



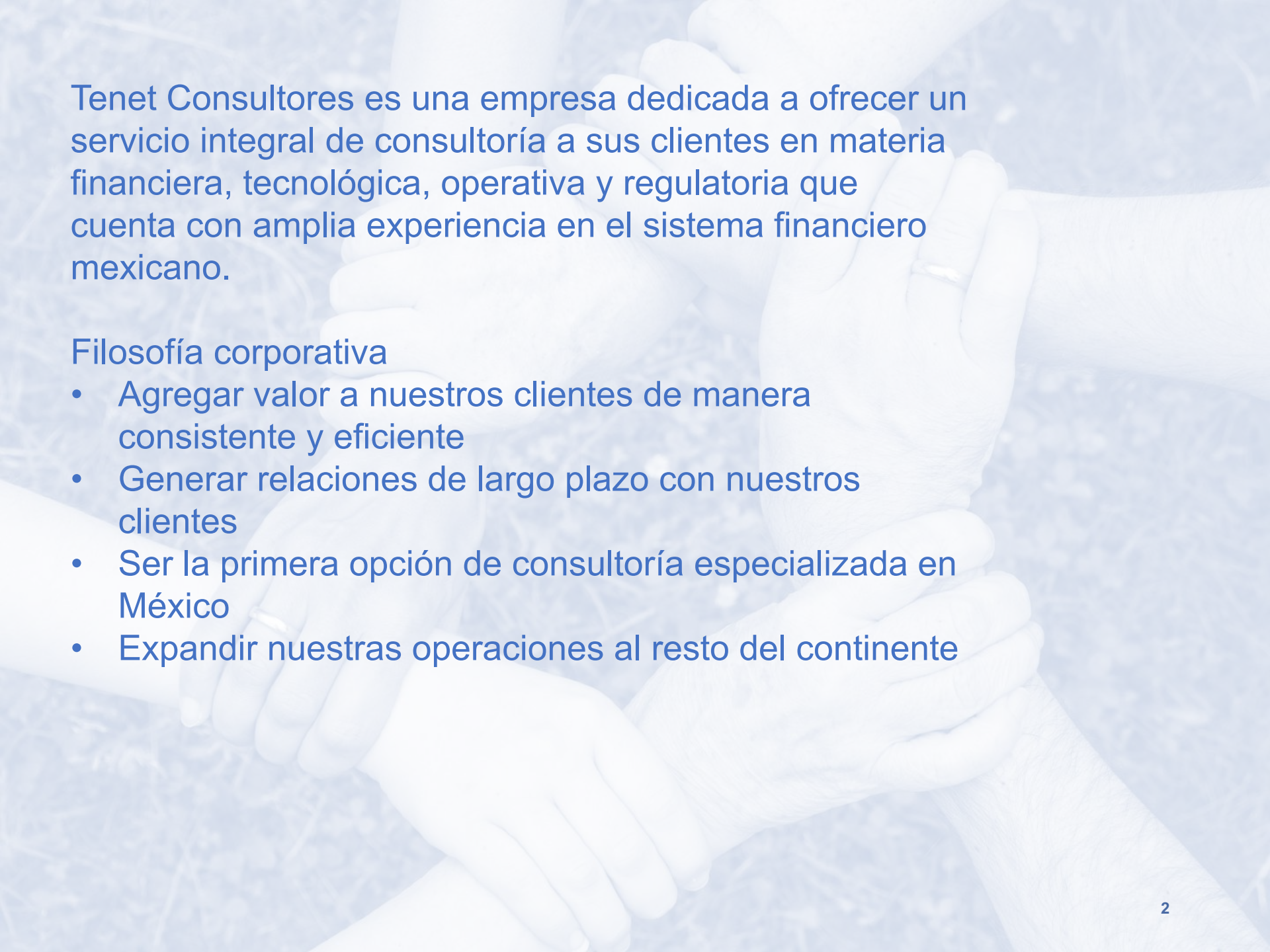
**TENET**  
CONSULTORES

**Perfil empresarial**  
2020

# Contenido

- **Filosofía**
- Áreas de especialidad
- Clientes
- Equipo de consultores





Tenet Consultores es una empresa dedicada a ofrecer un servicio integral de consultoría a sus clientes en materia financiera, tecnológica, operativa y regulatoria que cuenta con amplia experiencia en el sistema financiero mexicano.

