

INFORME DE GESTIÓN

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA

Señores asociados a la Cooperativa Multiactiva de Empleados Registraduría Nacional en Santander Limitada “**COOMULDEREGISAN LTDA.**”, para el Consejo de Administración y la Gerencia, nos es grato nuevamente encontrarnos para presentarles un caluroso y respetuoso saludo, así como para rendirles a continuación el informe correspondiente al año 2025.

Economía Mundial en el año 2025

El crecimiento económico mundial en el año 2025, se ubicó entre el 2,8% y el 3,2% con un ritmo por debajo del promedio prepandemia, limitado por la deuda y la debilidad de la inversión. La OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos), proyectó un 3,2% a finales del 2024, otros organismos como la ONU (Organización de las Naciones Unidas), proyectaron un 2,8% a inicios del 2025.

Detalles importantes en el año 2025

- Desaceleración estructural: El crecimiento se mantiene limitado por la debilidad en la inversión, la lenta productividad y elevados niveles de deuda.
- Las proyecciones ya mencionadas de la OCDE y la ONU.
- El Banco Mundial inicialmente previó un crecimiento mas moderado, indicando desafíos en economías emergentes.
- Factores de riesgo: Persistente incertidumbre geopolítica, tensiones comerciales y riesgo de aumento de aranceles.
- Regiones y países destacados: Mientras el crecimiento es moderado, países como Irlanda (10,2%), Costa Rica (4,2%) y Turquía (3,6%) mostraron tasas superiores.

El ranking de 'The Economist'

The Economist advirtió que, tras un año marcado por aranceles, guerras y expectativas de recesión, podría pensarse que el panorama económico global estaría mucho más deteriorado. Sin embargo, el PIB mundial termina creciendo cerca de 3% este año (2025), prácticamente igual al ritmo del año pasado (2024). El desempleo continúa en niveles bajos en la mayoría de países desarrollados y las bolsas han cerrado otro ciclo con resultados positivos. La excepción, y la gran fuente de inquietud, sigue siendo la inflación, que se mantiene por encima del objetivo de 2% fijado por la mayoría de bancos centrales de la OCDE.

En esta edición, The Economist destaca nuevamente a los países del sur de Europa. Tras el triunfo de **España** el año anterior, **Portugal** encabeza ahora la lista gracias a una combinación de crecimiento sólido, inflación moderada y un mercado bursátil en expansión. **Grecia**, ganadora en 2022 y 2023, y España también figuran entre los mejores resultados. **Israel** mantiene su recuperación tras la convulsión de 2023, **e Irlanda** se quedó a un paso del primer lugar. Entre las economías emergentes evaluadas, **Colombia sobresale** por su dinamismo y el buen momento de su bolsa.

Como ya es habitual, el semanario 'The Economist' se puso en la tarea de buscar a la nación cuya economía registró el mejor desempeño este 2025.

Para ello, la revista británica tomó cinco indicadores (**inflación, amplitud de la inflación, PIB, empleo y rendimiento bursátil**) para analizar el comportamiento económico de estos últimos 12 meses en 36 países del globo. La clasificación se construyó creando una puntuación general de éxito económico.

Con base en los datos recopilados, el ranking colocó a Portugal como '**la economía del año**'. El medio destacó que, en 2025, esta nación europea ha combinado "un fuerte crecimiento del PIB, una baja inflación y un mercado bursátil boyante". A esta le siguen Irlanda, Israel, Colombia y España (con un empate en el cuarto lugar), y República Checa. Para ser más exactos, la clasificación quedó así:

Portugal: PIB 2,4 %, acciones + 20,9 %, empleo + 2,8 %.

Irlanda: PIB 3,2 %, acciones + 20,1 %, empleo + 1,1 %.

Israel: PIB 3,5 %, acciones + 53,3 %, empleo + 0,8 %.

Colombia: PIB 3,4 %, acciones + 43,8 %, empleo + 3 % / **España:** PIB 2,8 %, acciones + 35 %, empleo + 2,8 %.

En el otro extremo del ranking se encuentran principalmente economías del norte europeo. **Estonia, Finlandia y Eslovaquia** ocupan los últimos lugares, mientras que **Alemania** muestra una leve mejoría, aunque sigue rezagada por la debilidad de su mercado laboral. El desempeño del **Reino Unido** también ha sido discreto, mientras que **Francia** sorprende con una buena puntuación pese a la inestabilidad política. **Estados Unidos** aparece en la mitad de la tabla, afectado por una inflación aún elevada que compensa su fortaleza laboral.

