

INFORME DE GESTIÓN VIGENCIA 2021, PRESENTADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA GERENCIA, A LA XXVIII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ASOCIADOS DE COOMULDEREGISAN LTDA., A CELEBRARSE EL DÍA SÁBADO DIECINUEVE (19) DE MARZO DEL AÑO DOS MIL VEINTIDÓS (2022)

**ÓRGANOS DE DIRECCIÓN, ADMINISTRACIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL**

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN 2019-2021

**Principales**

Luis Guillermo Acuña Barragán	Presidente
Pedro Luis Sanabria Mantilla	Secretario
Zaida Milena González Ayala	Vocal
Luis Valdemar Gómez García	Vocal

**Suplentes Numéricos**

Claudia Stella Chacón Villamizar  
Josué Hernández Rodríguez  
Carlos Mauricio Ramírez Neira  
Luis Alberto Fonseca Sánchez  
William Arturo Caballero Pinto

JUNTA DE VIGILANCIA

**Principales:**

Héctor Maldonado Hernández  
Diego Humberto Gutiérrez Jerez

**Suplentes:**

Javier Mauricio Díaz Patiño  
Julio César Fuentes  
Pedro Jaimes Suárez

REVISORÍA FISCAL

Consultoría y Revisoría S.A.S.

C.P. Designado: Principal: Edinson Andrés Alfonso Alfonso  
Suplente: Carlos Arturo Chaparro Álvarez

ADMINISTRACIÓN

Jorge Enrique Rueda Quintero	Gerente
Marco Aurelio Pinilla Pinilla	Contador
Adriana Constanza Ríos Liévano	Tesorera/Jefe de Contabilidad
Martha Cecilia Ramírez García	Auxiliar de Cartera

## INFORME DE GESTIÓN

### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA

Para el Consejo de Administración y la Gerencia de **Coomulderegisan Ltda.**, nos es grato volvernos a encontrar, para presentarles un caluroso y respetuoso saludo así como para rendirles el informe correspondiente al año 2021.

Como se ha hecho en los últimos años, la idea es hacer un muy breve resumen de lo acontecido en algunos aspectos (principalmente económicos y los factores que afecten), tanto en Latinoamérica como en resto del mundo, para aterrizar en lo sucedido en nuestro país, nuestro sector y desde luego en Coomulderegisan Ltda., entendiendo que esas situaciones del entorno algunas veces nos terminan afectando en mayor o menor grado, pero al final de cuentas, son hechos que nos obligan a tomar decisiones para que lo acontecido nos ayude si es del caso o nos perjudique lo menos posible.

#### Como fue la Economía Mundial en el año 2021

A nivel mundial el Covid-19 ha tenido impactos desproporcionados en los pobres y vulnerables en los años 2020 y 2021, lo que se traduce en una recuperación económica desigual que va desde el aumento de las pérdidas de ingresos, hasta la disparidad en el aprendizaje. La pandemia sigue provocando retrocesos en el desarrollo y suponiendo un revés en los esfuerzos para poner fin a la pobreza extrema y reducir la desigualdad. De igual forma la pandemia ha expuesto (mas que nunca), las deficiencias de muchos sistemas de salud que enfrentan el desafío de responder al brote y mantener servicios esenciales que salvan vidas.

Es así como hoy en día existe una brecha en la recuperación económica entre las economías de ingreso alto y las economías de ingreso bajo y mediano. Si bien las personas de todos los grupos de ingreso sufrieron pérdidas durante la pandemia, el 20% mas pobre experimentó la caída mas profunda. En 2021, sus ingresos disminuyeron aún más, mientras que los más ricos han comenzado a contener la tendencia. Esto se debe a que el 40% más pobre no ha comenzado a recuperar sus pérdidas de ingresos. La disminución de los ingresos se ha traducido en alrededor de 100 millones más de personas que viven en la pobreza extrema.

No es de extrañar que los hombres y las mujeres han vivido la crisis de maneras muy diferentes. Exámenes realizados muestran que las mujeres han sufrido mayores pérdidas que los hombres en términos de empleo, ingresos y seguridad.

El comercio desempeña un papel crucial en la recuperación económica, como lo demuestra un reciente informe del Banco Mundial. Después de que la pandemia alteró gravemente el comercio mundial, se observa un sólido repunte, que está ayudando a la recuperación. El comercio contribuye a acelerar la recuperación económica de la pandemia al proporcionar una demanda externa sostenida de exportaciones y asegurar la disponibilidad de servicios y productos intermedios importados. Los países menos adelantados, que tienen una capacidad limitada para impulsar la recuperación mediante paquetes de estímulo fiscal, dependen particularmente de la recuperación del comercio como una fuente de crecimiento económico.

