

PLAN DE TRABAJO

Escrito y preparado por el Rev. Israel Cordovés, Jr.

Presentado a la Iglesia Bautista de West Palm Beach

A Manera de Prólogo,

Mi alma no estaría tranquila sin antes decir que cuando hablamos de un plan de trabajo para una iglesia local hay, en mi opinión doctrinal, tres cosas que entender.

Primeramente, como cristianos que tomamos a la Biblia como nuestra única regla de fe y practica, tenemos que entender claramente el enfoque teológico-doctrinal de un plan de trabajo, ósea la doctrina que respalda el plan de trabajo de una iglesia local.

Segundo, hay que tener una agenda que seguir con un plan realista, practico y específico para la iglesia. La iglesia, es en cierto sentido una corporación, la cual es el rebaño de Cristo; y a manera espiritual SU novia y esposa. Por lo tanto, un plan estratégico demanda un gran sentido de respeto, organización, trabajo, y sacrificio. La iglesia, como corporación que representa al cuerpo de Cristo ha de tener bien claro donde estuvo en el pasado, donde se encuentra en el presente, y a donde quiere ir como iglesia.

Tercero, está la perspectiva pastoral la cual es también esencial en el momento de preparar un plan de trabajo. El pastor es el líder llamado por Cristo para guiar a su rebaño (Ef. 4:11). Y aunque parezca extraño, pudiéramos decir que el pastor es en términos corporativos como un manager. De hecho, la Biblia lo llama "Obispo" palabra griega que significa "sobrevendedor" o "vigilante" (1 Tim. 1:7; Tit. 1:7; y 1Ped. 2:25). Este ha de entender por lo tanto que ha de vigilar sobre la iglesia local que el Señor le dio a cuidar con sumo cuidado.

Así que, es el objetivo de este plan de trabajo, que se tenga no solo un plan de trabajo, si no, un entendimiento teológico-doctrinal práctico y realista de lo que esta iglesia puede hacer. Cuando hay un plan de trabajo, estamos implicando dos perspectivas, la iglesia y la pastoral.

Y por supuesto, demás está decir y recordar que no reclamo ni pretendo decir que este es "EL UNICO PLAN." Dios es tan infinitamente sabio que puede proveer un sin numero de ideas y planes. Sin embargo, el secreto no esta en el plan, este es solo un papel y un estándar o parámetro que nos ayudaría a estar enfocados. El secreto esta en "EL PLAN DE DIOS" y en confiar en El. De manera, que nuestro afán ha de ser buscar ante todo EL PLAN DE DIOS y arraigarse a el. Mientras tanto unámonos al profeta Jeremías cuando predicó, "...reforзад la guardia, poned centinelas, disponed las emboscadas. Porque Jehová ha hecho un plan (Jeremías 51:12)."

A vuestro servicio en el Señor,

Rev. Israel Cordovés Carrazana.

2 Corintios 5:20

TABLA DE CONTENIDO

TEOLOGIA Y CONCEPTOS DEL PLAN DE TRABAJO EN UNA IGLESIA LOCAL

- I. Una Breve introducción teológica al concepto de plan de trabajo.
 - A. Observar y Reconocer la Tierra
 - B. Reorganización
 - C. Situación de índole material
 - D. El principio de No Cambio
- II. Como se ha de organizar un Plan de trabajo
 - A. Trabajo Semanal
 - 1) *Una Propuesta para el Programa Semanal*
 - 2) *Programa Semanal en una tabla:*
 - 3) *Comentario del Programa Semanal según las tres secciones*
 - Actividades del Domingo
 - (1) La Escuela Dominical
 - (2) Programa de Entrenamiento y preparación
 - (3) Dos Cultos de predicación
 - Actividades entre semana
 - (1) Células de oración semanal
 - (2) Un servicio de estudio bíblico
 - (3) Visitación y Evangelismo
 - Actividades del Sábado
 - (1) Un programa de Niños y Jóvenes
 - (2) Noche de Familia
 - B. Programa de Trabajo Mensual y Anual
 - 1) *Énfasis de los meses*
 - 2) *Programas especiales del Año*

MINISTERIOS DE LA IGLESIA: DOS MINISTERIOS DE SUMA IMPORTANCIA

- I. Breve Introducción a los Ministerios de la iglesia
 - A. Ministerios de la Iglesia
- II. Ministerio de Educación Religiosa (Escuela Dominical y Departamento de Preparación y Entrenamiento)
 - A. Escuela Dominical
 - B. Departamento de Preparación y Entrenamiento
- III. Ministerio de Jóvenes
 - A. Propósito objetivo del Ministerio de Jóvenes
 - B. Organización y Programación
 - C. Ejemplo de Calendario

MINISTERIO PASTORAL

- I. Enseñanza Bíblica a través de la Predicación
- II. Enseñanza Bíblica a través del Estudio Bíblico y el Entrenamiento
- III. Labor Misionera y de Visitación
- IV. Labor Pastoral de Organización, Liderazgo, y Supervisión
- V. Asuntos de Índole Personal

Teología y Conceptos del Plan de Trabajo en Una Iglesia Local

Hay muchas maneras de hacer un plan de trabajo para una la iglesia local. Pero en este plan yo presento de una manera sistemática tres aspectos que, como ya dije en el prefacio, considero necesarios: PRIMERO es necesario entender la doctrina que se necesita para preparar y organizar una agenda que va desde lo más sencillo a lo más complejo y amplio. SEGUNDO, me propongo exponer este plan desde dos perspectivas diferentes, pero que han de trabajar juntas. Por un lado, está el aspecto ecclesiológico en cuanto a la obra de la iglesia local, el cual creemos que para que sea efectivo ha de girar sobre los ministerios de la iglesia. Así que, presentaremos un plan que gira sobre los ministerios de la iglesia. TERCERO, está el aspecto pastoral, el cual lo veremos en la tercera sección de este plan, este tiene que ver con el ministerio pastoral.

