

Execução de projetos em países implementadores da EITI

Especialistas em concretizar a EITI



Disponível noutros idiomas
Français · Español · English · Русский
Leia o código QR



Execução de projetos EITI

Experiência prática na implementação da EITI

O Padrão EITI é a referência mundial de transparência e responsabilização nos setores do petróleo, gás e mineração. O Padrão de 2023 elevou ainda mais as expectativas e os desafios de implementação em muitos países. Apoiamos os países implementadores da EITI na transformação desses requisitos em ações práticas e exequíveis, tendo realizado projetos EITI e outros projetos de transparência em mais de 20 países de cinco continentes.

A EITI é o padrão mundial que promove a gestão aberta e responsável dos recursos petrolíferos, de gás e minerais.

Exige a divulgação de informações ao longo da cadeia de valor da indústria extrativa, desde a extração até ao percurso das receitas pelas instituições públicas e aos benefícios que proporcionam à população.

Em todos os países implementadores, a EITI visa reforçar a governação pública e empresarial, promover a compreensão da gestão dos recursos naturais e fornecer dados que orientem reformas nas duas dimensões fundamentais das indústrias extrativas: transparência e responsabilização.

Enquanto rede de especialistas em EITI, ajudamos os países a enfrentar os desafios da implementação e a cumprir os requisitos específicos do Padrão EITI 2023.



Os nossos serviços:

- **Atuar como Administrador Independente, incluindo conceção do relatório, recolha, reconciliação e análise de dados, e redação**
- **Realizar estudos de âmbito e prestar assistência técnica, nomeadamente sobre:**
 - **Transparência dos beneficiários efetivos**
 - **Transparência dos contratos**
 - **Comércio de matérias-primas**
 - **Relato ambiental**
 - **Transparência das empresas estatais**
- **Conceber e executar campanhas de sensibilização**
- **Apoiar a integração da EITI nos sistemas correntes de divulgação**
- **Conceber modelos de reporte, analisar dados e elaborar infografias**

Conhecimentos e experiência

O nosso percurso na implementação da EITI inclui a liderança das equipas de Administrador Independente (AI) em Trindade e Tobago e na Papua-Nova Guiné, bem como outros projetos EITI nesses países, e a realização de um estudo regional sobre transparência dos contratos na América Latina e Caraíbas.

Realizámos também projetos EITI na Albânia, Etiópia, Gana, Guiana, Iraque, Nigéria, Senegal e Zâmbia, e projetos de transparência fora da EITI no Azerbaijão, China, Jamaica, Jordânia, Cazaquistão, Quirguistão, Maláui, Mongólia, Namíbia, África do Sul, Turquemenistão e Reino Unido.



Em conjunto, reunimos:

- Conhecimento aprofundado do Padrão EITI e da sua implementação, adquirido em projetos EITI em mais de 20 países, incluindo a liderança de equipas de AI
- Vasta competência em beneficiários efetivos, transparência dos contratos, comércio de matérias-primas e empresas estatais
- Mais de 50 anos de experiência operacional conjunta nos setores do petróleo, gás e mineração, em funções fiscais, de relações externas e financeiras de grandes multinacionais
- Ampla experiência em projetos de transparência para grupos multipartites (GMP) da EITI, organizações da sociedade civil e governos, incluindo formação, investigação, análise e recomendações aplicáveis
- Longa experiência de diálogo sobre transparência com governos, empresas e sociedade civil, aos níveis técnico e de topo, incluindo análise, comentários e propostas de alteração à legislação fiscal e de transparência

Michael Barron tem experiência no setor do petróleo e gás, foi membro do GMP da EITI do Reino Unido e é especialista em participação das partes interessadas e políticas públicas.

Tim Law é Chartered Accountant há 30 anos e tem 25 anos de experiência em transparência, incluindo no setor mineiro.

Sherwin Long reside em Trindade e Tobago e foi Coordenador Nacional e Diretor da EITI de Trindade e Tobago.

Waziri Adio reside na Nigéria e foi Secretário Executivo e Diretor-Geral da EITI da Nigéria.

