FIFA®

FIFA FORWARD

RAPPORT SUR LES ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT DANS LE MONDE

2016-2022

AVANT-PROPOS

PRÉSIDENT DE LA FIFA

Lancé en 2016, le programme de développement Forward de la FIFA entame son troisième cycle. Le moment nous paraît donc bien choisi pour dresser le bilan de ses principales réalisations à ce jour. Dès le début, nous nous sommes engagés à mettre les revenus du football au service du développement de notre sport partout dans le monde, pour les filles et les garçons, les femmes et les hommes. Nous avons tenu parole.

Investir dans le football est notre devoir et notre responsabilité vis-à-vis de nos 211 associations membres. Nous avons également vocation à aider les six confédérations et les différentes associations régionales/territoriales. FIFA Forward nous a fourni une structure idéale – transparente et efficace – pour remplir ces missions. Résultat : des investissements multipliés par sept depuis 2016, alors que les revenus de la FIFA n'ont fait que doubler sur la même période. Cela montre qu'en plus d'être gérés correctement, les fonds sont utilisés de manière ciblée et avec un haut degré de supervision afin de servir durablement le développement du football.

NOUS AVONS LE DEVOIR ET LA RESPONSABILITÉ D'INVESTIR DANS LE FOOTBALL, AU NOM DE NOS 211 ASSOCIATIONS MEMBRES

Forward 3.0 se concentre avant tout sur les associations membres. Au cours des quatre années du cycle, chacune pourra compter sur une dotation pouvant aller jusqu'à USD 8 millions pour financer ses activités de développement. Toutefois, notre contribution ne se limite pas à l'aspect financier ; nous voulons que notre soutien fasse la différence.

Chaque association membre évolue au sein d'un écosystème qui lui est propre.

Il est donc nécessaire de renforcer les compétences et les capacités pour investir dans des projets pertinents et pensés en fonction de besoins spécifiques.

Résolument démocratique, la nouvelle FIFA se veut également plus proche de ses associations membres, afin de les aider à profiter pleinement de ce programme, pour le bénéfice de toutes les personnes impliquées dans le football. Nos bureaux de développement régionaux sont là pour soutenir cette approche. Désormais bien installée dans ses locaux parisiens, la division Associations membres joue pleinement son rôle de pilier dans notre stratégie pour rendre le football véritablement mondial.

Le football fédère les sociétés et unit le monde. Nous en sommes témoins : partout, les gens sont de plus en plus nombreux à vivre au rythme du football (et du sport en général), grâce notamment au programme Forward. C'est avec un grand plaisir que nous avons rédigé ce rapport qui, loin d'une simple rétrospective, entend offrir des axes de réflexion et façonner l'avenir.

Footballistiquement vôtre,

Gianni Infantino
Président de la FIFA

AVANT-PROPOS

PRÉSIDENT DE LA COMMISSION DE DÉVELOPPEMENT

J'occupe depuis de longues années le poste de président de la Commission de Développement de la FIFA. C'est une source d'immense fierté pour moi, comme le sont les efforts déployés par notre organe dans sa mission : superviser les initiatives de la FIFA dans le domaine, menées notamment grâce au plus important programme de développement sportif au monde.

Lancé en 2016, le programme de développement Forward de la FIFA a permis de distribuer, au cours de ses deux premiers cycles (2016-2022), quelque USD 2,8 milliards. Nos 211 associations membres ont été les principales bénéficiaires de ces investissements, devant les six confédérations et les différentes associations régionales/territoriales. Lors de ces deux cycles initiaux, la Commission de Développement s'est réunie à de nombreuses reprises pour remplir le mandat qui lui avait été confié, et ce malgré la plus importante crise mondiale de notre temps, au cours de laquelle notre commission a tenu un rôle encore plus essentiel qu'à l'ordinaire. En effet, le football s'est retrouvé à l'arrêt, une situation qui a mis en péril l'un des objectifs statutaires de la FIFA, à savoir améliorer constamment le football et le diffuser dans le monde entier. Je tiens ici à exprimer ma sincère gratitude aux membres de la commission pour leur engagement et leur travail de tous les instants, notamment durant la pandémie de Covid-19. Les réunions virtuelles nous ont donné l'occasion d'optimiser les coûts, les ressources, le nombre de trajets aériens et leur durée. Pour notre commission, composée de personnes issues des quatre coins du monde, cet aspect s'est révélé particulièrement important.

Le présent rapport revient sur les réalisations des deux premiers cycles du programme Forward. À mes yeux, celles-ci sont avant tout le fruit de la collaboration entre la FIFA, ses associations membres, les confédérations et les associations régionales/territoriales dans un esprit de coopération. Ce document fait aussi la part belle aux questions d'avenir et à notre volonté commune d'optimiser le développement du football.

SHAIKH SALMAN BIN EBRAHIM AL KHALIFA
Président de la Commission de Développement
de la FIFA

LA PART BELLE AUX QUESTIONS D'AVENIR ET À NOTRE VOLONTÉ COMMUNE D'OPTIMISER LE DÉVELOPPEMENT DU FOOTBALL

HAIKH SALMAN BIN EBRAHIM AL KHALIFA
Président de la Commission de Développement de la FIFA

AVANT-PROPOS

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE LA FIFA PAR INTÉRIM

Récemment désigné Secrétaire Général de la FIFA par intérim, j'ai l'immense plaisir de vous faire part de mes réflexions dans l'avant-propos du présent Rapport sur les activités de développement dans le monde du programme FIFA Forward. Ce document témoigne des efforts déployés par l'administration de la FIFA et du travail réalisé quotidiennement sur le terrain au cours des deux derniers cycles.

Il se veut également un hommage à l'ouverture et l'engagement des associations membres de la FIFA, des confédérations et de tous les bénéficiaires de ce programme, qui ont scrupuleusement respecté les principes de base du développement du football tels qu'exposés dans le cadre du programme Forward de la FIFA. Ainsi, les différents acteurs n'ont jamais perdu de vue la question des retombées et de l'héritage à long terme des différents projets.

Lancé en 2016 à l'initiative de Gianni Infantino, le Président de la FIFA, le programme de développement Forward de la FIFA a ouvert une nouvelle ère pour le développement du football à travers le monde. Ce modèle innovant d'investissement durable repose sur une relation de confiance avec les associations membres et les bénéficiaires, qui ont désormais accès à des sommes inédites pour faire progresser le football dans leur pays ou leur région. Ils sont en outre les mieux placés pour définir leurs besoins et décider comment y répondre. Chaque dollar investi est désormais tracé par des auditeurs indépendants de renommée mondiale. Pour sa part, l'administration de la FIFA suit chaque projet jusqu'à sa conclusion.

Le programme Forward est avant tout un partenariat. Grâce à la division Associations membres et à un solide réseau de bureaux de développement régionaux, la FIFA travaille désormais main dans la main avec ses associations membres et l'ensemble des bénéficiaires, afin de mieux comprendre leurs besoins et y répondre, du football de base au plus haut niveau.

> **VEILLER À CE QUE TOUS LES BÉNÉFICIAIRES TIRENT LE MEILLEUR PARTI POSSIBLE DES FONDS FORWARD**

Depuis son introduction, le programme Forward ne cesse de prendre de l'ampleur. Les sommes investies ont contribué à l'installation de terrains, la construction de centres

techniques locaux, l'achat de logiciels performants pour les administrations, l'organisation de nouvelles compétitions dans toutes les tranches d'âge, la couverture des frais de déplacement et d'équipement d'équipes nationales masculines et féminines, et bien d'autres choses encore. J'ai eu le plaisir de constater par moi-même les bienfaits de ces projets dans de nombreuses régions du monde. Toutefois, l'ambition et l'échelle de ce programme sont telles que seul un rapport aussi complet que celui que vous avez sous les yeux peut rendre compte de ses retombées et de son héritage.

Je vous invite à le considérer comme un aperçu du travail que la FIFA accomplit jour après jour pour unir le monde, grâce à chacun de ces projets. Je conclurai en soulignant que ce rapport n'est en réalité qu'un point d'étape ; nous continuons à travailler aux côtés de nos partenaires au sein des associations membres, des confédérations et au-delà.

MATTIAS GRAFSTRÖM
Secrétaire Général de la FIFA par interim

TABLE DES MATIÈRES

CHAPITRE 1
SYNTHÈSE 9

CHAPITRE 2
TERMINOLOGIE ET DÉFINITIONS 14

CHAPITRE 3
MÉTHODOLOGIE 17

CHAPITRE 4
CONFÉDÉRATIONS ET ASSOCIATIONS RÉGIONALES / TERRITORIALES 20

CHAPITRE 5
ASSOCIATIONS MEMBRES 27

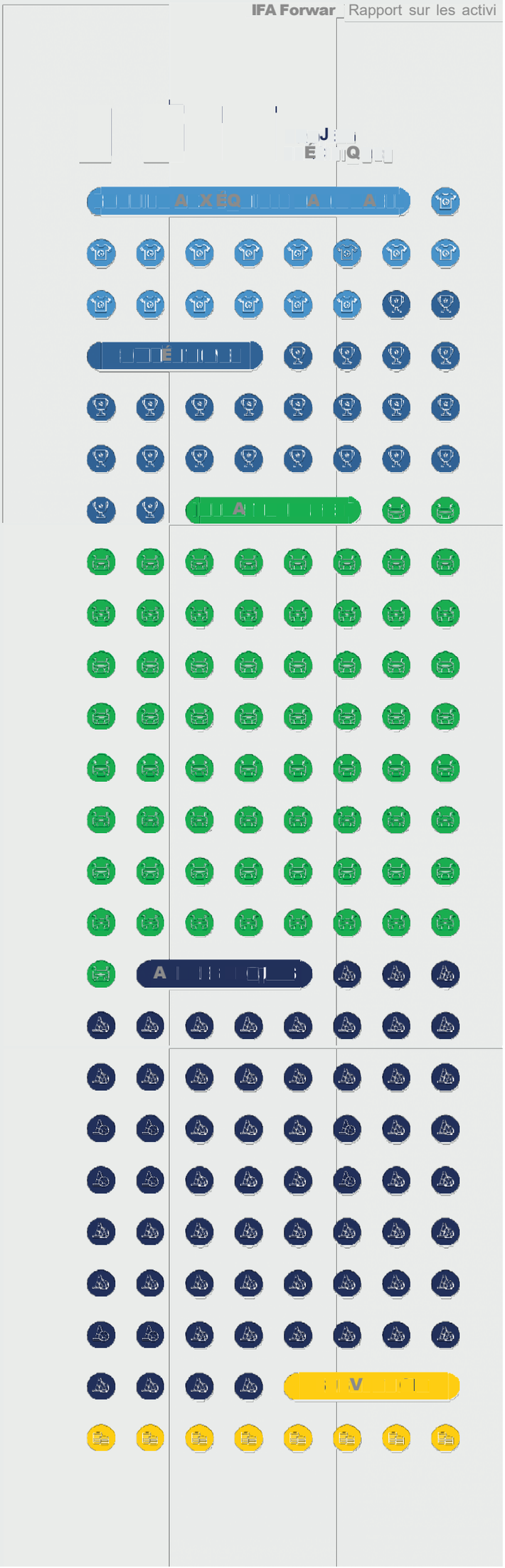
CHAPITRE 6
PROGRAMME CONNECT 245

CHAPITRE

UN SYNTHÈSE

Quelque USD 2,8 milliards ont été mis à disposition de nos 211 associations membres, des confédérations et des différentes associations régionales/territoriales au cours des deux premiers cycles du programme de développement Forward de la FIFA, afin de leur permettre d'accélérer le développement du football.

Environ 80% de ces investissements ont été directement fléchés vers nos associations membres, soit plus de USD 2,24 milliards engagés pour construire des infrastructures de football ou entretenir et moderniser celles existantes, concevoir et organiser des compétitions nationales ou couvrir les frais de fonctionnement relatifs à l'administration et à la gouvernance.



L'aide financière délivrée par la FIFA via le programme Forward représente une contribution essentielle au travail réalisé par la plupart de ses associations membres. Elle a également permis à de nombreuses formations de briller dans un environnement compétitif, ce qui aura des répercussions positives sur leur croissance, compte tenu du lien entre compétitions et développement.

Entre 2016 et 2022, plus de 1 600 projets ayant des effets à long terme sur le développement du football ont été approuvés. Un tiers environ (524) concernaient des infrastructures de football, notamment des centres techniques et des stades, installations importantes car elles assurent la progression des joueurs et font naître des passions. En outre, plus de 300 000 joueurs et joueuses à travers le monde ont bénéficié de 208 projets liés à des compétitions (nouvelles ou réformées).

Par ailleurs, 162 projets ont aidé des équipes nationales à participer à des compétitions internationales, des matches amicaux et des stages d'entraînement. En tout, 190 622 personnes ont profité d'un renforcement des capacités dans le domaine de l'éducation et de la formation des entraîneurs et des arbitres, notamment. Les structures inaugurées à cette occasion serviront à d'autres personnes à l'avenir.

D'autres projets menés dans des secteurs tels que l'informatique et les médias numériques ont bénéficié d'investissements d'environ USD 108 millions afin de renforcer les capacités de chaque association membre. Cette aide s'étend au terrain puisqu'elle comprend également des financements pour des projets d'assistance vidéo à l'arbitrage (VAR) à l'échelle nationale.

Chaque association membre a des besoins qui lui sont propres. L'approche sur mesure du renforcement des capacités et des compétences est donc l'un des aspects les plus importants de l'action de la FIFA dans le développement du football.

Comme son nom l'indique, le programme d'investissement de la FIFA vise avant tout à permettre au plus beau sport du monde de continuer à aller de l'avant.

INFRASTRUCTURES

524
projets

COMPÉTITIONS

~300 000
joueuses et joueurs

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

~190 000
participants

SOUTIEN AUX ÉQUIPES NATIONALES

162
projets

SUBVENTIONS

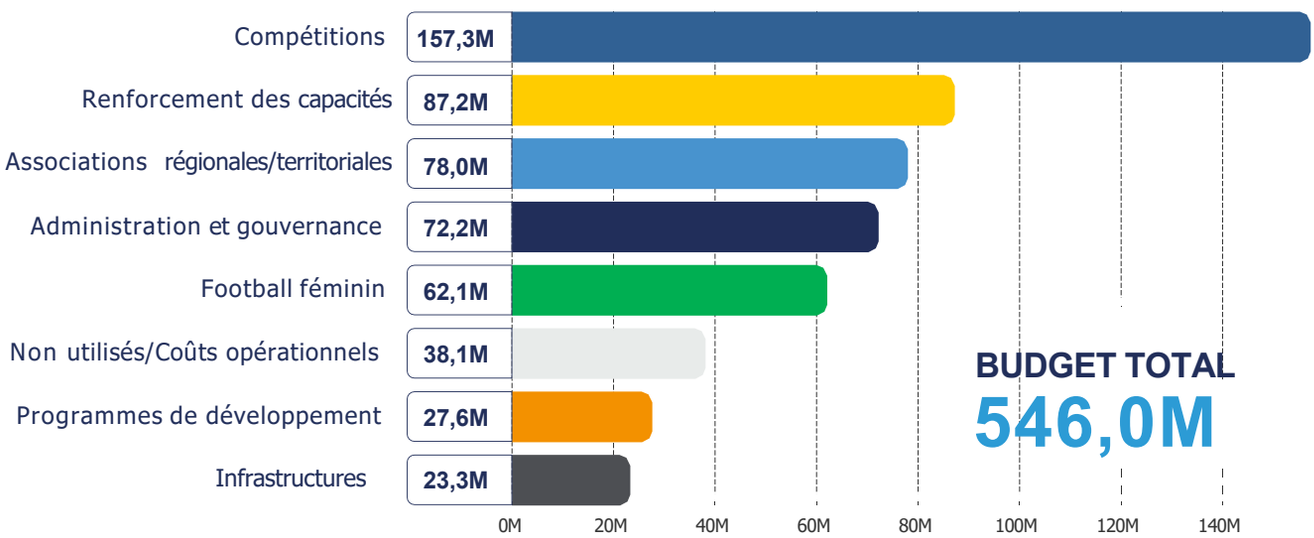
2 422
bénéficiaires

AUTRES PROJETS

108M
d'USD

Retombées et héritage de FIFA Forward

TOUTES LES CONFÉDÉRATIONS ET ASSOCIATIONS RÉGIONALES/TERRITORIALES

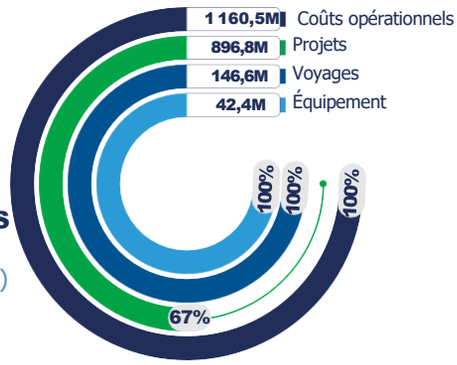


Retombées et héritage de FIFA Forward

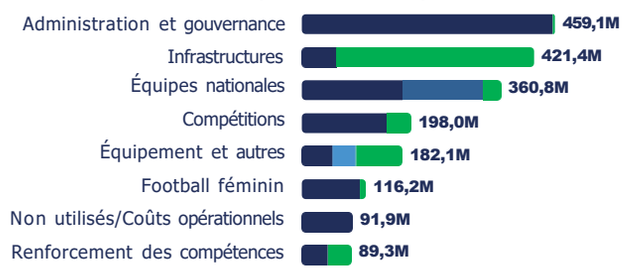
TOUTES LES ASSOCIATIONS MEMBRES

BUDGET TOTAL
2 246,2M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
86,7% (1 947,8M)



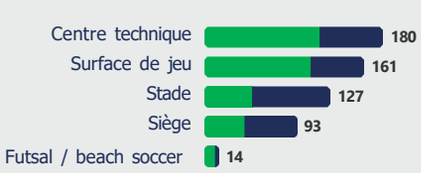
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

524 INFRASTRUCTURES



577 Terrain(s)

Hébergement	Vestiaires
Mini-terrains artificiels	Salle de conférence
Terrains artificiels	Consultant
Terrains de beach soccer	Clôture

208 COMPÉTITIONS

Championnat/ compétition	165
Championnats	117
Coupe	43
Autres	26

	♀	♂
Joueur(-euse)s	62 704	244 281
Équipes/clubs	3 493	16 024
Arbitres	3 399	25 822
Matches	14 394	85 135

137 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

100	Entraîneurs
46	Administration et gestion
46	Arbitres
32	Autres
28	Football de base
7	Développement du championnat
2	Responsabilité sociale

190 622 Participant(e)s
♀ 53 149
♂ 137 473

162 ÉQUIPES NATIONALES

175 Stages d'entraînement

234 Compétitions

86 SUBVENTIONS

635 Associations locales

1 729 Clubs

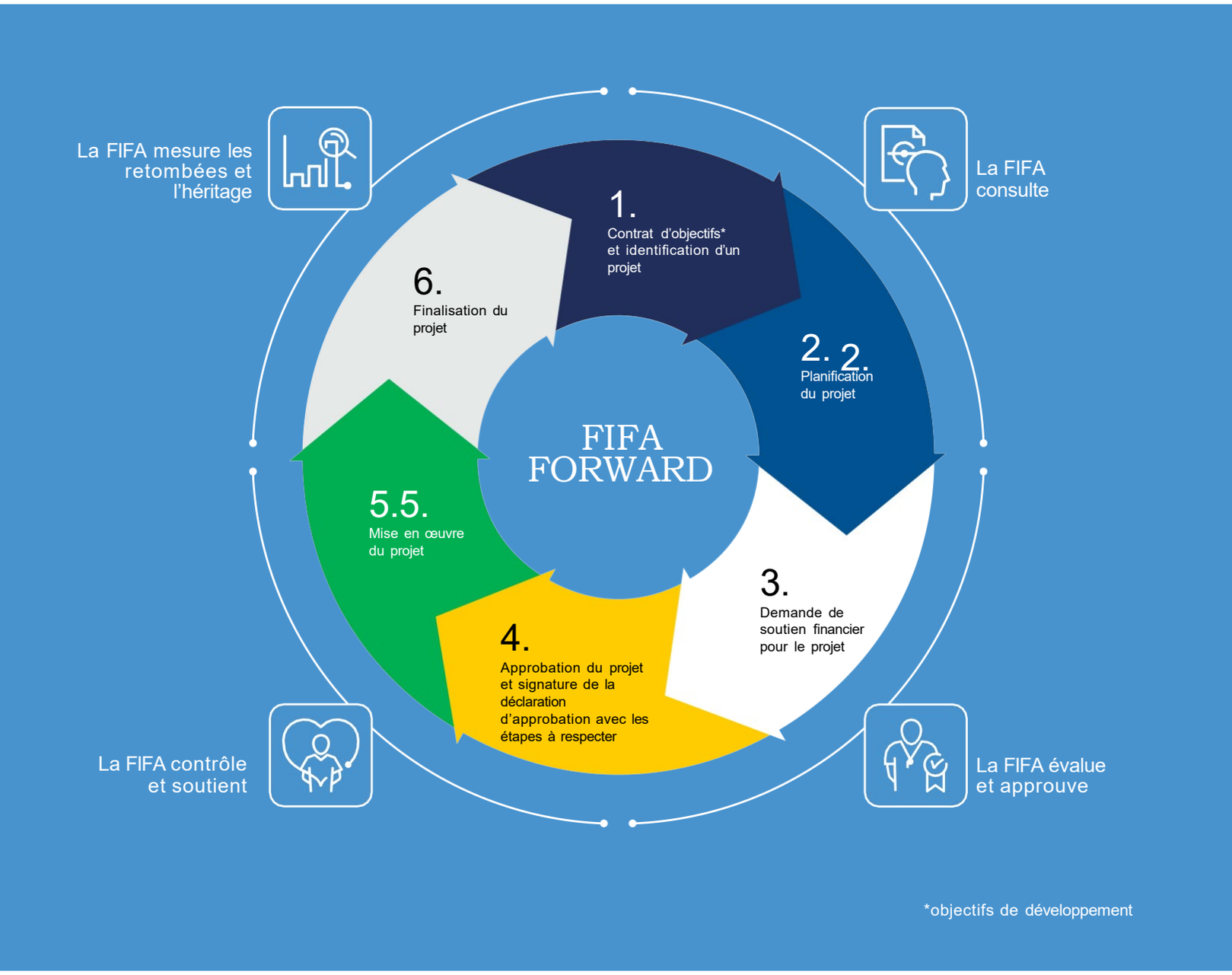
58 Championnats

497 AUTRES PROJETS

250	Autres
112	Technologies de l'information
57	Achat de véhicules
56	Matériel d'entraînement
29	Médias numériques
26	Matériel d'entretien
20	Marketing/ commercial
15	Diffusion/ TV
5	Produits dérivés
4	Génération de revenus

TERME	DÉFINITION
Administration et gouvernance	Fonds alloués à la couverture des frais de gouvernance (commissions, assemblées générales), des salaires du personnel administratif/technique permanent et des frais d'administration, de gestion financière, de marketing et de communication
AFC	Confédération Asiatique de Football
Allocation totale	Montant total des fonds Forward mis à la disposition du bénéficiaire, indépendamment de leur destination
Associations régionales/territoriales	Fonds mis à la disposition des associations régionales/territoriales afin d'organiser des compétitions régionales masculines, féminines et de jeunes
CAF	Confédération Africaine de Football
CAO	Contrat d'objectifs
Compétitions	Fonds alloués à l'organisation de compétitions nationales de toutes sortes (football de base, futsal ou encore beach soccer compris) dans toutes les catégories d'âge
Concacaf	Confédération de Football d'Amérique du Nord, centrale et Caraïbes
CONMEBOL	Confédération Sud-Américaine de Football
EPP	Passeport électronique de joueur
Équipement et autres	Fonds alloués à d'autres projets de développement du football, ainsi qu'à l'acquisition d'équipement de football
Équipes nationales	Fonds alloués à des initiatives centrées sur l'amélioration des performances des équipes nationales et à la couverture des frais de déplacement et d'hébergement
FCID	Identifiant Connect de la FIFA
FCMS	Système de gestion des compétitions Connect de la FIFA
FCP	Plateforme FIFA Connect

TERME	DÉFINITION
Football féminin	Fonds alloués à des initiatives de développement, des activités ou des projets spécifiquement consacrés au football féminin
Infrastructures	Fonds alloués à l'entretien et à l'amélioration d'infrastructures de football existantes ou à la construction de nouvelles infrastructures
Non utilisés/Coûts opérationnels	Part du total des fonds approuvés qui a été utilisée pour les coûts opérationnels liés au football, ou qui n'a pas été utilisée/dépensée par le bénéficiaire
OFC	Confédération Océanienne de Football
Programmes de développement (Confédération)	Fonds alloués à des programmes spécifiques axés sur le développement, la promotion et l'organisation du football
Renforcement des capacités	Fonds alloués à l'organisation et/ou la participation à des initiatives visant le renforcement des compétences et des capacités des parties prenantes, ainsi qu'à des subventions consacrées au développement du football
UEFA	Union des Associations Européennes de Football
Total des fonds approuvés	Portion du budget total utilisée par le bénéficiaire dans les différentes catégories et validée au terme d'une procédure d'audit central menée chaque année par des cabinets internationaux indépendants désignés par la FIFA



Les chiffres fournis dans ce document sont tirés de la plateforme interne et des bases de données utilisées dans le cadre opérationnel du programme Forward. Ces données ont été récoltées au fil du temps sur la base de la conformité des bénéficiaires vis-à-vis des articles des règlements du programme Forward portant sur l'utilisation des fonds, indépendamment de leur destination, et sur l'obligation de se soumettre à un audit central lors de chaque exercice financier.

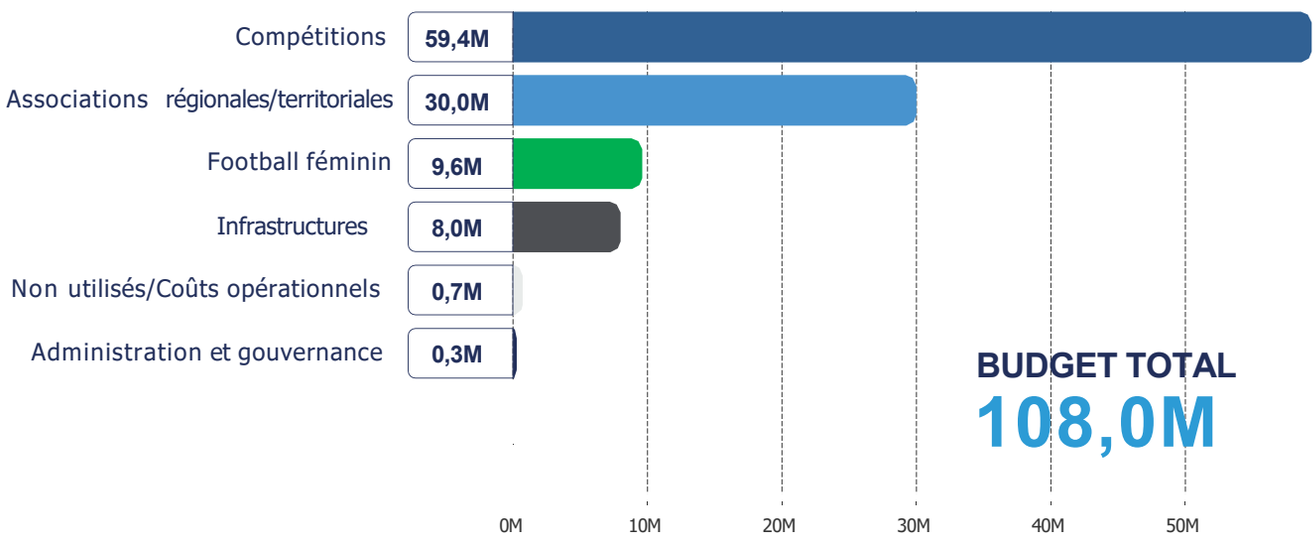
En outre, ce rapport aborde le soutien non-financier offert aux associations membres via différents systèmes de gestion réunis au sein du programme Connect de la FIFA. Les données présentées dans cette section reposent sur l'état d'avancement de ces systèmes et leur utilisation par les associations membres à la date de publication.

Au fil de votre lecture, il convient de garder à l'esprit les éléments suivants :

- Le dollar américain (USD) est la devise de référence des financements du programme Forward.
- Pour les associations membres :
  - un tiret (-) dans la section consacrée aux projets spécifiques signifie que l'information concernée n'est pas disponible ;
  - nous avons inclus la description d'un projet spécifique achevé pour chaque association membre. L'absence de description signifie que l'évaluation de l'héritage et des retombées d'un projet approuvé est en cours ou que le projet spécifique n'a pas été approuvé. À ce titre, et conformément à l'article 21, alinéa 4 du règlement Forward 3.0, les associations membres ont jusqu'au 31 décembre 2024 pour faire approuver l'utilisation des fonds Forward 1.0 et 2.0 auxquels elles peuvent encore prétendre pour des projets spécifiques et, donc, les allouer à un projet spécifique.

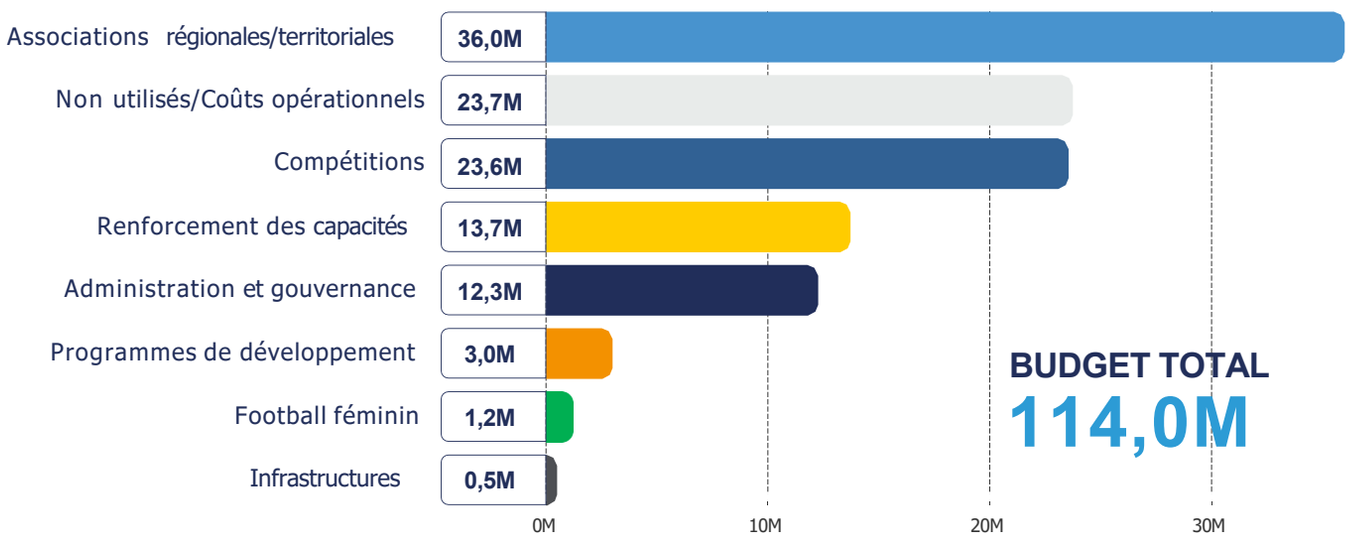
Retombées et héritage de FIFA Forward

AFC



Retombées et héritage de FIFA Forward

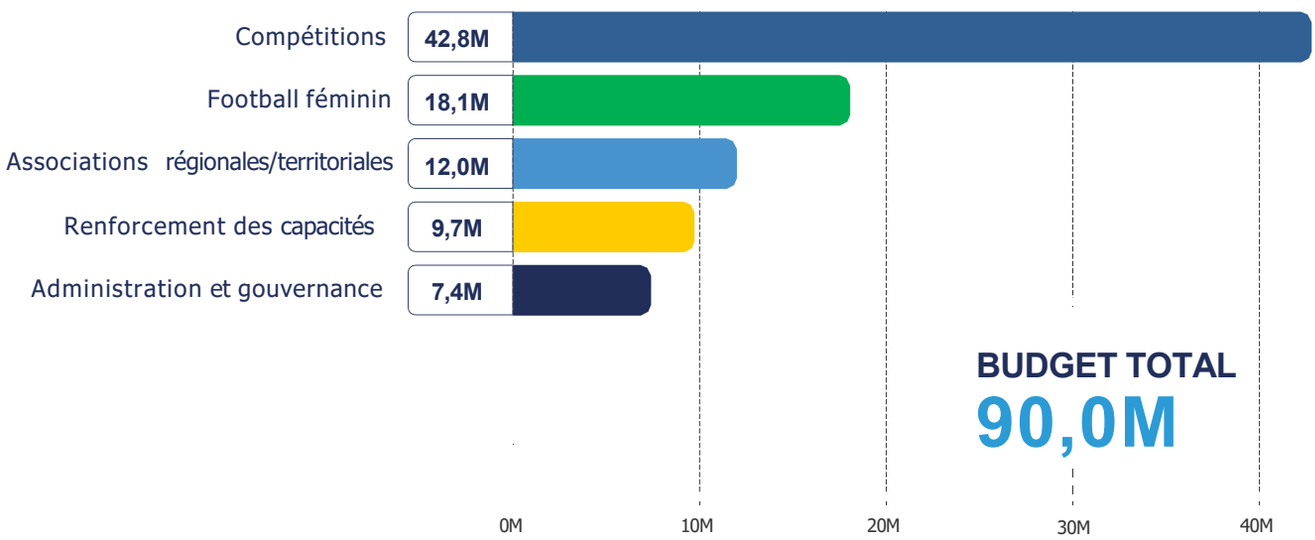
CAF



Concacaf

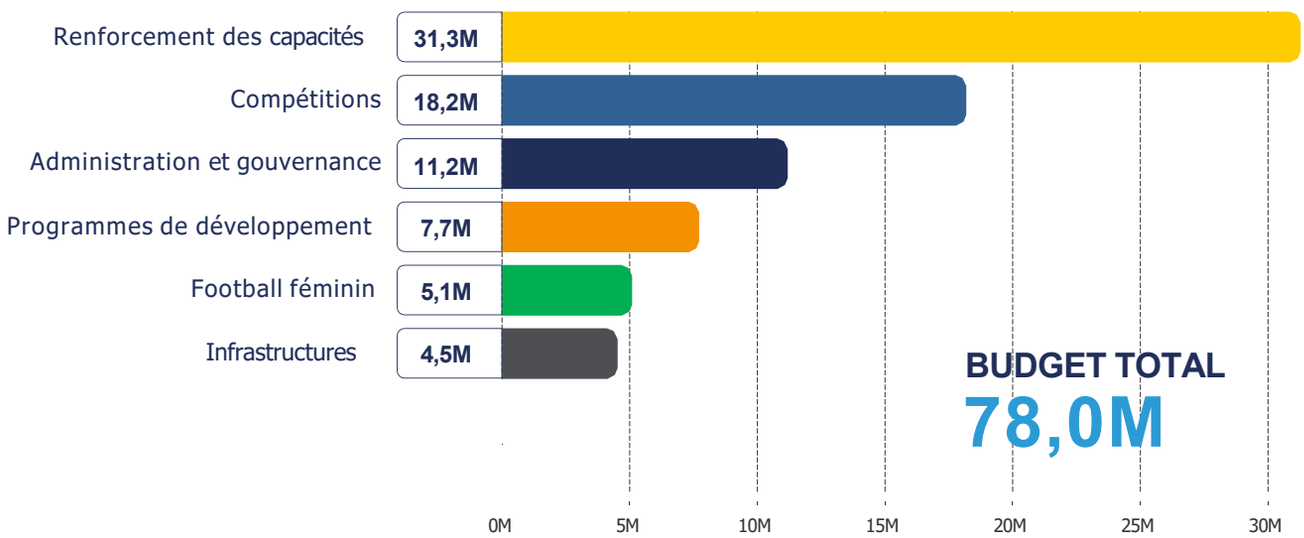
Retombées et héritage de FIFA Forward

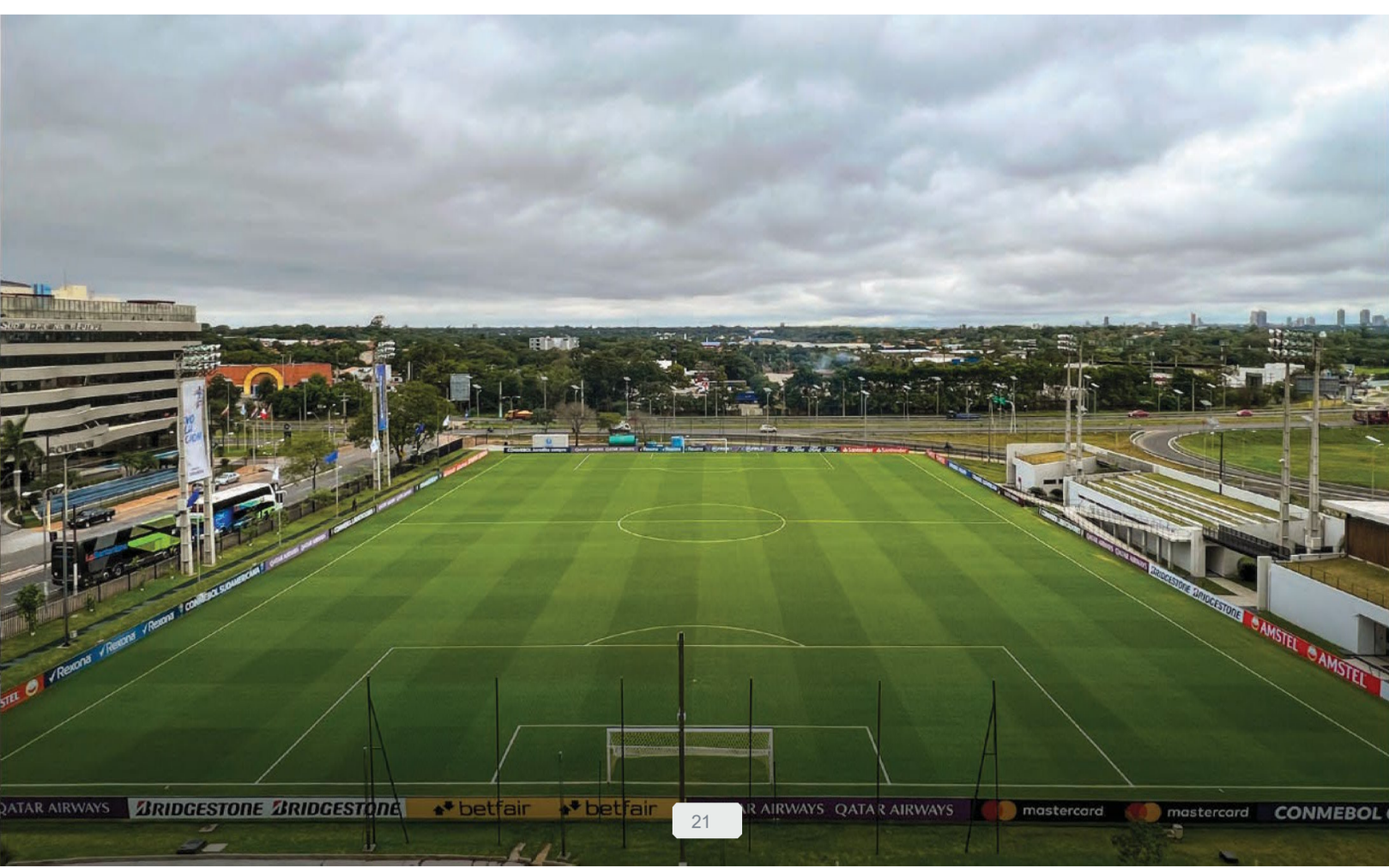
CONCACAF



Retombées et héritage de FIFA Forward

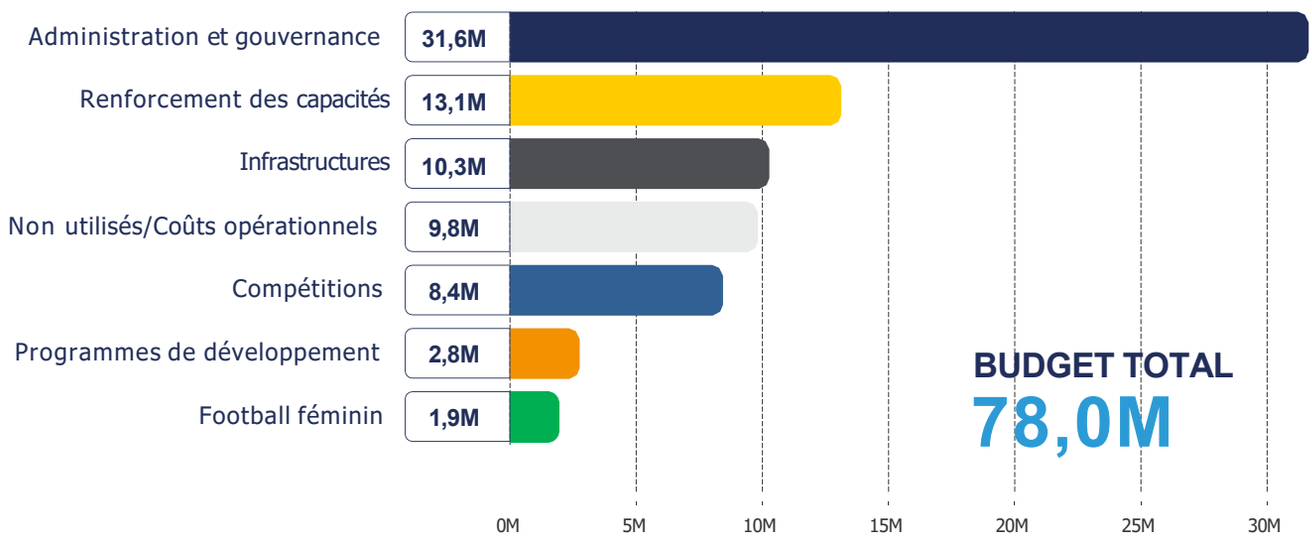
CONMEBOL





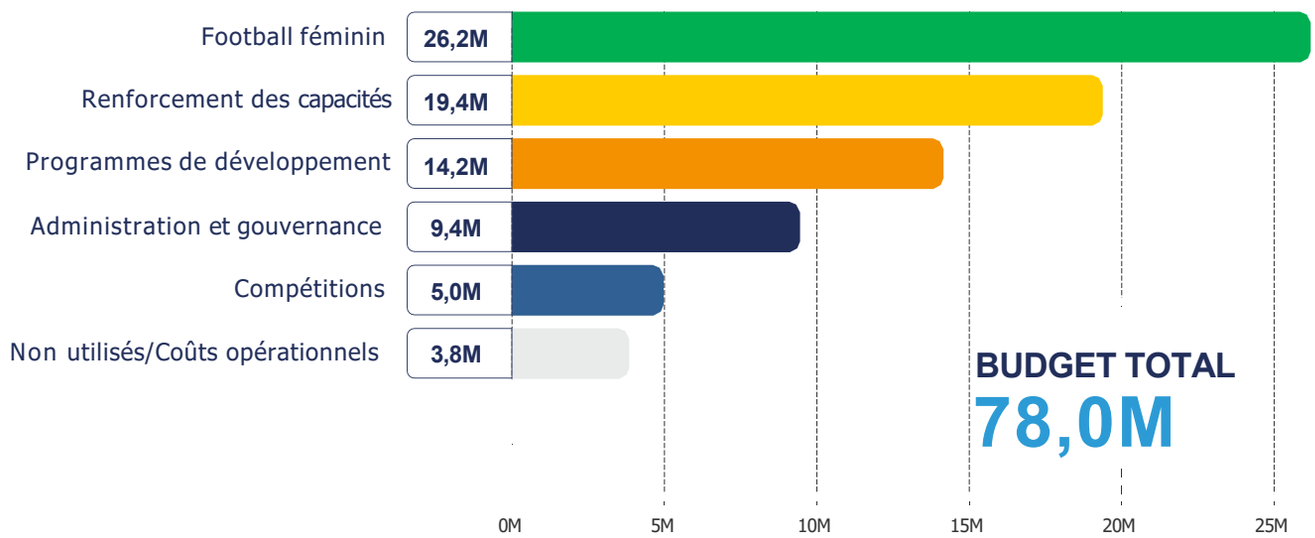
Retombées et héritage de FIFA Forward

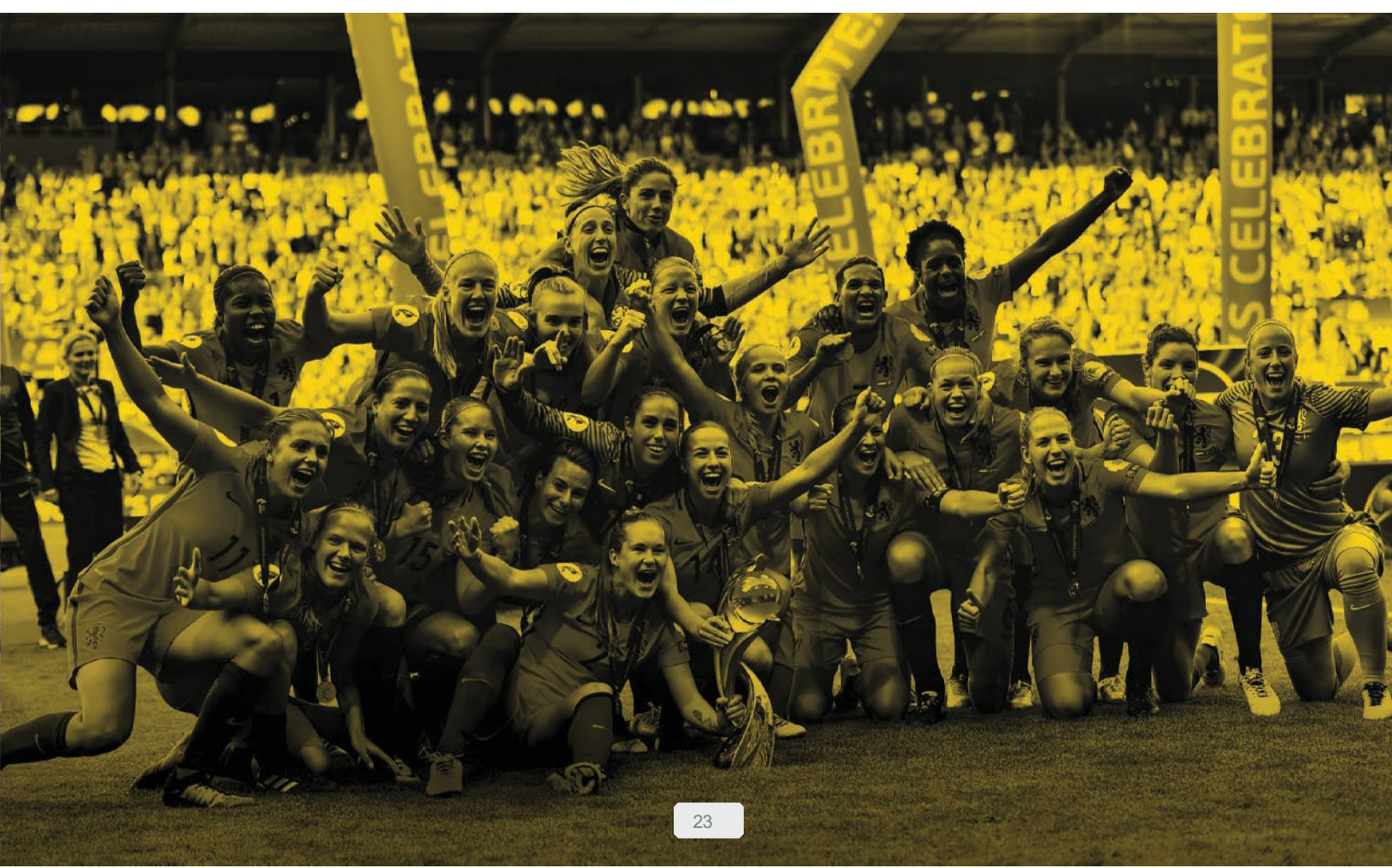
OFC



Retombées et héritage de FIFA Forward

UEFA





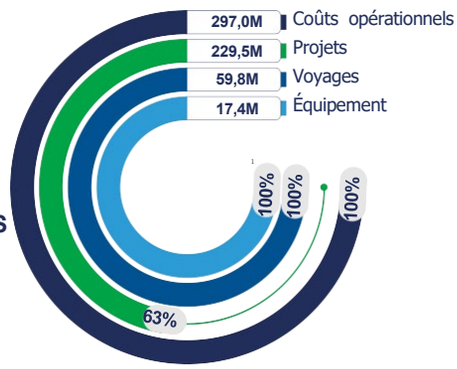
Retombées et héritage de FIFA Forward

TOUTES LES ASSOCIATIONS MEMBRES CAF

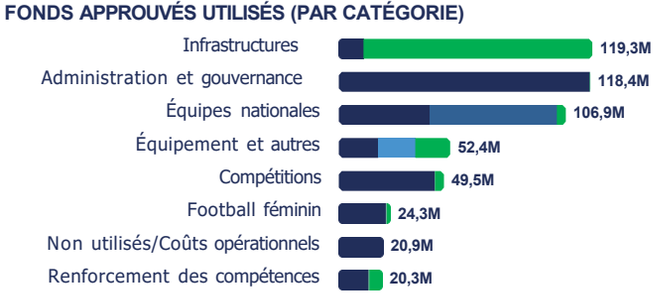
CAF

BUDGET TOTAL
603,7M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
85,9% (518,7M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

144 INFRASTRUCTURES

94 Terrain(s)

Hébergement	Salle de conférence
Terrains artificiels	Consultant
Terrains de beach soccer	Clôture
Vestiaires	Salle de sport

36 COMPÉTITIONS

Championnat/ compétition	24
Championnats	19
Autres	3
Coupe	2

	♀	♂
Joueur(-euse)s	10 531	30 672
Équipes/clubs	547	1 770
Arbitres	451	1 648
Matches	2 018	6 836

46 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

28	Administration et gestion
8	Autres
6	Football de base
6	Entraîneurs
3	Arbitres
1	Développement du championnat

15 112 Participant(e)s

♀ 4 536
♂ 10 576

24 ÉQUIPES NATIONALES

11 Stages d'entraînement

24 Compétitions

13 SUBVENTIONS

81 Associations locales

387 Clubs

1 Championnats

89 AUTRES PROJETS

45	Autres
20	Achat de véhicules
12	Technologies de l'information
9	Matériel d'entraînement
5	Médias numériques
3	Diffusion/ TV
2	Génération de revenus
2	Marketing/ commercial
1	Produits dérivés

Retombées et héritage de FIFA Forward

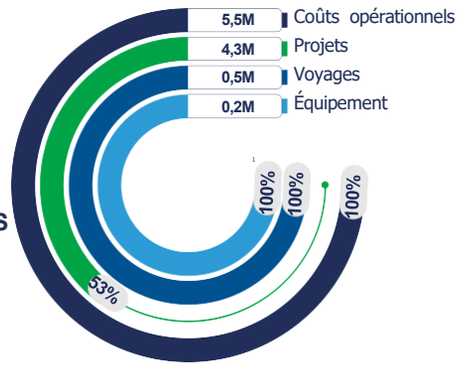
AFRIQUE DU SUD

Le siège de la Fédération Sud-Africaine de Football (SAFA) est une infrastructure de premier ordre pour le football du pays. En 2018, le bâtiment a connu d'importantes rénovations afin de le rendre plus fonctionnel et attrayant. Ce projet a permis de remédier à plusieurs dysfonctionnements tels que des fissures et des fuites d'eau dans la toiture, mais aussi de repeindre la façade.

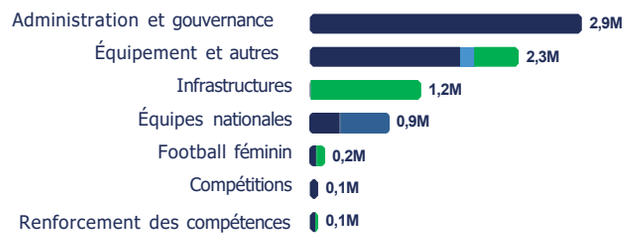
Afin de soutenir cette initiative, USD 270 000 ont été versés à la SAFA dans le cadre du programme Forward de la FIFA. Ce financement a permis à la SAFA d'effectuer des réparations et des aménagements en peu de temps, améliorant par là même l'état de son siège.

BUDGET TOTAL
10,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
80,8% (8,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3 INFRASTRUCTURES

Nouvelles ▮ Rénovées

1 Pitches

Terrains artificiels
Vestiaires
Bureaux
Autres
Places assises

1 COMPÉTITIONS

1
Championnat/ compétition

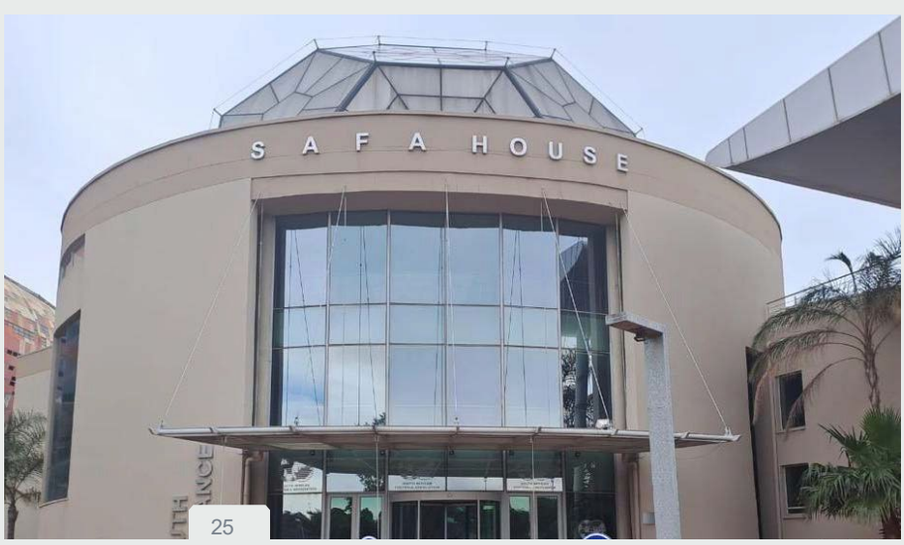
1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Développement du championnat

53 Participant(e)s
♀ 53
♂ 0

5 AUTRES PROJETS

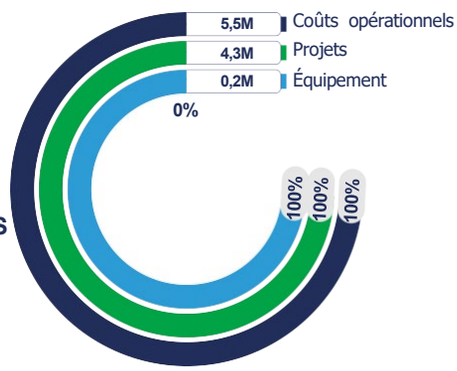
2 Médias numériques
1 Technologies de l'information
1 Produits dérivés
1 Autres



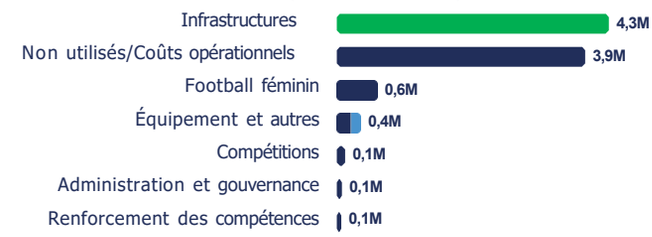
A É

BUDGET TOTAL
9,9M

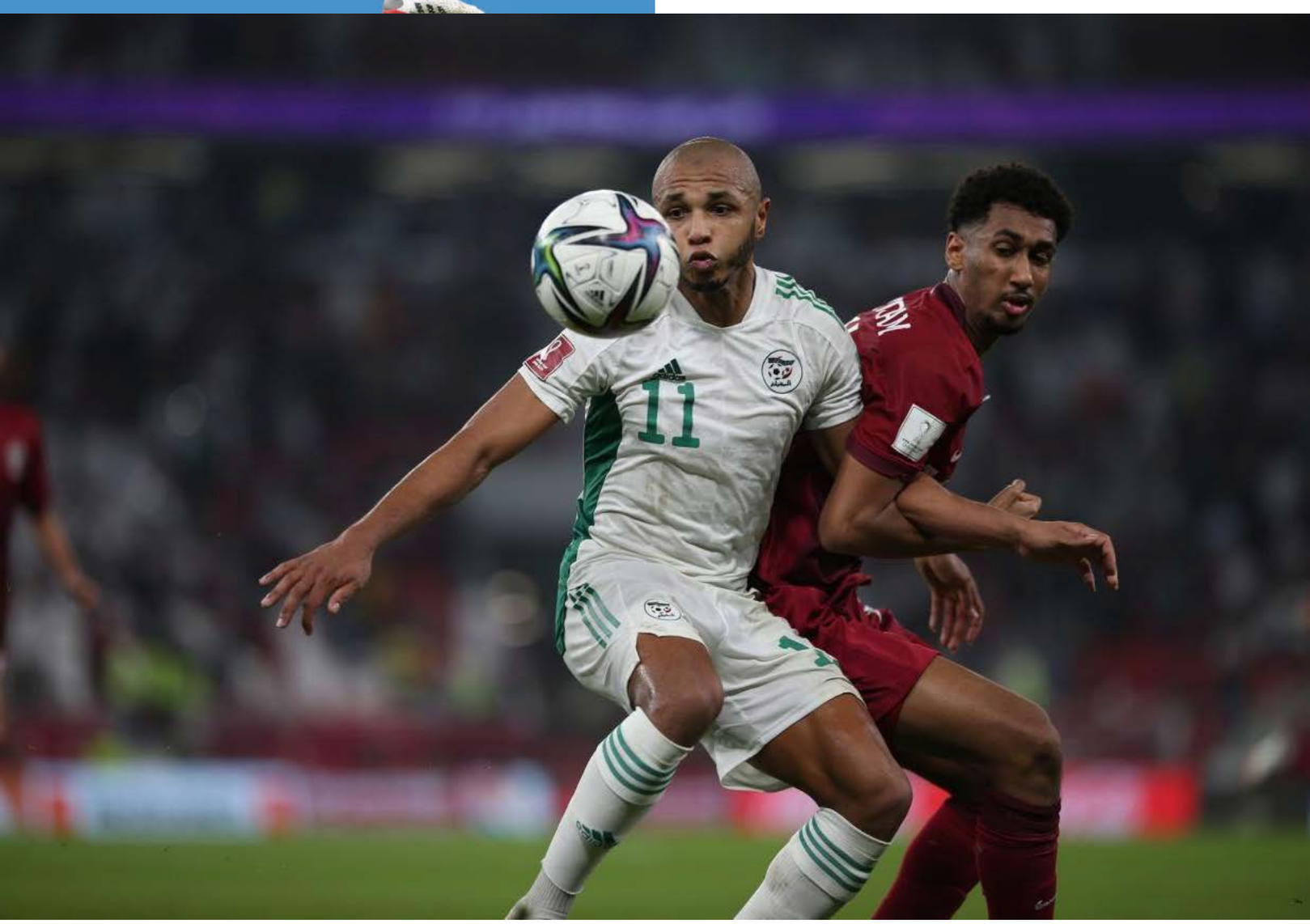
FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,9M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD



Retombées et héritage de FIFA Forward

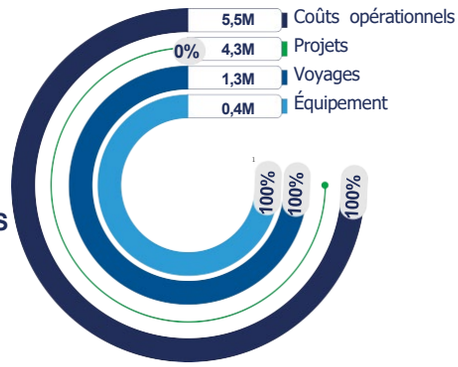
ANGOLA

Le programme exécutif du football, qui s'est déroulé de novembre 2019 à février 2021, a offert à la Fédération Angolaise de Football (FAF) une occasion d'adapter son management aux exigences du football moderne. Ce programme de développement des compétences a réuni les secrétaires généraux de plusieurs associations membres africaines.

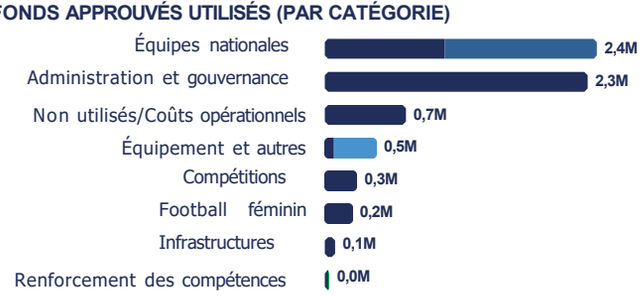
La FAF a utilisé une partie des fonds Forward de la FIFA pour couvrir les frais de sa participation au programme. Cette formation a bénéficié à l'ensemble de la FAF, qui a ainsi été en mesure de professionnaliser sa direction pour répondre aux besoins locaux et accompagner la croissance du football.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
63,0% (7,2M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Administration et gestion

2
Participant(e)s
♀ 0
♂ 2

Retombées et héritage de FIFA Forward

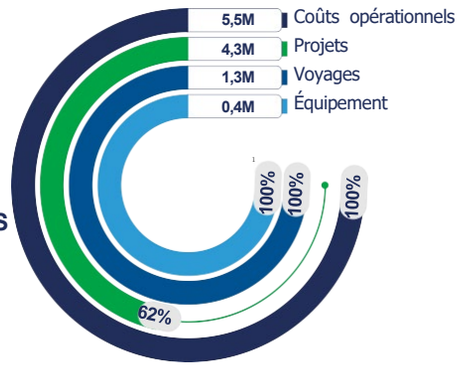
BOTSWANA

Le Botswana a fait un usage très habile des fonds FIFA Forward au service du développement du football. Fin 2018, le pays a ainsi inauguré un nouveau terrain en gazon artificiel au centre Lekidi. Financé par le programme Forward, celui sert aux entraînements de l'équipe nationale (les Zèbres). Toutefois, les équipes de jeunes et les clubs ne sont pas en reste : eux aussi ont la possibilité de l'utiliser pour leurs matches.

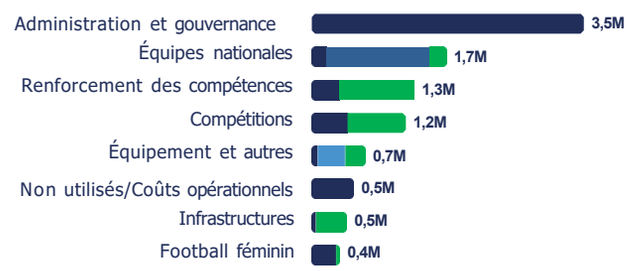
Au fil de ses évolutions, le centre Lekidi est devenu un site moderne, où les différentes équipes nationales préparent leurs matches. L'un des aspects les plus intéressants de ce projet est sans doute le soin mis par la Fédération Botswanaise de Football dans l'entretien du terrain : deux experts ont été engagés, afin que les Botswanais profitent encore longtemps de cet investissement. Le football botswanais a par conséquent de beaux jours devant lui.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
85,7% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1
Centre technique

1 Terrain(s)

Terrains artificiels
Vestiaires
Places assises

1 COMPÉTITIONS

1
Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	-	400
Équipes/clubs	-	20
Arbitres	-	-
Matches	-	87

4 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

3 Administration et gestion
1 Football de base
1 Entraîneurs

1 398 Participant(e)s
♀ 199
♂ 1 199

1 ÉQUIPES NATIONALES

1
Compétitions

2 SUBVENTIONS

17
Associations locales

1
Championnats

4 AUTRES PROJETS

4
Autres

1
Technologies de l'information

Retombées et héritage de FIFA Forward

BURKINA FASO

Le stade Issoufou Joseph Conombo de Ouagadougou (Burkina Faso) est un antre mythique qui, pendant des décennies, a accueilli des rencontres de première et deuxième divisions.

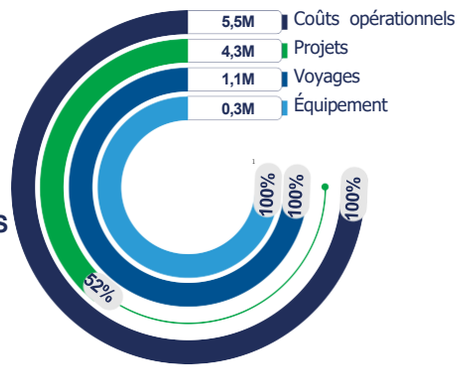
Malheureusement, l'état du terrain s'est dégradé, au point de causer de nombreuses blessures et de nuire à la qualité du jeu.

Grâce aux fonds FIFA Forward, la Fédération Burkinabé de Foot-Ball a pu installer un terrain synthétique ultramoderne. Débutés le 4 octobre 2019, les travaux se sont achevés le 30 novembre 2020, pour un coût de USD 445 923, entièrement couvert par la FIFA.

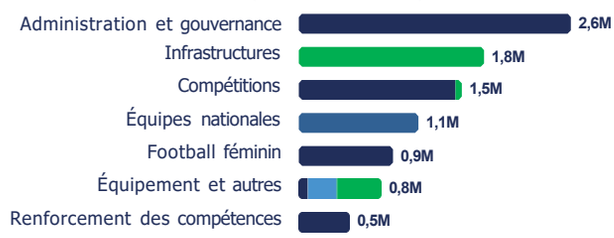
La rénovation du terrain et les travaux connexes ont contribué à améliorer la qualité du jeu pratiqué. Il suffit, pour s'en convaincre, d'observer les affluences en hausse et la diminution du nombre de blessures.

BUDGET TOTAL
11,1M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
81,9% (9,1M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

9 INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

1 Pitches

Terrains artificiels
Salle de conférence
Système d'éclairage
Autres

1 COMPÉTITIONS

1
Autres

	♀	♂
Joueur(-euse)s	200	800
Équipes/clubs	13	50
Arbitres	20	50
Matches	120	360

5 AUTRES PROJETS

2	Technologies de l'information
2	Achat de véhicules
1	Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

BURUNDI

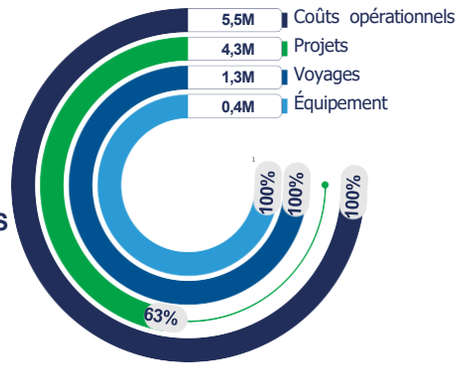
Le stade Urumuri, situé à Ruyigi, est une des enceintes les plus célèbres du Burundi. Depuis 2018, il accueille des matches de championnat, mais aussi les entraînements de plusieurs équipes féminines et de jeunes. Avant cela, les jeunes talents de cette région n'avaient pas accès à des infrastructures dignes de ce nom.

Consciente de la nécessité de développer le football de base en mettant à disposition des installations adéquates, la Fédération de Football du Burundi a demandé des fonds Forward afin de doter Ruyigi d'un terrain en gazon artificiel. Cette demande a été approuvée et les travaux de construction du stade Urumuri ont été achevés en 2018, avec des tribunes de 3 000 places et une pelouse certifiée par la FIFA. Les jeunes filles et garçons ont désormais la possibilité de jouer au football sur une surface de qualité.