I. Una Breve introducción teológica al concepto de plan de trabajo.

Como punto de partida para preparar un plan de trabajo para la iglesia local lo primero que se tiene que hacer es estudiar y analizar todos los factores, tales como la cantidad de líderes que tiene la iglesia disponibles para llevar estos planes adelante, la cantidad de tiempo de que dispone el pastor (si es pastor a tiempo completo o si es pastor parte del tiempo solamente), los departamentos y comisiones con que cuenta la iglesia, y por supuesto hay factores que son imponderables. Sin embargo, hay que hacer todo lo posible para que la iglesia local tenga un trabajo organizado. Como dice el Apóstol, “*Pero hágase todo decentemente y con orden (1 Cor. 14:40).*”

A. Observar y Reconocer la Tierra

Teológicamente y doctrinalmente hablando, no se puede hacer un plan de trabajo concreto y sobre todo *realista* y *práctico* sin antes conocer el terreno donde se trabaja. No fue sin antes enviar a *observar* y *reconocer* la tierra de Canaán que Moisés preparó al pueblo para el viaje a la tierra prometida. Moisés, el líder que Dios había puesto necesitaba conocer la tierra a la cual el llevaría al pueblo de Dios (Num. 13:17-18). Era mucha la responsabilidad militar. No importa cuan grande fuera el número de los Israelitas en ese momento para ir a pelear, Moisés no los quería llevar a una misión donde el mismo no conociera el terreno.¹

Otro aspecto importante de este reconocimiento fue que Moisés y el pueblo de Dios pudieron *identificar* quienes eran los valientes del pueblo capaces de ser líderes de toda la congregación en un tiempo de guerra. Esta experiencia definió quien sería Josué como líder al igual que Caleb.

¹ Aunque no lo incluyo en este breve tratado teológico, vale recordar pueblo de Israel, en ocasiones, por mandato de Dios, hizo censos para saber con que fuerza contaba.

De igual manera, cuando Josué fue a tomar a Jericó envió espías a estudiar y reconocer el terreno. Era imprescindible para conquistar y tomar la tierra prometida "reconocer la tierra" (Josué 2:1).

Cuando uno planea algo en una congregación, esta lidiando con una tierra que implica, en términos novo-testamentarios, nuevos corazones donde hay buena tierra, terrenos pedregosos, espinos, y aun un camino lleno de aves manifestadas en falsas doctrinas que se comen la buena semilla de la labor (Lucas 8:4-15). Por supuesto, esta parábola se refiere al recibimiento del mensaje de Cristo, pero el mensaje de Cristo es también ecclesiológico. Por lo tanto, se puede también aplicar a la obra de la iglesia local a su planeamiento. Hay que estudiar donde se trabaja, como es el terreno, donde y como tiramos la semilla. En otras palabras, hay que estudiar los corazones donde se van a trabajar.

B. Reorganización

No fue sin antes reorganizar al pueblo Judío que regreso del exilio, que Esdras y Nehemías comenzaron su labor de reconstrucción de Jerusalén. El pueblo había sufrido mucho en Babilonia. Tenían el corazón cansado y herido, tenían muchas raíces de amarguras y odios contra aquellos que les habían hecho daño. ¿Cómo resolver tal situación? La respuesta estaba en la reorganización. El pueblo tenía que restaurar la adoración, el altar, el templo, y aun los muros de la misma Jerusalén. Y como "*un solo hombre (Ezr. 3:1; 3:9; y Neh. 8:1),*" cuenta las escrituras que todos se reorganizaron y comenzaron a trabajar. Tuvieron muchos enemigos, pero vencieron porque estaban unidos. Cuando la reorganización se hace con una sola mente, con una mente unida, entonces el plan de Dios se puede llevar a cabo. Recordemos el llamado del Apóstol: "*fírmes en un mismo espíritu, combatiendo juntos y unánimes por la fe del evangelio (Fil. 1:27; Fil. 2:2)*"

C. Situación de índole material

Otro aspecto importante en la teología del plan de trabajo consiste en la preparación física para la obra. En la obra de Cristo creemos que todo se ha de hacer por Fe, pero no somos ciegos a la realidad de que se necesitan ciertos aspectos o variables de índole financieros. Jesús nos enseña a prepararnos para la obra. El pregunta: "Porque ¿cuál de vosotros, queriendo edificar una torre, no se sienta primero y calcula los gastos, a ver si tiene lo que necesita para acabarla?" y continua su propia explicación diciendo, "*No sea que después de haber puesto los cimientos y al no poderla terminar, todos los que la vean comiencen a burlarse de él, diciendo: 'Este hombre comenzó a edificar, y no pudo acabar (Lucas 4:28-30).'*" Jesús fue tan claro, que creemos que no se necesita una exégesis del texto, sin embargo, notemos que el Señor sabe que hay que sentarse para calcular lo que se necesita para hacer una gran obra.²

D. El Principio de No Cambio

² Debido a mi teología personal en cuanto al tema del dinero en la iglesia, dejo este tema sin mucho comentario. Prefiero dejar que las personas, bajo la guía del Espíritu Santo, estudien este aspecto e interpreten las palabras del Señor. Vivimos en un tiempo donde hay muchos males entendidos en cuanto a la doctrina de la administración financiera en la Iglesia. Yo prefiero explicar en persona tales doctrinas SOLAMENTE a aquellos que en verdad quieren conocerla.

Finalmente, creemos que como aspecto clave en la teología y doctrina del plan de la iglesia local, tiene que ver con el aspecto relacionado con teología pastoral práctica. Creemos que el primer tiempo de pastorado, o de una iglesia siguiendo a un pastor, no se deben hacer cambios. ***Los cambios traen confusión y a menudo, caos.***

Es común para un pastor llegar a una iglesia y hacer cambios. A veces, los cambios son necesarios, pero esto solo lo justifica una idea extremadamente brillante, una visión única que Dios a puesto en el corazón del pastor y de la iglesia. Los cambios se han de hacer cuando una verdadera reforma espiritual en la iglesia local se hace necesaria, cuando un problema serio de administración lo demanda, y cuando se necesitan sentar las bases que se necesitan para un trabajo más efectivo. En general, juzgando por la experiencia, muchos líderes religiosos y pastores hacen cambios para “impresionar” y “demostrar” que tienen buenas ideas. Pero pastoralmente hablando, tal cosa es una vanidad y puede hasta destruir la iglesia. Considero, que el principio de no cambiar nada, sino esforzarse para que la iglesia vuelva a funcionar en todos sus ministerios es un enfoque más práctico y que Dios bendice.

