

Реализация проектов в странах, внедряющих ИПДО

Эксперты по практическому внедрению ИПДО



🌐 Доступно на других языках
Français · Español · Português · English
Отсканируйте QR-код



MICHAEL BARRON
Consulting 



Реализация проектов ИПДО

Практический опыт внедрения ИПДО

Стандарт ИПДО — мировой ориентир прозрачности и подотчетности в нефтегазовой и горнодобывающей отраслях. Стандарт 2023 года повысил ожидания и усложнил задачи внедрения для многих стран. Мы помогаем странам, внедряющим ИПДО, превращать эти требования в практические и выполнимые действия. Мы реализовали проекты ИПДО и другие проекты в сфере прозрачности более чем в 20 странах на пяти континентах.

ИПДО — глобальный стандарт, способствующий открытому и подотчетному управлению ресурсами нефти, газа и полезных ископаемых.

Он требует раскрытия информации по всей цепочке создания стоимости в добывающих отраслях: от добычи до поступления доходов государству, их дальнейшего движения и пользы для населения.

Во всех внедряющих странах ИПДО стремится укреплять государственное и корпоративное управление, углублять понимание управления природными ресурсами и предоставлять данные для реформ по двум ключевым направлениям: прозрачности и подотчетности добывающих отраслей.

Наша сеть экспертов помогает странам решать задачи внедрения и выполнять конкретные требования Стандарта ИПДО 2023.



Наши услуги:

- Работа в качестве Независимого администратора: структура отчета, сбор, сверка и анализ данных, подготовка текста
- Предварительные исследования и техническая помощь, в том числе по вопросам:
 - Прозрачности бенефициарного владения
 - Прозрачности контрактов
 - Торговли сырьевыми товарами
 - Экологической отчетности
 - Прозрачности государственных предприятий
- Разработка и проведение информационных кампаний
- Интеграция ИПДО в действующие системы раскрытия информации
- Разработка форм отчетности, анализ данных и подготовка инфографики

Знания и опыт

Наш опыт внедрения ИПДО включает руководство командами Независимого администратора (НА) в Тринидаде и Тобаго и Папуа — Новой Гвинее, другие проекты ИПДО в этих странах и региональное исследование прозрачности контрактов в Латинской Америке и Карибском бассейне.

Мы также реализовали проекты ИПДО в Албании, Эфиопии, Гане, Гайане, Ираке, Нигерии, Сенегале и Замбии и проекты в сфере прозрачности вне ИПДО в Азербайджане, Китае, Ямайке, Иордании, Казахстане, Кыргызстане, Малави, Монголии, Намибии, ЮАР, Туркменистане и Великобритании.



Вместе мы предлагаем:

- Глубокое знание Стандарта ИПДО и его внедрения, приобретенное в проектах ИПДО более чем в 20 странах, включая руководство командами НА
- Обширные знания в сфере бенефициарного владения, прозрачности контрактов, торговли сырьем и государственных предприятий
- Более 50 лет совокупного практического опыта в нефтегазовой и горнодобывающей отраслях: налоги, внешние связи и финансы в крупных международных компаниях
- Большой опыт проектов по прозрачности для многосторонних групп заинтересованных сторон (МГЗС) ИПДО, организаций гражданского общества и правительств: обучение, исследования, анализ и практические рекомендации
- Многолетний диалог по вопросам прозрачности с государством, бизнесом и гражданским обществом на рабочем и высшем уровнях, включая анализ, комментирование и подготовку поправок к налоговому законодательству и законам о прозрачности

Майкл Бэррон имеет опыт работы в нефтегазовой отрасли, ранее входил в МГЗС ИПДО Великобритании и специализируется на взаимодействии с заинтересованными сторонами и государственной политике.

Тим Лоу имеет квалификацию Chartered Accountant уже 30 лет и 25 лет занимается вопросами прозрачности, в том числе в горнодобывающей отрасли.

Шервин Лонг работает в Тринидаде и Тобаго; ранее был национальным координатором и руководителем ИПДО страны.

Вазири Адио работает в Нигерии; ранее был исполнительным секретарем и генеральным директором ИПДО Нигерии.