### Filosofía corporativa

- Agregar valor a nuestros clientes de manera consistente y eficiente
- Generar relaciones de largo plazo con nuestros clientes
- Ser la primera opción de consultoría especializada en México
- Expandir nuestras operaciones al resto del continente

# Contenido del documento

- Filosofía
- **Áreas de especialidad**
- Clientes
- Equipo de consultores





# Nuestras áreas de especialización

- FinTech
- Asesoría financiera estratégica
- Banca de inversión
- Modelación financiera
- Cumplimiento regulatorio
- Riesgo operacional
- Tecnologías de la información
- Prevención de lavado de dinero

# Nuestras áreas de especialización

## FinTech



- Asesoría especializada para FinTechs:
  - Tanto para las que están dentro del 8º transitorio de la Ley<sup>1</sup>, como para las que deben obtener la autorización antes de iniciar operaciones:
    - Cumplimiento regulatorio de la operación actual o del esquema que se pretenda implementar
    - Trámite de autorización con la CNBV
    - Asesoría estratégica y financiera sobre modelo de negocio
    - Gestiones con intermediarios financieros para relación comercial (BIN sponsor, SPEI, Cuentas concentradoras, individualización de cuentas, etc.)
    - Asesoría para conexión al sistema de pagos
    - Asesoría sobre infraestructura tecnológica

(1) Ley para regular las instituciones de tecnología financiera, extracto del 8vo transitorio: Las personas que a la entrada en vigor del presente ordenamiento se encuentren realizando las actividades reguladas en esta Ley deberán ... podrán continuar realizando tales actividades hasta en tanto la Comisión Nacional Bancaria y de Valores resuelva su solicitud....



# Nuestras áreas de especialización

## Asesoría financiera estratégica



- Diagnóstico de la situación de negocios desde una perspectiva financiera
- Definición de productos y servicios y sus implicaciones en el valor de largo plazo de la empresa
- Creación de modelos dinámicos de evaluación financiera para identificar escenarios de estrés
- Definición de estrategias de corto, mediano y largo plazo de acuerdo con las necesidades específicas de cada empresa e industria
- Acompañamiento y seguimiento continuo de cada proyecto

# Nuestras áreas de especialización

## Banca de inversión



- Fusiones y adquisiciones:
  - Apoyo integral durante todo el proceso de compra venta de empresas desde la muestra de interés y hasta el cierre de las operaciones
  - Valuaciones de empresas y negocios de cualquier tipo desde *start-ups* hasta empresas grandes consolidadas
- Búsqueda de capital y fondeo:
  - Definición de los mejores esquemas de plazo, precio y condiciones
  - Búsqueda de participantes para realizar las estructuras
  - Acompañamiento hasta el cierre de las operaciones



# Nuestras áreas de especialización

## Modelación financiera



- Elaboración de modelos financieros dinámicos específicos para cada tipo de proyecto e industria
- Elaboración de modelos financieros que cumplan con el marco regulatorio aplicable, mostrando las implicaciones de valor de dicho cumplimiento
- Modelos de evaluación de escenarios y valuaciones de proyectos y empresas
- Elaboración de modelos financieros dinámicos para instituciones financieras reguladas que buscan conocer de forma detallada los cálculos de capital requerido y el valor de la empresa

# Nuestras áreas de especialización

## Cumplimiento regulatorio



- Autorización para conformación e inicio de operaciones de intermediarios financieros regulados (Bancos, casas de bolsa, etc.)
- Evaluaciones previas a las visitas de certificación de las autoridades para conocer el status de las operaciones de las entidades y mejorar las probabilidades de obtener resultados positivos en dichos ejercicios
- Evaluación de las operaciones que se pretendan realizar como institución regulada y asegurar el cumplimiento regulatorio de las mismas
- Asesoría para adaptar las operaciones a la regulación existente y sus respectivas modificaciones, de acuerdo con cada tipo de intermediario financiero



# Nuestras áreas de especialización

## Riesgo operacional



- Gestión de riesgo operacional:
  - Eventos de pérdida
  - Niveles de tolerancia
  - Indicadores clave (KRI)
  - Esquemas de comunicación
  - Perfiles de riesgo
- Cálculo de requerimiento de capital:
  - Asignación de líneas de negocio
  - Cálculo conforme a indicadores básico, estándar y estándar alternativo
- Reportes regulatorios:
  - Eventos de pérdida
  - Inventario de riesgos operacionales