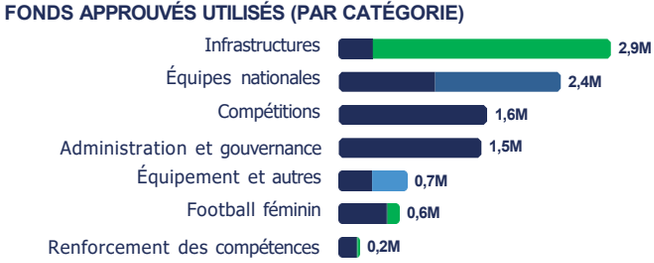
Entre 2016 et 2018, près de USD 2 millions ont ainsi été investis dans les infrastructures footballistiques du Burundi par le biais du programme Forward de la FIFA, notamment pour l'aménagement de terrains en gazon artificiel. Les résultats sont patents, puisque l'équipe nationale féminine a participé en 2022 à sa première Coupe d'Afrique des Nations féminine.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
86,3% (9,9M)



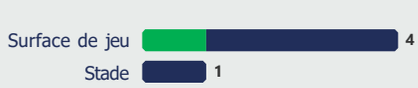
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5 INFRASTRUCTURES



Nouvelles | Rénovées

5 Pitches

Terrains artificiels

1 AUTRES PROJETS

1
Autres

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Administration et gestion

2 Participant(e)s
♀ 0
♂ 2

1 ÉQUIPES NATIONALES

1
Compétitions

Retombées et héritage de FIFA Forward

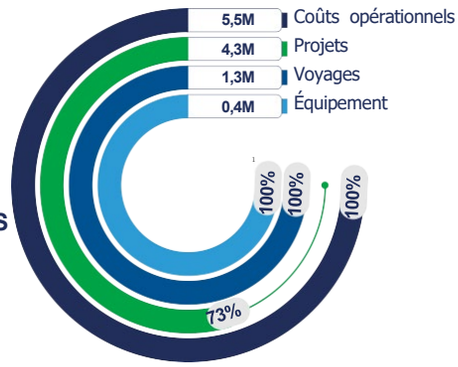
BÉNIN

Le programme Forward de la FIFA a permis de financer une initiative destinée à la promotion du football dans les écoles du Bénin pour impliquer les enfants dans ce sport dès le plus jeune âge. Le projet met en avant des modes de vie sains pour les jeunes, tout en leur enseignant des valeurs de vie à travers le football.

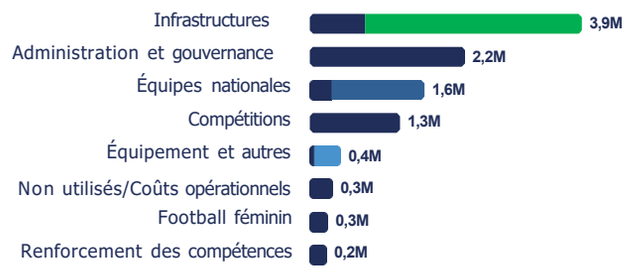
Le programme Forward a également contribué à la construction d'un centre de football au nord du pays, lequel joue un rôle important dans la détection et la formation des talents au sein des municipalités de cette partie du Bénin, l'objectif étant de renforcer les équipes nationales. Ce centre de dix hectares a bénéficié d'un financement à hauteur de USD 1,5 million.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
89,9% (10,3M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2
INFRASTRUCTURES

Centre technique 2

Nouvelles Rénovées

3 Terrain(s)

Hébergement
Terrains artificiels
Salle de conférence
Salle de sport
Terrains naturels
Bureaux
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

CAMEROUN

Le centre technique de la Fédération Camerounaise de Football (FECAFOOT) à Odza a été conçu pour permettre aux équipes nationales du Cameroun et aux équipes de première et deuxième divisions de s'entraîner dans les meilleures conditions.

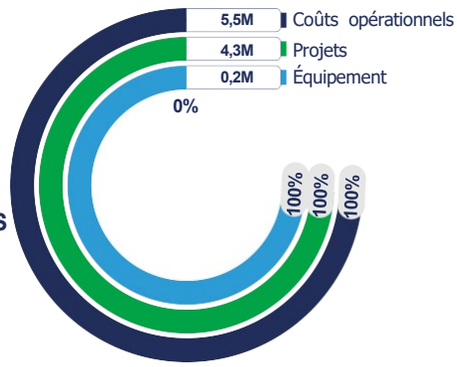
En 2020, la FECAFOOT a lancé un projet de modernisation du centre comprenant l'aménagement d'un terrain dernier cri et la construction d'un hôtel, ainsi que la rénovation des dortoirs au sein du complexe sportif.

Le terrain en gazon artificiel accueille désormais les matches du championnat national féminin, mais aussi les entraînements des équipes de première et deuxième divisions basées à Yaoundé.

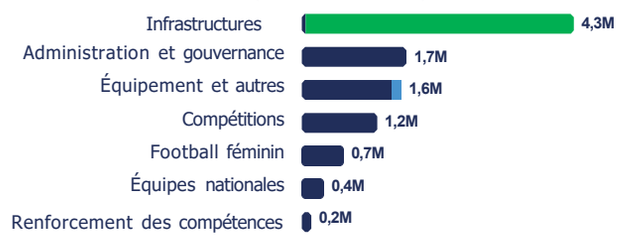
Les dirigeants de la FECAFOOT ont salué l'incidence positive du centre sur les performances des sélections nationales camerounaises et des clubs qui l'utilisent.

BUDGET TOTAL
9,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
99,8% (9,9M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3
INFRASTRUCTURES

2
Surface de jeu

1
Centre technique

2 Terrain(s)

Hébergement
Terrains artificiels
Salle de conférence
Salle de sport
Système d'éclairage
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

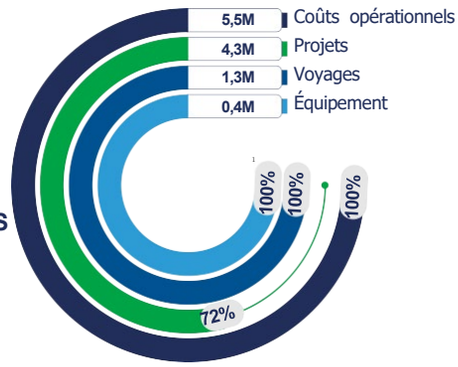
CAP-VERT

Participer à une Coupe du Monde de la FIFA™ est un rêve partagé par tous les pays, quelle que soit leur taille. Tenter de se qualifier pour la compétition phare du football mondial représente déjà un événement en soi. Les Cap-Verdiens ont pu vivre cette expérience exaltante le 7 septembre 2021, à l'occasion d'un match de qualification pour la Coupe du Monde de la FIFA 2022™ face au Nigeria. Après deux décennies d'absence, les Requins Bleus disputaient cette rencontre cruciale dans leur emblématique stade Adérito Sena. Cet événement illustrait la façon dont les fonds du programme Forward de la FIFA permettent de nourrir la passion pour le football de petites nations telles que le Cap-Vert.

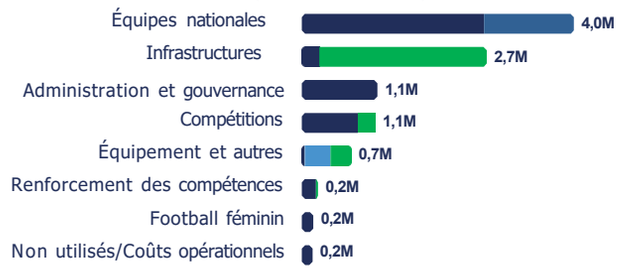
Mettant à profit les fonds du programme Forward de la FIFA, le pays a en effet entrepris de moderniser ses installations sportives. De nombreuses améliorations ont ainsi été apportées au stade Adérito Sena, qui peut désormais accueillir des matches de qualification pour la Coupe du Monde. Ces travaux de modernisation, d'un budget supérieur à USD 600 000, incluaient notamment la rénovation des vestiaires et des espaces dédiés aux spectateurs, ainsi que le développement des espaces médias et des zones hospitalité.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
89,7% (10,3M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5 INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

5 Terrain(s)

Hébergement	Clôture
Terrains artificiels	Bureaux
Vestiaires	Autres
Salle de conférence	Parking

2 AUTRES PROJETS

1 Matériel d'entraînement
1 Achat de véhicules
1 Autres

1 COMPÉTITIONS

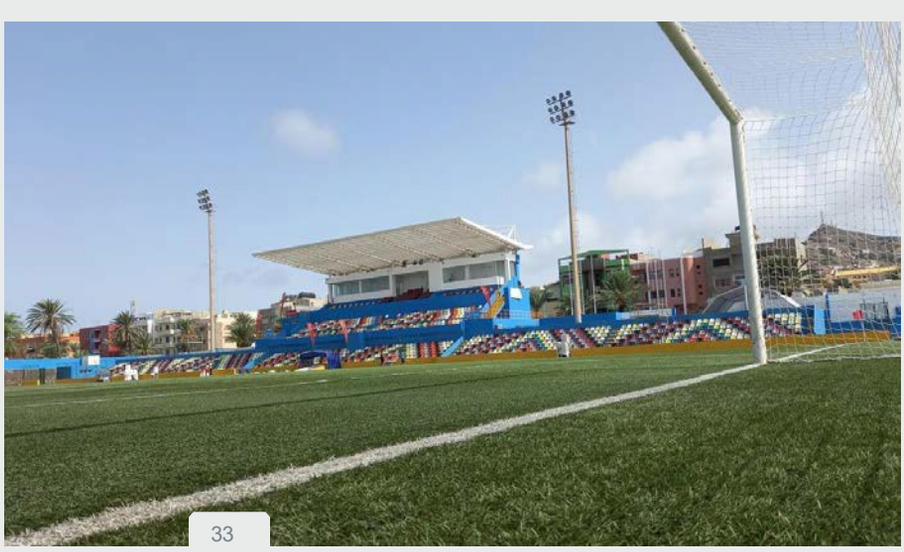
1 Autres

	♀	♂
Joueur(-euse)s	0	300
Équipes/clubs	0	12
Arbitres	0	63
Matches	0	41

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Administration et gestion

1 Participant(e)s ♀ 0 ♂ 1



Retombées et héritage de FIFA Forward

COMORES

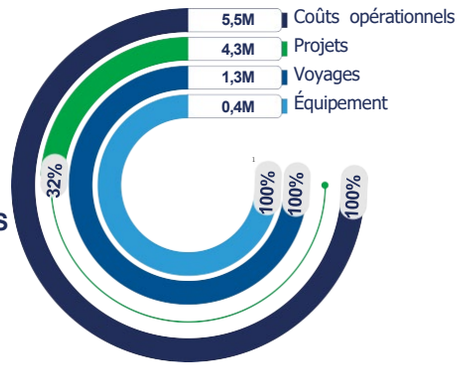
Dans le cadre de leur programme de développement, les Comores s'emploient à renforcer l'attachement des jeunes au football. Cela passe par la mise à disposition de terrains d'entraînement et d'entraîneurs qualifiés, ainsi que par un soutien au développement physique des joueurs. Pour y parvenir, les Comores ont pu compter sur le programme Forward de la FIFA, dont l'objectif est de contribuer au développement des fédérations nationales.

Ce programme a permis de soutenir la Fédération de Football des Comores dans sa volonté de promouvoir le football auprès des jeunes en vue d'élargir le vivier de talents qui alimenteront les sélections nationales dans les année à venir. À l'occasion d'une rencontre entre Azali Assoumani, président de l'Union des Comores, et Gianni Infantino, Président de la FIFA, dans le cadre d'une visite de ce dernier aux Comores en avril 2023, les deux hommes ont évoqué différentes façons de faire grandir la passion pour le football dans le cœur des Comoriens.

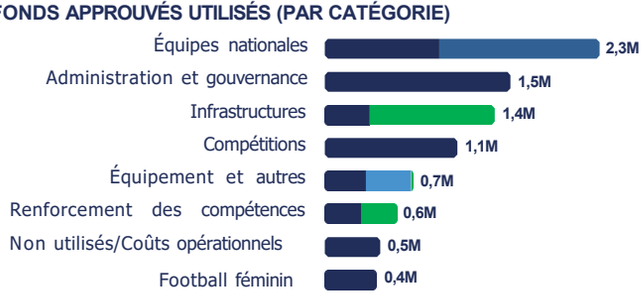
Auparavant, le programme Football for Schools, l'un des volets du programme Forward de la FIFA, avait été lancé en 2019 au cours d'un événement auquel avaient pris part 40 entraîneurs et plus de 130 enfants.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
74,6% (8,5M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

4 INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

2 Pitches

Terrains artificiels
Autres

1 SUBVENTIONS

30
Clubs

1 AUTRES PROJETS

1
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

CONGO

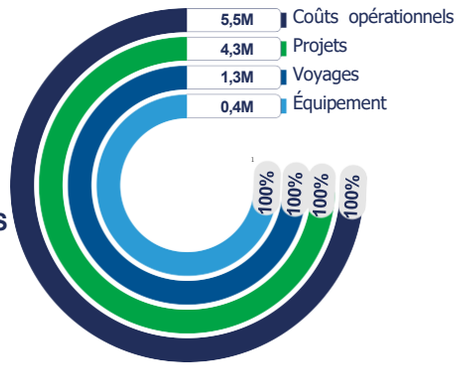
La Fédération Congolaise de Football (FECOFOOT) souhaite depuis longtemps augmenter le nombre de terrains de football pouvant accueillir des matches de compétition ainsi que les entraînements des équipes qui évoluent dans les championnats nationaux.

Grâce aux fonds FIFA Forward, la FECOFOOT a pu installer deux terrains en gazon synthétique au centre technique d'Ignié. Le premier sert aux séances d'entraînement de plusieurs équipes tandis que le second, qui dispose d'un système d'éclairage adéquat, accueille des matches des championnats locaux.

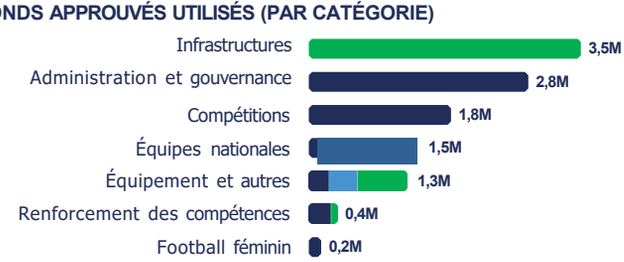
La FECOFOOT n'a donc pas seulement accru le nombre de terrains d'entraînement et de match dont elle dispose, mais elle peut désormais aussi organiser des matches de nuit, grâce au système d'éclairage du deuxième terrain. La fédération a en outre pu générer des revenus supplémentaires grâce à la billetterie des matches disputés de nuit.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (11,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

4 INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

3 Pitches

Hébergement
Terrains artificiels
Clôture
Système d'éclairage
Autres

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Autres

600
Participant(e)s

♀ 100
♂ 500

3 AUTRES PROJETS

1 Technologies de l'information
1 Achat de véhicules
1 Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

CÔTE D'IVOIRE

Construit en 1980, le stade de Yopougon se situe au sein du complexe sportif éponyme.

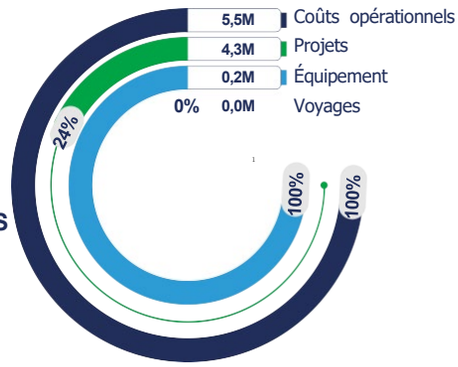
Devenue obsolète, cette enceinte qui accueillait des matches de troisième division ivoirienne avait besoin d'être rénovée.

En 2016, à la suite d'un accord passé entre la FIFA et la Fédération Ivoirienne de Football (FIF), le terrain a pu être refait grâce aux fonds du programme Forward de la FIFA. Désormais en gazon synthétique, le terrain a été livré en avril 2018.

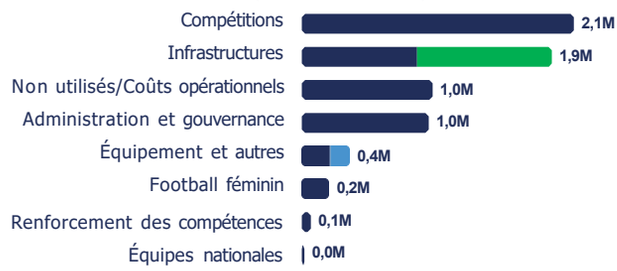
La FIF estime que l'installation du terrain synthétique ultra-moderne représente une mesure importante, sachant que le stade doit accueillir des matches de deuxième division, de troisième division et de district. L'existence de ce terrain contribuera par ailleurs à désengorger d'autres stades de Abidjan.

BUDGET TOTAL
9,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
67,5% (6,7M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2
INFRASTRUCTURES

2
Surface de jeu

2 Terrain(s)

Terrains artificiels
Système d'éclairage

Retombées et héritage de FIFA Forward

DJIBOUTI

Pendant plusieurs années, Djibouti ne disposait d'aucune académie de football, un maillon pourtant essentiel au développement des jeunes joueurs.

Grâce à FIFA Forward, la Fédération Djiboutienne de Football a pu investir USD 1 947 998 dans la construction d'une telle structure dans la ville côtière de Douda. Deux terrains en gazon artificiel y ont également été aménagés, pour un montant de USD 1 237 307 provenant lui aussi du programme de développement phare de la FIFA.

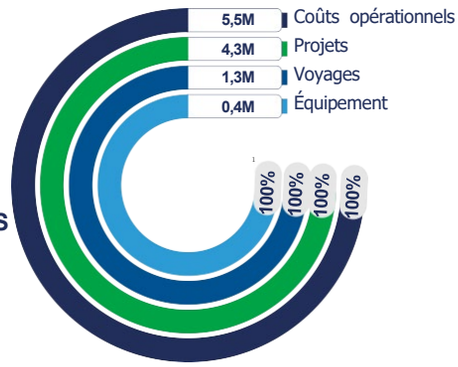
Le site comprend trois bâtiments qui abritent une boutique, un réfectoire pour 100 personnes, un dortoir de 84 lits, une aile administrative, une infirmerie et un gymnase.

Cette académie, première en son genre à Djibouti, permet à de jeunes talents détectés à travers tout le pays de répéter leurs gammes au fil des différentes catégories d'âge.

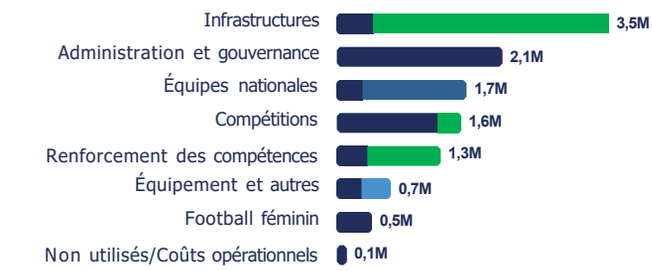
Ce projet s'inscrit dans un programme lancé en juin 2023 par la FIFA et l'Agence française de développement, visant à ouvrir des académies inclusives pour y préparer les enfants à la vie en dehors du football.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (11,4M)



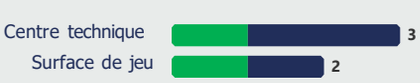
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5 INFRASTRUCTURES



Nouvelles Rénovées

4 Pitches

Hébergement
Terrains artificiels
Vestiaires
Salle de conférence
Clôture
Salle de sport

1 COMPÉTITIONS

1
Championnat/ compétition

	♀	♂
Joueur(-euse)s	264	1 364
Équipes/clubs	12	62
Arbitres	-	-
Matches	-	-

3 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Autres
1 Administration et gestion
1 Football de base

433 Participant(e)s

Retombées et héritage de FIFA Forward

ÉGYPTE

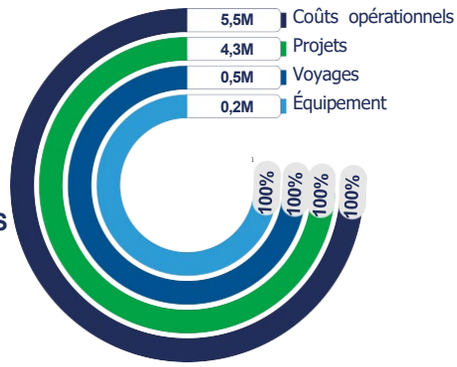
Le football occupe une place importante dans le cœur de nombreux égyptiens : bien plus qu'une simple passion, il fait partie intégrante de leur identité. L'équipe nationale égyptienne ainsi que les meilleurs clubs du pays ont remporté de nombreux titres continentaux et affichent le plus beau palmarès d'Afrique. La FIFA a reconnu la nécessité de permettre à la Fédération Égyptienne de Football (EFA) d'avoir des infrastructures à la hauteur de son rang. Elle a donc investi près de USD 5,75 millions dans la modernisations des installations de l'EFA.

Des travaux en plusieurs étapes et financés par le biais du programme Forward de la FIFA ont ainsi débuté il y a cinq ans dans la capitale du pays. L'objectif est de créer un nouveau pôle footballistique, notamment à travers la modernisation du centre technique national situé dans la Ville du 6 octobre, à l'ouest du Caire. Ce projet ambitieux vise également à faire de ce centre technique doté de 288 lits le lieu de rassemblement de toutes les sélections égyptiennes.

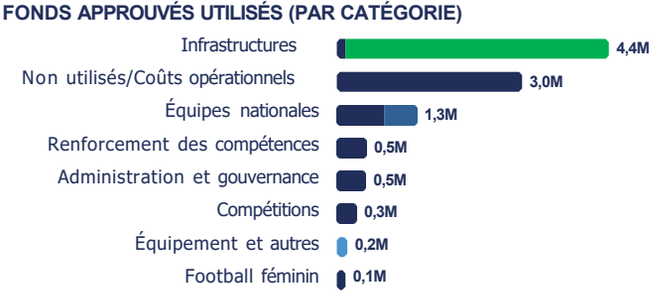
Une deuxième étape du projet, amorcée en 2019, se focalise sur la construction d'un nouveau siège muni de trois terrains de football et d'une salle de sport. Toujours en cours, la construction de ces installations devrait aboutir durant la troisième étape du projet.

BUDGET TOTAL
10,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (10,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

1
Centre technique

3 Terrain(s)

Hébergement	Salle de sport
Terrains artificiels	Système d'éclairage
Vestiaires	Terrains naturels
Salle de conférence	Places assises

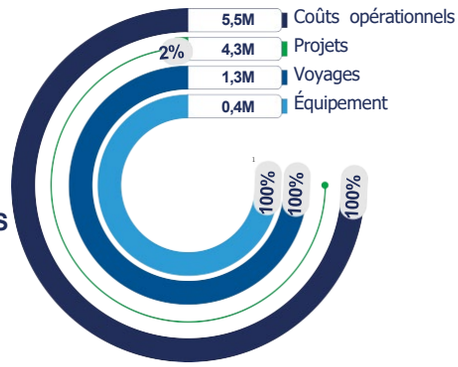
Retombées et héritage de FIFA Forward

ÉRYTHRÉE

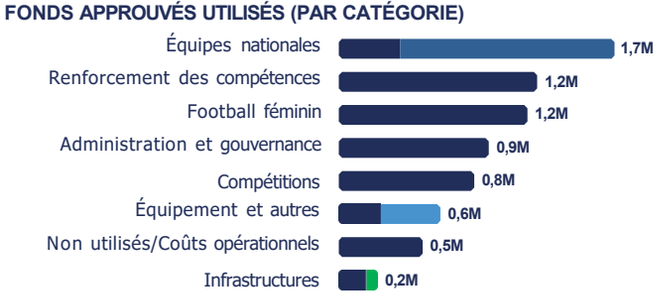
La Fédération Érythréenne de Football (ENFF) a bénéficié de fonds Forward de la FIFA à hauteur de USD 64 000 pour la construction d'une nouvelle clôture destinée à améliorer les conditions de sécurité dans son centre technique.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
63,5% (7,3M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

1
Centre technique

Clôture

Retombées et héritage de FIFA Forward

ESWATINI

La Fédération de Football d'Eswatini a obtenu, dans le cadre du programme Forward de la FIFA, des financements destinés à construire un centre technique fédéral.

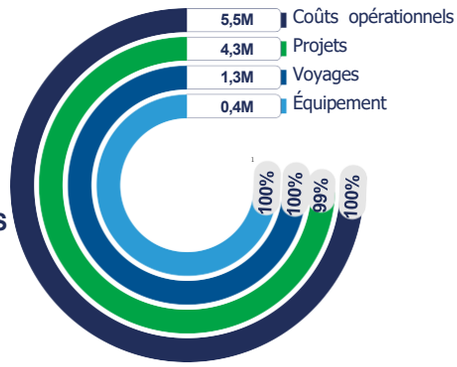
Ce projet qui a abouti en août 2019 prévoyait deux installations : un stade doté d'un tunnel d'accès au terrain, de vestiaires munis de toilettes et possédant leur propre entrée, ainsi que des vestiaires pour les arbitres. Ce stade est muni d'un terrain aux dimensions standards et d'une tribune VIP.

Par ailleurs, le centre technique a été équipé de bureaux administratifs, de salles de conférence/réunion, d'un mur d'enceinte et d'une clôture. Il est prévu qu'une citerne d'eau, des systèmes d'irrigation, des sanitaires publics ainsi qu'un local abritant des transformateurs et des générateurs voient également le jour.

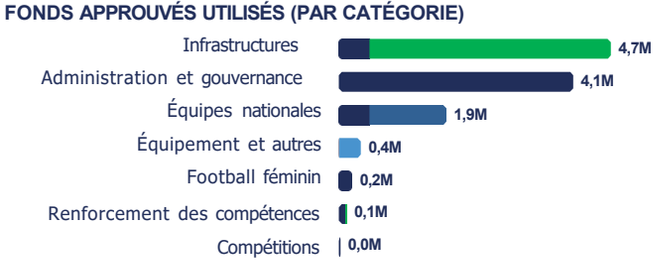
Au service des amateurs de ballon rond en Eswatini, le centre technique est devenu un véritable atout dans le développement du football national.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
99,5% (11,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

6
INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

2 Pitches

Terrains artificiels
Vestiaires
Salle de conférence
Bureaux
Autres
Places assises

1
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Administration et gestion

2 Participant(e)s

♀ 0
♂ 2

Retombées et héritage de FIFA Forward

ÉTHIOPIE

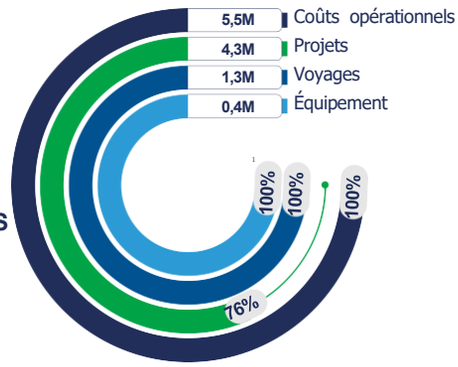
Au cours des éliminatoires pour la Coupe du Monde de la FIFA 2022™, la sélection éthiopienne a affronté le Ghana, l'Afrique du Sud et le Zimbabwe. Aucun stade du pays ne répondant aux critères de la CAF concernant l'accueil de matches de qualification pour la Coupe du Monde, la Fédération Éthiopienne de Football (EFF) a dû délocaliser ses rencontres « à domicile », ce qui a engendré un surcoût financier non négligeable.

Par exemple, le match de la cinquième journée contre le Ghana s'est déroulé à Johannesburg, en Afrique du Sud, tandis que le match de la sixième journée contre le Zimbabwe s'est disputé à Harare. Afin de supporter les coûts pour ces deux rencontres (vols, hébergement et indemnités), l'EFF a sollicité une aide financière dans le cadre de FIFA Forward. Un total d'environ USD 166 212 issu des fonds de ce programme a servi à couvrir les coûts susmentionnés.

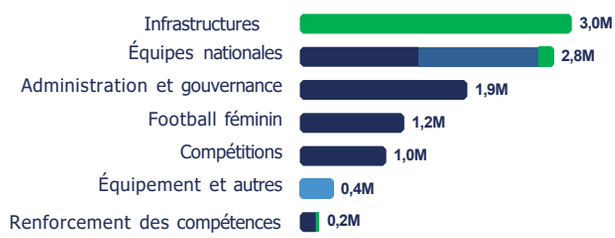
Malgré ces défis logistiques et sa non-qualification pour Qatar 2022™, l'Éthiopie est parvenue à tenir le match nul face au Ghana et au Zimbabwe, et sa sélection a acquis une expérience précieuse en vue des éliminatoires pour les prochaines éditions.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
91,0% (10,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1
Siège

Salle de conférence
Bureaux
Parking

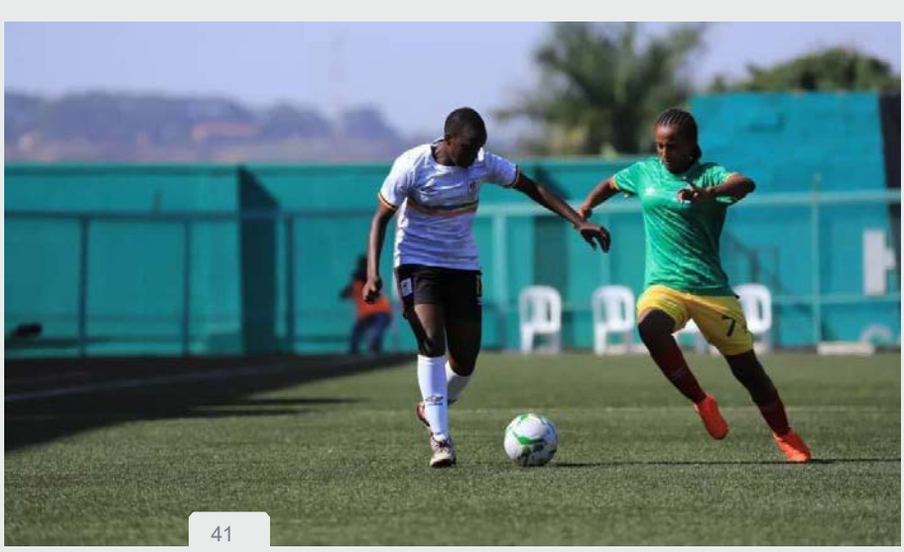
1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Administration et gestion

3 Participant(e)s
♀ 0
♂ 3

1 ÉQUIPES NATIONALES

2
Compétitions



Retombées et héritage de FIFA Forward

GABON

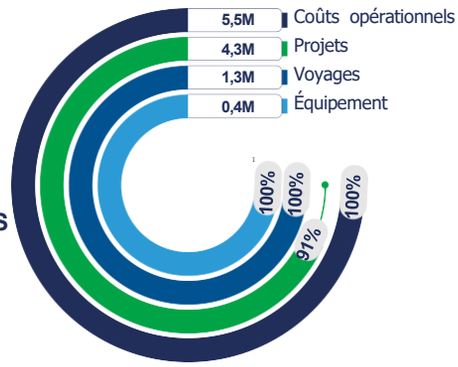
Le siège de la Fédération Gabonaise de Football (FEGAFOOT) à Owendo a fait peau neuve.

Ces importants travaux de rénovation ont coûté USD 244 770, financés par le programme Forward de la FIFA.

Les infrastructures ont été modernisées pour répondre aux besoins des personnes en situation de handicap. Les travaux ont commencé le 26 avril 2019 et se sont achevés le 4 mars 2020. La rénovation du bâtiment a permis d'améliorer considérablement les conditions et le cadre de travail des employés de la FEGAFOOT.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
96,8% (11,1M)

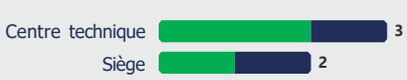


FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5 INFRASTRUCTURES



Nouvelles Rénovées

1 COMPÉTITIONS

3
Championnat/ compétition

	♀	♂
Joueur(-euse)s	200	400
Équipes/clubs	10	20
Arbitres	8-	39
Matches	21	42

5 AUTRES PROJETS

3	Autres
1	Diffusion/ TV
1	Marketing/ commercial

Retombées et héritage de FIFA Forward

GAMBIE

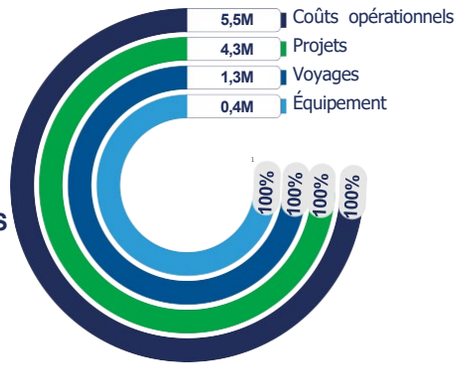
La Gambie n'a cessé de progresser depuis qu'elle a intégré la FIFA en 1968. En 2022, le pays a participé pour la première fois à la Coupe d'Afrique des Nations et a impressionné en atteignant les quarts de finale. La Fédération Gambienne de Football (GFF) privilégie l'autonomie financière pour assurer sa croissance de manière continue.

Cette volonté a incité la GFF à mettre en place des produits et services rémunérateurs, comme l'hôtel du centre technique national, qui accueille normalement les équipes nationales de la fédération, et qui est loué à des tiers lorsqu'il n'est pas utilisé par les sélections. Ce centre technique devait toutefois être doté d'installations répondant à des normes acceptables.

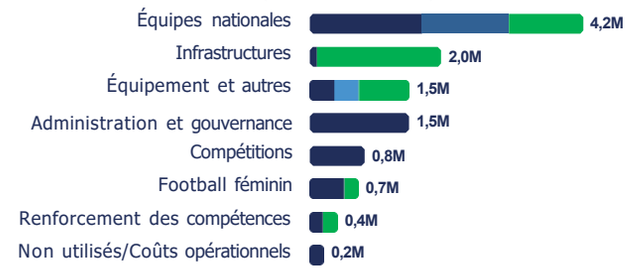
Le coût des aménagements nécessaires s'est élevé à USD 350 000, financés par le programme Forward de la FIFA. Le projet a été mené à bien et les revenus tirés de la location de l'hôtel du centre contribuent au développement du football gambien.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (11,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

4 INFRASTRUCTURES

Nouvelles ■ Rénovées

14 Pitches

Terrains artificiels
Vestiaires
Système d'éclairage
Terrains naturels
Bureaux
Autres
Places assises

1 COMPÉTITIONS

1
Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	1 260	0-
Équipes/clubs	42	0-
Arbitres	14	70
Matches	140	0-

2 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

2
Autres

403 Participant(e)s
♀ 0
♂ 403

3 ÉQUIPES NATIONALES

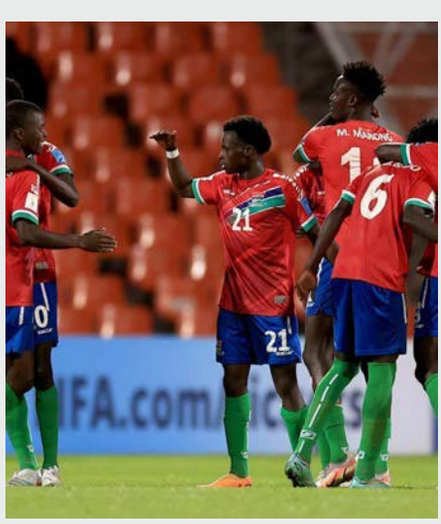
0
Stages d'entraînement

3
Compétitions

3 AUTRES PROJETS

2
Achat de véhicules

1
Autres



Retombées et héritage de FIFA Forward

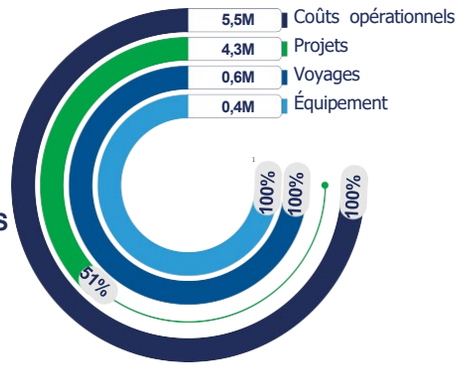
GHANA

L'existence d'une philosophie du football est essentielle au développement d'équipes nationales performantes, mais sa création est une tâche complexe qui requiert de l'expertise. Malgré sa pérennité au plus haut niveau sur le continent africain, le Ghana a estimé qu'il était nécessaire d'adopter une philosophie globale commune à l'ensemble de ses équipes nationales afin de pouvoir rivaliser avec les meilleures équipes à l'échelle de la planète.

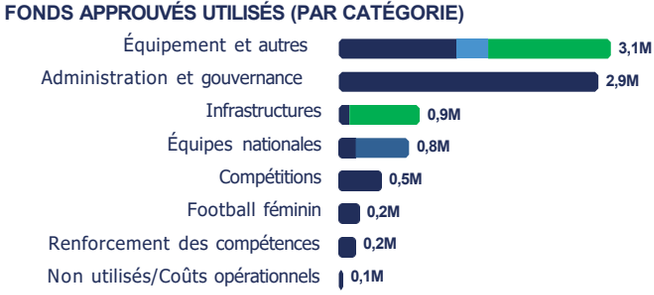
En 2020, la Fédération Ghanéenne de Football (GFA) a ainsi décidé de faire appel au programme Forward de la FIFA pour financer l'élaboration d'une philosophie nationale visant la croissance du football masculin et féminin, la formation des entraîneurs et la gestion technique. Le projet prévoyait le recrutement d'un directeur technique étranger expérimenté pour poser les bases du projet et former un successeur ghanéen.

BUDGET TOTAL
10,7M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
80,6% (8,6M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

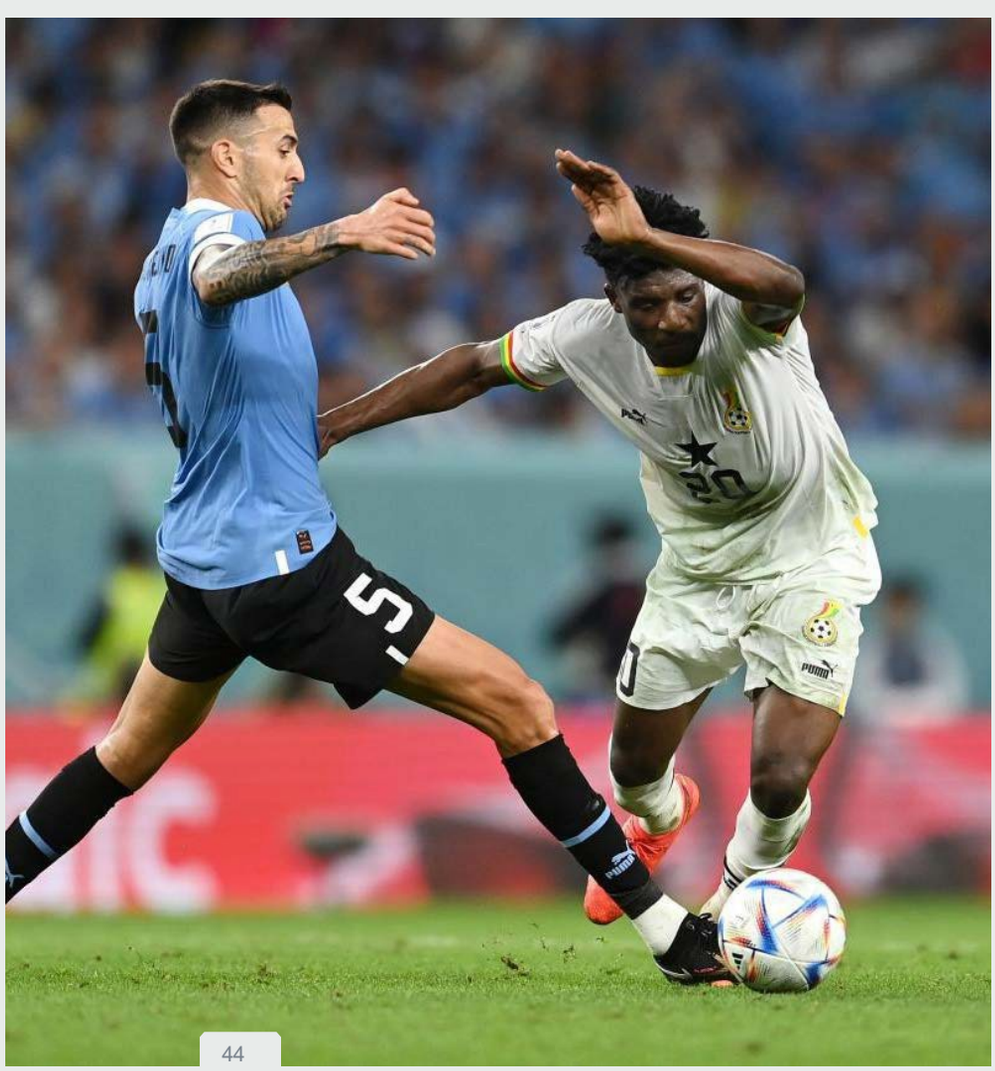
1
Surface de jeu

1 Terrain(s)

Terrains artificiels

5
AUTRES PROJETS

- 3 Autres
- 1 Technologies de l'information
- 1 Matériel d'entraînement



Retombées et héritage de FIFA Forward

GUINÉE

La Guinée est un pays d'Afrique de l'Ouest doté d'une très riche culture du football, avec une présence importante sur la scène africaine grâce aux deux poids lourds que sont Hafia et Horoya.

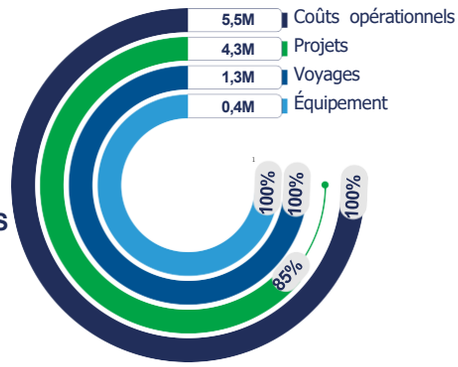
Les responsables du football guinéen soutiennent le mouvement de résurgence du football à l'échelle du continent et font du développement du football de base la clé de l'émergence des meilleurs talents.

Grâce au soutien financier octroyé dans le cadre du programme Forward, la Fédération Guinéenne de Football (FGF) a pu lancer une campagne de détection et de sélection à destination des adolescents. La phase préliminaire a rassemblé pas moins de 23 654 participants, dont 2 645 joueuses. Le choix s'est finalement porté sur 125 personnes âgées de 11 à 14 ans, dont 25 jeunes filles, qui seront réparties dans deux centres de formation, à Nongo et Kindia, pour y suivre un parcours mêlant enseignement scolaire et football.

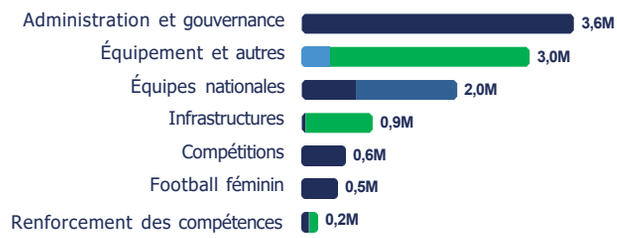
Les décideurs de la FGF sont convaincus que parmi elles se trouvent déjà de futures stars du football.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
94,4% (10,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

1 Pitches

Terrains artificiels
Autres

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

2
Entraîneurs

113
Participant(e)s

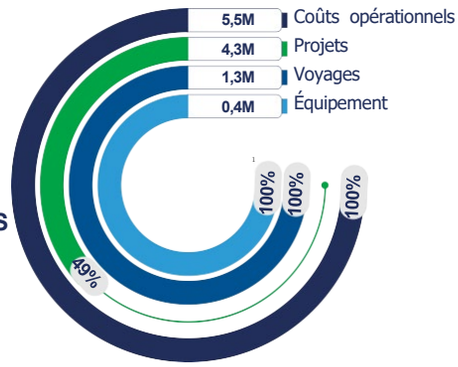
♀ 0
♂ 113

4 AUTRES PROJETS

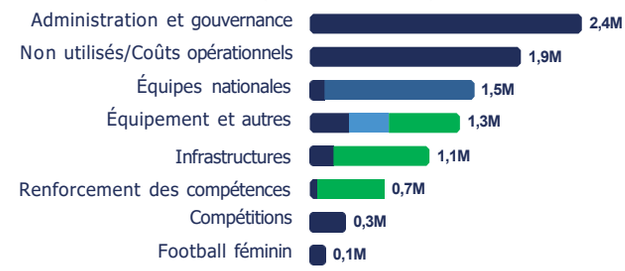
4
Autres

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
80,9% (9,2M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1
Surface de jeu

1 Terrain(s)

Terrains artificiels
Système d'éclairage

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Administration et gestion

2 Participant(e)s
♀ 1
♂ 1

2 SUBVENTIONS

188
Clubs

4 AUTRES PROJETS

2 Médias numériques
1 Achat de véhicules
1 Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

GUINÉE-BISSAU

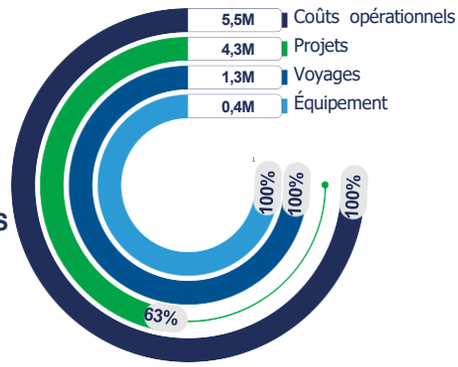
La Fédération de Football de Guinée-Bissau a obtenu en 2021 un financement dans le cadre du programme Forward de la FIFA (USD 298 811) pour l'achat de trois bus destinés au transport de ses équipes nationales.

Un véhicule étant réservé à l'équipe masculine senior, un autre pour l'équipe féminine senior et le troisième pour les équipes de jeunes du pays.

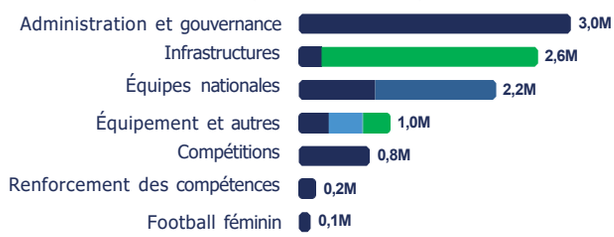
L'acquisition des bus a permis de réduire considérablement les coûts de transport supportés par la fédération et d'offrir à ses joueurs et joueuses un meilleur environnement pour progresser.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
86,2% (9,9M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

1
Stade

2 Terrain(s)

Terrains artificiels
Places assises

1
AUTRES PROJETS

1
Achat de véhicules

Retombées et héritage de FIFA Forward

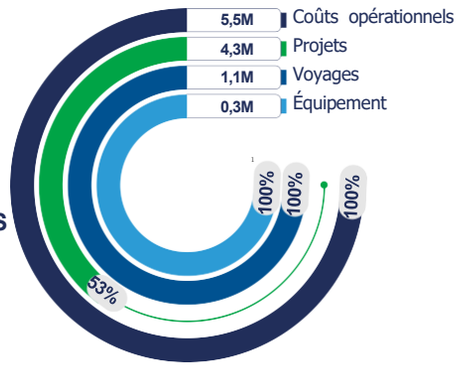
KENYA

Les chances du Kenya de se qualifier pour la première fois pour la Coupe du Monde Féminine de la FIFA™ et de participer régulièrement à la Coupe d'Afrique des Nations féminine de la CAF dépendront de la qualité de son championnat féminin. À cet égard, la Fédération Kenyane de Football a organisé en 2018 deux compétitions féminines à l'aide de fonds Forward, la Kenyan Women Premier League et la Women Division 1 League, le but étant d'accroître les taux de participation et de créer un vivier pour les différentes équipes nationales.

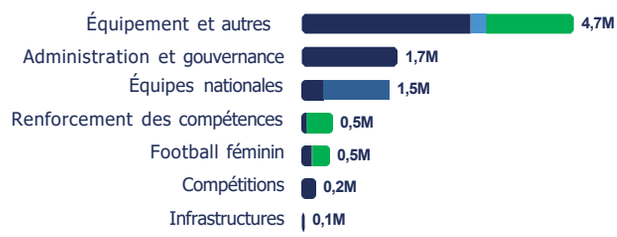
Depuis 2018, la FIFA a ainsi financé l'achat d'équipement, des services médicaux, la location de sites et la rémunération des arbitres de l'ensemble des 32 équipes, soit un montant total de USD 300 000. Fort de ces deux championnats et du soutien du programme Forward de la FIFA, le football féminin kenyan a toutes les clés en main pour percer sur la scène mondiale dans un avenir proche.

BUDGET TOTAL
11,1M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
82,1% (9,1M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

2 Football de base
1 Arbitres
1 Entraîneurs

5 638
Participant(e)s

♀ 726
♂ 4 912

2
AUTRES PROJETS

1 Technologies de l'information
1 Matériel d'entraînement
1 Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

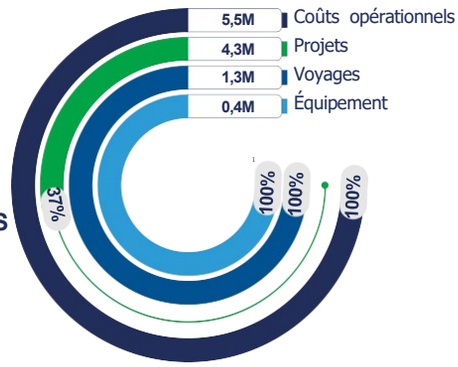
LESOTHO

La Fédération de Football du Lesotho (LEFA) a décidé de doter son siège, situé à Maseru, d'un nouveau centre technique et d'une nouvelle salle de sport, qui serviront aux entraînements des équipes nationales, des arbitres et des clubs, ainsi que de bureaux et de salles de réunion pour le personnel technique.

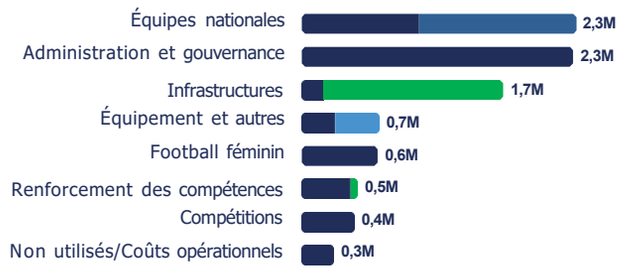
Ce dernier a grandement amélioré le développement technique au Lesotho en fournissant aux entraîneur(e)s et aux joueurs et joueuses du pays des installations pour s'entraîner, jouer, planifier et mettre en œuvre des programmes de développement.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
76,7% (8,8M)



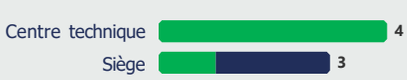
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

7 INFRASTRUCTURES



Nouvelles Rénovées

2 Pitches

Terrains artificiels
Vestiaires
Bureaux

Autres
Places assises

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

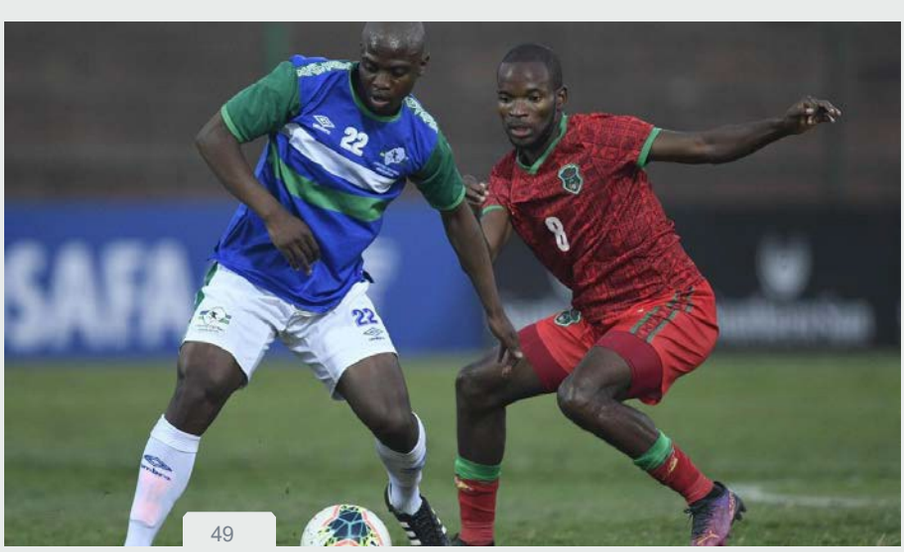
1
Administration et gestion

2 Participant(e)s

♀ 1
♂ 1

1 SUBVENTIONS

10
Associations locales



Retombées et héritage de FIFA Forward

LIBERIA

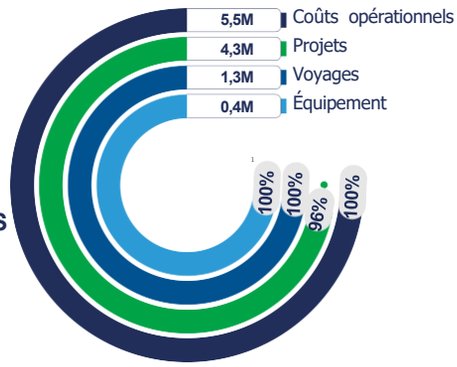
Avant septembre 2022, les passionnés de football de Monrovia, la capitale, n'avaient pas la possibilité de jouer au football sous le ciel étoilé car le stade Antoinette Tubman ne disposait pas d'un système d'éclairage adapté. Les enfants n'avaient donc pas la possibilité de s'entraîner le soir, après l'école.

Heureusement, la FIFA et la Fédération Libérienne de Football (LFA) ont remédié à cette situation, grâce à des financements FIFA Forward. Le stade dispose désormais de projecteurs et les enfants peuvent jouer après le coucher du soleil. Cette initiative devrait également exercer une influence positive sur la participation des filles et contribuer au développement du football féminin dans le pays.

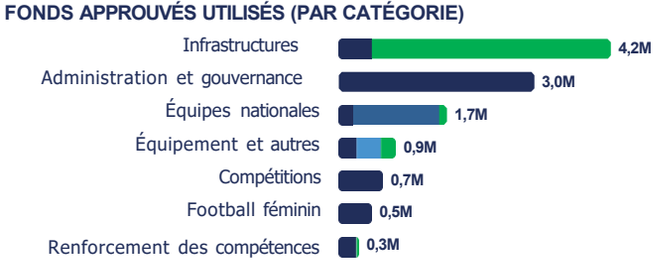
De plus, la LFA possède désormais son propre siège, achevé et inauguré en 2023 dans le cadre de la même coopération. Enfin, le stade Samuel Kanyon Doe a, lui aussi, bénéficié de travaux de rénovation.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
98,4% (11,3M)



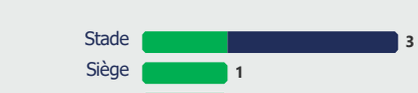
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5 INFRASTRUCTURES



Nouvelles Rénovées

3 Pitches

Terrains artificiels
Salle de conférence
Système d'éclairage

Bureaux
Autres

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Administration et gestion

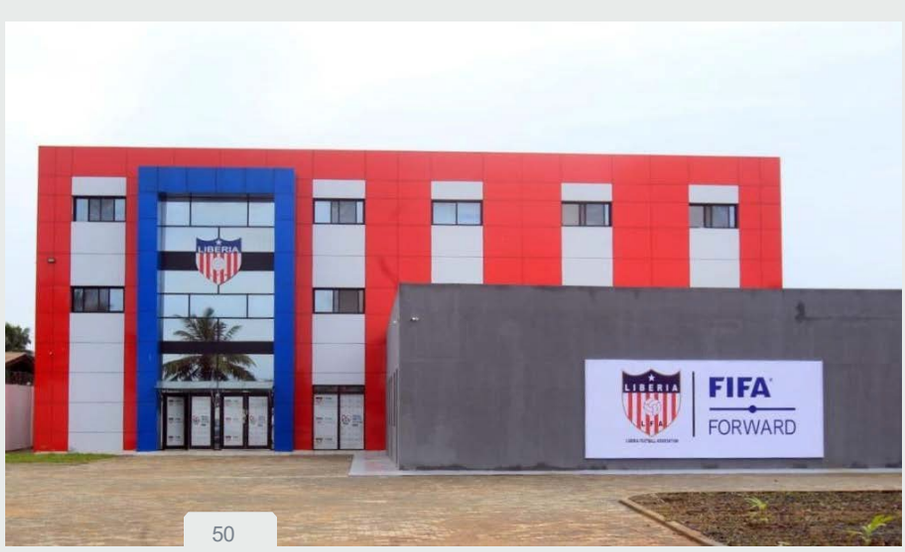
2 Participant(e)s
♀ 1
♂ 1

1 ÉQUIPES NATIONALES

4
Compétitions

2 AUTRES PROJETS

2
Achat de véhicules



Retombées et héritage de FIFA Forward

LIBYE

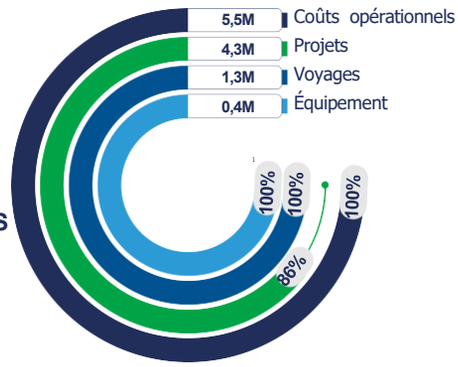
Grâce à l'aide du programme Forward de la FIFA, la Fédération Libyenne de Football (LFF) s'est dotée pour la première fois d'un siège, à Tripoli. Pendant 60 ans, elle était en effet simple locataire d'un immeuble.

En 2021, USD 5 millions ont été débloqués via FIFA Forward afin de lui permettre de donner un cadre fonctionnel à ses 35 employés et d'envisager l'expansion de ses opérations.

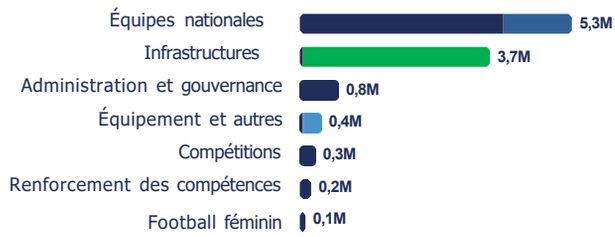
Avec ces nouveaux locaux, la LFF est en mesure de proposer de meilleurs services et une meilleure administration, mais aussi d'établir le dialogue avec d'éventuels sponsors et d'autres parties prenantes du football. La LFF pourra ainsi se lancer d'importantes initiatives de développement, notamment en ce qui concerne le football féminin.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
94,6% (10,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

1
Siège

Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

MADAGASCAR

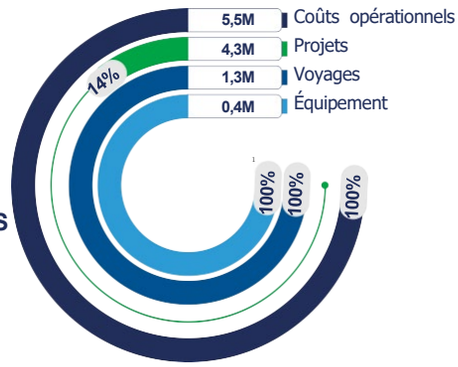
En 2019, l'équipe de Madagascar s'est invitée en quarts de finale pour sa première participation à la phase finale de la Coupe d'Afrique des Nations. Cette performance laisse augurer d'un énorme potentiel, qui demande toutefois une planification rigoureuse et des investissements sérieux pour être pleinement exploité.

En décembre 2019, grâce à une contribution de USD 72 092 de FIFA Forward, la Fédération Malagasy de Football a organisé une conférence nationale sur le développement du football. L'événement a réuni un millier de personnes issues des 22 ligues régionales, dont des joueurs, des arbitres, des représentants d'institutions éducatives et d'autres parties prenantes du football.

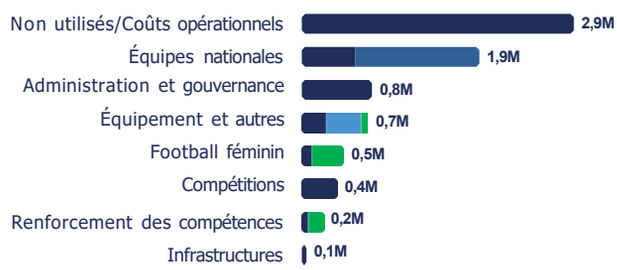
L'objectif était de définir une stratégie nationale basée sur l'amélioration des équipements existants et la construction de nouvelles installations. Grâce à cette initiative ambitieuse, les dirigeants du football de Madagascar ont pu identifier les principaux axes de développement pour le football, ainsi que les grandes sources de financement. De l'avis général, au terme de cette conférence, le football à Madagascar a de beaux jours devant lui.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
67,9% (7,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 COMPÉTITIONS

1
Championnat/ compétition

	♀	♂
Joueur(-euse)s	177	0-
Équipes/clubs	8-	0-
Arbitres	16	0-
Matches	16	0-

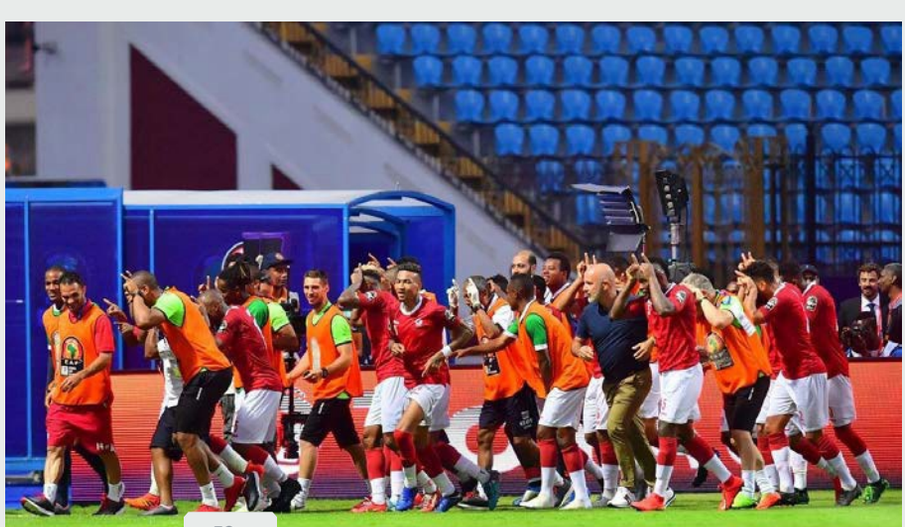
3 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

3
Administration et gestion

135 Participant(e)s
♀ 35
♂ 100

1 AUTRES PROJETS

1
Autres



Retombées et héritage de FIFA Forward

MALAWI

En 2015, la Fédération de Football du Malawi a approuvé, lors de son assemblée générale, un projet de construction de vestiaires et d'une tribune au centre technique de Chiwembe.

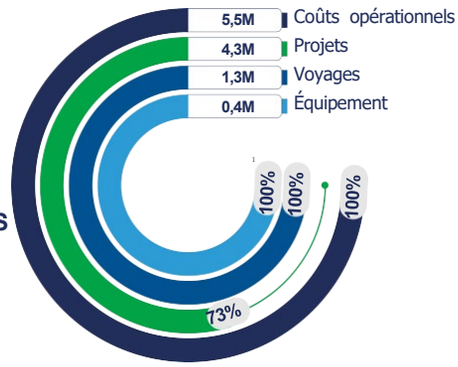
Elle a alors engagé des contrôleurs, des architectes et des entreprises de construction, mais le projet a été retardé en raison des changements intervenus à la FIFA.

À la suite d'une étude réalisée en mai 2016, le cahier des charges a été modifié pour inclure l'extension des tribunes couvertes existantes, ainsi que l'ajout d'autres tribunes, d'un tunnel pour les joueurs et de sanitaires.

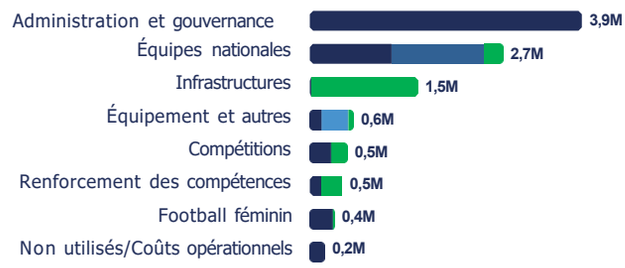
Une fois les travaux achevés, le mini-stade est devenu un site alternatif pour la préparation de l'équipe nationale et les matches des sélections de jeunes. Ce faisant, il a contribué à alléger le calendrier des rencontres programmées au stade national, également situé à Blantyre.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
90,1% (10,3M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 INFRASTRUCTURES

Centre technique 2

Nouvelles Rénovées

Vestiaires
Autres
Parking
Places assises

3 COMPÉTITIONS

3
Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	360	1 960
Équipes/clubs	24	123
Arbitres	0-	88
Matches	336	794

6 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

2	Football de base
2	Administration et gestion
2	Arbitres
2	Autres
1	Entraîneurs

5 974 Participant(e)s

♀ 3 092
♂ 2 882

1 ÉQUIPES NATIONALES

1
Stages d'entraînement

3 AUTRES PROJETS

2
Autres

1
Matériel d'entraînement

Retombées et héritage de FIFA Forward

MALI

Depuis des décennies, la Fédération Malienne de Football (FEMAFOOT) souhaitait disposer d'un centre technique ultramoderne pour y organiser les rassemblements de ses équipes nationales et préparer les grandes compétitions. Son projet prévoyait également d'en faire un lieu de formation pour les entraîneurs, les arbitres, les officiels et le personnel médical.

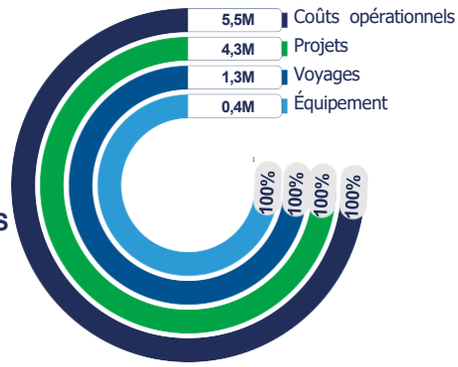
La FEMAFOOT a donc consacré USD 3 954 585 issus de fonds FIFA Forward pour la construction d'un complexe dernier cri. Le site dispose d'équipements équivalents à ceux d'un hôtel quatre étoiles, de dortoirs, d'une salle de sport, d'une infirmerie, d'un amphithéâtre, de deux terrains en gazon naturel et d'un terrain en gazon artificiel.

Ces infrastructures modernes devraient être achevées début 2024. Les dirigeants maliens espèrent que ce nouvel environnement aura un effet bénéfique sur les performances des équipes nationales au niveau continental et mondial.

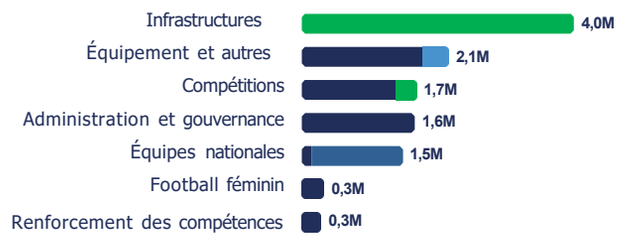
Le centre technique sera aussi un lieu de perfectionnement pour les jeunes footballeurs, entraîneurs, arbitres et administrateurs. Sa mise en service devrait se traduire rapidement par une nette amélioration du jeu produit.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (11,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

1
Centre technique

3 Terrain(s)

Hébergement
Terrains artificiels
Vestiaires
Salle de conférence
Salle de sport
Terrains naturels
Autres

1
COMPÉTITIONS

1
Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	0-	805
Équipes/clubs	0-	23
Arbitres	12	108
Matches	0-	272

Retombées et héritage de FIFA Forward

MAROC

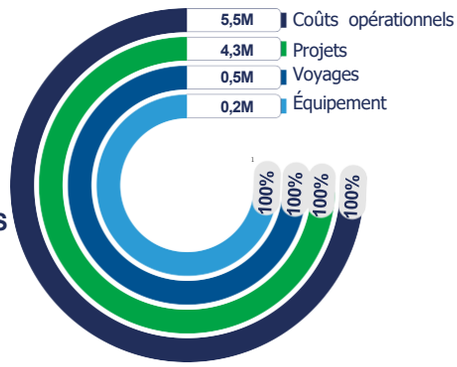
Le football féminin a connu au cours des dernières années une croissance exponentielle qui a attiré l'attention des parties prenantes et des supporters. Nombreux sont aujourd'hui les pays, à commencer par le Maroc, qui se focalisent sur le développement de championnats et d'équipes bien structurés.

Avant la pandémie, la priorité avait été donnée à la mise en place d'un championnat de football féminin compétitif. Après l'interruption due au Covid-19, cette entreprise a été relancée dans un contexte de crise économique. La Fédération Royale Marocaine de Football (FRMF) a recouru aux plus de USD 500 000 issus de FIFA Forward pour soutenir l'émergence de cette compétition, en mettant notamment l'accent sur la formation, les infrastructures et la mise en place de standards de rémunération.

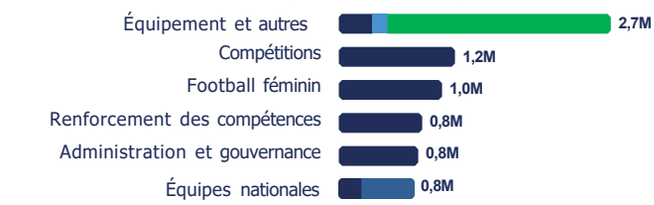
Aujourd'hui, les résultats sautent aux yeux, avec la médaille d'argent décrochée par les Lionnes de l'Atlas à la Coupe d'Afrique des Nations féminine 2022, leur première qualification, en 2023, pour une Coupe du Monde Féminine de la FIFA™, ainsi que la participation à la Coupe du Monde Féminine U-17 de la FIFA, Inde 2022™. Grâce à la collaboration entre la FRMF et la FIFA, à travers le programme de développement Forward, le football féminin marocain affiche de belles couleurs.