La amplitud de la inflación; cuántos productos del índice suben más de 2%, confirma estas tendencias. En países como Estados Unidos, la proporción de bienes con incrementos superiores a 2% ha escalado, posiblemente debido a políticas fiscales expansivas. En Australia, más de 85% de la canasta registra aumentos por encima de ese umbral.

Si se analizan crecimiento y empleo, dos indicadores clave para los votantes, **Portugal** vuelve a sobresalir. El país ha atraído un creciente flujo de turistas y residentes extranjeros adinerados, impulsando su actividad económica muy por encima del promedio europeo. La **República Checa** también muestra un avance notable en producción y creación de empleo. **Corea del Sur**, en cambio, ha perdido puestos de trabajo, y **Noruega** ha sufrido ante la desaceleración del comercio internacional debido a su exposición a materias primas y transporte marítimo.

El caso de **Irlanda** es llamativo, pues su PIB creció más de 12% interanual en el tercer trimestre, una cifra tan impresionante como engañosa, debido al impacto estadístico de las multinacionales. Por ese motivo, se utiliza una métrica alternativa —la "demanda interna total modificada"— elaborada por la oficina de estadística irlandesa, que ofrece un panorama más realista. El ranking adopta esta misma metodología.

El análisis se completa con la evolución de los mercados bursátiles. Aunque podría suponerse que Wall Street lideraría las ganancias, las acciones estadounidenses han tenido un

desempeño solo correcto, reflejo del impulso acumulado de años previos. **Francia** tampoco destaca, con su gigante Lvmh registrando un año plano. **Dinamarca**, por su parte, ha sido la gran perdedora tras el desplome de 60% en las acciones de Novo Nordisk, que cedió terreno en el competitivo mercado de medicamentos para adelgazar.

América Latina en el 2025

La economía de américa latina en 2025 se caracterizó por un crecimiento moderado y sostenido, estimado entre el 2,2% y el 2,4%, marcando una fase de bajo dinamismo, pero estable. Brasil y México lideraron la expansión, mientras la región enfrentó desafíos como el alto endeudamiento, inflación persistente y baja productividad.

Aspectos clave de la economía en América Latina durante el 2025:

- **Crecimiento Lento:** CEPAL y el Banco Mundial señalaron que la región continuó atrapada en un ciclo de bajo crecimiento, con proyecciones del 2,4% en 2025 y un ligero descenso hacia 2026.
- **Motores Regionales:** Brasil y México se consolidaron como las economías con mayor aporte al PIB regional.
- **Inflación y Política Monetaria:** Aunque la inflación mostró signos de desaceleración en varios países, se mantuvo por encima de las metas de los bancos centrales, limitando la reducción drástica de tasas de interés.
- **Desafíos Estructurales:** Persistieron la alta informalidad laboral y una limitada transformación productiva, con tasas de empleo tecnológico inferiores a los promedios de la OCDE.
- **Estabilidad en Medio de la Incertidumbre:** A pesar de los riesgos globales y tensiones geopolíticas, la región fue vista por inversores como una fuente de estabilidad relativa.

La región de América Latina y el Caribe (ALC) enfrenta cuellos de botella estructurales y bajos niveles de innovación, lo cual provoca vulnerabilidad en las economías y dependencia de una estrecha gama de exportaciones. Sin embargo, dados sus abundantes recursos y sus ecosistemas de innovación emergentes, cuenta con los elementos necesarios para emprender la transformación productiva. Para lograrlo, requiere un crecimiento inclusivo, bajo en carbono, altamente cualificado, respaldado por inversiones y alianzas internas e internacionales. Este cambio es esencial para desarrollar resiliencia, reducir la desigualdad e impulsar el desarrollo sostenible.

Abordar los retos económicos, sociales y medioambientales en forma aislada ha configurado el modelo productivo actual de ALC, caracterizado por la baja productividad, una alta prevalencia de empleo informal y dependencia de recursos no renovables. Para avanzar hacia un modelo más productivo, más inclusivo y más verde, es preciso repensar en conjunto dichas prioridades: económicas, sociales y medioambientales. Lo anterior exige un enfoque sistémico que atienda las causas de estos retos, reconozca su interdependencia y promueva la congruencia de políticas en el diseño e implementación del nuevo modelo productivo.

