



Consulting

CONSULTORÍA Y SERVICIOS INTEGRADOS



SOLUCIONES

ESTRATEGIAS

MEJORA CONTINUA

GENERACIÓN DE VALOR

ESTRATEGIAS Y SOLUCIONES QUE GENERAN VALOR



Acorde a la evolución del mercado mundial, su negocio también debe de hacerlo.

SU COMPAÑÍA E INDUSTRIA están sujetas a cambios que van desde eventos geopolíticos hasta reformas regulatorias, las nuevas tecnologías y nuevos mercados.

Proponemos **SOLUCIONES**

En **RV CONSULTING**, hacemos frente a los desafíos ayudándolo a anticiparse, nos enfocamos específicamente al sector donde usted opera, con el compromiso firme de otorgarle resultados de gran impacto, medibles y sustentables, generando valor y rentabilidad para su negocio, apostando siempre por la mejora continua.

Nuestro objetivo es generar **VALOR**

Los servicios que brindamos están dirigidos al sector público y privado, sectores que atendemos con nuestro equipo de profesionales, consultores, investigadores y técnicos, altamente calificados, permitiéndonos ser innovadores, orientados a resultados, enfocados en la rentabilidad de nuestros clientes.

CONSULTORÍA Y ASESORÍA

Soluciones que generan Valor

Conocemos la problemática de cada negocio en cuanto a su gestión cotidiana, lo que nos otorga la fortaleza de poder afrontar sus problemas con soluciones oportunas, enfocadas en la rentabilidad.

Gestión Comercial y Ventas

- Elaboración de Plan de Negocios.
- Estudio de precios.
- Clasificación de riesgos a clientes por ABC.
- Plan de Ventas y Post Venta.
- Implementación de Indicadores de Gestión KPI's.
- Estudios de posicionamiento e imagen.
- Estudios de segmentación.
- Análisis de nuevos consumidores.
- Identificación del verdadero cliente.
- Búsqueda de la creación de valor de nuevos clientes.
- Fidelización y evaluación de la satisfacción del cliente.

Optimización en procesos productivos

- Simulación de procesos productivos.
- Estudios de productividad.
- Control y reducción de mermas.
- Estudios de métodos y tiempos.
- Reingeniería de procesos.
- Rediseño de distribución de planta.
- Dimensionamiento y optimización de sistema de colas.

Gestión Logística – SCM

- Elaboración de procesos.
- Gestión de almacenes.
- Gestión de inventarios.
- Políticas de compras.
- Implementación de indicadores de gestión.
- Evaluación y selección de proveedores.
- Gestión de activos de la empresa.
- Gestión de la cadena logística.
- Gestión de transporte.
- Gestión de almacenamiento.
- Monitoreo satelital.
- Transporte y distribución.

Operaciones y producción

- Optimización de procesos de producción.
- Gestión de la producción y los stocks.
- Modelos para la toma de decisiones.



Gestión empresarial y organizacional

Evaluación y diseño organizacional.
Reestructuración organizacional.
Gestión de la cultura organizacional.
Formulación estratégica.
Planeamiento estratégico.
Análisis de carga de trabajo.
Diseño, identificación y seguimiento de KPI's.
Gestión de procesos e instrumentos administrativos.
Clima organizacional y trabajo en equipo.
Estructura organizacional, funciones y roles.
Evaluación por competencias.
Motivación y cultura.

Diseño, gestión y evaluación de proyectos

Evaluación económica–financiera de proyectos.
Diseño, factibilidad y ejecución de proyectos.
Evaluación social de proyectos.
Evaluación de impacto.
Elaboración de estudios de factibilidad.
Monitoreo de proyectos.
Elaboración e implementación de Business Plan.

Gestión del talento humano

Rediseño de procesos de recursos humanos.
Diseño y elaboración de perfiles de puestos.
Evaluación por competencias y potencial.
Evaluaciones psicotécnicas.
Evaluaciones de 360°.
Gestión por competencias.
Asesoría integral en remuneraciones.
Beneficios e incentivos.
Diseño organizacional.
Clima organizacional.
Capacitación de personal.

Gestión y protección del medioambiente

Elaboración de estudios de impacto ambiental.
Monitoreo ambiental.
Sistema de gestión ambiental.
Legislación ambiental.

AUDITORÍA INTEGRAL

Propuestas que generan Valor

Nuestros servicios, le brinda el asesoramiento y las herramientas necesarias para un manejo eficiente de la contabilidad, los impuestos y el sistema de control interno.

Auditoría FINANCIERA (AF)

Se realiza para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores de importancia que puedan afectar las decisiones.

Nuestro servicio incluye:

Revisión de cumplimiento de NIIF.
Evaluación del sistema de control interno.
Adopción de políticas de buen gobierno.
Revisión de la situación tributaria.