Las cargas de la deuda en los medios emergentes y las economías en desarrollo han aumentado durante la pandemia y se agudiza en los países de ingreso bajo, la mitad de ellos estaban en una situación crítica causada por el sobre endeudamiento o en alto riesgo de estarlo antes de la aparición del Covid-19. Los responsables de las políticas en los mercados emergentes y en las economías en desarrollo, deberán tener cuidado de no retirar prematuramente el apoyo fiscal y tratar de aumentar la eficiencia del gasto público.

Uno de los impactos devastadores del Covid-19 en los pobres y vulnerables se puede ver en el campo de la educación. Supuso un duro golpe en la vida de los niños pequeños, los estudiantes y los jóvenes, y exacerbó las desigualdades en la educación. Debido a las prolongados cierres de las escuelas y a los resultados de aprendizajes deficientes, el aumento de la pobreza de aprendizajes podría llegar al 70% en los países de ingreso bajo y mediano, de acuerdo con estimaciones recientes del Banco Mundial.

Esto tendrá impactos duraderos en los ingresos futuros, el alivio de la pobreza y la reducción de la desigualdad. Según los últimos cálculos, la generación actual de estudiantes corre el riesgo de perder USD 17 billones en concepto de ingresos a lo largo de su vida.

Ahora, por los altos precios de la energía, el panorama de los precios de los productos básicos tampoco es halagüeño. De acuerdo con las previsiones contenidas en la edición más reciente del informe "Perspectivas de los mercados" de productos básicos, los precios de la energía serían, en promedio, 80% más altos, estas alzas ya han afectado a los precios de los fertilizantes, aumentando a su vez el costo de la producción de alimentos. Además, la inflación interna de los precios de los alimentos está aumentando en la mayoría de los países, lo que reduce la capacidad de los pobres para costear alimentos saludables. Esto puede exacerbar la inseguridad alimentaria en los países en desarrollo.

Otro tema mundial de gran importancia, es la crisis climática; si no se controla, el cambio climático puede empujar hasta 132 millones de personas a la pobreza extrema para 2030 según estimaciones del Banco Mundial, y la mayoría de las personas más pobres del mundo vivirá en situaciones caracterizadas por fragilidad, conflicto y violencia. Las amenazas relacionadas con el clima, como las inundaciones y las enfermedades transmitidas por vectores, hacen que el cambio climático sea un gran impedimento para aliviar la pobreza extrema. Además el cambio climático también puede actuar como un poderoso factor de la migración interna. Según los últimos informes, el cambio climático podría obligar a 216 millones de personas a desplazarse dentro de sus países. Todavía existe la oportunidad de reducir significativamente estas cifras y gestionar mejor la migración climática interna si se realiza un esfuerzo mundial concertado para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y, al mismo tiempo, apoyar un desarrollo verde, inclusivo y de resiliencia.

El año 2021 ha mostrado que el impacto de la pandemia es de gran alcance y ha afectado todos los ámbitos posibles del desarrollo. En un momento en que los pobres y los vulnerables soportan la peor parte, la pandemia está suponiendo un duro revés para poner fin a la pobreza e impulsar la prosperidad compartida. Pero no todo es negativo. A medida que avanzó el año, se produjeron algunos acontecimientos positivos: la economía mundial

creció, el comercio de bienes se recuperó, los precios de los productos básicos alimenticios comenzaron a estabilizarse y las remesas registraron una recuperación sólida. Sin embargo, la aparición de nuevas variantes y el acceso desigual a las vacunas indican que aún queda mucho por hacer. Al mismo tiempo, cuando algunos países están comenzando a trazar su recuperación, también es una oportunidad para ellos de lograr un crecimiento económico duradero sin degradar el medio ambiente o agravar la desigualdad. El grupo Banco Mundial ayuda a los países a delinear una recuperación verde, de resiliencia e inclusiva, mediante el logro de la estabilidad y el crecimiento económicos, el aprovechamiento de la revolución digital, la búsqueda de un desarrollo más ecológico y sostenible, y la inversión en las personas. (Tomado del Resumen anual, el impacto del Covid-19) BANCO MUNDIAL

### **Comportamiento Económico en América Latina en el 2021**

El impacto económico que dejó la pandemia en América Latina está lejos de desaparecer.

