

Réaliser des projets dans les pays mettant en œuvre l'ITIE

Des experts de la mise en œuvre de l'ITIE



 **Autres langues disponibles**

English · Español · Português · Русский

Scannez le code QR



MICHAEL BARRON
Consulting 

Réaliser des projets ITIE

Une expertise pratique de la mise en œuvre de l'ITIE

La Norme ITIE est la référence mondiale en matière de transparence et de redevabilité dans les secteurs pétrolier, gazier et minier. La Norme 2023 a renforcé les attentes, rendant sa mise en œuvre plus exigeante pour de nombreux pays. Nous aidons les pays mettant en œuvre l'ITIE à traduire ces exigences en actions concrètes et réalisables. Nous avons mené des projets ITIE et d'autres projets de transparence dans plus de 20 pays sur cinq continents.

L'ITIE est la norme mondiale visant à promouvoir une gestion ouverte et responsable des ressources pétrolières, gazières et minières.

Elle exige la divulgation d'informations tout au long de la chaîne de valeur des industries extractives, depuis l'extraction jusqu'au transfert des recettes à l'État et à leur utilisation au bénéfice de la population.

Dans tous les pays de mise en œuvre, l'ITIE vise à renforcer la gouvernance publique et celle des entreprises, à mieux faire comprendre la gestion des ressources naturelles et à fournir les données nécessaires aux réformes en faveur de la transparence et de la redevabilité dans les industries extractives.

Notre réseau d'experts ITIE aide les pays à relever les défis de la mise en œuvre et à satisfaire aux exigences spécifiques de la Norme ITIE 2023.

Nous pouvons :

- **Assurer le rôle d'Administrateur Indépendant : conception des rapports, collecte, rapprochement et analyse des données, rédaction**
- **Réaliser des études de cadrage et fournir une assistance technique, notamment sur :**
 - **La transparence de la propriété effective**
 - **La transparence des contrats**
 - **Le négoce des matières premières**
 - **Les déclarations environnementales**
 - **La transparence des entreprises d'État**
- **Concevoir et mener des campagnes de sensibilisation**
- **Accompagner l'intégration de l'ITIE dans les systèmes nationaux**
- **Concevoir des formulaires de déclaration, analyser les données et réaliser des infographies**



Expertise et expérience

Nos réalisations en matière de mise en œuvre de l'ITIE comprennent la direction des équipes d'Administrateurs Indépendants (AI) à Trinité-et-Tobago et en Papouasie-Nouvelle-Guinée, d'autres projets ITIE dans ces pays, ainsi qu'une étude régionale sur la transparence des contrats en Amérique latine et dans les Caraïbes.

Nous avons également mené des projets ITIE en Albanie, en Éthiopie, au Ghana, au Guyana, en Irak, au Nigéria, au Sénégal et en Zambie. Hors ITIE, nous avons réalisé des projets de transparence notamment en Azerbaïdjan, en Chine, en Jamaïque, en Jordanie, au Kazakhstan, au Kirghizistan, au Malawi, en Mongolie, en Namibie, en Afrique du Sud, au Turkménistan et au Royaume-Uni.



Ensemble, nous réunissons :

- Une connaissance approfondie de la Norme ITIE et de sa mise en œuvre, acquise lors de projets ITIE dans plus de 20 pays, notamment à la tête d'équipes d'AI
- Une solide expertise de la propriété effective, de la transparence des contrats, du négoce des matières premières et des entreprises d'État
- Plus de 50 ans d'expérience opérationnelle cumulée dans les secteurs pétrolier, gazier et minier, au sein des fonctions fiscales, financières et de relations extérieures de grandes multinationales
- Une vaste expérience des projets de transparence pour les Groupes multipartites (GMP) de l'ITIE, les organisations de la société civile et les gouvernements : formations, recherches, analyses et recommandations concrètes
- Une longue pratique du dialogue sur la transparence avec les pouvoirs publics, l'industrie et la société civile, aux niveaux opérationnel et décisionnel, y compris l'examen de lois fiscales et de transparence, la formulation d'observations et la proposition d'amendements

Michael Barron est issu du secteur pétrolier et gazier. Ancien membre du GMP de l'ITIE du Royaume-Uni, il est expert en mobilisation des parties prenantes et en politiques publiques.

Tim Law est expert-comptable (Chartered Accountant) depuis 30 ans et travaille sur les questions de transparence depuis 25 ans, notamment dans le secteur minier.