BUDGET TOTAL
10,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (10,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2
AUTRES PROJETS

2
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

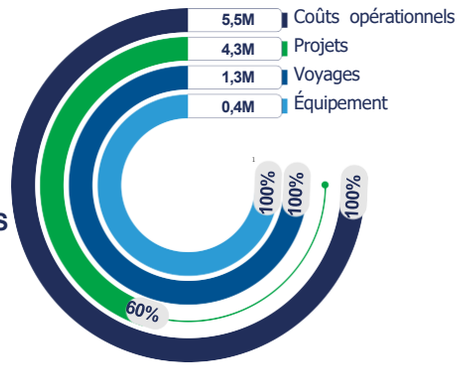
MAURICE

À mesure que le football féminin se développe en Afrique, de plus en plus de compétitions voient le jour au niveau continental et régional, Maurice ayant été choisi pour accueillir l'un de ces événements.

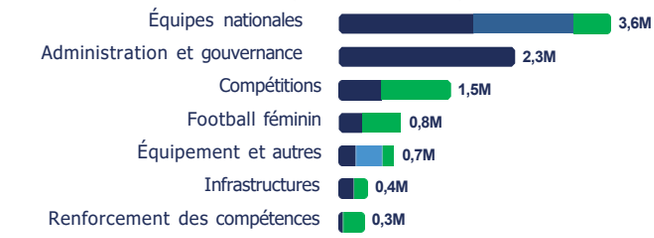
La Fédération Mauricienne de Football (MFA) a ainsi organisé en septembre 2019 le premier championnat féminin U 17 de la COSAFA. Réunissant 14 associations membres, la compétition disposait d'un budget de USD 99 416,67, financé par la MFA par le biais de fonds Forward de la FIFA. Cette première édition insulaire a été un succès.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
85,0% (9,7M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 INFRASTRUCTURES

1 Stade

1 Surface de jeu

Système d'éclairage
Autres

13 COMPÉTITIONS

Championnats	10
Championnat/ compétition	6
Coupe	1

	♀	♂
Joueur(-euse)s	2 830	7 279
Équipes/clubs	232	832
Arbitres	94	290
Matches	571	2 144

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Administration et gestion

2 Participant(e)s — ♀ 0 ♂ 2

6 ÉQUIPES NATIONALES

2 Stages d'entraînement

4 Compétitions

1 SUBVENTIONS

52 Clubs

38 Associations locales

1 AUTRES PROJETS

1 Achat de véhicules

Retombées et héritage de FIFA Forward

MAURITANIE

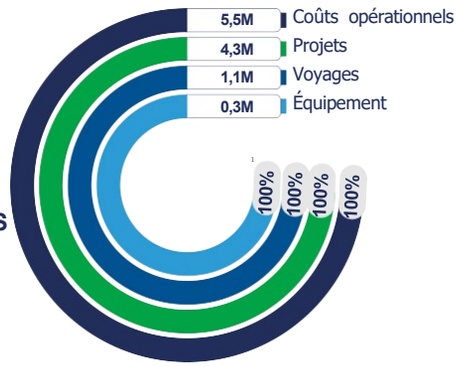
En 2019, la Mauritanie s'est qualifiée pour la Coupe d'Afrique des Nations de la CAF pour la première fois. Son prochain objectif est désormais la Coupe du Monde de la FIFA, à laquelle les joueurs comptent bien participer afin de faire rentrer leur pays dans l'histoire, convaincus que l'objectif est à leur portée s'ils consentent les efforts et les heures d'entraînement nécessaires.

Pour permettre la réalisation de cet objectif, la FIFA a décidé de soutenir, par le biais de son programme Forward, la Fédération Mauritanienne de Football en finançant la reconstruction du stade Cheikha Boïdiya, situé à Nouakchott, la capitale. Ce très vieux stade a fait l'objet d'une rénovation complète, qui l'a doté d'une capacité de 8 200 places, contre à peine 500 auparavant. Inauguré officiellement en 2019, il a accueilli la Coupe d'Afrique des Nations U-20 de la CAF 2021.

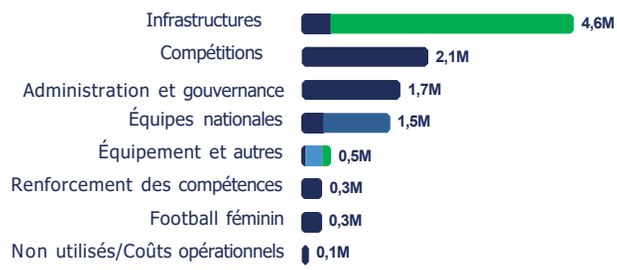
En visite au stade, le Président de la FIFA, Gianni Infantino a exprimé sa fierté quant au rôle joué par le programme Forward de la FIFA dans la rénovation du stade historique du pays.

BUDGET TOTAL
11,1M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (11,1M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5
INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

1 Pitches

Terrains artificiels	Système d'éclairage
Vestiaires	Bureaux
Salle de conférence	Autres
Clôture	Parking

1
AUTRES PROJETS

1
Achat de véhicules

Retombées et héritage de FIFA Forward

MOZAMBIQUE

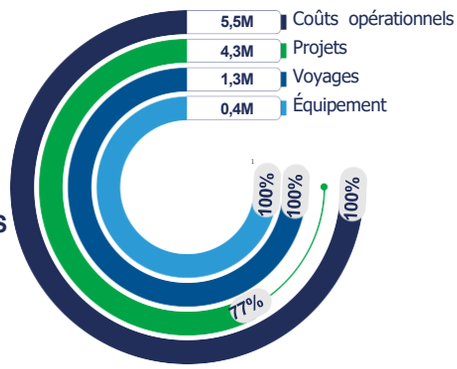
La Fédération Mozambicaine de Football a élaboré un plan de développement du football axé sur la rénovation d'installations footballistiques situées dans différentes régions du pays.

C'est ainsi que le stade municipal de Maxixe a pu être rénové à l'aide de fonds Forward, à l'issue de travaux d'un montant de USD 617 561. Il comprend désormais une tribune de 2 700 places, des vestiaires, une annexe, des toilettes publiques, un mur d'enceinte et un parking pour le personnel administratif.

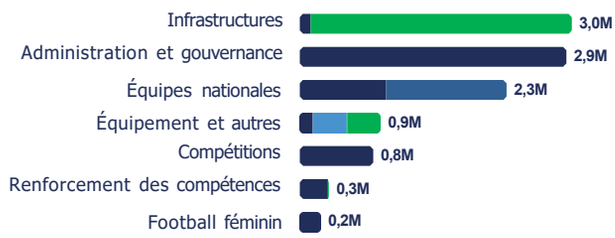
Ces travaux amélioreront considérablement la qualité des installations du pays, le stade municipal de Maxixe fournissant un espace sûr pour les rencontres masculines et féminines au niveau local.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
91,3% (10,5M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

6 INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

4 Pitches

Terrains artificiels
Terrains de beach soccer
Vestiaires
Autres
Places assises

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Administration et gestion

1 Participant(e)s
♀ 0
♂ 1

5 AUTRES PROJETS

4
Autres

1
Technologies de l'information

Retombées et héritage de FIFA Forward

NAMIBIE

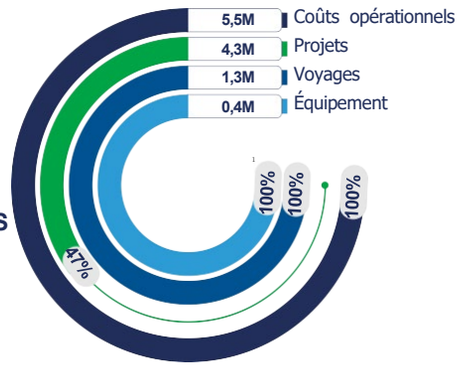
La Fédération Namibienne de Football (NFA) a sollicité la FIFA en 2016 pour financer l'installation d'un système d'éclairage au sein de son centre technique, hébergé au sein du stade Katutura de Windhoek.

Grâce au financement octroyé en 2017, un système d'éclairage garantissant une luminosité de 350-500 lux, conforme aux recommandations de la FIFA, a pu être installé.

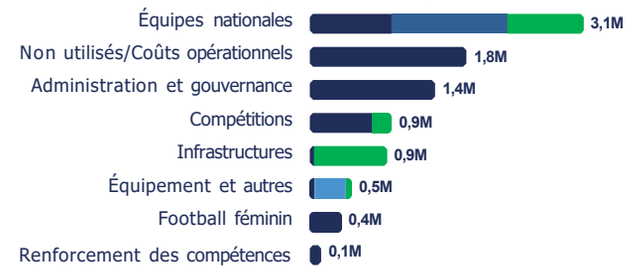
La NFA se félicite de l'achèvement du projet : elle peut désormais organiser des matches de championnat et programmer des séances d'entraînement en soirée.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
80,4% (9,2M)



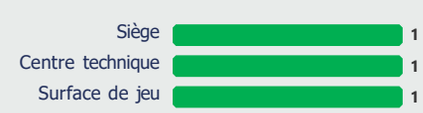
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3 INFRASTRUCTURES



Nouvelles Rénovées

1 Pitches

Terrains artificiels
Système d'éclairage
Autres

3 ÉQUIPES NATIONALES

1 Stages d'entraînement

2 Compétitions

3 AUTRES PROJETS

1 Matériel d'entraînement
1 Achat de véhicules
1 Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

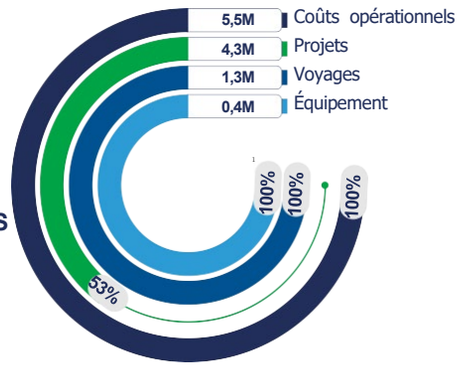
NIGER

La Fédération Nigérienne de Football (FENIFOOT) s'est engagée à développer le football sur son territoire à tous les niveaux, des championnats de première et deuxième divisions en passant par les ligues régionales. La FENIFOOT a reçu en juillet 2022 une enveloppe d'un montant de USD 1 000 000 au titre du programme Forward de la FIFA, en vue de construire et d'équiper les sièges des huit ligues régionales à Agadez, Dosso, Zinder, Tillabéri, Niamey, Maradi, Tahoua et Diffa. Celles-ci bénéficieront ainsi d'une plus grande autonomie et de meilleures conditions de travail. Par ailleurs, la FENIFOOT a utilisé USD 280 290 pour ériger des clôtures autour des huit bâtiments abritant les bureaux des ligues régionales, afin d'en assurer la sécurité.

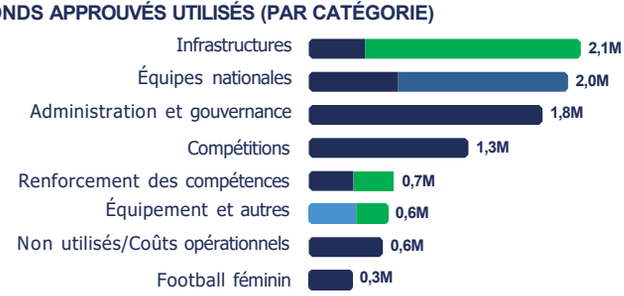
Ces initiatives ont déjà eu des retombées positives sur le football local en améliorant les conditions de travail au sein des ligues. Les instances régionales sont désormais plus actives, ce qui répond à l'objectif de la FENIFOOT consistant à renforcer les ligues régionales pour faire éclore de jeunes joueurs talentueux susceptibles d'intégrer un jour les sélections du Niger.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
82,5% (9,4M)



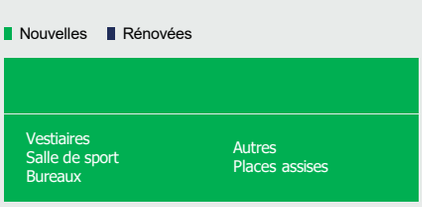
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3 INFRASTRUCTURES



1 SUBVENTIONS

91
Clubs

2 AUTRES PROJETS

2
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

NIGERIA

Fort d'une histoire footballistique très riche, le Nigeria a vu naître des stars qui ont captivé les supporters du monde entier. Nwankwo Kanu, Jay-Jay Okocha, Daniel Amokachi ou Victor Osimhen : longue est la liste des noms qui viennent immédiatement à l'esprit. Toutefois, d'aucuns sont convaincus que le pays pourrait exploiter encore mieux son vivier s'il disposait des infrastructures adéquates, notamment dans les régions les plus reculées.

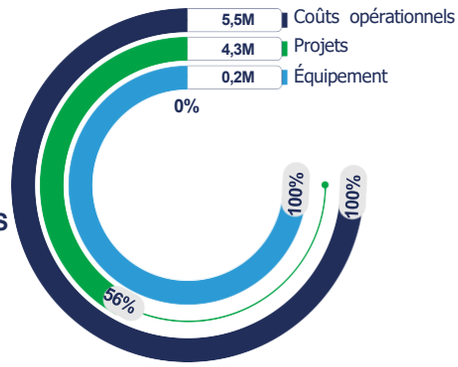
C'est avec ce constat en tête que la FIFA et la Fédération Nigériane de Football (NFF) ont communément décidé en 2020, dans le cadre du programme Forward, de construire deux stades à capacité réduite à Birnin Kebbi, dans le nord-ouest du pays, et à Ugborodo, au sud.

Ce projet ayant requis un investissement de USD 2 millions vise à encourager un accroissement du nombre de pratiquants (hommes et femmes), à favoriser l'éclosion de futures stars et à lutter contre la sédentarité des jeunes. Le stade de Kebbi s'approche de la date de livraison tandis que celui d'Ugborodo est encore en travaux.

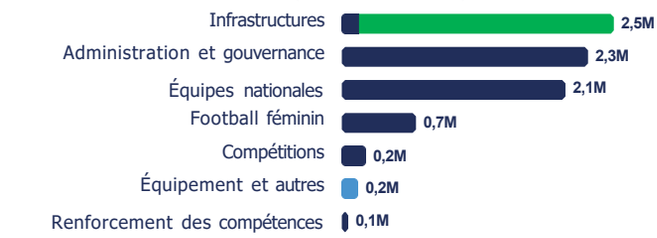
Ces deux sites devraient dynamiser le développement du football dans les États de Kebbi et de Delta.

BUDGET TOTAL
9,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
81,0% (8,0M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2
INFRASTRUCTURES

2
Stade

2 Terrain(s)

Terrains artificiels
Vestiaires
Autres
Places assises

Retombées et héritage de FIFA Forward

OUGANDA

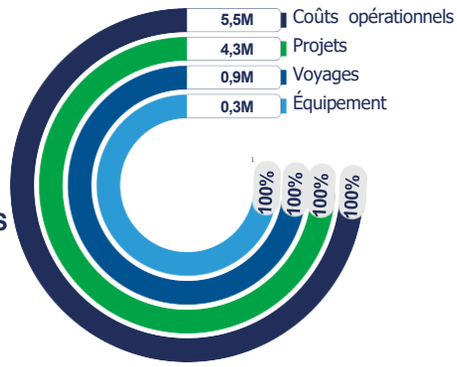
À l'instar d'autres associations membres de la FIFA, la Fédération Ougandaise de Football (FUFA) a conscience de l'importance de maintenir son siège dans des conditions optimales pour son personnel et toutes les parties prenantes. Concentrant les fonctions administratives de la FUFA, le siège a été construit en 2003 mais n'a connu aucune rénovation majeure ni aucune extension depuis 13 ans.

En 2017, la FUFA a décidé de mener un processus exhaustif de rénovation et d'extension des installations de façon à accompagner la croissance importante du football ougandais. Pour mener à bien ce projet majeur, la FUFA a soumis une demande de financement Forward à la FIFA, qui a permis d'allouer un total de USD 1 236 779 pour des travaux de rénovations, de mise à niveau et d'extension.

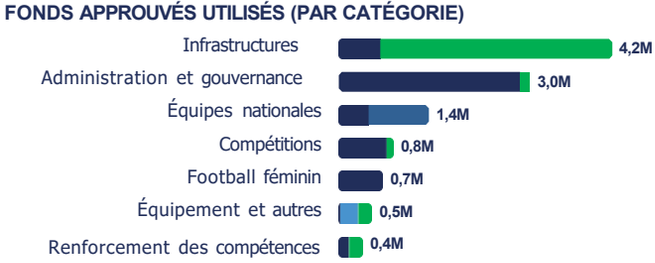
Ces fonds ont permis l'électrification de la nouvelle extension du bâtiment, la pose de carrelages, la mise à niveau des installations, de la plomberie, des travaux de peinture et la pose de la toiture. Achevé en 2020, le bâtiment de Kampala a été inauguré par la Secrétaire Générale de la FIFA.

BUDGET TOTAL
10,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (10,9M)



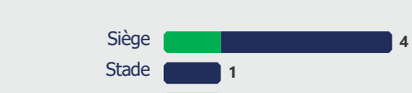
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

6 INFRASTRUCTURES



Nouvelles ■ Rénovées

1 Pitches

Terrains artificiels	Bureaux
Vestiaires	Autres
Salle de conférence	Parking
Consultant	Places assises

1 COMPÉTITIONS

1
Championnat/ compétition

	♀	♂
Joueur(-euse)s	-	480
Équipes/clubs	-	16
Arbitres	15	35
Matches	0-	62

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Administration et gestion

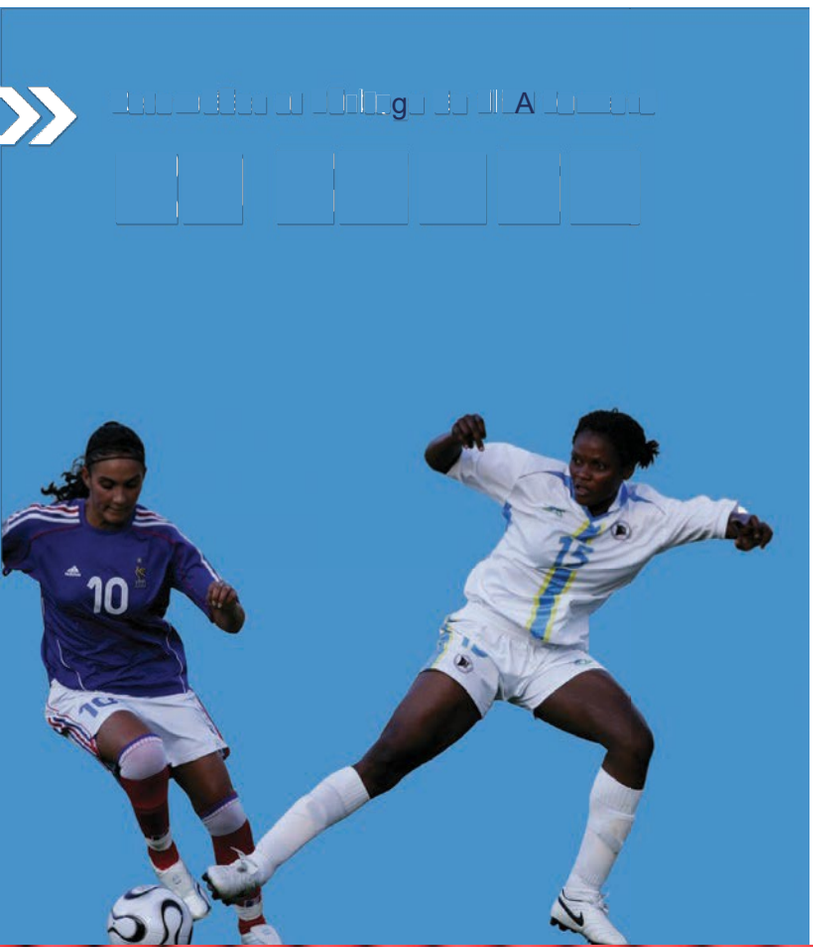
2 Participant(e)s ♀ 0 ♂ 2

1 SUBVENTIONS

16
Associations locales

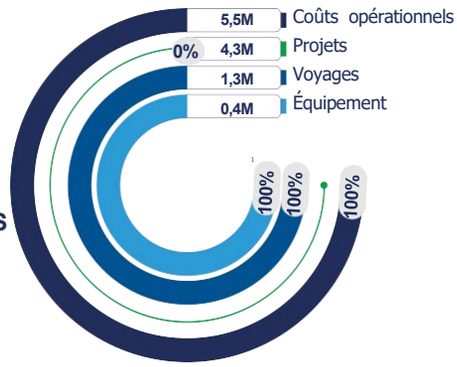
3 AUTRES PROJETS

3	Autres
1	Diffusion/ TV
1	Médias numériques
1	Génération de revenus
1	Technologies de l'information
1	Marketing/ commercial



BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
62,9% (7,2M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

Retombées et héritage de FIFA Forward

RWANDA

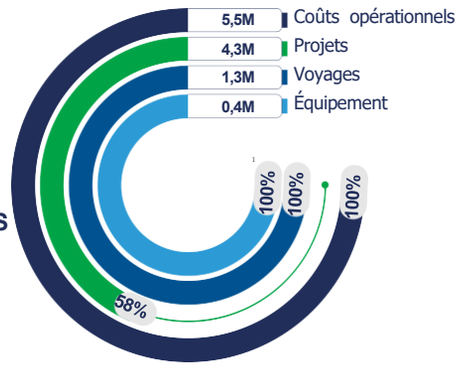
Pour les équipes de football, il est essentiel de disposer d'un endroit où se détendre, recharger les batteries et réfléchir. Cela permet également d'accroître les performances.

La Fédération Rwandaise de Football Association (FERWAFA) sait combien il est important de proposer un tel espace à ses équipes masculines et féminines, les Amavubi (les Guêpes). Avec les fonds Forward, elle a donc impulsé la construction à Kigali d'un bâtiment abritant 42 chambres.

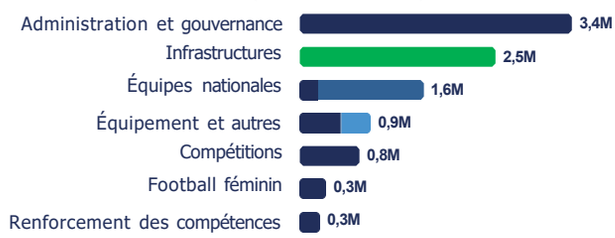
Son objectif est de réduire considérablement les frais d'hébergement et de réinvestir les revenus tirés de la location des installations lorsqu'elles ne sont pas utilisées. FIFA Forward a contribué à ce projet à hauteur de USD 4,7 millions. Le bâtiment comprend également des salles à manger, des bureaux et des salles de réunion. Il pourra accueillir des visiteurs issus du monde du football et d'autres sports de passage à Kigali.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
84,4% (9,7M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

1
Centre technique

Hébergement

Retombées et héritage de FIFA Forward

RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

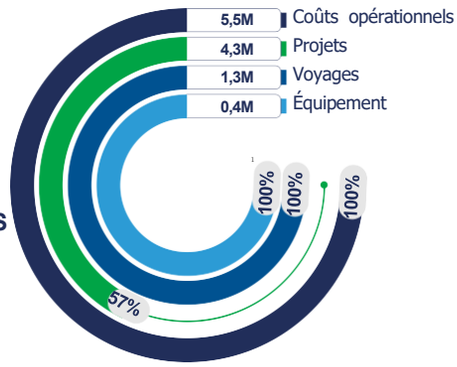
La Fédération Centrafricaine de Football (FCF) travaille au développement des infrastructures sportives du pays en vue de mettre en place un environnement à même de favoriser le développement des joueurs talentueux et d'améliorer le niveau des équipes nationales.

Dans le cadre de cette stratégie, la FCF a utilisé les fonds Forward de la FIFA pour agrandir et moderniser son centre technique de Gbangouma, à proximité de Bangui. Une nouvelle salle de formation et de nouveaux vestiaires ont été construits, tandis que le système d'irrigation a été amélioré.

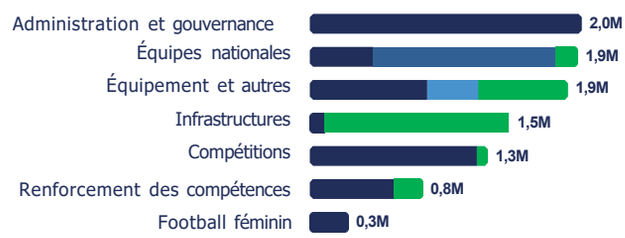
Les travaux se sont déroulés au premier trimestre de 2022 pour un coût total de USD 219 776. Le centre technique est désormais équipé pour assurer le développement des jeunes talents engagés dans les différentes sélections nationales.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
84,2% (9,6M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3 INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

1 Pitches

Terrains artificiels
Vestiaires
Salle de conférence
Autres

1 COMPÉTITIONS

1
Championnat/ compétition

	♀	♂
Joueur(-euse)s	0	120
Équipes/clubs	0	4-
Arbitres	4	12
Matches	0	12

2 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

2
Administration et gestion

2 Participant(e)s ♀ 1 ♂ 1

2 ÉQUIPES NATIONALES

0
Stages d'entraînement

2
Compétitions

5 AUTRES PROJETS

2	Matériel d'entraînement
2	Achat de véhicules
1	Technologies de l'information
1	Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

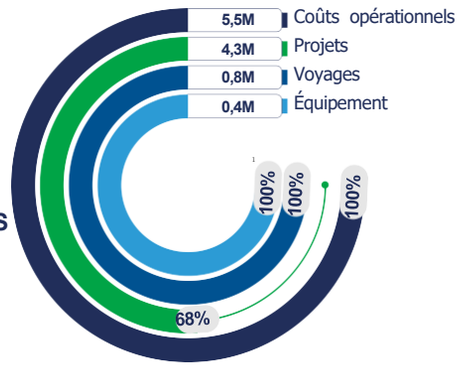
SEYCHELLES

Avant l'attribution des droits d'organisation de la Coupe du Monde de Beach Soccer de la FIFA 2025™, la Fédération de Football des Seychelles (SFF) avait enclenché un processus de rénovation des principales installations de beach soccer du pays. Pour ce faire, elle a demandé à bénéficier d'un soutien par le biais du programme Forward de la FIFA. En 2017, la SFF a demandé une subvention de USD 69 000 pour l'entretien d'un stade de beach soccer à Roche Caïman. Les travaux comprenaient la réparation du système d'éclairage et des sanitaires, l'ajout de sable frais et des travaux de plomberie.

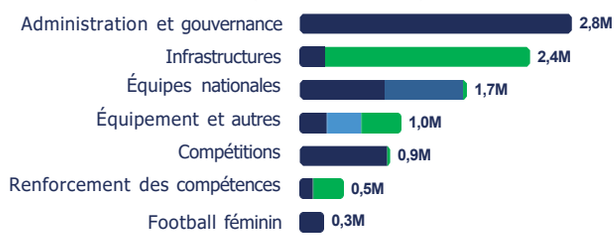
Grâce à leur terrain de beach soccer fraîchement rénové, les Seychelles peuvent désormais se préparer pour l'édition 2025 avec la conscience tranquille.

BUDGET TOTAL
10,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
87,7% (9,6M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

6 INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

5 Terrain(s)

Terrains artificiels
Terrains de beach soccer
Système d'éclairage
Bureaux
Autres

1 COMPÉTITIONS

1 Coupe

1 Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	0	2 068
Équipes/clubs	0	84
Arbitres	0	110
Matches	0	478

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Administration et gestion

2 Participant(e)s ♀ 0 ♂ 2

1 ÉQUIPES NATIONALES

1 Compétitions

1 SUBVENTIONS

26 Clubs

7 AUTRES PROJETS

3	Achat de véhicules
2	Matériel d'entraînement
1	Technologies de l'information
1	Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

SIERRA LEONE

La réussite d'une fédération de football passe en grande partie par la formation continue de son personnel. Pour garder les connaissances des collaborateurs à jour, ceux-ci doivent être régulièrement formés aux dernières tendances du secteur.

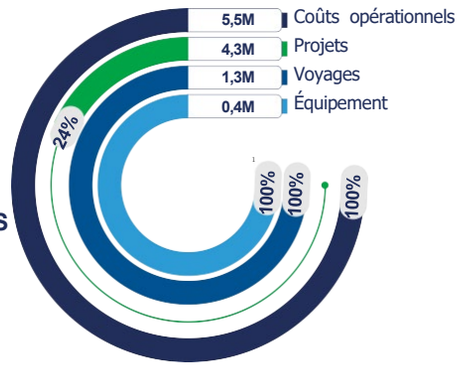
Dans ce contexte, la FIFA, en partenariat avec le Centre International d'Étude du Sport (CIES), a initié un programme dédié à la formation des secrétaires généraux des associations membres africaines de la FIFA afin de renforcer leurs compétences dans le domaine de l'administration et de la gestion

La Fédération Sierra-Léonaise de Football (SLFA) a désigné deux de ses employés (son secrétaire général et son responsable des finances) pour participer aux quatre sessions du programme, qui ont été dispensées à l'université métropolitaine Nelson-Mandela de Port Elizabeth (Afrique du Sud).

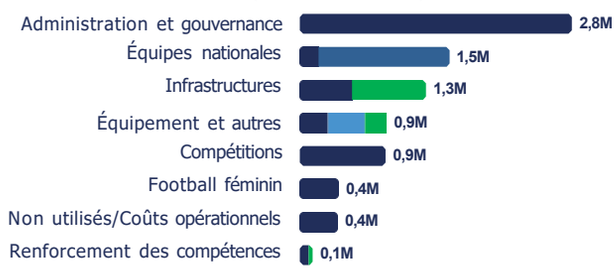
Les frais liés à leur participation ont été entièrement couverts par les financements FIFA Forward. À la fin de la formation, les responsables sierra-léonais ont présenté un projet astucieux de création d'un centre du football féminin dans le pays.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
71,6% (8,2M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1
Surface de jeu

1 Terrain(s)

Terrains artificiels

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Autres

2
Participant(e)s

♀ 0
♂ 2

1 AUTRES PROJETS

1
Technologies de l'information

1
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

SOMALIE

Afin de renforcer ses effectifs et ses parties prenantes, la Fédération Somalienne de Football (SFF) a inscrit certains de ses collaborateurs au programme exécutif du football de la FIFA et du Centre International d'Étude du Sport (CIES), dispensé à l'université métropolitaine Nelson-Mandela de Port Elizabeth (Afrique du Sud).

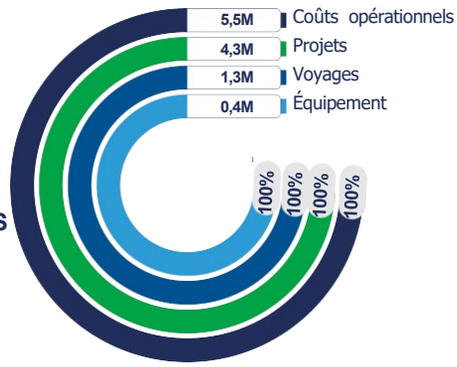
Ce programme vise à développer et renforcer les compétences professionnelles des responsables des fédérations africaines. Pour couvrir les frais de participation de ses représentants, la SFF a demandé un financement via le programme Forward de la FIFA.

Les participants ont reçu des formations sur les meilleures pratiques, les innovations et les études menées dans les domaines des organisations de football, de l'administration, du marketing, de la communication, de la stratégie et de la finance.

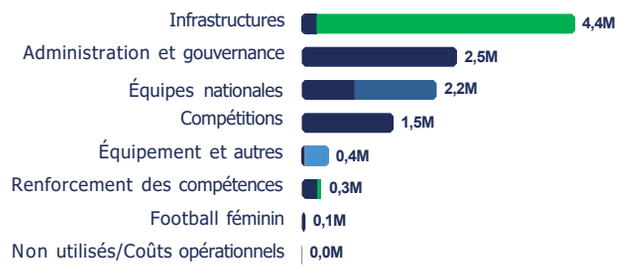
À la fin du programme, chaque fédération participante a présenté un projet de développement du football national. Les participants sont repartis plus stimulés que jamais et disposent désormais des connaissances requises pour faire progresser leur fédération.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (11,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

4
INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

Hébergement
Salle de conférence
Clôture

Bureaux
Places assises

1
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Administration et gestion

2
Participant(e)s

♀ 1
♂ 1

Retombées et héritage de FIFA Forward

SOUDAN

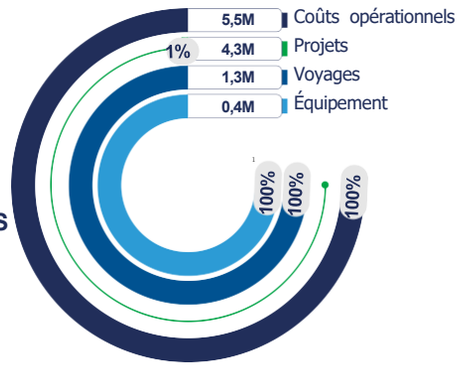
En 2019, un partenariat entre la FIFA et le Centre International d'Étude du Sport (CIES) a permis l'organisation de deux séminaires à Port Elizabeth (Afrique du Sud) et Dakar (Sénégal). Les séminaires étaient respectivement réservés aux dirigeants anglophones (Afrique du Sud) et francophones (Sénégal) des associations membres africaines de la FIFA.

Le programme vise à apporter aux administrateurs du football les connaissances et compétences nécessaires pour améliorer leur pratique professionnelle. Si certaines formations ont été dispensées en présentiel dans les deux pays, une partie a été assurée en distanciel en 2020 pour cause de pandémie.

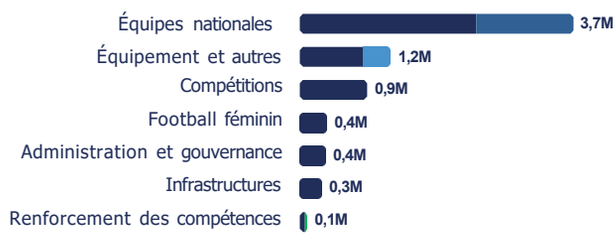
Les séminaires ont permis de présenter les meilleures pratiques et les études menées dans les domaines de l'administration du football, du développement des infrastructures, de la stratégie, du marketing, du sponsoring et des finances. Présente au séminaire grâce aux financements de FIFA Forward, la Fédération Soudanaise de Football (SFA) y a présenté son projet de développement du football national.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
63,1% (7,2M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Administration et gestion

2
Participant(e)s
♀ 0
♂ 2

Retombées et héritage de FIFA Forward

SOUDAN DU SUD

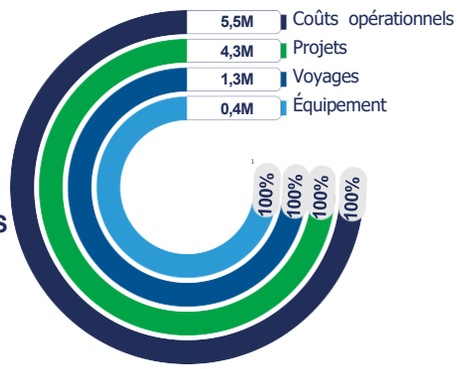
Le Soudan du Sud est le plus jeune pays d'Afrique. Dans le cadre d'un engagement visant à promouvoir le sport auprès des jeunes et des femmes du pays, il a été décidé de rénover le stade de Djouba à l'aide de fonds Forward. Les travaux doivent permettre au stade de satisfaire aux normes internationales.

Le budget issu de fonds Forward alloué au projet est supérieur à USD 6 millions et vise notamment à augmenter la capacité d'accueil de 2 000 à 7 500 places. Cet investissement répond à la volonté de la FIFA de renforcer les compétences et de faire grandir encore davantage le football féminin dans le pays. La FIFA a organisé plusieurs visites afin de suivre l'avancée des travaux.

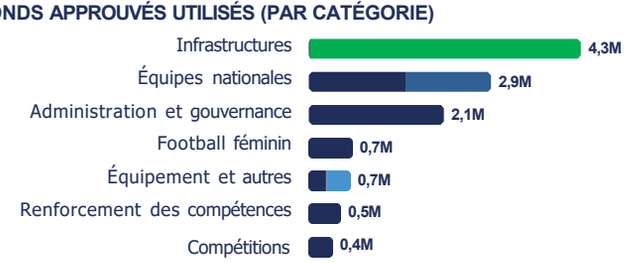
Le projet devrait être achevé d'ici à mars 2024.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (11,4M)



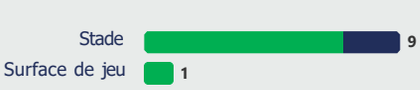
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES



Nouvelles Rénovées

1 Pitches

Terrains artificiels
Vestiaires
Clôture
Système d'éclairage
Autres
Parking
Places assises

Retombées et héritage de FIFA Forward

SÃO-TOMÉ-ET-PRÍNCIPE

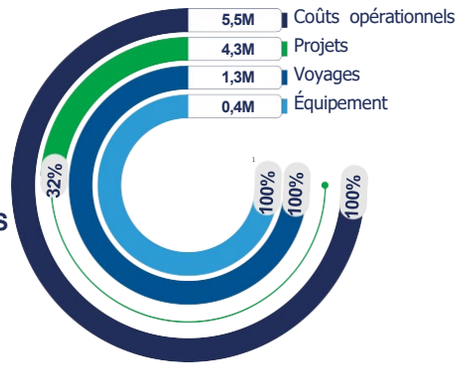
Dans le football moderne, le plus haut degré de performance ne peut être atteint qu'à travers des entraînements physiques et musculaires intensifs. Pour ce faire, une salle de sport ultramoderne est nécessaire, ce dont ne disposait pas la Fédération de Football de São-Tomé-et-Príncipe (FSF).

La FSF a bénéficié de fonds FIFA Forward pour construire et équiper une salle de sport dernier cri, laquelle permettra aux joueurs et joueuses des équipes nationales et des clubs du pays de profiter de meilleures installations d'entraînement ainsi que d'améliorer leur niveau de performance.

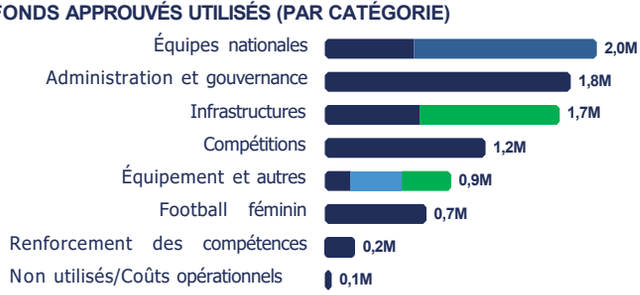
La création de cette infrastructure moderne constitue une avancée majeure, car elle met à disposition des joueuses et des joueurs un espace de récupération, de performance et de loisir. Pour la FSF, ce bâtiment est d'une importance capitale dans la mesure où il permet aux joueurs et joueuses de travailler la partie physique et de récupérer au mieux après les compétitions.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
74,9% (8,6M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5
INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

1 Pitches

Hébergement	Salle de sport
Terrains artificiels	Système d'éclairage
Salle de conférence	Bureaux
Clôture	Autres

2
AUTRES PROJETS

1
Génération de revenus

1
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

SÉNÉGAL

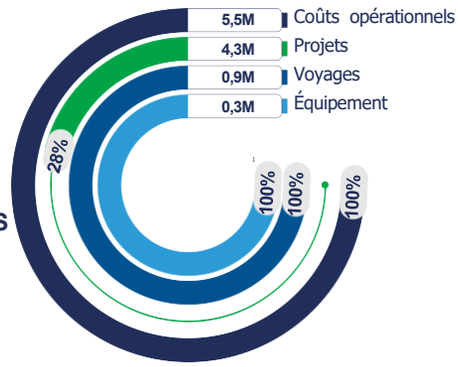
Depuis un incident tragique, la Fédération Sénégalaise de Football (FSF) s'est évertuée à constamment améliorer la sécurité des stades.

À travers une initiative entièrement financée par le biais du programme Forward de la FIFA, la FSF a pu former 300 stadiers entre le 28 septembre et le 24 décembre 2020. Les bénéficiaires de la formation ont été notamment sensibilisés aux questions de sécurité au stade, de billetterie, de gestion de crise et de protection des supporters. Un quart de ces stadiers, soit 75 personnes, étaient des femmes.

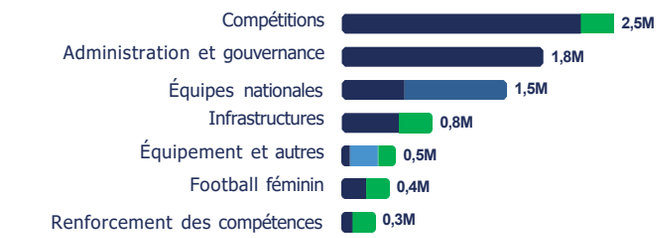
Selon les officiels de la FSF, la mise à disposition de 300 stadiers qualifiés constitue une avancée décisive dans leur projet de mise en sécurité des spectateurs et permet une supervision adéquate des matches nationaux et internationaux organisés dans le pays.

BUDGET TOTAL
10,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
71,8% (7,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1 Surface de jeu

1 Terrain(s)

Terrains artificiels

1 AUTRES PROJETS

1 Diffusion/ TV

2 COMPÉTITIONS

6 Championnat/ compétition

	♀	♂
Joueur(-euse)s	1 640	1 960
Équipes/clubs	76	98
Arbitres	200	30
Matches	374	539

2 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Entraîneurs

1 Autres

328 Participant(e)s

♀ 75

♂ 253

Retombées et héritage de FIFA Forward

TANZANIE

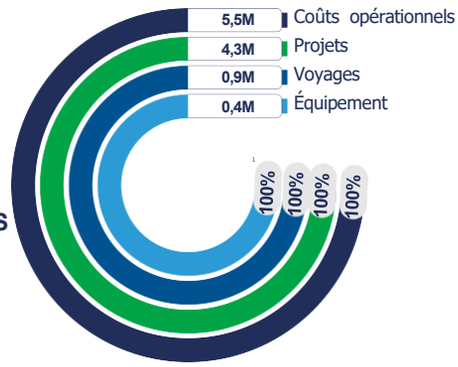
Le plan stratégique de la Fédération Tanzanienne de Football (TFF) définissait comme objectif la qualification de son équipe nationale féminine U-17 à la Coupe du Monde Féminine U-17 de la FIFA, Inde 2022, objectif qui a été atteint.

Environ USD 111 235 ont été alloués par le biais du programme Forward à la prise en charge des frais liés à la participation aux qualifications pour la compétition (vols, hébergement et indemnités dues aux joueuses et à l'encadrement technique).

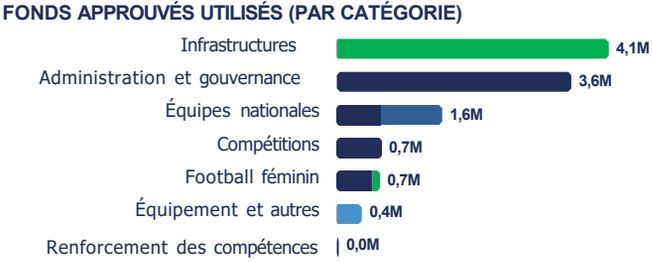
Les jeunes Tanzaniennes ont brillé pour leur première participation à la compétition, atteignant notamment les quarts de finale où elles se sont finalement inclinées face à la Colombie.

BUDGET TOTAL
11,0M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
99,9% (11,0M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2
INFRASTRUCTURES

2
Centre technique

4 Terrain(s)

Hébergement	Système d'éclairage
Terrains artificiels	Terrains naturels
Vestiaires	Autres
Salle de conférence	Places assises

1
ÉQUIPES NATIONALES

1
Compétitions

Retombées et héritage de FIFA Forward

TCHAD

Capitale économique et deuxième plus grande ville du Tchad, Moundou a longtemps abrité l'une des plus anciennes infrastructures footballistiques du pays.

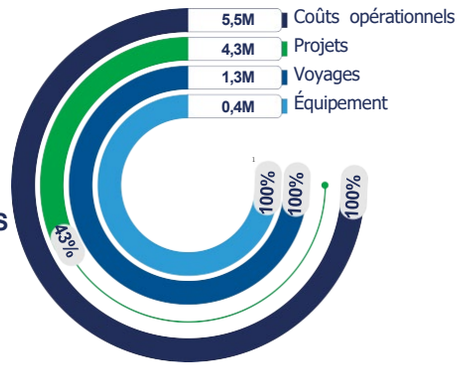
Le stade de Moundou a ainsi accueilli de nombreux amateurs de foot et de nombreuses équipes.

Grâce aux fonds du programme Forward de la FIFA, les officiels de la Fédération Tchadienne de Football (FTFA) ont pu moderniser le stade et le doter d'une pelouse en gazon synthétique.

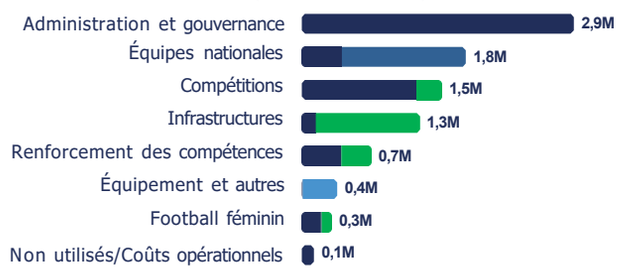
Selon eux, cette nouvelle pelouse favorisera grandement le développement des jeunes joueurs et aidera les clubs locaux, les académies ainsi que les équipes universitaires qui jouent et s'entraînent dans le stade de Moundou à développer un jeu de meilleure qualité.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
78,7% (9,0M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 INFRASTRUCTURES

2
Stade

3 Terrain(s)

Terrains artificiels

4 COMPÉTITIONS

Championnat/ compétition	3
Autres	1
Championnats	1

	♀	♂
Joueur(-euse)s	1 200	7 936
Équipes/clubs	50	265
Arbitres	18	276
Matches	220	1 334

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Administration et gestion

2 Participant(e)s

♀ 0
♂ 2

Retombées et héritage de FIFA Forward

TOGO

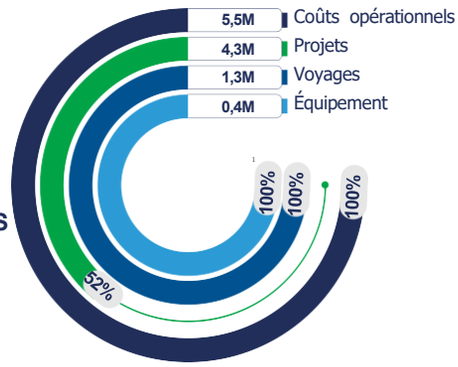
Pendant des décennies, le siège de la Fédération Togolaise de Football (FTF) ne disposait pas d'espaces de bureau et de commodités suffisants, ce qui nuisait au bon fonctionnement de l'entité.

Avant 2018, les 32 employés de la FTF se partageaient 18 bureaux, qui servaient également d'entrepôt pour les équipements et les archives. En 2018, le programme Forward de la FIFA a permis de financer la rénovation du siège à travers son extension et l'achat d'équipements à hauteur de USD 565 094, pour des travaux d'une durée totale de six mois. Outre l'ajout de nouveaux bureaux, l'extension devait permettre l'installation d'une boutique de supporters, d'une salle de sport moderne, d'archives et d'un auditorium de 120 places.

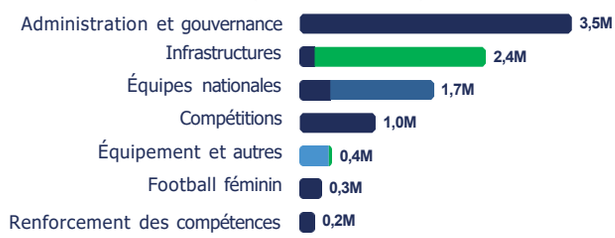
Les travaux d'extension et l'acquisition d'équipements permettront à la FTF de disposer de bureaux modernes et suffisamment nombreux pour accueillir son personnel. La fédération pourra également accroître ses recettes grâce aux abonnements à la salle de sport, à la location de l'auditorium et à la vente de maillots et de produits dérivés dans la boutique de supporters.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
82,3% (9,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2
INFRASTRUCTURES

1
Siège

1
Surface de jeu

3 Terrain(s)

Terrains artificiels
Salle de conférence
Clôture
Bureaux
Parking

1
AUTRES PROJETS

1
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

TUNISIE

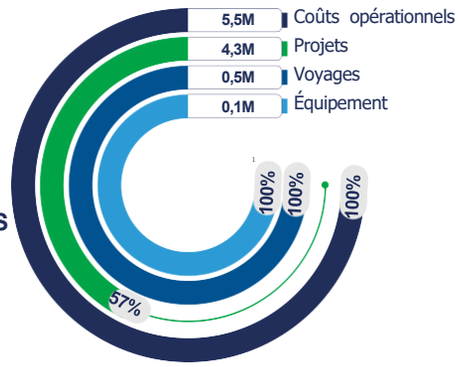
Si le football est avant tout une affaire de talent et de travail, le bien-être des joueurs n'en est pas moins important. Avec le concours de la FIFA, via son programme Forward, la Fédération Tunisienne de Football (FTF) a pris l'initiative de mettre à disposition de ses joueurs professionnels le plus grand complexe de santé moderne de Tunisie.

La FIFA a soutenu la construction du complexe en la finançant à hauteur de 50%.

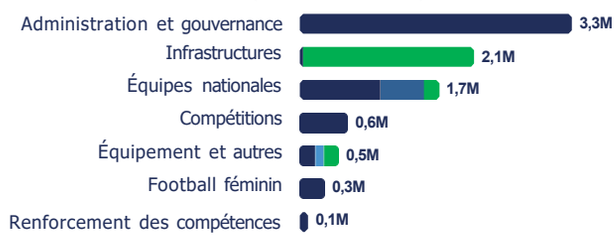
Cette installation ultramoderne est le premier centre de santé du sport co-fondé par la FTF et la FIFA. Le centre offre à ses hôtes (équipes, clubs ou autre) une expérience de relaxation idéale grâce à ses salles audiovisuelles, sa grande piscine, ses espaces d'entraînement et de divertissement, ses spas, ses saunas et ses jacuzzis.

BUDGET TOTAL
10,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
82,6% (8,6M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 INFRASTRUCTURES

1 ÉQUIPES NATIONALES

1
Compétitions

1 AUTRES PROJETS

1
Achat de véhicules

Retombées et héritage de FIFA Forward

ZAMBIE

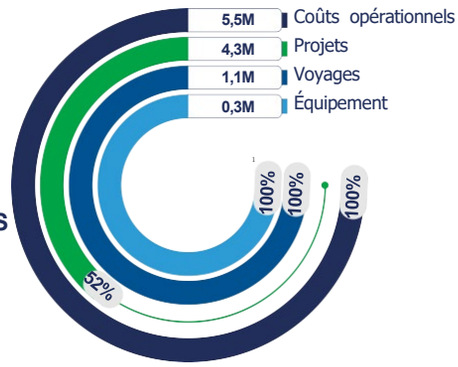
L'équipe nationale féminine de Zambie a participé aux Jeux Olympiques de Tokyo 2020, qui se sont déroulés en juillet et août 2021.

Malgré l'inexpérience des Copper Queens à ce niveau de la compétition, à laquelle elles participaient pour la première fois, la Fédération Zambienne de Football (FAZ) avait fixé l'objectif ambitieux d'une qualification pour les quarts de finale. Dans ce but, des matches amicaux avaient été organisés pour assurer à l'équipe une préparation optimale orientée sur la compétitivité. La FAZ a estimé le coût de l'opération à environ USD 278 000, un montant qui a été couvert grâce à des fonds Forward de la FIFA.

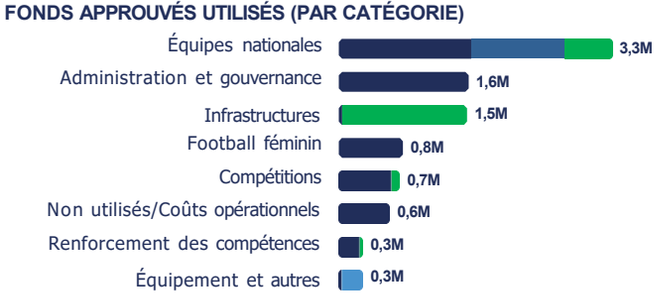
La sélection zambienne n'a pas atteint l'objectif fixé, mais n'en a pas moins livré de superbes performances, notamment lors du match nul 4-4 contre la RP Chine et de la courte défaite 0-1 face au Brésil. L'attaquante Barbra Banda a inscrit deux triplés, un contre la RP Chine et l'autre contre les Pays-Bas.

BUDGET TOTAL
11,1M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
81,6% (9,1M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5 INFRASTRUCTURES

4 Stade

1 Centre technique

4 Terrain(s)

Hébergement
Vestiaires
Terrains naturels

Autres
Places assises

2 ÉQUIPES NATIONALES

1 Stages d'entraînement

2 Compétitions

1 COMPÉTITIONS

1 Championnat/ compétition

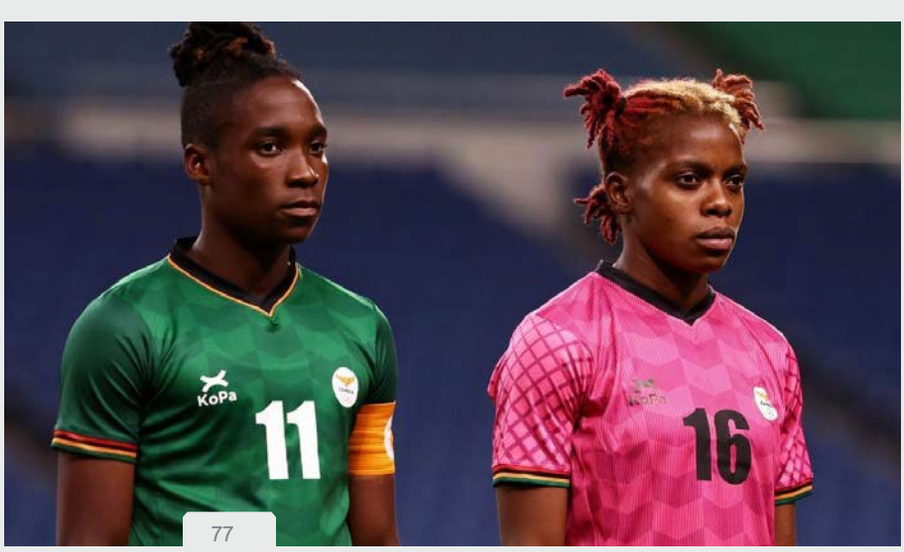
	♀	♂
Joueur(-euse)s	0	240
Équipes/clubs	0	9
Arbitres	0	17
Matches	0	21

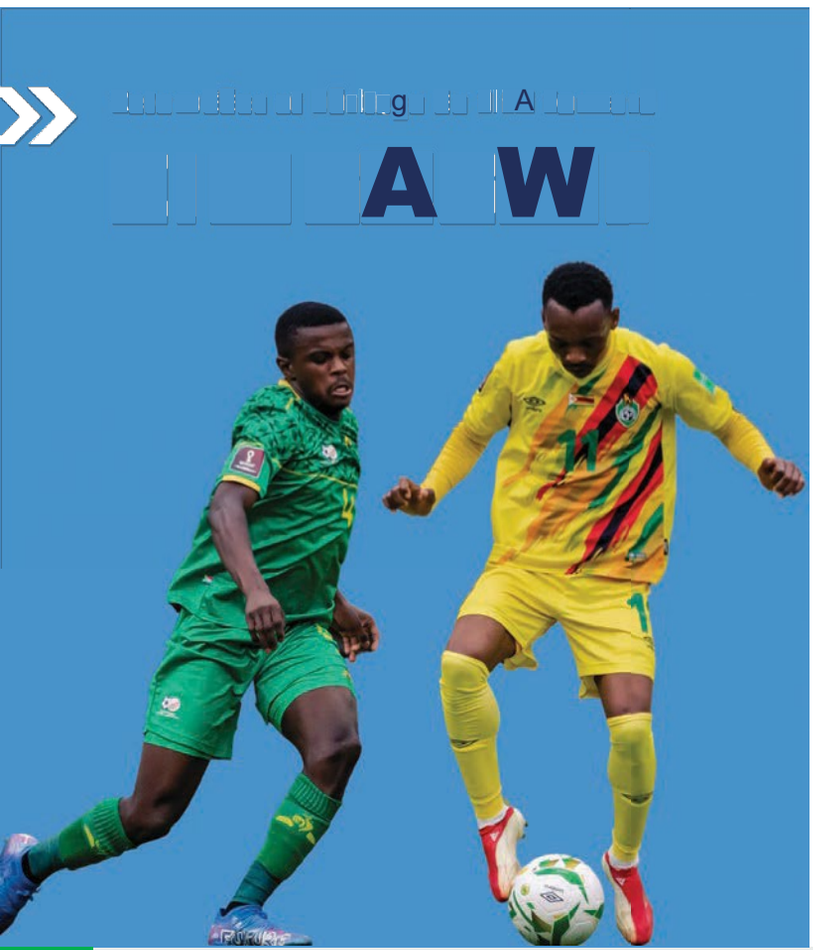
1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Administration et gestion

2 Participant(e)s

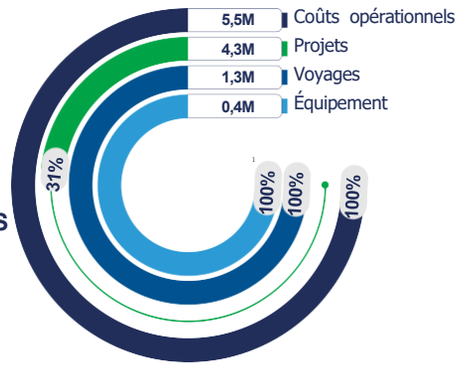
♀ 0
♂ 2



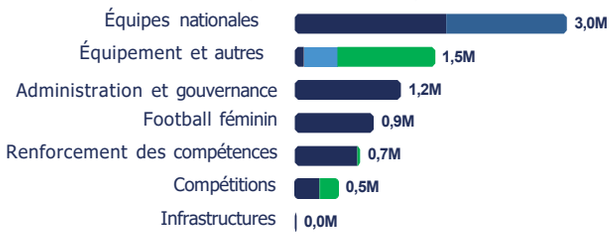


BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
74,3% (8,5M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 COMPÉTITIONS

1
Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	2 400	4 560
Équipes/clubs	80	152
Arbitres	50	460
Matches	220	650

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Administration et gestion

2
Participant(e)s
♀ 1
♂ 1

3 AUTRES PROJETS

2
Autres

1
Achat de véhicules

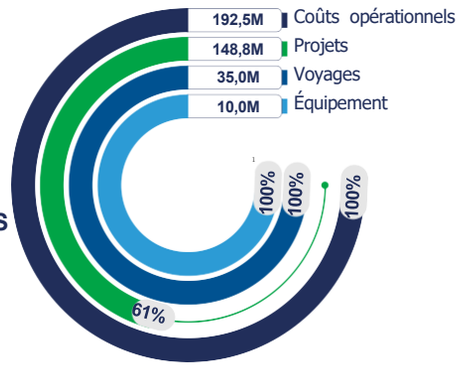
Retombées et héritage de FIFA Forward

TOUTES LES ASSOCIATIONS MEMBRES CONCACAF

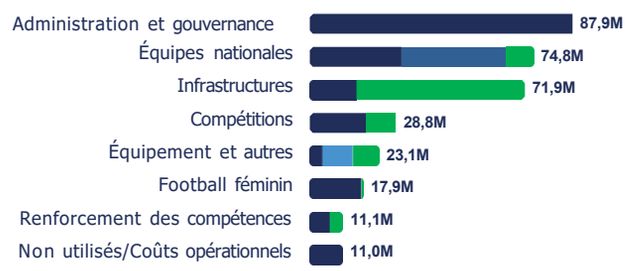
Concacaf

BUDGET TOTAL
386,2M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
84,9% (328,0M)



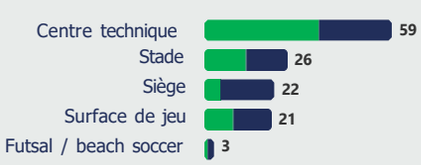
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

128 INFRASTRUCTURES



42 Terrain(s)

Hébergement	Vestiaires
Mini-terrains artificiels	Salle de conférence
Terrains artificiels	Clôture
Terrains de beach soccer	Salle de sport

53 COMPÉTITIONS

Championnat/ compétition	48
Championnats	38
Coupe	16
Autres	5

	♀	♂
Joueur(-euse)s	16 341	40 893
Équipes/clubs	891	2 920
Arbitres	1 079	4 064
Matches	2 186	9 838

24 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

33	Entraîneurs
13	Arbitres
11	Autres
9	Football de base
3	Administration et gestion
1	Développement du championnat

136 893 Participant(e)s

♀ 25 568
♂ 111 325

50 ÉQUIPES NATIONALES

51 Stages d'entraînement

84 Compétitions

12 SUBVENTIONS

27 Associations locales

147 Clubs

56 Championnats

106 AUTRES PROJETS

70	Autres
17	Achat de véhicules
12	Technologies de l'information
11	Matériel d'entraînement
6	Matériel d'entretien
1	Diffusion/ TV
1	Médias numériques
1	Génération de revenus
1	Marketing/ commercial

Retombées et héritage de FIFA Forward

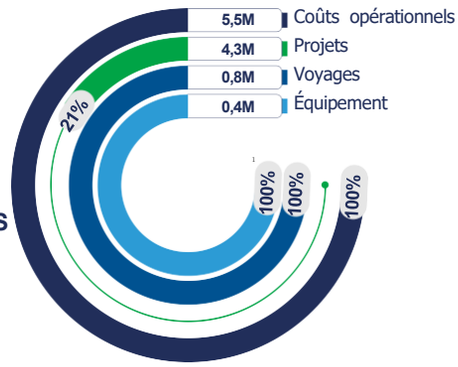
ANGUILLA

L'objectif de la Maison de la Fédération de Football d'Anguilla est de développer le football au sein du pays en offrant tous les services indispensables pour que ses équipes puissent se préparer au mieux aux compétitions locales, régionales et internationales.

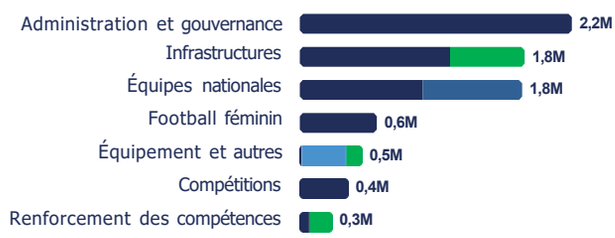
Ce site doté de chambres, d'une cuisine, d'une salle à manger et de bureaux a essentiellement pour but de développer la haute performance. Les travaux en deux étapes (construction du bâtiment puis installation des équipements) ont pris fin en 2021.

BUDGET TOTAL
10,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
69,4% (7,6M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1
Surface de jeu

4 Terrain(s)

Terrains naturels

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Football de base

300 Participant(e)s
♀ 105
♂ 195

1 SUBVENTIONS

11
Clubs

2 AUTRES PROJETS

2
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

ANTIGUA-ET-BARBUDA

Le projet d'éclairage des terrains de la Fédération de Football d'Antigua-et-Barbuda (ABFA) vise à offrir davantage de possibilités de match et d'entraînement et à assurer le développement du football à tous les niveaux.

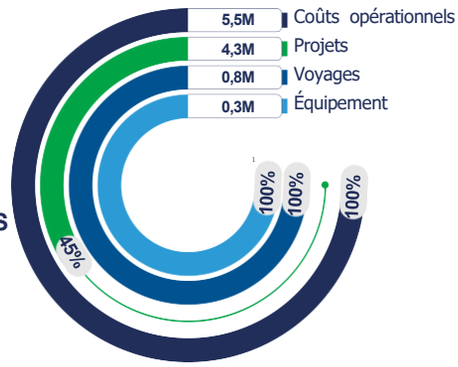
Pour réaliser ce projet, l'ABFA a demandé à la FIFA un financement au titre du programme Forward. Les fonds obtenus à hauteur de USD 300 000 sont destinés à assurer l'achat et l'installation d'un système d'éclairage (DEL) au centre technique de l'ABFA.

Ce projet servira à renforcer les capacités de la fédération, à impliquer davantage les supporters et à permettre aux équipes nationales de s'entraîner dans de bonnes conditions en soirée. Il présente de plus l'avantage d'être rentable à long terme, dans la mesure où il évite d'avoir à utiliser des systèmes d'éclairage auxiliaires.

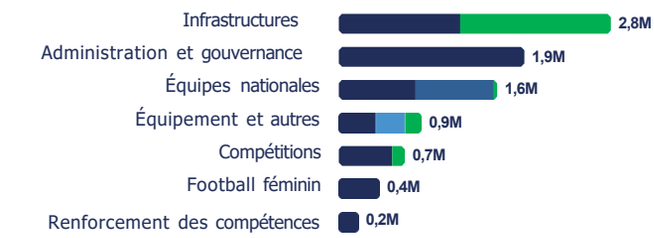
La mise en œuvre de ce projet, ainsi que d'autres projets à venir, contribuera de manière significative au développement du football à Antigua-et-Barbuda.

BUDGET TOTAL
10,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
78,3% (8,5M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5 INFRASTRUCTURES

4 Centre technique

1 Siège

1 Terrain(s)

Terrains artificiels
Salle de conférence
Système d'éclairage

Autres
Places assises

1 COMPÉTITIONS

3 Championnats

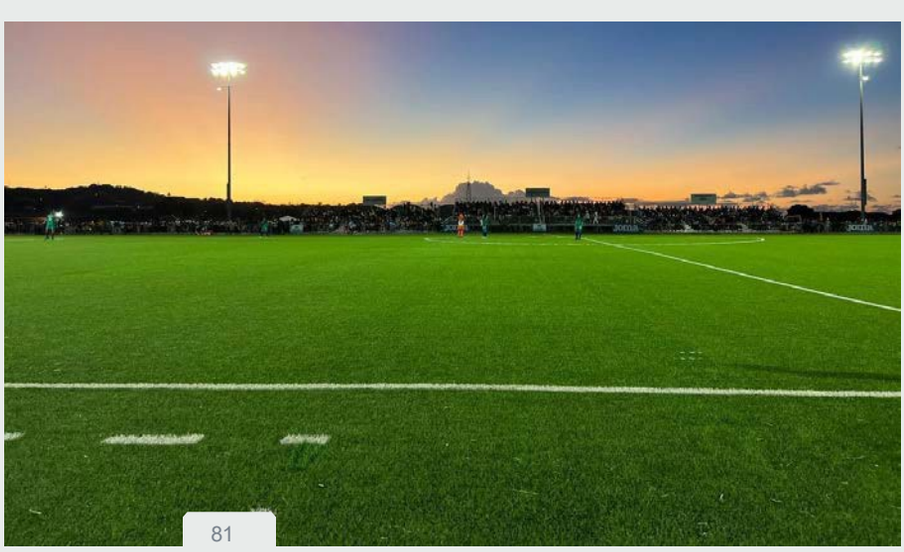
	♀	♂
Joueur(-euse)s	0-	715
Équipes/clubs	0-	47
Arbitres	18	78
Matches	0-	535

1 ÉQUIPES NATIONALES

1 Compétitions

3 AUTRES PROJETS

1 Technologies de l'information
1 Achat de véhicules
1 Autres



Retombées et héritage de FIFA Forward

ARUBA

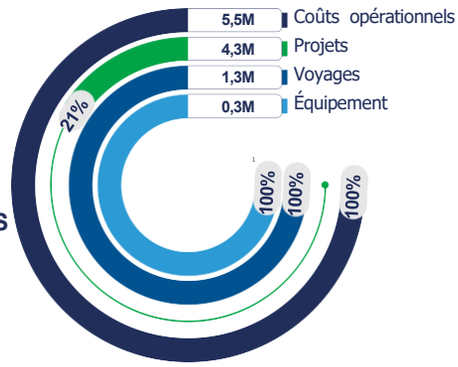
Le centre médical de la Fédération de Football d'Aruba (AVB) est en service depuis le 1er juillet 2020.

Il comprend des services de traumatologie du sport, d'évaluation fonctionnelle, de physiothérapie et de rééducation, ainsi que de kinésithérapie et de psychologie. Les équipements ont été fournis par l'AVB, tandis que le personnel de gestion provient du CEMEDAR (centre médico-sportif d'Aruba).