América Latina vive una enorme desigualdad en la recuperación económica tras la pandemia. La emergencia sanitaria causó en la región pérdida del valor de las principales monedas, índices históricos de inflación, informalidad y una mayor deuda pública para las economías emergentes, entre otros efectos colaterales.

Rebote, no crecimiento. Pese a que muchos gobiernos intentaron vender la idea de que la recuperación ha sido abrumadora en la región, no se trata más que de un efecto rebote, que los economistas describen como un repunte de la actividad económica tras una caída abrupta, como la recuperación tras una recesión como la vivida en la pandemia de Covid-19.

“Cuando se reabre la economía, las cifras de aparente crecimiento aparecen como muy espectaculares, pero en realidad rebotaron. Es decir, cuando la economía cae mucho y en el momento en el que se reabre esa economía vuelve haber producción, consumo, etc. Pero hablamos de eso, de rebotar, no de crecer”, aclara Daniel Lacalle Fernández, economista, profesor y gestor de inversiones.

Según la Comisión Económica para América Latina y Caribe, Cepal, en 2021 la región mostró un crecimiento superior al esperado, promediando un 6,2%, gracias a la baja base de comparación que constituyó el año 2020, que tuvo una caída del 6,8%.

"Por supuesto los gobiernos están intentando dar una imagen muy optimista de la recuperación y están utilizando el concepto de crecimiento para una cosa en que para la inmensa mayoría de las familias o los agentes económicos no es más que recuperar parte de lo perdido durante la pandemia", dice Lacalle.

El economista agrega que en América Latina "hay mucho de propaganda, de insuflar optimismo, pero claramente y, sobre todo en Latinoamérica, ese porcentaje de rebote dejan a la economía muy lejos de donde estaba en el cuarto trimestre de 2019".

Además, Lacalle explicó que “el problema es que el PIB es la suma de gasto público, mas el gasto de las familias, mas la inversión, mas las exportaciones, menos las importaciones. Esto

significa que el PIB se puede haber recuperado, pero no las riquezas de las familias ni de las empresas". Para el economista se podría hablar de verdadera recuperación hasta en el 2023.

Según La Cepal; En el año 2021 **Colombia** ocupó, entre los países latinoamericanos el séptimo lugar en términos de porcentaje de crecimiento con un **9,5%**, después de Perú (13,5%), Panamá (12,4%), Chile (11,8%), República Dominicana (10,4%), El Salvador (10%) y Argentina (9,8%), cierra este grupo después de Colombia, Honduras con el (9%). En el medio se encuentran Nicaragua (7,4%), México (5,8%), Costa Rica (5,5%), Guatemala (5,4%), Bolivia (5,2%), Brasil (4,7%) y Paraguay (4,6%). Mientras que los de peor desempeño en 2021 fueron Uruguay (3,9%), Ecuador (3,1%), las islas del Caribe (3%), Cuba (0,5%), Haití (-1,3%) y Venezuela (-3%).

### La Economía de Colombia en el 2021

Como pudimos ver en las líneas anteriores, en Colombia no somos ajenos a las situaciones, a los problemas y a los comportamientos que tuvo la economía durante el año 2021 en Latinoamérica y el resto del mundo.

Según el Banco Mundial, el desempeño de la economía Colombiana durante el año 2021, tuvo un crecimiento superior al presupuestado por esa entidad que era del 5,9%. Finalmente la **economía colombiana creció 10,6% en 2021**. Esta cifra se ubicó por encima de las estimaciones del mercado, que rondaban entre un 9,5% y un 12,3%, según el dato oficial para el crecimiento que divulgó el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (Dane). Destacó el Dane, que buena parte de esta dinámica se explicó por los resultados en la última parte del año, donde sectores como el comercio, transporte, alojamiento y servicios de comida; las industrias manufactureras, y el sector público, jalónaron la economía. Así mismo, el Dane reveló que durante el 2021 las exportaciones se incrementaron en 14,2% y las importaciones en 27,5%. (Tomado de Portafolio)

Mauricio Hernández, economista de BBVA Research para Colombia, destacó cómo el crecimiento económico se ubicó en 10,6%. "no solo por una buena dinámica al cierre del año, sino también por unas correcciones al alza que tuvieron los dos trimestres previos, por mejores inversión en edificaciones y consumo final".