Resumamos entonces

Me gustaría que este material ejemplifique como sería un plan de trabajo para la **Iglesia Bautista de West Palm Beach**, pero en vista a lo mencionado anteriormente creo que no es posible decir con toda seguridad que este es el plan que yo seguiría, sino un ejemplo de lo que pudiera ser un plan. Claramente la Biblia, entre los muchos principios que nos da antes de hacer un plan de trabajo nos enseña:

- 1) Hay que observar y reconocer la tierra donde se va a luchar para el Señor siendo realistas y prácticos con el material que tenemos.***
- 2) Reorganizar antes de emprender la obra.***
- 3) Calcular los gastos para ver si hay lo que se necesita para terminar la obra.***
- 4) No comenzar un plan de trabajo haciendo cambios, la práctica y la experiencia pastoral enseña que ayudar a que una iglesia local vuelva a ser lo que aspira requiere adaptarse y conocerse.***

II. Como se ha de organizar un Plan de trabajo

A. Trabajo Semanal

El plan de trabajo semanal incluye lo que consideramos lo más “clásico” y “tradicional” que se puede encontrar en una iglesia local como los que son, pero tiene algunas variantes que creemos que son importantes para el plan anual que veremos más adelante. A continuación se presenta el programa semanal según creo que ha de funcionar. Y para un mejor entendimiento del programa se dividirá en tres secciones: Actividades de los Domingos, Actividades de entre Semana; y actividades del sábado.

Tengamos en mente que como un importante aspecto al nivel semanal los primeros meses de trabajo todo debería continuar igual y no tratar de hacer cambios que pudieran traer confusión y caos. Lo más importante al nivel semanal es que estos programas y servicios estén todos funcionando. – ***Una analogía para entender esta idea sería un carro con problemas. El carro se comienza a reparar y se arregla hasta que comienza a funcionar, luego en la marcha se le añaden y arreglan los detalles y ponerlo bonito, con pintura, música, y cómodos se logra con el tiempo. Lo primero es lograr que el motor arranque y nos lleve.***

La siguiente es una lista de los programas que considero que la iglesia debe de tener. Por supuesto, recordemos que los problemas han de ser flexibles ya que dependen de muchas variables. Sugiero entonces una serie de programa semanal que considero ideal y posible:

1) Lista de Programa Semanal según la división propuesta:

Programa de los Domingos

- 1. La Escuela Dominical*
- 2. Dos Cultos de predicación*
- 3. Programa de Entrenamiento y Preparación*

Programa de entre Semana

- 1. Al menos un culto de oración semanal (Células de Oración en casas)*
- 2. Un servicio de estudio bíblico*
- 3. Clase de Maestro*
- 4. Visitación y Evangelismo*

Programa los sábados

- 1. Un programas de jóvenes*
- 2. Un programa de Entrenamiento y preparación*

2) Programa Semanal en una tabla

Para que poder entender este programa lo he puesto en una tabla semanal de una manera tentativa. *(Este programa puede cambiar según las necesidades)*

DOMINGO	LUNES	MARTE	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SABADO
Escuela Dominical 9:45 AM	DIA DE DESCANSO	Primer Día de visitación n	Clase de Maestros 6:45 PM ³	Segundo día de visitación 8:00 PM	Células de oración 8:00 PM	Ministerio de Jóvenes 6:30 - 9:00
-- Culto de Adoración 11:00 AM		8:00 PM	-- Estudio Bíblico 8:00 PM			-- Noche de Familia 7:00 ⁴
-- Programa de Preparación y Entrenamiento 6:45 PM						
-- Culto Adoración 8:00 PM						

3) Comentario del Programa Semanal según las tres secciones – actividades del domingo, actividades de entre semana; y actividades del sábado.

ACTIVIDADES DEL DOMINGO

(1) La Escuela Dominical

Este punto se discutirá más a fondo en la sección de los ministerios.

(2) Programa de Entrenamiento y preparación

Este punto se discutirá más a fondo en la sección de los ministerios.

(3) Dos Cultos de predicación

- o Considero que deben de existir dos servicios de adoración y predicación los domingos para que los hermanos que trabajan durante el día puedan asistir a la iglesia de noche o viceversa.

³ Por el momento puede ser que la clase de maestros sea una sola vez al mes, pero prepararla a manera de curso. – Vea las notas sobre este programa en la sección de actividades semanales.

⁴ En el futuro sería bueno extender el programa del sábado para que sea de toda la familia y no solamente de los niños y jóvenes. Pero por los dos primeros años de trabajo, lo más práctico sería trabajar con los niños y jóvenes de una manera constante y entrenar líderes. Una vez alcanzado un nivel donde el ministerio de Jóvenes este organizado y marchando bien, entonces se puede esparcir hacia las familias.

ACTIVIDADES ENTRE SEMANA

(1) Células de oración semanal

- Deben de haber un culto de oración semanal y demás esta explicar las razones.

(2) Estudio Bíblico

- Debe de existir un servicio dedicado al estudio bíblico.
- A manera tentativa puede ser que los temas que se den en el estudio bíblico sean escogidos por la iglesia. Siempre es bueno darle la oportunidad a la iglesia para que de vez en cuando pidan lo que los hermanos quisieran estudiar. Esto es siempre de gran bendición porque los hermanos van a escuchar y aprender algo que ellos mismo pidieron.

(3) Clase de Maestro

- La idea de la clase de maestro es entrenar maestros para la escuela dominical.
- Siempre es de gran bendición preparar a los maestros para las clases que van a enseñar y darles ideas de cómo dar las clases mas efectivas. De la misma manera ellos pueden utilizar este tiempo para preguntas difíciles.
- Un problema serio de la clase de maestros: La clase de maestros es difícil de tenerla debido a que muchos maestros trabajan. En tal caso se puede preparar una clase de maestro una o dos veces al mes.