Sherwin Long, basé à Trinité-et-Tobago, est l'ancien coordonnateur national et responsable de l'ITIE de Trinité-et-Tobago.

Waziri Adio, basé au Nigéria, est l'ancien secrétaire exécutif et directeur général de l'ITIE du Nigéria.

Diane Barker, basée au Guyana, est juriste et ancienne coordonnatrice nationale adjointe du Secrétariat national de l'ITIE du Guyana.

Moussa Mbaye Gueye, basé au Sénégal, est juriste et ancien membre du GMP de l'ITIE du Sénégal.

Batsugar Tsedendbamba, basé en Mongolie, est chercheur en développement et en sciences sociales, expert en planification des politiques, gouvernance, droits humains, inclusion sociale et égalité.

Étude de cas : Administrateur Indépendant de l'ITIE de Trinité-et-Tobago

Suspension levée et score de Validation en hausse

Le Conseil d'administration de l'ITIE a suspendu Trinité-et-Tobago en 2022, notamment en raison de retards dans la production du rapport annuel. Le 1er mars 2022, à l'issue d'une mise en concurrence, un consortium réunissant le cabinet comptable local PKF Trinidad & Tobago, Michael et Tim a été nommé Administrateur Indépendant (AI) de TTEITI pour préparer trois rapports annuels couvrant 2019-2020, 2021 et 2022. Le consortium a depuis été reconduit pour les rapports 2023, 2024 et 2025.

Michael et Tim avaient déjà réalisé deux projets sur la propriété effective pour TTEITI.

Solution

L'équipe de l'AI a mené les activités suivantes :

- Examen du contenu et de la structure du précédent Rapport ITIE, proposition d'une structure révisée conforme à la Norme ITIE et identification des informations déjà divulguées de façon systématique ;
- Révision des formulaires destinés aux entreprises déclarantes et aux administrations pour les rendre plus faciles à utiliser et couvrir toutes les informations exigées par la Norme ITIE, avec notamment l'ajout d'un formulaire sur l'emploi et le genre ;
- Collecte et rapprochement des informations pour le premier de ces Rapports ITIE, couvrant 2019-2020 ;
- Dialogue avec les entreprises déclarantes et les administrations ;
- Formation des entreprises à l'utilisation des formulaires de déclaration ;
- Production ultérieure des Rapports ITIE 2021, 2022, 2023 et 2024, puis renouvellement du mandat pour le Rapport 2025.

Résultats

Trinité-et-Tobago, qui publiait ses Rapports ITIE à la date limite ou après celle-ci, les publie désormais bien plus tôt. Les rapports ont aussi été restructurés pour rendre l'information plus accessible et plus facile à exploiter, tout en conservant les informations détaillées exigées par la Norme ITIE.

Le rapport le plus récent est disponible ici :



<https://www.tteiti.com/articles/trinidad-and-tobago-eiti-report-2023-2024-pssd-dtm9t>

Étude de cas : Administrateur Indépendant de l'ITIE de Papouasie-Nouvelle-Guinée

Une nouvelle approche des rapports ITIE

En 2023, après plusieurs années de collaboration avec le même cabinet, PNGEITI a décidé de changer d'Administrateur Indépendant (AI). Un consortium réunissant le cabinet comptable local KTK, Michael et Tim a été retenu pour préparer le Rapport ITIE 2022. Cette équipe avait déjà réalisé deux autres projets pour PNGEITI (voir l'étude de cas correspondante). Elle a ensuite produit les Rapports ITIE 2023 et 2024.

Solution

L'équipe de l'AI a mené les activités suivantes :

- Examen du contenu et de la structure du précédent Rapport ITIE et proposition d'une refonte complète, davantage axée sur la Norme ITIE et la facilité d'utilisation du rapport ;
- Révision des formulaires destinés aux entreprises participantes et aux administrations pour en faciliter l'utilisation et couvrir toutes les informations exigées par la Norme ITIE ;
- Collecte et rapprochement des informations, présentées dans un nouveau format de rapport ;
- Organisation d'un atelier de deux jours avec le Groupe multipartite de PNGEITI à Port Moresby pour examiner l'intégralité du rapport et répondre aux questions ;
- Production des Rapports ITIE 2022, 2023 et 2024.



Résultats

Cette nouvelle approche a été appliquée à trois cycles de déclaration successifs, couvrant 2022, 2023 et 2024. Les rapports accordent une plus grande place à la conformité à la Norme ITIE, à la clarté des conclusions et au dialogue direct avec le GMP pendant leur élaboration.