Diane Barker reside na Guiana. É advogada e foi Coordenadora Nacional Adjunta do Secretariado Nacional da EITI da Guiana.

Moussa Mbaye Gueye reside no Senegal, é advogado e foi membro do GMP da EITI do Senegal.

Batsugar Tsedendbamba reside na Mongólia. É investigador social e de desenvolvimento, especialista em planeamento de políticas, governação, direitos humanos, inclusão social e igualdade.

Estudo de caso:

Administrador Independente da EITI de Trindade e Tobago

Suspensão levantada e melhor pontuação na Validação

O Conselho da EITI suspendeu a EITI de Trindade e Tobago em 2022, em parte devido a atrasos no relatório anual. Em 1 de março de 2022, após concurso, um consórcio da empresa local de contabilidade PKF Trinidad & Tobago, Michael e Tim foi designado Administrador Independente (AI) da TTEITI para preparar três relatórios anuais: 2019-2020, 2021 e 2022. O consórcio foi novamente contratado para os relatórios de 2023, 2024 e 2025.

Michael e Tim já tinham realizado dois projetos sobre beneficiários efetivos para a TTEITI.

Solução

A equipa do AI realizou as seguintes atividades:

- Reviu o conteúdo e a estrutura do relatório EITI anterior, propôs uma estrutura alinhada com o Padrão EITI e identificou informações já disponíveis através de divulgação sistemática;
- Reviu e melhorou os modelos de reporte para empresas e organismos públicos, facilitando o seu preenchimento e a recolha de todas as informações exigidas pelo Padrão EITI; por exemplo, foi acrescentado um modelo sobre emprego e género;
- Recolheu e reconciliou as informações relativas ao primeiro destes relatórios EITI, referente a 2019-2020;
- Colaborou com empresas declarantes e organismos públicos;
- Deu formação às empresas sobre o preenchimento dos modelos de reporte;
- Posteriormente elaborou os relatórios EITI de 2021, 2022, 2023 e 2024, sendo novamente contratada para preparar o relatório de 2025.

Resultados

Trindade e Tobago passou de publicar os relatórios EITI no prazo-limite ou depois dele para uma divulgação muito mais atempada. Os relatórios foram também reestruturados para tornar a informação mais acessível e útil, mantendo as divulgações detalhadas exigidas pelo Padrão EITI.

O relatório mais recente está disponível aqui:



<https://www.tteiti.com/articles/trinidad-and-tobago-eiti-report-2023-2024-pssd-dtm9t>

Estudo de caso: Administrador Independente da EITI da Papua-Nova Guiné

Uma nova abordagem aos relatórios EITI

Em 2023, a PNGEITI decidiu mudar de Administrador Independente (AI), após vários anos com a mesma empresa. Contratou um consórcio da empresa local de contabilidade KTK, Michael e Tim para preparar o relatório EITI de 2022. A equipa já tinha realizado dois outros projetos para a PNGEITI (ver estudo de caso específico). Posteriormente elaborou também os relatórios EITI de 2023 e 2024.

Solução

A equipa do AI realizou as seguintes atividades:

- Reviu o conteúdo e a estrutura do relatório EITI anterior e propôs uma estrutura profundamente renovada, com maior enfoque no Padrão EITI e na facilidade de utilização;
- Reviu e melhorou os modelos de reporte para empresas participantes e organismos públicos, facilitando o seu preenchimento e a recolha de todas as informações exigidas pelo Padrão EITI;
- Recolheu e reconciliou as informações, apresentando-as num novo formato de relatório;
- Realizou um workshop de dois dias com o grupo multipartite da PNGEITI em Port Moresby para analisar todo o relatório e responder a perguntas;
- Elaborou os relatórios EITI de 2022, 2023 e 2024.



Resultados

A nova abordagem foi aplicada em três ciclos consecutivos de reporte: 2022, 2023 e 2024. Os relatórios dão maior destaque ao alinhamento com o Padrão EITI, à clareza dos resultados e à participação direta do GMP durante a sua elaboração.