(4) Visitación y Evangelismo

- La labor de visitación y evangelismo de la iglesia debe de tener un programa organizado y seria bueno tener un día de la semana dedicado para eso. Aunque en el futuro yo creo que dos días serian mejor que uno. De esa manera, los hermanos pudrían escoger uno de los dos días. También, cuando se visita en equipos hay más oportunidad de encontrar un día para la labor misionera.
- Quisiera notar en este aspecto que la visitación ha de incluir un programa de invitación con tratados y que aunque queremos que este sea agresivo yo, EN LO PERSONAL, me opongo a cualquier tipo de proselitismo.⁵ Creo con toda convicción que la obra misionera y evangelista no puede incluir JAMAS la invitación a miembros de otras iglesias hermanas (tanto de nuestra denominación Bautista, o de grupos evangélicos cristianos). Es muy común en este país utilizar la "técnica" de quitar o recoger miembros de otras iglesias en vez de ir a la línea de fuego. CONSIDERO, que la doctrina del evangelismo es ir al frente de

⁵ Nos referimos a proselitismo como al acto de tratar de predicarle e invitar a aquellas personas que ya son cristianos y que ya son miembros de otras iglesias.

batalla y alcanzar a aquellas familias que no tienen a Cristo. Nuestro llamado misionero es urgente para ir a los jóvenes que están en drogas o que están en gangas, los hogares que el Diablo está destruyendo, los colegios y universidades donde los jóvenes están siendo bombardeados con el materialismo y la filosofía de este mundo...etc. Creo que hay casos extremadamente necesarios de personas que han sido destruidas por problemas y asuntos en otras iglesias, pero es nuestra labor misionera trazar una línea bien clara en cuanto a la doctrina del evangelismo.

ACTIVIDADES DEL SABADO

(1) Un programa de Niños y Jóvenes

- Ver la sección sobre el ministerio de Jóvenes

(2) Noche de Familia

- En el futuro seria bueno extender el programa del sábado para que sea de toda la familia y no solamente de los niños y jóvenes. Pero por los dos primeros años de trabajo, lo más práctico seria trabajar con los niños y jóvenes de una manera constante y entrenar líderes. Una vez alcanzado un nivel donde el ministerio de Jóvenes este organizado y marchando bien, entonces se puede esparcir hacia las familias.

B. Programa de Trabajo Mensual y Mensual

- El programa de trabajo mensual y anual consiste en tener: *Primero*, un tema o un asunto que se enfatice durante cada mes del año. *Segundo*, tener una serie de actividades especiales que pueden o no pueden ir de acuerdo al énfasis del mes pero que son de gran bendición para la iglesia.

1. Énfasis de los meses

- El énfasis de los meses son una ayuda para mantener temas de importancia para la iglesia y puede variar de diferentes maneras. La siguiente tabla es un ejemplo tentativo que pudiera ser utilizado. La siguiente tabla contiene énfasis mensual para el programa de todo un año y la segunda con las actividades especiales.

<i>Mes</i>	EMFASIS	EJEMPLS DE PROGRAMAS Y OBJETIVOS PARA EL MES
<i>Enero</i>	Mes de la Organización	Preparación de los programas de la iglesia, enfatizar las invitaciones a la iglesia y la entrega de tratados, organizar la vida devocional y el plan de lectura Bíblica en un año....etc.
<i>Febrero</i>	Mes de la Consagración	Lectura Bíblica, Asistencia a la Iglesia, Cultos de oración en las casas, vida devocional, Tener dos noches de testimonios personales donde los hermanos cuenten como conocieron al Señor.

Marzo	Mes de la Semana Santa	Que los jóvenes preparen una obra para la Semana Santa. Tener un programa especial toda la Semana. Enfocar el evangelismo a través tales programas: <i>Cantata, Títeres, Comidas</i>
Abrir	Mes de la Familia y del Hogar	Que los jóvenes preparen una obra para la Semana Santa. Tener un programa especial toda la Semana. Enfocar el evangelismo a través tales programas.
Mayo	Mes de la Preparación y el Entrenamiento	Cursos y Seminarios. Enseñar con profundidad libros de la Biblia, historia del Cristianismo, Historia de los bautistas. Prepararse también en áreas de importancia para la iglesia que ella misma decida que necesita.
Junio	Mes de Escuela Bíblica	Enfatizar la escuela bíblica y la educación teológica y doctrinal de la iglesia, Principios Bautistas, Pacto de la Iglesia etc.
Julio	Mes de los Niños y Jóvenes	Excursiones, Retiros, semana de la Juventud. Que los jóvenes escojan un pastor para esa semana. Conferencias especiales para jóvenes, películas. Programas especiales para los niños y que los jóvenes los tengan. Que los jóvenes enseñen en las clases de la escuela dominical.
Agosto	Mes de la Música	Ensayos congregacionales, coros y servicios musicales, historia de grandes compositores cristianos etc.
Septiembre	Mes de los Dones	Que los hermanos participen en la iglesia en aquellas cosas que pudieran ser sus dones y habilidades. Música, Servicio, Predicación, Enseñanza etc.
Octubre	Pastor e Iglesia	Reconocimientos, Buscando como ayudarnos mas unos a otros en la obra misionera, reconocimiento a los diáconos de la iglesia. Reconocimiento a los maestros
Noviembre	Oración	Cultos de oración, parejas, cadenas, grandes historias de oración y fe
Diciembre	Mes de la Navidad	Obra de Navidad, Cantata, Títeres (programa de niños), Comidas

2. Programas de Actividades Especiales del Año

Hay trece programas o actividades durante el año que pudieran ser de bendición para la iglesia.