Por su parte, Sergio Olarte, economista principal Scotiabank Colpatria, mencionó como, "ese es un dato bastante bueno y ratifica que los niveles pre pandemia se alcanzaron durante la segunda mitad del año 2021. Los sectores más dinámicos continuaron siendo comercio y hotelería, precisamente por cuenta de la reactivación de la economía y una mayor movilidad; la industria manufacturera y la educación y las actividades del sector público. Esto es bastante positivo sin embargo el empleo sigue por debajo de los niveles pre pandemia en aproximadamente un 4%, es decir, estamos produciendo más pero el desempleo va un poco retrasado en su recuperación".

El director del Dane, Juan Daniel Oviedo, explicó que existe una brecha entre la medición de la recuperación de la economía frente a al ritmo de reactivación del empleo.

Luis Fernando Mejía, director ejecutivo de Fedesarrollo, señaló por su parte que es una "excelente noticia que el crecimiento de 2021 (haya superado las expectativas). Pero aún hay

una brecha frente al nivel de la tendencia pre pandemia: la economía es un 4% más pequeña, produce \$47 billones menos”, dijo Mejía, quien aseguró que los retos están en cerrar esta brecha, generar más empleo y reducir la inflación.

Por su parte, el ministro de Hacienda, José Manuel Restrepo, destacó que “esta recuperación se empezó a dar con la relajación de varias de las medidas restrictivas y de aforo, sin descuidar la salud, pues se ha avanzado efectivamente en el plan de vacunación, todo esto, sumado a los incentivos económicos y sociales que el Gobierno Nacional ha otorgado, se refleja en el buen comportamiento del sector productivo”.

Ahora, hay un dato que no deja de ser bastante preocupante y es que según las estadísticas del Banco de la República, hasta octubre del año 2021, la deuda externa pública y privada del país llegó a 167.221 millones de dólares, lo que significó un aumento de 13,3% respecto al dato que se registró al cierre del mismo mes de 2020, cuando era de 147.599 millones de dólares, es decir, aumentó 19.622 millones de dólares.

### **Comportamiento de la inflación en el año 2021**

Colombia acumuló una **inflación** de 5,62% en 2021, la más alta en los últimos cinco años y por encima de la meta anual de 3% establecida por el Banco de la República, esta inflación se debió al alza de los precios en medio de la recuperación del consumo interno tras los efectos de la pandemia del Covid-19. Cabe destacar que el rubro de los alimentos y bebidas alcohólicas impulsó en buena medida la inflación a lo largo del año, y fue el causante en gran parte del aumento en el índice de precios de los consumidores.

Jorge Bedoya, presidente de la Sociedad de Agricultores de Colombia (SAC), explicó que “el comportamiento de los precios en 2021 se explica por varios factores. **Primero**, por la presión de la demanda, por el mayor consumo de los hogares colombianos en el último trimestre del año. Toda vez que se generó una mayor reactivación de la economía, mayor generación de los puestos de trabajo que se habían perdido al principio de la pandemia y esto tiene un impacto en el mercado”. **Segundo**, no hay que olvidar los bloqueos en las carreteras, **Tercero**, lo que tiene que ver con el mercado internacional, el comportamiento de la tasa de cambio, de los fletes de contenedores, del costo del mercado internacional de los fertilizantes”, agregó. En seguida, dijo que “sin duda alguna el tema del clima que tanto en el mercado internacional como en el mercado local generó impactos para los productores”.

### **La Economía en el Ámbito Cooperativo en el año 2021**

En materia cooperativa, puede afirmarse que el subsector cooperativo de actividad financiera salió bien librado del período de pandemia, registrando para el tercer crecimiento de 2021 un trimestre en activos del 11%, jalonado por el crecimiento de las carteras de crédito de consumo (10%), vivienda (10,52%), micro crédito (18,9%) y comercial (9%), además, el crecimiento de los aportes fue del 12%.

En reconocimiento al papel de la economía solidaria como impulsora del emprendimiento y el desarrollo de las regiones, el Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES), aprobó una política pública estratégica y articulada, que convertirá a estas organizaciones en actores relevantes en la generación de proyectos productivos. Se trata de un ambicioso

conjunto de medidas dirigido a afianzar el reconocimiento y progreso de este sector en el país. La aprobación del CONPES para el Desarrollo de la Economía Solidaria busca incrementar el impacto de las actividades del sector y ampliar su alcance, fomentar la educación y fortalecer el modelo de supervisión. Esta política tiene proyectada una inversión de más de \$74.000 millones y se implementará entre el año 2021 y 2025.