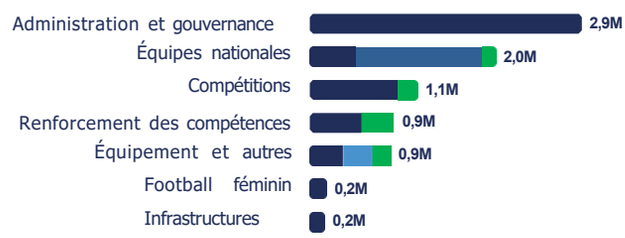
Situé dans le bâtiment accueillant le centre technique de l'AVB, le centre médical est un espace crucial pour la récupération physique des équipes nationales.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
70,4% (8,0M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 COMPÉTITIONS

1
Championnat/ compétition

	♀	♂
Joueur(-euse)s	450	2 088
Équipes/clubs	17	108
Arbitres	9-	32
Matches	195	1 326

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Administration et gestion

975 Participant(e)s
♀ 100
♂ 875

1 ÉQUIPES NATIONALES

2
Compétitions

6 AUTRES PROJETS

3	Autres
2	Achat de véhicules
1	Technologies de l'information
1	Matériel d'entraînement

Retombées et héritage de FIFA Forward

BAHAMAS

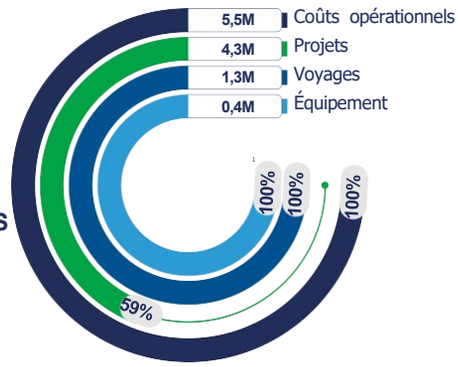
Pendant de nombreuses années, la Fédération Bahaméenne de Football (BFA) a eu des difficultés à maintenir son terrain en bon état. L'absence d'un système d'irrigation adapté et la nécessité d'effectuer fréquemment des travaux de rénovation ont perturbé son utilisation.

La BFA a décidé de faire appel au programme Forward de la FIFA pour remplacer l'ancien terrain par un terrain en gazon artificiel. Au-delà du nombre de matches supplémentaires qu'il sera possible de disputer, cette modification sera rentable pour la BFA en raison des économies réalisées sur l'entretien du gazon synthétique.

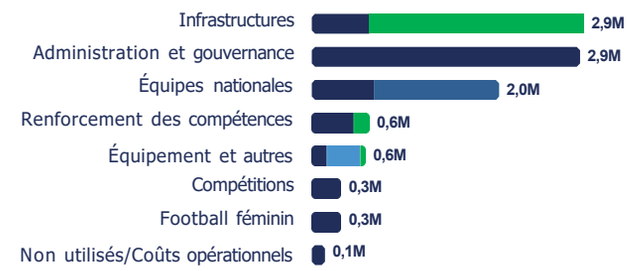
L'installation du nouveau gazon a été effectuée par une entreprise néerlandaise qui dispose de plus de 35 ans d'expérience dans le secteur et bénéficie d'une bonne réputation dans les Caraïbes. Pour ce projet, la BFA a reçu des fonds Forward à hauteur de USD 528 337. Le terrain sera utilisé à parts égales pour le football masculin et féminin.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
84,8% (9,7M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

8 INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

2 Terrain(s)

Terrains artificiels
Terrains de beach soccer
Vestiaires
Salle de conférence
Système d'éclairage
Autres
Places assises

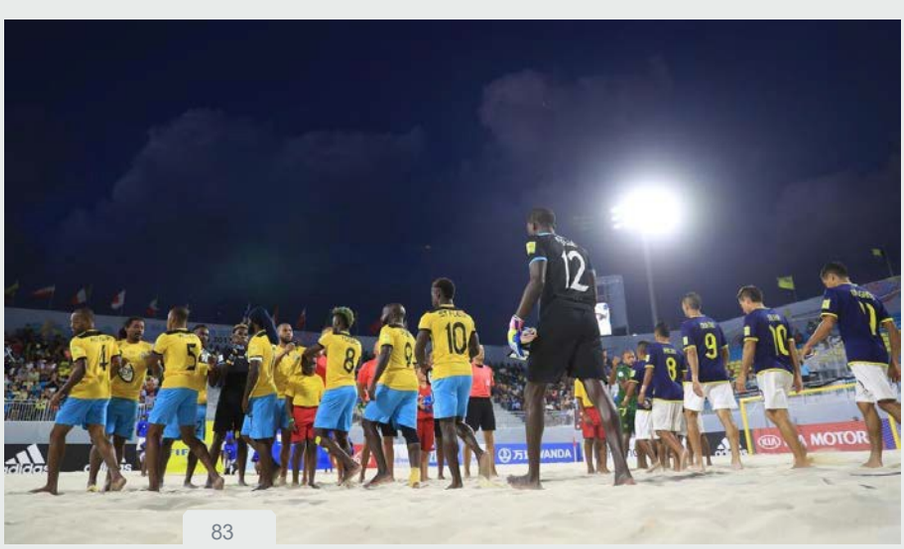
1 SUBVENTIONS

12
Clubs

2 AUTRES PROJETS

2
Autres

1
Matériel d'entraînement



Retombées et héritage de FIFA Forward

BARBADE

Les infrastructures de football de la Barbade ont bénéficié de travaux d'envergure grâce au programme Forward de la FIFA. Le projet a été approuvé en 2020. En l'espace de moins d'un an, la Fédération de Football de la Barbade (BFA) a modernisé ses locaux et amélioré les conditions de travail de ses employés. La construction d'un étage supplémentaire a permis d'agrandir les bureaux et d'ajouter une salle de conférence et une cuisine aménagée.

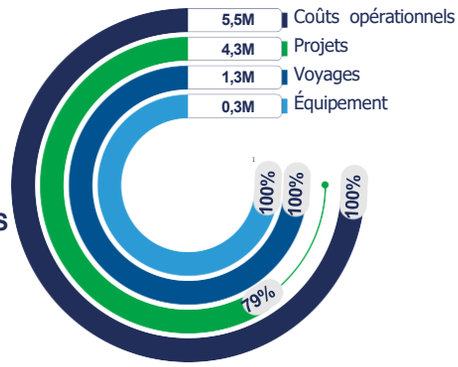
Dans un deuxième temps, un projet de remplacement des pelouses du centre technique national et du stade où se disputent les rencontres internationales a été approuvé. Un canal de drainage a été construit et les infrastructures auxiliaires ont été améliorées.

De plus, la FIFA et la BFA ont approuvé la construction d'un bâtiment multifonction ainsi que de tribunes dotées de loges VIP et d'une zone de presse.

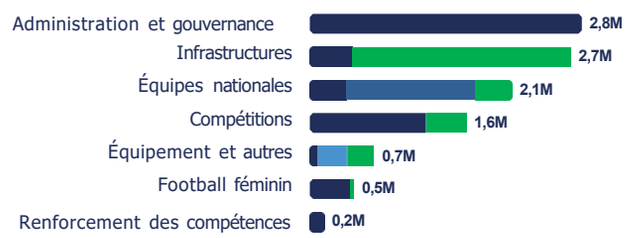
Au total, ce programme de développement approuvé par la FIFA a coûté plus de USD 3 000 000 (dont près de USD 2,3 millions pour les infrastructures), ce qui couvre certains projets à venir.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
92,3% (10,5M)



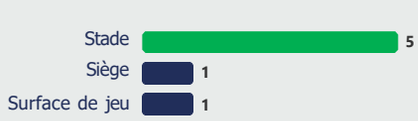
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

6 INFRASTRUCTURES



Nouvelles Rénovées

1 Pitches

Terrains artificiels
Salle de conférence
Système d'éclairage

Autres
Places assises

3 COMPÉTITIONS

Championnats	2
Autres	1
Coupe	1
Championnat/ compétition	1

	♀	♂
Joueur(-euse)s	154	2 976
Équipes/clubs	18	129
Arbitres	12	81
Matches	71	517

2 ÉQUIPES NATIONALES

2 Stages d'entraînement

3 Compétitions

2 AUTRES PROJETS

1 Achat de véhicules

1 Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

BELIZE

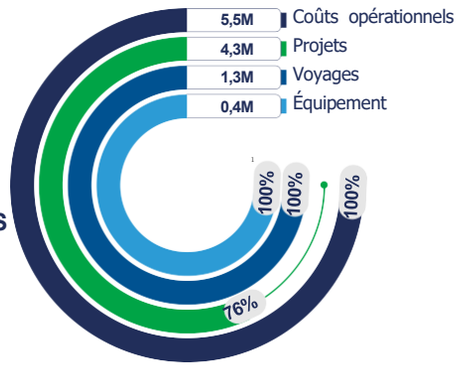
Avec le soutien du programme Forward de la FIFA, la Fédération de Football du Belize (FFB) a fait construire un nouveau terrain en gazon artificiel dans son complexe sportif de Belmopán, la capitale du pays. Cet investissement majeur permettra aux équipes nationales béliziennes de participer aux championnats de la Concacaf et d'accueillir des compétitions locales, nationales et internationales.

La pose du gazon a duré six mois, pendant lesquels des travaux de soubassement et des tests de compactage ont été effectués et les bancs de touche ont été installés. De plus, la capacité du stade a été portée de 3 000 à 5 000 places.

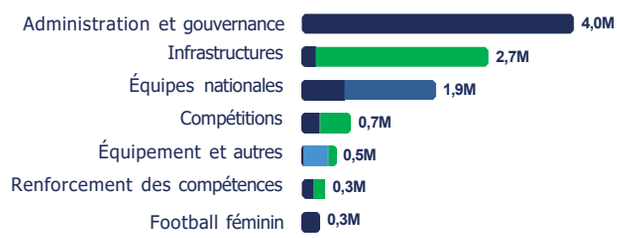
Ce projet est appelé à profiter non seulement aux sélections du Belize, mais aussi à la FFB puisque le terrain sera utilisé dans le cadre de ses séminaires de formation des entraîneurs.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
91,1% (10,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5 INFRASTRUCTURES

Nouvelles ■ Rénovées

1 Terrain(s)

Terrains artificiels
Autres
Places assises

1 COMPÉTITIONS

3
Championnat/ compétition

	♀	♂
Joueur(-euse)s	409	2 165
Équipes/clubs	22	106
Arbitres	19	146
Matches	0-	512

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

5	Entraîneurs
3	Arbitres
2	Autres

729 Participant(e)s
♀ 91
♂ 638

1 AUTRES PROJETS

1
Achat de véhicules

Retombées et héritage de FIFA Forward

BERMUDES

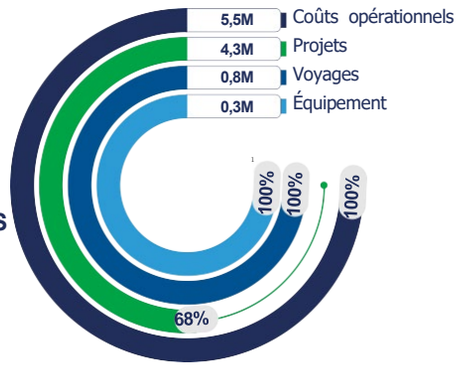
Avec l'aval de la FIFA, la Fédération Bermudienne de Football (BFA) a mis en place le programme de bourses « Becas Legends », destiné à soutenir les joueurs qui poursuivent leurs études. Pour permettre à un plus grand nombre de joueurs de planifier une carrière professionnelle en parallèle du football, des bourses d'études sont attribuées aux joueurs les plus prometteurs du pays.

Les bénéficiaires de ces « Becas Legends » reçoivent une aide financière pour une durée maximale de deux ans, ce qui leur permet de se concentrer pleinement sur le football et sur leurs études sans avoir à chercher un emploi rémunéré.

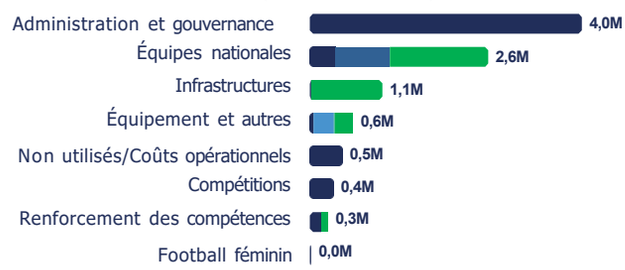
Approuvé par la FIFA à la mi-2020 et mis en œuvre dans la foulée, le projet a déjà profité à de nombreux footballeurs. Le bénéficiaire le plus emblématique est Dante Leverock, capitaine des Gombey Warriors lors de la Gold Cup 2019, qui combine avec succès football et carrière professionnelle.

BUDGET TOTAL
10,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
87,3% (9,5M)



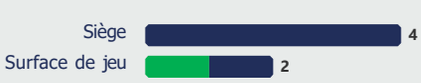
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

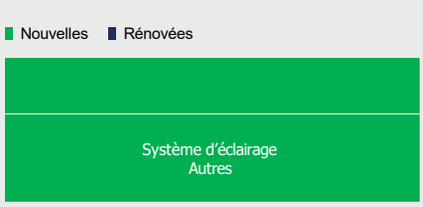


Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5 INFRASTRUCTURES





7 AUTRES PROJETS

6	Autres
1	Technologies de l'information
1	Produits dérivés

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Autres

13 Participant(e)s
♀ 1
♂ 12

6 ÉQUIPES NATIONALES

5 Stages d'entraînement

21 Compétitions

Retombées et héritage de FIFA Forward

CANADA

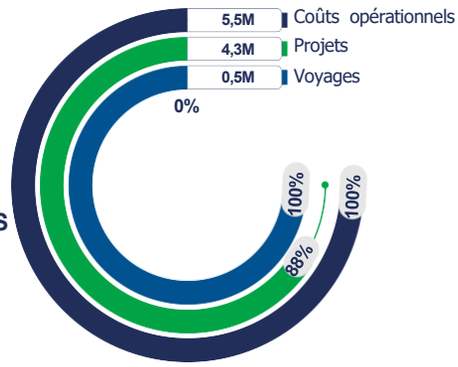
L'Association Canadienne de Soccer (CSA) a créé en 2019 son propre championnat professionnel national, la Première ligue canadienne (PLC). Soutenue financièrement par le programme Forward de la FIFA, cette compétition constitue la pierre angulaire du football canadien.

La première saison a mis aux prises plus de 111 joueurs canadiens, grâce à une règle qui impose à chaque club d'aligner au moins six joueurs du pays au coup d'envoi. De plus, dans l'optique de la Coupe du Monde de la FIFA 2026™, dont le Canada sera l'un des trois pays organisateurs, tous les joueurs de moins de 21 ans devront disputer au minimum un total de 1 000 minutes au cours de la saison.

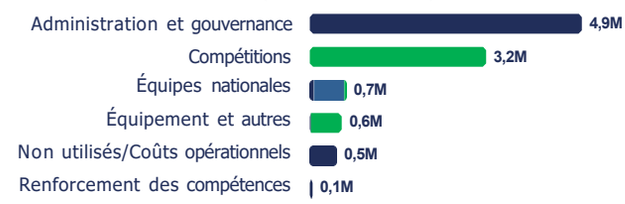
Les arbitres constituent un autre élément fondamental pour le bon fonctionnement de la PLC. Dans le but de renforcer la professionnalisation de l'arbitrage canadien, la CSA a organisé des séminaires pour plus de 1 200 arbitres.

BUDGET TOTAL
10,3M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
95,1% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

7 COMPÉTITIONS

Coupe	10
Championnat/ compétition	8
Championnats	4

	♀	♂
Joueur(-euse)s	1 890	2 718
Équipes/clubs	90	126
Arbitres	197	359
Matches	222	582

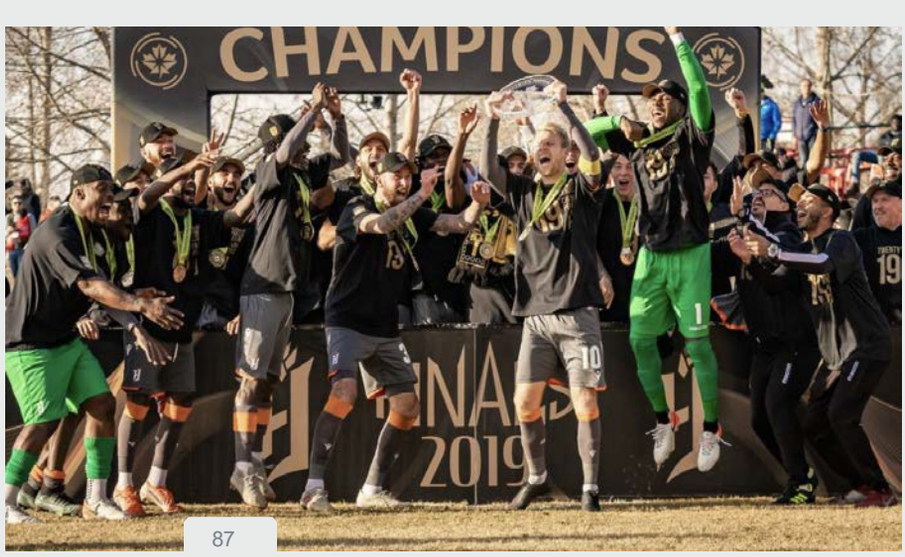
1 ÉQUIPES NATIONALES

1
Compétitions

3 AUTRES PROJETS

2
Autres

1
Technologies de l'information



Retombées et héritage de FIFA Forward

CAÏMANS (ÎLES)

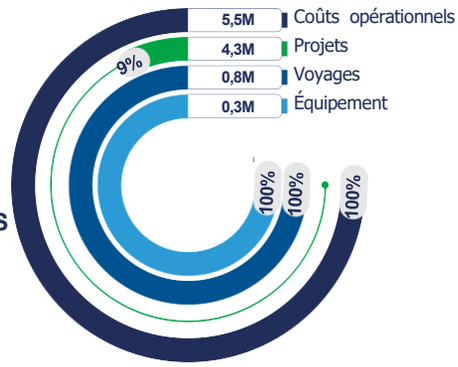
Pour renforcer son implication dans la vie sociale du pays, la Fédération de Football des Îles Caïmans (CIFA) a créé un programme de football de base destiné à permettre aux enfants âgés de 5 à 9 ans de s'initier à ce sport et de rejoindre une équipe. Au-delà du développement de compétences techniques, l'objectif principal est avant tout de faire en sorte que ces footballeurs en herbe s'amusent.

Après un retard dû aux restrictions liées au Covid-19, des centaines d'enfants ont pu profiter du projet. Les activités se déroulent dans neuf centres où les participants se réunissent deux fois par semaine. De plus, la CIFA a décidé de fusionner ce programme avec les championnats de jeunes.

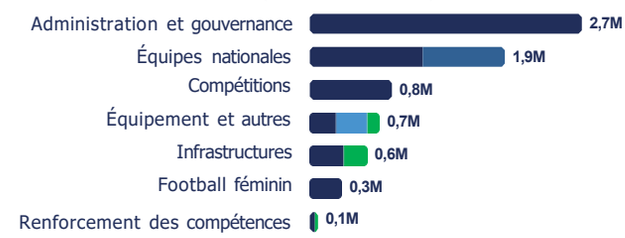
Cette initiative présente notamment l'avantage d'améliorer la communication chez les enfants et de renforcer leur confiance en eux et leur capacité de concentration, tout en leur permettant d'exercer une activité physique régulière. Enfin, le programme sert aussi à repérer les talents qui rejoindront le programme du centre d'excellence pour les moins de 11 ans.

BUDGET TOTAL
10,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
64,4% (7,0M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1
Centre technique

Système d'éclairage

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Football de base

200 Participant(e)s
♀ 50
♂ 150

2 AUTRES PROJETS

1 Matériel d'entraînement
1 Achat de véhicules
1 Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

COSTA RICA

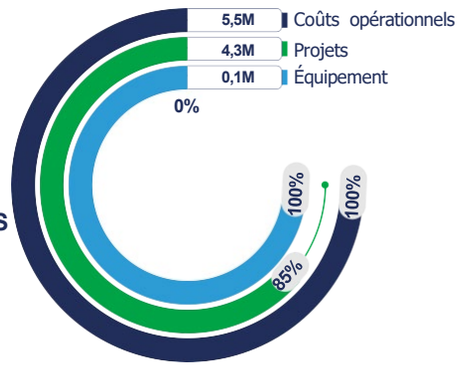
La Fédération Costaricaine de Football (FCRF) a inauguré un nouveau site dédié au futsal. Ce projet qui vise à favoriser le développement des sélections masculines et féminines a coûté USD 1 800 000, dont plus de USD 1 million étaient issus des fonds FIFA Forward.

Le nouveau siège des sélections masculines et féminines de futsal compte un terrain couvert avec un parquet en bois importé conforme aux normes FIFA, des tribunes dotées de 450 places assises, des toilettes publiques et de vestiaires, ainsi que des espaces réservés aux spectateurs à mobilité réduite.

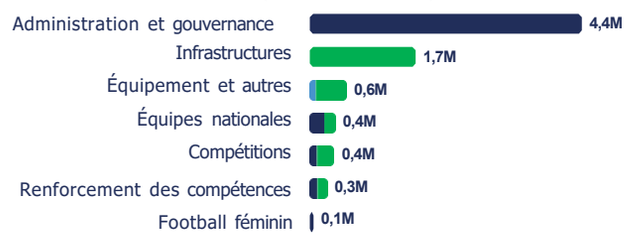
Cette enceinte ouvrira de nouvelles perspectives et opportunités au futsal costaricain Posséder un site conforme aux normes FIFA représente un nouveau pas en avant pour la FCRF et le futsal national, qui pourra se fixer de nouveaux objectifs sportifs à court et long termes.

BUDGET TOTAL
9,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
93,4% (9,2M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

7 INFRASTRUCTURES

2 Terrain(s)

Vestiaires
Salle de conférence
Système d'éclairage
Terrains de futsal
Terrains naturels
Autres
Places assises

1 COMPÉTITIONS

2
Autres

	♀	♂
Joueur(-euse)s	1 484	1 844
Équipes/clubs	27	27
Arbitres	246	492
Matches	82	164

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

3 Arbitres

3 Entraîneurs

164 Participant(e)s

♀ 9
♂ 155

1 ÉQUIPES NATIONALES

2
Compétitions

1 SUBVENTIONS

1
Associations locales

1
Clubs

1
Championnats

7 AUTRES PROJETS

3	Autres
2	Technologies de l'information
1	Matériel d'entretien
1	Matériel d'entraînement

Retombées et héritage de FIFA Forward

CUBA

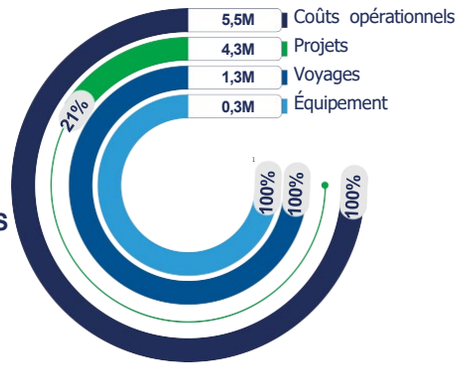
La Fédération Cubaine de Football (AFC) a changé la pelouse du stade Antonio Maceo à l'aide du programme Forward et des autorités municipales de Santiago de Cuba. L'AFC a opté pour un gazon artificiel en raison du climat, qui ne permet pas de garder un terrain naturel en bonne condition.

La direction provinciale des sports de Santiago de Cuba ayant cédé le stade à l'AFC pour les 99 prochaines années, d'autres investissements ont été réalisés en vue d'acheter de nouveaux buts, des drapeaux de coins, des bancs de touche et des tables pour les officiels.

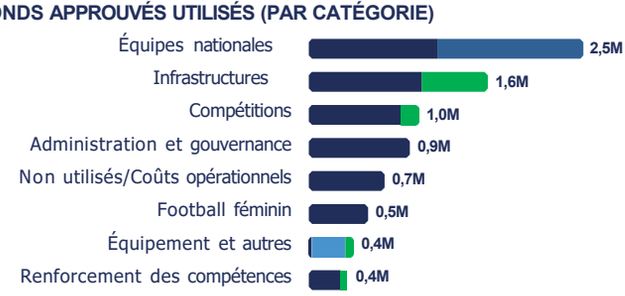
Grâce à ces investissements, le stade Antonio Maceo est devenu l'antre des grands matches nationaux et internationaux à Cuba.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
70,6% (8,0M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3 INFRASTRUCTURES

2 Stade

1 Surface de jeu

2 Terrain(s)

Hébergement
Terrains artificiels
Terrains naturels

Autres
Places assises

4 COMPÉTITIONS

2 Championnat/ compétition

2 Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	0-	885
Équipes/clubs	0-	37
Arbitres	10	76
Matches	0-	94

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

2 Entraîneurs

1 Arbitres

76 Participant(e)s

♀ 7
♂ 69

2 AUTRES PROJETS

1 Achat de véhicules

1 Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

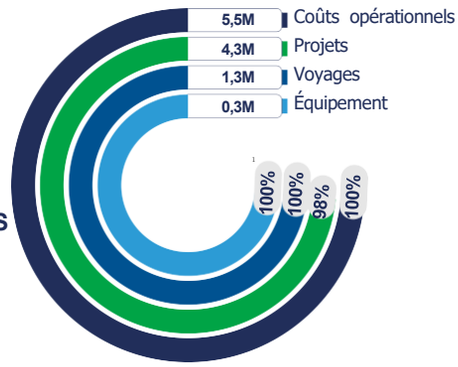
CURAÇAO

L'une des principales difficultés liées à la pandémie de Covid-19 a été le travail à distance et, donc, la nécessité de compter sur des connexions de qualité. La Fédération de Football de Curaçao (FFK) ne possédait pas de structure répondant à ces exigences, ni de système permettant à ses employés de mener à bien leurs activités depuis chez eux. Elle a donc décidé d'investir massivement dans la modernisation de son réseau de télécommunications à plusieurs niveaux, de la qualité de son réseau Internet jusqu'à la création d'un logiciel regroupant toutes les données de l'institution.

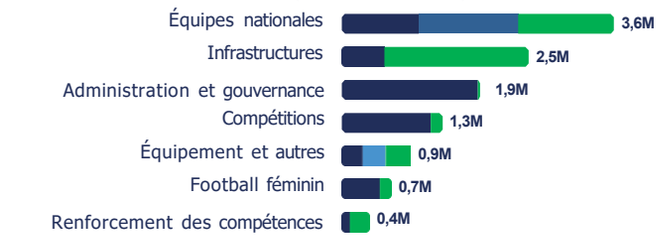
Les travaux de modernisation, qui ont commencé début février 2021 après approbation de la direction et de la FIFA, ont permis d'améliorer l'efficacité, la sûreté, la taille et le rendement de l'infrastructure informatique. L'installation du nouveau réseau, du logiciel et du matériel nécessaires a pris fin en juillet, après plusieurs mois de tests.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
99,1% (11,3M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

6 INFRASTRUCTURES

1 Terrain(s)

Terrains artificiels
Vestiaires
Clôture
Salle de sport
Système d'éclairage
Autres
Places assises

2 COMPÉTITIONS

2 Championnats

1 Autres

	♀	♂
Joueur(-euse)s	384	1 820
Équipes/clubs	26	110
Arbitres	2-	13
Matches	235	890

2 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Développement du championnat

1 Football de base

4 740 Participant(e)s

♀ 250

♂ 4 490

7 ÉQUIPES NATIONALES

7 Stages d'entraînement

13 Compétitions

2 SUBVENTIONS

27 Clubs

6 AUTRES PROJETS

4	Autres
2	Technologies de l'information
1	Diffusion/ TV
1	Matériel d'entretien
1	Marketing/ commercial
1	Matériel d'entraînement

Retombées et héritage de FIFA Forward

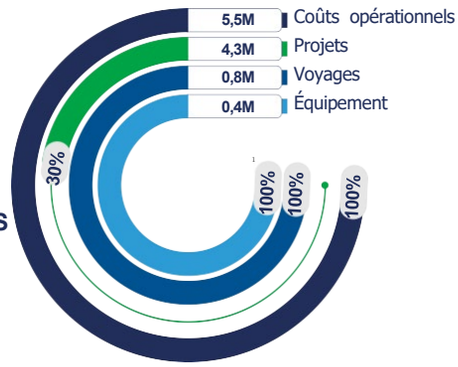
DOMINIQUE

La Dominique fait partie des pays les plus exposés aux catastrophes naturelles et aux conséquences du changement climatique. En 2017, l'ouragan Maria a durement frappé l'île, infligeant des dégâts substantiels au siège de la Fédération de Football de la Dominique (DFA) et limitant les capacités de développement du football.

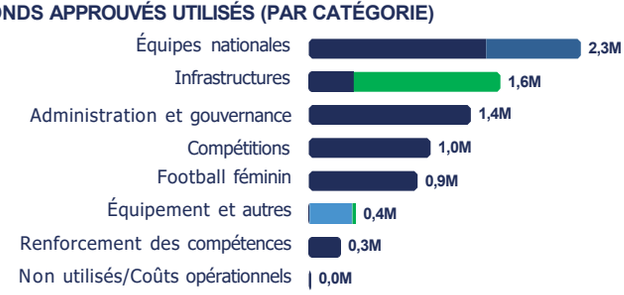
La DFA a donc sollicité le programme Forward de la FIFA à hauteur de USD 20 000 pour financer les réparations et prendre des mesures destinées à prévenir de tels sinistres à l'avenir. Les travaux ont été achevés en 2020 et la DFA dispose désormais d'un siège entièrement rénové.

BUDGET TOTAL
10,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
72,7% (7,9M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

4
INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

2 Pitches

Terrains artificiels
Système d'éclairage
Terrains naturels

Bureaux
Autres

1
AUTRES PROJETS

1
Achat de véhicules

Retombées et héritage de FIFA Forward

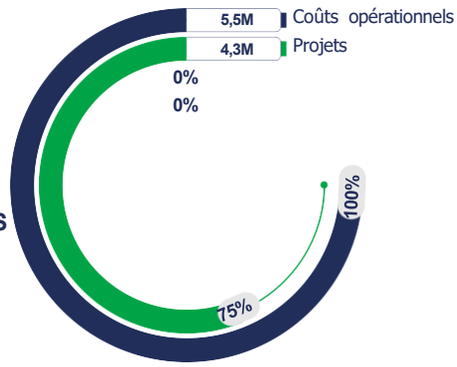
ÉTATS-UNIS

En vue d'assurer la reprise du football de jeunes après la pandémie de Covid-19, la Fédération de Football des États-Unis (USSF) s'est tournée vers le programme Forward de la FIFA pour obtenir des fonds et des outils technologiques. L'objectif était d'organiser 19 camps de football pour garçons et filles dans le courant de l'année 2022 à Chula Vista (Californie) et Bradenton (Floride). Cette initiative s'inscrivait dans le cadre du plan technique de développement des sélections nationales élaboré pendant la pandémie, qui relève d'une nouvelle vision du développement des talents dans le pays.

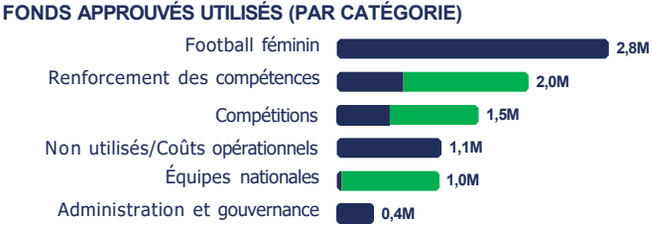
Le premier de ces 19 rassemblements a eu lieu en juillet 2022. À cette occasion, l'équipe nationale féminine U-20 des États-Unis a affronté son homologue du Costa Rica. Cette semaine consacrée à des séances d'entraînement et à des matches amicaux a permis de tester le nouveau plan technique, avec notamment la mise en œuvre de la technologie de collecte de données.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
89,1% (8,7M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 COMPÉTITIONS

7
Championnat/ compétition

	♀	♂
Joueur(-euse)s	7 098	5 980
Équipes/clubs	428	350
Arbitres	349	1 236
Matches	645	494

3 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Entraîneurs
1 Administration et gestion
1 Arbitres

126 823 Participant(e)s
♀ 24 089
♂ 102 734

1 ÉQUIPES NATIONALES

4
Stages d'entraînement

Retombées et héritage de FIFA Forward

GRENADE

Le programme Forward de la FIFA a permis à la Fédération de Football de Grenade (GFA) de soutenir sa sélection féminine U-20 dans sa préparation en vue de sa première participation au Championnat féminin U-20 de la Concacaf, qui s'est déroulé en 2020 en République dominicaine.

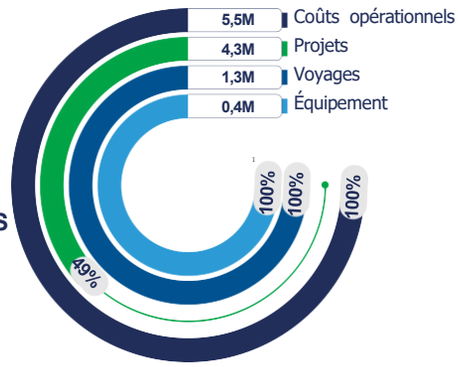
Objectif atteint et même dépassé : qualifiée pour la phase finale, l'équipe a réussi à se qualifier pour les huitièmes de finale, un résultat qui allait au-delà des espérances initiales.

Également engagée dans les qualifications pour le Championnat U-20 de la Concacaf, son homologue masculine n'a pas connu la même réussite, mais l'équipe a malgré tout pu se préparer dans de bonnes conditions grâce au programme Forward.

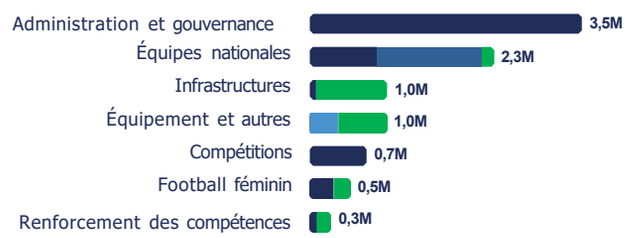
Au-delà de leur importance pour la GFA, ces jalons franchis sur le plan sportif permettent aussi de donner envie à de plus en plus d'enfants de pratiquer le football.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
80,9% (9,2M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3 INFRASTRUCTURES

2 Siège

1 Surface de jeu

Hébergement
Autres
Places assises

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Autres

4 Participant(e)s
♀ 0
♂ 4

3 ÉQUIPES NATIONALES

0 Stages d'entraînement

4 Compétitions

1 SUBVENTIONS

28 Clubs

2 Championnats

8 AUTRES PROJETS

6 Autres
1 Médias numériques
1 Technologies de l'information
1 Achat de véhicules

Retombées et héritage de FIFA Forward

GUATEMALA

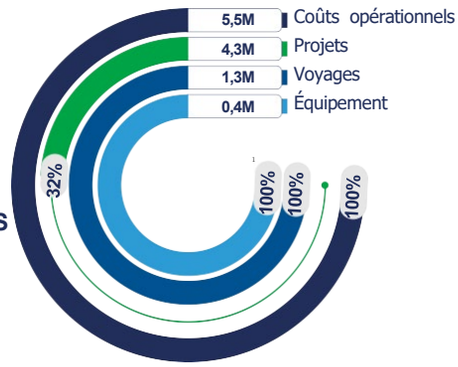
Grâce au programme Forward de la FIFA, la Fédération Guatémaltèque de Football (FEDEFUT) a pu inaugurer en 2022 un gymnase auxiliaire et remplacer l'ancien terrain de son siège, qui était utilisé depuis plus de dix ans.

Les fonds Forward ont permis à la fédération d'investir USD 800 000 pour la rénovation du terrain et l'installation de tribunes et d'un nouveau système d'éclairage.

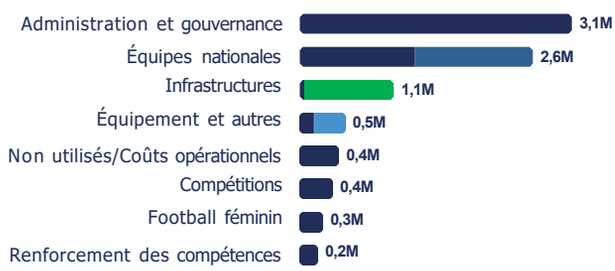
La construction du gymnase auxiliaire permettra aux équipes nationales de continuer à s'entraîner en intérieur pendant la reconstruction du gymnase principal.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
74,7% (8,5M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3
INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

1 Pitches

Terrains artificiels
Salle de sport
Système d'éclairage
Autres

1
AUTRES PROJETS

1
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

GUYANA

En mai 2019, la Fédération de Football du Guyana (GFF) a inauguré à Providence son centre national d'entraînement, qui dispose du seul terrain professionnel en gazon synthétique situé à l'est du Demerara, le principal fleuve du pays.

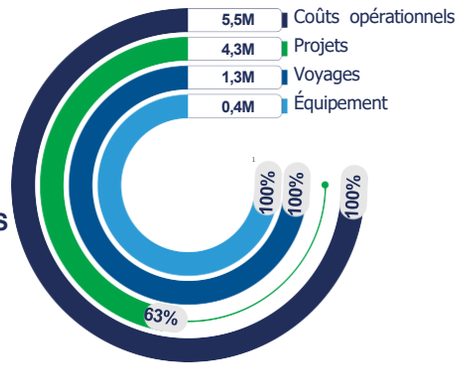
La phase de construction n'a pas été de tout repos. Pour les travaux, la GFF a reçu des fonds du programme Forward de la FIFA, mais le projet a subi des retards considérables en raison des intempéries, qui ont rendu difficile la construction d'infrastructures souterraines (notamment de murs de retenue contre la pluie).

Le chantier aura duré au total 18 mois, mais les conditions météorologiques ont donné lieu à défauts de construction, à l'image de déformations du terrain qui ont entraîné une accumulation d'eau. Il a donc fallu procéder à une nouvelle restructuration du terrain.

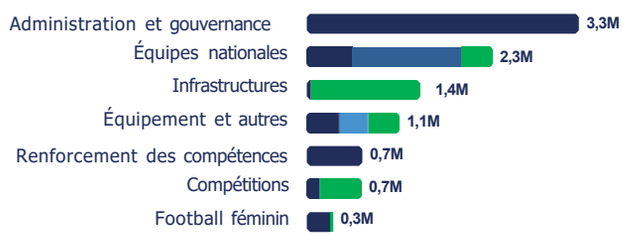
À chaque nouvelle étape du projet, le programme Forward a pris en charge les frais induits jusqu'à l'inauguration du centre, appelé à contribuer largement au développement du football local.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
86,2% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 INFRASTRUCTURES

Centre technique 2

Nouvelles Rénovées

1 Terrain(s)

Hébergement
Terrains artificiels
Vestiaires

Salle de conférence
Salle de sport

8 COMPÉTITIONS

Championnats	7
Coupe	1
Championnat/ compétition	1

	♀	♂
Joueur(-euse)s	255	7 954
Équipes/clubs	17	765
Arbitres	57	283
Matches	39	1 747

4 ÉQUIPES NATIONALES

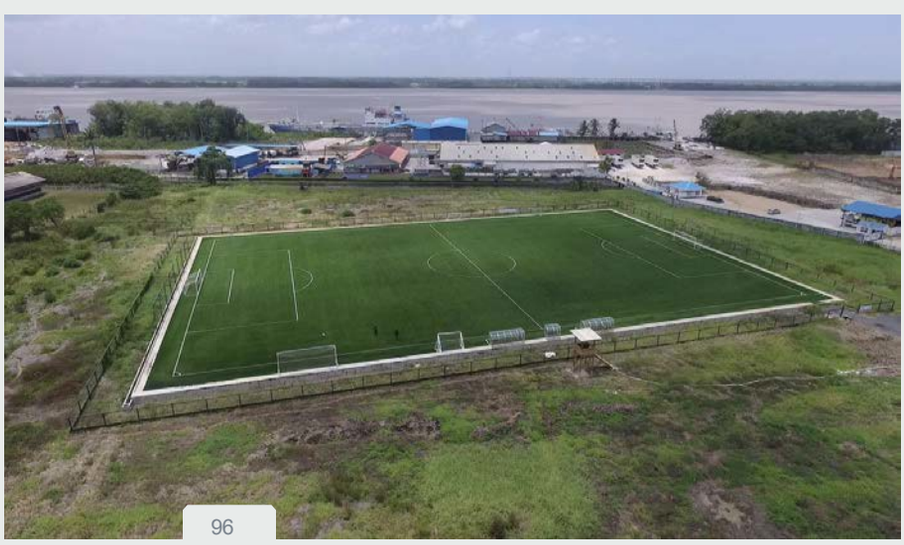
1 Stages d'entraînement

5 Compétitions

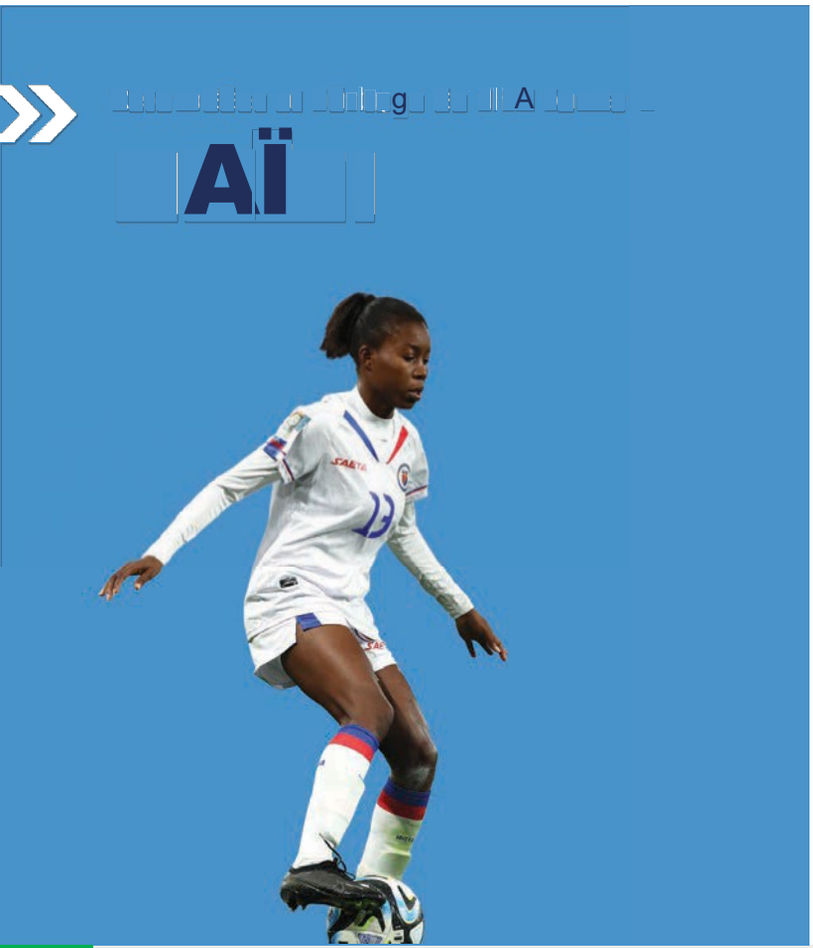
7 AUTRES PROJETS

6 Autres

1 Achat de véhicules

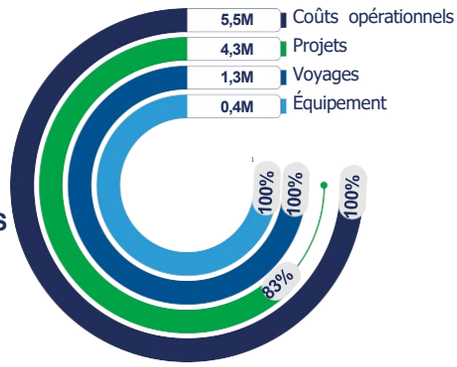


Aï

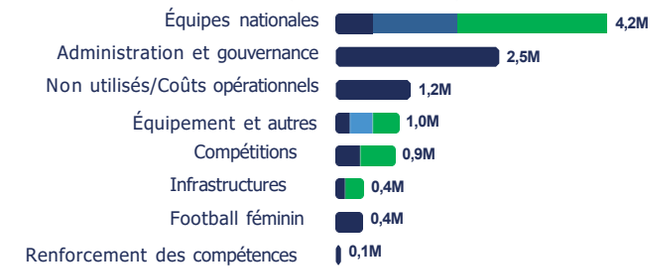


BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
93,8% (10,7M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1 Stade

1 Terrain(s)

Terrains artificiels

2 COMPÉTITIONS

3 Championnats

1 Championnat/ compétition

	♀	♂
Joueur(-euse)s	525	2 230
Équipes/clubs	21	689
Arbitres	40	320
Matches	69	1 026

9 ÉQUIPES NATIONALES

6 Stages d'entraînement

8 Compétitions

3 AUTRES PROJETS

2 Autres

1 Matériel d'entretien

Retombées et héritage de FIFA Forward

HONDURAS

La qualification des Catrachos pour les Jeux Olympiques de Tokyo 2020 a été l'aboutissement d'un travail de longue haleine effectué par la Fédération Hondurienne de Football (FENAFUTH) au bénéfice de ses équipes nationales de jeunes.

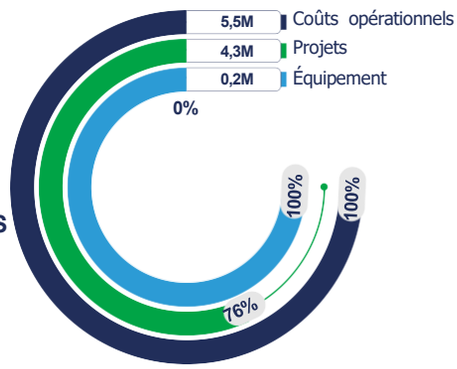
Le projet de développement de la FENAFUTH comprenait deux volets majeurs.

D'une part, la rénovation de l'Estadio Infantil Birichiche de Tegucigalpa, utilisé par les catégories d'âge de moins de 13 ans, a été actée en présence du Président de la FIFA, Gianni Infantino.

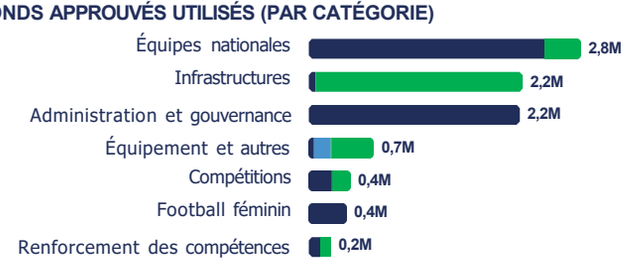
D'autre part, le centre technique de la fédération, situé à Siguatepeque, a bénéficié de travaux de modernisation qui comprenaient la construction d'un terrain en gazon artificiel.

BUDGET TOTAL
9,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
89,8% (8,9M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5 INFRASTRUCTURES

Nouvelles ■ Rénovées

2 Pitches

Hébergement
Mini-terrains artificiels
Terrains artificiels
Vestiaires
Salle de sport
Autres
Places assises

1 COMPÉTITIONS

3
Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	0-	996
Équipes/clubs	0-	30
Arbitres	0-	259
Matches	0-	288

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

5	Entraîneurs
1	Football de base
1	Autres
1	Administration et gestion

510 Participant(e)s
♀ 24
♂ 486

1 ÉQUIPES NATIONALES

2
Compétitions

4 AUTRES PROJETS

3	Autres
1	Technologies de l'information
1	Matériel d'entraînement

Retombées et héritage de FIFA Forward

ÎLES VIERGES AMÉRICAINES

Le projet d'installation de projecteurs au Centre technique de la Fédération de Football des Îles Vierges américaines (USVISA) s'est achevé le 21 août 2019.

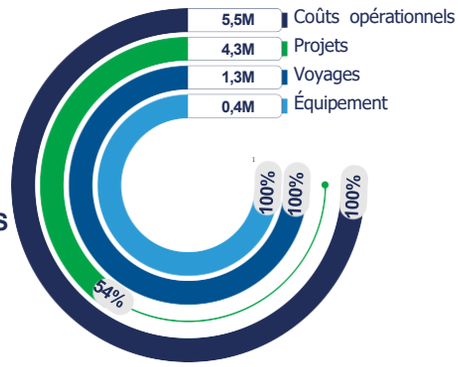
Le pays ne disposait jusqu'alors d'aucun terrain de football doté d'un système d'éclairage, ce qui imposait une limite évidente au développement du football local. La modernisation du complexe de football de Bethlehem a eu un impact important sur la pratique du football, puisqu'il est désormais possible de s'entraîner le soir, après les heures de travail ou d'école.

Les nouvelles possibilités offertes aux équipes nationales, aux clubs locaux et aux arbitres ont permis de renforcer la participation dans les îles Vierges américaines. De plus, le complexe peut désormais accueillir des matches de championnat et des rencontres internationales à des heures plus propices pour les spectateurs.

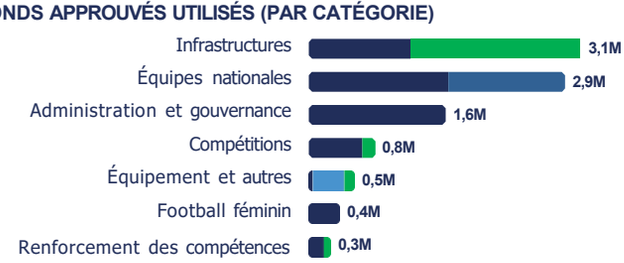
Le nouveau système d'éclairage est composé de projecteurs à DEL dont les performances répondent aux normes de la FIFA.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
82,8% (9,5M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

6 INFRASTRUCTURES

Centre technique 6

Nouvelles Rénovées

1 Terrain(s)

Terrains artificiels
Système d'éclairage
Autres
Places assises

4 AUTRES PROJETS

4
Autres

1 COMPÉTITIONS

1
Autres

	♀	♂
Joueur(-euse)s	-	112
Équipes/clubs	-	7-
Arbitres	4	29
Matches	-	26

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Football de base

Retombées et héritage de FIFA Forward

ÎLES VIERGES BRITANNIQUES

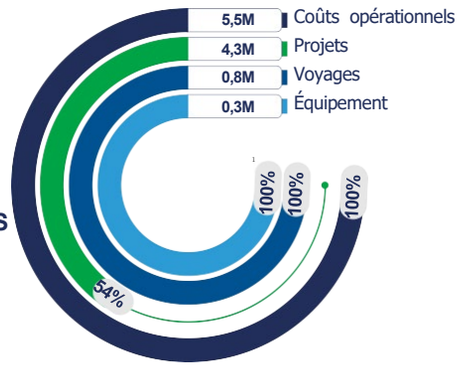
Après les ouragans de 2017, la Fédération de Football des Îles Vierges britanniques (BVIFA) a constaté une importante baisse de participation au niveau des joueurs, aussi bien en club qu'en sélection. Afin de régler ce problème et de venir en aide aux footballeurs, la fédération a décidé d'acheter des véhicules pour faciliter les déplacements des joueurs.

Avec le soutien du programme Forward de la FIFA, le projet de la BVIFA a permis d'acquérir deux bus et une camionnette. Ces véhicules sont destinés entre autres aux enfants en âge d'aller à l'école, aux joueurs qui évoluent dans le pays, aux arbitres et aux entraîneurs.

La BVIFA a réussi depuis lors à optimiser les journées d'entraînement en faisant en sorte que les joueurs arrivent à l'heure.

BUDGET TOTAL
10,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
82,0% (8,9M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2
AUTRES PROJETS

1
Achat de véhicules

1
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

JAMAÏQUE

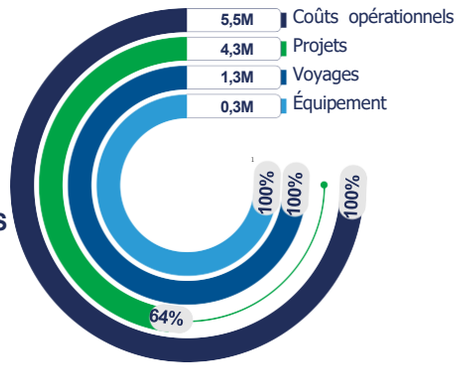
Grâce au soutien du programme Forward de la FIFA, la Fédération Jamaïcaine de Football (JFF) a pu construire un nouveau terrain en gazon artificiel au sein du Centre d'excellence Captain Horace Burrell de l'Université des Indes occidentales.

Ce terrain offre à la JFF la possibilité d'organiser des compétitions régionales et internationales, mais il représente également une avancée majeure dans le développement du football jamaïcain.

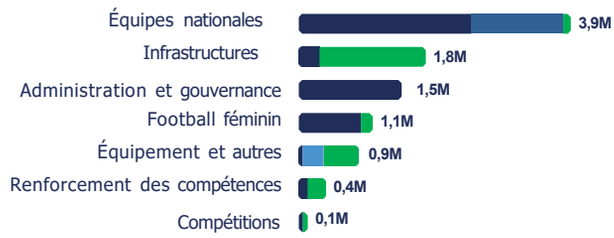
Concrètement, ce projet visait notamment à permettre aux jeunes footballeurs jamaïcains de disputer des matches sur un terrain en gazon synthétique en amont de leur participation à des tournois régionaux ou internationaux, de façon à ne pas être pénalisés dans leur préparation par rapport à leurs rivaux.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
86,5% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

6 INFRASTRUCTURES

Nouvelles ■ Rénovées

1 Pitches

Hébergement
Terrains artificiels
Système d'éclairage
Autres

3 COMPÉTITIONS

3
Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	500	1 110
Équipes/clubs	22	45
Arbitres	54	29
Matches	127	344

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Football de base

150 Participant(e)s
♀ 75
♂ 75

1 ÉQUIPES NATIONALES

1
Stages d'entraînement

2 SUBVENTIONS

26
Associations locales

7 AUTRES PROJETS

3	Autres
2	Achat de véhicules
1	Matériel d'entretien
1	Matériel d'entraînement

Retombées et héritage de FIFA Forward

MEXIQUE

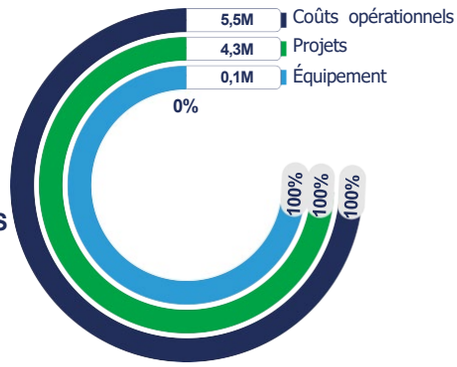
Afin de contribuer à la santé des jeunes Mexicains, la Fédération Mexicaine de Football (FMF) a mis en œuvre avec le soutien du programme Forward de la FIFA un programme intitulé Jugamos Todos (« Jouons tous »). L'initiative partait du constat que 58,6% des enfants et adolescents mexicains n'exercent aucune activité physique régulière.

L'objectif principal du programme, qui a débuté en 2016, est d'encourager à la pratique du sport dans les écoles et de promouvoir un mode de vie sain. En 2019, il avait été mis en œuvre dans plus de 600 écoles, où il avait déjà bénéficié à plus de 200 000 enfants.

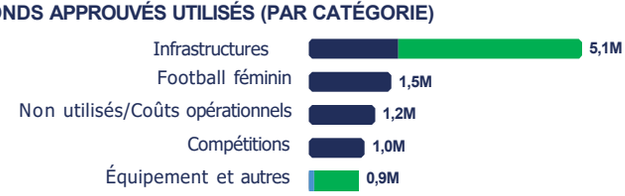
Après l'apparition de la pandémie de Covid-19, qui a entraîné le confinement chez eux de plus de 30 millions d'enfants, un nouveau volet du programme, baptisé Jugamos Todos en Casa (« Jouons ensemble à la maison »), a été développé spécifiquement pour s'adapter à la situation sanitaire. Fondée sur la défense des mêmes valeurs que dans le milieu scolaire, la plateforme a connu un réel succès, qui s'est traduit par une augmentation de 300% du nombre de bénéficiaires depuis son lancement.

BUDGET TOTAL
9,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,9M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3
INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

5 Pitches

Terrains artificiels
Vestiaires
Salle de conférence
Terrains naturels
Autres

2
AUTRES PROJETS

2
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

MONTSERRAT

La Fédération de Football de Montserrat (MFA) met en œuvre dans la ville de Blakes un projet de construction d'une structure d'hébergement de 32 chambres avec le soutien du programme Forward de la FIFA.

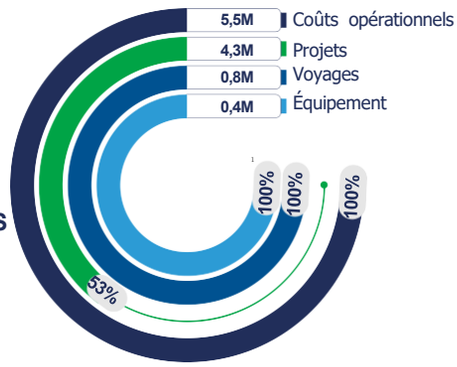
Cette résidence servira non seulement de lieu d'accueil pour les nombreuses activités de la MFA, mais constituera également une nouvelle source de revenus, dans la mesure où les installations pourront être louées à des fins publiques ou privées.

Le projet prévoit la construction d'un bâtiment à deux étages doté d'une salle de conférence sur une surface d'environ 1 400 m².

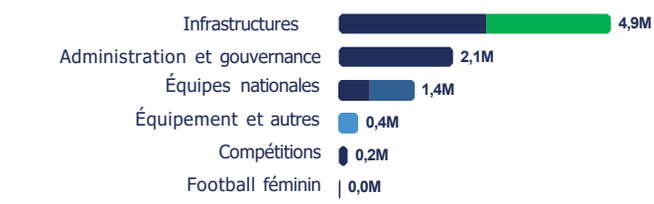
Le programme Forward de la FIFA a investi plus de USD 2 millions dans ce projet pour permettre à la MFA d'atteindre son objectif de développement du football dans le pays.

BUDGET TOTAL
10,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
81,7% (8,9M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

1
Centre technique

Hébergement
Salle de conférence

Retombées et héritage de FIFA Forward

NICARAGUA

La Fédération Nicaraguayenne de Football (FENIFUT) a investi des fonds du programme Forward de la FIFA dans la construction d'un nouveau centre technique dans la municipalité de Diriamba.

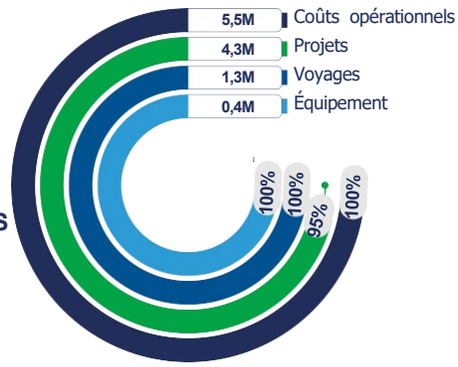
L'objectif était d'améliorer les possibilités d'entraînement des équipes de toutes catégories depuis les U-15 jusqu'à l'équipe nationale senior. Le chantier portait sur la construction d'une zone de réception, de nouveaux bureaux, de logements plus spacieux et d'équipements de pointe à l'usage de l'encadrement technique.

Un terrain en gazon artificiel a également été construit en vue d'améliorer la qualité des entraînements et de réduire les frais de déplacement des équipes nationales. Ces nouvelles installations ont été utilisées pour la première fois en septembre 2020. À pleine capacité, elles devraient accueillir environ 400 joueurs, entraîneurs et membres du personnel de la FENIFUT dans le cadre de différents microcycles répartis tout au long de l'année. Il est également prévu de construire un gymnase et d'assurer la maintenance et l'amélioration des terrains synthétiques.

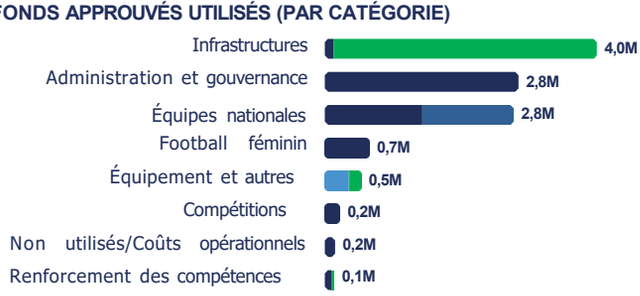
Cet investissement vise à élever le niveau du football nicaraguayen et à contribuer au développement des joueurs et des entraîneurs.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
98,2% (11,2M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

7 INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

2 Pitches

Hébergement
Mini-terrains artificiels
Terrains artificiels
Vestiaires
Salle de conférence
Autres
Places assises

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

4	Entraîneurs
1	Football de base
1	Arbitres

711 Participant(e)s
♀ 97
♂ 614

2 AUTRES PROJETS

1	Matériel d'entretien
1	Matériel d'entraînement
1	Achat de véhicules

Retombées et héritage de FIFA Forward

PANAMÁ

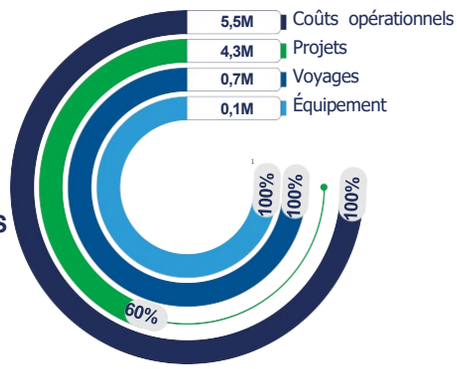
Avec le soutien du programme Forward de la FIFA, la Fédération Panaméenne de Football (FEPAFUT) a rouvert le complexe de football Virgilio Tejeira Andrión de Penonomé.

Sa rénovation a duré dix mois. La première phase portait sur l'amélioration des tribunes et l'imperméabilisation du toit. La deuxième concernait le réaménagement des vestiaires et des espaces intérieurs ainsi que de l'accès des joueurs et des visiteurs à mobilité réduite. Par la suite, un terrain en gazon artificiel certifié Quality Pro par la FIFA a été construit.

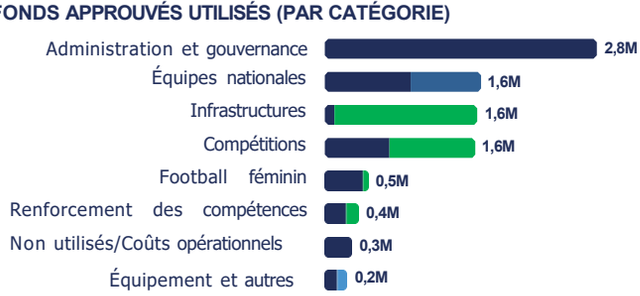
Ces changements ont doté la FEPAFUT d'un site capable d'accueillir des compétitions nationales et internationales. De plus, le complexe abrite désormais les locaux de la Ligue provinciale de Coclé et peut accueillir des rencontres des championnats de première et deuxième divisions et de tournois de district, entre autres.

BUDGET TOTAL
10,6M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
84,0% (8,9M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5 INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

1 Terrain(s)

Terrains artificiels
Vestiaires
Salle de conférence

Autres
Places assises

7 COMPÉTITIONS

10 Championnat/ compétition

1 Championnats

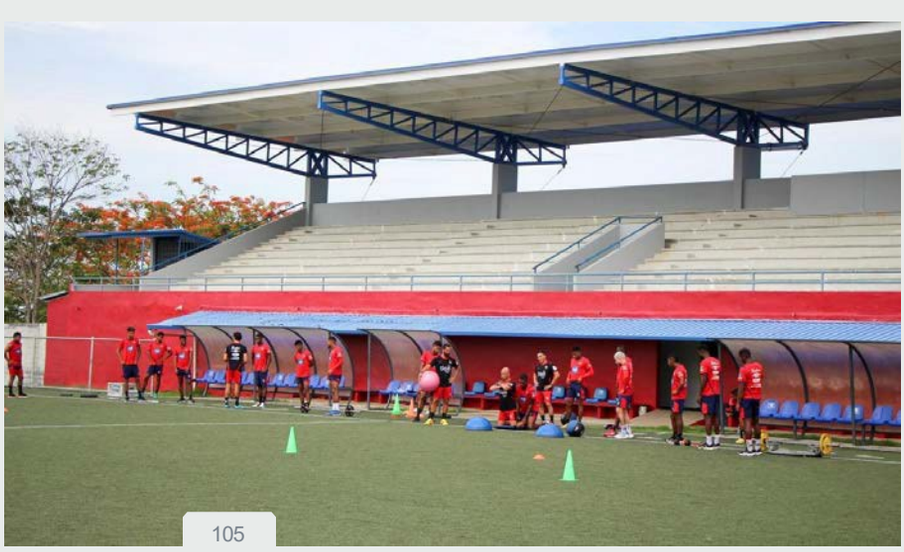
	♀	♂
Joueur(-euse)s	976	2 187
Équipes/clubs	40	105
Arbitres	30	262
Matches	119	309

2 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

5 Entraîneurs
4 Autres
1 Arbitres

566 Participant(e)s

♀ 411
♂ 155



Retombées et héritage de FIFA Forward

PORTO RICO

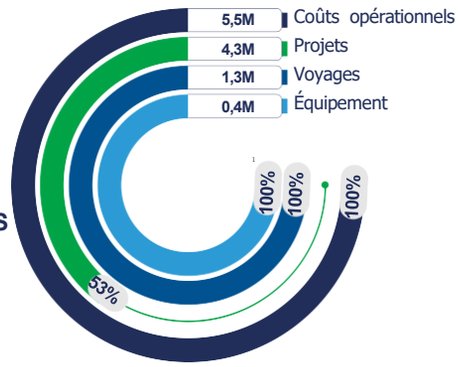
La Fédération Portoricaine de Football (FPF) a bénéficié du soutien technique et financier du programme Forward de la FIFA pour développer, entre autres, le premier championnat de jeunes du pays dans les catégories U-17, U-15 et U-13.

Dans le cadre de ce projet proprement révolutionnaire pour le pays, l'objectif étant d'assurer une progression vers le haut niveau, la FPF visait à augmenter le nombre de matches de football afin de pouvoir détecter les meilleurs jeunes joueurs, améliorer le niveau de l'équipe nationale senior et poser les bases du football national à long terme.

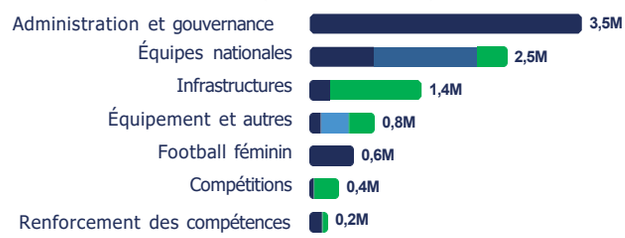
Lors de sa première édition, le championnat a réuni dans les différentes catégories 633 joueurs qui ont acquis une expérience essentielle pour leur avenir. En outre, les différents vainqueurs ont eu droit à une expérience unique, puisque la FPF a décidé de les récompenser à l'occasion d'un match officiel de l'équipe nationale « A ».

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
82,5% (9,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3 INFRASTRUCTURES

Centre technique 3

Nouvelles Rénovées

2 Terrain(s)

Terrains artificiels
Vestiaires
Terrains de futsal
Autres

3 COMPÉTITIONS

Championnats	5
Coupe	4
Championnat/ compétition	3

	♀	♂
Joueur(-euse)s	600	1 784
Équipes/clubs	19	64
Arbitres	28	271
Matches	142	284

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

2	Entraîneurs
1	Arbitres
1	Autres
1	Football de base

77 Participant(e)s ♀ 5 ♂ 72

1 ÉQUIPES NATIONALES

1
Compétitions

2 AUTRES PROJETS

2
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

RÉPUBLIQUE DOMINICAINE

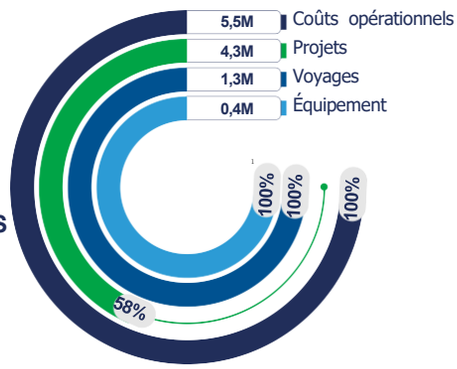
La Fédération Dominicaine de Football (FEDOFUTBOL) a inauguré ses nouveaux bureaux et ses équipements sportifs flambant neufs au Centre olympique Juan Pablo Duarte de Saint-Domingue. Leur construction a été rendue possible grâce au programme Forward de la FIFA, qui a fourni des fonds à hauteur de USD 973 412.

Construites en 1973 et mal entretenues depuis lors, les anciennes installations de la FEDOFUTBOL étaient en piteux état.