# Nuestras áreas de especialización

## Tecnologías de la información



- Proveedores de procesos operativos y tecnológicos, incluyendo *nube*
  - Evaluación
  - Control
  - Contratación
  - Monitoreo
- Seguridad de la información
  - Gobierno
  - Clasificación
  - Monitoreo
  - Incidentes
- Recuperación de desastres y continuidad de negocio
  - BIA<sup>1</sup>
  - Estrategia de pruebas
  - Estrategias de comunicación
- Evaluación de controles y medios electrónicos
  - Internet
  - ATM<sup>2</sup>
  - Móviles
  - CAT<sup>3</sup>
  - TPV<sup>4</sup>
- Auditoría de TI
  - Organización
  - Planeación
  - Seguimiento
  - Metodologías
- Prevención de robo de identidad
  - Factores dinámicos
  - Estrategias
  - Biométricos
  - Implementación

(1) BIA, análisis de impacto al negocio

(2) ATM, cajeros automáticos

(3) CAT, centro de atención telefónica

(4) TPV, terminal punto de venta

# Nuestras áreas de especialización

## Prevención de lavado de dinero



- Asesoría en relación con el régimen de prevención de lavado de dinero (PLD) y financiamiento al terrorismo (FT) para entidades financieras reguladas y no reguladas, así como para personas que realicen actividades vulnerables que incluye, entre otros temas:
  - Política para la identificación de clientes y usuarios
  - Política de conocimiento de clientes y usuarios
  - Integración, actualización y conservación de expedientes de clientes
  - Reportes de operaciones inusuales, relevantes e internas preocupantes
  - Límites de operaciones con dólares de los EE.UU.A y operaciones ilimitadas
  - Sistemas automatizados
  - Estructuras internas y procedimientos de selección de personal
  - Intercambio de información entre entidades financieras nacionales y con entidades financieras extranjeras
  - Atención de requerimientos de autoridad
  - Metodología para la evaluación de Riesgos derivados de los productos, servicios, prácticas o tecnologías con las que operan las entidades financieras

# Contenido del documento

- Filosofía corporativa
- Áreas de especialidad
- **Clientes**
- Equipo de consultores



# ALGUNOS DE NUESTROS CLIENTES

1 de 3

- **Sector Fintech**

- Apoyo en la obtención de autorización para Cuenca como Institución de Fondos de Pago Electrónico.
- Apoyo en la obtención de autorización para Prodigia como Institución de Fondos de Pago Electrónico.
- Apoyo en la obtención de autorización para Mozper como Institución de Fondos de Pago Electrónico.
- Apoyo en la obtención de autorización para Grin Pay como Institución de Fondos de Pago Electrónico.
- Apoyo en la obtención de autorización para Trafalgar Digital como Institución de Fondos de Pago Electrónico.
- Apoyo en la obtención de autorización para Tala como Institución de Fondos de Pago Electrónico.
- Apoyo en la obtención de autorización para Billeto como Institución de Fondos de Pago Electrónico.
- Apoyo en la revisión de expediente de autorización e inicio de operaciones para Edenred México.
- Apoyo en la revisión de expediente de autorización e inicio de operaciones para Swap.
- Apoyo en la revisión de expediente de autorización e inicio de operaciones para Klar.
- Apoyo en la revisión de expediente de autorización e inicio de operaciones para Albo.
- Apoyo en la introducción al mercado mexicano para Celo.
- Apoyo en la introducción al mercado mexicano para Ualá.
- Aseoría regulatoria como FinTech para Klu Wallet.
- Aseoría regulatoria para RappiPay.

- **Otros sectores**

- Asesoría en Materia de Riesgo Operacional y Tecnológico para Financiera Monte de Piedad.
- Asesoría en Cumplimiento Regulatorio para Naat Technologies como proveedor de servicios de prevención de robo de identidad y KYC.
- Asesoría en Materia de Riesgo Operacional y Tecnológico y procesos operativos para PayClip.
- Asesoría en la elaboración de proyecciones financieras para diversas empresas financieras y no financieras como SOFOMES y EMPRESAS COMERCIALES.