Auditoría TRIBUTARIA (AT)

Revisamos el cumplimiento de las obligaciones tributarias de la compañía. Nuestro servicio contempla la revisión de declaraciones mensuales de impuestos, declaraciones juradas anuales, documentación sustento, y libros de registro contable, efectuando una evaluación integral de la situación de la empresa ante una eventual fiscalización de la SUNAT.

Auditoría INTERNA (AI)

Nuestros profesionales tienen el conocimiento y experiencia para ayudar a mejorar los procesos de la compañía, fortalecer el sistema de control interno y mejorar la calidad de información financiera y gerencial.

Nuestro servicio incluye:

- ✓ Formulación y discusión del plan anual de AI.
- ✓ Revisiones de EEFF.
- ✓ Revisiones periódicos y mejora de procesos.
- ✓ Arqueo de caja, inventarios físicos.
- ✓ Pruebas de corte de ingresos y gastos.
- ✓ Revisión de la determinación de impuestos.
- ✓ Informes mensuales del trabajo realizado.

SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTIÓN

Estándares que generan Valor

Generamos valor mediante la implementación de herramientas de vanguardia para la gestión: Con sustento tecnológico, versátiles, prácticas, útiles, económicas, y fáciles de usar; ajustadas a las medidas de sus necesidades.

ISO 9001

Asegurar la calidad del producto o servicio, e incrementar la satisfacción del cliente y demás partes interesadas. Puede ser adoptada por cualquier tipo de organización. La norma establece los requisitos mínimos que una organización debe cumplir con el fin de asegurar la calidad del producto y/o servicio.

OHSAS 18001

Controlar los riesgos para la salud y seguridad ocupacional, como factor de responsabilidad social y protección del talento humano. Favorece la implementación de prácticas proactivas y preventivas, orientadas a identificar y mitigar los peligros y riesgos presentes en el sitio de trabajo, generando confianza respecto al cumplimiento de los requisitos y la legislación vigente.

ISO 14001

Mantener las operaciones bajo parámetros que permitan el desarrollo sostenible y la mitigación del impacto sobre el medio ambiente. Norma internacional aplicable a cualquier tipo de organización, diseñada en procura del equilibrio entre el mantenimiento de la rentabilidad y reducir el impacto sobre el medio ambiente; además de cumplir con la legislación nacional en materia.

Nuestro servicio incluye: **Acompañamiento permanente en todas las etapas de implementación:** Análisis del estado actual, configuración del sistema y mapeo de procesos, planeación de la implementación, despliegue estratégico y de objetivos, diseño de indicadores, documentación, capacitación, implementación, auditorías internas, acciones para la mejora, auditoría externa y certificación.



LEAN Manufacturing

Producción ajustada sin desperdicios.

Es un modelo de gestión enfocada en generar el máximo valor para los clientes, utilizando eficientemente los recursos disponibles. Es decir, obtener las cosas correctas en el lugar correcto, en el momento correcto, en la cantidad correcta, minimizando el desperdicio, siendo flexible y estando abierto al cambio.

Acompañamiento en todas las etapas de implementación:

- ✓ **Formar** el equipo humano en conceptos, metas y herramientas de control.
- ✓ **Recolectar datos actuales** ritmo de producción y describir operaciones.
- ✓ **Análisis de datos** determinar los flujos y el mapa de la cadena de valor.
- ✓ **Estudio del nivel de calidad** disponibilidad, fiabilidad y eficiencia de los equipos productivos, así como diseño de la distribución de la planta.
- ✓ **Descripción de las tareas por puesto de trabajo** balanceo de líneas, operaciones y puestos de trabajo.
- ✓ **Evaluación de los resultados esperados.**
- ✓ **Optimizar** los diseños y desarrollo mediante la **simulación de procesos.**
- ✓ **Puesta en marcha** mediante reuniones de trabajo y monitoreo,

Beneficios y ventajas

- ✓ Reducir de costos producción.
- ✓ Reducir inventarios.
- ✓ Reducir tiempos de entrega.
- ✓ Mejor calidad.
- ✓ Menor mano de obra.
- ✓ Mayor eficiencia en equipo.
- ✓ Disminuir los desperdicios.
- ✓ Disminuir la sobreproducción.
- ✓ Optimizar transporte y logística.

Implementación parcial o herramientas específicas, ajustadas a la medida de sus necesidades como: Sistemas a prueba de error (Poka Yoke), procesos pull, Cinco Eses (5's), Kanban, Justo a Tiempo (Just in Time), SMED, Jidoka, Andon, Kaizen, O.E.E (Overall Equipment Effectiveness), TPM (Total Productive Maintenance), entre otros.



Planes de Mantenimiento

Preventivo, correctivo, predictivo, de oportunidad y de actualización.

Contamos con herramientas de gestión y metodologías:

TPM (*Mantenimiento Productivo Total*) y

RCM (*Mantenimiento Basado en la Confiabilidad*).

Los cuales ponemos a su disposición para la formulación y desarrollo de planes, programas, rutinas y técnicas de mantenimiento industrial.

ERP

Soluciones ERP de gestión integral para empresas.