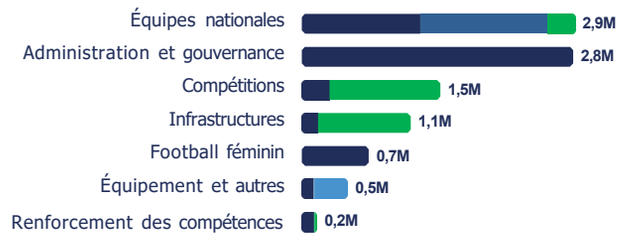
Les travaux, qui se sont déroulés alors que le pays obtenait coup sur coup deux qualifications historiques, pour la Coupe du Monde U-20 de la FIFA™ et le pour Tournoi Olympique de Football masculin des Jeux Olympiques de Paris 2024, portaient sur plusieurs extensions. Ils comprenaient notamment la construction d'un quatrième vestiaire pour les joueurs, de deux nouvelles zones pour les arbitres, d'une salle de presse pouvant accueillir 40 journalistes, d'un espace médical, d'une salle antidopage et de deux salles de réunion.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
84,3% (9,6M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1
Siège

Vestiaires
Autres

1 ÉQUIPES NATIONALES

5
Compétitions

3 COMPÉTITIONS

7
Championnat/ compétition

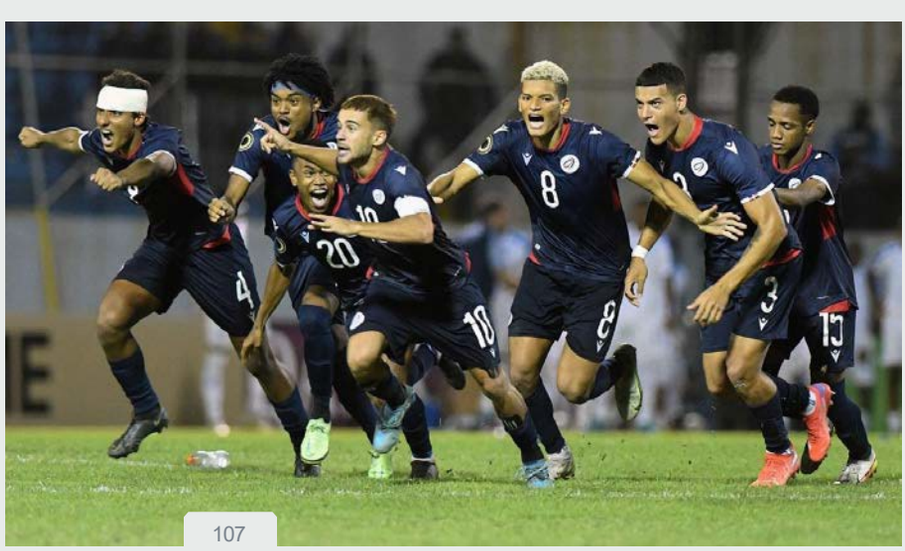
3
Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	1 532	2 393
Équipes/clubs	138	131
Arbitres	4-	58
Matches	228	612

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

3	Entraîneurs
1	Football de base
1	Arbitres

144 Participant(e)s
♀ 11
♂ 133



Retombées et héritage de FIFA Forward

SAINT-KITTS-ET-NEVIS

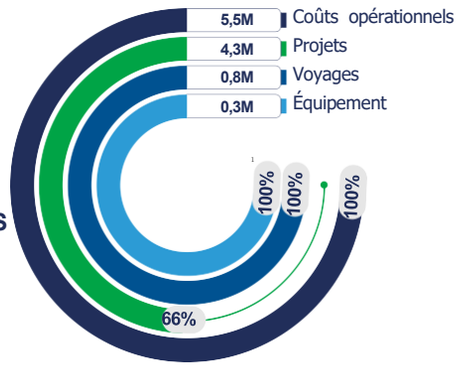
La Fédération de Football de Saint-Kitts-et-Nevis (SKNFA) travaille sur un projet clé pour le développement du football dans le pays. Lancée en 2022 avec le soutien du programme Forward de la FIFA, l'initiative porte sur la construction d'un centre technique et d'entraînement à même de contribuer aux objectifs de sélection, de formation et de développement des joueurs de l'élite nationale, ainsi qu'à la formation des entraîneurs et des arbitres. Le centre abritera par ailleurs le quartier général de la SKNFA.

Implanté sur un site de deux hectares, le projet comprendra aussi la construction d'un terrain réglementaire en gazon artificiel avec système d'éclairage, d'un amphithéâtre, d'une infirmerie, d'une bibliothèque, d'un centre de fitness et de différents équipements, ainsi que de zones d'hébergement.

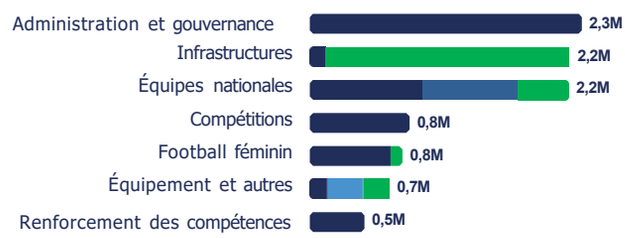
Le gazon artificiel et le système d'éclairage ont déjà été installés.
Les travaux seront très utiles pour les activités liées au football local, qui ne disposait pas auparavant d'un tel espace.

BUDGET TOTAL
10,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
86,7% (9,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 INFRASTRUCTURES

2
Centre technique

1 Terrain(s)

Terrains artificiels
Système d'éclairage
Autres

4 ÉQUIPES NATIONALES

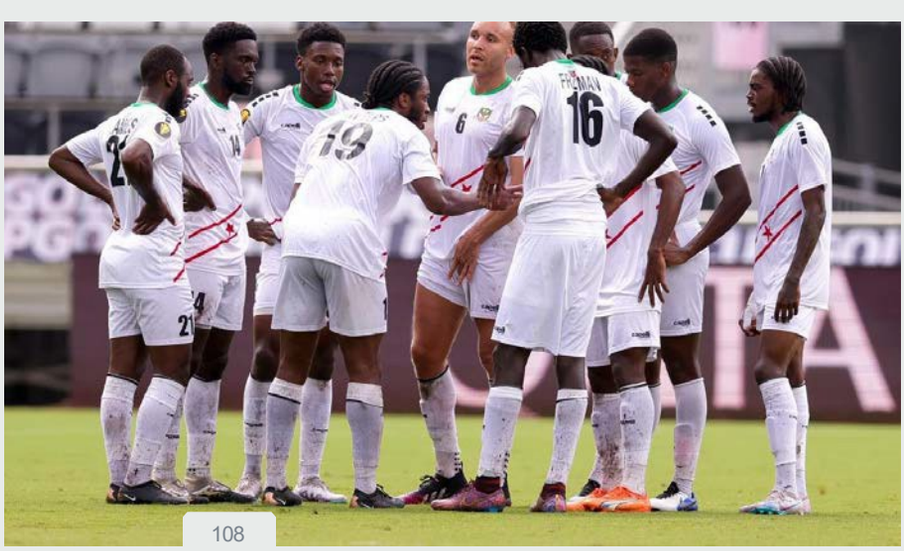
1
Stages d'entraînement

4
Compétitions

2 AUTRES PROJETS

1
Achat de véhicules

1
Autres



Retombées et héritage de FIFA Forward
SAINT-VINCENT-ET-LES-GRENADINES

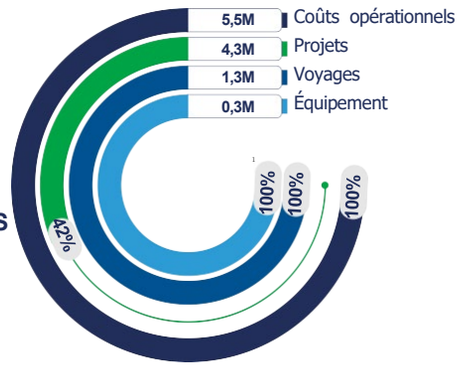
La Fédération de Football de Saint-Vincent-et-les-Grenadines (SVGFF) a lancé en 2020 un projet visant à acquérir un terrain pour y construire un centre technique, qui servira également de mini-stade pour l'organisation de matches locaux et internationaux. L'achat du terrain a été financé par des fonds du programme FIFA Forward 2.0.

Il se site dans la région de Cane Grove et s'étend sur deux hectares. Cela faisait plusieurs années que l'équipe de Saint-Vincent-et-les-Grenadines ne disposait plus d'endroit fixe pour s'entraîner et jouer ; il était donc indispensable de la doter d'un lieu propre à cet effet.

L'emplacement identifié appartenait à l'État. Grâce à des fonds Forward fournis à hauteur de USD 967 000, l'acquisition a eu lieu en mai 2021. D'autres fonds Forward seront utilisés par ailleurs pour la construction des infrastructures, ce qui permettra d'économiser beaucoup d'argent sur les loyers.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
78,3% (8,9M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5 INFRASTRUCTURES

Nouvelles ■ Rénovées

1 Terrain(s)

Vestiaires
Terrains naturels
Bureaux
Autres

1 COMPÉTITIONS

1
Championnat/ compétition

1 SUBVENTIONS

53
Championnats

35
Clubs

4 AUTRES PROJETS

2	Matériel d'entraînement
2	Autres
1	Technologies de l'information

Retombées et héritage de FIFA Forward

SAINTE-LUCIE

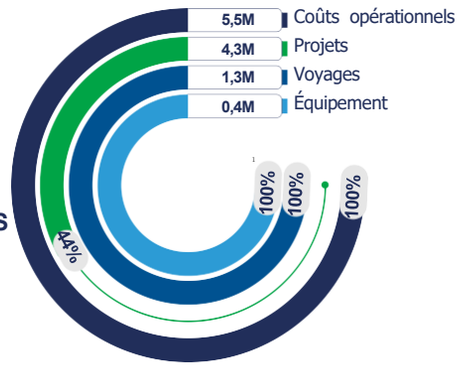
Grâce au soutien du programme Forward de la FIFA, la Fédération de Football de Sainte-Lucie (SLFA) dispose désormais d'un siège et d'un centre technique pour permettre le développement du football dans des conditions optimales, compte tenu de la topographie très particulière de l'île.

La première partie du projet a porté sur la construction du siège de la SLFA. Après acquisition de la parcelle, des travaux de réaménagement y ont été menés pour permettre aux employés de la fédération d'y exercer leur activité.

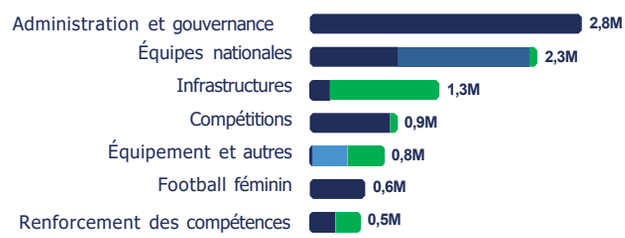
En ce qui concerne le centre technique, une autre parcelle située dans la vallée de Mabouya (Dennery) a été acquise pour y construire un terrain en gazon synthétique et un autre en gazon naturel, des bancs, des vestiaires, des parkings et des tribunes. Toutes les équipes nationales pourront s'y préparer aux compétitions internationales dans des conditions optimales.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
79,2% (9,1M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

8 INFRASTRUCTURES

Nouvelles ■ Rénovées

2 Pitches

Terrains artificiels
Vestiaires
Terrains naturels
Autres

1 COMPÉTITIONS

2
Championnat/ compétition

	♀	♂
Joueur(-euse)s	0	600
Équipes/clubs	0	20
Arbitres	0	40
Matches	0	36

2 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

2 Entraîneurs

1 Autres

650 Participant(e)s

♀ 235
♂ 415

2 ÉQUIPES NATIONALES

1 Stages d'entraînement

2 Compétitions

5 AUTRES PROJETS

4	Autres
1	Matériel d'entretien
1	Matériel d'entraînement
1	Achat de véhicules

Retombées et héritage de FIFA Forward

SALVADOR

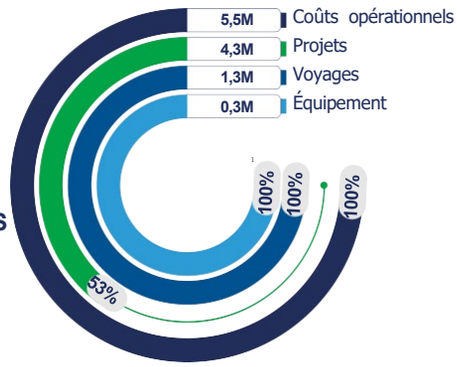
La Fédération Salvadorienne de Football (FESFUT) a décidé d'investir massivement dans l'amélioration de ses installations sportives. Un bâtiment ultramoderne baptisé « Villa Selecta », doté des installations nécessaires pour accueillir les équipes nationales et les délégations étrangères, a été inauguré. Cette innovation illustre la volonté de la FESFUT d'assurer la croissance et la professionnalisation du football salvadorien et, d'une manière générale, de contribuer au développement du football en Amérique centrale.

C'est grâce au soutien du programme Forward de la FIFA que la FESFUT a pu concrétiser sa vision, qui constitue un projet référence pour l'ensemble des associations membres de la région.

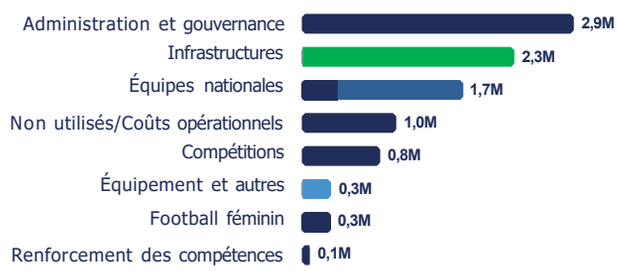
Le nouveau centre est prêt à accueillir les équipes nationales masculines et féminines de toutes les catégories d'âge, avec 36 salles mises à leur disposition tout au long de l'année. Il constitue pour la fédération à la fois une source de revenus, puisqu'il est mis à la disposition des équipes qui souhaitent occuper ses installations, et une véritable économie.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
82,4% (9,4M)



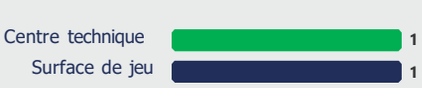
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2
INFRASTRUCTURES



Nouvelles Rénovées

1 Pitches

Hébergement
Terrains artificiels
Salle de conférence

1
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Arbitres

1 Entraîneurs

61 Participant(e)s

♀ 8
♂ 53

Retombées et héritage de FIFA Forward

SURINAME

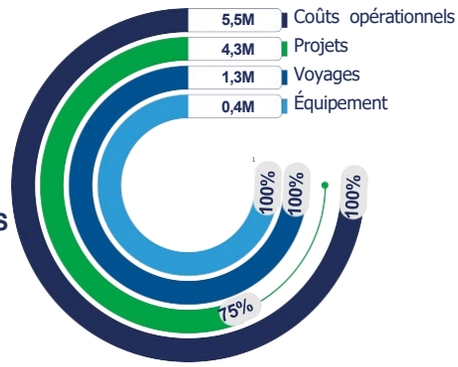
En 2018, la Fédération Surinamaise de Football (SVB) a demandé à la FIFA de financer la rénovation du stade Frank Essed, ce qui couvrait la construction d'une nouvelle tribune et la réfection de l'ancienne.

Les fonds Forward ont contribué à hauteur de USD 300 000 à ce projet, qui a permis au pays de disposer d'un terrain alternatif pendant la rénovation du stade André Kamperveen.

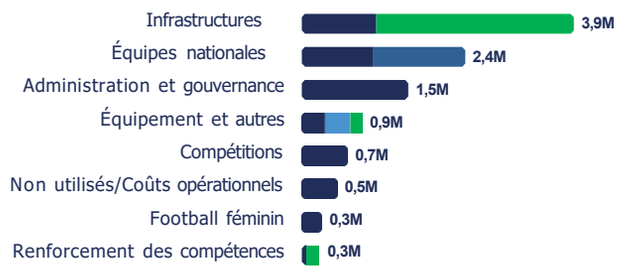
Fin 2018, l'éclairage du stade André Kamperveen a été amplifié (de 150 à 1 200 lux) afin de permettre au Suriname de disputer ses matches à domicile en nocturne. Cela a nécessité un nouvel apport de fonds Forward à hauteur de USD 300 000.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
90,8% (10,4M)



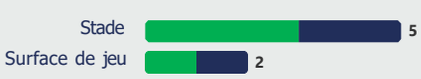
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

7 INFRASTRUCTURES



Nouvelles Rénovées

1 Pitches

Terrains artificiels
Système d'éclairage
Autres
Places assises

2 SUBVENTIONS

26
Clubs

4 AUTRES PROJETS

2 Autres
1 Génération de revenus
1 Achat de véhicules

Retombées et héritage de FIFA Forward

TRINITÉ-ET-TOBAGO

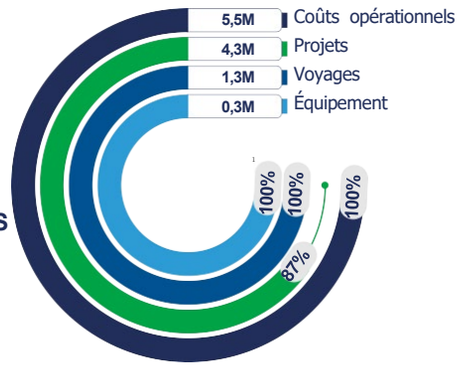
En 2019, la Fédération de Football de Trinité-et-Tobago (TTFA) a inauguré sa Maison du football, un complexe sportif composé de trois terrains en gazon naturel et d'infrastructures comprenant notamment 72 chambres, une salle de conférence, une cafétéria, un espace médical et des salles à manger. Cet investissement financé à l'aide du programme Forward de la FIFA servira au développement du football dans le pays.

Il s'agit d'un projet phare aussi bien pour le pays, qui ne disposait d'aucune infrastructure de ce type, que pour l'ensemble de la région. L'inauguration a eu lieu en présence de Gianni Infantino, Président de la FIFA, et de représentants des autorités locales.

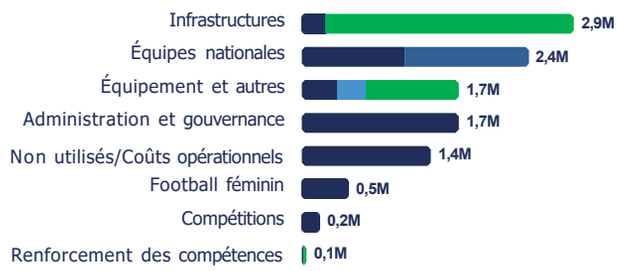
Outre la Maison du football, la TTFA a investi dans une nouvelle ligue professionnelle et dans les déplacements des équipes nationales.

BUDGET TOTAL
11,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
95,1% (10,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3 INFRASTRUCTURES

3 Centre technique

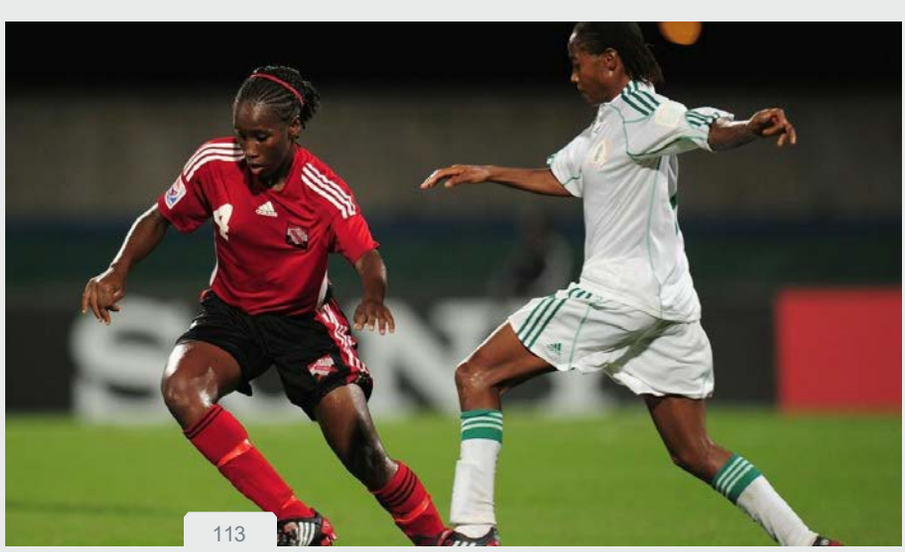
Hébergement
Autres

1 SUBVENTIONS

7 Clubs

3 AUTRES PROJETS

3 Autres



Retombées et héritage de FIFA Forward

TURKS-ET-CAICOS

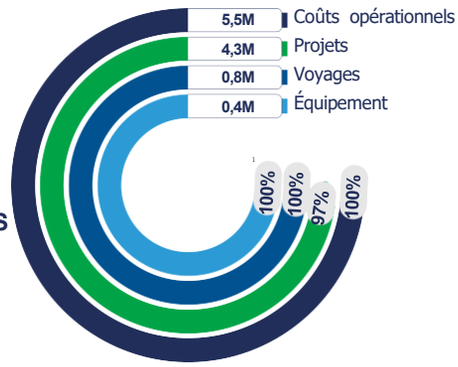
Après le passage de l'ouragan Irma, qui a dévasté le pays en 2017, la Fédération de Football de Turks-et-Caicos (TCIFA) a fait appel au programme Forward de la FIFA pour la réalisation de deux chantiers majeurs au sein de l'académie nationale. Le premier projet portait sur la réfection de l'éclairage du centre technique et du stade après la destruction des systèmes précédents. Le deuxième concernait la construction de tribunes pour permettre aux supporters d'assister aux matches dans de bonnes conditions.

Le nouvel éclairage du stade, d'une puissance de 500 lux, offre la possibilité de s'entraîner et de disputer des matches en nocturne, ce qui était impossible jusque-là. Les tribunes pourront accueillir jusqu'à 1 800 spectateurs.

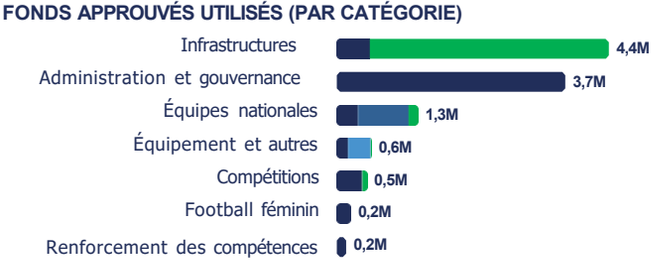
Grâce à ces avancées, la TCIFA dispose aujourd'hui de nouveaux moyens pour promouvoir le football auprès des quelque 36 000 habitants de l'archipel aux 40 îles.

BUDGET TOTAL
10,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
98,8% (10,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

4 INFRASTRUCTURES

Centre technique 4

Nouvelles Rénovées

3 Terrain(s)

Hébergement	Salle de sport
Terrains artificiels	Système d'éclairage
Vestiaires	Terrains de futsal
Salle de conférence	Terrains naturels

2 AUTRES PROJETS

2 Autres

1 Technologies de l'information

1 COMPÉTITIONS

1 Championnat/ compétition

	♀	♂
Joueur(-euse)s	84	336
Équipes/clubs	6	24
Arbitres	-	-
Matches	12	52

4 ÉQUIPES NATIONALES

7 Stages d'entraînement

10 Compétitions

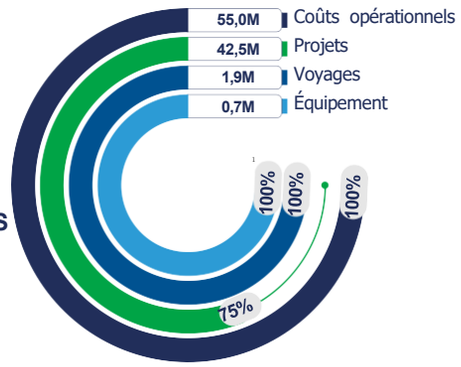
Retombées et héritage de FIFA Forward

TOUTES LES ASSOCIATIONS MEMBRES CONMEBOL

-CONMEBOL-

BUDGET TOTAL
100,0M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
89,6% (89,6M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

18 INFRASTRUCTURES

18 Terrain(s)

Hébergement	Salle de conférence
Mini-terrains artificiels	Clôture
Terrains artificiels	Salle de sport
Vestiaires	Système d'éclairage

14 COMPÉTITIONS

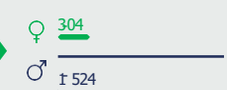
Championnat/ compétition	33
Championnats	6
Coupe	2

	♀	♂
Joueur(-euse)s	6 486	33 878
Équipes/clubs	252	1 706
Arbitres	512	2 501
Matches	2 131	8 537

15 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

26	Entraîneurs
18	Arbitres
7	Administration et gestion
4	Autres
3	Football de base

1 828 Participant(e)s



3 ÉQUIPES NATIONALES

7 Stages d'entraînement

13 Compétitions

3 SUBVENTIONS

7 Clubs

7 AUTRES PROJETS

4	Autres
2	Technologies de l'information
1	Médias numériques
1	Matériel d'entraînement

Retombées et héritage de FIFA Forward

ARGENTINE

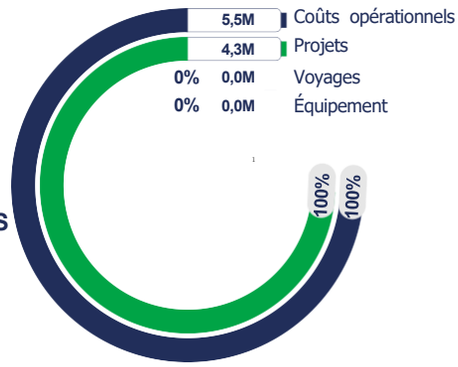
Un centre de technologie et de développement arbitral (CTDA) pour la mise en œuvre de l'assistance vidéo à l'arbitrage a été inauguré au siège de la Fédération Argentine de Football (AFA). Les travaux ont été financés à hauteur de plus de USD 2 millions par le programme Forward de la FIFA.

Cet édifice de 900 m2 compte sept salles de visionnage dédiées au fonctionnement de l'assistance vidéo à l'arbitrage, un auditorium consacré aux formations et des bureaux destinés à la Direction nationale de l'arbitrage de l'AFA. En outre, un réseau de fibre optique de plus de 2 800 km connecte désormais le CTDA aux 28 stades utilisés par la Ligue professionnelle de football.

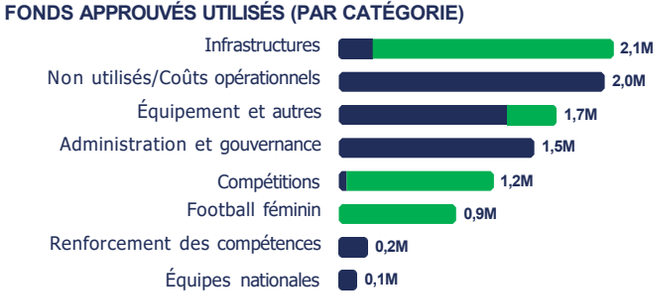
Au-delà du financement, la FIFA a fourni son assistance dans le cadre de la conception et de la mise en œuvre du projet, à la demande de l'AFA. Ledit projet a aussi permis à la FIFA de progresser en vue de la diffusion de l'assistance vidéo à l'arbitrage sur la planète entière.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1 Centre technique

Salle de conférence
Bureaux
Autres

2 AUTRES PROJETS

1 Technologies de l'information

1 Autres

3 COMPÉTITIONS

3 Championnats

1 Coupe

	♀	♂
Joueur(-euse)s	1 941	5 237
Équipes/clubs	89	523
Arbitres	174	337
Matches	1 398	394

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Entraîneurs

37 Participant(e)s

♀ 1
♂ 36

Retombées et héritage de FIFA Forward

BOLIVIE

La Fédération Bolivienne de Football (FBF) a amélioré les infrastructures de football de deux villes grâce au Programme de développement Forward de la FIFA.

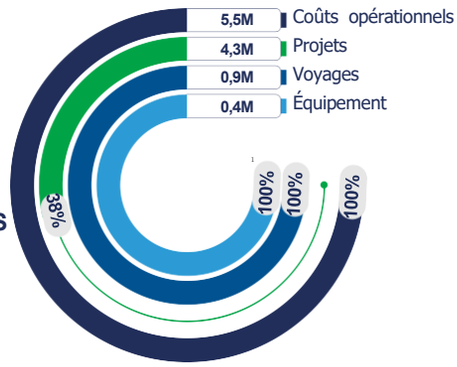
Cet investissement à hauteur de plus de USD 800 000 pour l'ensemble des deux projets a permis de rénover l'Estadio Departamental de Potosí et le centre technique de la FBF dans la ville de Cobija.

Construit en 1958, l'Estadio Departamental a bénéficié de la construction d'un terrain en gazon artificiel tandis que les vestiaires, les tribunes et les toilettes ont été rénovés. Ces modifications ont été présentées à l'occasion d'un événement réunissant plus d'une centaine d'enfants des écoles de football locales.

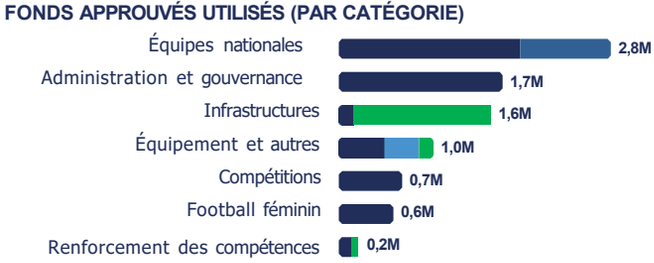
De son côté, le complexe du centre technique, dont la gestion et l'utilisation ont été confiées à la fédération départementale, est situé dans le département de Pando. Il présente la particularité de se trouver dans une zone où les températures élevées obligent à s'entraîner et à jouer uniquement après le coucher du soleil. Ces conditions justifient l'installation d'un nouveau système d'éclairage en plus de la construction de nouvelles tribunes et de la rénovation des vestiaires, des toilettes et des bureaux.

BUDGET TOTAL
11,0M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
76,3% (8,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3 INFRASTRUCTURES

Nouvelles ■ Rénovées

1 Pitches

Terrains artificiels
Vestiaires
Système d'éclairage

Autres
Places assises

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

4
Entraîneurs

106
Participant(e)s

♀ 3
♂ 103

1 AUTRES PROJETS

1
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

BRÉSIL

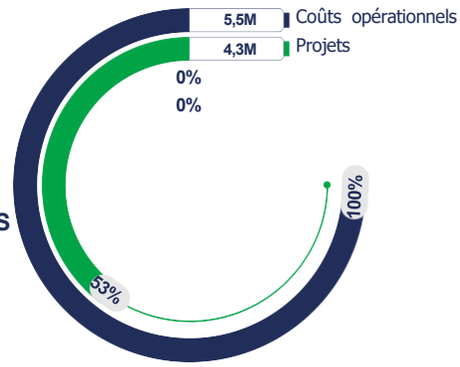
Le Tribunal supérieur de la justice sportive du football (STJD), dont la compétence couvre plus d'une quinzaine de championnats locaux brésiliens, est installé depuis 18 ans à 30 km du siège de la Fédération Brésilienne de Football. La rénovation de ses bâtiments a été financée à hauteur de USD 900 000 par les fonds du programme Forward de la FIFA. Le tribunal est la plus haute instance juridique du football brésilien.

Composé de six commissions de discipline et d'un organe d'appel, il emploie des magistrats et du personnel administratif.

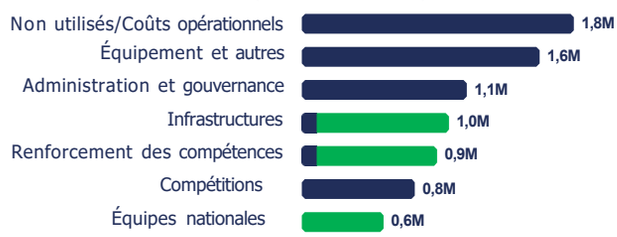
Il aura fallu plus d'un an de travaux pour parvenir à remettre les installations aux normes.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
79,5% (7,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1
Siège

Bureaux

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

3	Arbitres
1	Autres
1	Entraîneurs
1	Administration et gestion

231 Participant(e)s
♀ 46
♂ 185

1 ÉQUIPES NATIONALES

6
Compétitions

1 AUTRES PROJETS

1
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

CHILI

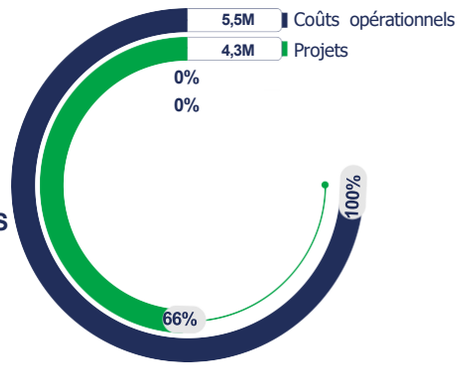
Le football de jeunes a été mis entre parenthèses durant près de deux ans au Chili en raison de la pandémie de Covid-19.

Grâce au soutien du programme Forward de la FIFA, la Fédération Chilienne de Football (FFCH) a pu relancer en décembre 2021 les championnats U-18 et U-21 auxquels participent 43 clubs de toutes les régions du pays.

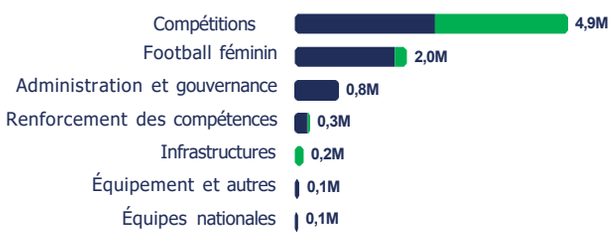
Le programme Forward de la FIFA a investi plus de USD 3 millions pour contribuer à financer les déplacements, l'hébergement et les protocoles sanitaires requis durant la pandémie. La FFCH estime que les championnats nationaux de jeunes favorisent le développement du football de jeunes et d'une culture de protection des mineurs. C'est pourquoi elle accorde une grande importance au développement du football, tous niveaux et toutes catégories confondus, aussi bien chez les hommes que chez les femmes.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
85,3% (8,3M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 INFRASTRUCTURES

1 Centre technique

1 Surface de jeu

Vestiaires
Autres

4 COMPÉTITIONS

20 Championnat/ compétition

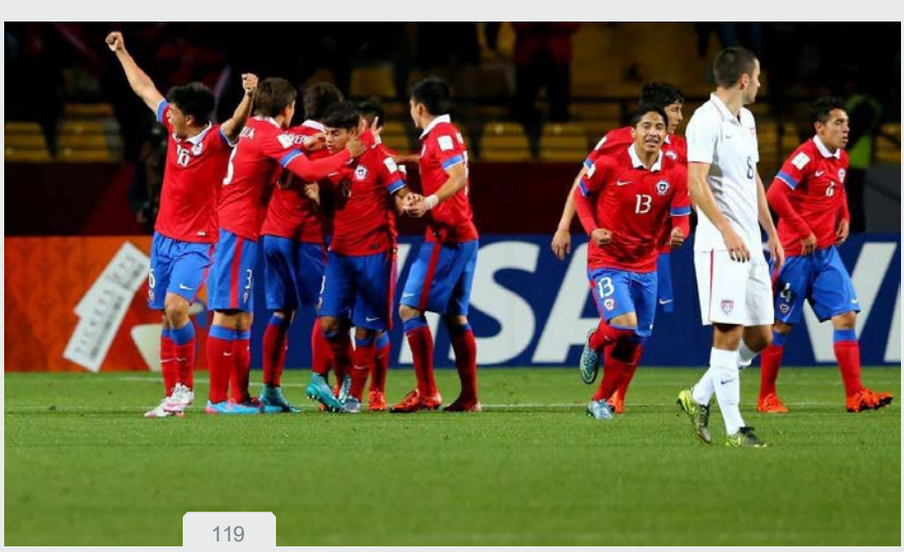
	♀	♂
Joueur(-euse)s	1 585	17 472
Équipes/clubs	74	688
Arbitres	208	1 335
Matches	253	4 038

3 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

3 Administration et gestion
3 Arbitres
2 Entraîneurs

241 Participant(e)s

♀ 50
♂ 191



Retombées et héritage de FIFA Forward

COLOMBIE

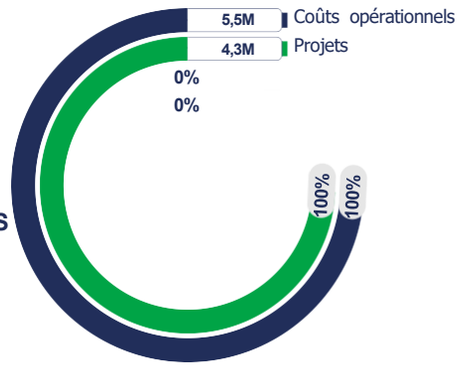
En 2017, le programme Forward de la FIFA a joué un rôle clé dans la création du premier championnat professionnel de football féminin en Colombie : la Liga Águila Femenina. Sa mise en place répondait à un besoin de soutenir la sélection nationale féminine colombienne, présente depuis 2010 dans toutes les compétitions majeures : Coupe du Monde Féminine, Jeux Olympiques et Copa América.

Santa Fe a remporté la première édition du championnat qui comptait 18 équipes. L'Atlético Huila, vice-champion, a disputé et remporté la Libertadores féminine la saison suivante. Cela illustre les progrès qu'entraîne la professionnalisation du championnat féminin.

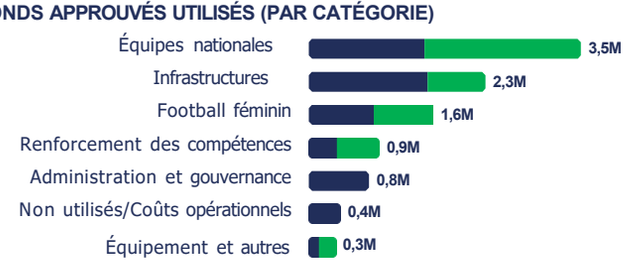
Grâce au soutien financier du programme Forward, un match de championnat a pu être diffusé à chaque journée, et la dernière rencontre a cumulé 7 points d'audience. En outre, un accord prévoyait la diffusion de 7 matches par journée dès la saison suivante.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1
Surface de jeu

3 Terrain(s)

Terrains artificiels
Terrains naturels

2 COMPÉTITIONS

2
Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	973	0-
Équipes/clubs	41	0-
Arbitres	49	201
Matches	228	0-

3 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

8	Entraîneurs
4	Arbitres
2	Administration et gestion
2	Football de base
2	Autres

595 Participant(e)s
♀ 100
♂ 495

1 ÉQUIPES NATIONALES

6
Compétitions

1 AUTRES PROJETS

1
Matériel d'entraînement

Retombées et héritage de FIFA Forward

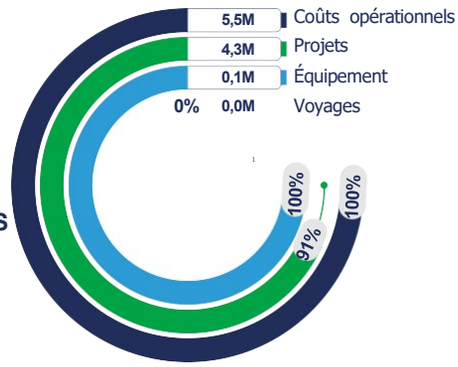
ÉQUATEUR

En 2021, la Fédération Équatorienne de Football (FEF) a utilisé les fonds du programme Forward de la FIFA pour construire un centre technique dans la province du Guayas. Ces financements ont permis de créer un nouvel espace dédié aux équipes nationales de jeunes masculines et féminines. Cet espace, qui s'ajoute à la « Maison de la Sélection » de Quito, constitue également un nouveau pôle de développement dans la région côtière du pays.

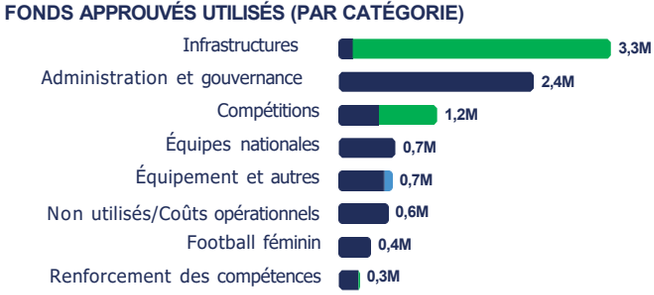
La FEF a reçu USD 1,5 million via le programme Forward, une aide qui a permis d'atteindre les objectifs fixés dans le cadre du « Plan Ecuador 3A0 », le plan stratégique de la FEF visant de grandes transformations sur les plans organisationnel, culturel et footballistique afin de bâtir des bases solides favorisant le développement du football. La première étape du projet prévoyait la construction de deux terrains en gazon naturel conformes aux normes FIFA, de deux vestiaires pour les équipes et un pour les arbitres, d'une tribune couverte, de places de parking ainsi que d'un nouveau système d'arrosage et d'une clôture.

BUDGET TOTAL
9,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
96,2% (9,5M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 INFRASTRUCTURES

2
Centre technique

2 Terrain(s)

Hébergement
Vestiaires
Salle de sport
Terrains naturels
Autres
Places assises

2 COMPÉTITIONS

10
Championnat/ compétition

	♀	♂
Joueur(-euse)s	1 987	4 398
Équipes/clubs	48	344
Arbitres	37	255
Matches	252	1 404

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

2
Arbitres

48
Participant(e)s

♀ 3
♂ 45

Retombées et héritage de FIFA Forward

PARAGUAY

Dans le sillage de l'organisation de la Coupe du Monde de Beach Soccer de la FIFA 2019 à Asunción, la Fédération Paraguayenne de football (APF) a restructuré son centre technique d'Albiroga grâce aux financements du programme Forward de la FIFA.

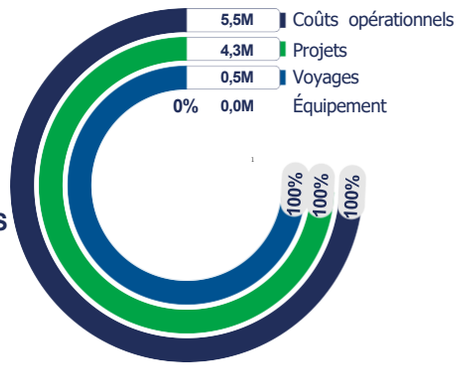
Situé à Ypané, le complexe offre à toutes les équipes nationales des infrastructures de premier ordre et des technologies de pointe. Les différentes sélections peuvent ainsi bénéficier d'une meilleure préparation et organiser des matches d'entraînement, tandis que les arbitres sont désormais en mesure de suivre diverses activités de formation.

Les travaux de rénovation soutenus par le programme Forward comprenaient la construction de vestiaires modernes, d'un nouveau gymnase de haute performance pour l'équipe nationale senior, d'une nouvelle salle de presse, d'une zone médicale et de rééducation et d'un centre d'entraînement en salle pour les catégories de jeunes, ainsi que l'extension et la rénovation des hébergements de l'équipe nationale « A ».

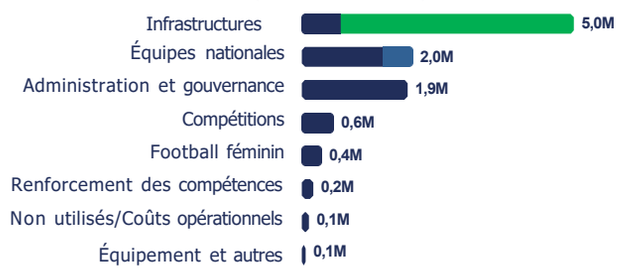
Le centre d'Albiroga fait désormais partie des meilleures installations sportives au monde et revêt une importance capitale pour le développement du football paraguayen.

BUDGET TOTAL
10,3M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (10,3M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3
INFRASTRUCTURES

Centre technique 3

Nouvelles Rénovées

9 Terrain(s)

Hébergement	Clôture
Mini-terrains artificiels	Salle de sport
Vestiaires	Système d'éclairage
Salle de conférence	Terrains de futsal

2
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

4 Arbitres

3 Entraîneurs

203 Participant(e)s

♀ 31
♂ 172

Retombées et héritage de FIFA Forward

PÉROU

En 2016, la Fédération Péruvienne de Football (FPF) a mis en place le « Plan de Menores », un projet ambitieux s'appuyant sur le soutien du programme Forward de la FIFA.

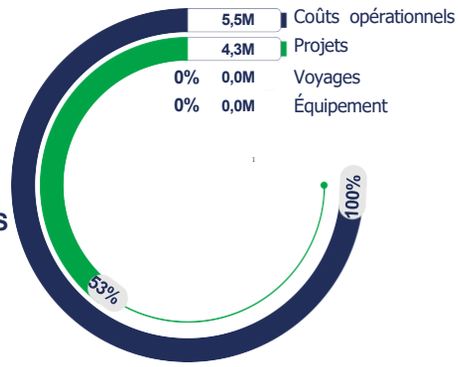
Le projet a pour objectif de décentraliser le football péruvien, car jusqu'en 2016, seuls six clubs professionnels disposaient de catégories de jeunes pour les joueurs âgés de 12 à 18 ans. Ces six clubs étaient basés à Lima, ce qui signifiait qu'aucune structure professionnelle n'accueillait d'adolescents de cette tranche d'âge dans le reste du pays.

Le projet s'articulait autour de cinq piliers : les régions, le développement des mineurs au sein des clubs professionnels, la formation des entraîneurs, le développement humain et les sélections de jeunes.

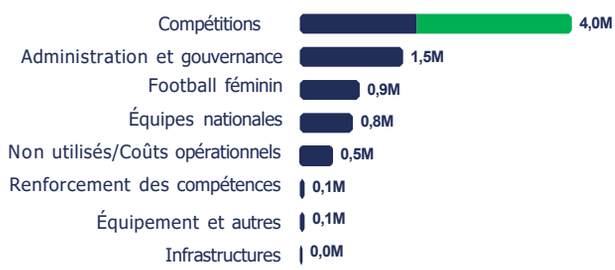
En 2017, les 25 régions du pays disposaient déjà de centres de développement. La FPF a par ailleurs mis en place un programme annuel de formation à destination des mineurs. Il couvre notamment l'éducation académique et la prévention des comportements à risque. Il s'agit d'une avancée très importante pour la composante sociale du football.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
79,5% (7,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
COMPÉTITIONS

2	1
Championnat/ compétition	Coupe

	♀	♂
Joueur(-euse)s	0-	5 627
Équipes/clubs	0-	98
Arbitres	38	257
Matches	0-	2 174

1
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

4	Entraîneurs
1	Football de base
1	Arbitres
1	Administration et gestion

237 Participant(e)s
♀ 23
♂ 214

Retombées et héritage de FIFA Forward

URUGUAY

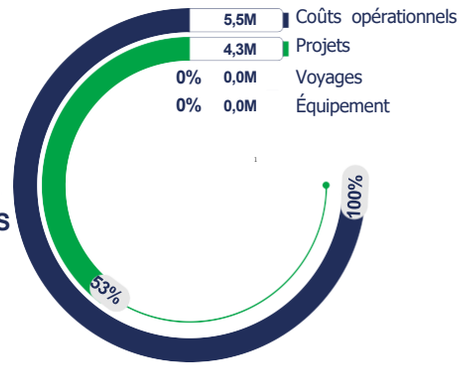
La professionnalisation du football féminin est un enjeu majeur pour la Fédération Uruguayenne de Football (AUF), qui s'appuie sur le programme Forward de la FIFA pour fournir des qualifications professionnelles aux entraîneurs de club.

La carrière de Patricia Cor illustrent parfaitement les efforts consentis dans ce sens par la fédération. Elle a été parmi les premières joueuses licenciées de l'AUF et a pu devenir professionnelle grâce aux formations organisées avec le soutien du programme Forward de la FIFA.

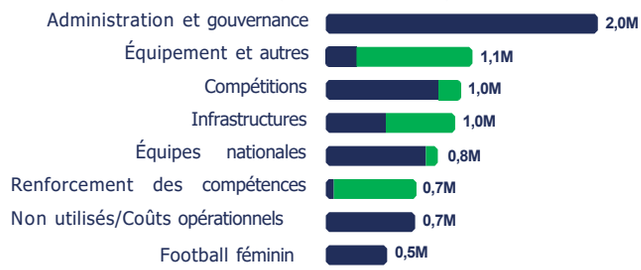
Au terme de ses quinze ans de carrière en tant que joueuse, elle a fait partie des six entraîneuses actives dans le football uruguayen sélectionnées pour participer au programme de formation. Aucune de ces six techniciennes ne possédait les qualifications professionnelles nécessaires pour passer à l'échelon supérieur. C'est ce qui a poussé l'AUF à leur accorder des bourses d'études. Au-delà du transfert de connaissances, l'objectif est de faire en sorte que de plus en plus de femmes dirigent des clubs dans le championnat uruguayen de football féminin.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
79,5% (7,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 INFRASTRUCTURES

Stade 1
Centre technique 1

Nouvelles | Rénovées

1 Pitches

Terrains artificiels
Autres

2 COMPÉTITIONS

1 Championnat/ compétition

1 Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	0	1 144
Équipes/clubs	0	53
Arbitres	6	116
Matches	0	527

2 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

3 Entraîneurs
1 Arbitres
1 Autres

130 Participant(e)s
♀ 47
♂ 83

1 ÉQUIPES NATIONALES

1 Compétitions

3 SUBVENTIONS

7 Clubs

2 AUTRES PROJETS

1 Médias numériques
1 Technologies de l'information
1 Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

VENEZUELA

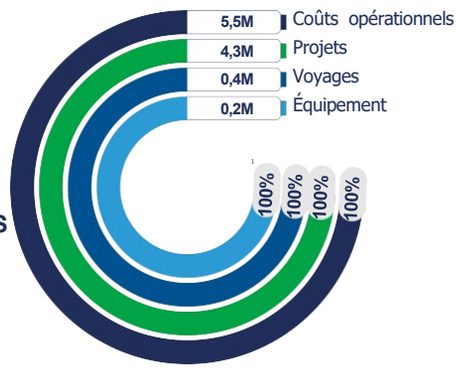
L'Amérique latine possède un énorme vivier de joueuses. La Fédération Vénézuélienne de Football (FVF) a décidé d'exploiter ce potentiel en s'appuyant sur le programme Forward de la FIFA pour faire du développement du football féminin dans le pays un objectif majeur. En 2019, elle a inauguré à San Felipe son Centre national de haute performance pour le football féminin, le premier centre de formation d'Amérique du Sud exclusivement réservé au football féminin.

En vue d'accueillir des tournois nationaux et internationaux et de permettre aux joueuses de s'entraîner dans les meilleures conditions possibles, les tribunes ont été rénovées et le terrain a été doté d'un gazon synthétique certifié Quality Pro par la FIFA.

La tribune du bâtiment central peut désormais accueillir 733 personnes et comprend des espaces réservés aux VIP et à la presse. Les locaux administratifs disposent désormais de deux salles de réunion et de trois espaces pour les séminaires et les réunions. À l'occasion de l'inauguration du complexe, la FVF a organisé la Coupe CNAR Evelio Hernández, un tournoi amical entre les équipes nationales féminines du Venezuela et du Paraguay.

BUDGET TOTAL
10,4M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (10,4M)

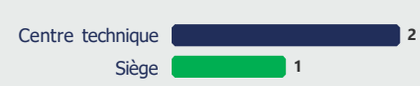


FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3
INFRASTRUCTURES



Nouvelles Rénovées

2 Pitches

Terrains artificiels
Vestiaires
Bureaux

Autres
Places assises

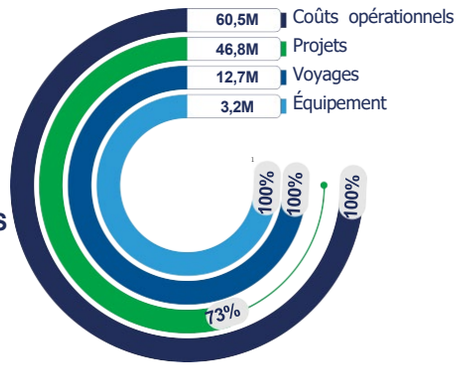
Retombées et héritage de FIFA Forward

TOUTES LES ASSOCIATIONS MEMBRES OFC

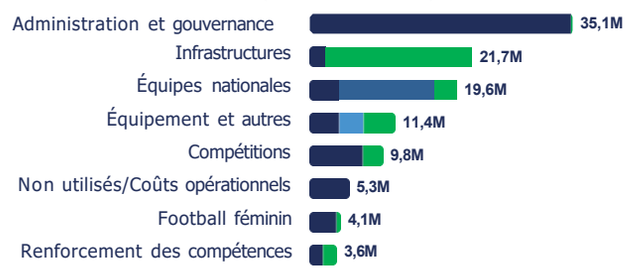
OFC

BUDGET TOTAL
123,2M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
89,8% (110,6M)



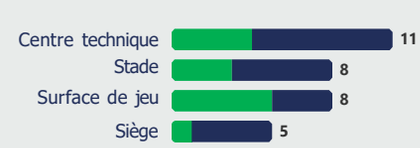
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

32 INFRASTRUCTURES



Nouvelles ■ Rénovées

17 Terrain(s)

Hébergement	Salle de conférence
Terrains artificiels	Clôture
Terrains de beach soccer	Salle de sport
Vestiaires	Système d'éclairage

41 COMPÉTITIONS

Championnat/ compétition	35
Championnats	12
Coupe	11
Autres	11

	♀	♂
Joueur(-euse)s	5 622	14 089
Équipes/clubs	336	972
Arbitres	185	1 194
Matches	1 155	2 782

7 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

3	Arbitres
2	Entraîneurs
1	Autres
1	Administration et gestion

690 Participant(e)s ♀ 122 ♂ 568

38 ÉQUIPES NATIONALES

36 Stages d'entraînement

46 Compétitions

13 SUBVENTIONS

43 Clubs

36 Associations locales

75 AUTRES PROJETS

36	Autres
17	Technologies de l'information
15	Achat de véhicules
14	Matériel d'entraînement
13	Matériel d'entretien
6	Diffusion/ TV
4	Marketing/ commercial
3	Médias numériques
2	Produits dérivés

Retombées et héritage de FIFA Forward

COOK (ÎLES)

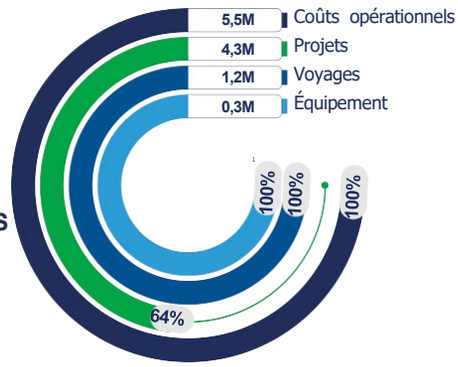
La Fédération de Football des Îles Cook (CIFA) faisait face à un problème récurrent d'inondation de ses deux principaux terrains de Rarotonga, cause de nombreux reports de matches. L'aide financière obtenue dans le cadre de FIFA Forward a contribué à l'amélioration du drainage et à la rénovation des surfaces de jeu.

Financés par un projet FIFA Forward à hauteur de USD 234 428, les travaux réalisés sur les deux terrains et achevés début 2017 ont permis d'organiser des matches quelles que soient les conditions météorologiques. Cela a entraîné une réduction des reports et des annulations et assuré des conditions optimales au développement des jeunes joueurs et des footballeurs de haut niveau ainsi qu'à l'organisation de rencontres internationales (compétitions de l'OFC et de la FIFA) par la CIFA.

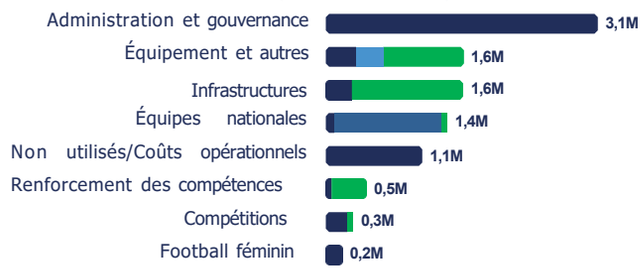
Un plus grand nombre de séances d'entraînement et de programmes de développement des jeunes, ainsi que davantage de matches, du football de base jusqu'aux seniors, ont pu être organisés sur ces installations financées par la FIFA.

BUDGET TOTAL
11,3M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
86,6% (9,8M)



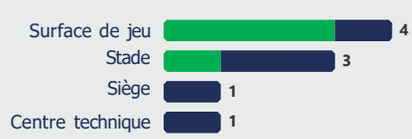
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

9 INFRASTRUCTURES



Nouvelles ■ Rénovées

4 Terrain(s)

Vestiaires	Terrains naturels
Salle de conférence	Autres
Système d'éclairage	Places assises

2 COMPÉTITIONS

1 Championnat/ compétition

1 Coupe

	♀	♂
Joueur(-euse)s	216	236
Équipes/clubs	13	13
Arbitres	1-	20
Matches	4-	36

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Autres

100 Participant(e)s

1 ÉQUIPES NATIONALES

1 Compétitions

5 SUBVENTIONS

14 Clubs

8 Associations locales

19 AUTRES PROJETS

11	Matériel d'entraînement
9	Achat de véhicules
9	Autres
8	Matériel d'entretien
3	Technologies de l'information
1	Médias numériques
1	Produits dérivés

Retombées et héritage de FIFA Forward

FIDJI

La Fédération Fidjienne de Football (FFA) est déterminée à exploiter le potentiel footballistique de l'archipel. C'est dans cette optique qu'a été construit, avec le financement du programme Forward de la FIFA, le nouveau centre de football de Labasa à Vanua Levu, deuxième plus grande île du pays.

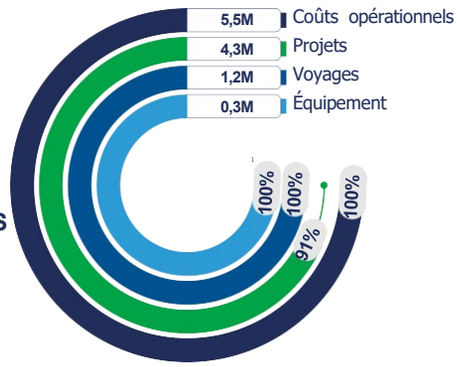
Le projet de création de ce centre technique dernière génération, le troisième des Fidji, a été soutenu par Roy Krishna, la star locale du ballon rond, natif de Labasa. Ces installations ont coûté plus de USD 2,45 millions. Elles sont la clé de voûte du développement du football aux Fidji où le Programme de développement des talents de la FIFA a été lancé en 2023.

Le centre respecte les normes internationales et dispose d'un dortoir pour 30 personnes, d'un local technique, d'une salle de conférence, de vestiaires, d'un grand espace fonctionnel et d'un terrain de futsal extérieur que les particuliers peuvent louer. Cette source de revenus supplémentaire permet à la FFA d'atteindre une plus grande autonomie financière pour ses infrastructures.

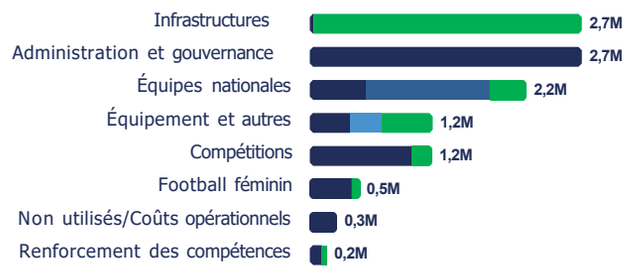
Cela vaut également pour la salle de sport bâtie par la FFA en 2019 à l'aide d'un financement de USD 264 800 du programme Forward. Dans ses 233 m^2, les joueurs de tous niveaux disposent des meilleurs équipements. L'accès au public offre également à la FFA un complément de revenus et contribue au bien-être et à la santé de la communauté.

BUDGET TOTAL
11,3M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
96,6% (10,9M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3 INFRASTRUCTURES

Siège	1
Centre technique	1
Surface de jeu	1

Nouvelles ■ Rénovées

2 Pitches

Hébergement
Vestiaires
Salle de conférence
Salle de sport
Bureaux
Autres
Parking

6 COMPÉTITIONS

Championnats	6
Autres	1
Championnat/ compétition	1

	♀	♂
Joueur(-euse)s	1 403	1 581
Équipes/clubs	53	79
Arbitres	51	222
Matches	264	409

2 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Arbitres

1 Entraîneurs

417 Participant(e)s
♀ 48
♂ 369

4 ÉQUIPES NATIONALES

6 Stages d'entraînement

6 Compétitions

7 AUTRES PROJETS

2	Matériel d'entraînement
2	Autres
1	Technologies de l'information
1	Matériel d'entretien
1	Achat de véhicules

Retombées et héritage de FIFA Forward

NOUVELLE-CALÉDONIE

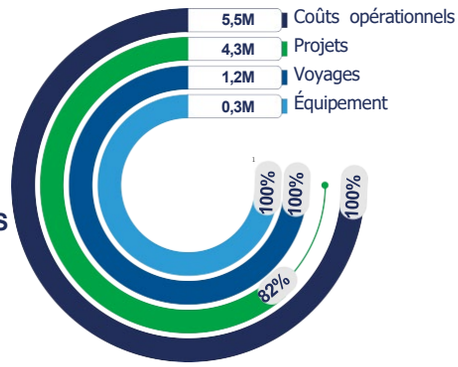
La vision de la Fédération Calédonienne de Football (FCF) pour promouvoir le football durant le cycle 2020-2026 consistait notamment à développer la Coupe de Nouvelle-Calédonie, avec l'aide du programme Forward de la FIFA.

Annulée en 2021 du fait de la pandémie, cette compétition vise à favoriser la progression de jeunes de 16 à 21 ans issus de 16 clubs (12 équipes de Super Ligue et quatre équipes provinciales), soit plus de 250 joueurs qui s'affrontent sur une période de trois mois dans cinq stades répartis entre la capitale Nouméa et la commune de Koné, dans la partie nord de l'île principale.

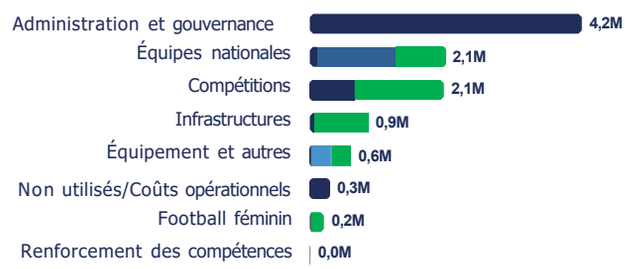
En 2022, la FIFA a investi plus de USD 26 000 pour relancer la Coupe de Nouvelle-Calédonie, ce qui a non seulement bénéficié aux joueurs, mais aussi aux 48 arbitres amenés à officier dans ce cadre. Hienghène Sport a battu Tiga Sports 4-3 en finale pour remporter cette compétition, disputée pour la première fois en 1954. Le vainqueur se qualifie pour la Coupe de France.

BUDGET TOTAL
11,3M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
93,3% (10,5M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1
Siège

Bureaux

19 COMPÉTITIONS

Championnat/ compétition	24
Coupe	9
Autres	5
Championnats	3

	♀	♂
Joueur(-euse)s	1 317	7 816
Équipes/clubs	70	531
Arbitres	56	814
Matches	240	1 377

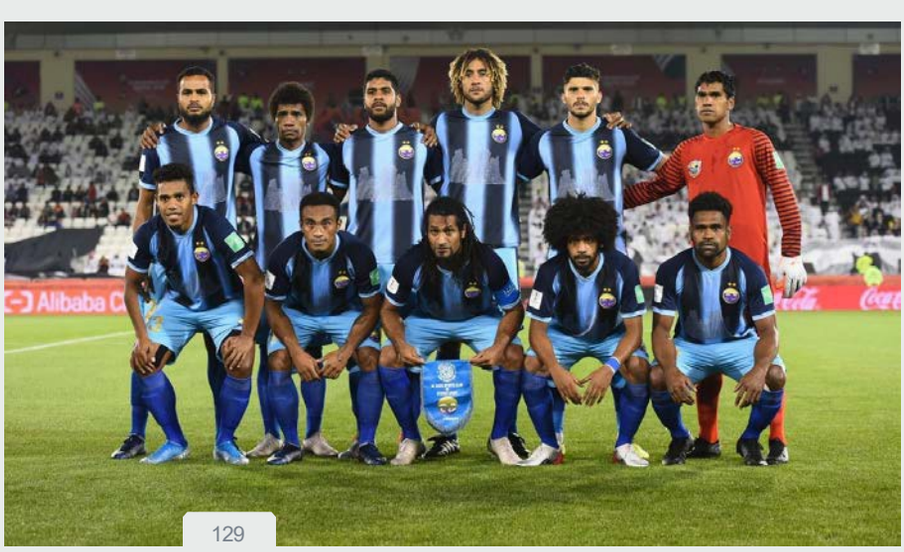
7 ÉQUIPES NATIONALES

15
Stages d'entraînement

13
Compétitions

5 AUTRES PROJETS

2	Technologies de l'information
2	Autres
1	Diffusion/ TV
1	Médias numériques
1	Matériel d'entretien
1	Achat de véhicules



Retombées et héritage de FIFA Forward

NOUVELLE-ZÉLANDE

L'Aotearoa Nouvelle-Zélande, coorganisatrice de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2023™ avec l'Australie, a toujours su que l'expérience acquise par les Football Ferns lors de France 2019 serait déterminante.

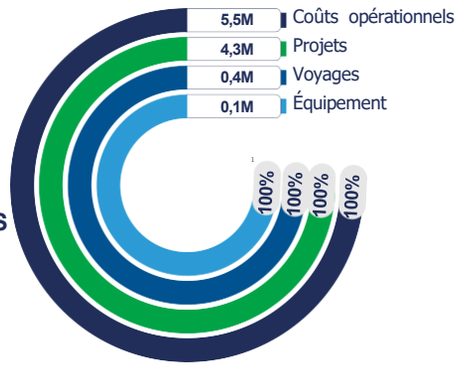
Pour y participer, la Nouvelle-Zélande avait dû tirer son épingle du jeu lors de la Coupe d'Océanie des Nations en 2018, qui faisait office de compétition qualificative pour l'épreuve reine. Si la Fédération Néo-Zélandaise de Football (NZF) a sollicité un financement au titre du programme Forward de la FIFA, c'était par volonté de mieux promouvoir le football féminin, en valorisant la qualification de l'équipe nationale pour encourager la pratique du football chez les femmes.

L'enveloppe Forward, d'un montant de USD 115 000, a permis à la sélection de couvrir la plupart de ses frais à la Coupe d'Océanie des Nations en Nouvelle-Calédonie, qui s'est achevée par une victoire de la Nouvelle-Zélande en finale face aux Fidji à Nouméa, synonyme de sixième titre continental pour les Football Ferns.

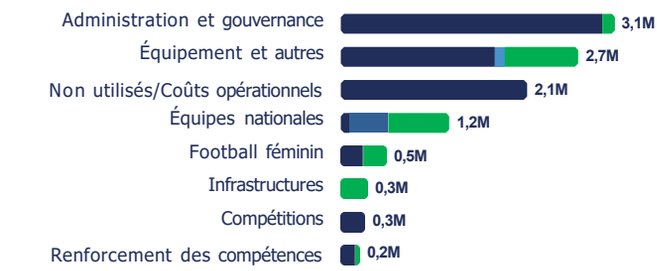
Le projet, financé par la FIFA, répond aux objectifs de la NZF, qui compte multiplier les apparitions lors des grandes compétitions mondiales pour inciter les futures générations de jeunes femmes à pratiquer le football.

BUDGET TOTAL
10,3M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (10,3M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1
Surface de jeu

2 Terrain(s)

Terrains artificiels
Système d'éclairage

1 COMPÉTITIONS

1
Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	140	0-
Équipes/clubs	7-	0-
Arbitres	13	12
Matches	6-	0-

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Arbitres

85
Participant(e)s

♀ 8
♂ 77

18 ÉQUIPES NATIONALES

4
Stages d'entraînement

18
Compétitions

18 AUTRES PROJETS

6	Technologies de l'information
6	Autres
4	Diffusion/ TV
2	Marketing/ commercial

Retombées et héritage de FIFA Forward

PAPOUASIE-NOUVELLE-GUINÉE

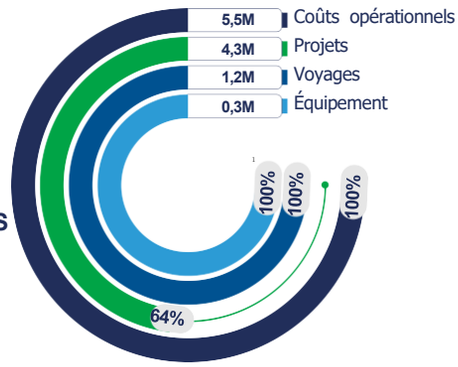
Des fonds Forward ont été utilisés pour soutenir l'équipe nationale féminine de Papouasie-Nouvelle-Guinée dans sa campagne de qualification pour la Coupe du Monde Féminine de la FIFA, Australie & Nouvelle-Zélande 2023™.