O relatório de 2024 está disponível aqui:

https://www.pngeiti.org.pg/reports_publications/

Estudo de caso:

Transparência dos contratos na América Latina e Caraíbas

Mapeamento de oportunidades e desafios em 11 países EITI

O Secretariado Internacional da EITI lançou um concurso para um estudo regional sobre oportunidades e desafios para promover a transparência dos contratos nos 11 países implementadores da América Latina e Caraíbas. Embora abrangesse os 11 países, os termos de referência exigiam estudos de caso detalhados do Equador e de Trindade e Tobago. A USAID financiou o estudo.

Solução

A EITI contratou Michael e Tim, juntamente com um consultor da região, para realizar o estudo. A equipa desenvolveu as seguintes atividades:

- Analisou os documentos EITI relevantes dos 11 países, incluindo o relatório anual EITI e o plano de trabalho mais recentes;
- Analisou documentos e sítios de terceiros, como cadastros mineiros nacionais e bases de dados de contratos em linha;
- Entrevistou um representante do Secretariado Nacional de cada país;
- Entrevistou partes interessadas no Equador e em Trindade e Tobago;
- Preparou dois questionários, ambos em espanhol e inglês, para recolher dados sobre os desafios da transparência dos contratos na região. O primeiro destinou-se a membros dos GMP e outras partes interessadas. O segundo, mais curto, destinou-se aos coordenadores nacionais.

Resultados

A investigação produziu um relatório de elevada qualidade sobre a transparência dos contratos nos 11 países, incluindo políticas governamentais, disponibilidade e acessibilidade de contratos e licenças, e reformas previstas. Identificou oportunidades e obstáculos, formulou recomendações por país e desenvolveu um roteiro regional e um modelo nacional para orientar ações futuras.

Foram também formuladas recomendações para o Conselho da EITI, empresas e governos apoiantes e organizações da sociedade civil. A EITI apresentou o relatório num evento em linha em novembro de 2022. O relatório destacou boas práticas em alguns países e a dimensão dos desafios noutros.

O relatório está disponível em:

<https://eiti.org/sites/default/files/2022-11/Latin%20America%20and%20the%20Caribbean%20-%20Contract%20Transparency%20Report%202022.pdf>



Estudo de caso:

Transparência dos beneficiários efetivos na Guiana

Apoio à EITI da Guiana no cumprimento do Requisito 2.5 do Padrão EITI sobre transparência dos beneficiários efetivos

Após concurso, a EITI da Guiana contratou Michael e Tim, com a especialista local Diane Barker, para um projeto em 2024 destinado a apoiar o grupo multipartite no cumprimento dos requisitos do Padrão EITI sobre beneficiários efetivos.

Solução

O projeto incluiu as seguintes atividades:

- Revisão do roteiro da GYEITI, análise de lacunas e revisão de documentos relevantes;
- Envolvimento das partes interessadas;
- Elaboração de um modelo de declaração de beneficiários efetivos;
- Apoio à recolha de informações e à criação de um registo de beneficiários efetivos do setor extrativo;
- Workshops em Georgetown para empresas e organismos públicos, diálogo com organizações da sociedade civil e um workshop específico em linha para essas organizações.



Resultados

O projeto proporcionou à GYEITI um roteiro revisto, um modelo prático de declaração, apoio à recolha de informações sobre beneficiários efetivos e à criação de um registo do setor extrativo, e recomendações para o GMP, o Secretariado Nacional, as empresas declarantes, as organizações da sociedade civil e o Governo da Guiana.

<https://eiti.gy/support-for-guyana-eiti-in-the-implementation-of-beneficial-ownershiproadmap-in-guyanafinal-report31-july-2024/>



Workshop sobre beneficiários efetivos em Georgetown, Guiana, maio de 2024

Estudo de caso: Transparência dos contratos e reporte das empresas estatais na Papua-Nova Guiné

Dois projetos de apoio à PNGEITI na Papua-Nova Guiné

A PNGEITI lançou concursos para dois projetos:

- Um estudo de âmbito sobre o reporte das empresas estatais na PNG;
- Um estudo de âmbito sobre a transparência dos contratos na PNG.

