado. Ninguna entidad de la Red Inpulse Lab será responsable de pérdidas que pudiera sufrir por consultar esta publicación.



InPulse

L A B

Energy Reform in Mexico: Nationalization of the CFE and the Role of PEMEX

In October 2024, the Mexican government approved a major energy reform that has led to significant structural changes in the country's energy sector. This reform focuses on two key entities: Petróleos Mexicanos (PEMEX) and the Federal Electricity Commission (CFE), both of which are state-owned companies that now assume even broader control over the energy market. For foreign companies looking to establish a presence in Mexico, these changes represent a crucial shift that must be thoroughly understood.

What are the CFE and PEMEX?

The **Federal Electricity Commission (CFE)** is a state-owned company responsible for generating, distributing, and commercializing electricity in Mexico. Founded in 1937, its mission has been the electrification of the country, and until recently, it operated in competition with private companies in certain segments. The CFE plays an essential role in supplying electricity to both industries and households.

On the other hand, **Petróleos Mexicanos (PEMEX)**, created in 1938 following the nationalization of the oil industry, is the state-owned enterprise in charge of the exploration, extraction, refining, and distribution of oil and gas. PEMEX has been a cornerstone of the Mexican economy for decades and, over the years, opened some areas, such as the exploration and exploitation of fields, to private investment.

How did the energy sector in Mexico operate before the reform?

In recent years, following the 2013 energy reform implemented by President Enrique Peña Nieto's administration, private participation in the electricity and oil markets was allowed. Foreign and local companies were able to invest and compete in electricity generation, renewable energy, and the exploration of oil fields, while the CFE and PEMEX shared the market. This framework created new business opportunities for multinational companies and fostered competition, improving energy infrastructure and services.



InPulse

L A B

Changes Introduced by the 2024 Reform:

With the new reform of Articles 25, 27, and 28 of the Constitution, the government of Mexico has reinforced national energy sovereignty through the nationalization of strategic sectors of the electricity market, establishing that the state will be responsible for the energy transition and will sustainably utilize all energy sources available to the nation to reduce greenhouse gas emissions and components.

The Federal Electricity Commission (CFE) has regained total control over the generation and distribution of electricity, significantly limiting the participation of private companies in the sector. This move aims to ensure energy self-sufficiency and to ensure that tariffs and resources primarily benefit the Mexican population.

In the case of Petróleos Mexicanos (PEMEX), its predominant role in oil exploration and refining has been reaffirmed, strengthening its monopoly in certain areas that were previously open to competition. This de facto nationalization has been justified by the need to closely control the country's natural resources and maintain them under state control.

Thus, the CFE and PEMEX will cease to be state productive enterprises and will become public companies, no longer required to generate profits. This change means that the two most important energy companies in the country will operate under political criteria, rather than focusing on efficiency and profitability, which could result in the application of subsidies affecting their sustainability and the state's finances.

However, the opposition to this reform has warned that this change could provoke friction regarding the review of the USMCA (T-MEC) that will take place next year, as they claim that it violates various international agreements and commitments in energy matters, such as those signed in the Paris Agreement of 2016.



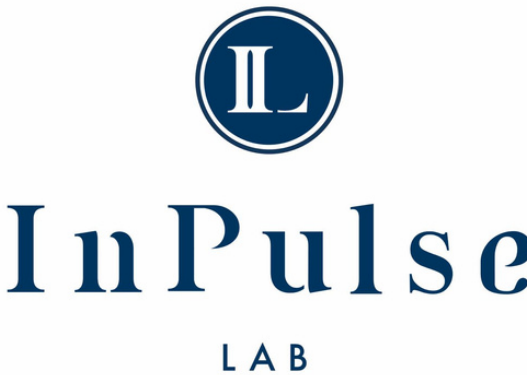
InPulse

L A B

Implications for Foreign Companies:

This regulatory change has a direct impact on foreign companies seeking to enter or already operating in the Mexican energy sector. The main effects include:

- *Electricity and Renewable Energy:* With the CFE regaining total control, private companies, both domestic and international, will see their opportunities to operate in the electricity generation market restricted. This includes renewable energy projects such as solar, wind, and other alternative sources. Companies that have already invested in these sectors may face new operational and regulatory challenges, while those planning to enter will find strict limitations on establishing themselves.
- *Oil and Gas:* Although PEMEX still allows private partnerships in some projects, these will be limited and highly regulated. Bidding for new fields or infrastructure will primarily be under state control. Foreign companies wishing to collaborate with PEMEX will need to adapt to new, stricter rules, and private competition in oil and gas exploration will be significantly reduced.
- *Industry Impact:* Industries with high energy consumption, such as manufacturing, mining, technology, and automotive, may experience an increase in energy costs and a decrease in the private supply of energy. Companies with plans for intensive production in the country will need to reevaluate their strategies to reduce energy costs or seek alternatives within the current regulatory framework. In particular, companies looking to leverage renewable energy resources will see a significant decrease in investment and expansion opportunities in Mexico.



Co Founders

LAËTITIA SCHMIERER
ls@inpulselab.in

LOUIS PETOT
lp@inpulselab.in

Team

ELISE FARCY
ef@inpulselab.in

SHANA ATLAN
sa@inpulselab.in

LATIN AMERICA

EUROPE

ASIA

InPulse Lab offers legal and business management consulting services. Visit the website inpulselab.in for more information.

This publication only contains general information, and neither InPulse Lab nor any of its affiliates provide services through this publication. Before making any decisions that may affect you, you should consult a qualified professional advisor. No entity within the InPulse Lab Network will be liable for any losses incurred by consulting this publication.



InPulse

LAB

Réforme énergétique au Mexique : nationalisation de la CFE et rôle de PEMEX

En octobre 2024, le gouvernement mexicain a approuvé une réforme énergétique majeure qui a entraîné des changements structurels significatifs dans le secteur énergétique du pays. Cette réforme se concentre sur deux entités clés : Petróleos Mexicanos (PEMEX) et la Commission fédérale d'électricité (CFE), toutes deux des entreprises d'État qui assument désormais un contrôle encore plus large sur le marché de l'énergie. Pour les entreprises étrangères cherchant à s'établir au Mexique, ces changements représentent un tournant crucial qui doit être analysé en profondeur.

Qu'est-ce que la CFE et PEMEX ?

La **Commission fédérale d'électricité (CFE)** est une entreprise d'État responsable de la production, de la distribution et de la commercialisation de l'électricité au Mexique. Fondée en 1937, sa mission était l'électrification du pays et, jusqu'à récemment, elle opérait en concurrence avec des entreprises privées dans certains secteurs. La CFE joue un rôle essentiel dans l'approvisionnement en électricité tant pour les industries que pour les ménages.

D'autre part, **Petróleos Mexicanos (PEMEX)**, créé en 1938 suite à la nationalisation de l'industrie pétrolière, est l'entreprise d'État en charge de l'exploration, de l'extraction, du raffinage et de la distribution de pétrole et de gaz. PEMEX a été un pilier de l'économie mexicaine pendant des décennies et, au fil des ans, a ouvert certaines zones, comme l'exploration et l'exploitation de champs, à l'investissement privé.

Comment le secteur énergétique au Mexique fonctionnait-il avant la réforme ?

Au cours des dernières années, suite à la réforme énergétique de 2013 mise en œuvre par l'administration du président Enrique Peña Nieto, la participation privée sur les marchés de l'électricité et du pétrole a été autorisée. Des entreprises étrangères et locales ont pu investir et concourir à la production d'électricité, des énergies renouvelables et l'exploration de champs pétroliers, tandis que la CFE et PEMEX partageaient le marché. Ce cadre a créé de nouvelles opportunités commerciales pour les entreprises multinationales et favorisé la concurrence, améliorant ainsi les infrastructures et les services énergétiques.



InPulse

L A B

Changements introduits par la réforme de 2024 :

Avec la nouvelle réforme des articles 25, 27 et 28 de la Constitution, le gouvernement du Mexique a renforcé la souveraineté énergétique nationale à travers la nationalisation des secteurs stratégiques du marché de l'électricité, établissant que l'État sera responsable de la transition énergétique et utilisera de manière durable toutes les sources d'énergie disponibles dans le pays afin de réduire les émissions de gaz à effet de serre et autres composants.