Le projet visait à permettre à la sélection féminine d'être à son plus haut niveau, en particulier lors des barrages intercontinentaux de la compétition. L'objectif était en outre de donner aux joueuses et aux membres de l'encadrement un aperçu de ce qui constitue un environnement de haut niveau ainsi que de leur fournir les outils pour instaurer et maintenir ce type d'environnement.

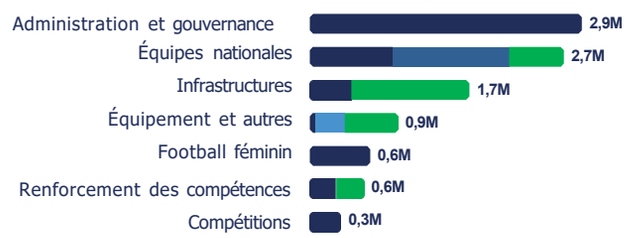
Les fonds Forward (USD 560 386,60) ont permis à la PNGFA de constituer un encadrement hautement qualifié et de disposer des meilleures installations d'entraînement, sur son territoire comme à l'étranger, afin que son équipe nationale féminine puisse être aussi performante que possible. Grâce à ces fonds, la PNGFA a également pu accroître sa visibilité à l'échelle internationale, se positionner de manière stratégique vis-à-vis de potentiels investisseurs, ainsi que montrer l'importance qu'elle-même et la confédération accordent au football féminin.

BUDGET TOTAL
11,3M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
86,3% (9,7M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

4 INFRASTRUCTURES

2 Siège

2 Centre technique

2 Terrain(s)

Hébergement
Vestiaires
Salle de conférence
Clôture
Salle de sport
Terrains naturels
Autres

2 ÉQUIPES NATIONALES

1 Stages d'entraînement

1 Compétitions

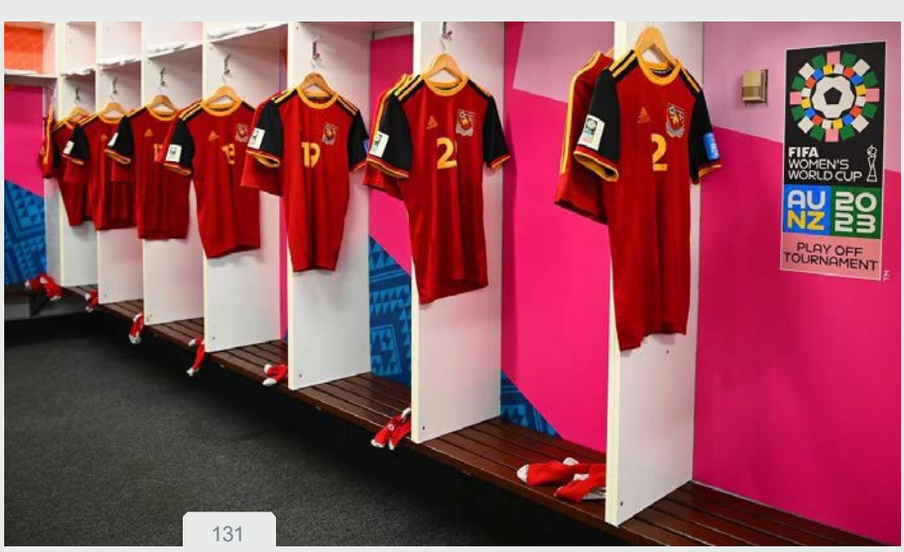
1 SUBVENTIONS

3 Associations locales

3 AUTRES PROJETS

2 Autres

1 Achat de véhicules



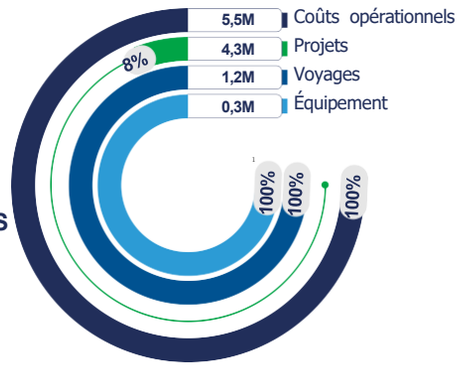
Retombées et héritage de FIFA Forward

SALOMON (ÎLES)

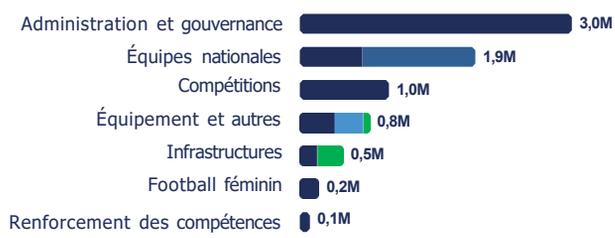
La Fédération de Football des Îles Salomon (SIFF) s'est appuyée sur un financement de USD 518 964,54 issu du programme Forward 1.0 pour acheter du matériel et des équipements destinés à son nouveau siège et centre technique. Le contexte est le suivant : en 2019, la SIFF avait signé un protocole d'accord avec le gouvernement des Îles Salomon. Dans ce protocole d'accord, la SIFF s'engageait à céder au gouvernement le terrain sur lequel était construit son ancien siège, dans l'optique de la construction d'un nouveau stade pour l'édition 2023 des Jeux du Pacifique, organisés par les Îles Salomon. En contrepartie, le gouvernement s'engageait à construire un nouveau siège et un centre technique pour la SIFF. Ce nouveau siège comprend un bâtiment de deux étages, un dortoir, deux terrains de football, un terrain de futsal et un terrain de beach soccer. Les fonds issus du programme Forward ont donc servi à acheter le matériel et les équipements nécessaires pour que ces nouveaux locaux soient pleinement fonctionnels. Il s'agit du mobilier destiné au personnel administratif, aux dortoirs et à la salle de conférence ; de l'installation d'un réseau informatique et d'un système de vidéosurveillance ; de ballons de football et de matériel d'entraînement (poteaux de but, bancs de musculation, etc.) ; d'un groupe électrogène avec abri pour pallier les pannes de courant ; et d'équipements à des fins d'entretien du site (tondeuse autoportée et camionnette).

BUDGET TOTAL
11,3M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
65,5% (7,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

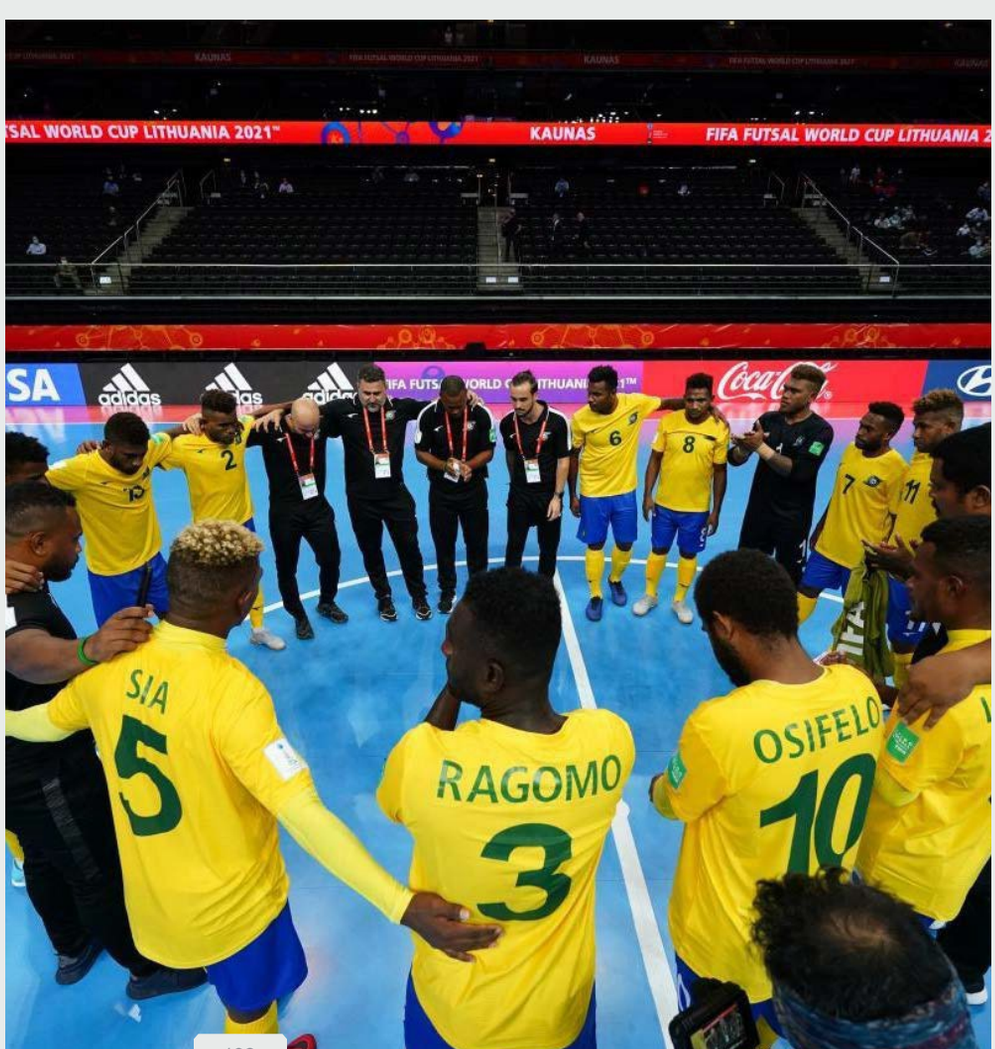
1
Stade

Autres

1
AUTRES PROJETS

1
Achat de véhicules

1
Autres



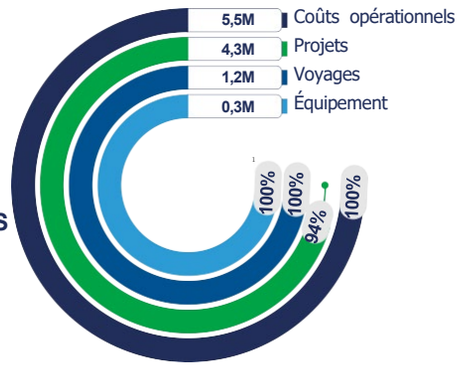
Retombées et héritage de FIFA Forward

SAMOA

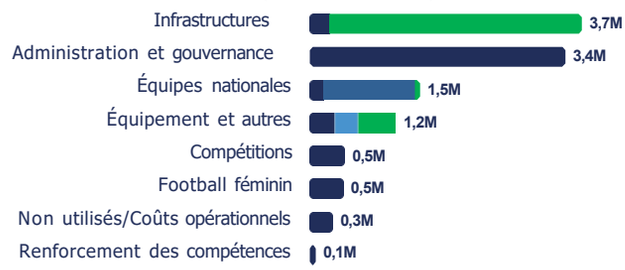
L'Apia Park est au cœur du projet de la Fédération Samoane de Football (FFS), qui souhaite promouvoir le football aux quatre coins de l'archipel et répondre à l'intérêt croissant observé pour ce sport ces dernières années, à en juger par sa pratique.
Grâce à un financement d'une valeur totale de USD 2 698 348 alloué au titre de de Forward 1.0 et 2.0, et avec l'aide de l'État samoan, la FFS a repris un terrain en friche jouxtant le stade de rugby Apia Park et en a fait le centre névralgique du ballon rond dans l'archipel.
Trois terrains de taille standard – dont un conforme aux normes de la FIFA – et un terrain de futsal couvert, le tout complété par des bureaux, permettent désormais aux équipes locales de s'entraîner régulièrement, alors que 90% d'entre elles ne disposaient jusqu'ici d'aucun site pour cela. Malgré les difficultés posées par la pandémie et les tempêtes tropicales, le chantier a bien avancé et est actuellement achevé à 80%. Une fois terminé, ce complexe sportif permettra de continuer à développer les compétitions de jeunes et de haut niveau, mais aussi d'accueillir plus d'équipes et donc d'inciter davantage de personnes à pratiquer le football. La FFS sera également en mesure d'accueillir plus souvent des compétitions internationales et des tournois à l'échelle de la confédération, après l'organisation réussie des Jeux du Pacifique en 2007 et 2019.

BUDGET TOTAL
11,3M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
97,6% (11,0M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5 INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

4 Pitches

Vestiaires
Salle de conférence
Système d'éclairage
Terrains de futsal
Terrains naturels
Autres
Places assises

1 ÉQUIPES NATIONALES

1
Stages d'entraînement

4 AUTRES PROJETS

2	Matériel d'entretien
2	Achat de véhicules
2	Autres
1	Matériel d'entraînement

Retombées et héritage de FIFA Forward

SAMOA AMÉRICAINES

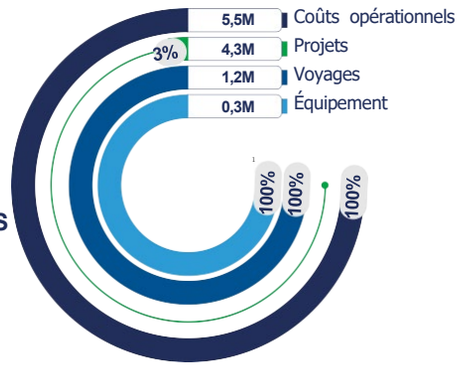
La Fédération de Football des Samoa américaines (FFAS) souhaitait se doter d'une image plus professionnelle, sur le terrain comme en dehors. Elle a donc entrepris de rénover ses locaux dans la capitale, Pago Pago, avec le soutien financier de FIFA Forward.

Ce territoire américain du Pacifique ne compte que 70 000 habitants, mais le football y occupe une place importante. La FFAS se devait de disposer d'un siège moderne et équipé des dernières technologies afin de contribuer efficacement au développement du football, ainsi qu'à la détection et à la formation des talents. Ainsi, le nouveau système d'enregistrement des joueurs contribue à simplifier considérablement l'administration du championnat.

Financés par FIFA Forward fin 2018, les travaux de rénovation ont coûté un peu plus de USD 50 000. Aujourd'hui, grâce à l'acquisition d'ordinateurs et de logiciels, la FFAS est en mesure d'organiser ses propres réunions, notamment son congrès et ses séminaires, mais aussi d'accueillir les ateliers et séminaires pour entraîneurs et arbitres de la FIFA. Enfin, ces équipements ont permis au secrétariat de continuer à fonctionner presque normalement pendant la pandémie de Covid-19.

BUDGET TOTAL
11,3M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
63,4% (7,2M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2
AUTRES PROJETS

- 2 Autres
- 1 Technologies de l'information
- 1 Matériel d'entretien

Retombées et héritage de FIFA Forward

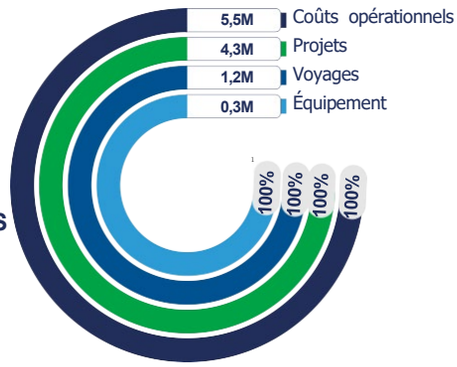
TAHITI

Le Festival des Îles est un tournoi annuel organisé depuis 2008 par la Fédération Tahitienne de Football (FTF). Représentatif des différentes cultures insulaires locales, il est devenu l'événement footballistique le plus populaire de Polynésie française. Cette manifestation sportive et culturelle rassemble des milliers de participants, 60% des joueurs étant originaires d'archipels excentrés de la Polynésie. Pendant une semaine, toutes les équipes participent à divers tournois dans les catégories suivantes : football à 11 contre 11, futsal et beach soccer.

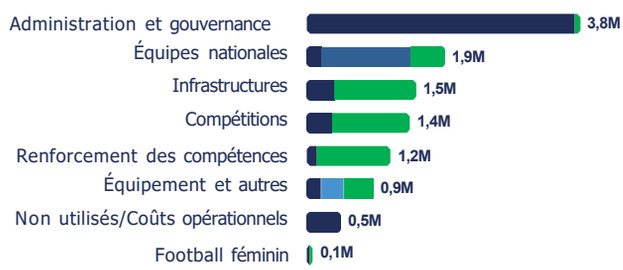
Depuis le lancement du programme Forward de la FIFA en 2016, la FTF utilise une partie de son allocation Forward pour organiser le festival, qui permet également au département technique de la FTF de repérer des talents originaires des archipels excentrés.

BUDGET TOTAL
11,3M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
99,9% (11,3M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5 INFRASTRUCTURES

Nouvelles ■ Rénovées

2 Pitches

Hébergement
Terrains artificiels
Terrains de beach soccer
Salle de conférence
Autres

13 COMPÉTITIONS

Championnat/ compétition	9
Autres	5
Championnats	2
Coupe	1

	♀	♂
Joueur(-euse)s	2 546	4 456
Équipes/clubs	193	349
Arbitres	64	126
Matches	641	960

3 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1	Arbitres
1	Entraîneurs
1	Administration et gestion

88 Participant(e)s ♀ 26 ♂ 62

5 ÉQUIPES NATIONALES

9 Stages d'entraînement

7 Compétitions

7 SUBVENTIONS

29 Clubs

25 Associations locales

16 AUTRES PROJETS

10	Autres
4	Technologies de l'information
2	Marketing/ commercial
1	Diffusion/ TV
1	Médias numériques
1	Produits dérivés

Retombées et héritage de FIFA Forward

TONGA

Le football était déjà le sport roi à Vava'u, un archipel des Tonga. L'ouverture d'un centre technique financé par FIFA Forward a rendu le sport encore plus populaire depuis la fin de la pandémie.

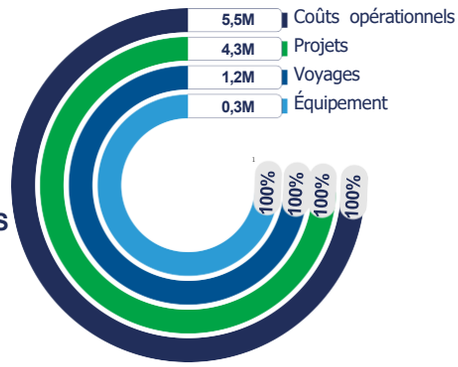
Son inauguration en 2020 a symbolisé une volonté nationale de développer le football à l'extérieur de la capitale Nuku'alofa. Le centre technique comporte des terrains replaqués, des vestiaires, un centre de conférence et des sanitaires. Les initiatives dans les îles éloignées constituent une priorité pour la Fédération Tongienne de Football (TFA).

Le programme Forward de la FIFA a investi USD 750 000 dans ce centre qui accueille les écoles et clubs affiliés.

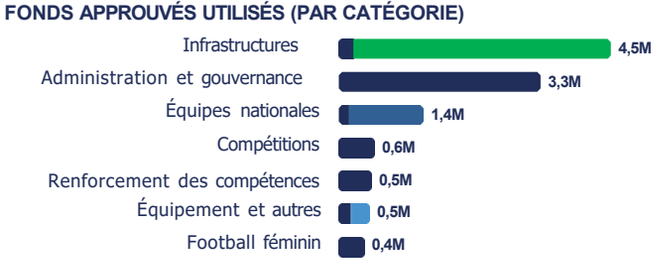
Le nombre de pratiquants augmentait considérablement à tous les niveaux depuis plusieurs années, mais uniquement à Nuku'alofa, où la TFA dispose d'une académie. Le nouveau centre technique de Vava'u contribue à cette décentralisation, combinée à une augmentation de l'activité physique depuis la pandémie.

BUDGET TOTAL
11,3M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (11,3M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

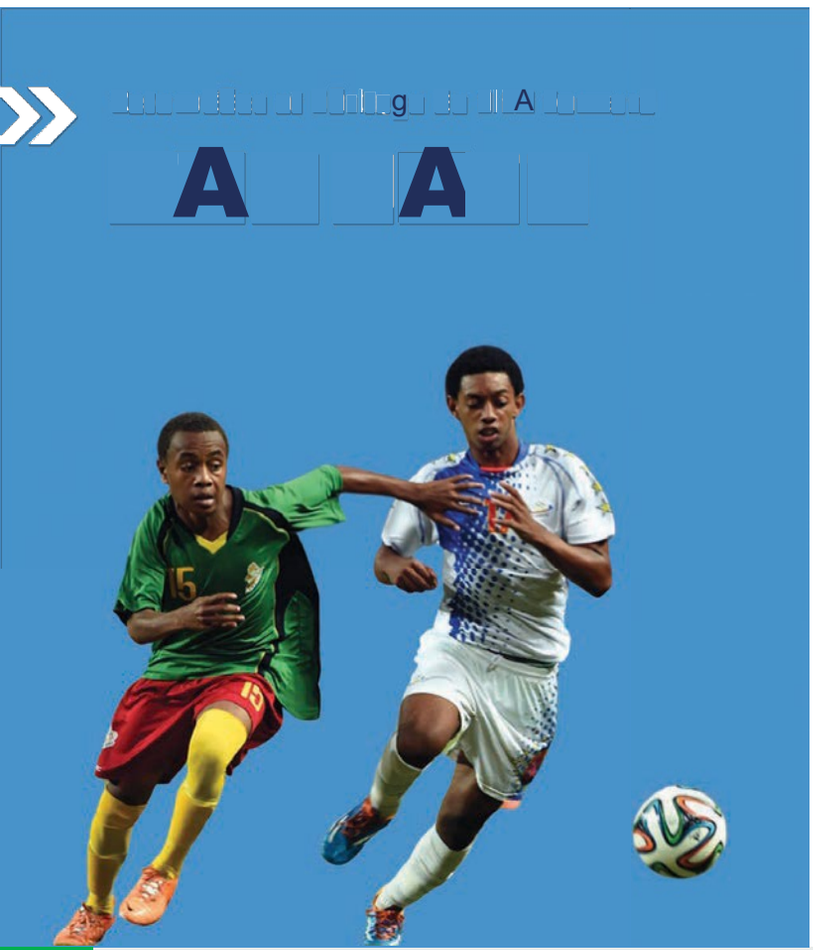
PROJETS SPÉCIFIQUES

2
INFRASTRUCTURES

1
Stade

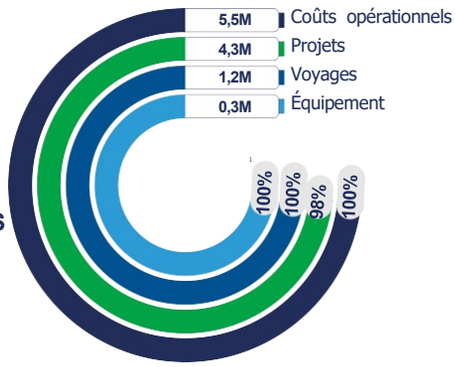
1
Centre technique

Vestiaires	Bureaux
Salle de conférence	Autres
Clôture	Parking
Système d'éclairage	Places assises

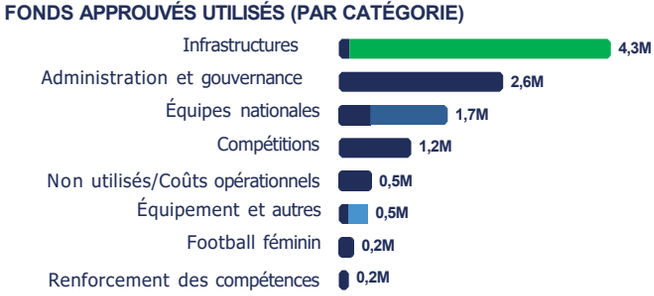


BUDGET TOTAL
11,3M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
99,1% (11,2M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

1
Stade

1 Terrain(s)

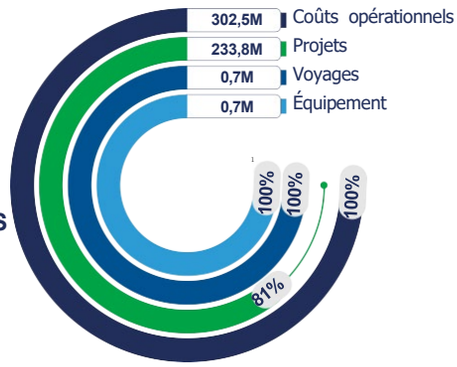
Vestiaires	Terrains naturels
Salle de conférence	Autres
Système d'éclairage	Places assises

Retombées et héritage de FIFA Forward

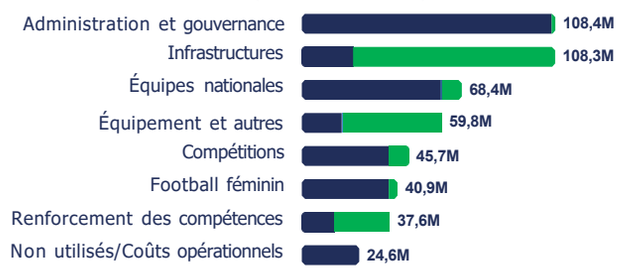
TOUTES LES ASSOCIATIONS MEMBRES UEFA

BUDGET TOTAL
537,7M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
91,9% (494,3M)



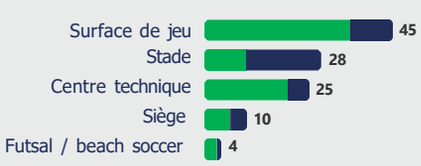
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

106 INFRASTRUCTURES



294 Terrain(s)

Hébergement	Vestiaires
Mini-terrains artificiels	Salle de conférence
Terrains artificiels	Clôture
Terrains de beach soccer	Salle de sport

30 COMPÉTITIONS

Championnats	11
Championnat/ compétition	11
Coupe	8
Autres	6

	♀	♂
Joueur(-euse)s	5 387	26 400
Équipes/clubs	343	1 281
Arbitres	328	5 219
Matches	1 679	6 701

22 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

17	Entraîneurs
5	Autres
4	Administration et gestion
4	Football de base
2	Développement du championnat
2	Arbitres
1	Responsabilité sociale

33 072 Participant(e)s

♀ 22 258

♂ 10 814

31 ÉQUIPES NATIONALES

45 Stages d'entraînement

49 Compétitions

38 SUBVENTIONS

1 110 Clubs

423 Associations locales

167 AUTRES PROJETS

73	Autres
57	Technologies de l'information
15	Médias numériques
13	Matériel d'entraînement
9	Marketing/ commercial
5	Matériel d'entretien
3	Diffusion/ TV
3	Achat de véhicules
1	Génération de revenus

Retombées et héritage de FIFA Forward

ALBANIE

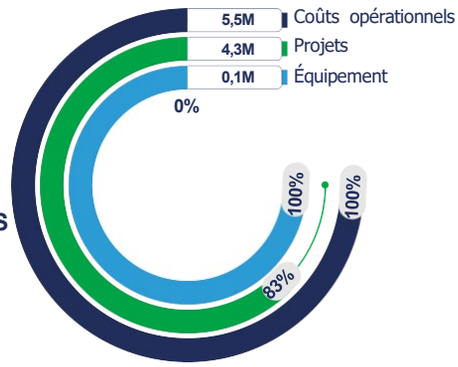
En septembre 2022, « le plus grand et le plus ambitieux projet de transformation d'infrastructure sportive en Albanie » a été achevé avec l'inauguration du nouveau siège de la Fédération Albanaise de Football (FSHF) par Gianni Infantino, le Président de la FIFA.

Située au sud de Tirana dans l'une des zones les plus verdoyantes de la capitale albanaise, près du barrage du lac artificiel, la Maison du Football de la FSHF est le fruit de cinq ans de travaux, auxquels le programme Forward de la FIFA a contribué à hauteur de USD 5,525 millions. Ce bâtiment de cinq étages accueille plus de 200 collaborateurs dans un environnement moderne et respectueux de l'environnement.

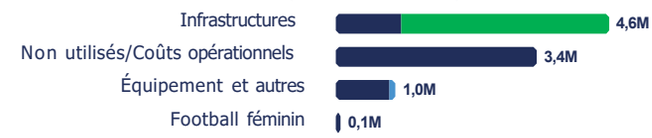
Il en va de même pour les équipes – du football de base aux sélections nationales masculines et féminines, en passant par les établissements scolaires – qui peuvent utiliser les terrains de taille standard en gazon artificiel et naturel aménagés dans le cadre du projet, disposant chacun d'une tribune de 500 places assises. Le site abrite en outre de l'équipement de pointe en matière de soins médicaux, de récupération et de rééducation.

BUDGET TOTAL
9,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
92,6% (9,1M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 INFRASTRUCTURES

1 Siège

1 Centre technique

2 Terrain(s)

- Vestiaires
- Salle de sport
- Système d'éclairage
- Terrains naturels
- Bureaux
- Places assises

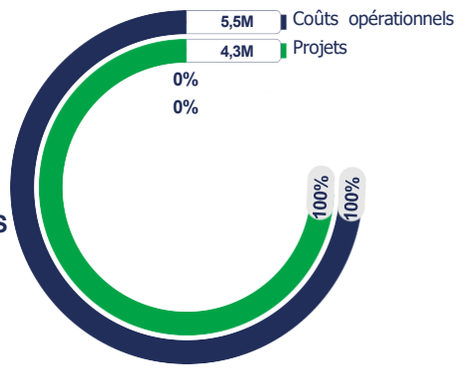
Retombées et héritage de FIFA Forward

ALLEMAGNE

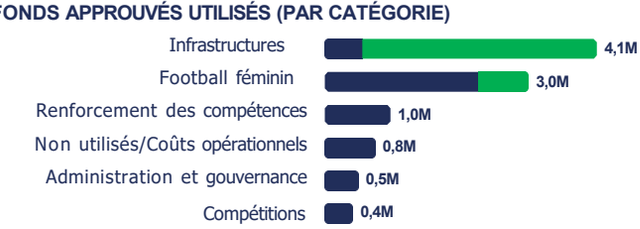
La Fédération Allemande de Football (DFB) a construit son nouveau siège à Francfort pour réaffirmer son statut de nation de pointe en matière de développement du football.
La construction du nouveau siège, qui a bénéficié d'un financement de USD 3,5 millions du programme Forward de la FIFA, a pour but de créer des opportunités de croissance et de favoriser le développement des jeunes talents.
Pour la première fois de son histoire, les activités administratives et sportives de la DFB sont réunies sous un même toit.
Côté technique, le siège comprend plusieurs terrains en gazon naturel, un terrain couvert en gazon artificiel, un foyer pour les sportifs, des salles de conférence ainsi qu'une salle de futsal.
En plus des parties administratives et techniques, le bâtiment de quatre étages abrite les espaces techniques et médicaux de la fédération, tout comme une structure d'hébergement pour les équipes.
Ces nouvelles installations sont idéales pour les séances d'entraînement des sélections nationales, former les entraîneurs ou travailler sur la recherche et le développement. L'avenir de la DFB s'annonce ainsi des plus radieux.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

1 Siège
1 Centre technique

5 Terrain(s)

Hébergement	Salle de sport
Terrains artificiels	Système d'éclairage
Vestiaires	Terrains de futsal
Salle de conférence	Terrains naturels

1
COMPÉTITIONS

1
Coupe

	♀	♂
Joueur(-euse)s	845	0-
Équipes/clubs	50	0-
Arbitres	154	0-
Matches	49	0-

Retombées et héritage de FIFA Forward

ANDORRE

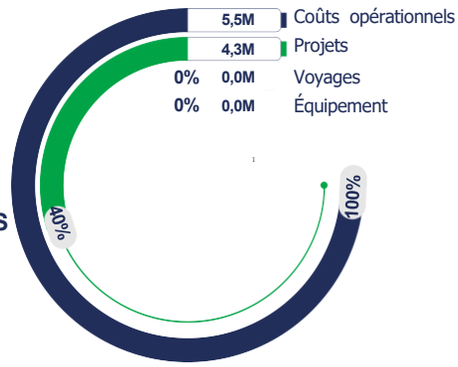
La Fédération Andorrane de Football (FAF) a fait un grand pas en avant pour remédier au manque de terrains d'entraînement adaptés sur son territoire avec la construction du centre sportif de La Massana. Celui-ci a permis d'augmenter considérablement le nombre de créneaux d'entraînement disponibles à tous les niveaux, du football de base à la sélection nationale senior.

Achevé en janvier 2021, le centre La Massana dispose d'un terrain de football à sept en gazon artificiel, d'un terrain de futsal et d'un terrain de taille standard en gazon artificiel doté d'une tribune pouvant accueillir 500 spectateurs. Chaque terrain offre 50 heures d'entraînement par semaine, ainsi que des heures de match (20 heures par semaine pour le terrain de taille standard et de futsal, cinq heures pour le mini-terrain). Le centre sportif est utilisé par les sélections nationales masculines et féminines de toutes les catégories d'âge, ainsi que par les clubs qui disputent le championnat national. Il a également permis la création d'un championnat féminin et d'un championnat vétérans.

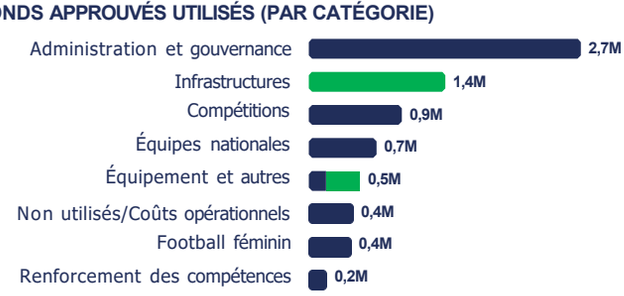
Le programme Forward de la FIFA a contribué à hauteur de USD 1 636 109 à ce projet, qui illustre à merveille comment ledit programme peut améliorer la qualité des installations dans un pays et offrir davantage de possibilités de jouer.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
73,7% (7,2M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 INFRASTRUCTURES

1 Centre technique

1 Surface de jeu

3 Terrain(s)

Terrains artificiels
Terrains de futsal

3 AUTRES PROJETS

2 Matériel d'entraînement

1 Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

ANGLETERRE

Lorsque les jeunes filles ont commencé à jouer au football en Angleterre, elles étaient obligées de jouer dans des équipes de garçons, aucun dispositif n'étant alors prévu pour le football féminin à l'échelle locale. Le programme SSE Wildcats de la Fédération Anglaise de Football (FA), qui a bénéficié d'un investissement de USD 1 048 000 au titre du programme Forward de la FIFA, permet désormais aux jeunes filles des quatre coins du pays de pratiquer le football dans un cadre adapté.

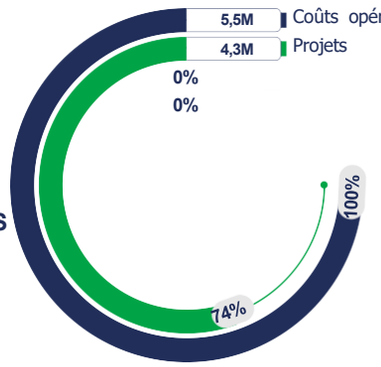
Destiné aux jeunes filles âgées de 5 à 11 ans, ce dispositif a été lancé en 2017 dans l'objectif de faire doubler le nombre de joueuses à l'horizon 2020. À l'époque, seules 65% des footballeuses avaient commencé à jouer avant l'âge de dix ans, ce qui laissait une marge de progression considérable au niveau du nombre de pratiquantes.

Baptisé ainsi par les premières jeunes filles à avoir fréquenté les centres, le programme SSE Wildcats vise à cultiver et à exalter la passion des jeunes filles pour le football en répondant à leurs besoins spécifiques, tout en leur donnant l'occasion de s'initier aux joies du ballon rond dans un environnement sûr.

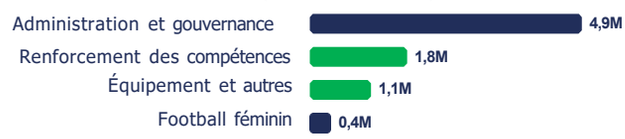
Forte du succès obtenu par les 200 premiers centres SSE Wildcats, la FA a continué à développer le programme, et l'on dénombre actuellement plus de 1 250 centres en activité.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
88,7% (8,6M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

4
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Responsabilité sociale
1 Administration et gestion
1 Football de base
1 Entraîneurs

21 519
Participant(e)s

♀ 21 519
♂ 0

4
AUTRES PROJETS

3
Autres

1
Médias numériques

Retombées et héritage de FIFA Forward

ARMÉNIE

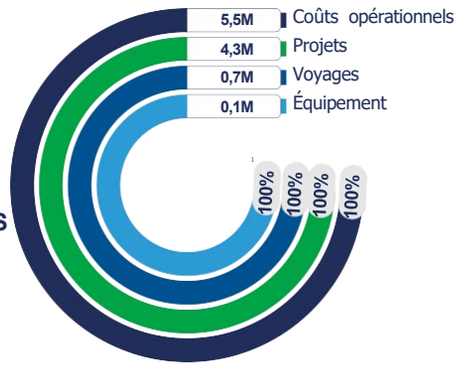
Les terrains de qualité sont indispensables au développement du football. Pourtant, il existe beaucoup de régions dans le monde où il peut être difficile d'en trouver.

L'Arménie s'est attelée à ce problème en aménageant des dizaines de mini-terrains dans toutes les régions du pays, dans le cadre de sa politique de développement du football de base. Soucieuse de mettre à disposition des enfants et des adultes des terrains de meilleure qualité, la Fédération Arménienne de Football (FFA) a sélectionné 89 communes et aménagé dans chacune d'entre elles un mini-terrain de 40 m x 20 m, grâce notamment à un financement de USD 2,75 millions au titre du programme Forward de la FIFA.

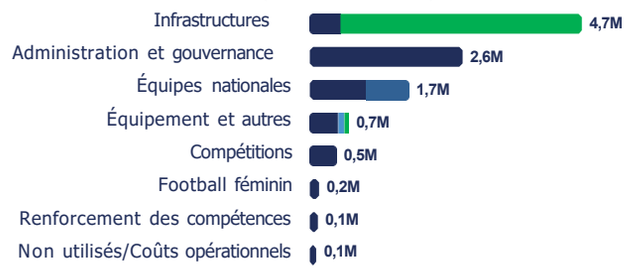
La FFA estime que ces terrains ont eu un effet très positif sur la société en donnant aux enfants la possibilité de s'adonner à des activités ludiques, en leur apprenant à relever des défis, en forgeant leur caractère et en leur inculquant une discipline qui les aidera plus tard dans la vie. Le format des mini-terrains plaît aux jeunes et permet à des centaines d'entre eux de pratiquer le football.

BUDGET TOTAL
10,6M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (10,6M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5
INFRASTRUCTURES

5
Surface de jeu

1
Centre technique

92 Terrain(s)

Mini-terrains artificiels
Terrains artificiels
Vestiaires

Autres
Places assises

1
AUTRES PROJETS

1
Technologies de l'information

Retombées et héritage de FIFA Forward

AUTRICHE

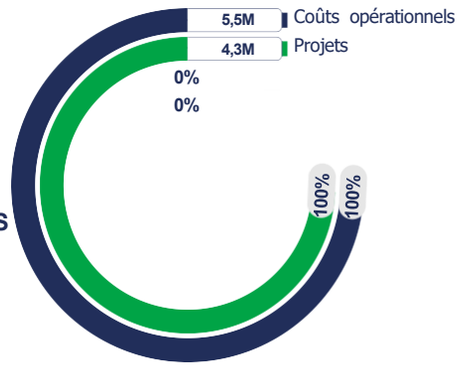
La Fédération Autrichienne de Football (ÖFB) a mis l'accent sur l'éducation avec le « Projekt12 », destiné à ses sélections masculines U-15 à U-19 et à ses sélections féminines U-17 à U-19. Un financement d'un peu plus de USD 1 million issu du cycle 2.0 du programme Forward de la FIFA a permis de compléter les infrastructures existantes et d'enrichir les services à disposition des équipes nationales de jeunes. Chaque sélection est désormais suivie par un psychologue du sport et/ou un préparateur mental, et le personnel médical a été renforcé.

Une formation aux médias est également assurée pour enseigner aux jeunes le comportement à adopter face à une caméra et sur les réseaux sociaux, tandis qu'un spécialiste a été recruté pour aider à coordonner le développement des talents les plus prometteurs sur et en dehors du terrain.

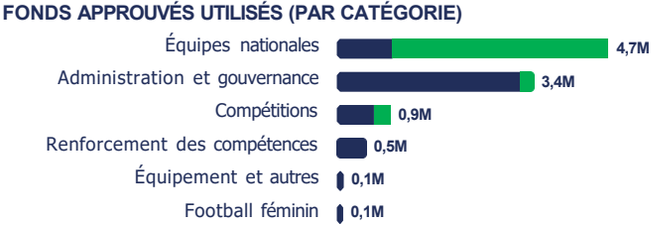
L'une des autres priorités de l'Autriche est le développement du football féminin. À cette fin, l'ÖFB a adopté une approche globale. Au niveau local, elle a créé une école pour garçons et filles de 6 à 11 ans, dans laquelle ces dernières, en particulier, peuvent cultiver leur passion pour le ballon rond. Au niveau national, l'ÖFB travaille avec les clubs pour promouvoir la discipline et cherche à faire augmenter le nombre d'entraîneures en activité.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 COMPÉTITIONS

1 Championnats

10 ÉQUIPES NATIONALES

24 Stages d'entraînement

23 Compétitions

1 AUTRES PROJETS

1 Marketing/ commercial

Retombées et héritage de FIFA Forward

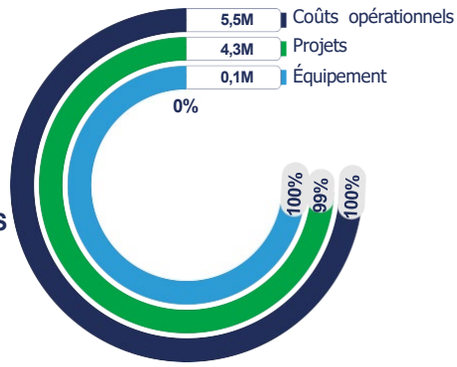
AZERBAÏDJAN

L'un des principaux objectifs de la Fédération Azérie de Football (AFFA) est d'encourager la pratique du football dans les régions et de rendre ce sport encore plus inclusif. Dans le cadre de son plan stratégique, l'AFFA a fait construire l'académie Turan Tovuz dans le nord-ouest du pays. Les travaux, réalisés entre 2019 et 2021, ont été financés à hauteur de USD 1,1 million par le programme Forward de la FIFA, EUR 800 000 par le programme Hattrick de l'UEFA et AZN 800 000 (environ USD 470 600) par l'AFFA.

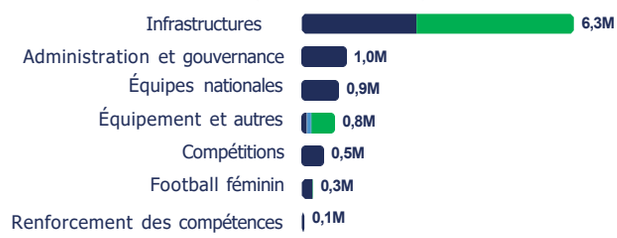
Ce projet comprenait également la rénovation et la modernisation du stade de Tovuz, construit en 1979 et pouvant accueillir 6 500 spectateurs. L'académie Turan Tovuz comprend quatre mini-terrains, des hébergements, des restaurants, de l'équipement médical, une salle de sport, un sauna et une salle de réunion, tandis que le stade de Tovuz dispose de quatre vestiaires, d'une salle pour les arbitres, d'une salle de conférence de presse, d'installations pour les médias, d'une salle de contrôle de dopage et de deux loges. Ce complexe, qui est désormais le principal pôle footballistique régional, offre davantage de possibilités pour former des jeunes footballeurs et des footballeurs professionnels.

BUDGET TOTAL
9,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
99,6% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

6 INFRASTRUCTURES

Nouvelles ■ Rénovées

8 Pitches

Hébergement	Salle de conférence
Mini-terrains artificiels	Salle de sport
Terrains artificiels	Terrains naturels
Vestiaires	Autres

1 COMPÉTITIONS

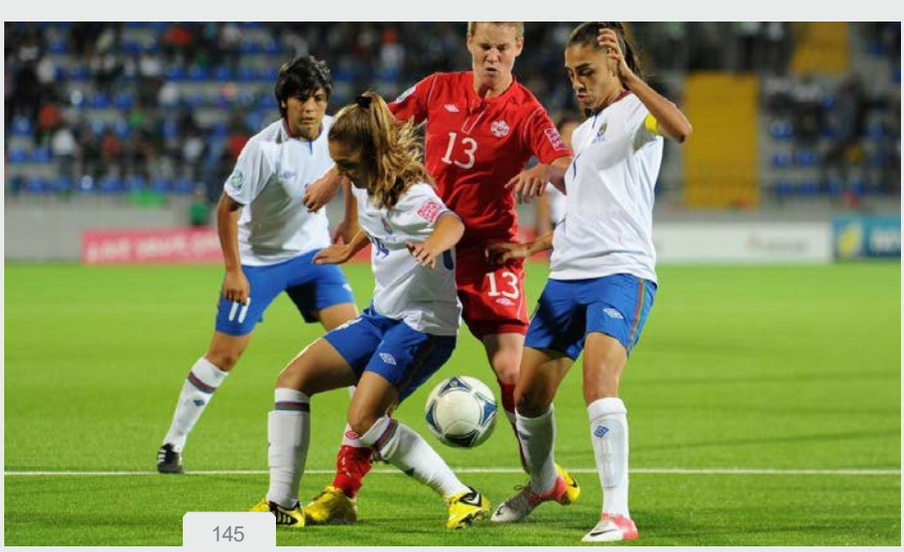
1
Autres

	♀	♂
Joueur(-euse)s	400	-
Équipes/clubs	-	-
Arbitres	-	-
Matches	-	-

2 AUTRES PROJETS

1
Matériel d'entraînement

1
Autres



Retombées et héritage de FIFA Forward

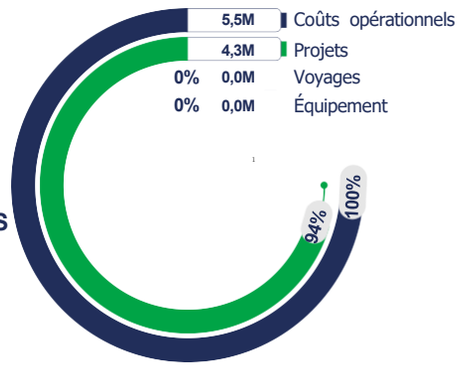
BELARUS

Lorsque votre pire adversaire n'est pas l'équipe en face mais l'hiver qui vous glace les os, il faut trouver des solutions atypiques pour continuer à pratiquer le football. C'est exactement ce qu'a fait la Fédération Biélorusse de Football (ABFF) en construisant des stades munis d'un dôme gonflable pour que les équipes de tous niveaux – amateurs, jeunes ou sélections nationales – puissent s'entraîner et jouer toute l'année.

Le programme Forward de la FIFA a permis de financer plus de la moitié du coût total (USD 1,52 million) du stade à dôme gonflable de la ville de Brest, et contribué à hauteur de USD 698 000 à la construction d'un stade similaire à Minsk, d'un coût total de USD 868 000. Un autre projet de construction de dôme gonflable à Mogilev, dans l'est du pays, est en cours d'élaboration grâce au programme Forward. Celui-ci s'inscrit parfaitement dans la politique menée à l'échelle du pays en vue de construire des stades accessibles toute l'année et ainsi maintenir la pratique du football, même au plus fort de l'hiver.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
97,3% (9,5M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

4
INFRASTRUCTURES

4
Surface de jeu

7 Terrain(s)

Terrains artificiels
Autres

3
AUTRES PROJETS

2
Technologies de l'information

1
Matériel d'entraînement

Retombées et héritage de FIFA Forward

BELGIQUE

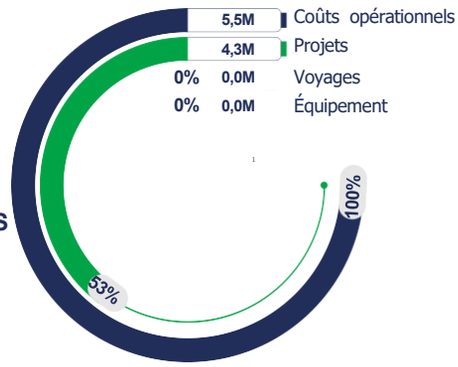
L'Union Royale Belge des Sociétés de Football-Association (RBFA) a mis à profit un financement de USD 253 000 issu du programme Forward de la FIFA pour actualiser son application « Best of Belgian Football », propulsant ainsi la fédération à la pointe du numérique.

L'application étant un moyen de communication clé avec les supporters, de nouvelles fonctionnalités ont été ajoutées, permettant notamment aux membres du club de supporters de la RBFA d'acheter des billets pour les rencontres de l'équipe nationale et de coordonner leurs activités pour suivre les Diables rouges et les Flammes rouges lors de grandes compétitions telles que les éditions 2018 et 2022 de la Coupe du Monde de la FIFA™ et l'EURO féminin de l'UEFA 2022.

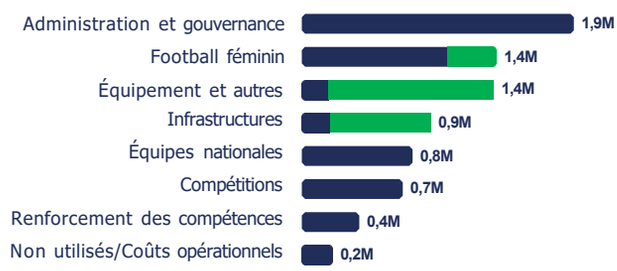
En plus des actualités et du contenu vidéo, des quiz, des sondages et des concours de pronostics ont été ajoutés aux versions ultérieures de l'application. L'actualisation et la rationalisation des moyens de communication de la RBFA a également bénéficié aux arbitres, qui peuvent désormais connaître les matches qu'ils auront à arbitrer via un portail sécurisé.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
79,5% (7,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1
Surface de jeu

2 Terrain(s)

Terrains naturels

1 COMPÉTITIONS

1
Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	120	-
Équipes/clubs	6-	-
Arbitres	-	-
Matches	-	-

5 AUTRES PROJETS

5
Technologies de l'information

Retombées et héritage de FIFA Forward

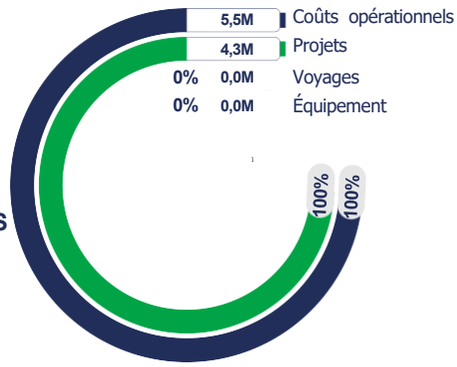
BOSNIE-ET-HERZÉGOVINE

La Bosnie-et-Herzégovine a trouvé ses marques au plus haut niveau du football européen. C'est la Fédération de Football de Bosnie-et-Herzégovine (FFBH) qui a su poser les fondations et insuffler la dynamique de cette progression. Son siège se trouve à Novi Grad, en périphérie de la jeune capitale Sarajevo.

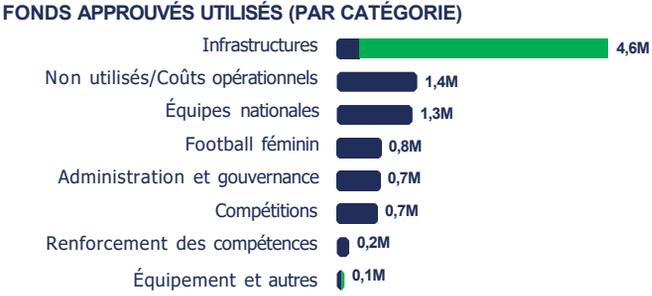
La FFBH a pu emménager dans ses nouveaux locaux après avoir acheté le bâtiment grâce à un financement de USD 575 000 émanant du programme Forward de la FIFA. Le siège entièrement rénové comprend un centre de conférence doté de trois salles, un musée, une salle des trophées et une boutique pour les supporters, ainsi qu'un ensemble de bureaux adaptés aux besoins et aux travaux de la fédération. Le bâtiment a également été repensé de manière à s'intégrer parfaitement au quartier qui l'entoure, l'un des plus respectueux de l'environnement et les plus verdoyants de la ville.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

4
INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

3 Pitches

Terrains artificiels
Système d'éclairage
Terrains naturels
Autres

1
AUTRES PROJETS

1
Achat de véhicules

Retombées et héritage de FIFA Forward

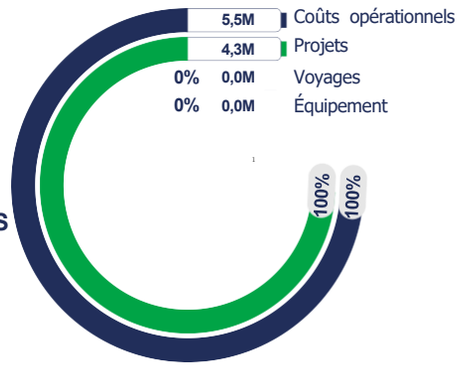
BULGARIE

La Fédération Bulgare de Football (BFU) s'est employée à renforcer la popularité du football en partant de la base, avec la construction de plusieurs mini-complexes sportifs dans tout le pays. Trois équipements de ce type ont vu le jour à Sofia, Vidin et Kazanlak à la faveur d'un financement de près de USD 850 000 issu du programme Forward de la FIFA. Destinés à encourager la pratique du football chez les enfants de cinq à neuf ans ainsi qu'à fournir aux équipes scolaires et féminines des infrastructures de qualité pour cultiver leur talent et leur passion du ballon rond, ces mini-complexes sont dotés de terrains en gazon artificiel qui permettent de jouer toute l'année.

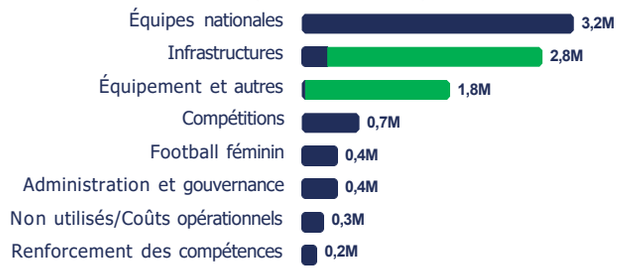
Éclairés et munis de tribunes et de vestiaires neufs ou rénovés, ainsi que de bureaux et de salles de réunion, ils offrent aux équipes de football de base, de vétérans et d'amateurs des installations de grande qualité pour pratiquer leur sport favori. La BFU organise également des compétitions dans ces mini-complexes pour promouvoir l'inclusion et l'interaction sociale.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



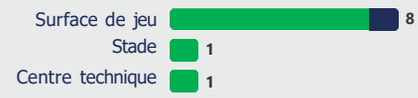
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

10
INFRASTRUCTURES



Nouvelles Rénovées

9 Pitches

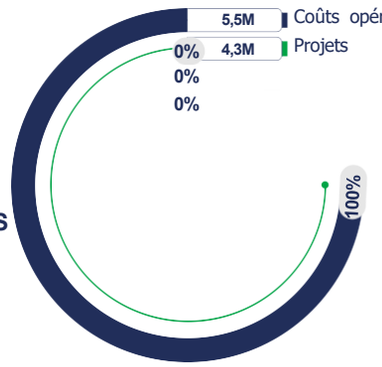
Mini-terrains artificiels	Système d'éclairage
Terrains artificiels	Terrains naturels
Vestiaires	Bureaux
Salle de conférence	Autres

12
AUTRES PROJETS

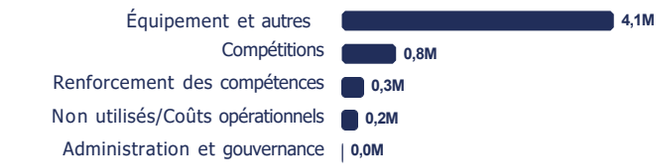
6	Technologies de l'information
2	Autres
1	Médias numériques
1	Matériel d'entretien
1	Matériel d'entraînement
1	Achat de véhicules

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
56,4% (5,5M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

Retombées et héritage de FIFA Forward

CROATIE

L'équipe nationale masculine senior de Croatie a connu un succès certain ces dernières décennies, en terminant notamment dans les trois premiers lors des éditions 1998, 2018 et 2022 de la Coupe du Monde de la FIFA™. Le bilan est plus morose du côté des équipes nationales de jeunes, qui n'ont plus participé à la Coupe du Monde U-20 de la FIFA™ depuis 2011 et ne comptent que trois qualifications à la Coupe du Monde U-17 de la FIFA™ en 14 tentatives.

Désireuse d'exposer plus souvent ses équipes de jeunes à la pression du haut niveau, la Fédération Croate de Football (HNS) a mis à profit une enveloppe de USD 697 000 issue du programme Forward de la FIFA pour organiser les quatre premières éditions du Tournoi Vlatko Marković. Chaque année, ce tournoi accueille huit équipes nationales U-15, ce qui permet à la sélection U-15 croate de disputer au moins trois matches contre des adversaires venus du monde entier.

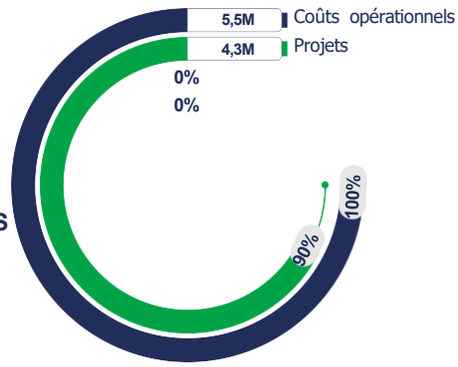
Il aide ainsi les meilleurs espoirs croates à acquérir une expérience internationale et à se familiariser avec des mentalités et des philosophies de jeu différentes. Cela aiguise également leur esprit de compétition et les prépare d'autant mieux au football senior.

Le tournoi n'a pas tardé à acquérir une notoriété internationale, devenant une vitrine de choix pour les meilleures équipes U-15 du monde entier.

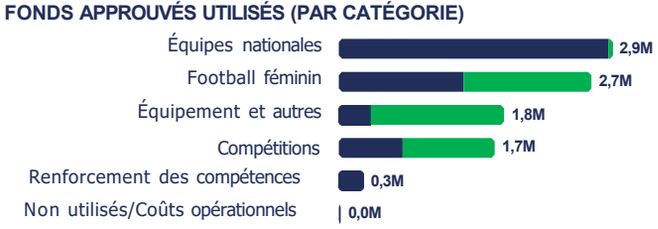
La FIFA a d'ores et déjà accepté de financer les quatre prochaines éditions de la compétition (jusqu'en 2026), avec une enveloppe supplémentaire de USD 809 000.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
95,5% (9,3M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

7 COMPÉTITIONS

Championnat/ compétition	4
Autres	2
Championnats	1

	♀	♂
Joueur(-euse)s	2 220	640
Équipes/clubs	56	40
Arbitres	78	116
Matches	1 119	64

1 ÉQUIPES NATIONALES

1 Stages d'entraînement

3 AUTRES PROJETS

2 Autres

1 Technologies de l'information

Retombées et héritage de FIFA Forward

DANEMARK

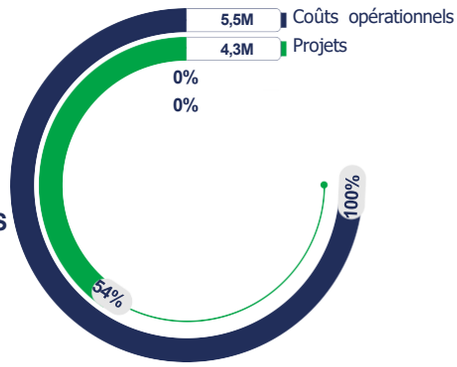
Habitué des compétitions internationales depuis les années 1990, le Danemark a notamment remporté l'EURO 1992 de l'UEFA et la Coupe des Confédérations de la FIFA en 1995.

La DBU a mis à profit un financement de USD 330 126 issu du programme Forward 1.0 de la FIFA pour recruter un agent de liaison avec les supporters et élaborer une stratégie supportariale dans le but de redorer le blason de l'équipe nationale et de renforcer la relation avec les supporters.

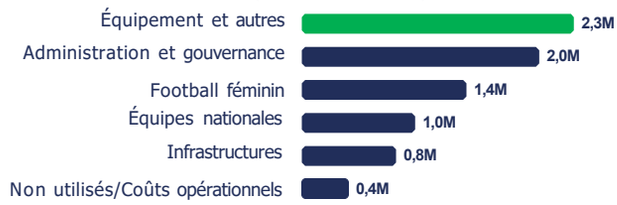
Dans le cadre de cette stratégie, la DBU s'est employée à fidéliser les supporters et à améliorer l'ambiance dans les stades grâce à des ateliers avec les supporters, des rencontres entre joueurs et supporters, des séances d'entraînement publiques et des messages vidéo des joueurs aux supporters.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
79,8% (7,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

9
AUTRES PROJETS

- 6 Autres
- 2 Technologies de l'information
- 1 Médias numériques

Retombées et héritage de FIFA Forward

ÉCOSSE

La Fédération Écossaise de Football (SFA) fait désormais partie intégrante du centre national de performance (Oriam) de l'université Heriot-Watt d'Édimbourg, et ce notamment grâce au programme Forward de la FIFA.

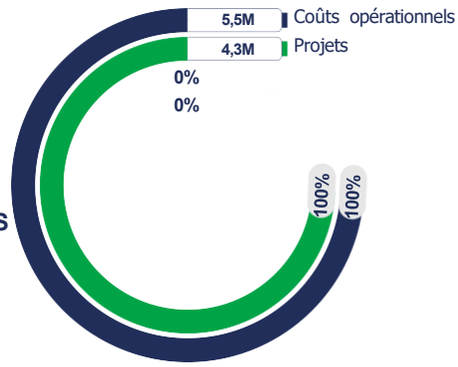
Via un financement de USD 575 000, la SFA a pu étoffer les infrastructures présentes sur place pour ses départements. Parmi les ajouts notables, on peut citer une tribune de 400 places accessible aux personnes en situation de handicap et conçue pour pouvoir accueillir à la fois des supporters et des entraîneurs en formation pour des matches ou des séances d'entraînement sur les deux terrains.

Des bancs de touche ont également été installés sur le bord des terrains intérieurs et extérieurs afin de respecter les normes relatives à l'organisation de matches et de séances d'entraînements. Pensionnaire de première division écossaise, le Heart of Midlothian FC figure parmi les nombreux clubs professionnels à avoir bénéficié de cette installation, qui accueille aussi régulièrement des joueurs issus de l'université.

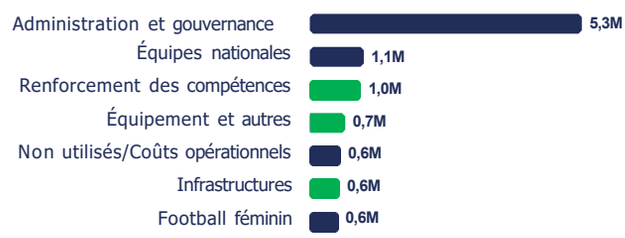
Afin d'accroître la qualité de jeu au plus haut niveau, les infrastructures dédiées à l'analyse des performances ont bénéficié d'ajouts matériels et logiciels. En outre, un espace de bureau d'une capacité d'accueil de 25 personnes a été construit et des dispositifs de stockage ont été installés.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1 Surface de jeu

Places assises

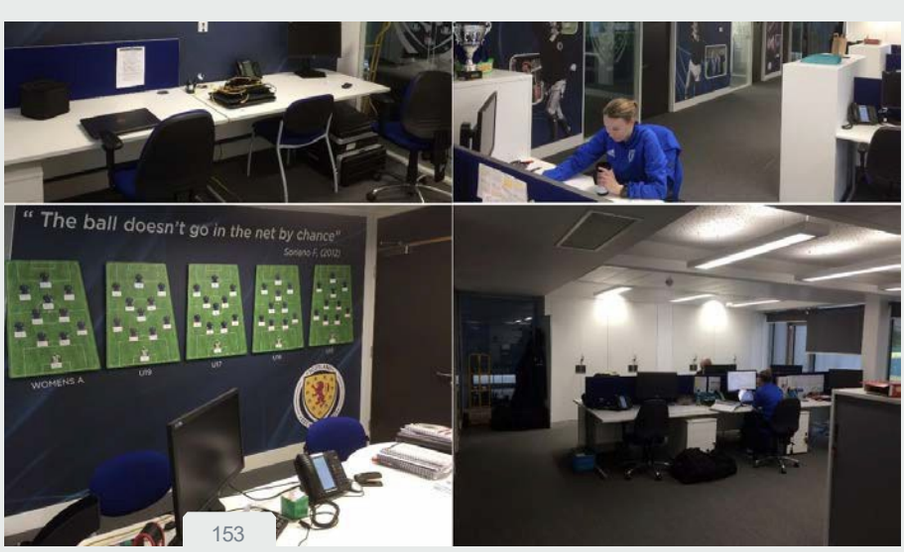
1 SUBVENTIONS

25 Clubs

2 AUTRES PROJETS

2 Technologies de l'information

1 Autres



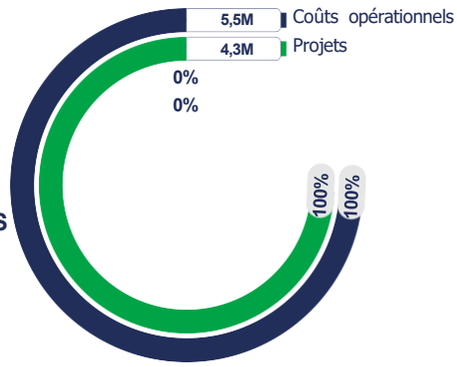
Retombées et héritage de FIFA Forward

ESPAGNE

La pandémie de Covid-19, qui a touché tous les secteurs de la société et du monde du football, a significativement perturbé les opérations habituelles des organisations. L'interruption soudaine de nombreuses compétitions a constitué un manque à gagner conséquent pour les clubs, les associations et, en fin de ligne, pour les employés de ces structures. La Fédération Espagnole de Football (RFEF) a décidé de réaffecter les financements de FIFA Forward destinés au développement de projets de football pour conserver ses employés. En avril 2020, la direction de la RFEF a décidé d'allouer les USD 4,1 millions de FIFA Forward pour couvrir le salaire de 147 de ses employés via un fonds d'urgence, qui a permis jusqu'à fin 2021 de préserver la situation financière de ses bénéficiaires, mise en péril lors de la période la plus difficile de la pandémie.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3
AUTRES PROJETS

2
Autres

1
Technologies de l'information

Retombées et héritage de FIFA Forward

ESTONIE

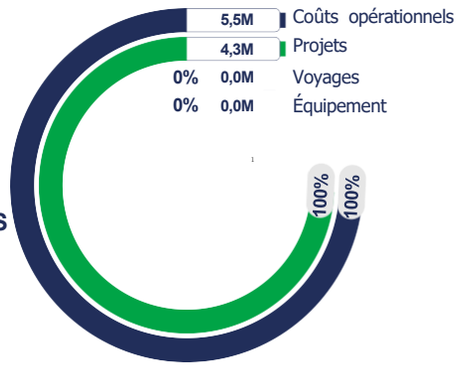
Bien décidée à « développer le professionnalisme au sein de la Premium Liiga », la première division masculine, la Fédération Estonienne de Football (EFA) a littéralement répandu ses largesses.

Après avoir initialement ciblé les six, puis les sept équipes n'ayant pas obtenu l'une des trois places qualificatives pour les compétitions européennes, l'EFA a octroyé une série de subventions de solidarité pour aider à accroître le niveau de professionnalisme du championnat entre 2019 et 2021. Grâce à une enveloppe totale de USD 1,66 million au titre des programmes Forward 1.0 et 2.0 de la FIFA, l'EFA a pu augmenter le budget de chacun des sept clubs concernés de près de USD 84 000 rien que pour la saison 2021.