Solução

A EITI contratou Michael e Tim, juntamente com a KTK na PNG, para executar ambos os projetos.

O estudo de âmbito sobre empresas estatais incluiu:

- Uma explicação abrangente dos requisitos do Padrão EITI 2019;
- Uma análise detalhada das empresas estatais do setor extrativo da PNG e das suas transações com o governo;
- Uma definição recomendada de empresa estatal baseada na definição da EITI e uma definição de despesas para-fiscais adaptada à PNG;
- Um modelo de reporte EITI para as empresas estatais da PNG.

O estudo de transparência dos contratos incluiu:

- Uma avaliação dos fatores que dificultam e facilitam a transparência dos contratos;
- Uma avaliação do quadro jurídico e contratual do petróleo, gás e mineração na PNG;
- Uma lista dos contratos sujeitos a divulgação pelo Requisito 2.4 do Padrão EITI 2019;
- Uma análise dos riscos e oportunidades relativos à transparência dos contratos;
- Recomendações para ultrapassar obstáculos à transparência dos contratos, incluindo possíveis reformas legais, promover a divulgação, sensibilizar as partes interessadas e aproveitar os benefícios;
- Um projeto de roteiro para a PNG, com estratégia, objetivos, tarefas e ações, formação e envolvimento das partes interessadas.



Resultados

A investigação produziu dois relatórios de elevada qualidade sobre o reporte das empresas estatais e a transparência dos contratos na PNG. Ambos incluíram recomendações concretas e adaptadas ao país para apoiar o cumprimento dos requisitos relevantes do Padrão EITI.

Os relatórios estão disponíveis em: <https://www.pngeiti.org.pg/scoping-study-reports/>

Estudo de caso:

Transparência do comércio de matérias-primas no Gana

Projeto-piloto de transparência nas vendas de petróleo

A EITI do Gana participou num projeto-piloto da EITI para melhorar a transparência das vendas de petróleo no país. O projeto incidiu sobre a venda, pela empresa petrolífera estatal GNPC, da sua quota-parte da produção de petróleo.

Solução

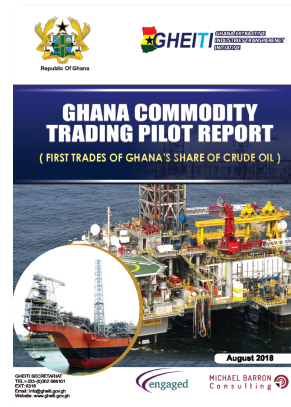
Michael e Tim executaram o projeto-piloto com um consultor local. O trabalho incluiu:

- Revisão do modelo de reporte;
- Recolha de dados de vendas de petróleo de três anos;
- Reconciliação dos dados e resolução de discrepâncias;
- Documentação do processo de adjudicação de contratos a compradores de petróleo;
- Obtenção de informações sobre os beneficiários efetivos dos compradores;
- Entrevistas e workshops em Acra.

Resultados

O projeto produziu um relatório com dados reconciliados das vendas de petróleo e recomendações para estabelecer um regime permanente de reporte e alargar a divulgação de informações sobre o comércio de matérias-primas.

Disponível em: <https://eiti.org/document/report-on-ghana-eiti-oil-gas-commodity-trading-pilot>



Estudo de caso:

Relato ambiental na Albânia

Assistência técnica à EITI da Albânia

A EITI da Albânia realizou um estudo sobre o impacto ambiental do setor extrativo.

Solução

Michael e Tim, com uma consultora local, contribuíram com boas práticas internacionais de relato ambiental, incluindo os requisitos específicos da EITI. O estudo de âmbito incluiu:

- Análise contextual das atividades extrativas por matéria-prima e técnica de extração;
- Análise dos respetivos impactos ambientais potenciais;
- Análise de lacunas e recomendações.

Resultados

O estudo forneceu à EITI da Albânia uma avaliação estruturada do relato ambiental no setor extrativo, identificou lacunas face às práticas internacionais e aos requisitos da EITI, e apresentou recomendações para futuros relatórios.