"El cooperativismo y la economía solidaria son esenciales para generar empleo formal, ampliar el abanico de oportunidades en todas las regiones y reactivar la economía, bajo la premisa de equidad.

De acuerdo con la información reportada al cierre del primer semestre de 2021, el conjunto de cooperativas inscritas al seguro de depósito conformado por 182 entidades, 5 vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia y 177 vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria, registra caídas en el ritmo de crecimiento de los saldos de sus activos, pasivos y patrimonio, para los últimos dos meses del semestre. Este descenso de la dinámica de crecimiento observada en la estructura de balance podría estar explicada por la incertidumbre sobre la reactivación económica y el deterioro de las condiciones económicas generados por factores como el paro nacional, los bloqueos, las restricciones que aún se mantienen y en general por la prolongación de la pandemia, los rebrotes y las nuevas variantes del virus que amenazan con mantener altos contagios en la población.

Actualmente es negativo el efecto neto de los retiros y las vinculaciones de asociados en los aportes sociales, situación que se ha mantenido en los últimos años. Este efecto negativo en los aportes sociales es originado por la dinámica de la base social (retiros y vinculaciones).

Se mantiene la tendencia decreciente en el número de asociados que utiliza el servicio de crédito frente al total de asociados, relación que se profundiza en el período de emergencia sanitaria, sólo como dato de referencia en diciembre de 2016, de cada 100 asociados 37 tenían un crédito; a junio de 2021 ese número de asociados es de 32.

La prolongada coyuntura sanitaria y económica, así como la incertidumbre sobre la evolución de la pandemia originada por los rebrotes y las nuevas variantes del virus, demanda de los órganos de administración de las cooperativas esfuerzos importantes para conjurar los efectos de una crisis que no ha concluido y cuyas consecuencias parece que aún no se han visibilizado en su totalidad.

### Coomulderegisan Ltda. en el año 2021

Ya se ha visto lo que sucedió y está sucediendo desde el punto de vista de la economía en Latinoamérica y el resto del mundo, comportamientos que se han reflejado en Colombia y desde luego, en nuestro sector Solidario; es decir en **Coomulderegisan Ltda.**, no podemos ignorar que toda la crisis generada por la pandemia, sus consecuencias, la forma como se ha tratado el tema a nivel gubernamental y por parte de la ciudadanía en general nos ha estado afectando y las predicciones expresan que la posibilidad de mejorar la situación, sólo se dará a mediados de este año (2022) y durante el año 2023.

Es así como durante el año 2021, en "**Coomulderegisan Ltda.**", atendimos doscientos veintisiete (227) solicitudes de crédito, por un valor total de mil dos millones doscientos treinta y un mil quinientos cinco pesos mcte. (\$1.002.231.505), lo que comparativamente con

el año 2020 representó un incremento del 14,50%; pero todavía no alcanzamos a los valores que se tuvieron en el año 2019, con respecto al cual estamos por debajo en un 16,50%, es decir aún no nos hemos recuperado operativamente teniendo en cuenta las cifras pre pandemia (año 2019).

Estos valores tienen su incidencia en las cifras finales de los Estados de Situación Financiera correspondientes al año 2021 (Activos \$1.458.285.108; Patrimonio \$1.394.911.353; Aportes \$1.038.437.510; Excedentes \$43.204.882), que comparativamente con respecto al año 2020 los Activos, el Patrimonio, los Aportes y los Excedentes; presentaron incrementos en términos generales en promedio por el orden del 2,80%. Ahora si se comparan los valores de los Estados de Situación Financiera del año 2021 con los valores del año 2019, se incrementaron los Activos, el Patrimonio y los Excedentes en promedio en un 2,90%, pero los Aportes se disminuyeron en el 5,16%. Esto en razón al efecto negativo que ya habíamos mencionado “la dinámica de la base social (retiros y vinculaciones)”.

Es de resaltar que fiel a los principios Cooperativos, en **Coomulderegisan Ltda.**, durante el año 2021, nunca se dejaron de atender y cumplir todos los compromisos laborales (Salarios, Prestaciones, Aportes en Seguridad Social y Parafiscales), contractuales, de gastos de funcionamiento y servicios públicos, de impuestos de todo orden, de contribuciones y de solidaridad cuando fueron requeridos por nuestros asociados, el estado y la comunidad en general.