El crecimiento económico está en proceso de desaceleración en ALC, de acuerdo con la evolución de la economía mundial. El crecimiento del producto interno bruto (PIB) per cápita se ha estabilizado. Además, la persistente inflación, las vulnerabilidades fiscales, las tensiones geopolíticas y las perturbaciones climáticas siguen planteando retos, los cuales difieren en

gran medida entre los países de la región, debido a la variedad de estructuras económicas como composiciones de exportación, vulnerabilidades medioambientales y capacidades institucionales.

Los flujos financieros externos a la región muestran una alta volatilidad. Las inversiones en cartera bajaron notoriamente durante la última década, mientras que la inversión extranjera directa (IED) se estancó en medio de la incertidumbre acerca de las dinámicas comerciales mundiales, aunque los niveles se mantienen relativamente altos en comparación con otras regiones. La reducción del comercio y la inversión amenaza tanto el crecimiento económico a corto como a largo plazo.

Los retos económicos de la región giran en torno a una productividad persistentemente baja, apoyando un crecimiento insuficiente y una convergencia débil con economías avanzadas. La productividad laboral, impulsada por la limitada productividad factorial total, creció solo 0.9% al año de 1991 a 2024, en comparación con el 1.2% de los países de la OCDE. Las ganancias en productividad han sido particularmente bajas en el sector de servicios, exacerbado por el empleo informal y las prácticas insostenibles.

La estructura económica de ALC sigue dependiendo en gran medida de las exportaciones primarias y de baja tecnología, lo cual limita las oportunidades de mejora y el aumento de la productividad. Solo unas cuantas economías, en particular Costa Rica, República Dominicana y México, se han diversificado en sectores de media y alta tecnología. Fortalecer el comercio intrarregional, que actualmente es limitado en comparación con los referentes globales, podría mejorar la diversificación y permitir una integración regional más profunda en las cadenas de valor, reforzando la competitividad.

Las condiciones socioeconómicas son también complejas en la región, con una informalidad laboral persistente y generalizada. En 2023, uno de cada dos trabajadores tenía empleo informal en ALC (55.1%). Sin embargo, en los países con datos disponibles a lo largo del tiempo, la proporción ha bajado desde 2009 (62.5%). Las mujeres, los jóvenes y los trabajadores de mayor edad resultan particularmente afectados por la informalidad laboral.

En resumen, fue un año de recuperación gradual, pero marcado por la necesidad de reformas estructurales para impulsar un crecimiento mayor y más inclusivo.

La Economía en Colombia en el 2025

Colombia cerró 2025 en el cuarto lugar de un ranking internacional que evalúa el desempeño económico anual de 36 países. No es una medición sobre quién es más rico o desarrollado, sino sobre quién logró el mejor equilibrio económico durante el año, en un contexto global marcado por desaceleración e incertidumbre.

El resultado es especialmente relevante porque **Colombia es el único país de América Latina** que aparece entre los cinco primeros puestos, en una lista dominada por economías de Europa y otras regiones con mayores niveles de ingreso.

Para entender cómo se llegó a este lugar, es clave revisar los cinco indicadores que explican el resultado.

Inflación subyacente: +3,3 puntos sobre la meta

El primer indicador mide la inflación sin contar alimentos ni energía y la compara con una meta del 2%. En **Colombia**, la cifra aún está por encima de lo ideal, con una desviación de +3,3 puntos porcentuales. Esto muestra que el control de precios sigue siendo un reto. Sin embargo, el ranking valora que la inflación no se haya desbordado ni se esté expandiendo, especialmente cuando otros indicadores muestran mejoras.

Menos productos subiendo de precio: -6,7

El segundo indicador analiza qué tan extendida está la inflación. **Colombia** registra -6,7, lo que significa que cada vez menos bienes y servicios están subiendo de precio por encima del 2%. En términos sencillos, la presión inflacionaria dejó de afectar a casi toda la canasta, una señal importante de estabilización que reduce el impacto directo sobre los hogares.

Crecimiento económico: 3,4%

El crecimiento del PIB es uno de los factores más determinantes del ranking. En 2025, **Colombia** creció 3,4%, un resultado alto frente a muchas economías que avanzaron poco o nada durante el año. Este dato refleja una economía que se mantuvo activa, produjo y se movió, incluso en un entorno internacional complejo.