Le rapport 2024 est disponible ici :

https://www.pngeiti.org.pg/reports_publications/

Étude de cas :

Transparence des contrats en Amérique latine et dans les Caraïbes

Recenser les possibilités et les défis dans 11 pays de l'ITIE

Le Secrétariat international de l'ITIE a lancé un appel d'offres pour une étude régionale sur les possibilités et les défis liés à la transparence des contrats dans les 11 pays de mise en œuvre d'Amérique latine et des Caraïbes. L'étude portait sur les 11 pays, avec, conformément aux termes de référence, des études de cas approfondies sur l'Équateur et Trinité-et-Tobago. Elle a été financée par l'USAID.

Solution

L'ITIE a confié l'étude à Michael et Tim, accompagnés d'un consultant basé dans la région. L'équipe a mené les activités suivantes :

- Examen des documents ITIE pertinents pour chacun des 11 pays, notamment du dernier rapport annuel ITIE et du plan de travail ;
- Examen de documents et de sites tiers pertinents, notamment les cadastres miniers nationaux et les bases de données de contrats en ligne ;
- Entretien avec un représentant du Secrétariat national de chaque pays ;
- Entretiens avec les parties prenantes en Équateur et à Trinité-et-Tobago ;
- Conception de deux questionnaires, chacun en espagnol et en anglais, pour recueillir des données sur les enjeux de la transparence des contrats dans la région. Le premier s'adressait aux membres des GMP et aux autres parties prenantes ; le second, plus court, aux coordonnateurs nationaux.

Résultats

Les recherches ont abouti à un rapport de qualité dressant l'état des lieux de la transparence des contrats dans les 11 pays : politiques publiques, disponibilité et accessibilité des contrats et licences, réformes prévues. Il recensait les possibilités et les obstacles, formulait des recommandations pour chaque pays et proposait une feuille de route régionale ainsi qu'un modèle national pour les actions futures.

Des recommandations ont également été formulées à l'intention du Conseil d'administration de l'ITIE, des entreprises et gouvernements soutenant l'ITIE, et des organisations de la société civile (OSC). L'ITIE a organisé un événement en ligne en novembre 2022 pour lancer le rapport, qui mettait en évidence les bonnes pratiques de certains pays et l'ampleur des défis dans d'autres.

Le rapport est disponible ici : <https://eiti.org/sites/default/files/2022-11/Latin%20America%20and%20the%20Caribbean%20-%20Contract%20Transparency%20Report%202022.pdf>



Étude de cas : Transparence de la propriété effective au Guyana

Appuyer l'ITIE du Guyana dans le respect de l'Exigence 2.5 de la Norme ITIE sur la transparence de la propriété effective

À l'issue d'un appel d'offres, l'ITIE du Guyana a retenu Michael et Tim, avec l'experte locale Diane Barker, pour un projet mené en 2024 visant à aider son Groupe multipartite à satisfaire aux exigences de la Norme ITIE relatives à la propriété effective.

Solution

Le projet comprenait les activités suivantes :

- Examen de la feuille de route de GYEITI, analyse des lacunes et revue des documents pertinents ;
- Mobilisation des parties prenantes ;
- Élaboration d'un formulaire de déclaration de la propriété effective ;
- Appui à la collecte d'informations sur la propriété effective et à la création d'un registre des bénéficiaires effectifs du secteur extractif ;
- Organisation d'ateliers à Georgetown pour les entreprises et les organismes publics, dialogue avec les organisations de la société civile et tenue d'un atelier en ligne distinct pour les OSC.



Résultats

Le projet a doté GYEITI d'une feuille de route révisée et d'un formulaire pratique de déclaration de la propriété effective. Il a appuyé la collecte d'informations et la création d'un registre des bénéficiaires effectifs du secteur extractif, et formulé des recommandations pour le GMP, le Secrétariat national, les entreprises déclarantes, les organisations de la société civile et le gouvernement du Guyana.

<https://eiti.gy/support-for-guyana-eiti-in-the-implementation-of-beneficial-ownershiproadmap-in-guyanafinal-report31-july-2024/>



Propriété effective : atelier à
Georgetown, Guyana, mai 2024

Étude de cas :

Transparence des contrats et déclarations des entreprises d'État en Papouasie-Nouvelle-Guinée

Deux projets distincts en appui à l'ITIE de Papouasie-Nouvelle-Guinée

PNGEITI a lancé des appels d'offres pour deux projets :

- Une étude de cadrage sur les déclarations des entreprises d'État en PNG
- Une étude de cadrage sur la transparence des contrats en PNG

Solution

L'ITIE a confié ces deux projets à Michael et Tim, en partenariat avec KTK en PNG.