# ALGUNOS DE NUESTROS CLIENTES

2 de 3

- **Sectores bancario y bursátil**

- Obtención de la autorización para constituirse para Mizuho Bank México.
- Obtención de la autorización para constituirse para Shinhan Bank México.
- Obtención de la autorización para la adquisición de Royal Bank of Scotland por parte de Grupo Investa.
- Elaboración del cuestionario estratégico solicitado por la SHCP<sup>1</sup> a los bancos de manera anual para Accendo Banco.
- Elaboración de los escenarios de suficiencia de capital para Accendo Banco.
- Asesoría en Materia de Riesgo Operacional y Tecnológico para MUFG Bank México.
- Asesoría en Materia de Riesgo Operacional y Tecnológico para Mizuho Bank México.
- Asesoría en Materia de Riesgo Operacional y Tecnológico para Fundación Dondé Banco.
- Asesoría en Materia de Riesgo Operacional y Tecnológico para Banco Base.
- Apoyo en la certificación y opinión favorable para el inicio de operaciones de BIVA (Bolsa Institucional de Valores) en temas tecnológicos y de seguridad informática.
- Obtención de la autorización para la adquisición de Dumbarton Securities SA de CV Casa de Bolsa (Casa de bolsa perteneciente a Royal Bank of Scotland adquirida por Grupo Investa).
- Obtención de la autorización para la adquisición de Dumbarton Securities SA de CV Casa de Bolsa por parte de Grupo Bursamétrica.
- Elaboración de diversos proyectos para Vifaru S.A. de C.V. Casa de Bolsa (Gestión de proveedores, Análisis de suficiencia de capital, Manual de recepción y asignación de capitales).
- Elaboración de un diagnóstico integral para incursionar en el mercado local de operación bursátil de capitales para Goldman Sachs Casa de Bolsa.
- Elaboración de diversos proyectos de análisis para incursionar en el mercado bursátil mexicano para diversos intermediarios como:
  - MUFG Bank México SA IBMF
  - Adquisición de Masari SA Casa de Bolsa por parte de un grupo de inversionistas mexicanos.
  - Adquisición de Deutsche Securities México SA de CV Casa de Bolsa por parte de Grupo Accendo.

(1) SHCP: Secretaría de Hacienda y Crédito Público

# ALGUNOS DE NUESTROS CLIENTES

3 de 3

## Sector FinTech



## Sector Bancario



## Otros sectores



# Contenido del documento

- Filosofía corporativa
- Áreas de especialidad
- Clientes
- **Equipo de consultores**

# MIEMBROS DEL EQUIPO

1 de 5

## Javier de la Rosa Gutiérrez Socio

- Director General de Supervisión de Riesgo Operacional y Tecnológico de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).
- Más de 20 años de experiencia en auditoría de Riesgo Tecnológico.
- Responsable de la autorización de inicio de operaciones de entidades nuevas y comisionistas, y de nuevos productos y servicios sobre canales electrónicos.
- Colaboró en el desarrollo de la regulación y metodologías de supervisión, incluyendo aquellas relacionadas con FinTech, medios electrónicos, seguridad de la información y continuidad de negocios.
- Ingeniero en Cibernética y en Sistemas Computacionales en la Universidad La Salle
- Maestría en Administración, y Administración de Riesgos Crediticios y Financieros en el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), campus Ciudad de México.
- Certificado internacional en Auditoría de Sistemas (CISA).
- Contacto: [jdelarosa@tenet.com.mx](mailto:jdelarosa@tenet.com.mx)

## Víctor A. Trujillo Sierra Socio

- Socio fundador de Tenet Consultores en 2013.
- Cuenta con más de 10 años de experiencia en consultoría estratégica, financiera y regulatoria especializada en Instituciones Financieras.
- Ha colaborado en los procesos de autorización para la constitución de 6 bancos y 2 casas de bolsa en México
- Amplia experiencia en el desarrollo de modelos de evaluación financiera de proyectos que incorporan la regulación mexicana.
- Licenciado en Administración Financiera por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), campus Ciudad de México.
- Maestría en Innovación y Desarrollo de Negocios por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM).
- Contacto: [vtrujillo@tenet.com.mx](mailto:vtrujillo@tenet.com.mx)

## Rocío H. Robles Peiro Socia

- Directora General encargada de la Supervisión de Instituciones de Tecnología Financiera y Modelos Novedosos en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).
- Más de 17 años de experiencia en asuntos de regulación financiera, así como en asesoría legal en materia corporativa, mercantil y fiscal.
- Responsable del desarrollo de la regulación aplicable a las entidades financieras supervisadas por la CNBV, incluyendo la implementación de la Reforma Financiera de 2014, la Ley Fintech y sus disposiciones secundarias.
- Licenciada en Derecho por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).
- Maestría en Derecho y Economía por la Universidad de Manchester, la Universidad de Hamburgo y la Universidad de Rotterdam.
- Certificada por la CNBV en materia de prevención de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo.
- Contacto: [rrobles@tenet.com.mx](mailto:rrobles@tenet.com.mx)