1. Semana Santa (obra de Semana Santa)
2. Día de las Madres
3. Día de los Padres
4. Semana de la Familia
5. Semana de las Misiones
6. Semana de la Mayordomía
7. Semana de la Escuela Bíblica de verano
8. Semana de la Música y la Alabanza
9. Semana de la Juventud
10. Semana de Navidad (obra de Navidad)
11. Campañas de Evangelismo
12. Reuniones Anuales con las Iglesias locales de la misma convención.
13. Sociales: *Social de los Enamorados, Social en la semana de la Juventud*

Programa Anual De La Iglesia De Acuerdo A Los Meses Y Actividades Especiales

Hay que tener en cuenta que estas actividades pueden cambiar según las necesidades y prioridades de la iglesia. Aunque considero que es mejor tenerlas en calendario y ver que se puede preparar.

La siguiente tabla contiene de una manera mas especifica las actividades para un año de trabajo.

<i>Mes</i>	EMFASIS	ACTIVIDADES ESPECIALES
<i>Enero</i>	Mes de la Organización	Reunión Fraternal
<i>Febrero</i>	Mes de la Consagración	Dos noches de Testimonio de Conversión Social de los Enamorados (Lo prepararán os jóvenes, pera toda la iglesia)
<i>Marzo</i>	Mes de la Semana Santa	Día de las Madres Día de los Padres
<i>Abrir</i>	Mes de la Familia y del Hogar	Semana Santa Cantata de Navidad Semana de la Familia
<i>Mayo</i>	Mes de la Preparación y el Entrenamiento	Primera Campaña de Evangelismo
<i>Junio</i>	Mes de Escuela Bíblica	Reunión Fraternal Semana de la Escuela Bíblica de Verano
<i>Julio</i>	Mes de los Niños y Jóvenes	Semana de la Juventud Campamentos de Jóvenes Social de Jóvenes
<i>Agosto</i>	Mes de la Música	Noche de Concierto
<i>Septiembre</i>	Mes de los Dones	Noche de "Ven y presenta tus dones"
<i>Octubre</i>	Mes del Pastor e Iglesia	Pasa día en un parque o Playa Segunda Campaña de Evangelismo
<i>Noviembre</i>	Mes de la Acción de la Gratiitud	Comida de Thanksgiving
<i>Diciembre</i>	Mes de la Navidad	Obra de Navidad Cantata de Navidad Programa de Títeres para niños ⁶

⁶ El programa de títeres para niños ha de ser parte del ministerio de jóvenes ya que esto le da una oportunidad más a los jóvenes para trabajar y estar ocupados. Además, es una buena técnica misionera para alcanzar a los padres. POR SUPUESTO, este es un ministerio que necesita entrenamiento, así que siendo realistas, sería para otro año.

Ministerios de la iglesia: Dos Ministerios de Suma Importancia en el Presente

I. Breve Introducción a los Ministerios de la iglesia

A. Los Ministerios de la Iglesia

El sistema de ministerios en la iglesia es la manera más efectiva de organizar un plan de trabajo en la iglesia. Podríamos decir que cuando nos referimos a los ministerios de la Iglesia estamos hablando de un ancho campo de la obra de la iglesia. Lo ideal de una iglesia local es que tenga tantos ministerios como sean posibles según las posibilidades y las necesidades de la congregación como los recursos y recaudaciones de la iglesia.

Lo siguiente es una lista de algunos de los ministerios más comunes, que por supuesto en este momento creemos que no todos son necesarios ni posibles, y otros existen pero no los consideran en algunos lugares como ministerios.

Pero si propongo enfatizar dos ministerios que son proveen una ayuda inmediata para la obra de la iglesia como los que son *El Ministerio de Educación Religiosa y el Ministerio de Jóvenes*. El resto aunque no se traten para este año fiscal se trataran de organizar o de reorganizar si las condiciones lo permiten. De lo contrario, el principio de no cambio estará en mente por el primer año de trabajo.

Lista de ministerios más comunes:

1. *Ministerio de Limpieza y Mantenimiento*⁷
2. *Ministerio de Diáconos y Ancianos*⁸
3. *Ministerio de Niños⁹ y Jóvenes*¹⁰
4. *Ministerio de Jóvenes adultos/Matrimonios Jóvenes*
5. *Ministerio de Personas Mayores*¹¹
6. *Ministerio de Educación Cristiana*¹² y *Escuela Dominical*

⁷ Este es un ministerio de suma importancia. La iglesia ha de pagarle al conserje de la iglesia. Si este ministerio se pudiera organizar con/bajo la dirección del conserje de la iglesia, seria de gran bendición. Este ministerio organizaría días especiales de limpieza y mantenimiento del templo. *Una buena idea* para este ministerio es tener dos equipos de limpieza y mantenimiento que trabajen intercaladamente durante los meses del año. Un mes trabaja un equipo y al otro mes trabaja el otro.

⁸ En este el termino anciano se refiere al termino del Novotestamentario que tiene que ver con los Diáconos

⁹ Si la iglesia pudiera tener uno algún día evitar que no halla un contrato que nos ate a alguna compañía

¹⁰ Ver el manual de Jóvenes que yo estoy escribiendo

¹¹ Unión Femenil Misionera

7. *Ministerio de Evangelismo y Publicación Religiosa*
8. *Ministerio telefónico*
9. *Ministerio de Educación Religiosa (Escuela Dominical y Departamento de Preparación Misionera)*
10. *Ministerio de ayudar a los Pobres (alimentos y ropas)*
11. *Ministerio de Música*
12. *Otros Ministerios (Transportación)*¹³
13. *Ministerio Pastoral*¹⁴ (*Enseñanza doctrinal y Conserjería*)

II. Ministerio de Educación Religiosa (Escuela Dominical y Departamento de Preparación y Entrenamiento)

Este ministerio considero que incluye la Escuela Dominical y el Departamento de preparación y entrenamiento. Lo ideal sería que se separaran en dos ministerios independientes, pero por el momento, durante el primer año de organización ellos debería de funcionar juntos.

A. Departamento de Escuela Dominical

Como se mencionó en la primera sección de este plan, se propone que comiencen cuatro clases a funcionar lo antes posible. ***Pero si los maestros que había antes de que la iglesia se dividiera, todavía están en la iglesia, pues sería bueno que cada cual retomara la clase que tenía.***

- La escuela dominical ha de tener cuantas clases sean posibles. Lo ideal sería tener las siguientes 9 clases (PLAN A), pero lo real y posible actualmente, y basado en lo que pude observar los dos domingos que estuve aquí, es posible tener aunque sean una escuela dominical de 4 clases (PLAN B).
- Debo notar que la meta es muy avariciosa con **entrenamiento** y **tiempo** se podrá lograr tener dos maestros por clases.