Дайан Баркер работает в Гайане. Она юрист и бывший заместитель национального координатора Национального секретариата ИПДО Гайаны.

Мусса Мбайе Гей работает в Сенегале. Он юрист и бывший член МГЗС ИПДО Сенегала.

Батсугар Цэдэндэмба работает в Монголии. Он исследователь социального развития, эксперт по планированию политики, управлению, правам человека, социальной инклюзии и равенству.

Пример проекта: Независимый администратор ИПДО Тринидада и Тобаго

Приостановление участия снято, оценка валидации повышена

В 2022 году Правление ИПДО приостановило участие Тринидада и Тобаго, в том числе из-за задержек ежегодного отчета. 1 марта 2022 года по итогам конкурса консорциум местной бухгалтерской фирмы PKF Trinidad & Tobago, Майкла и Тима был назначен Независимым администратором (НА) TTEITI для подготовки трех отчетов: за 2019–2020, 2021 и 2022 годы. Консорциум вновь назначен для подготовки отчетов за 2023, 2024 и 2025 годы.

Ранее Майкл и Тим реализовали для TTEITI два проекта по бенефициарному владению.

Решение

Команда НА выполнила следующие работы:

- Изучила содержание и структуру предыдущего отчета ИПДО, предложила структуру в соответствии со Стандартом ИПДО и определила сведения, уже доступные в рамках систематического раскрытия;
- Пересмотрела формы отчетности компаний и государственных ведомств, сделав их удобнее и обеспечив сбор всей информации по Стандарту ИПДО; в частности, добавила форму по занятости и гендерным вопросам;
- Собрала и сверила сведения для первого из этих отчетов ИПДО, за 2019–2020 годы;
- Взаимодействовала с отчитывающимися компаниями и государственными ведомствами;
- Обучила компании заполнению форм отчетности;
- Затем подготовила отчеты ИПДО за 2021, 2022, 2023 и 2024 годы и была вновь назначена для подготовки отчета за 2025 год.

Результаты

Тринидад и Тобаго перешел от публикации отчетов ИПДО в крайний срок или с опозданием к гораздо более своевременной отчетности. Структура отчетов стала удобнее, а информация — доступнее, при сохранении подробного раскрытия, требуемого Стандартом ИПДО.

Последний отчет доступен [здесь](https://www.tteiti.com/articles/trinidad-and-tobago-eiti-report-2023-2024-pssd-dtm9t):



<https://www.tteiti.com/articles/trinidad-and-tobago-eiti-report-2023-2024-pssd-dtm9t>

Пример проекта: Независимый администратор ИПДО Папуа — Новой Гвинеи

Новый подход к отчетности ИПДО

В 2023 году PNGEITI решила сменить Независимого администратора (НА) после многолетнего сотрудничества с одной фирмой. Для отчета ИПДО за 2022 год был выбран консорциум местной бухгалтерской фирмы КТК, Майкла и Тима. Эта команда ранее выполнила два других проекта для PNGEITI (см. отдельный пример проекта), а затем подготовила и отчеты ИПДО за 2023 и 2024 годы.

Решение

Команда НА выполнила следующие работы:

- Изучила содержание и структуру предыдущего отчета ИПДО и предложила существенно обновленную структуру с акцентом на Стандарт ИПДО и удобство для читателей;
- Пересмотрела формы отчетности компаний-участников и государственных ведомств, сделав их удобнее и обеспечив сбор всех сведений, требуемых Стандартом ИПДО;
- Собрала и сверила сведения и представила их в новом формате отчета;
- Провела двухдневный семинар с МГЗС PNGEITI в Порт-Морсби для подробного разбора всего отчета и ответов на вопросы;
- Подготовила отчеты ИПДО за 2022, 2023 и 2024 годы.



Результаты

Обновленный подход применен в трех последовательных отчетных циклах: за 2022, 2023 и 2024 годы. В отчетах усилен акцент на соответствии Стандарту ИПДО, ясном изложении результатов и прямом взаимодействии с МГЗС в ходе подготовки.