Siempre se ha contado con el compromiso de los contratistas y de las compañeras funcionarias, para que en medio de las limitaciones propias de la situación, se haya cumplido a cabalidad con todas las labores y obligaciones legales.

Como se ha vuelto costumbre, sobre todo en estos últimos años, nuestros Asociados siguen siendo el punto fuerte de **Coomulderegisan Ltda.**, serios, fieles y leales con nuestra Cooperativa, han mantenido un excelente comportamiento frente a sus compromisos financieros. Al final del año 2021 la cartera en mora (pago de cuotas atrasadas), sólo es del 1,20% (\$15.149.352 sobre una cartera de mas de \$1.260.281.398), porcentaje que está en cobro jurídico.

### Perspectivas y Esperanzas para el año 2022

Para la economía mundial, el año 2022 arranca en condiciones más débiles de lo esperado. A medida que avanza la nueva variante ómicron del virus que provoca el Covid-19, los países han vuelto a instituir restricciones a la movilidad. A raíz del encarecimiento de la energía y de los trastornos en el suministro, la inflación será más alta y más generalizada de lo previsto, sobre todo en Estados Unidos y en numerosas economías de mercados emergentes y en desarrollo. Además, la contracción que está experimentando el sector inmobiliario de China y la lentitud imprevista de la recuperación del consumo privado han limitado las perspectivas de crecimiento. Se prevé que el crecimiento mundial se modere de 5,9% en el año 2021 al 4,4% en el año 2022.

De acuerdo con el informe de **Perspectivas económicas mundiales**, que publica el Banco Mundial, la economía mundial está entrando en una **pronunciada desaceleración**, todo en medio de las nuevas amenazas derivadas de las variantes del Covid-19, del aumento de la

inflación y la deuda y de la gran desigualdad de ingresos, son los factores que podrían poner en peligro la recuperación de las economías emergentes y en desarrollo.

### En la América Latina

Para la región, que tuvo una contracción histórica de 6,8% en 2020, "la coyuntura macro económica también se volverá más incierta y compleja en el año 2022", advirtió la Cepal. Si bien el crecimiento de la región se recuperó hasta ubicarse en un estimado del 6,7% en 2021, impulsado por condiciones externas favorables y los diversos acontecimientos relacionados con la pandemia, en el año 2022 "Habrà un crecimiento económico y una recuperación del empleo más lenta de lo esperado, mayores presiones inflacionarias y una elevada volatilidad cambiaria, que se sumarán a los bajos niveles de inversión y productividad, y los altos niveles de informalidad, desigualdad y pobreza", indicó la Cepal.

En el caso regional el informe apunta que en **América Latina y el Caribe** de acuerdo con las proyecciones, el crecimiento se desacelerará al 2,6% en el año 2022, para luego aumentar levemente al 2,7% en el año 2023.

### La Economía en Colombia para el año 2022

Para el año 2022 las estimaciones señalan que el país crecerá 4,1%, pero es posible que "las perturbaciones económicas provocadas por ómicron puedan reducir aún más el crecimiento global este año, de 0,2 a 0,7 puntos porcentuales adicionales", hasta un 3,9% o incluso 3,4% y para el año 2023 se esperaría un crecimiento del 3,5%.

El dato de la inflación del año pasado (2021) ya tiene algunos efectos en este año. Tal es así como varios costos que están directamente indexados a la inflación serán incrementados, como es el caso de los peajes a cargo del Invías, los pagos de los arriendos, los avalúos catastrales y también la inflación funciona como un tope para el incremento de las matrículas en los colegios.

De acuerdo con Jackeline Piraján, economista Scotiabank Colpatria, de cara a 2022, "la inflación continuaría acelerándose por lo menos durante el primer trimestre del año, pues vamos a tener los ajustes usuales que se dan con base a la inflación del año anterior y en el incremento del salario mínimo". La economista aseguró que a lo anterior se suma la reversión de la bajada de precios generada por los días sin IVA del último trimestre del 2021 y la vuelta de algunos impuestos como el impo-consumo en restaurantes. Así, desde Scotiabank se espera que la inflación se aproxime al 6% en el primer trimestre del año y que en el segundo semestre empiece a decrecer a algo más cercano al 4% anual.