# MIEMBROS DEL EQUIPO

2 de 5

## Francisco Escamilla H.

Control interno y desarrollo de políticas y procedimientos

- Francisco se incorporó a Tenet en noviembre de 2016.
- Francisco tiene casi 30 años de experiencia en procedimientos y operaciones para el sistema financiero en México.
- Francisco fue Gerente de Procesos de Grupo Financiero Actinver encargado del diseño e implementación de procedimientos y manuales para nuevos productos y servicios tales como:
  - Banca electrónica
  - Procesos de crédito y captación
  - Prácticas de venta
  - Prevención de lavado de dinero
- Francisco también ha trabajado en otras instituciones financieras en las áreas de operaciones como Santander, HSBC y AIG (Seguros).
- Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad del Valle de México.
- Contacto: [fescamilla@tenet.com.mx](mailto:fescamilla@tenet.com.mx)

## Eduardo Olmedo Ruiz Velasco

Cumplimiento regulatorio

- Eduardo se incorporó a Tenet en junio de 2017.
- Eduardo cuenta con más de 20 años de experiencia tanto en áreas de riesgos como de control normativo y contraloría en el sistema financiero mexicano.
- De 2013 a 2016 fue Contralor en ENLACE, Empresa facilitadora de operaciones con Valores. De 2007 a 2012 se desempeñó como Gerente de Vigilancia de Mercados en el MexDer (Mercado Mexicano de Derivados).
- Anterior a esto, se desempeñó como Especialista y Gerente de Riesgos en FIRA (Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura – BANXICO) y Banco Azteca, respectivamente.
- Licenciado en Administración por la UNAM, cuenta con Diplomados en Análisis Bursátil, Administración de Riesgos y Economía.
- Maestro en Finanzas por la UNAM.
- Contacto: [eolmedo@tenet.com.mx](mailto:eolmedo@tenet.com.mx)

## Gerardo González López

Riesgo operacional y seguridad informática

- Gerardo se unió a Tenet en Noviembre de 2020.
- Más de 24 años de experiencia en supervisión en materia de riesgo tecnológico en la CNBV.
- Subdirector de la DG de supervisión de riesgo operacional y tecnológico a cargo de ejecutar visitas de inspección ordinaria a todo el sector financiero, con el fin de revisar los controles para la operación y el funcionamiento de los sistemas informáticos de los diferentes procesos de negocio.
- El último año en la CNBV, estuvo a cargo de la coordinación del equipo de trabajo responsable de la evaluación de los procesos de autorización de las Fintech.
- Licenciado en Informática Administrativa por la Universidad CNCI, cuenta con Maestría en Tecnologías de la Información en la Dirección de Negocio por la Universidad La Salle y una Maestría en Ingeniería en Seguridad en Tecnologías de la Información en el IPN Plantel ESIME Culhuacán.
- Contacto: [ggonzalez@tenet.com.mx](mailto:ggonzalez@tenet.com.mx)

# MIEMBROS DEL EQUIPO

3 de 5

**Patricia Grande T.**  
Abogada

- Patricia se unió a Tenet en septiembre de 2020.
- Paty trabajó en la CNBV como Subdirectora de Autorizaciones al Sistema Financiero encargándose de la revisión, estudio, seguimiento y proyección de resoluciones o requerimientos a solicitudes promovidas por instituciones de crédito, casas de bolsa y calificadoras de valores, así como relación con autoridades financieras.
- Cuenta con amplia experiencia en diversos actos relacionados con la operación, funcionamiento, reestructura corporativa o revocación de diversas entidades financieras.
- Anteriormente se desempeñó como Analista jurídico en una SOFOM no regulada y como becario en el Palacio de Hierro.
- Licenciada en Derecho por la Universidad Panamericana, con Especialidad en Derecho Mercantil.
- Contacto: [pgrande@tenet.com.mx](mailto:pgrande@tenet.com.mx)