L'étude de cadrage sur les entreprises d'État comprenait :

- Une explication complète des exigences de la Norme ITIE 2019
- Une analyse détaillée des entreprises d'État du secteur extractif en PNG et de leurs transactions avec l'État
- Une définition recommandée des entreprises d'État fondée sur celle de l'ITIE, et une définition des dépenses quasi budgétaires adaptée à la PNG
- L'élaboration d'un formulaire de déclaration ITIE pour les entreprises d'État en PNG

L'étude sur la transparence des contrats comprenait :

- Une évaluation des facteurs qui freinent ou favorisent la transparence des contrats
- Une évaluation du cadre juridique et contractuel régissant les secteurs pétrolier, gazier et minier en PNG
- Une liste des contrats à divulguer au titre de l'Exigence 2.4 de la Norme ITIE 2019
- Une analyse des risques et des possibilités liés à la transparence des contrats
- Des recommandations pour lever les obstacles à la transparence des contrats, notamment par d'éventuelles réformes juridiques, faire progresser cette transparence, sensibiliser les parties prenantes et en tirer les bénéfices
- Un projet de feuille de route pour la transparence des contrats en PNG : stratégie, objectifs, tâches et actions, formation et mobilisation des parties prenantes



Résultats

Les recherches ont abouti à deux rapports de qualité sur l'état des déclarations des entreprises d'État et de la transparence des contrats en PNG. Chacun proposait des recommandations concrètes, adaptées au pays, pour l'aider à satisfaire aux exigences pertinentes de la Norme ITIE.

Les rapports sont disponibles ici : <https://www.pngeiti.org.pg/scoping-study-reports/>

Étude de cas :

Transparence du négoce des matières premières au Ghana

Un projet pilote pour accroître la transparence des ventes de pétrole

L'ITIE du Ghana a participé à un projet pilote de l'ITIE visant à améliorer la transparence des ventes de pétrole dans le pays. Il portait sur la vente, par la compagnie pétrolière nationale GNPC, de sa part de la production pétrolière.

Solution

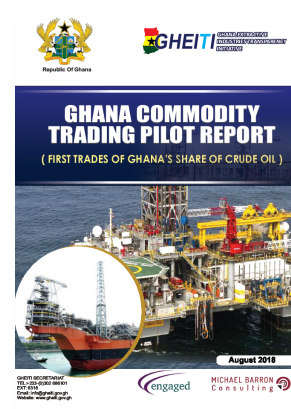
Michael et Tim ont réalisé ce projet pilote avec un consultant local. Leurs travaux comprenaient :

- La révision du formulaire de déclaration ;
- La collecte de données sur trois années de ventes de pétrole ;
- Le rapprochement des données et la résolution des écarts ;
- La documentation du processus d'attribution des contrats aux acheteurs de pétrole ;
- La collecte d'informations sur les bénéficiaires effectifs des acheteurs de pétrole ;
- Des entretiens et des ateliers à Accra.

Résultats

Le projet a abouti à un rapport présentant les données rapprochées sur les ventes de pétrole et des recommandations pour établir un dispositif permanent de déclaration et élargir le périmètre des divulgations sur le négoce des matières premières.

Disponible ici : <https://eiti.org/document/report-on-ghana-eiti-oil-gas-commodity-trading-pilot>



Étude de cas :

Déclarations environnementales en Albanie

Assistance technique à l'ITIE de l'Albanie

L'ITIE de l'Albanie a entrepris une étude sur l'impact environnemental du secteur extractif.

Solution

Avec un cabinet de conseil local, Michael et Tim ont apporté leur expertise sur les bonnes pratiques internationales en matière de déclarations environnementales, notamment les exigences spécifiques de l'ITIE. L'étude de cadrage comprenait :

- Une analyse contextuelle des activités extractives par matière première et technique d'extraction
- Une analyse de leurs impacts environnementaux potentiels
- Une analyse des lacunes et des recommandations

Résultats

L'étude de cadrage a fourni à l'ITIE de l'Albanie une évaluation structurée des déclarations environnementales du secteur extractif. Elle a recensé les écarts par rapport aux pratiques internationales et aux exigences de l'ITIE, et formulé des recommandations pour les déclarations futures.