Mercado accionario: +43,8%, una señal de confianza

La bolsa colombiana tuvo un crecimiento de 43,8%, uno de los más altos del ranking. Aunque el mercado accionario no representa toda la economía, sí funciona como un termómetro de expectativas. Este repunte se interpreta como confianza en el país y en sus perspectivas, lo que facilita inversión, financiamiento empresarial y dinamismo económico.

Empleo: crecimiento sin un deterioro fuerte

El ranking también tiene en cuenta el empleo. No se trata solo de crecer, sino de hacerlo sin destruir puestos de trabajo. Colombia no aparece entre los países con deterioro grave del mercado laboral, lo que indica que el crecimiento económico no estuvo acompañado de una crisis de empleo, un elemento clave en la evaluación final.

Por qué importa estar en el top 5

Estar entre las cinco economías con mejor desempeño del año no significa que todos los problemas estén resueltos. Lo que muestra este resultado es que **Colombia** logró un balance poco común en la región, combinando crecimiento (3,4%), buenas señales de control de la inflación (-6,7), alta confianza del mercado (+43,8%) y estabilidad laboral. En ese contexto, que sea el único país latinoamericano dentro del top 5 resalta su desempeño relativo en 2025.

Este ejercicio no busca al país “perfecto”, sino a la economía que tuvo el mejor año en conjunto. Al combinar inflación, crecimiento, mercado financiero y empleo, el ranking ofrece una fotografía del desempeño anual. En 2025, esa combinación ubicó a **Colombia** en el puesto 4, como un caso destacado dentro de América Latina y en el escenario global.

Comportamiento de la inflación en el año 2025

La inflación en **Colombia** cerró el año 2025 en **5,10%**, según datos del **DANE**. Esta cifra representó una leve moderación respecto al cierre de 2024 (5,20%), indicando una desinflación lenta y persistente, manteniéndose por encima de la meta del Banco de la República; alimentos mostraron una moderación importante, mientras que los servicios y arriendos mantuvieron la presión al alza.

Aspectos clave del comportamiento inflacionario en 2025:

- **Variación Anual:** La inflación cerró en 5,10%, con una desaceleración interanual leve pero constante durante la mayor parte del año.
- **Alimentos (Moderación):** La inflación de alimentos registró una variación anual del 5,07%, cayendo por debajo del promedio general, lo que alivió el bolsillo de los hogares.
- **Servicios y Regulados (Presión):** A pesar de la caída en alimentos, la canasta sin alimentos presentó rigidez. Los servicios, restaurantes y el componente de arriendos continuaron con incrementos significativos debido a la indexación y la inercia inflacionaria.

Aunque la tendencia fue a la baja, el cierre del 5,10% indicó que la inflación sigue lejos del rango meta del 3% del banco central, anticipando una política monetaria cautelosa. (Tomado del Banco de la República)

La Economía en el Sector Cooperativo en el año 2025

La economía solidaria en **Colombia** durante 2025 mostró un desempeño sobresaliente y un fortalecimiento patrimonial, cerrando con excedentes históricos superiores a los 420 mil millones, lo que representa un aumento cercano al 37% respecto al 2024. Este sector se consolidó como un motor de inclusión financiera, beneficiando mayoritariamente (más del 90%) a usuarios de estratos 1, 2 y 3, con aumento del 35% en excedentes para cooperativas de ahorro y crédito. (Tomado de Presidencia de la República).

Aspectos clave del comportamiento en 2025:

- **Resultados Financieros:** Las entidades solidarias (cooperativas, fondos de empleados, mutuales) aumentaron sus activos a cerca de 62 billones, con un crecimiento patrimonial superior al 9%
- **Crédito Popular:** El sector impulsó la “democratización del crédito”, con un incremento del 33% en desembolsos de crédito productivo bajo el pacto de inclusión financiera. A septiembre de 2025, las cooperativas financieras dinamizaron sus activos a pesar de la desaceleración en la base social.
- **Inclusión con enfoque de Género:** Las mujeres fueron protagonistas, representando el 58% de los depósitos en el primer semestre de 2025 y siendo beneficiarias de más de la mitad de los desembolsos.
- **Fortalecimiento del Sector:** Las cooperativas de ahorro y crédito aumentaron sus excedentes un 35% mientras que las no financieras crecieron más del 46% en patrimonio.

- Actuación Rural: La Unidad Solidaria implementó el PLANFES (Plan Nacional de Fomento a la Economía Solidaria y Cooperativa Rural), para potenciar la asociatividad en zonas rurales y municipios PDET (Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial) Tomado del informe de Unidad Solidaria.