Por muy específico que sea su negocio, en **RV Consulting** tenemos el programa a medida que necesita. Si no encuentra su área de empresa, consúltenos si compromiso, desarrollamos la solución que necesite.

Balanced Scorecard (BSC)

El BSC o Cuadro de Mando Integral, permite resolver problemas más frecuentes en la implementación de una estrategia, a saber, la adecuada comprensión de la estrategia a todos los niveles (strategic alignment), la focalización de las actividades y recursos en lo que es realmente importante para el éxito del negocio, y por último, permite probar permanentemente la calidad de la estrategia, proporcionando un excelente método para la evaluación y seguimiento del desempeño.

Modelo de Excelencia Malcom Baldrige

Este modelo de excelencia constituye una base para la realización de autoevaluaciones organizacionales y para proporcionar retroalimentación a sus usuarios. Adicionalmente, el modelo está diseñado para ayudar a las organizaciones a usar un enfoque integrado para la gestión del desempeño organizacional.

Vamos A donde quieres Llegar

Generamos valor mediante la combinación de iniciativas innovadoras con los resultados a corto plazo para generar y aumentar el valor de las marcas de las compañías.

Marketing Estratégico (ME)

El ME nos permite conocer dónde estamos y dónde queremos ir. Un análisis estratégico imprescindible para que una empresa pueda no solo sobrevivir en su mercado sino posicionarse en un lugar preferencial.

Las herramientas que utilizamos:

- ✓ Auditoría de Marketing.
- ✓ Análisis de la Competencia.
- ✓ Observatorio de Marketing.
- ✓ Hoja de Ruta.
- ✓ Formalización y Registro de Marca.
- ✓ Plan de Marketing.
- ✓ Investigación de Mercados.

Marketing Operativo (MO)

El MO se encarga de poner en práctica las herramientas precisas del marketing para alcanzar los objetivos que nos hayamos propuestos.

Las herramientas que utilizamos:

- ✓ Marketing de contenidos.
- ✓ Diseño de campañas.
- ✓ Identidad corporativa.
- ✓ Diseño Gráfico.
- ✓ Diseño y Desarrollo Web.



Comunicación Estratégica (CE)

Ayudamos a nuestros clientes a posicionarse de forma cada vez más competitiva, proyectando al mercado la imagen que quieren que se tenga de sus empresas.

Las herramientas que utilizamos:

- ✓ Comunicación Corporativa.
- ✓ Comunicación Interna.
- ✓ Comunicación On-Line
- ✓ Estrategia Social Media.
- ✓ Prensa y RR.PP.
- ✓ RSC.

Ventas Inteligentes (VI)

Vender es un arte, y lo que marca la diferencia entre el éxito y el fracaso es, sin duda, la Gestión del Equipo de Ventas y la Política de Marketing.

Los consumidores han cambiado su forma de comprar. La tendencia cada vez mayor de buscar low cost provoca nuevas transformaciones y desafíos para las compañías. En cualquier caso, existen soluciones para alcanzar el éxito de su venta.

Brindamos los servicios de:

- ✓ Auditoría Comercial.
- ✓ Manual de Ventas.
- ✓ Formación de Equipos.

OUTSOURCING Y CONSORCIOS

Business Process Outsourcing (BPO)

Compromisos que generan Valor

Otorgamos servicios de gestión y operación de procesos de soporte que conforman el negocio de nuestros clientes, para direccionar en forma eficiente sus esfuerzos y recursos en el logro de sus objetivos; asumimos la función de socio estratégico a largo plazo, con un compromiso de mejora cuantificable en calidad, costos y rentabilidad.



Consortios

Basados en la fórmula de la cooperación, los consorcios sirven de plataforma para la creación de alianzas empresariales, las cuales estarán prestas a aprovechar las oportunidades de negocio que presenta el mercado, según sea su coyuntura y que cumplan con los objetivos estratégicos de RV Consulting.

BPO en Consultoría financiera

- ✓ Asesoría contable, fiscal, financiera y administrativa.
- ✓ Elaboración de presupuestos.
- ✓ Análisis de ratios económico-financieros.
- ✓ Asesoramiento en inversiones

BPO en Recursos Humanos

- ✓ Reclutamiento y selección de personal.
- ✓ Evaluación psicológica, competencias y habilidades.
- ✓ Evaluación y análisis de clima laboral.
- ✓ Análisis y evaluación de puestos.

BPO en Community Manager

- ✓ Diseño/Rediseño, actualización y mantenimiento de Web.
- ✓ Posicionamiento Web.
- ✓ Posicionamiento en redes sociales SMO.
- ✓ Plan de Marketing Digital.



Consulting

RV CONSULTING

Consultoría y Servicios Integrados

**Teléfono : +51 955 892 940
: +51 925 207 808**

Correo : rv@rvconsulting.co

Página Web : rvconsulting.co

Chiclayo: Calle Los Gladiolos 211 – Urb. Los Parques