**Maritza A. Palomino R.**  
Cumplimiento regulatorio y finanzas

- Maritza se unió a Tenet en octubre de 2020
- Anteriormente Maritza se desempeñó como Subdirectora de Supervisión de Grupos e Intermediarios Financieros en la CNBV.
- Dentro de sus responsabilidades se encontraban el liderazgo de equipos de supervisión especializados, el desarrollo de medidas y controles para mitigar riesgos, seguimiento de acciones y medidas, vigilancia de indicadores de cumplimiento como:
  - ICAP
  - Reglas de capitalización
  - CCL
- Tiene amplia experiencia en vigilancia del apego normativo de las entidades financieras referente a la evaluación de suficiencia de capital, plan de contingencia, dictamen de auditores externos, informes de auditoría interna, administración integral de riesgos, contraloría interna y criterios contables, además de análisis y vigilancia de los reportes regulatorios de las entidades supervisadas, atención a solicitudes de opinión y consulta de entidades financieras.
- Cuenta con certificación en materia de PLD emitida por la CNBV 2019.
- Es Licenciada en Contaduría por la UNAM, y cuenta con Maestría en Finanzas Bursátiles por la UNAM.
- Contacto: [mpalomino@tenet.com.mx](mailto:mpalomino@tenet.com.mx)



# MIEMBROS DEL EQUIPO

4 de 5

**Ana Laura Salazar**  
Abogada

- Ana Laura se unió a Tenet en julio de 2019.
- Ana Laura cuenta con mas de 6 años de experiencia en la práctica jurídica tanto en el sector público como el privado.
- De 2017 a 2019 se desempeñó como Abogada Resolutoria Junior y Senior en el Instituto Nacional Electoral, colaborando en la Fiscalización del Proceso Electoral Federal y Local 2017-2018.
- Fue Becaria en la Auditoría Superior de la Federación y realizó su servicio social en el Tribunal Federal de Justicia Administrativa de la 8va Sala Regional Metropolitana.
- Licenciada en Derecho por la Universidad La Salle, con Especialidad en Derecho en Empresa.
- Maestría en Derecho de Empresa en proceso de titulación por la Universidad La Salle.
- Contacto: [asalazar@tenet.com.mx](mailto:asalazar@tenet.com.mx)

**Jesús A. Guerrero D.**  
Políticas y procedimientos

- Jesús se unió a Tenet en septiembre de 2020.
- Jesús es responsable del diseño y elaboración de pruebas funcionales para procesos de autorización de intermediarios financieros regulados.
- Jesús cuenta con experiencia en procesos de diseño para cumplimiento regulatorio en materia de seguridad física de centros de datos para intermediarios financieros regulados.
- Anteriormente, Jesús se desempeñó como Gerente General de una empresa especializada en la comercialización de productos de piel, además de haber liderado proyectos de cadena de suministro y seguridad industrial.
- Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), campus Ciudad de México
- Contacto: [jguerrero@tenet.com.mx](mailto:jguerrero@tenet.com.mx)



# MIEMBROS DEL EQUIPO

5 de 5

**Karla Sandoval M.**  
Analista

- Karla se unió a Tenet en junio de 2016.
- Karla ha sido responsable del desarrollo de procedimientos y manuales para diversas instituciones financieras y de servicios.
- Karla también se ha encargado del análisis de la normativa para procesos de Administración Integral de Riesgos y del análisis de variables económicas y financieras para proyectos de inversión.
- Diplomado en Fintech “*Oxford Fintech Programme*” por la Universidad de Oxford
- Licenciada en Administración y Contabilidad en la UNAM, además cuenta con un Diplomado en Finanzas en la UNAM.
- Contacto: [ksandoval@tenet.com.mx](mailto:ksandoval@tenet.com.mx)

**Leslie M. Soto A.**  
Analista

- Leslie se unió a Tenet en marzo de 2019.
- Leslie ha participado como *Project Manager* en distintos proyectos de autorizaciones del sistema financiero:
  - Cumplimiento regulatorio sobre riesgo tecnológico para Financiera Monte de Piedad
  - Proceso de autorización para constitución como Fintech para Cuenca, GrinPay, Edenred, Swap y Tradalgar Digital.
  - Revisión de expedientes de cumplimiento regulatorio para Albo y Klu.
- Anteriormente, Leslie colaboró como Coordinadora de Administración en el Consejo de Promoción Turística y Secretaría de Turismo.
- Licenciada en Turismo por el IPN y becaria de la Fundación Universitaria Autónoma de las Américas en Medellín Colombia.
- Contacto: [lsoto@tenet.com.mx](mailto:lsoto@tenet.com.mx)



TENET  
CONSULTORES

Prolongación Paseo de la Reforma 627 int 204  
01330 México, D.F.  
México  
Tel. +52 (55) 2978 9198

[contacto@tenet.com.mx](mailto:contacto@tenet.com.mx)

# Fin del documento