Además es necesario que "durante el 2022 nos debemos concentrar en la generación de empleo productivo y en la generación de productividad inclusiva, que son, de alguna forma, las estrategias que debemos implementar hoy en día".

A todo lo anterior hay que sumarle que el 2022 en Colombia es un "Año Electoral", puesto que habrá elecciones para Congreso de la República (13 de Marzo) y para Presidente de la República (29 de mayo en primera vuelta y eventualmente 19 de junio en segunda vuelta),

este factor por si sólo genera incertidumbre, en algunos casos lentitud en ciertas actividades, una gran expectación por saber “quien y de que línea o tendencia” será el nuevo mandatario de los Colombianos y una aún mayor expectativa por el manejo económico que se tendrá a partir de la posesión del elegido. En cuanto a lo económico se producen inquietudes, dudas, sobre que harán los inversionistas tanto nacionales como extranjeros, que efectos tendrá la elección sobre el precio del dólar y sobre el destino que tomen los grandes capitales. En fin es una situación que sólo se despejará en el segundo semestre del 2022. Desde luego este hecho (las elecciones), creará indecisiones y vacilaciones que inciden en el normal desarrollo y en la dinámica de la economía nacional y, nosotros no somos ajenos a esas incidencias.

### Proyecciones en El Sector Cooperativo para el año 2021

La recuperación de diversos sectores para el caso colombiano, también se registrará de manera desigual, con mayor dinámica en aquellos que fueron más afectados por la pandemia como, por ejemplo, los servicios de entretenimiento, el comercio, la construcción o la industria, y con menor dinámica en los que presentó una menor afectación e incluso registraron recuperación durante el año 2021.

Todos los informes coinciden en que los principales factores que impulsarán el crecimiento serán el consumo privado, así como el incremento de precios de productos básicos a nivel global y la recuperación de los principales socios comerciales del país, algo que puede ser visto **como positivo para el cooperativismo nacional** dada su naturaleza y estrecho vínculo con el consumo de los hogares. Lo anterior permite proyectar un 2022 que se irá normalizando en materia de crecimiento para el sector cooperativo de actividad financiera, en guarismos alrededor del 5% en cartera de créditos y del 10% en aportes.

Otros subsectores cooperativos relevantes como el asegurador, el agropecuario o el de comercio – consumo, ya en 2021 registraron recuperación, especialmente durante el último cuarto del año, lo que permite proyectar un positivo 2022. Demás subsectores como el de transporte o el de prestación de servicios profesionales, poco a poco irán retornando al terreno positivo en su crecimiento, en la medida que la situación de pandemia (confinamiento y restricciones) se vaya superando.

Para el sector cooperativo todos los factores asociados al poder adquisitivo de la población resulta relevante en el análisis de perspectivas. Por ello, el repunte de la inflación (5.62% para el cierre de 2021), el incremento del salario mínimo (10.07%) o la política contraccionista por parte del Banco de la República con incremento leve de tasas de interés de manera gradual durante el año 2021 (octubre 2%, noviembre 2.5%, diciembre 3%) ante las señales inflacionarias, marcan un panorama retador para las cooperativas. Para los inicios de este 2022 estas tasas de interés han seguido con tendencia al alza.

Este panorama económico para el sector cooperativo implica una toma de decisiones que atiende los posibles riesgos planteados y señala desafíos y oportunidades en materia social, que pueden ser aprovechados a medida que avanza la implementación de la política pública planteada en el anterior Plan Nacional de Desarrollo y el Documento CONPES 4051,

propuesta impulsada por Confecoop el año anterior y que será un campo de trabajo para el nuevo gobierno. Una vez superados o al menos asumidos los retos de la pandemia, el sector cooperativo seguirá trabajando por consolidarse como un modelo de empresa que responde a las necesidades de la población que no son suficientemente cubiertas ni por el mercado ni por el Estado, con el claro compromiso de dar salida a problemas estructurales de tipo social en nuestro país, a través de la formulación de distintas soluciones a las múltiples y diferentes necesidades que hoy tiene la sociedad.