Estudo de caso:

Transparência dos beneficiários efetivos no Iraque

Dois projetos de apoio à EITI do Iraque no cumprimento do Requisito 2.5 do Padrão EITI sobre transparência dos beneficiários efetivos

O Banco Mundial financiou, através do seu programa de reforço das instituições de supervisão e responsabilização da gestão das finanças públicas no Iraque, um projeto inicial em 2023 e outro de seguimento em 2024 para apoiar o grupo multipartite da EITI do Iraque no cumprimento dos requisitos do Padrão EITI sobre beneficiários efetivos.

Solução

A EITI contratou Michael e Tim para prestar esta assistência técnica.

Os projetos incluíram as seguintes atividades:

- Revisão do roteiro da IEITI, análise de lacunas e revisão de documentos relevantes;
- Envolvimento das partes interessadas;
- Elaboração de um modelo de declaração de beneficiários efetivos;
- Apoio à recolha de informações e à criação de um registo de beneficiários efetivos do setor extrativo;
- Formação para o GMP, incluindo a sua equipa de trabalho sobre beneficiários efetivos, e para as empresas declarantes.

Os principais produtos foram:

- O relatório inicial;
- O modelo de declaração de beneficiários efetivos e as notas de orientação;
- Workshops para a equipa de trabalho sobre beneficiários efetivos e os membros do GMP;
- Workshops em linha para as empresas declarantes;
- Um projeto de registo de beneficiários efetivos da IEITI e um relatório de apoio.

Resultados

Os dois projetos apoiaram a IEITI na passagem do roteiro e da análise de lacunas à implementação prática: modelos e orientações, formação de empresas e do GMP, recolha de informações e desenvolvimento de um projeto de registo de beneficiários efetivos. Os relatórios finais incluíram recomendações para o GMP, o Secretariado Nacional, as empresas declarantes, as organizações da sociedade civil e o Governo do Iraque.



Workshop sobre beneficiários efetivos para o GMP da EITI do Iraque, 2023

A nossa rede

Michael Barron

Especialista em transparência do petróleo e gás

+44 (0)7917 648277 michael@michaelbarronconsulting.com



Michael Barron é consultor independente com mais de 18 anos de experiência em transparência das indústrias extrativas e mais de 25 anos no setor internacional do petróleo e gás. Trabalhou como funcionário do BG Group (British Gas), empresa do índice FTSE 100, e como consultor. Entre 2008 e 2014, liderou a participação da BG na EITI e na agenda mais ampla de transparência extrativa. Dirigi também uma análise interna sobre a posição da empresa quanto à transparência das receitas, após a qual a BG colocou o apoio à EITI no centro da sua abordagem.

Michael aconselhou a administração e as equipas nacionais em países implementadores da EITI, incluindo Myanmar, Cazaquistão, Noruega, Tanzânia e Reino Unido. A gestão da relação com a EITI levou a BG a escrever ao primeiro-ministro britânico para incentivar a candidatura do Reino Unido. Michael foi um dos três representantes da indústria no GMP da EITI britânica.

Sob a sua liderança, o BG Group promoveu também candidaturas à EITI em países com pouca interação anterior com a iniciativa, como a Tailândia. Michael realizou projetos EITI na Albânia, Etiópia, Gana, Iraque, Nigéria, Senegal, Papua-Nova Guiné, Trindade e Tobago e Zâmbia, além do estudo regional sobre transparência dos contratos na América Latina e Caraíbas. Prestou também consultoria ao Governo britânico, à UE, ao Conselho da Europa, ao BERD e ao Banco Asiático de Desenvolvimento.

Tim Law

Especialista em fiscalidade mineira e transparência

+44 (0)7960 658828 tim.law@engaged-consulting.com



Tim Law é Chartered Accountant e consultor independente com 30 anos de experiência fiscal, incluindo 12 como responsável pela transparência fiscal na empresa mineira global Anglo American plc.

Entre 2002 e 2014, liderou o trabalho da empresa sobre transparência das receitas, incluindo a recolha de dados de pagamentos fiscais em África, Ásia, Europa e América Latina. Validou e publicou os dados e colaborou com a administração e partes interessadas externas.