Отчет за 2024 год доступен здесь:

https://www.pngeiti.org.pg/reports_publications/

Пример проекта: Прозрачность контрактов в Латинской Америке и Карибском бассейне

Возможности и препятствия в 11 странах ИПДО

Международный секретариат ИПДО объявил конкурс на региональное исследование возможностей и препятствий для прозрачности контрактов в 11 внедряющих странах Латинской Америки и Карибского бассейна. Исследование охватывало все 11 стран, а техническое задание предусматривало подробный разбор Эквадора и Тринидада и Тобаго. Исследование финансировало USAID.

Решение

ИПДО поручила исследование Майклу и Тиму совместно с консультантом из региона. Команда выполнила следующие работы:

- Изучила документы ИПДО по каждой из 11 стран, включая последние ежегодные отчеты и рабочие планы;
- Изучила документы и сайты третьих сторон, в том числе национальные кадастры недропользования и онлайн-базы контрактов;
- Провела интервью с представителем Национального секретариата каждой страны;
- Провела интервью с заинтересованными сторонами в Эквадоре и Тринидаде и Тобаго;
- Разработала две анкеты на испанском и английском языках для сбора данных о проблемах прозрачности контрактов в регионе. Первая предназначалась членам МГЗС и другим заинтересованным сторонам, вторая, более краткая, — национальным координаторам.

Результаты

Исследование дало качественный отчет о прозрачности контрактов в 11 странах: государственной политике, наличии и доступности контрактов и лицензий, планируемых реформах. Были выявлены возможности и препятствия, сформулированы рекомендации для каждой страны, разработаны региональная дорожная карта и страновой шаблон для дальнейших действий.

Также подготовлены рекомендации для Правления ИПДО, поддерживающих компаний и правительств, организаций гражданского общества. ИПДО представила отчет онлайн в ноябре 2022 года. В нем отмечены передовые практики одних стран и масштаб проблем в других.

Отчет доступен по ссылке:

<https://eiti.org/sites/default/files/2022-11/Latin%20America%20and%20the%20Caribbean%20-%20Contract%20Transparency%20Report%202022.pdf>



Пример проекта: Прозрачность бенефициарного владения в Гайане

Поддержка ИПДО Гайаны в выполнении Требования 2.5 Стандарта ИПДО о прозрачности бенефициарного владения

По итогам конкурса ИПДО Гайаны выбрала Майкла и Тима совместно с местным экспертом Дайан Баркер для проекта в 2024 году. Цель — помочь МГЗС Гайаны выполнить требования Стандарта ИПДО о бенефициарном владении.

Решение

Проект включал следующие работы:

- Анализ дорожной карты GYEITI, выявление пробелов и изучение соответствующих документов;
- Взаимодействие с заинтересованными сторонами;
- Разработка формы раскрытия бенефициарного владения;
- Поддержка сбора сведений и создания реестра бенефициарных владельцев добывающего сектора;
- Семинары в Джорджтауне для компаний и государственных органов, диалог с организациями гражданского общества и отдельный онлайн-семинар для них.



Результаты

Проект предоставил GYEITI обновленную дорожную карту, практическую форму отчетности, помощь в сборе данных о бенефициарном владении и создании реестра добывающего сектора. Подготовлены рекомендации для МГЗС, Национального секретариата, отчитывающихся компаний, организаций гражданского общества и правительства Гайаны.

<https://eiti.gy/support-for-guyana-eiti-in-the-implementation-of-beneficial-ownershiproadmap-in-guyanafinal-report31-july-2024/>



Семинар по бенефициарному владению, Джорджтаун, Гайана, май 2024 года

Пример проекта:

Прозрачность контрактов и отчетность госпредприятий в Папуа — Новой Гвинее

Два отдельных проекта в поддержку PNGEITI

PNGEITI объявила конкурсы на два проекта:

- Предварительное исследование отчетности госпредприятий в ПНГ;
- Предварительное исследование прозрачности контрактов в ПНГ.