Étude de cas : Transparence de la propriété effective en Irak

Deux projets pour aider l'ITIE de l'Irak à respecter l'Exigence 2.5 de la Norme ITIE sur la transparence de la propriété effective

La Banque mondiale a financé, dans le cadre de son programme de renforcement des institutions de contrôle et de redevabilité en matière de gestion des finances publiques en Irak, un premier projet en 2023, puis un projet de suivi en 2024, pour aider le Groupe multipartite de l'ITIE de l'Irak à satisfaire aux exigences de la Norme ITIE relatives à la propriété effective.

Solution

L'ITIE a confié cette assistance technique à Michael et Tim.

Les projets comprenaient les activités suivantes :

- Examen de la feuille de route d'IEITI, analyse des lacunes et revue des documents pertinents ;
- Mobilisation des parties prenantes ;
- Élaboration d'un formulaire de déclaration de la propriété effective ;
- Appui à la collecte d'informations sur la propriété effective et à la création d'un registre des bénéficiaires effectifs du secteur extractif ;
- Formation du GMP, notamment de son groupe de travail sur la propriété effective, et des entreprises déclarantes.

Les principaux livrables étaient :

- Le rapport de démarrage ;
- Le formulaire de déclaration de la propriété effective et les notes d'orientation ;
- Des ateliers de formation pour le groupe de travail sur la propriété effective et les membres du GMP ;
- Des ateliers de formation en ligne pour les entreprises déclarantes ;
- Un projet de registre des bénéficiaires effectifs d'IEITI et un rapport d'accompagnement.

Résultats

Les deux projets ont aidé IEITI à passer de la feuille de route et de l'analyse des lacunes à la mise en œuvre concrète : formulaires et guides de déclaration, formation des entreprises et du GMP, collecte d'informations sur la propriété effective et élaboration d'un projet de registre des bénéficiaires effectifs. Les rapports finaux formulaient aussi des recommandations pour le GMP, le Secrétariat national, les entreprises déclarantes, les organisations de la société civile et le gouvernement irakien.



Propriété effective : atelier du
GMP de l'ITIE de l'Irak, 2023

Le réseau

Michael Barron

Expert en transparence du secteur pétrolier et gazier

+44 (0)7917 648277 michael@michaelbarronconsulting.com



Michael Barron est consultant indépendant. Il compte plus de 18 ans d'expérience en transparence des industries extractives et plus de 25 ans dans le secteur pétrolier et gazier international, comme salarié de BG Group (British Gas), société pétrolière et gazière du FTSE 100, puis comme consultant. De 2008 à 2014, il a piloté les relations de BG avec l'ITIE et ses travaux plus larges sur la transparence des industries extractives. Il a aussi dirigé une réflexion interne sur la position de l'entreprise en matière de transparence des recettes, à l'issue de laquelle BG a placé son soutien à l'ITIE au cœur de son approche.

Michael a conseillé la direction et les équipes de pays mettant en œuvre l'ITIE, notamment au Myanmar, au Kazakhstan, en Norvège, en Tanzanie et au Royaume-Uni. Dans le cadre de ses relations avec l'ITIE, BG a écrit au Premier ministre britannique pour encourager la candidature du Royaume-Uni. Michael était l'un des trois représentants de l'industrie au GMP de l'ITIE du Royaume-Uni. Sous sa direction, BG Group a aussi soutenu la candidature de pays jusque-là peu engagés auprès de l'ITIE, comme la Thaïlande. Michael a mené des projets liés à l'ITIE en Albanie, en Éthiopie, au Ghana, en Irak, au Nigéria, au Sénégal, en Papouasie-Nouvelle-Guinée, à Trinité-et-Tobago et en Zambie, ainsi que l'étude régionale sur la transparence des contrats en Amérique latine et dans les Caraïbes. Il a également conseillé le gouvernement britannique, l'UE, le Conseil de l'Europe, la BERD et la Banque asiatique de développement.

Tim Law

Expert en fiscalité minière et en transparence

+44 (0)7960 658828 tim.law@engaged-consulting.com



Tim Law est expert-comptable (Chartered Accountant) et consultant indépendant. Il possède 30 ans d'expérience en fiscalité, dont 12 ans à la tête de la transparence fiscale du groupe minier mondial Anglo American plc. De 2002 à 2014, Tim a piloté les travaux du groupe sur la transparence des recettes, notamment la collecte des données sur les paiements fiscaux en Afrique, en Asie, en Europe et en Amérique latine. Il a validé et publié ces données, en collaboration avec la direction et les parties prenantes externes.