¹² Boletín doctrinal y ministerio de tratado e información teológica – organizar una pequeña librería de libros buenos para que los hermanos compren y promuevan la buena literatura cristiana – Un seminario de estudios bíblicos y teológicos – propaganda – *Web site*

¹³ Este ministerio es necesario para la obra. Son muchos los nichos y ancianos que no pueden venir a la iglesia por no tener transportación. A menudo las iglesias no les presta atención a estos dos grupos debido a que en general ellos no implican entradas de ofrendas y diezmos para la iglesia. Pero tal mentalidad es pecaminosa y dañina para la obra misionera y evangelista.

¹⁴ Este ministerio es del pastor – Conserjería, Clases de Bautismo...

PLAN A: OPCION DE 9 CLASES

1. Cuna
2. Párvulos
3. Principiantes – Adolescentes 1 (Middle School)
4. Jóvenes 1 - Adolescentes 2 (H.School)
5. Jóvenes 2 – Jóvenes solteros mayores de 18 años
6. Matrimonios Jóvenes
7. Adultos
8. Mayores
9. Clase de Bautismo (congregados)

PLAN B: OPCION DE 4 CLASES

2. Cuna
3. Jóvenes
4. Adultos
5. Clase de Bautismo (congregados)

- El siguiente programa es una idea para la escuela dominical que se pudiera explorar. En algunas iglesias ha dado resultado. La idea es tener un tiempo de confraternidad que permita que los hermanos lleguen temprano a la escuela dominical ya que podrán desayunar donas, café y tostadas en el salón educacional antes de empezar la escuela dominical.

Desayuno. 9:00 – 9:45
Escuela Dominical. 9:50 – 10:45
Adoración y Predicación. . . 11:00 – 12:15

B. Departamento de Preparación y Entrenamiento

El departamento de preparación y entrenamiento es básico para la preparación y entrenamiento de líderes.¹⁵

- El programa de entrenamiento y preparación tiene el propósito de (1) *Entrenar en el conocimiento Bíblico* y de (2) *Entrenar en la obra misionera y en el Evangelismo*.¹⁶

¹⁵ El Departamento de Preparación y Entrenamiento no lo discuto en este plan de trabajo porque necesito más observación para llegar a una conclusión más efectiva de lo que se necesita. Aunque ya he hecho referencias sobre este ministerio en otras partes del plan.

¹⁶ Como se verá en este plan de trabajo, se han incluido calendarios de trabajo para las actividades especiales de la iglesia y para el ministerio de Jóvenes. La razón por la cual no se ha hecho así con el departamento de Preparación y entrenamiento ni con la escuela dominical es porque se necesita más observación y estudio para llegar a una mejor conclusión. Recordemos que el principio no es hacer un programa por hacerlo, sino hacerlo que sea practico y efectivo. Por el momento yo recomiendo empezar el programa este con los materiales convencionales, los cuales, aunque no son los mejores, ayudarían para empezar.

- Una opción que parece ser posible es convertir este programa como en un *Seminario Teológico de la Iglesia* es como el *Taller de Preparación Misionera*. Aunque puede ser que se llame Seminario Teológico y de Entrenamiento de la Iglesia.
- Sería bueno añadir una clase especial en el que se de un estudio elevado de las escrituras para aquellos que quieran profundizar en las escrituras y en la teología – para empezar, este tendrá dos partes las cuales serán (1) *Teología Sistemática* – en una serie que dure nueve viernes; y (2) Un curso de *Historia del Cristianismo* que enfatice la tradición y obra de los Bautistas en la Historia.

III. Ministerio de Jóvenes

A. Propósito objetivo del Ministerio de Jóvenes¹⁷

1. Propósito del Ministerio de Jóvenes: *Evangelizar y alcanzar* a los niños y jóvenes para Cristo al igual que a sus familiares y amigos, *entrenarles* para el *servicio* a Cristo y el trabajo en la Iglesia
2. Ayudar a los jóvenes para alcanzar un compromiso con el Señor Jesús como único y suficiente Salvador y que sean sensitivos a la guía del Espíritu Santo.
3. Guiar a los jóvenes que tengan un verdadero conocimiento de lo que es ser miembro de la iglesia y los compromisos que implican.
4. Ayudar a los jóvenes a que experimenten la adoración y la alabanza de una manera doctrinal.
5. Ayudar a los jóvenes a que crezcan en el conocimiento de las verdades bíblicas y que las apliquen en todas las áreas de sus vidas. El ministerio de jóvenes ayuda a enseñar la mayordomía de los talentos, habilidades, dinero y tiempo.
6. Guiar a los jóvenes a enrolarse en las actividades misioneras y evangelísticas de la iglesia.
7. Que los jóvenes conozcan el valor que ellos tienen en Cristo.
8. Desarrollar líderes que utilicen sus dones en la iglesia local.

¹⁷ Esta lista ha sido tomada, adaptada y expandida por Israel Cordovés, Jr. del libro *Youth Ministry and Church Programs*. R.Clyde Hall, Jr. Compiler. Produced by Youth Section, Church Training Department Sunday School Board Southern Baptist Convention. 5280-05

9. Que los jóvenes se relacionen entre ellos y tengan mejores amistades. Es importante que los jóvenes busquen en su tiempo libre la compañía de otros jóvenes cristianos y no la de las amistades del mundo. *Este punto es muy importante, porque los jóvenes pueden buscar la pareja con que compartirán sus futuros en los grupos de jóvenes cristianos y no en el mundo.*

B. Organización y Programación

- Es la idea de este plan de trabajo que el ministerio de Niños y Jóvenes comiencen tan pronto como sea posible y que se enfoque en el entrenamiento de los jóvenes.¹⁸ Un problema que pudiera presentar es el asunto de liderazgo. Lo primero que hay que hacer es reunir a aquellos hermanos que trabajaban o que han trabajado en ministerios de jóvenes.
- El programa ha de enfocarse en entrenar a los jóvenes para que ellos puedan tener sus propios programas entre ellos. El ministerio de Jóvenes puede ser muy efectivo para enseñar a los jóvenes a ser líderes en la iglesia.
- El ministerio de Jóvenes ha de tener tres partes (lo siguiente es un horario tentativo)

(1) Juegos (indoor/outdoor)	6:00
(2) Refrigerio	7:15
(3) Espiritual	7:45 – 9:15

Música y devocional

Competencias Bíblicas¹⁹

Tema o programa de la noche (Estudios bíblico, Película, conferencias ect..)