Решение

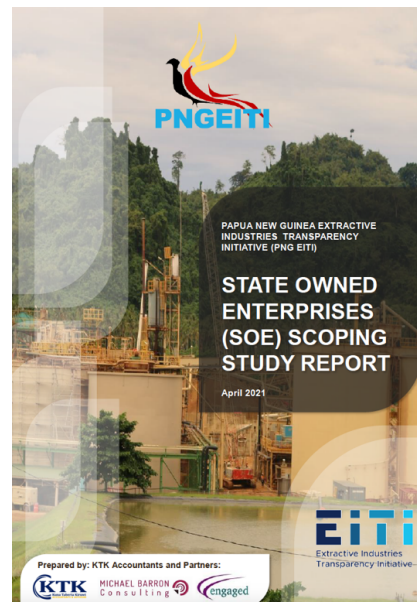
ИПДО поручила оба проекта Майклу и Тиму совместно с КТК в ПНГ.

Исследование отчетности госпредприятий включало:

- Подробное разъяснение требований Стандарта ИПДО 2019;
- Детальный анализ госпредприятий добывающего сектора ПНГ и их операций с государством;
- Рекомендуемое определение госпредприятия на основе определения ИПДО и определение квазифискальных расходов с учетом условий ПНГ;
- Разработку формы отчетности ИПДО для госпредприятий ПНГ.

Исследование прозрачности контрактов включало:

- Оценку факторов, препятствующих прозрачности контрактов и способствующих ей;
- Оценку правовой и договорной базы нефтегазовой и горнодобывающей отраслей ПНГ;
- Перечень контрактов, подлежащих раскрытию по Требованию 2.4 Стандарта ИПДО 2019;
- Анализ рисков и возможностей, связанных с прозрачностью контрактов;
- Рекомендации по устранению препятствий, включая возможные правовые реформы, продвижению прозрачности контрактов, информированию заинтересованных сторон и использованию преимуществ раскрытия;
- Проект дорожной карты прозрачности контрактов в ПНГ: стратегия, цели, задачи, действия, обучение и взаимодействие с заинтересованными сторонами.



Результаты

Исследование дало два качественных отчета об отчетности госпредприятий и прозрачности контрактов в ПНГ. Оба содержали практические рекомендации с учетом особенностей страны для выполнения соответствующих требований Стандарта ИПДО.

Отчеты доступны по ссылке: <https://www.pngeiti.org.pg/scoping-study-reports/>

Пример проекта: Прозрачность торговли сырьем в Гане

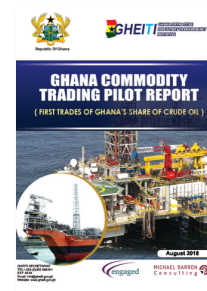
Пилотный проект прозрачности продаж нефти

ИПДО Ганы участвовала в пилотном проекте ИПДО по повышению прозрачности продаж нефти в стране. Он касался продажи государственной нефтяной компанией GNPC своей доли добытой нефти.

Решение

Майкл и Тим реализовали пилотный проект с местным консультантом. Работа включала:

- Пересмотр формы отчетности;
- Сбор данных о продажах нефти за три года;
- Сверку данных и устранение расхождений;
- Документирование порядка заключения контрактов с покупателями нефти;
- Получение сведений о бенефициарных владельцах покупателей;
- Интервью и семинары в Аккре.



Результаты

Проект дал отчет со сверенными данными о продажах нефти и рекомендациями по созданию постоянной системы отчетности и расширению раскрытия информации о торговле сырьем.

Доступен по ссылке: <https://eiti.org/document/report-on-ghana-eiti-oil-gas-commodity-trading-pilot>

Пример проекта: Экологическая отчетность в Албании

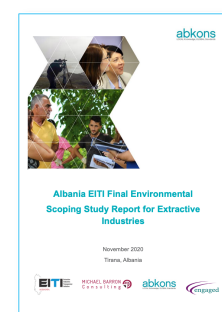
Техническая помощь ИПДО Албании

ИПДО Албании провела исследование экологического воздействия добывающего сектора.

Решение

Майкл и Тим совместно с местной консалтинговой фирмой представили международные передовые практики экологической отчетности и конкретные требования ИПДО. Предварительное исследование включало:

- Контекстный анализ добычи различных видов сырья и применяемых технологий;
- Анализ потенциального экологического воздействия каждого из них;
- Анализ пробелов и рекомендации.