### **Balance Social en el año 2021 en Coomulderegisan Ltda.**

Sigue siendo satisfactorio informarles que a pesar de que las cifras no son las mas ideales, es importante, oportuno y necesario resaltar y destacar que **Coomulderegisan Ltda.**, durante el año 2021 cumplió con la **responsabilidad social** asumida en el acuerdo solidario y nos complace informar a los Asambleístas el **Balance Social** en la vigencia. En ese orden de ideas se Invirtieron entre sus asociados, **\$28 millones \$640 mil \$564 pesos**; distribuidos en la ejecución de los distintos fondos creados por la asamblea y debidamente reglamentados por el Consejo de Administración. Estas cifras son las siguientes:

- Fondo de Bienestar Social (\$17 millones \$375 mil \$326 pesos).
- Fondo del día de los niños (\$1 millón \$155 mil pesos).
- Fondo de Solidaridad (\$2 millones \$331 mil \$618 pesos).
- Póliza vida aportes (\$5 millones \$071 mil \$668 pesos).
- Consultas a la central de información financiera (\$2 millones \$706 mil \$952 pesos).

Adicional a estos valores recordemos que **Coomulderegisan Ltda.**, no tiene ningún cobro a sus asociados por el estudio, análisis, papelería, impuesto del 4 por mil y otros gastos en los que incurrimos para tramitar, aprobar y desembolsar las solicitudes de crédito.

### **Negocio en Marcha**

Es obligatorio y oportuno manifestar que en condiciones normales y teniendo en cuenta la recuperación de la economía después de la crisis generada por la pandemia; tal como ha sucedido en los años anteriores, las operaciones y actividades de **Coomulderegisan Ltda.**, no se deben ver alteradas para la buena marcha del negocio Cooperativo, dicho de otra manera, no se conocen eventos o situaciones que puedan afectar la marcha normal de la operación de **Coomulderegisan Ltda.**

En cumplimiento de la Ley 603 de 2000, informamos que la situación jurídica de **Coomulderegisan Ltda.**, no presenta ninguna posición de riesgo en el futuro inmediato y, se cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, además el software y los programas utilizados por la cooperativa se encuentran debidamente licenciados.

### **Agradecimientos**

Al pleno del Consejo de Administración, a la Junta de Vigilancia, a los integrantes del Comité de Crédito, al Contador (Dr. Marco Aurelio Pinilla Pinilla), a la firma Consultoría y Revisoría SAS., (elegida por la Asamblea para la Revisoría Fiscal), a los Contadores designado por la firma como Revisor Fiscal Principal y Suplente (Drs. Edinson Andrés Alfonso Alfonso y Carlos

Arturo Chaparro Álvarez, respectivamente), a las Compañeras de la administración (Adriana Constanza Ríos Liévano y Martha Cecilia Ramírez García), a los asesores y contratistas que nos prestan sus servicios cuando son requeridos por **Coomulderegisan Ltda.**, y **muy especial a Todos Nuestros Asociados**, que conforman la Gran Base Social que tenemos en La **Cooperativa Multiactiva de Empleados Registraduría Nacional en Santander Limitada**; quienes han sido, son y esperamos sigan siendo el Soporte y el Potencial que nos motiva a seguir trabajando por el Bienestar de Todos.

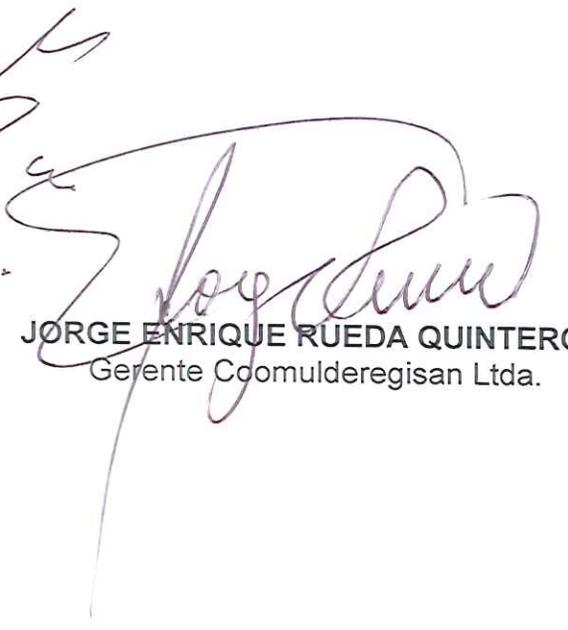
Gracias, Muchas Gracias.

Respetuoso y Solidario Saludo,

Bucaramanga, marzo 19 de 2022



**LUIS GUILLERMO ACUÑA BARRAGÁN**  
Presidente Consejo de Administración



**JORGE ENRIQUE RUEDA QUINTERO**  
Gerente Coomulderegisan Ltda.