Tim est spécialisé dans la mise en œuvre de l'ITIE, la transparence fiscale et la propriété effective. Il travaille avec les gouvernements, l'industrie, la société civile et les organisations internationales, et entretient des relations constructives et positives avec la société civile. Engaged Consulting a remporté le prix du meilleur cabinet de conseil indépendant aux Tolley's Taxation Awards en 2017 et a été finaliste dans cette catégorie en 2020 et 2022.

Tim a mené des projets liés à l'ITIE en Albanie, en Éthiopie, au Ghana, au Guyana, en Irak, au Nigéria, au Sénégal, en Papouasie-Nouvelle-Guinée, à Trinité-et-Tobago et en Zambie, ainsi qu'à l'échelle régionale en Amérique latine et dans les Caraïbes. Il a également conseillé le gouvernement britannique, l'UE, le Conseil de l'Europe et la Banque asiatique de développement.

Nous sommes un réseau mondial d'experts issus des pouvoirs publics, de l'industrie et de la société civile, ayant une expérience pratique directe de la mise en œuvre de la Norme ITIE. Notre approche repose sur l'intervention concrète d'experts chevronnés, internationaux et nationaux, qui connaissent directement le contexte institutionnel et politique ainsi que les parties prenantes.



Sherwin Long

Sherwin apporte une expérience exceptionnelle de la gouvernance et de la mise en œuvre de l'ITIE. Ancien coordonnateur national et responsable de l'ITIE de Trinité-et-Tobago, ancien membre du Conseil d'administration international de l'ITIE, du Comité de Validation et du groupe de travail chargé de la révision de la Norme ITIE 2023, il connaît directement les attentes du Conseil et du Secrétariat international. Il possède aussi une expérience pratique de la création et de la direction d'institutions nationales de l'ITIE.



Waziri Adio

Waziri apporte une expérience unique de la direction de l'un des plus grands pays mettant en œuvre l'ITIE, acquise comme secrétaire exécutif et directeur général de l'ITIE du Nigéria. Formé aux universités de Lagos, Columbia et Harvard, il est expert en direction d'institutions, mobilisation des parties prenantes, communication, élaboration des politiques et économie politique.



Diane Barker

Juriste de formation, Diane a joué un rôle majeur dans la progression de la transparence et de la redevabilité dans les industries extractives du Guyana. Ancienne coordonnatrice nationale adjointe de l'ITIE du Guyana, elle a contribué de manière déterminante aux démarches du pays pour devenir candidat à l'ITIE. Son action a aidé à renforcer la gouvernance et à promouvoir le développement durable au Guyana.



Moussa Mbaye Gueye

Moussa, basé au Sénégal, possède une vaste expérience de l'ITIE, dont il a été membre du Groupe multipartite national. Il a coordonné des projets de recherche-action et de participation citoyenne à la gouvernance du secteur extractif et aux processus budgétaires dans les régions minières. Pendant six ans, il a aussi coordonné des forums communautaires de diffusion des Rapports ITIE et la production de livrets de synthèse et de vidéos sur ces rapports.



Batsugar Tsedendbamba

Batsugar, basé en Mongolie, est expert en corruption et issu de la société civile. Chercheur en développement et en sciences sociales, il est spécialiste de la planification des politiques, de la gouvernance, des droits humains, de l'inclusion sociale et de l'égalité. Ancien directeur exécutif de l'Independent Research Institute of Mongolia et ancien membre du conseil d'administration de l'Asia Pacific Evaluation Association, il siège actuellement au conseil d'administration du réseau Innovation for Change.

Informations sur les sociétés

Michael Barron Consulting Ltd, société immatriculée en Angleterre et au pays de Galles sous le no 9199946. Siège social : 48 Barkham Road, Wokingham, RG41 2XP www.michaelbarronconsulting.com
Engaged Consulting est le nom commercial de Tim Law Consulting Ltd, société immatriculée en Angleterre et au pays de Galles sous le no 16803951. Siège social : 5 The Slade, Milton Keynes, MK17 0DR www.engaged-consulting.com

Cette publication présente des principes généraux et ne doit pas être considérée comme adaptée à des situations particulières.

Tim Law Consulting Ltd et Michael Barron Consulting Ltd n'assument aucune obligation de diligence ni aucune responsabilité pour toute perte subie par une personne ayant agi ou s'étant abstenue d'agir sur la base du contenu de cette publication. Nous vous recommandons de solliciter un avis professionnel avant toute décision d'agir ou de ne pas agir sur cette base. © 2026 Tim Law Consulting Ltd, Michael Barron Consulting Ltd. Tous droits réservés.