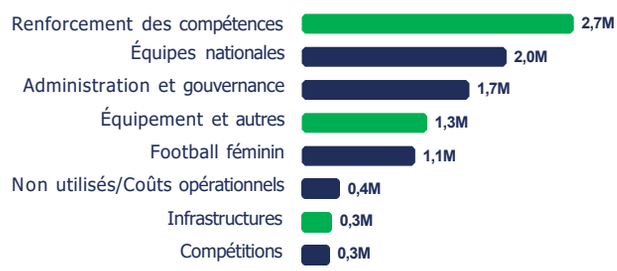
En plus de recruter un directeur technique à temps plein – ce qui était l'une des conditions obligatoires pour percevoir les fonds – un certain nombre de clubs ont pu devenir professionnels et le nombre de joueurs à temps plein dans le championnat a ainsi plus que doublé, passant de 147 en 2017 à 310 en 2021. Outre la mise en place de critères plus exigeants en matière d'encadrement, avec notamment la mise en conformité des tests médicaux de pré-saison aux normes européennes, le projet a également eu des retombées sur le plan sportif, puisque l'écart entre le premier et le dernier du classement s'est résorbé de 23 points entre 2017 et 2021.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3 INFRASTRUCTURES

2 Surface de jeu

1 Stade

3 Terrain(s)

Terrains artificiels

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Entraîneurs

17 Participant(e)s

♀ 0

♂ 17

1 SUBVENTIONS

6 Clubs

6 AUTRES PROJETS

3 Technologies de l'information
2 Autres
1 Diffusion/ TV

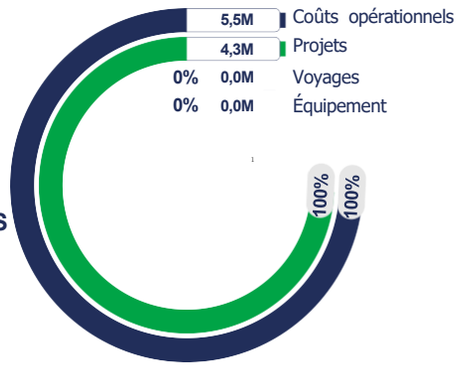
Retombées et héritage de FIFA Forward

FINLANDE

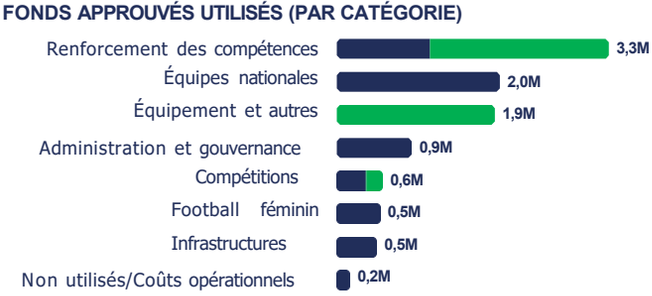
La Finlande forme d'excellentes joueuses depuis plusieurs années, mais le manque de femmes à des postes d'entraîneures et de dirigeantes commençait à poser problème.
La Fédération Finlandaise de Football (SPL) a donc élaboré trois projets de développement avec le soutien du programme Forward de la FIFA. Les objectifs sont clairs :
• augmenter le nombre d'entraîneures et améliorer leurs compétences ;
• développer, former et promouvoir les femmes aux postes de direction du football ;
• améliorer le niveau et la notoriété de la Kansallinen Liiga.
La formation des entraîneures a progressé grâce aux interactions entre les techniciennes de Kansallinen Liiga et les encadrements des équipes féminines nationales. Des tournées européennes, comme en Suède ou à Manchester, ont permis d'étudier différents modèles, et la création de groupes de mentorat national et régional s'est avérée particulièrement efficace au niveau local.
Une initiative de promotion des femmes aux postes de direction du football assure la formation et l'avenir des dirigeantes, en développant leurs compétences d'encadrement et en encourageant leurs aspirations.
Le niveau et la notoriété de la Kansallinen Liiga ont progressé grâce à des séminaires de développement des compétences, à de nouveaux accords commerciaux et de diffusion, ainsi qu'à une nouvelle identité de marque associée à une stratégie ambitieuse.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 COMPÉTITIONS

3
Coupe

	♀	♂
Joueur(-euse)s	525	2 605
Équipes/clubs	35	176
Arbitres	60	430
Matches	20	163

2 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

2 Entraîneurs
1 Développement du championnat
1 Administration et gestion

205 Participant(e)s
♀ 177
♂ 28

3 AUTRES PROJETS

2 Autres

1 Technologies de l'information

Retombées et héritage de FIFA Forward

FRANCE

Les ligues régionales et clubs français perdaient énormément de leurs joueurs âgés de 18 à 22 ans. Ces pratiquants quittaient en fait les structures de la Fédération Française de Football (FFF) au profit de ligues privées de football à cinq.

Pour s'adapter aux nouvelles tendances, la FFF a utilisé un financement de USD 2 millions du programme Forward de la FIFA pour lancer un vaste projet d'aménagement de terrains de futsal, de beach soccer et de football à cinq.

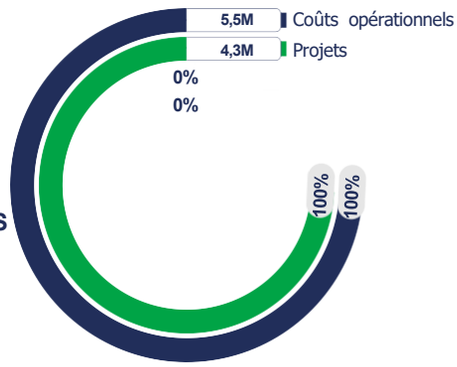
Ces nouvelles infrastructures ont permis aux clubs de fidéliser leurs licenciés et d'attirer de nouveaux membres.

Les joueurs vivent désormais leur passion sur ces terrains à taille réduite. Grâce aux nouveaux revêtements artificiels, les entraînements et matches sont en outre rarement annulés pour cause de pluie, contrairement aux terrains en herbe qui se transformaient trop souvent en boue.

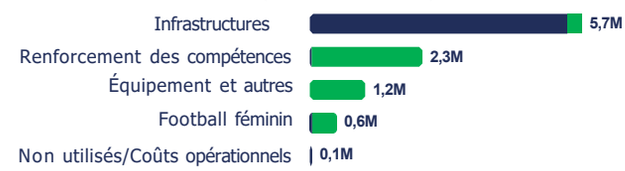
Dans ces formats compacts, les joueurs découvrent un nouveau style de football plus technique et plus rapide en termes de passes et de déplacements, ce qui leur permet de progresser dans de nouveaux domaines par rapport au football classique à onze.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1
Futsal / beach soccer

10 Terrain(s)

Terrains de futsal

1 COMPÉTITIONS

1
Autres

	♀	♂
Joueur(-euse)s	154	-
Équipes/clubs	-	-
Arbitres	-	-
Matches	-	-

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Administration et gestion

5 AUTRES PROJETS

3
Autres

2
Technologies de l'information

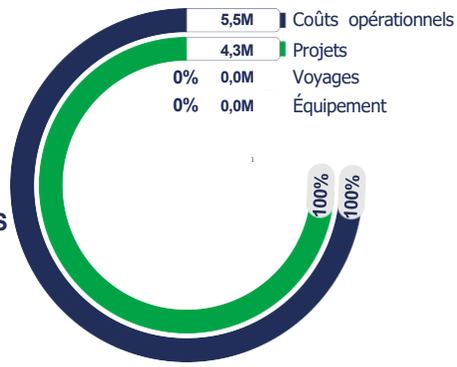
Retombées et héritage de FIFA Forward

FÉROÉ (ÎLES)

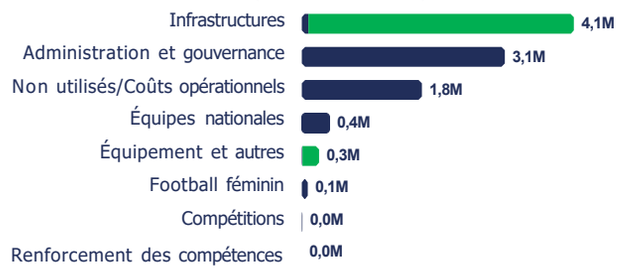
La Fédération de Football des Îles Féroé (FSF) a pu mettre son stade national de Tórsvøllur aux normes de la FIFA grâce à une aide de près de USD 5 millions issue des programmes Forward 1.0 et 2.0 de la FIFA, à laquelle s'est ajoutée une précieuse contribution de la municipalité de Tórshavn. Les travaux prévoyaient la reconstruction totale de la tribune ouest, ce qui a permis de doter le stade d'une tribune ultramoderne comprenant des vestiaires pour les arbitres, une salle de contrôle de dopage, deux vestiaires pour les équipes, une zone mixte, un espace de travail pour les médias, des loges, un salon VIP et un salon pour les parents. Grâce au financement du programme Forward, les Îles Féroé disposent pour la première fois d'un site pouvant accueillir des compétitions finales internationales. En 2025, elles organiseront ainsi le Championnat d'Europe féminin U-17 de l'UEFA, ce qui constitue un jalon important pour la FSF.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

1
Stade

Places assises

1
AUTRES PROJETS

1
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

GIBRALTAR

Depuis qu'elle est devenue membre à part entière de la FIFA en 2016, la Fédération de Football de Gibraltar (GFA) s'est largement consacrée au développement du football. Depuis, son niveau ne cesse de progresser.

Mais les équipes, les joueurs et les supporters de Gibraltar ne connaissent qu'une enceinte : le Victoria National Stadium et ses 5 000 places. Les équipes de tous niveaux évoluent dans ce même stade, qui accueille chaque jour les écoles, les championnats seniors et de jeunes, et même les sélections nationales.

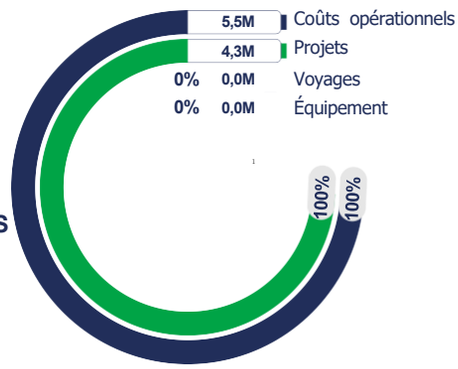
Cette utilisation intensive a tellement abimé la pelouse que son état ne permettait plus d'assurer le bon développement du football sur le territoire.

USD 350 000 ont ainsi été octroyé à la GFA dans le cadre du programme Forward de la FIFA afin d'installer un gazon synthétique de la meilleure qualité et offrir aux équipes des conditions de jeu idéales pour exprimer leurs qualités.

Tous les joueurs de Gibraltar, sans exception, peuvent désormais bénéficier au quotidien d'une excellente surface de jeu dans la nouvelle enceinte.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

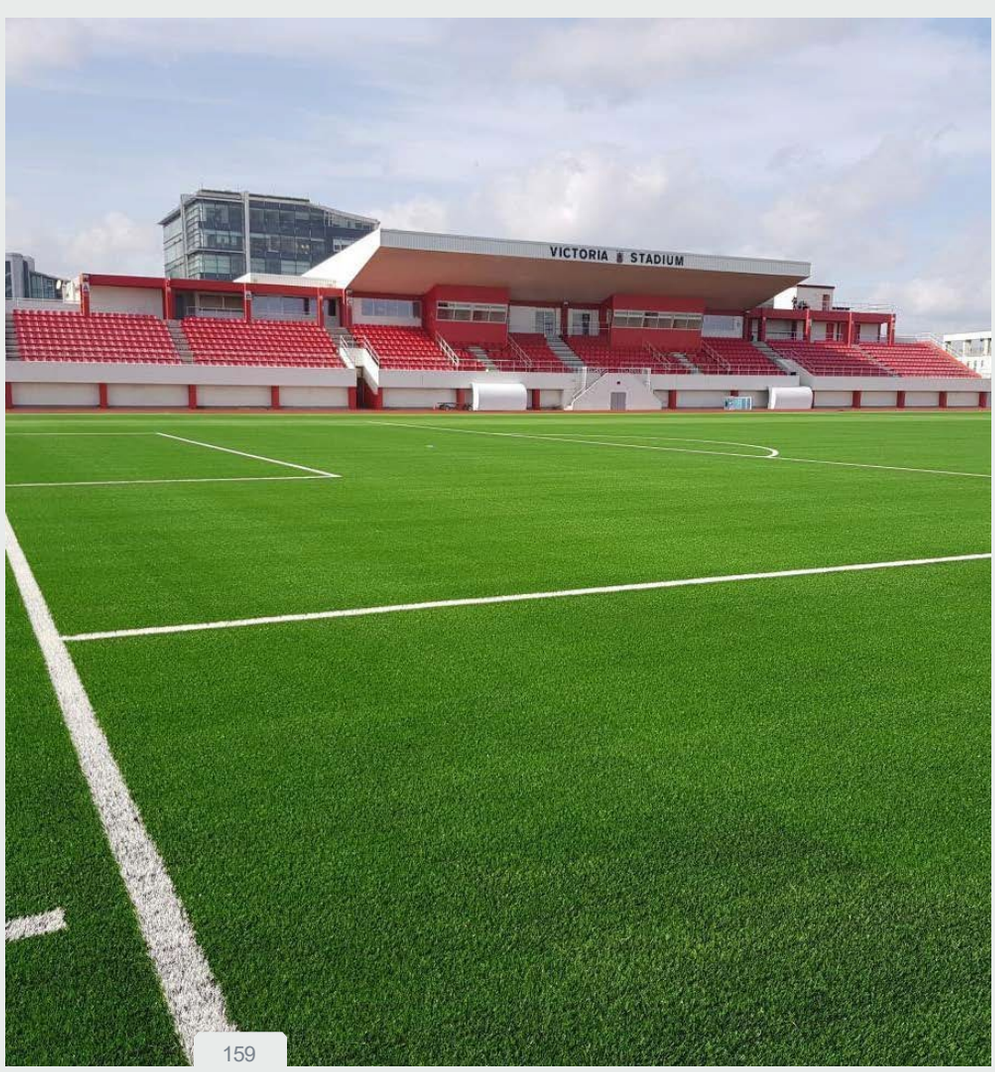
1
Surface de jeu

1 Terrain(s)

Terrains artificiels

1
AUTRES PROJETS

1
Autres



Retombées et héritage de FIFA Forward

GRÈCE

La Fédération Grecque de Football (HFF) a amorcé une transformation numérique basée sur la refonte et la mise en œuvre d'un système révolutionnaire de gestion des processus opérationnels et internes, des documents et des flux de travail, des finances et de la communication.

L'intégration de technologies, d'équipements et d'applications de pointe a amélioré la vitesse, la souplesse et l'efficacité de ces systèmes, tout en assurant leur transparence.

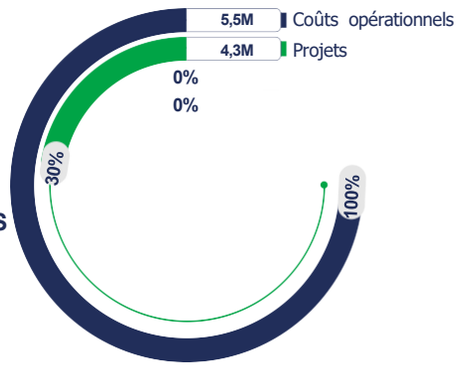
Cela s'est traduit par une amélioration remarquable du fonctionnement administratif au siège de la HFF. Le nouveau système offre en outre des informations vitales à tous les acteurs et partenaires de la fédération : joueurs, associations, clubs, comités, entraîneurs et arbitres.

Une infrastructure centralisée met les capacités du système à disposition du plus grand nombre. Ainsi, pas moins de 110 stations de travail sont proposées aux employés de la HFF, dix ordinateurs sont dédiés aux salles de réunion, et dix autres en réserve. Les employés peuvent accéder à 50 ordinateurs portables, six autres étant attribués aux sélectionneurs, et 25 tablettes sont affectées aux réunions du comité exécutif.

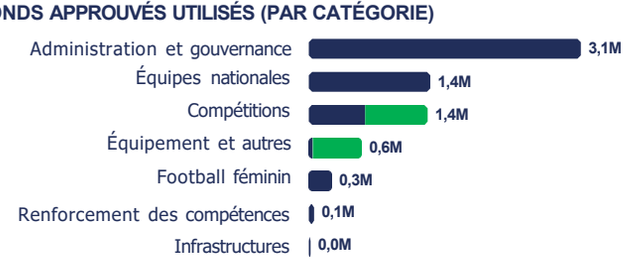
Le projet, démarré au second semestre 2020, a été finalisé en janvier 2021.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
69,3% (6,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
COMPÉTITIONS

1
Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	-	-
Équipes/clubs	0-	18
Arbitres	0-	265
Matches	0-	289

1
AUTRES PROJETS

1
Technologies de l'information

Retombées et héritage de FIFA Forward

GÉORGIE

Grâce à un financement d'USD 249 995 du programme Forward de la FIFA, la Fédération Géorgienne de Football (GFF) a pu construire un nouveau centre technique régional pour son centre de formation, à Rustavi.

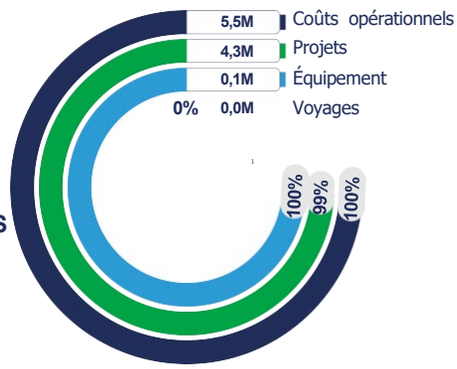
Au sein d'un grand projet d'aménagement urbain, le projet Forward a permis de doter ce centre de nouvelles installations dernier cri. Une mise aux normes internationales a notamment conduit à améliorer l'alimentation électrique et les dispositifs de sécurité. Un nouveau système d'éclairage a également été installé sur le terrain de dimensions standard et son enceinte extérieure.

Le projet compte en outre deux nouveaux terrains en gazon artificiel, un dortoir et un système d'éclairage sur un troisième terrain en gazon naturel. La FIFA, l'UEFA et la GFF ont co-financé le projet.

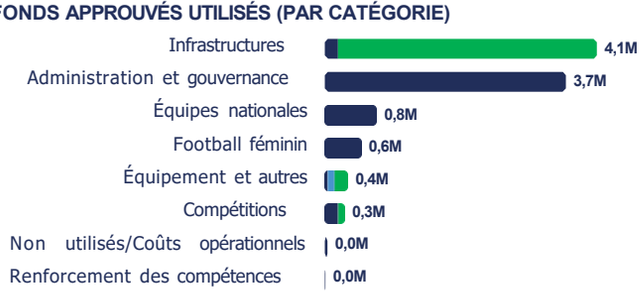
Les améliorations rendent les installations plus accessibles aux joueurs de tous âges, qui peuvent désormais passer plus de temps sur les terrains de football de Rustavi. Il est maintenant possible de s'entraîner et de jouer de nuit, même par mauvais temps, et en toute sécurité, ce qui constitue un réel changement.

BUDGET TOTAL
9,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
99,7% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

15
INFRASTRUCTURES

Nouvelles ■ Rénovées

31 Pitches

Hébergement	Salle de conférence
Mini-terrains artificiels	Salle de sport
Terrains artificiels	Système d'éclairage
Vestiaires	Terrains naturels

1
COMPÉTITIONS

1
Championnat/ compétition

Retombées et héritage de FIFA Forward

HONGRIE

Le programme FIFA Forward a soutenu une initiative de la Fédération Hongroise de Football (MLSZ) en faveur des villes de petite et moyenne tailles qui manquent souvent d'infrastructures adaptées au développement du football de jeunes.

Malgré son statut de sport le plus populaire et son grand nombre de pratiquants en Hongrie, le football accuse un manque d'installations dans les zones reculées et défavorisées, ce qui force les jeunes talents à privilégier d'autres sports s'ils veulent atteindre le haut niveau.

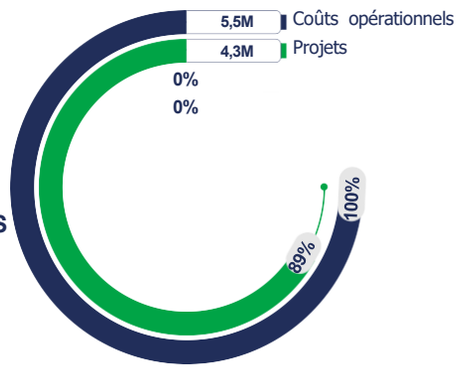
La MLSZ a utilisé USD 800 000 octroyés dans le cadre de FIFA Forward pour construire 40 terrains en gazon synthétique dans ces zones. Elle espère ainsi inverser la tendance et encourager la participation et les opportunités.

Cette initiative s'inscrit dans un vaste programme de construction de terrains de football. La MLSZ, avec le soutien financier des collectivités locales, envisage en effet 1 000 nouveaux terrains répartis dans les écoles, villes et clubs amateurs du pays.

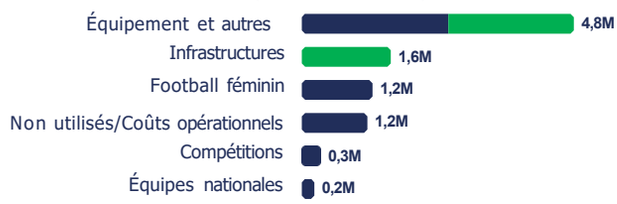
La fédération a fait du football de base et de jeunes ses priorités pour encourager l'émergence d'une nouvelle génération hongroise pleine de talent.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
95,0% (9,3M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3
INFRASTRUCTURES

3
Surface de jeu

80 Terrain(s)

Mini-terrains artificiels

3
AUTRES PROJETS

2
Autres

1
Matériel d'entraînement

Retombées et héritage de FIFA Forward

IRLANDE DU NORD

La Fédération Nord-Irlandaise de Football (IFA) a mis en œuvre un programme de développement des joueurs visant à permettre une bonne transition entre football de jeunes et football professionnel, ainsi qu'à sensibiliser les futurs professionnels à ce qui les attend.

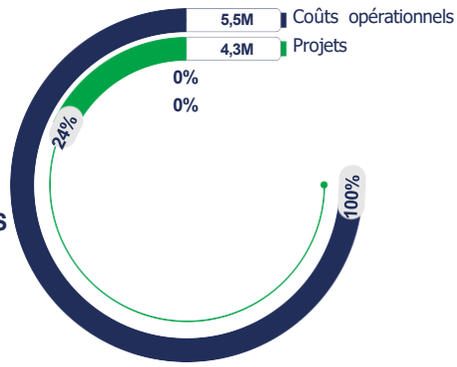
Financé via FIFA Forward à hauteur de USD 425 000, le programme s'articule autour de trois piliers : proposer un parcours de développement clair aux joueurs nord-irlandais, accroître le nombre de joueurs professionnels et développer des partenariats autour du football avec des enseignements scolaires et des universités.

Le projet a permis la création de la toute première école haute performance de l'IFA, située à Dungannon et qui accueille les joueurs de 11 et 12 ans. Axé sur les 12-16 ans, le projet Club NI constitue la prochaine étape du programme et vise à préparer les jeunes joueurs de talents aux compétitions internationales, ainsi qu'à organiser des formations hebdomadaires pour les sensibiliser à leur future carrière professionnelle. Parallèlement, la toute première académie haute performance féminine a été créée à l'université d'Ulster.

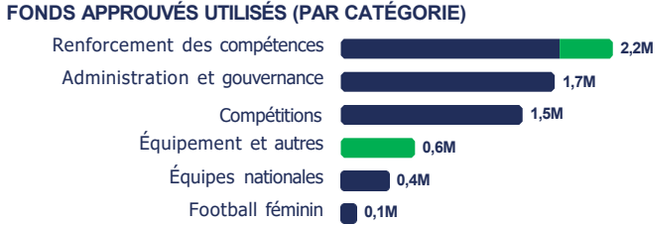
Ce programme a permis à la fédération d'accompagner de nombreux joueurs et joueuses, qui évoluent désormais dans des clubs professionnels.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
66,9% (6,5M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
AUTRES PROJETS

1
Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

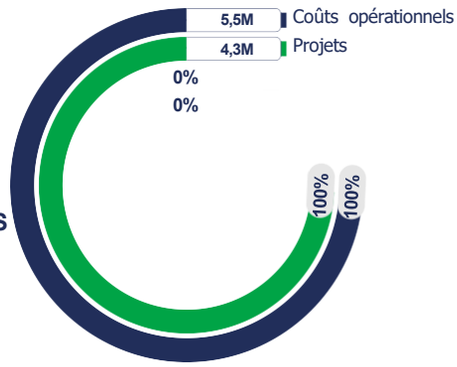
ISLANDE

Le football islandais a connu de grandes heures ces dernières années avec un quart de finale à l'EURO 2016 de l'UEFA et la toute première qualification à la Coupe du Monde de la FIFA™ en 2018. Pour poursuivre sur cette dynamique et veiller à ce que le vivier de talents perdure, la Fédération Islandaise de Football (KSI) a mis en œuvre un programme à destination des jeunes talents, dont le coût total de USD 183 946 a été financé à hauteur de USD 150 000 par FIFA Forward.

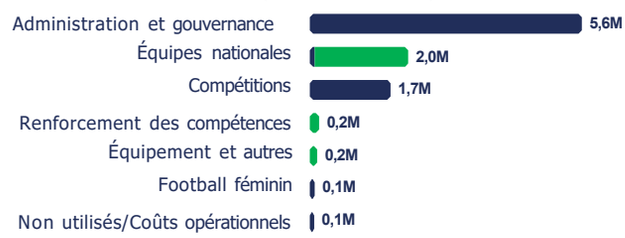
Ce programme vise à analyser et suivre les jeunes garçons et filles de 13 ans et plus, notamment dans les régions les plus excentrées. Il a également pour but d'organiser de séances d'entraînement pour les meilleurs joueurs et joueuses et de confier leur développement à des entraîneurs spécialisés. Grâce à ce projet, la KSI repère les joueurs dès le plus jeune âge et les suit en fonction de leur poste. En 2018, 220 garçons, soit 18% des joueurs islandais de cette catégorie d'âge, et 180 filles, soit 28% des joueuses de cette catégorie, ont participé à ce programme.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Autres

365 Participant(e)s
♀ 165
♂ 200

8 ÉQUIPES NATIONALES

7 Stages d'entraînement

6 Compétitions

5 AUTRES PROJETS

5 Autres

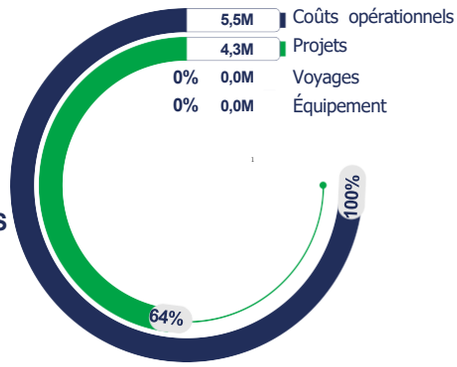
Retombées et héritage de FIFA Forward

ISRAËL

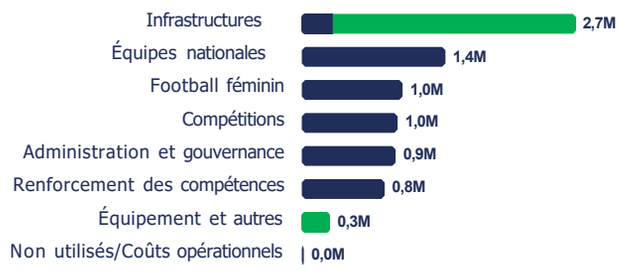
La Fédération Israélienne de Football (IFA) a amélioré le système d'éclairage des terrains d'entraînement du complexe national Shefayim, un centre technique ultramoderne que le Président Infantino a visité lors du premier voyage en Israël de son mandat, le 12 octobre 2021. Le site, qui accueille les équipes nationales israéliennes, est situé à 15 km au nord de Tel Aviv. Il est également ouvert à des équipes de tous niveaux, y compris de football scolaire ou de base. L'éclairage du terrain principal a été déplacé sur le deuxième terrain pour permettre l'installation d'un système d'éclairage flambant neuf d'un coût total de USD 405 000, dont USD 185 000 ont été financés via FIFA Forward.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
84,3% (8,2M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2
INFRASTRUCTURES

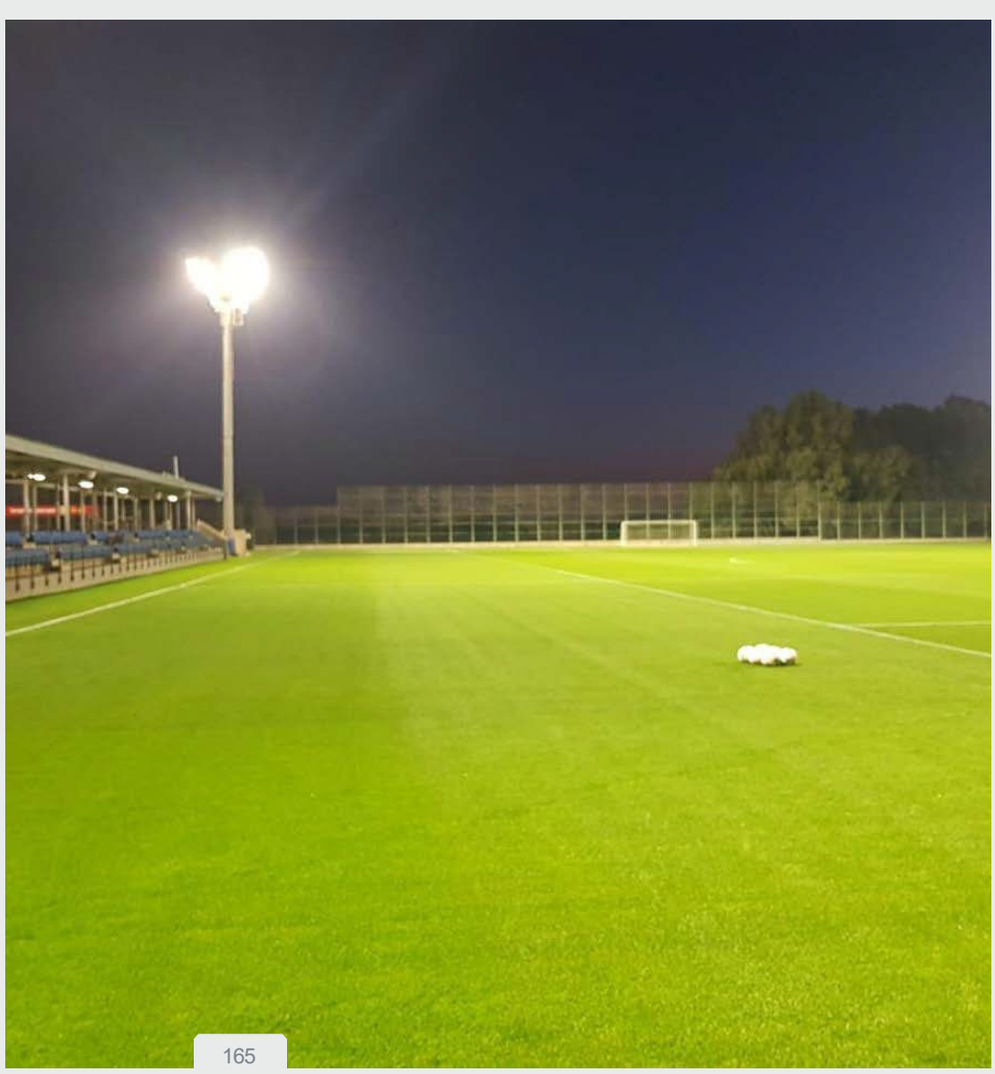
Nouvelles Rénovées

1 Pitches

Système d'éclairage
Terrains naturels
Autres

1
AUTRES PROJETS

1
Autres



Retombées et héritage de FIFA Forward

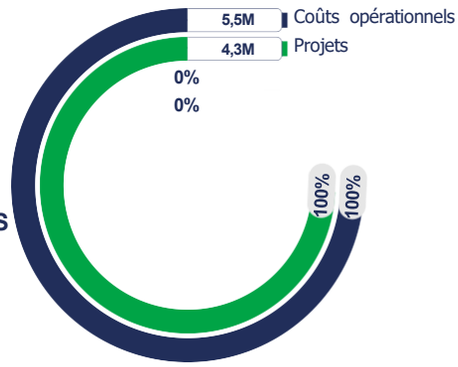
ITALIE

La Fédération Italienne de Football (FIGC) souhaite accroître la participation au football féminin et élever ses standards. Pour atteindre ces objectifs, elle a mis en œuvre le programme « Nearest to You », qui vise à accroître la qualité des sections de jeunes des 24 clubs féminins de Serie A et Serie B en améliorant le niveau de l'encadrement technique.

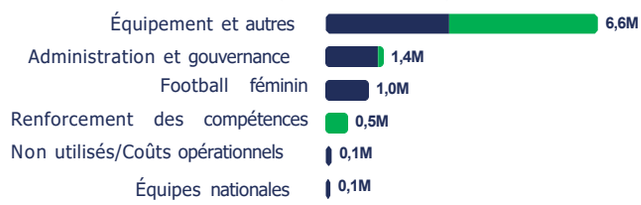
Mis en place pour les saisons 2020/21 et 2021/22, le programme a été financé à hauteur de USD 528 000 via FIFA Forward. Il a consisté à rémunérer les clubs disposant du label Elite Football School, le plus élevé attribué par la fédération italienne dans le cadre de son système de développement du football de base. Ce programme vise ainsi à inciter les clubs qui ne disposent pas encore de ce label à rehausser leurs standards de façon à bénéficier de subventions. To qualify for the top category, a club must have at least one qualified coach for each team in the six grassroots and youth categories.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
SUBVENTIONS

24
Clubs

6
AUTRES PROJETS

6	Technologies de l'information
1	Médias numériques
1	Marketing/ commercial

Retombées et héritage de FIFA Forward

KAZAKHSTAN

Le programme de développement du football de jeunes, mis en œuvre en 2019 et entièrement financé via FIFA Forward (USD 199 232), s'articulait autour de trois parties.

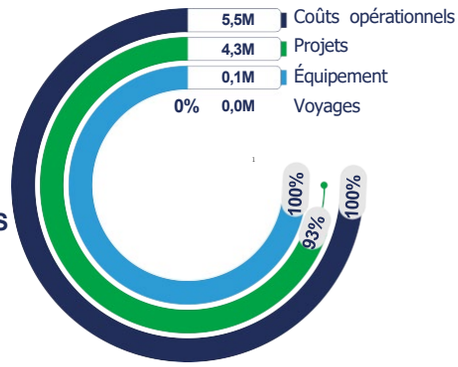
La première partie consistait à former les professeurs d'éducation physique participant au programme de football scolaire national, un projet gouvernemental permettant d'assurer un cours de football par semaine dans 1 000 écoles du pays. Les enseignants participants ont reçu une certification UEFA D pour le football de base, ce qui a permis de faire passer le nombre d'entraîneurs qualifiés de 1 291 à 4 659. Ce projet a également suscité de l'intérêt chez les autres enseignants, qui sont plus nombreux à souhaiter obtenir des certifications de football.

La deuxième partie consistait à organiser des compétitions et conclure des partenariats avec des écoles de football privées, qui jusqu'ici opéraient principalement en autonomie de la fédération. Ce projet a permis de conclure 87 partenariats avec des écoles privées et de faire participer 5 000 joueurs à des compétitions organisées avec le concours de la fédération.

La dernière partie consistait en la création d'un portail électronique dédié à l'organisation des compétitions de jeunes, qui s'effectuait jusqu'alors entièrement en format papier.

BUDGET TOTAL
9,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
97,0% (9,6M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1
Centre technique

2 Terrain(s)

Terrains naturels
Autres

2 SUBVENTIONS

72
Associations locales

1 AUTRES PROJETS

1
Technologies de l'information

Retombées et héritage de FIFA Forward

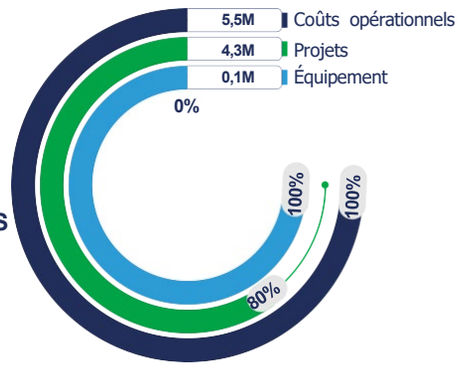
KOSOVO

La Fédération Kosovare de Football a bénéficié de financements par le biais du programme Forward de la FIFA pour son projet d'intégration de l'assistance vidéo à l'arbitrage dans ses compétitions nationales, qui s'inscrit dans sa stratégie de développement des technologies du football. Le premier semestre 2021 a constitué une période de test du système, qui a permis de le mettre à l'essai sur plus de 50 matches et de former 53 arbitres à son utilisation.

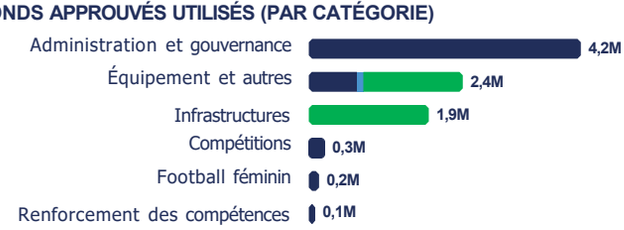
Le premier match à avoir bénéficié de l'assistance vidéo à l'arbitrage était une rencontre de supercoupe kosovare entre Pristina et Llapi, qui a eu lieu en août 2021 au stade Fadil Vokrri, l'un des 12 sites du pays à avoir été aménagé pour permettre l'utilisation de cette technologie. Le coût total du projet, entièrement couvert par le programme Forward, s'élève à USD 1,55 million. Cette somme a permis d'intégrer la technologie mais aussi de l'utiliser lors des saisons 2021/22, 2022/23 et 2023/24. Lors de la saison 2021/22, l'assistance vidéo a été utilisée dans tous les matches de première division (180) et lors des neuf matches de coupe du Kosovo.

BUDGET TOTAL
9,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
91,5% (9,0M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

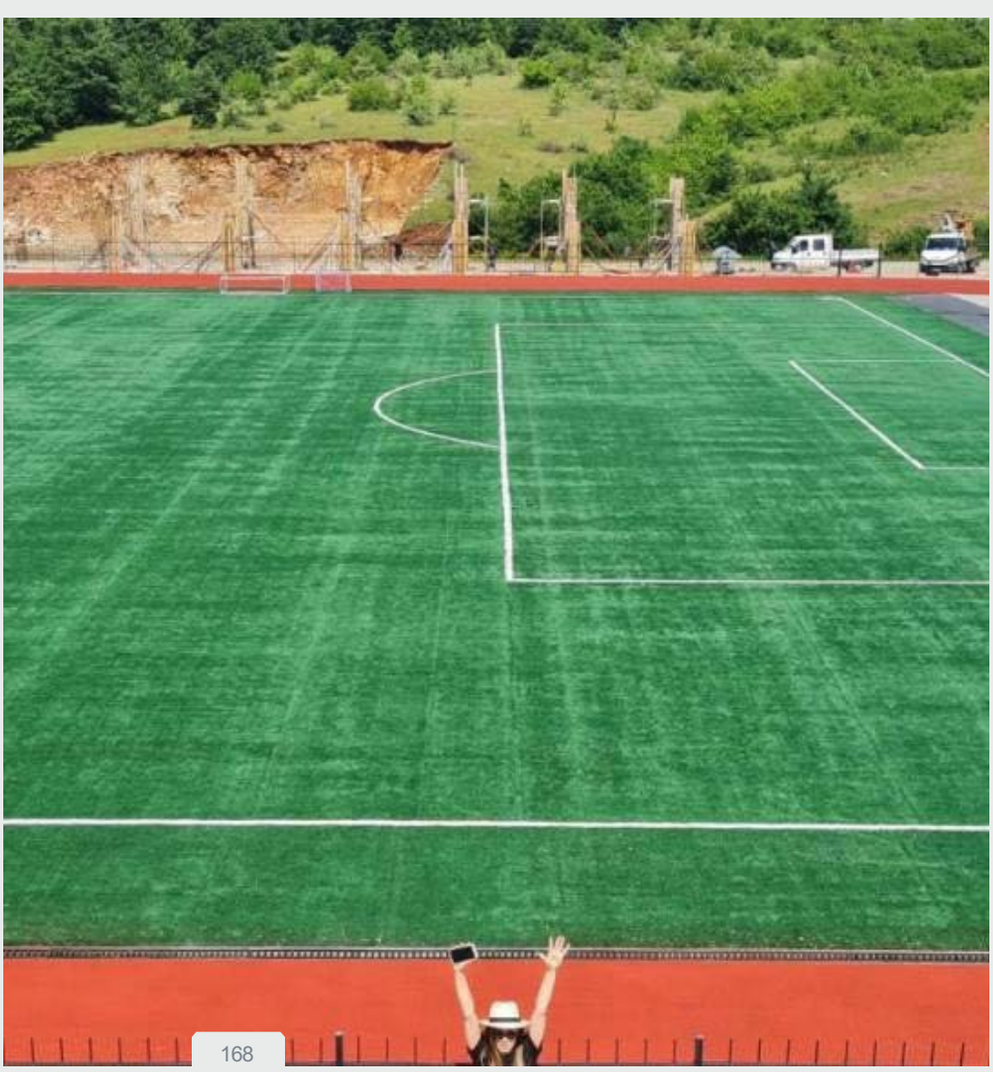
1
Surface de jeu

6 Terrain(s)

Terrains artificiels

1
AUTRES PROJETS

1
Technologies de l'information



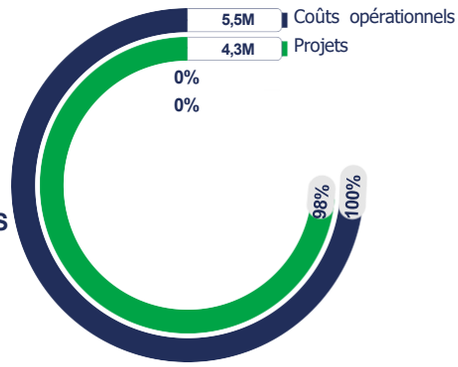
Retombées et héritage de FIFA Forward

LETTONIE

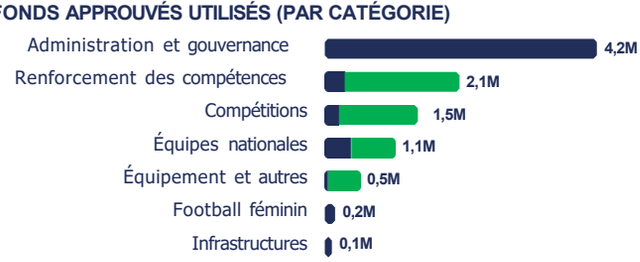
L'assistance vidéo à l'arbitrage a été utilisée pour la première fois lors de la Coupe du Monde des Clubs de la FIFA™ en 2016. Malgré cela, la Lettonie a eu le plus grand mal à rattraper son retard en la matière et ne disposait que d'une seule équipe d'arbitrage vidéo certifiée par la FIFA. En outre, aucun match de première division ne bénéficiait de cette technologie.
Dans un souci de soutien aux arbitres, d'amélioration de la qualité et de la réputation de la Virslīga, ainsi que d'augmentation de la compétitivité des arbitres lettons dans les matches internationaux, la Fédération Lettonne de Football (LFF) a décidé de former davantage d'arbitres et d'intégrer l'assistance vidéo à l'arbitrage aux matches de première division.
La LFF a bénéficié d'un financement de USD 66 100 via FIFA Forward, ce qui lui a permis de former des équipes d'arbitres supplémentaires et d'augmenter le total de professionnels agréés à huit arbitres, huit arbitres assistants et huit techniciens vidéo.
Cette formation a été organisée en Turquie, sous la supervision d'un instructeur de la FIFA. Elle a été poursuivie en Lettonie avec des simulations et des cas pratiques qui ont ensuite débouché sur une certification. Le personnel en charge de la diffusion des matches a également reçu une formation pour qu'il propose un meilleur contenu télévisuel.
À chaque journée de Virslīga, deux matches bénéficient de l'assistance vidéo. À la suite de ce succès, un financement supplémentaire de USD 345 795 a été débloqué via FIFA Forward pour les deux saisons suivantes.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
99,3% (9,7M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

7 COMPÉTITIONS

Championnat/ compétition	5
Coupe	3
Championnats	1

	♀	♂
Joueur(-euse)s	0	10 325
Équipes/clubs	0	323
Arbitres	0	324
Matches	0	2 797

3 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

6	Entraîneurs
3	Autres
1	Football de base

266 Participant(e)s
♀ 21
♂ 245

2 ÉQUIPES NATIONALES

3 Stages d'entraînement

4 Compétitions

7 SUBVENTIONS

255 Clubs

13 Associations locales

3 AUTRES PROJETS

2 Technologies de l'information

2 Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

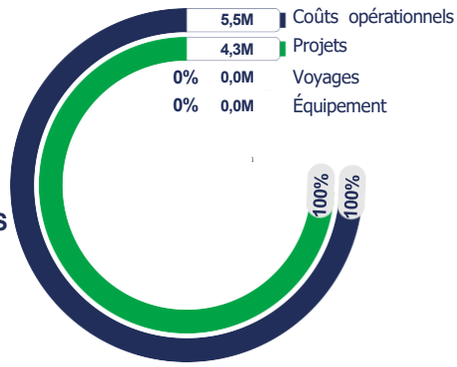
LIECHTENSTEIN

Comme toutes les associations membres, la Fédération de Football du Liechtenstein (LFV) s'évertue à offrir à ses joueurs de haut niveau les meilleures infrastructures possibles pour leur permettre de faire parler leur talent sur le terrain. C'est dans cette optique que la LFV a initié un projet ambitieux de création d'un centre d'entraînement des équipes nationales à Ruggell. Le projet a bénéficié d'un financement dans le cadre du programme Forward de la FIFA d'un montant de USD 2,4 millions, soit une part conséquente des dépenses totales.

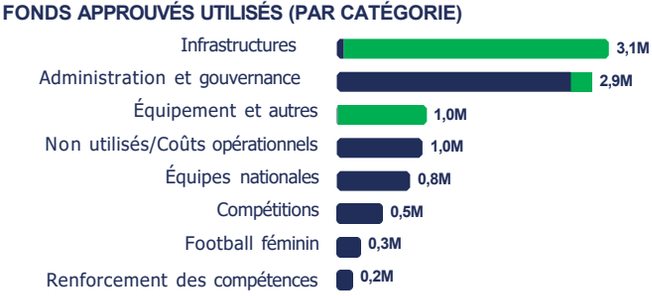
Le centre accueille les sélections du pays ainsi que des clubs masculins et féminins. Un match amical entre les sélections féminines du Liechtenstein et de Gibraltar y a eu lieu en juin 2021, peu avant l'inauguration officielle, le 29 août 2021, lors de laquelle des compétitions de jeunes des deux sexes ont été organisées. En 2021, les terrains du centre ont été utilisés pendant près de 4 800 heures.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



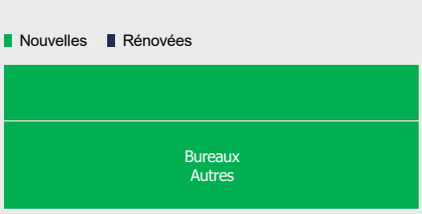
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

4
INFRASTRUCTURES



9
AUTRES PROJETS

4	Autres
2	Technologies de l'information
1	Marketing/ commercial
1	Matériel d'entraînement
1	Achat de véhicules

Retombées et héritage de FIFA Forward

LITUANIE

La Coupe du Monde de Futsal de la FIFA 2021™ a été le tout premier événement de la FIFA à avoir lieu en Lituanie, mais les restrictions liées à la pandémie de Covid-19 ont lourdement affecté les préparations de la sélection lituanienne.

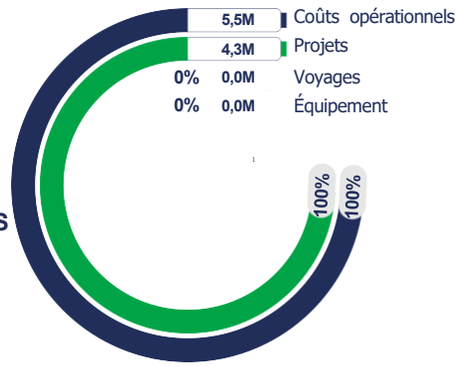
Pour venir en soutien aux équipes de futsal du pays, USD 299 947 ont été alloués dans le cadre du programme Forward de la FIFA pour un projet visant à les rendre plus compétitives sur la scène internationale et à favoriser le développement des joueurs et des joueuses partout en Lituanie.

Ce financement a permis la création de sélections féminine et U-19 ainsi que l'organisation de stages d'entraînement (locaux et internationaux). L'équipe nationale « A » a également gagné en expérience des compétitions internationales lors des préparatifs pour la Coupe du Monde de Futsal.

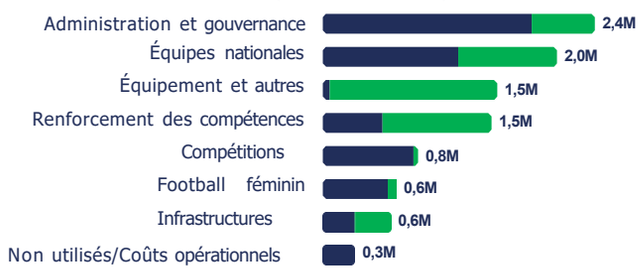
Après l'annonce des restrictions liés à la situation sanitaire, une « bulle » a été aménagée afin de permettre aux joueurs de s'entraîner en équipe quatre fois par semaine et de se préparer à la compétition de manière adéquate. Ce financement et ces modalités de préparation ont permis aux Lituaniens d'être un pays hôte digne de son rang lors de la phase finale.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 INFRASTRUCTURES

1 Stade
1 Surface de jeu

1 Terrain(s)

Terrains artificiels
Autres

2 COMPÉTITIONS

1 Autres
1 Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	1 123	2 464
Équipes/clubs	196	176
Arbitres	36	7-
Matches	491	376

1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

4 Entraîneurs
1 Arbitres

150 Participant(e)s
♀ 26
♂ 124

4 ÉQUIPES NATIONALES

7 Stages d'entraînement
7 Compétitions

4 SUBVENTIONS

17 Associations locales

11 AUTRES PROJETS

6	Autres
4	Médias numériques
2	Technologies de l'information
2	Marketing/ commercial
2	Matériel d'entraînement
1	Diffusion/ TV
1	Génération de revenus

Retombées et héritage de FIFA Forward

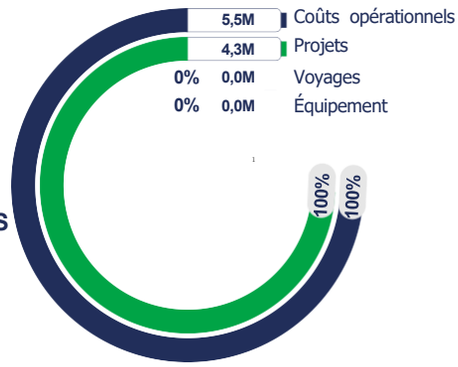
LUXEMBOURG

Situé à Mondercange, le siège de la Fédération Luxembourgeoise de Football (FLF) abrite également l'académie nationale de football, où se tiennent les entraînements des équipes nationales de jeunes et de toutes les catégories d'âge féminines. Les sollicitations fréquentes des équipes pour les terrains en gazon naturel a conduit la fédération à transformer ceux-ci en deux terrains de taille standard et un terrain de football à 7 en gazon artificiel, en plus d'installer 62 poteaux d'éclairage.

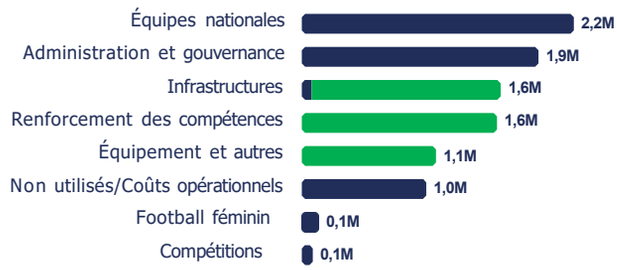
Grâce à cette mise à niveau, qui a eu lieu entre 2018 et 2020 et a coûté USD 3,7 millions, dont USD 1,55 million a été financé via FIFA Forward, les terrains sont désormais accessibles à tout moment aux équipes féminines et de jeunes. Ce projet a eu des répercussions considérables. Il a notamment permis d'accroître significativement le nombre de séances d'entraînement des équipes féminines U-14, U-17 et « A » et d'intégrer deux nouvelles équipes de jeunes. Pour la première fois de son histoire, le Luxembourg a participé aux qualifications pour la Coupe du Monde Féminine de la FIFA™ en 2021/2022, tandis que la sélection U-17 masculine s'est qualifiée pour la toute première fois à l'EURO U-17 de la FIFA en 2022.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1 Surface de jeu

3 Terrain(s)

Terrains artificiels

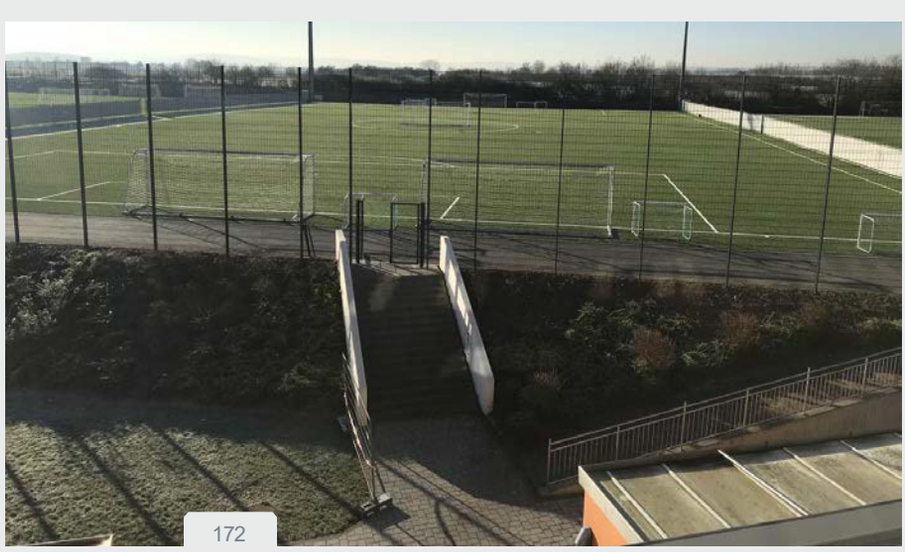
2 SUBVENTIONS

173 Clubs

3 AUTRES PROJETS

2 Matériel d'entraînement

1 Autres



Retombées et héritage de FIFA Forward

MACÉDOINE DU NORD

Grâce au programme Forward, la formation des jeunes talents de Macédoine du Nord a connu une avancée considérable avec les vastes travaux de mise à niveau du centre d'entraînement Petar Milosevski. Académie nationale de jeunes depuis 2013, ce complexe comprend de nombreux terrains et un stade d'une capacité de 2 500 places qui accueille des matches internationaux de jeunes. Cependant, le centre ne disposait encore dernièrement d'aucun espace d'hébergement.

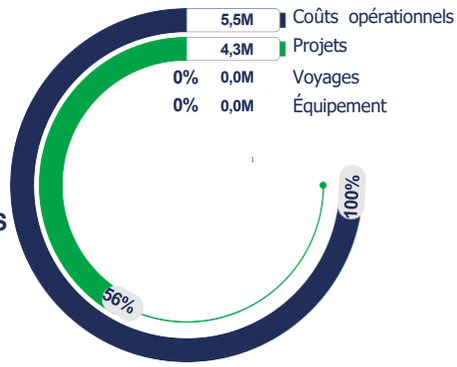
Les jeunes joueurs nord-macédoniens séjournaient à l'hôtel à Skopje ou dans la région et devaient transiter quotidiennement entre l'école, le centre d'entraînement et leur lieu d'hébergement, des difficultés logistiques qui empiétaient sur leur développement sportif.

Grâce au financement de USD 750 000 octroyé au titre de FIFA Forward, les jeunes talents du pays peuvent se concentrer exclusivement sur leur parcours scolaire et sportif. Le projet a en effet permis la construction de 35 chambres à coucher, deux salles de classe, une cuisine et une salle à manger dans l'aile gauche du bâtiment administratif.

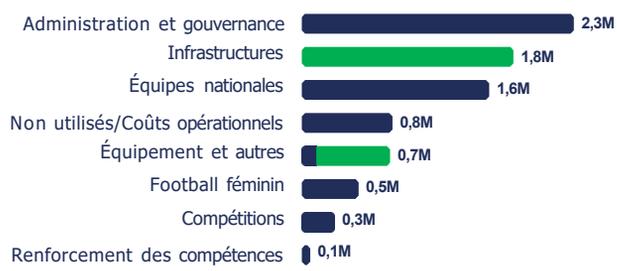
Grâce à ce complexe sportif, les jeunes joueurs peuvent s'investir pleinement dans le football et apprendre aussi bien la théorie que la pratique tout en disposant à la fois d'un espace d'entraînement et de loisir.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
80,6% (7,9M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3 INFRASTRUCTURES

2 Centre technique

1 Stade

2 Terrain(s)

Hébergement
Terrains artificiels
Système d'éclairage
Autres

3 AUTRES PROJETS

2 Matériel d'entretien

1 Médias numériques

Retombées et héritage de FIFA Forward

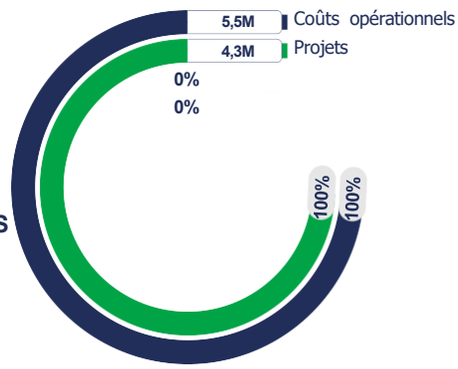
MALTE

L'histoire du football maltais est ancienne et riche. Pour commémorer cet héritage, la Fédération Maltaise de Football (MFA), fondée en 1900, a décidé de construire un musée. Inauguré en juin 2021 par le Président Infantino et Bjorn Vassallo, président de la MFA, le musée du football maltais renferme une série de pièces de collection uniques présentant l'histoire du football dans le pays. L'établissement présente les moments importants et rend hommage aux grands clubs, joueurs, entraîneurs et officiels qui ont marqué l'histoire du football national.

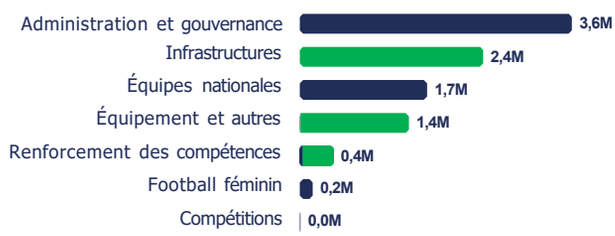
Ce projet, d'un coût total de USD 1,11 million, a été financé à hauteur de USD 707 000 via FIFA Forward. Depuis l'ouverture du musée, la MFA a organisé 200 visites privées et accueilli plus de 5 000 spectateurs, parmi lesquels des représentants des 53 clubs membres, qui ont été captivés par la riche histoire du football maltais. Le musée constitue également une nouvelle source de revenus pour la MFA et s'inscrit dans le programme de visite du stade national.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

6
INFRASTRUCTURES

5 Stade

1 Centre technique

1 Terrain(s)

Hébergement
Terrains artificiels
Salle de conférence
Système d'éclairage
Autres

5
AUTRES PROJETS

2 Autres
1 Médias numériques
1 Matériel d'entretien
1 Matériel d'entraînement

Retombées et héritage de FIFA Forward

MOLDAVIE

La Moldavie ne s'est jamais qualifiée pour le championnat d'Europe de Beach Soccer, c'est pourquoi la Fédération Moldave de Football (FMF) a souhaité faire du beach soccer un sport de premier ordre dans le pays. Pour ce faire, il a été décidé de construire un stade de niveau international qui serve à la fois de base d'entraînement d'excellence pour les équipes nationales, mais aussi de lieu d'organisation des matches et compétitions internationales en Moldavie.

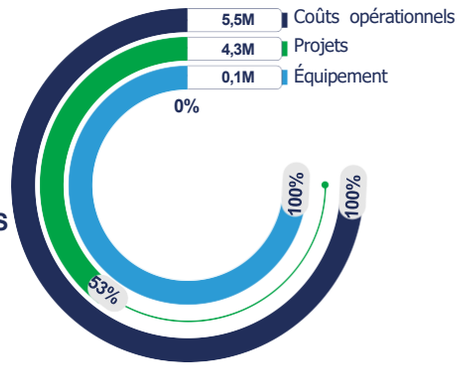
Grâce à un financement de USD 2 017 285 octroyé dans le cadre de FIFA Forward, la FMF a fait construire un stade de beach soccer d'une capacité de 1 100 places, baptisé La Izvor, sur l'emplacement d'un parc d'attractions désaffecté.

La possibilité d'organiser des compétitions et l'avantage de jouer à domicile sont deux éléments clés du projet. Une fois sa construction achevée, le stade a accueilli en 2021 et 2022 la division B du championnat d'Europe de beach soccer, deux éditions que la Moldavie a remportées, la faisant accéder à la division A.

La Izvor est un stade polyvalent et peut être réaménagé en terrain en gazon artificiel.

BUDGET TOTAL
9,9M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
79,7% (7,9M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

- **1** Futsal / beach soccer
- **1** Stade
- **2** Terrain(s)
  - Terrains de beach soccer
  - Vestiaires
  - Clôture
  - Système d'éclairage
  - Parking
  - Places assises

2 AUTRES PROJETS

- **1** Matériel d'entretien
- **1** Autres

Retombées et héritage de FIFA Forward

MONTÉNÉGRO

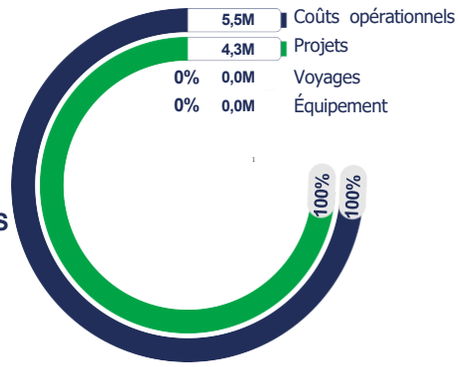
Depuis l'indépendance du Monténégro en 2006, la Fédération Monténégrine de Football (FAM) a fait de l'amélioration des infrastructures du pays une priorité absolue. Presque tous les stades ont fait l'objet de rénovations, de nouvelles infrastructures d'entraînement ont été installées, avec des terrains en gazon naturel ou synthétique, et les conditions d'entraînement des équipes de chaque sexe et de tous âges ont été considérablement améliorées.

La FAM a pour objectif d'installer des systèmes d'éclairage dans tous les stades utilisés par les clubs de première et deuxième divisions. Pour ce faire, elle a sollicité le soutien de FIFA Forward pour installer des éclairages dans quatre stades : le stade Zlatica (FK Kom), la DG Arena (FK Podgorica), le stade Trešnjica (FK Zeta) dans la municipalité de Podgorica et le stade Gradski (FK Rudar).

Mis en œuvre entre septembre 2019 et février 2020, le projet a bénéficié d'un financement de la FIFA via son programme Forward à hauteur de USD 2,46 millions.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)

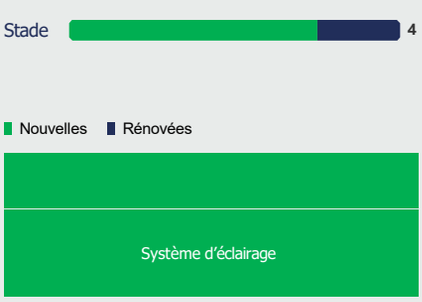


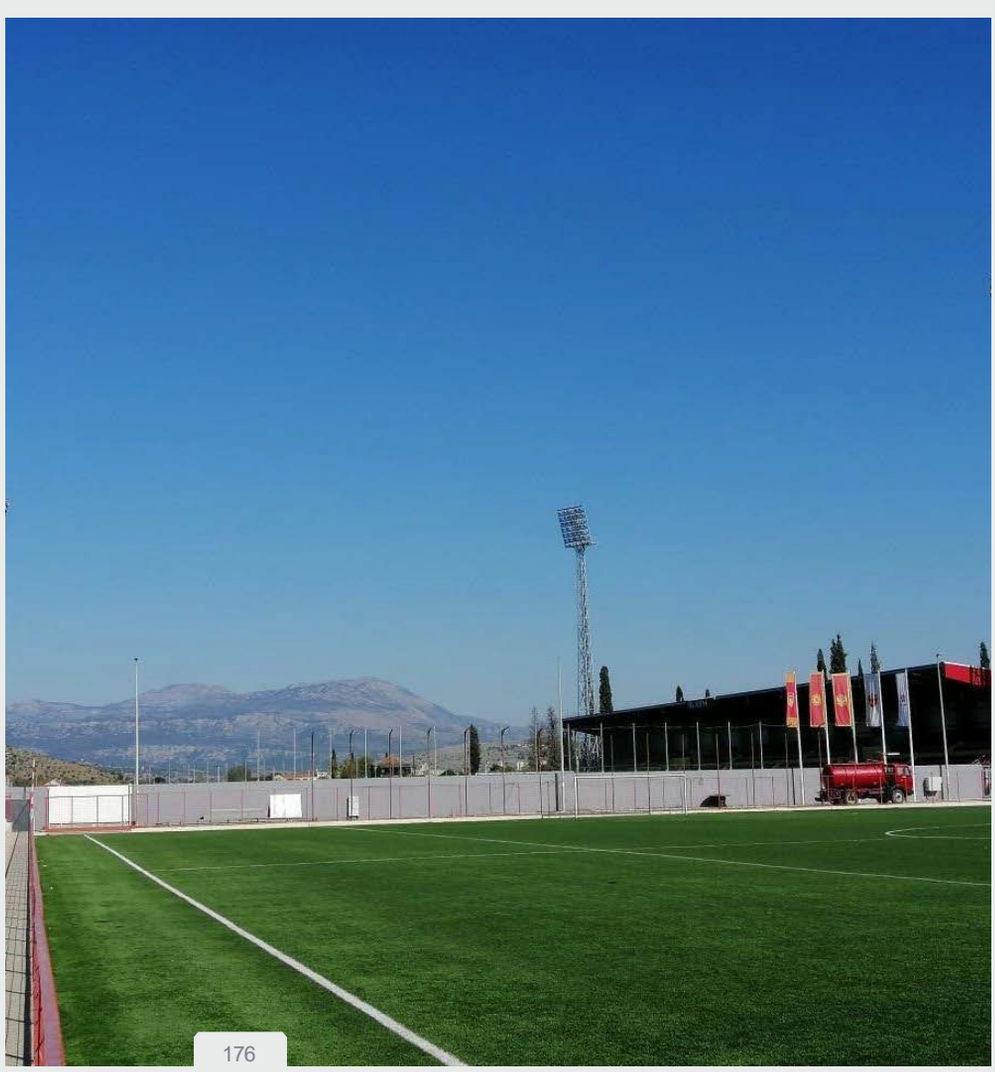
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3
INFRASTRUCTURES





Retombées et héritage de FIFA Forward

NORVÈGE

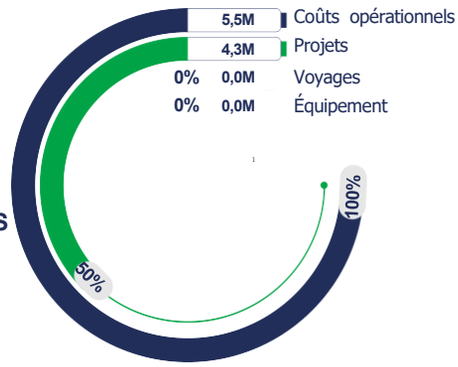
En Norvège, environ 6,5% de la population pratique le football, ce qui fait du football de base le sport le plus populaire auprès des enfants du pays. Mais le nombre important d'équipes rend difficile l'accès pour chacune d'elle à des conditions d'encadrement de qualité et bon nombre d'entre elles sont réduites à confier ces fonctions aux parents des joueurs. La formation des entraîneurs de football de base est assurée par les 18 associations régionales du pays. Cependant, celles-ci ne disposent pas des structures adéquates pour répondre à la demande de formation des clubs.

Pour y remédier, la Fédération Norvégienne de Football (NFF) a initié en 2017 un projet de grande ampleur visant à améliorer la qualité des activités de football de base. Ce projet, dont le coût s'élève à USD 2,76 millions, a été financé à hauteur de USD 145 000 par FIFA Forward. Son objectif premier était d'accroître le nombre d'entraîneurs de football de base et de mettre en place un programme de mentorat pour entraîneurs.