Tim é especialista na implementação da EITI, transparência fiscal e beneficiários efetivos, trabalhando com governos, empresas, sociedade civil e organizações internacionais. Mantém uma relação positiva e construtiva com a sociedade civil. A Engaged Consulting venceu a categoria de melhor consultora independente dos Tolley's Taxation Awards em 2017 e foi finalista em 2020 e 2022.

Tim realizou projetos EITI na Albânia, Etiópia, Gana, Guiana, Iraque, Nigéria, Senegal, Papua-Nova Guiné, Trindade e Tobago e Zâmbia, e projetos regionais na América Latina e Caraíbas. Prestou também consultoria ao Governo britânico, à UE, ao Conselho da Europa e ao Banco Asiático de Desenvolvimento.

Somos uma rede mundial de especialistas provenientes de governos, empresas e sociedade civil, com experiência prática direta na aplicação do Padrão EITI. A nossa abordagem combina a execução direta por especialistas seniores internacionais e nacionais com o seu conhecimento do contexto institucional, político e das partes interessadas.



Sherwin Long

Sherwin tem experiência excepcional em governação e implementação da EITI. Foi Coordenador Nacional e Diretor da EITI de Trindade e Tobago e membro do Conselho Internacional da EITI, incluindo o Comité de Validação e o grupo de trabalho que reviu o Padrão EITI 2023. Conhece diretamente as expectativas do Conselho e do Secretariado Internacional e tem experiência prática na criação e liderança de instituições nacionais da EITI.



Waziri Adio

Waziri traz a experiência singular de ter liderado um dos maiores países implementadores da EITI como Secretário Executivo e Diretor-Geral da EITI da Nigéria. Estudou nas universidades de Lagos, Columbia e Harvard. As suas competências incluem liderança institucional, envolvimento das partes interessadas, comunicação, desenvolvimento de políticas e economia política.



Diane Barker

Diane é advogada e teve um papel fundamental na promoção da transparência e responsabilização nas indústrias extrativas da Guiana. Como anterior Coordenadora Nacional Adjunta da EITI da Guiana, foi decisiva na orientação da candidatura do país. O seu trabalho contribuiu para reforçar a governação e promover o desenvolvimento sustentável.



Moussa Mbaye Gueye

Moussa reside no Senegal e tem vasta experiência na EITI, tendo integrado o grupo multipartite nacional. Coordenou projetos de investigação-ação e participação cidadã na governação extrativa e nos processos orçamentais das regiões mineiras. Durante seis anos, coordenou fóruns comunitários de divulgação dos relatórios EITI e a produção de folhetos resumidos e vídeos sobre esses relatórios.



Batsugar Tsedendbamba

Batsugar reside na Mongólia, é especialista em corrupção e tem percurso na sociedade civil. É investigador social e de desenvolvimento, especializado em planeamento de políticas, governação, direitos humanos, inclusão social e igualdade. Foi Diretor Executivo do Instituto de Investigação Independente da Mongólia e membro da direção da Associação de Avaliação da Ásia-Pacífico. Atualmente integra a direção da rede Innovation for Change.

Dados das empresas

Michael Barron Consulting Ltd, sociedade registada em Inglaterra e no País de Gales sob o n.º 9199946. Sede: 48 Barkham Road, Wokingham, RG41 2XP. www.michaelbarronconsulting.com

Engaged Consulting é uma designação comercial da Tim Law Consulting Ltd, sociedade registada em Inglaterra e no País de Gales sob o n.º 16803951. Sede: 5 The Slade, Milton Keynes, MK17 0DR. www.engaged-consulting.com

Esta publicação apresenta princípios gerais e não deve ser considerada suficiente para abranger circunstâncias específicas.

A Tim Law Consulting Ltd e a Michael Barron Consulting Ltd não assumem qualquer dever de diligência ou responsabilidade por perdas sofridas por quem atue ou se abstenha de atuar com base nesta publicação. Recomendamos aconselhamento profissional antes de tomar ou deixar de tomar medidas com base no seu conteúdo. © 2026 Tim Law Consulting Ltd, Michael Barron Consulting Ltd. Todos os direitos reservados.