Результаты

Исследование предоставило ИПДО Албании структурированную оценку экологической отчетности добывающего сектора, выявило пробелы относительно международной практики и требований ИПДО и предложило рекомендации для будущей отчетности.

Пример проекта: Прозрачность бенефициарного владения в Ираке

Два проекта в поддержку ИПДО Ирака по выполнению Требования 2.5 Стандарта ИПДО о прозрачности бенефициарного владения

Всемирный банк в рамках программы укрепления институтов надзора и подотчетности в управлении государственными финансами Ирака профинансировал первоначальный проект в 2023 году и последующий в 2024 году. Они помогали МГЗС ИПДО Ирака выполнять требования Стандарта ИПДО о бенефициарном владении.

Решение

ИПДО поручила эту техническую помощь Майклу и Тиму.

Проекты включали следующие работы:

- Анализ дорожной карты IEITI, выявление пробелов и изучение соответствующих документов;
- Взаимодействие с заинтересованными сторонами;
- Разработка формы раскрытия бенефициарного владения;
- Поддержка сбора сведений и создания реестра бенефициарных владельцев добывающего сектора;
- Обучение МГЗС, включая рабочую группу по бенефициарному владению, и отчитывающихся компаний.

Основные результаты работы:

- Начальный отчет;
- Форма раскрытия бенефициарного владения и методические указания;
- Учебные семинары для рабочей группы по бенефициарному владению и членов МГЗС;
- Учебные онлайн-семинары для отчитывающихся компаний;
- Проект реестра бенефициарных владельцев IEITI и сопроводительный отчет.

Результаты

Два проекта помогли IEITI перейти от дорожной карты и анализа пробелов к практическому внедрению: формам отчетности и инструкциям, обучению компаний и МГЗС, сбору данных и проекту реестра бенефициарных владельцев. Итоговые отчеты содержали рекомендации для МГЗС, Национального секретариата, отчитывающихся компаний, организаций гражданского общества и правительства Ирака.



Семинар по бенефициарному владению для МГЗС ИПДО Ирака, 2023 год

Наша сеть

Майкл Бэррон

Эксперт по прозрачности нефтегазовой отрасли

+44 (0)7917 648277 michael@michaelbarronconsulting.com



Майкл Бэррон — независимый консультант с более чем 18-летним опытом в сфере прозрачности добывающих отраслей и более чем 25-летним опытом в международном нефтегазовом секторе. Работал в BG Group (British Gas), нефтегазовой компании индекса FTSE 100, и как консультант. В 2008–2014 годах руководил участием BG в ИПДО и более широкой повестке прозрачности добывающих отраслей. Также возглавил внутренний анализ позиции компании по прозрачности доходов, после которого поддержка ИПДО стала основой подхода BG. Майкл консультировал руководство и страновые команды в странах ИПДО, включая Мьянму, Казахстан,

Норвегию, Танзанию и Великобританию. В рамках его работы по связям с ИПДО BG обратилась к британскому премьер-министру в поддержку кандидатуры Великобритании. Майкл был одним из трех представителей отрасли в британской МГЭС ИПДО.

Под его руководством BG Group также поддерживала вступление в ИПДО стран с небольшим опытом взаимодействия с инициативой, например Таиланда. Майкл реализовал проекты ИПДО в Албании, Эфиопии, Гане, Ираке, Нигерии, Сенегале, Папуа — Новой Гвинее, Тринидаде и Тобаго и Замбии, а также региональное исследование прозрачности контрактов в Латинской Америке и Карибском бассейне. Консультировал правительство Великобритании, ЕС, Совет Европы, ЕБРР и Азиатский банк развития.

Тим Лоу

Эксперт по налогам и прозрачности в горнодобывающей отрасли

+44 (0)7960 658828 tim.law@engaged-consulting.com



Тим Лоу — независимый консультант с квалификацией Chartered Accountant и 30-летним опытом в налоговой сфере, в том числе 12 лет отвечавший за налоговую прозрачность в международной горнодобывающей компании Anglo American plc. В 2002–2014 годах возглавлял работу компании по прозрачности доходов, включая сбор данных о налоговых платежах в Африке, Азии, Европе и Латинской Америке. Проверял и публиковал данные, взаимодействовал с руководством и внешними заинтересованными сторонами.