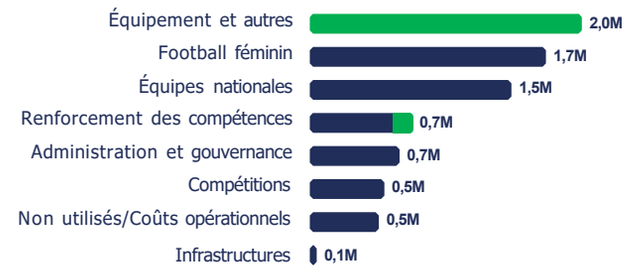
Le but du projet est d'atteindre le seuil de 70% d'entraîneurs qualifiés pour les équipes de football de base et de mettre en place un mentorat pour entraîneurs dans les clubs les plus avancés de sorte que les jeunes enfants continuent de pratiquer le football et, par voie de conséquence, que la qualité des joueurs nationaux professionnels augmente.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
78,1% (7,6M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

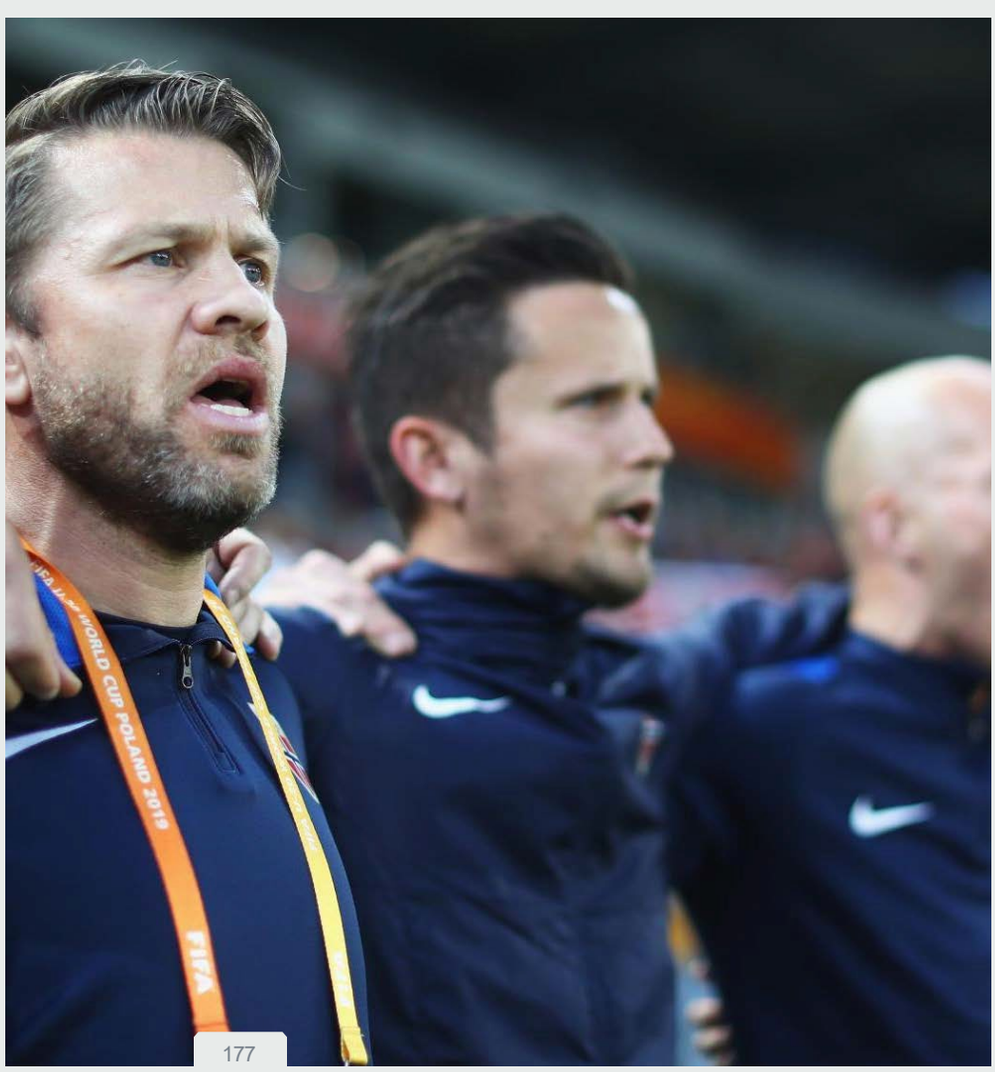
1
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Entraîneurs

3
AUTRES PROJETS

2
Autres

1
Technologies de l'information



Retombées et héritage de FIFA Forward

PAYS DE GALLES

Pendant huit mois, le centre d'excellence de la Fédération Galloise de Football (FAW) à Hensol a bénéficié d'une rénovation complète afin d'offrir aux sélections nationales un environnement de qualité.

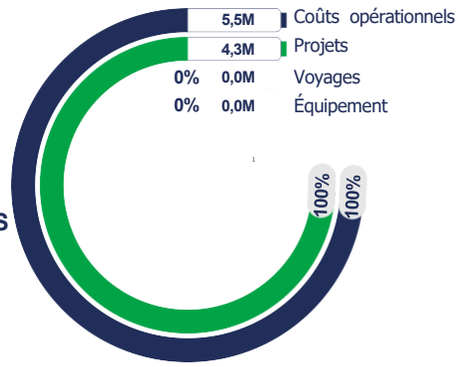
Menés entre novembre 2019 et juin 2020, ces travaux ont été financés à hauteur de USD 2 millions via FIFA Forward. Le site dispose de deux terrains hybrides, mais aussi de nouveaux vestiaires, d'une salle de sport et d'équipements de conférence.

Les équipes nationales masculines et féminines du pays de Galles ont désormais accès aux mêmes installations, y compris le centre d'excellence de physiothérapie. Les bureaux de la FAW ont également bénéficié d'un lifting afin d'améliorer les conditions de travail de tous, sur le terrain comme en dehors.

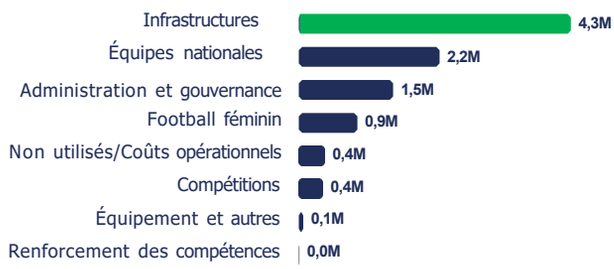
Cette initiative s'inscrit par ailleurs dans le cadre de la stratégie de développement durable 2030 de la FAW, grâce à la transformation d'un bâtiment existant et à l'installation de points de charge pour la flotte de véhicules électriques mis à la disposition du personnel et des joueurs.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



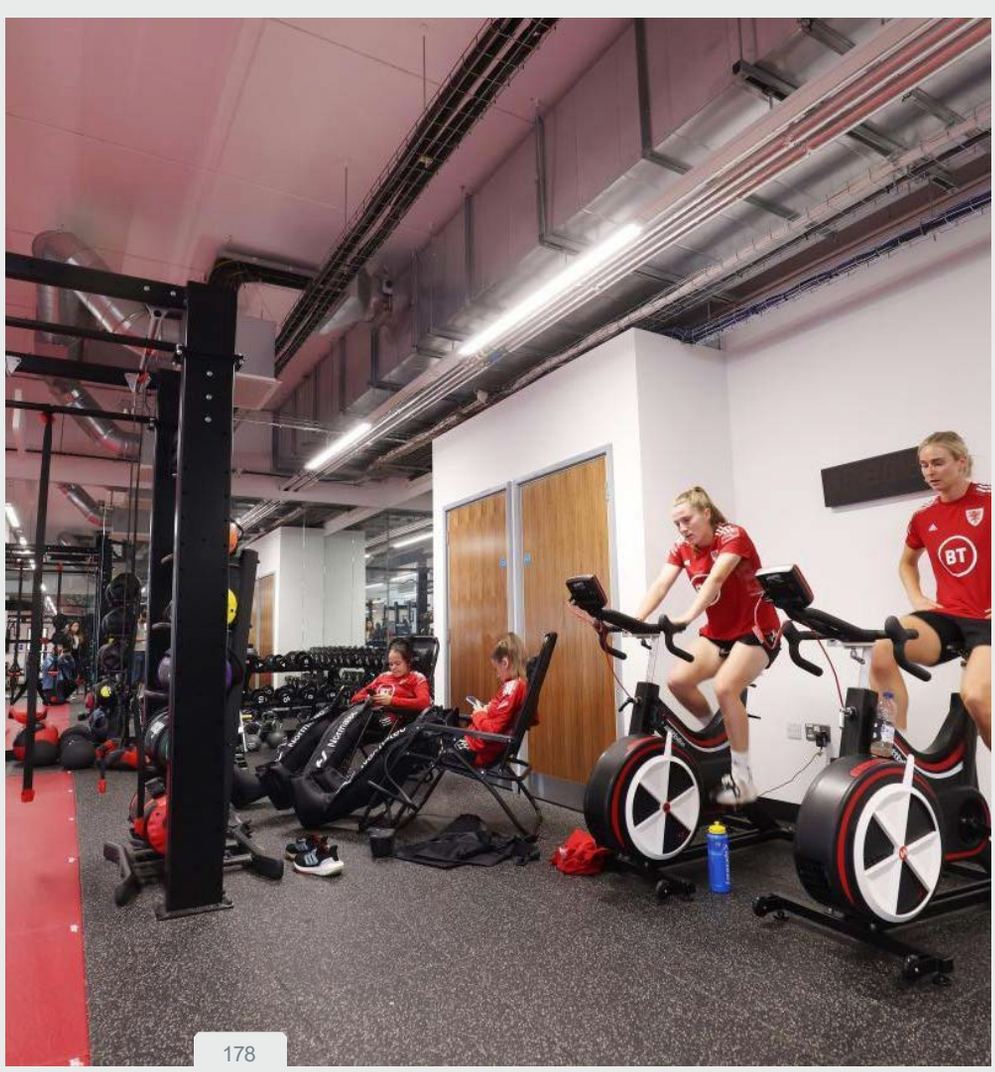
Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2
INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

Hébergement	Clôture
Terrains artificiels	Salle de sport
Vestiaires	Système d'éclairage
Salle de conférence	Terrains naturels



Retombées et héritage de FIFA Forward

PAYS-BAS

Grâce aux financements octroyés via FIFA Forward, les Pays-Bas ont pu se préparer au mieux à accueillir l'EURO 2022 de futsal de l'UEFA avec l'installation d'un terrain de niveau international sur le campus de la Fédération Néerlandaise de Football (KNVB) à Zeist.

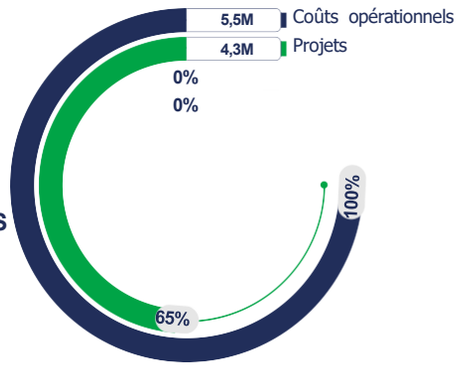
D'un coût total de USD 166 000, le projet a permis la pose d'une nouvelle surface de jeu, identique à celles des autres terrains où se sont disputés les 32 matches de la compétition, offrant à la sélection néerlandaise des conditions de préparation idéales à l'approche de la compétition.

Outre sa fonction de camp de base des Pays-Bas et de terrain d'entraînement de diverses équipes lors de la phase finale de l'EURO, ce terrain est désormais le principal site de futsal de la KNVB et accueille les entraînements et matches des équipes de futsal masculine, féminine et U-19.

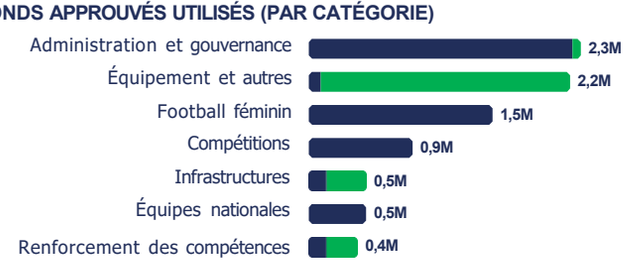
Ce projet s'inscrit dans une vision large et ambitieuse de la KNVB, qui souhaite professionnaliser le futsal et faire gagner la discipline en popularité dans le pays.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
84,6% (8,2M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3 INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

1 Pitches

Terrains de futsal
Autres

4 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

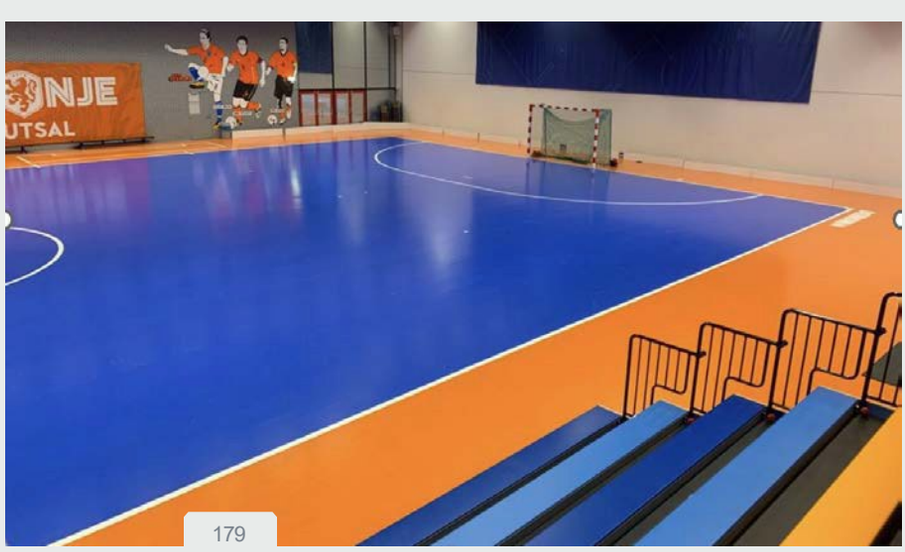
- 2 Football de base
- 1 Administration et gestion
- 1 Entraîneurs

9 500 Participant(e)s

♀
♂ 9 500

13 AUTRES PROJETS

- 7 Autres
- 5 Technologies de l'information
- 1 Marketing/ commercial



Retombées et héritage de FIFA Forward

POLOGNE

Dans les années 1970 et 1980, la Pologne a régulièrement participé à la Coupe du Monde de la FIFA™, atteignant la phase à élimination directe lors de quatre éditions consécutives et décrochant même la troisième place en 1974 et 1982. Après cette période faste, le pays n'a participé qu'à quatre Coupes du Monde entre 1986 et 2022, ce qui a conduit la Fédération Polonaise de Football (PZPN) à repenser son système de développement des joueurs.

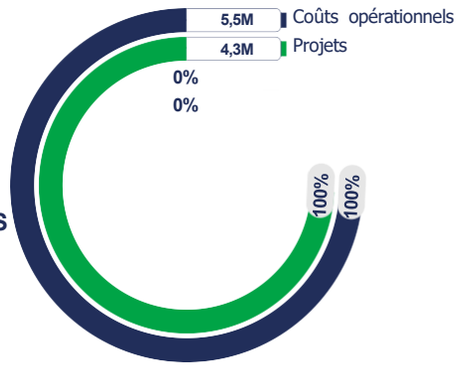
Historiquement, on observait des différences considérables de niveau entre les équipes et joueurs des différentes régions. C'est pourquoi la PZPN a décidé de créer un championnat de jeunes centralisé.

Le championnat, qui a bénéficié de financements via FIFA Forward à hauteur de USD 4,25 millions, a permis de hausser le niveau des compétitions de jeunes et sert désormais à repérer les nouveaux talents, qui peuvent s'affronter entre eux dans un championnat unique qui réunit les meilleures équipes du pays.

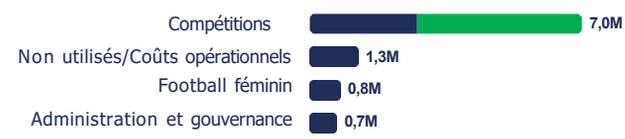
Quelque 3 000 joueurs et joueuses de haut niveau se rencontrent ainsi toutes les deux semaines. Les résultats sont jusqu'ici prometteurs et de nombreux joueurs signent des contrats professionnels auprès de clubs de première division polonaise et sont appelés en sélection.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2
COMPÉTITIONS

4
Championnats

	♀	♂
Joueur(-euse)s	0-	6 680
Équipes/clubs	0-	416
Arbitres	0-	4 059
Matches	0-	2 784

Retombées et héritage de FIFA Forward

PORTUGAL

La Fédération Portugaise de Football (FPF) souhaite concentrer ses activités sportives et administratives dans un même bâtiment. Ainsi, USD 600 000 ont été alloués au titre de Forward 1.0 pour permettre la construction de la Cidade do Futebol (cité du football).

Outre le siège de la FPF, la cité dispose d'un centre technique doté d'un stade pouvant accueillir 340 personnes, de deux terrains en gazon naturel, de vestiaires munis d'installations ultramodernes et d'un bureau destiné au personnel d'encadrement et de soutien.

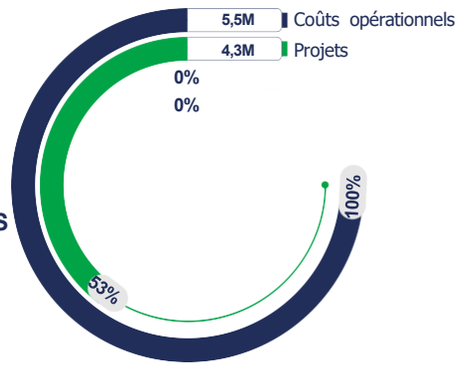
Ces nouvelles infrastructures contribuent au développement des équipes nationales portugaises en leur offrant des conditions optimales, qui ont particulièrement bénéficié à la sélection féminine.

La cité du football a permis à l'équipe de mieux structurer son programme d'entraînement quotidien et d'accroître la qualité des séances grâce à l'excellent état des terrains.

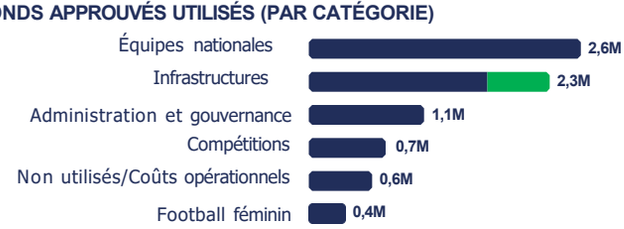
Depuis ces changements, le Portugal s'est qualifié à sa toute première Coupe du Monde Féminine de la FIFA™ en 2023, après une série de sept campagnes de qualifications infructueuses.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
79,5% (7,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

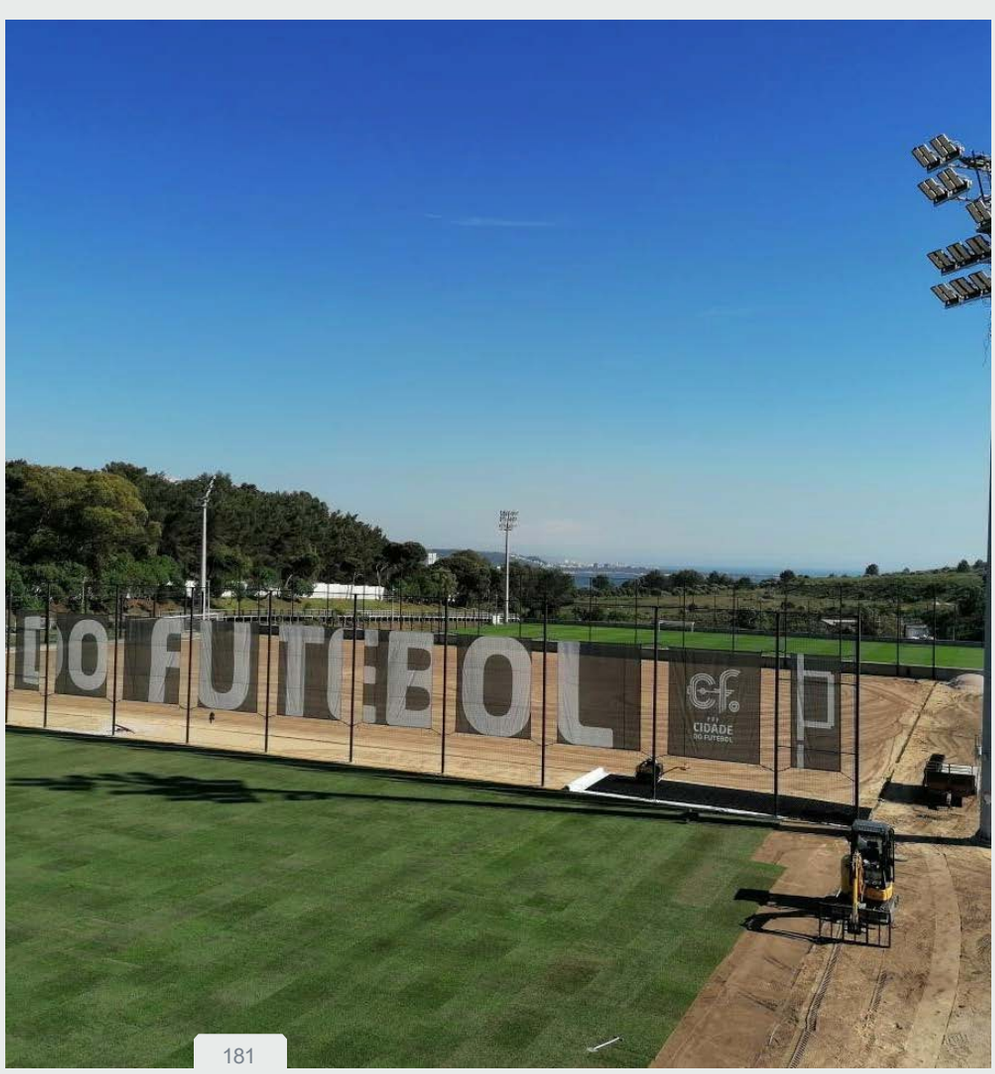
1
INFRASTRUCTURES

1
Siège

Hébergement
Vestiaires
Salle de sport
Bureaux

1
AUTRES PROJETS

1
Autres



Retombées et héritage de FIFA Forward

ROUMANIE

L'assistance vidéo à l'arbitrage est désormais présente dans de nombreuses compétitions à travers le monde. Pourtant, il a fallu attendre 2022 pour voir la SuperLiga roumaine se doter de cette technologie.

Afin d'améliorer la prise de décision, la Fédération Roumaine de Football (FRF) a utilisé USD 341 240 octroyés au titre du programme Forward de la FIFA afin de former ses arbitres à l'utilisation de l'assistance vidéo à l'arbitrage. Le système a ainsi pu être utilisé en championnat et en coupe. Grâce aux deux sessions organisées entre 2021 et 2023, 76 arbitres (dont cinq femmes) ont obtenu le certificat d'arbitre assistant vidéo. En outre, dix arbitres ont obtenu la certification FIFA pour officier lors de rencontres internationales.

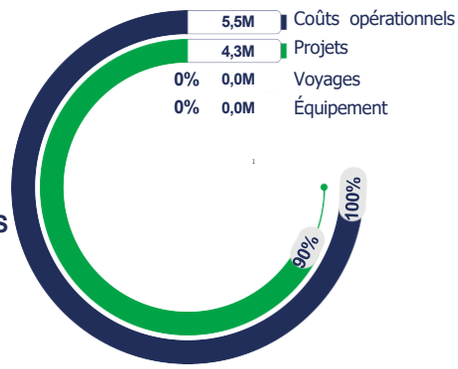
Les fonds ont également servi à former 16 techniciens chargés de l'assistance vidéo à l'arbitrage et à acquérir du matériel.

Inaugurée lors de la Super Coupe de Roumanie 2022, l'assistance vidéo à l'arbitrage a été utilisée pendant toute la saison de SuperLiga, ainsi que dans 15 matches de Coupe de Roumanie.

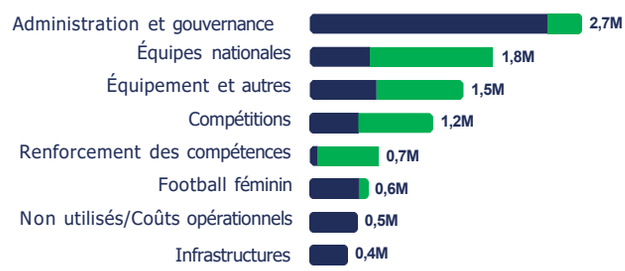
Preuve de l'efficacité de cette formation, des arbitres roumains ont depuis été choisis pour des matches européens avec cette technologie.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
95,8% (9,3M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

3 COMPÉTITIONS

Coupe	1
Championnat/ compétition	1
Autres	1

	♀	♂
Joueur(-euse)s	0	3 686
Équipes/clubs	0	132
Arbitres	0	18
Matches	0	228

5 ÉQUIPES NATIONALES

2 Stages d'entraînement

8 Compétitions

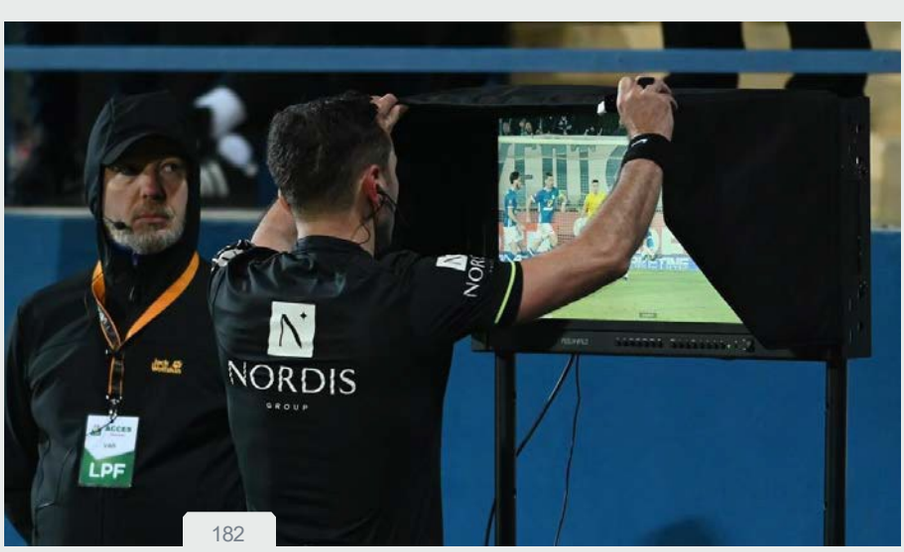
3 SUBVENTIONS

310 Associations locales

268 Clubs

7 AUTRES PROJETS

4	Autres
2	Marketing/ commercial
1	Diffusion/ TV
1	Médias numériques



Retombées et héritage de FIFA Forward

RUSSIE

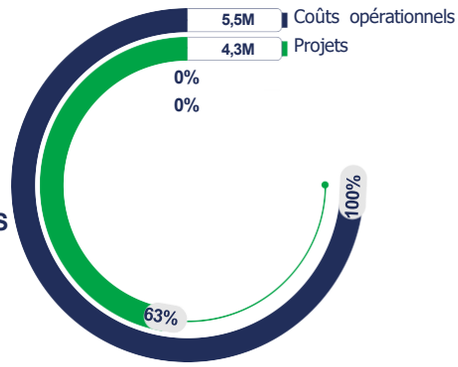
En vue de soutenir le développement du football russe, la Fédération Russe de Football (RFS) a concentré ses efforts sur l'amélioration du niveau des entraîneurs des U-15 et U-17.

Dans un pays de cette taille, harmoniser la qualité et la méthodologie des entraînements représente un immense défi. La RFS a donc investi USD 27 000 pour filmer des séances d'entraînement mises ensuite à la disposition des entraîneurs, à des fins de formation.

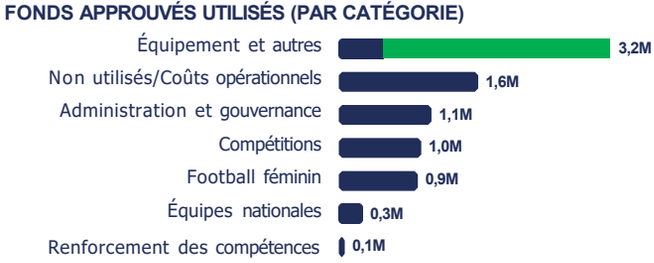
Pendant cinq jours, des joueurs de 16 et 17 ans ont enchaîné dix sessions sous les ordres d'instructeurs formés à la méthodologie de la RFS. Les questions tactiques ont été abordées au même titre que la prévention des blessures ou la musculation. L'ensemble a été filmé pour fournir du matériel didactique aux entraîneurs et appliquer une approche uniforme dans les académies de tout le pays.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
83,8% (8,2M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

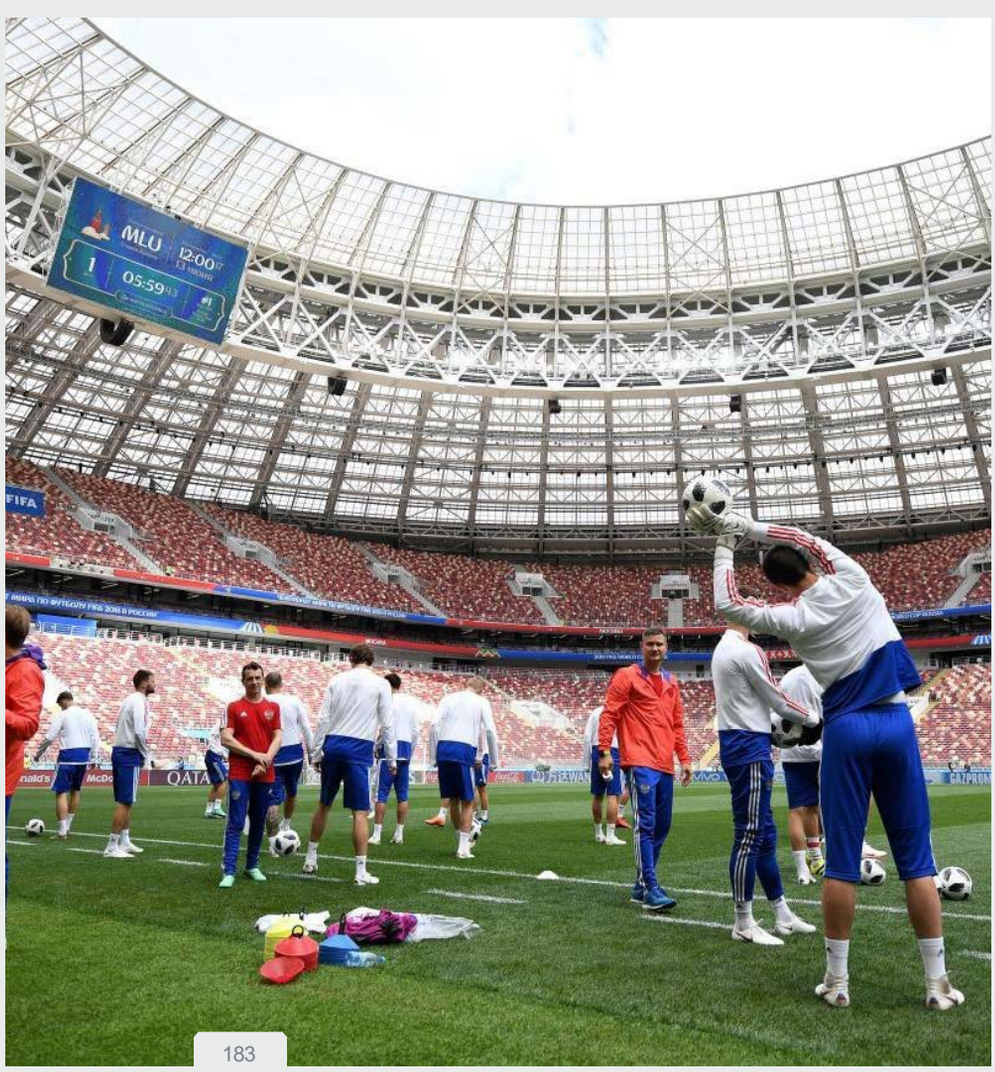


Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

5
AUTRES PROJETS

3 Technologies de l'information
2 Médias numériques
1 Matériel d'entraînement



Retombées et héritage de FIFA Forward

RÉPUBLIQUE D'IRLANDE

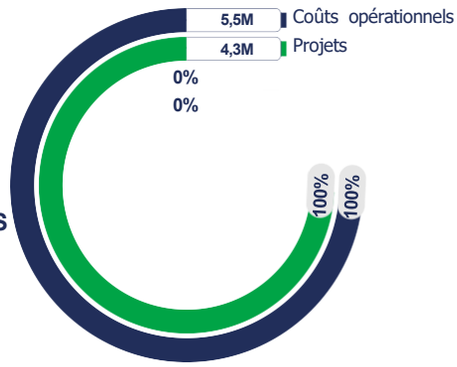
Avec ses 51 000 places, l'Aviva Stadium, une enceinte multifonctionnelle située à Dublin, accueille depuis son inauguration en mai 2010 les matches à domicile de la sélection irlandaise. Elle a également accueilli, entre autres, la finale de la Ligue Europa en 2011.

Pour préserver la capacité du stade à accueillir des événements de classe mondiale, il est crucial d'effectuer régulièrement des travaux de maintenance. La Fédération Irlandaise de Football (FAI) a donc fait appel aux fonds Forward de la FIFA en 2017 et 2018 pour assurer l'entretien du stade et continuer à améliorer sa fonctionnalité. Sur un budget total de USD 2,75 millions, USD 2 millions ont été fournis dans le cadre du cycle 2.0 du programme Forward.

Cela a permis de veiller à ce que l'enceinte reste à la hauteur des besoins de l'équipe nationale et joue son rôle dans la stratégie de développement du football de la FAI en augmentant la pratique et offrant les meilleures infrastructures possibles.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)

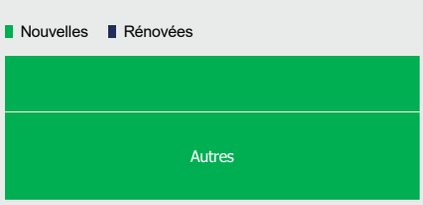


FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 INFRASTRUCTURES



1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

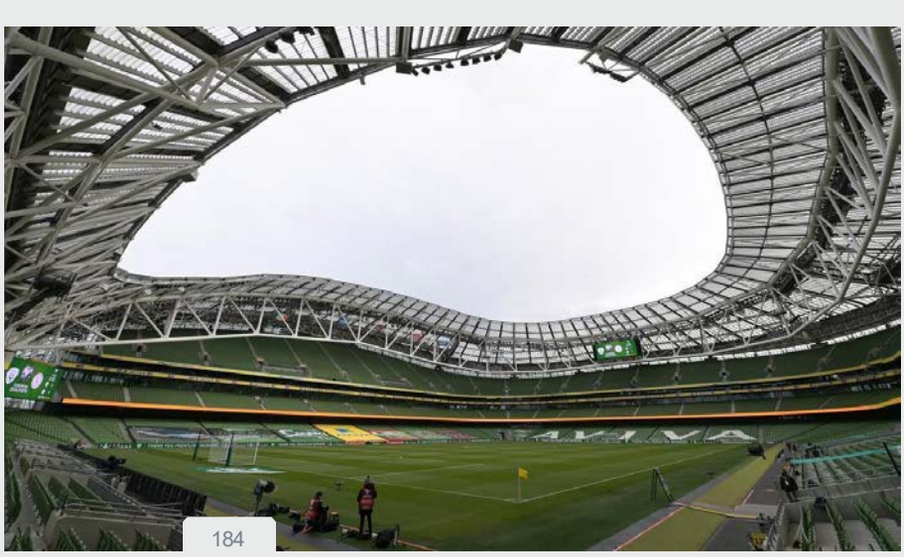
1
Développement du championnat

1 SUBVENTIONS

20
Clubs

6 AUTRES PROJETS

- 4 Technologies de l'information
- 1 Marketing/ commercial
- 1 Autres



Retombées et héritage de FIFA Forward

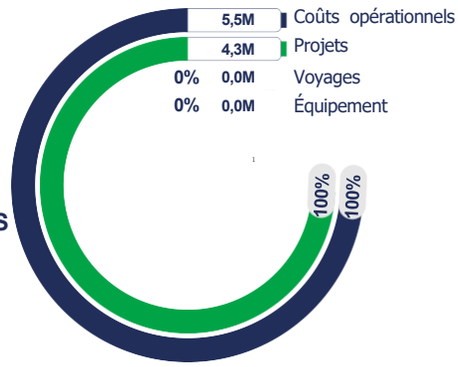
RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

Afin de poursuivre le développement du football dans le pays, la Fédération Tchèque de Football (FACR) a conçu un projet visant à doter les pensionnaires de son centre de formation ainsi que toutes ses équipes nationales d'un pôle de développement et d'entraînement de haute technologie situé dans le quartier de Strahov, à Prague.

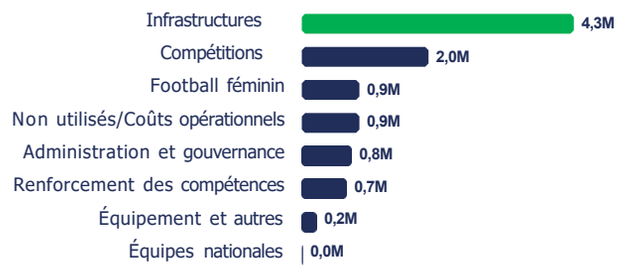
Grâce à une aide du programme Forward de la FIFA s'élevant à plus de USD 3,9 millions, ce plan ambitieux a débuté avec la démolition d'anciens bureaux et d'une centrale énergétique désaffectée pour permettre la construction d'un siège ultramoderne qui accueillera une cinquantaine d'employés de la FACR. Les infrastructures essentielles du quartier seront également modernisées, et un nouveau terrain d'entraînement destiné aux footballeurs et footballeuses de haut niveau ouvrira ses portes pour offrir aux équipes nationales des conditions d'entraînement et de récupération optimales. Tous ces équipements jouxteront l'actuel stade Přátelství, qui fera lui aussi l'objet d'une importante rénovation dans le cadre du projet.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



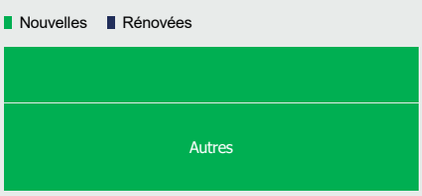
FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2
INFRASTRUCTURES



Retombées et héritage de FIFA Forward

SAINT-MARIN

De par sa géographie et sa topographie, Saint-Marin est confronté à des défis particuliers dans le développement des infrastructures. La Fédération Saint-Marinaise de Football (FSGC) a réussi à surmonter ces difficultés pour se doter d'un stade de grande qualité à Acquaviva.

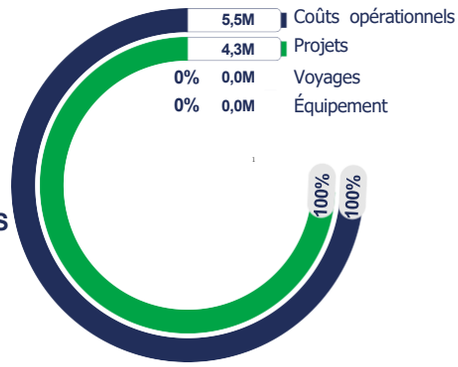
Cette enceinte est la plus moderne du pays, avec le stade olympique de Saint-Marin. Au terme de deux années de travaux, le site a été remis à neuf grâce à une contribution de USD 1,5 million au titre de FIFA Forward.

Il dispose d'un terrain en gazon artificiel, de vestiaires et d'une tribune couverte de 480 places. Avec l'ajout d'un terrain de futsal, de nombreuses équipes de tous niveaux ont la possibilité d'affiner leur technique dans un environnement à la pointe du progrès.

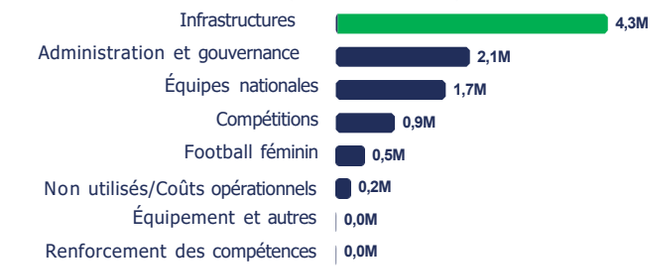
Utilisé quotidiennement, le stade est équipé d'une plateforme qui permet aux supporters handicapés de ne rien manquer de l'action. Il possède un espace de travail pour les médias et un réservoir pour la collecte des eaux de pluie. Enfin, la possibilité d'ajouter des panneaux solaires sur le toit de la tribune principale ouvre des perspectives écologiques intéressantes.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

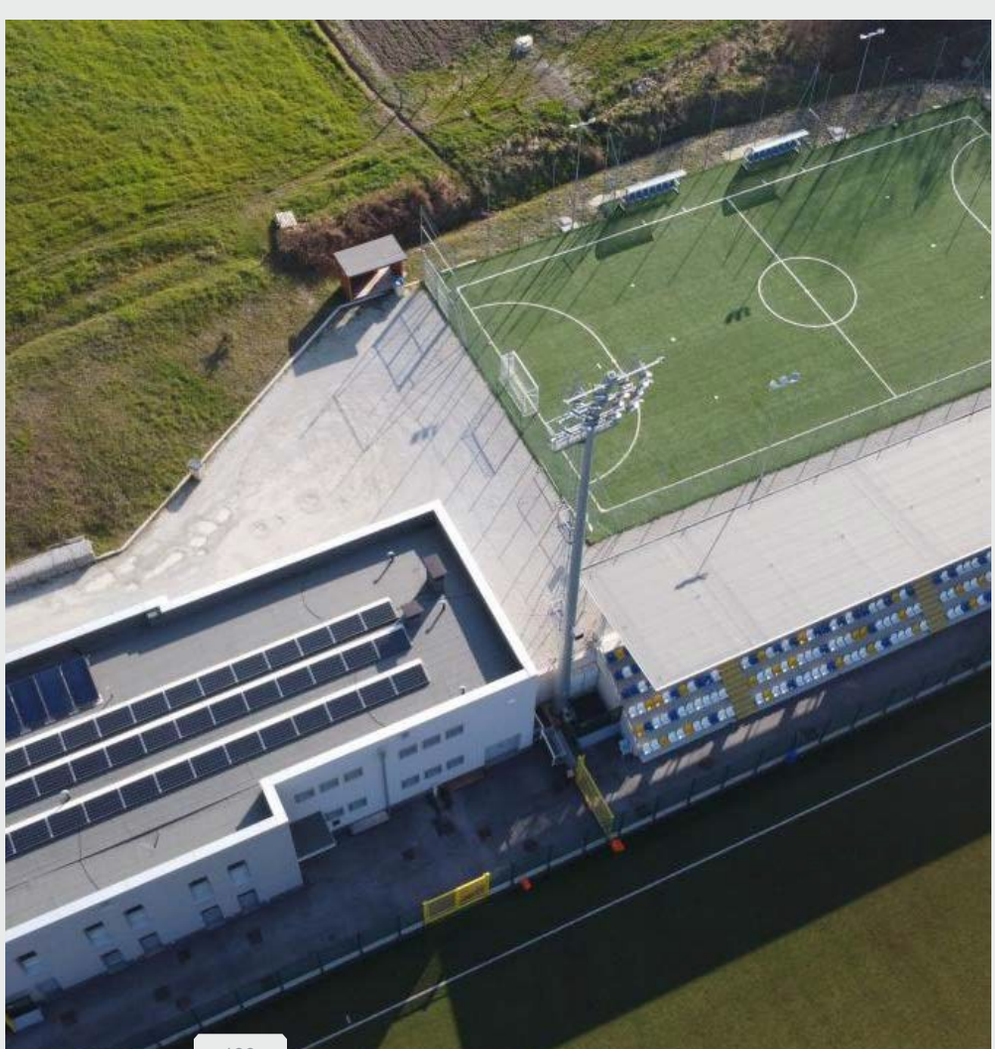
PROJETS SPÉCIFIQUES

3
INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

4 Pitches

Terrains artificiels	Terrains de futsal
Vestiaires	Autres
Système d'éclairage	Places assises



Retombées et héritage de FIFA Forward

SERBIE

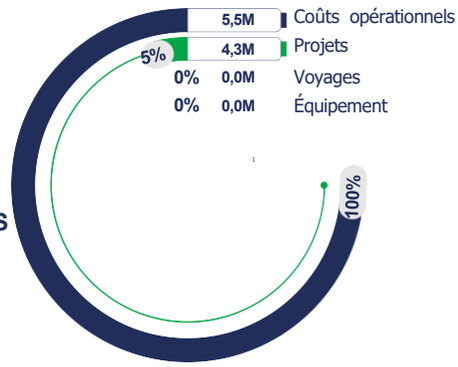
En 2018, la Fédération Serbe de Football (FSS) a mis en place un nouveau système informatique, qui lui a permis de gagner significativement en efficacité. Le projet, dont le coût total s'élève à USD 451 000, a été financé via FIFA Forward à hauteur de USD 192 000.
Les améliorations ont d'abord porté sur le système d'enregistrement et de transfert des joueurs. Des formations en la matière ont été dispensées auprès des clubs et des membres de la fédération en charge de la vérification des enregistrements.

La deuxième phase du projet a vu l'intégration des compétitions au système, qui permet à l'heure actuelle de gérer plus de 400 d'entre elles. Les délégués et superviseurs des arbitres ont été formés à la rédaction des rapports via le nouveau système. Il en va de même pour les arbitres et les membres de la commission de discipline de la FSS. L'importante quantité d'informations stockées dans le système permet désormais de compiler des rapports et des statistiques telles que les classements des championnats, le nombre de buts inscrits, les cartons jaunes et rouges distribués, le nombre de rencontres disputées ou encore les rapports de matches.

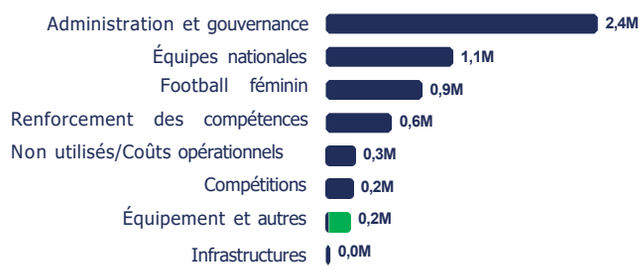
Ce système bénéficie également aux sélectionneurs nationaux qui peuvent l'utiliser pour établir les calendriers des compétitions et suivre la progression de leurs joueurs grâces aux rapports et statistiques.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
58,4% (5,7M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
AUTRES PROJETS

1
Technologies de l'information

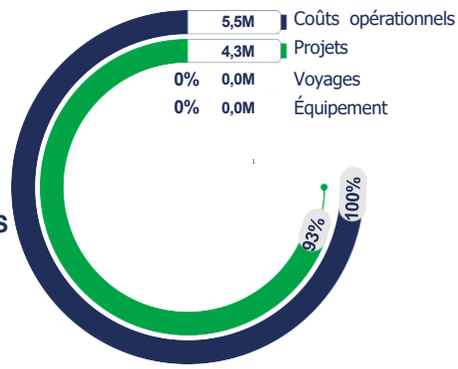
Retombées et héritage de FIFA Forward

SLOVAQUIE

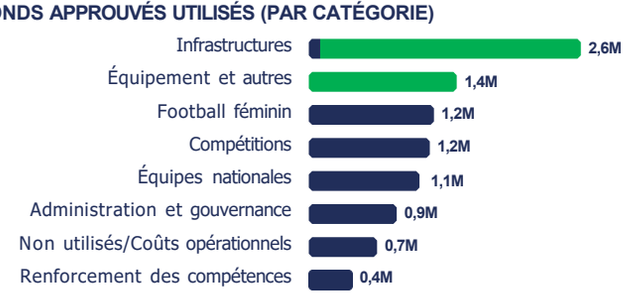
Le siège de la Fédération Slovaque de Football (SSFZ), situé à Banská Bystrica, a fait l'objet d'importants travaux de rénovation qui ont bénéficié de financements FIFA Forward à hauteur de USD 605 000. Grâce à ce projet, le bâtiment est devenu un centre sportif de premier ordre dans la région. Inauguré le 12 octobre 2022, le centre dispose d'infrastructures éducatives et de salles de conférence. Il offre un environnement de travail idéal pour les employés de la SSFZ et revêt une importance majeure dans l'administration du football slovaque. Les locaux, qui accueillent des associations et commissions qui prennent des décisions concernant le football local et régional, servent également à stocker des équipements. Le bâtiment est idéalement situé et deviendra un des trois centres d'assistance vidéo à l'arbitrage du pays. Il accueillera de manière permanente des arbitres, qui pour l'instant opèrent depuis des vans de diffusion.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
96,9% (9,5M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

6
INFRASTRUCTURES

Nouvelles Rénovées

13 Pitches

Hébergement	Salle de conférence
Mini-terrains artificiels	Clôture
Terrains artificiels	Salle de sport
Vestiaires	Terrains naturels

3
AUTRES PROJETS

2
Autres

1
Technologies de l'information

Retombées et héritage de FIFA Forward

SLOVÉNIE

Afin de réduire les charges financières qui pèsent sur les clubs, la Fédération Slovène de Football (NZS) a décidé de subventionner une partie importante des coûts liés aux officiels de match.

La NZS couvre les frais liés aux arbitres, aux délégués et aux superviseurs d'arbitres dans les championnats de football de jeunes, féminin et de futsal nationaux afin de délester les clubs de ces charges.

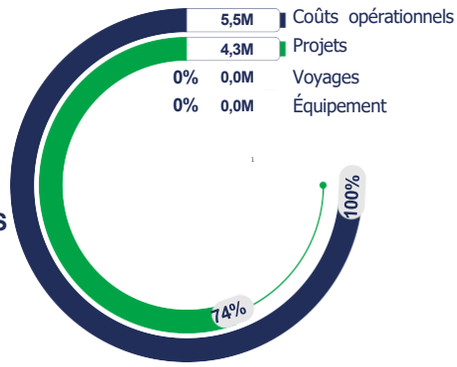
Grâce aux financements de la NZS et de la FIFA, dont le programme Forward a alloué USD 1 257 492, les clubs ont pu réduire significativement leurs dépenses et accroître leurs investissements dans des programmes de développement et la professionnalisation de leurs équipes.

Le programme couvre tous les frais liés aux officiels de match des compétitions de futsal, de futsal féminin et de football féminin ainsi que les premières divisions U-15, U-17 et U-19 masculines, ainsi que 50% de ces frais dans les compétitions de deuxième division masculine.

Pour être éligibles à cette subvention, les clubs doivent répondre à des critères spécifiques en investissant dans des programmes de développement et le personnel de football. Ces conditions permettront d'améliorer la qualité de l'encadrement et de stimuler le développement des joueurs slovènes.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
88,6% (8,6M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1 INFRASTRUCTURES

1 Siège

Bureaux

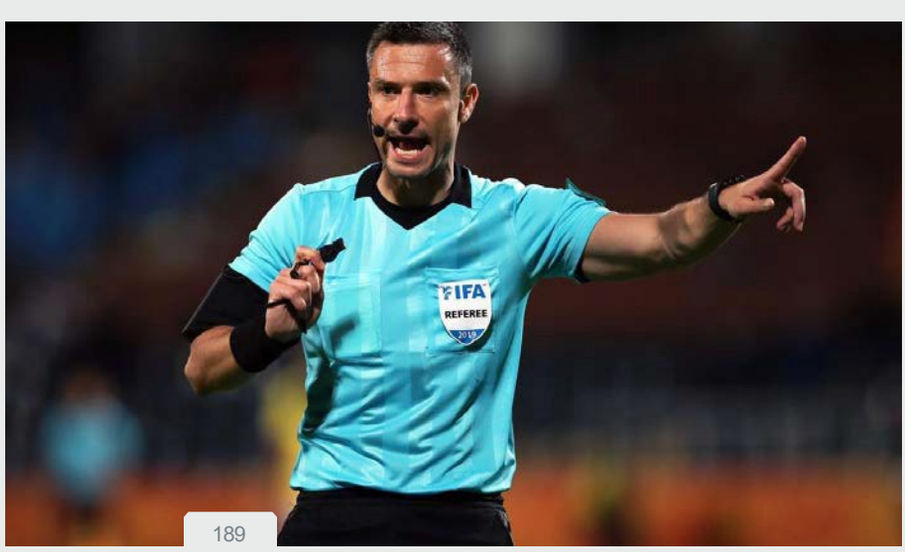
1 COMPÉTITIONS

1 Championnats

9 SUBVENTIONS

40 Clubs

11 Associations locales



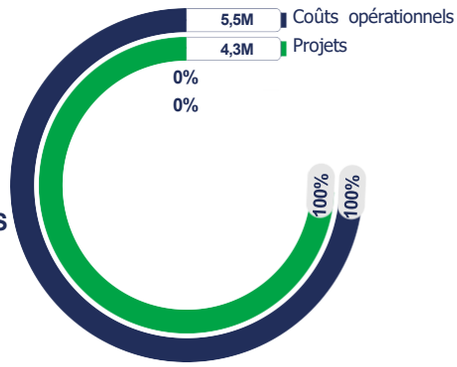
Retombées et héritage de FIFA Forward

SUISSE

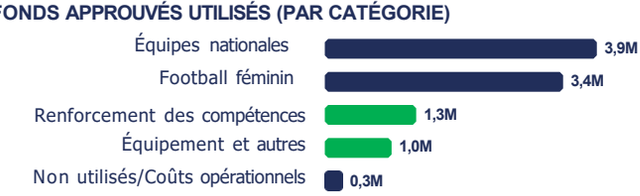
Le football organisé ne se limite pas aux 22 joueurs sur le terrain. Les arbitres sont aussi indispensables que les joueurs et joueuses. C'est pourquoi, à compter de juillet 2019, l'Association Suisse de Football (SFV) a choisi d'accorder une attention soutenue aux hommes et aux femmes en noir. Dans un pays qui compte quatre langues officielles, la nécessité de renforcer les liens entres les 4 800 arbitres titulaires d'une licence apparaît comme une priorité. La SFV a donc consacré USD 299 000, tirés des fonds Forward, à ce projet. Il existait déjà des cours de remise à niveau biennaux à l'intention des arbitres issus des 13 régions. Ces derniers se sont également vu proposer de nouveaux outils d'apprentissage. Une base de données centrale recensant le matériel didactique a été intégrée à la structure existante afin d'encourager l'auto-apprentissage. Parallèlement, un responsable de la formation des arbitres a été engagé. Outre les réunions des représentants régionaux à Berne, cette initiative a permis d'harmoniser le niveau et les pratiques des arbitres dans tout le pays. Enfin, une campagne de recrutement a été lancée, afin de recruter de nouveaux arbitres.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1
Arbitres

450
Participant(e)s

♀ 50
♂ 400

3
AUTRES PROJETS

2
Autres

1
Technologies de l'information

Retombées et héritage de FIFA Forward

SUÈDE

Afin de garantir l'avenir du football suédois, la Fédération Suédoise de Football (SvFF) a jugé nécessaire de mettre en œuvre des programmes pour veiller à ce que les jeunes joueurs n'abandonnent pas le football. En raison des distances et des contraintes géographiques du territoire suédois, des difficultés logistiques se présentent lors de la mise en œuvre des programmes pour les jeunes joueurs de haut niveau, qui finissent par abandonner le football.

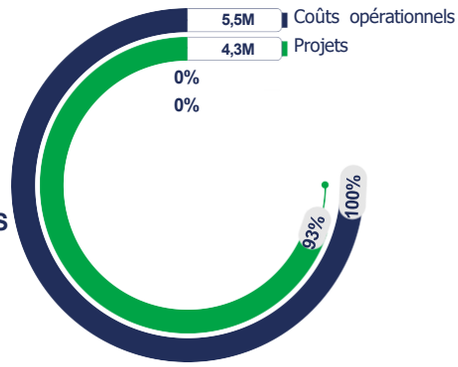
La SvFF souhaitait inciter les joueurs à poursuivre leur vocation afin d'œuvrer à la croissance du nombre de jeunes talents et, par voie de conséquence, de mettre à disposition des clubs un plus large réservoir pour constituer leurs équipes. Ce projet bénéficie également aux clubs amateurs et de football de base.

Grâce à un financement FIFA Forward d'un montant de USD 400 000, la SvFF a établi des centres régionaux d'entraînement afin de donner à chaque joueur du pays, où qu'il vive, la possibilité de bénéficier d'un encadrement de qualité.

La fédération a confié la gestion des programmes des centres de chaque région à des entraîneurs de haut niveau. De cette manière, tous les jeunes joueurs, garçons comme filles, auront accès aux meilleures conditions de développement possible et à des infrastructures de qualité sans avoir à quitter leur région.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
97,1% (9,5M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)

Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

2 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

1 Entraîneurs

1 Autres

600 Participant(e)s

♀ 300

♂ 300

1 ÉQUIPES NATIONALES

1 Compétitions

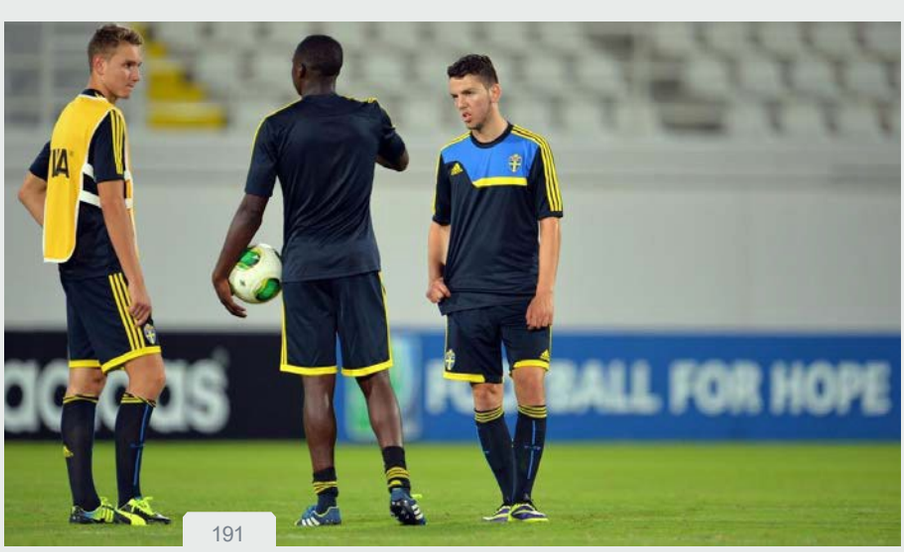
2 SUBVENTIONS

299 Clubs

4 AUTRES PROJETS

2 Médias numériques

2 Autres



Retombées et héritage de FIFA Forward

TURQUIE

Dans le cadre de son ambition visant à développer le football dans le pays et à améliorer le niveau de ses équipes nationales, la Fédération Turque de Football (TFF) a lancé la construction d'un complexe sportif.

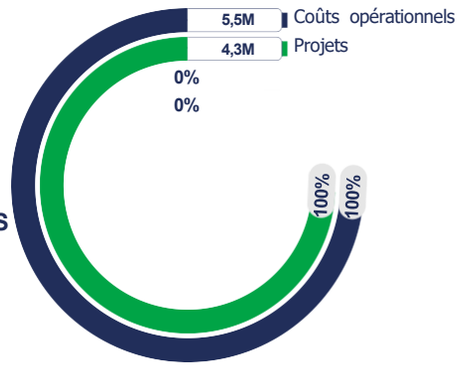
Ce projet, financé à hauteur de USD 2,25 millions via le programme Forward de la FIFA, comprendra des équipements sportifs, des structures d'hébergement, des bâtiments administratifs, des bureaux et une mosquée.

Le centre de rééducation proposera quant à lui des tapis de course aquatiques, des salles de massage, une salle de sport moderne et des salles de cryothérapie : autant d'installations qui aideront chaque joueur à exploiter tout son potentiel et à évoluer au plus haut niveau.

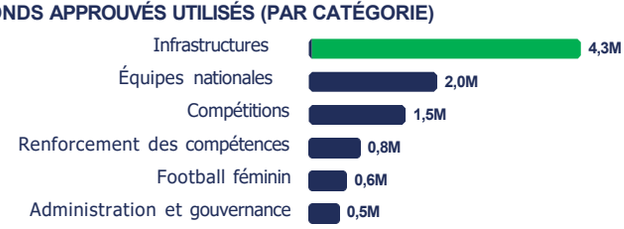
Sur le plan administratif, un restaurant et plusieurs salles de conférence (dont l'une, ultramoderne, pourra accueillir jusqu'à 750 invités) permettront à la TFF d'organiser des événements, des expositions et des présentations.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
100,0% (9,8M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

1
Centre technique

2 Terrain(s)

Hébergement	Salle de sport
Vestiaires	Terrains naturels
Salle de conférence	Autres

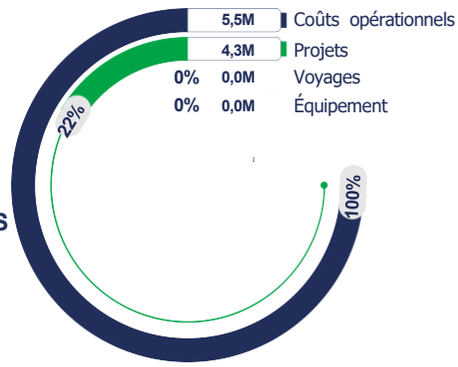
Retombées et héritage de FIFA Forward

UKRAINE

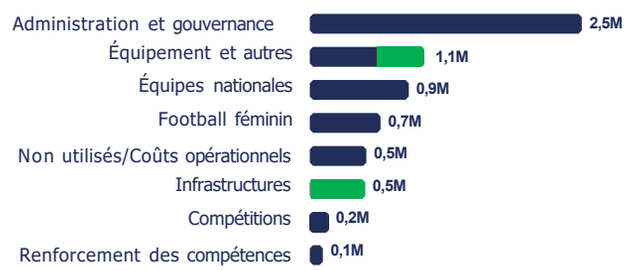
La Fédération Ukrainienne de Football (UAF) souhaite se doter d'un complexe de formation et d'éducation destiné à répondre aux besoins de l'élite nationale. La FIFA a apporté une contribution importante à ce projet via son programme Forward. Au total, USD 311 318 issus des fonds Forward ont servi à l'achat du terrain à Kniazitchi, dans la banlieue de Kiev. En outre, USD 188 404 supplémentaires ont servi à financer les études préliminaires et les relevés topographiques indispensables pour faire entrer ces travaux dans leur phase concrète.

BUDGET TOTAL
9,8M

FONDS APPROUVÉS (TOTAL)
66,0% (6,4M)



FONDS APPROUVÉS UTILISÉS (PAR CATÉGORIE)



Tous les montants sont présentés en USD

PROJETS SPÉCIFIQUES

1
INFRASTRUCTURES

1
Centre technique

Autres

Le programme Connect de la FIFA est un programme de développement numérique du football qui propose aux associations membres une aide adaptée en fonction de leur maturité numérique:

Développement des compétences par le conseil, la formation et le partage de connaissance sur les capacités numériques

Mise en place de produits numériques développés en interne, sous propriété intellectuelle de la FIFA

Acquisition centralisée d'outils et de produits numériques demandés par plusieurs associations membres

AVANTAGES

Efficacité | Génération de revenus | Accès aux données et statistiques | Respect des règlements nationaux & FIFA

ÉCOSYSTÈME CONNECT DE A FIFA

- Identifiant unique pour tous les acteurs du football (identifiant Connect de la FIFA, FCID) pour un panorama complet
- Normes mondiales pour les données et les processus du football
- Infrastructures informatiques pour des échanges de données automatiques entre la FIFA, les associations membres et d'autres parties

OLUTIONS SAAS ONNECT DE LA FIFA

- disponibles gratuitement pour les membres de la FIFA
- Plateforme FIFA Connect (FCP): solution entièrement configurable pour l'enregistrement électronique et la gestion des adhésions
- Système de gestion des compétitions Connect de la FIFA (FCMS): système numérique pour une gestion complète de l'ensemble des compétitions

ERVICES COMPLÉMENTAIRES

- Conseil en outils numériques et modèles commerciaux du football
- Développement des compétences dans l'enregistrement et la gestion (numériques) des compétitions
- Acquisitions groupées pour répondre aux besoins des associations membres à moindre coût

*Disponible gratuitement pour les membres de la FIFA

CLÉ DE VOUTE POUR LA HAMBRE DE COMPENSATION DE LA FIFA

- La Chambre de compensation de la FIFA, une solution centralisée de versement des rétributions de formation, est entrée en service le 16 novembre 2022
- Le passeport électronique des joueurs (EPP) disposant d'un FCID fait référence pour le paiement aux clubs formateurs
- À ce jour, 12 995 EPP ont été générés
- Dans 95,8% des cas, les EPP ont utilisé des données d'enregistrement fournies par FIFA Connect

200	Connect de la FIFA
111	Plateforme FIFA Connect (FCP)
73	Système de gestion des compétitions Connect de la FIFA (FCMS)

CONCACAF 35/35

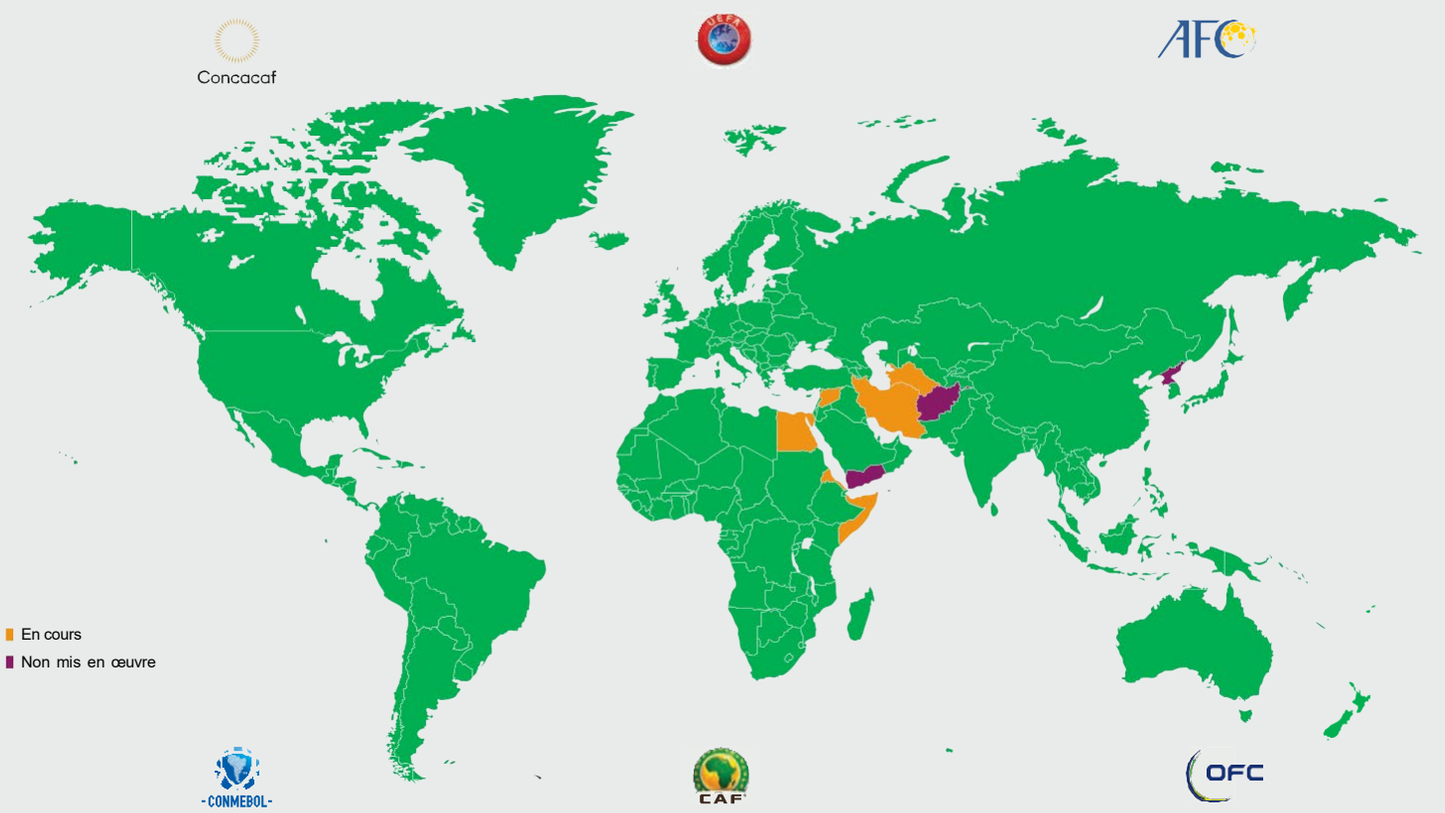
FCID	35
FCP	33
FCMS	17

UEFA 55/55

FCID	55
FCP	5
FCMS	3

AFC 39/46

FCID	39
FCP	26
FCMS	20



CONMEBOL 10/10

FCID	10
FCP	0
FCMS	2

CAF 50/54

FCID	50
FCP	47
FCMS	30

OFC 11/11

FCID	11
FCP	0
FCMS	1

7 associations régionales/territoriales | **200** associations membres | **1 269** compétitions| **55 148** utilisateurs système | **111 495** matches | **35 028 212** parties prenantes inscrites

FIFA