¹⁸ Sería bueno en pensar en una sección del Web-site de la iglesia para los Jóvenes.

¹⁹ Las competencias bíblicas son muy buenas para estimular a los jóvenes a estudiar de la palabra.

C. Calendario para los Jóvenes²⁰ MESES DESDE ENERO A JUNIO²¹

	ENERO Mes de la Organización	FEBRERO Mes de la Consagración	MARZO Mes de la Semana Santa	ABRIL Mes de la Familia y del Hogar	MAYO Mes de la Preparación y Entrenamiento	JUNIO Mes de la Escuela Bíblica
SEMANA 1	7 <i>La Consagración y el Cristiano</i>	4 <i>El Joven Cristiano y el Sexo</i>	3 <i>Vida de Grandes Misioneros</i>	7 <i>El Testimonio del Joven Cristiano en el Hogar: El Quinto Mandamiento</i>	5 <i>El Joven Cristiano y la Preparación</i>	2 <i>Conociendo a Dios: Un Estudio sobre los Atributos de Dios</i>
SEMANA 2	14 <i>Tema Por el Presidente de los Jóvenes</i>	11 SOCIAL DE LOS ENAMORADOS	10 <i>Vida de Grandes Misioneros</i> Sábado Misionero	14 SEMANA DEL HOGAR	12 <i>Tema Por el Presidente de los Jóvenes</i> <hr style="width: 50%; margin: 0 auto;"/> Sábado Misionero	9 <i>Aprendiendo Sobre otras Religiones</i> 1ª Parte
SEMANA 3	21 <i>Noche de Película</i>	18 <i>Preguntas y Respuestas</i>	17 CAMPAÑA DE JOVENES (La Gracia) <hr style="width: 50%; margin: 0 auto;"/> Sábado CAMPAÑA DE JOVENES	21 CANTATA DE SEMANA SANTA <hr style="width: 50%; margin: 0 auto;"/> Drama de la Semana Santa	19 Mesa Redonda LAS PROFESIAS	16 <i>Aprendiendo Sobre otras Religiones</i> 2da Parte
SEMANA 4	28 <i>Tema por el Pastor</i> <hr style="width: 50%; margin: 0 auto;"/> Sábado Misionero	25 <i>Tema por el Pastor</i>	24 <i>Noche de Película</i> <hr style="width: 50%; margin: 0 auto;"/> <i>Viaje a alguna organización misionera en la Florida MNT²²</i>	28 <i>Tema por el Pastor</i>	26 <i>Tema por el Pastor</i> <hr style="width: 50%; margin: 0 auto;"/> Pasa Día	23 <i>Noche de Películas</i> <hr style="width: 50%; margin: 0 auto;"/> Sábado Misionero
SEMANA 5			31 <i>Tema por el Pastor</i>			30 <i>Tema por el Pastor</i>

²⁰ Todos estos temas están ya preparados, solamente hay que entrenar y utilizar a los mismos jóvenes para tener los programas.

²¹ Estos calendarios son ejemplos de los que yo he hecho y desarrollado, de manera que ha de cambiarse y adaptarse a la iglesia local donde se utilice. Al principio como pastor entrenaría y ayudaría 100% a alguien para que trabaje en el ministerio de jóvenes y que aprenda a hacer y desarrollar planes de Jóvenes. (Para mas detalles sobre el programa y calendario de jóvenes, yo he escrito un manual, que aunque no está terminado es una ayuda para la organización de los ministerios de jóvenes)

²² La MNT – Misión Nuevas Tribus es la tercera organización mundial más grande de misioneros. Tiene su base en Orlando, Fl. Ellos tienen una fuente muy rica de inspiración e historia para los jóvenes.

MESES DESDE JULIO A DICIEMBRE

	JULIO <i>Mes de los Niños y los Jóvenes</i>	AGOSTO <i>Mes de la Música y la Alabanza</i>	SEPTIEMBRE <i>Mes de los Dones</i>	OCTUBRE <i>Mes del Pastor y de la Iglesia</i>	NOVIEMBRE <i>Mes de la Gratitude Thanksgiving</i>	DICIEMBRE <i>Mes de la Navidad</i>
SEMANA 1	7 <i>Los Jóvenes en la Iglesia</i>	4 <i>La Música en la Iglesia</i>	1 <i>Descubriendo Nuestros Dones</i>	6 <i>Respondiendo al Llamado de la Gran Comisión 1^{ra} Parte</i> <hr/> 7 <i>Sábado Misionero</i>	3 <i>Grandes Hombres de Oración</i>	1 <i>Tema sobre la Navidad</i> <hr/> 2 <i>Sábado Misionero</i>
SEMANA 2	14 <i>Tema Por el Presidente de los Jóvenes</i>	11 <i>Sábado Misionero</i>	8 <i>Ejemplos Bíblicos: Jóvenes que fueron eficientes mayordomos</i>	13 <i>Respondiendo al Llamado de la Gran Comisión 2^{da} Parte</i>	10 <i>Campaña de Fin de Año</i>	8 NOCHE DE ENSAYO PARA LA CANTATA Y DRAMA
SEMANA 3	21 <i>Mesa Redonda: Evangelizando a nuestros familiares</i>	18 <i>Preguntas y Respuestas</i>	15 <i>Tema a Petición de los Jóvenes</i>	20 <i>Tema a Petición de los Jóvenes</i>	17 <i>Grandes Mujeres de Oración</i>	15 NOCHE DE ENSAYO PARA LA CANTATA Y DRAMA
SEMANA 4	28 SEMANA DE LA JUVENTUD	25 NOCHE DE LA MUSICA	22 <i>Competencia bíblica</i>	27 <i>Tema por el Pastor</i>	26 <i>Tema por el Pastor</i> <hr/> 27 <i>Pasa Día</i>	22 PRESENTACION DEL DRAMA DE NAVIDAD
SEMANA 5			31 <i>Tema por el Pastor</i>			30 TBA

Ministerio Pastoral

En mi teología pastoral considero que existen CINCO áreas en el ministerio Pastoral que son necesario para llevar a cabo un plan de trabajo que sea de bendición para una congregación.