Тим специализируется на внедрении ИПДО, налоговой прозрачности и бенефициарном владении, работает с государством, бизнесом, гражданским обществом и международными организациями. Поддерживает конструктивные отношения с гражданским обществом. Engaged Consulting победила в номинации лучшей независимой консалтинговой фирмы Tolley's Taxation Awards в 2017 году и вышла в финал в 2020 и 2022 годах.

Тим реализовал проекты ИПДО в Албании, Эфиопии, Гане, Гайане, Ираке, Нигерии, Сенегале, Папуа — Новой Гвинее, Тринидаде и Тобаго и Замбии, а также региональные проекты в Латинской Америке и Карибском бассейне. Консультировал правительство Великобритании, ЕС, Совет Европы и Азиатский банк развития.

Мы — глобальная сеть экспертов с опытом работы в государственном секторе, бизнесе и гражданском обществе и практическим опытом применения Стандарта ИПДО. Наш подход сочетает непосредственное выполнение работ ведущими международными и национальными экспертами со знанием институционального, политического контекста и заинтересованных сторон.



Шервин Лонг

Шервин обладает исключительным опытом управления и внедрения ИПДО. Он был национальным координатором и руководителем ИПДО Тринидада и Тобаго, членом Международного правления ИПДО, Комитета по валидации и рабочей группы по пересмотру Стандарта ИПДО 2023. Он непосредственно знаком с ожиданиями Правления и Международного секретариата и имеет практический опыт создания и руководства национальными институтами ИПДО.



Вазир Аддио

Вазир обладает уникальным опытом руководства одной из крупнейших стран ИПДО в качестве исполнительного секретаря и генерального директора ИПДО Нигерии. Учился в Лагосском, Колумбийском и Гарвардском университетах. Специализируется на институциональном руководстве, взаимодействии с заинтересованными сторонами, коммуникациях, разработке политики и политической экономии.



Дайан Баркер

Дайан — юрист, сыгравший ключевую роль в повышении прозрачности и подотчетности добывающих отраслей Гайаны. Как предыдущий заместитель национального координатора ИПДО Гайаны, она внесла важный вклад в получение страной статуса кандидата. Ее работа помогла укрепить управление и содействовать устойчивому развитию страны.



Мусса Мбайе Гей

Мусса работает в Сенегале и имеет большой опыт ИПДО как бывший член национальной МГЗС. Координировал практико-ориентированные исследования, участие граждан в управлении добывающим сектором и бюджетных процессах горнодобывающих регионов. На протяжении шести лет организовывал общественные форумы по распространению отчетов ИПДО и выпуск кратких брошюр и видеоматериалов о них.



Батсугар Цэдэндэмба

Батсугар — эксперт по коррупции из Монголии с опытом работы в гражданском обществе. Исследователь социального развития, эксперт по планированию политики, управлению, правам человека, социальной инклюзии и равенству. Ранее был исполнительным директором Независимого исследовательского института Монголии и членом правления Азиатско-Тихоокеанской ассоциации оценки. Сейчас входит в правление сети Innovation for Change.

Сведения о компаниях

Michael Barron Consulting Ltd зарегистрирована в Англии и Уэльсе, № 9199946. Юридический адрес: 48 Barkham Road, Wokingham, RG41 2XP. www.michaelbarronconsulting.com

Engaged Consulting — торговое наименование Tim Law Consulting Ltd, зарегистрированной в Англии и Уэльсе, № 16803951. Юридический адрес: 5 The Slade, Milton Keynes, MK17 0DR. www.engaged-consulting.com

Публикация излагает общие принципы и не должна рассматриваться как достаточное руководство для конкретных обстоятельств.

Tim Law Consulting Ltd и Michael Barron Consulting Ltd не принимают на себя обязанность проявлять осмотрительность или ответственность за убытки лиц, действующих или воздерживающихся от действий на основании этой публикации. Прежде чем принимать меры или отказываться от них на основании ее содержания, рекомендуем получить профессиональную консультацию. © 2026 Tim Law Consulting Ltd, Michael Barron Consulting Ltd. Все права защищены.