La CFE a repris le contrôle total de la production et de la distribution d'électricité, limitant de manière significative la participation des entreprises privées dans le secteur. Cette mesure vise à garantir l'autosuffisance énergétique et à s'assurer que les tarifs et les ressources bénéficient principalement à la population mexicaine.

Dans le cas de PEMEX, son rôle prédominant dans l'exploration pétrolière et le raffinage a été réaffirmé, renforçant ainsi son monopole dans certaines zones qui étaient auparavant ouvertes à la concurrence. Cette nationalisation de facto a été justifiée par la nécessité de contrôler de près les ressources naturelles du pays et de les maintenir sous contrôle de l'État.

Ainsi, la CFE et PEMEX cesseront d'être des entreprises productives d'État et deviendront des entreprises publiques, n'étant plus obligées de générer des bénéfices. Ce changement signifie que les deux entreprises énergétiques les plus importantes du pays fonctionneront selon des critères politiques, plutôt que de se concentrer sur l'efficacité et la rentabilité, ce qui pourrait entraîner l'application de subventions affectant leur durabilité et les finances de l'État.

Cependant, l'opposition à cette réforme a averti que ce changement pourrait provoquer des frictions lors de la révision de l'ACEUM (T-MEC) qui aura lieu l'année prochaine, affirmant qu'il viole divers accords et engagements internationaux en matière d'énergie, comme ceux signés dans l'Accord de Paris de 2016.



InPulse

L A B

Implications pour les entreprises étrangères :

Ce changement réglementaire a un impact direct sur les entreprises étrangères cherchant à entrer ou déjà présentes dans le secteur énergétique mexicain. Les principaux effets incluent :

- *Électricité et énergies renouvelables* : avec la CFE reprenant le contrôle total, les entreprises privées, tant nationales qu'internationales, verront leurs opportunités d'opérer sur le marché de la production d'électricité restreintes. Cela inclut les projets d'énergies renouvelables tels que le solaire, l'éolien et d'autres sources alternatives. Les entreprises qui ont déjà investi dans ces secteurs pourraient faire face à de nouveaux défis opérationnels et réglementaires, tandis que celles qui envisagent d'entrer sur le marché se heurteront à des limitations strictes pour s'établir.
- *Pétrole et gaz* : bien que PEMEX permette encore des partenariats privés dans certains projets, ceux-ci seront limités et fortement réglementés. Les appels d'offres pour de nouveaux champs ou infrastructures seront principalement sous le contrôle de l'État. Les entreprises étrangères souhaitant collaborer avec PEMEX devront s'adapter à de nouvelles règles plus strictes, et la concurrence privée dans l'exploration pétrolière et gazière sera significativement réduite.
- *Impact sur l'industrie* : les industries à forte consommation énergétique, comme la fabrication, l'exploitation minière, la technologie et l'automobile, pourraient subir une augmentation des coûts énergétiques et une diminution de l'offre privée d'énergie. Les entreprises ayant des plans de production intensive dans le pays devront réévaluer leurs stratégies pour réduire les coûts énergétiques ou chercher des alternatives dans le cadre réglementaire actuel. En particulier, les entreprises souhaitant exploiter les ressources d'énergie renouvelable verront une diminution significative des opportunités d'investissement et d'expansion au Mexique.



Co-fondateur

LAËTITIA SCHMIERER
ls@inpulselab.in

LOUIS PETOT
lp@inpulselab.in

Équipe

ELISE FARCY
ef@inpulselab.in

SHANA ATLAN
sa@inpulselab.in

AMÉRIQUE LATINE

EUROPE

ASIE / PACIFIQUE

InPulse Lab offre des services de conseil en gestion juridique et commerciale. Visitez le site web inpulselab.in pour plus d'informations.

Cette publication ne contient que des informations générales, et ni InPulse Lab ni aucune de ses filiales ne fournissent de services à travers cette publication. Avant de prendre toute décision qui pourrait vous affecter, vous devez consulter un conseiller professionnel qualifié. Aucune entité du réseau InPulse Lab ne sera responsable des pertes encourues suite à la consultation de cette publication.