I. Labor de Enseñanza Bíblica a través de la Predicación.

- La labor de enseñanza bíblica mediante la predicación es mi función número uno para alimentar al pueblo de Dios...

II. Labor de Enseñanza Bíblica e a través del Estudio Bíblico y el Entrenamiento.

- Considero que debo de enfatizar el estudio bíblico y el entrenamiento como dos organismos que van mano a mano.

III. Labor Misionera y de Visitación y Conserjería Pastoral.

- La labor *misionera* y de *visitación* incluye visitar a cada uno de los miembros de la iglesia tanto activos como no activos. Es mi meta como pastor visitar a cada miembro de la iglesia durante los primeros meses de trabajo pastoral. Es necesario para un pastor conocer el estado de sus ovejas. Conocer sus necesidades, sus problemas y ver como ayudarlas. De la misma manera la conserjería pastoral es un aspecto esencial de la labor misionera del pastor.

IV. Labor Pastoral Organizativa

- La labor pastoral es la que tiene que ver con *liderazgo* y *supervisión* en la iglesia local. El pastor es “un profesional” del Señor. Legalmente hablando, aunque la iglesia es una organización formada por Cristo, es un organismo corporativo. De hecho, como cualquier otro organismo, tiene una constitución, la cual está inscrita ante el gobierno para ser institución legal. Peor por supuesto, El nuevo testamento nos da los estándares de la dirección y administración de la iglesia. De manera, que como pastor tengo una labor de *managment* (utilizando el lenguaje secular). Este plan (a manera de manual de trabajo) ejemplifica lo que es la labor organizativa del ministerio pastoral.
- En otras palabras creo firmemente que mi llamado como pastor es como dice el Nuevo Testamento: “*Tened cuidado por vosotros mismos y por todo el rebaño sobre el cual el Espíritu Santo os ha puesto como obispos, para **pastorear** la iglesia del Señor, la cual adquirió para sí mediante su propia sangre*” RVA/Hechos 20:28).”

V. Asuntos de Índole Personal.

- Los asuntos de índole personal no los presento en este plan de trabajo (**Solo existen en mis notas personales**), pero estoy dispuesto a responder cualquier pregunta en privado con el equipo y ministerio de *Diáconos solamente y con la iglesia si la ocasión lo demanda*.

APENDICE A
PROGRAMAS ESPECIALES DE LA IGLESIA EN UN CALENDARIO TENTATIVO
ENERO – JUNIO

	ENERO Mes de la Organización	FEBRERO Mes de la Consagración	MARZO Mes de la Semana Santa	ABRIL Mes de la Familia y del Hogar	MAYO Mes de la Preparación y Entrenamiento	JUNIO Mes de la Escuela Bíblica
SEMANA 1	<i>Primer Servicio del Año: "Un Llamado a la Organización"</i>	¿Cómo Conocí al Señor? <i>Primer servicio de Testimonio de conversión</i>		Primera Campaña de Evangelismo		
SEMANA 2		<i>Programa de sábado por Febrero 14</i> Social de los Enamorados²³			Semana de Entrenamiento que terminara con el Sábado de Seminario Teológico²⁴	Semana bíblica de Verano ----- El sábado será un pasadia en un parque o playa
SEMANA 3	Sábado Reunión Fraternal	¿Cómo Conocí al Señor? <i>Segundo servicio de Testimonio de conversión</i>	Semana Santa con drama de Navidad			
SEMANA 4				Semana del Hogar: Conferencias sobre el Hogar ----- Tener el Sábado un Social para todas las familias		
SEMANA 5						

²³ Recordemos que aunque este social no tiene que ver nada con el énfasis del mes, el cual es la consagración, el social es un programa de los Jóvenes para toda la iglesia.

²⁴ El sábado de Seminario Teológico es un día entero de clases a nivel de seminario con pastores invitados para que los hermanos tengan una idea del estudio Bíblico profundo.

**CONTINUACION DE LOS PROGRAMAS ESPECIALES DE LA IGLESIA
JULIO – AGOSTO**

	JULIO <i>Mes de los Niños y los Jóvenes</i>	AGOSTO <i>Mes de la Música y la Alabanza</i>	SEPTIEMBRE <i>Mes de los Dones</i>	OCTUBRE <i>Mes del Pastor y de la Iglesia</i>	NOVIEMBRE <i>Mes de la Gratitude (Thanksgiving)</i>	DICIEMBRE <i>Mes de la Navidad</i>
SEMANA 1				<i>Pasadia en un Parque o en la Playa con toda la iglesia --- BBQ</i>		
SEMANA 2						<i>Drama de Navidad</i>
SEMANA 3	<i>Semana de la Juventud ----- Social con los Jóvenes El Viernes un Culto de Evangelismo para los Jóvenes</i>				<i>Comida de Thansgiving</i>	<i>Cantata de Navidad</i>
SEMANA 4		<i>Semana del entrenamiento Musical ----- Gran Noche de Concierto el Sábado²⁵</i>	<i>Noche de "Ven y trae tus Dones" Cantar, poesía, instrumentos de música, historias etc....</i>	<i>Programa especial para los diáconos de la iglesia</i>	<i>Segunda Campaña de Evangelismo</i>	
SEMANA 5						

²⁵ El grupo Blest, grupo de música de Moisés Carrazana que reside en Miami, pudiera ser de bendición para esa noche.