Este crecimiento se produjo en un entorno donde la economía nacional se aceleró, con un aumento del PIB del 2,6%, reflejando una recuperación impulsada por el consumo y el mercado laboral. (Tomado del Ministerio de Hacienda y Crédito Público)

Coomulderegisán Ltda. En el año 2025

Durante el año 2025 Coomulderegisán Ltda., tuvo un desempeño que comparativamente con los resultados del año anterior (2024), fueron muy similares en algunos aspectos, se atendieron 195 solicitudes de crédito por valor de \$1.152.194.387 millones de pesos, en el año anterior (2024) el total de recursos que se desembolsaron a los asociados fue de \$1.170.420.660 teniendo una disminución de \$18.226.273 (1,56%). Los siguientes son los saldos en nuestro Estado de situación Financiera:

- Los activos pasaron de \$1.704.576.496 millones de pesos en el año 2024, a \$1.861.293.198 en el año 2025, con un incremento del 9,19%
- Los pasivos en el año 2024 fueron \$46.519.185 y a 31 de diciembre del 2025, los pasivos fueron \$77.599.170.
- El patrimonio del año 2025 fue de \$1.783.694.028, mientras el del año 2024 era de \$1.658.057.311, con un incremento del 7,58%
- Los aportes cerraron en el año 2025 en 1.386.712.899 mientras que en el año 2024 ascendían a 1.278.079.457 con un incremento del 8,50%
- Los ingresos en el año 2025 fueron de \$238.581.480, comparados con los del año 2024 que fueron de \$229.241.737, lo que resulta en un incremento del 4,07%
- Los egresos pasaron de \$189.272.674 en el año 2024 a \$189.602.955 en el año 2025, aumentando sólo en un 0,17%
- Finalmente, los excedentes del año 2025 sumaron \$48.978.525, y en el año 2024 fueron de \$39.969.063, aumentando en un 22,54%

Es oportuno manifestar que Coomulderegisán Ltda., ha sido un estricto cumplidor de todas los compromisos y obligaciones legales, de orden laboral, contractual, tributario (tanto nacional como municipal), de servicios públicos, de gastos de funcionamiento, de contribuciones y finalmente de solidaridad cuando fuimos solicitados por nuestros asociados, el estado y en general por toda la comunidad.

También cabe mencionar, que para el desarrollo de toda la operación que debe cumplir Coomulderegisán, se contó con el compromiso y la colaboración de las compañeras funcionarias y de los contratistas con los que cuenta nuestra Cooperativa.

Pero, todos estos resultados que se mencionan, no hubieran sido posibles sin el querer y el compromiso que demuestran día a día **TODOS** nuestros **ASOCIADOS**; quienes al hacer uso de los servicios de crédito que presta Coomulderegisán, colaboran para que se den estos resultados; por lo que se hace necesario hacer ver y resaltar la importancia que representan para Coomulderegisán Ltda., y desde luego solicitarles a nuestros asociados que continúen

usando nuestros servicios crediticios, teniendo en cuenta que en Coomulderegisán Ltda., manejamos bajas tasas de interés.

Perspectivas y Cálculos para el año 2026

La OCDE, señaló que si bien se espera que el dato del año 2025 (3,2%), disminuya al 2,9 % en 2026 – influenciado por la persistente incertidumbre geopolítica y política – se prevé que el crecimiento se reafirme a finales de ese año, a medida que se desvanezca el impacto de los aranceles, mejoren las condiciones financieras y la menor inflación impulse la demanda.

En materia inflacionaria, la OCDE proyecta que la inflación anual de los precios al consumidor en conjunto se coloque en un 4 %, en algunos países disminuya hasta llegar a un 3,4% y que en el año 2027 se acerque a un 2,6%.

Ahora, a pesar de que se espera esta disminución en la inflación, aún persisten retos para el crecimiento sostenido a mediano plazo.

Para el FMI (Fondo Monetario Internacional), las perspectivas económicas mundiales para 2026 apuntan a un crecimiento moderado y resiliente, proyectado alrededor del 3,3% impulsado por la inversión tecnológica (inteligencia artificial) y condiciones financieras más favorables. Sin embargo, persisten riesgos por tensiones geopolíticas, barreras comerciales y una desaceleración en Asia, manteniendo una inflación que desciende lentamente. Tomado de International Monetary Fund.

Serán puntos clave para el panorama económico del 2026 los siguientes:

- Crecimiento Desigual: Se espera un crecimiento global constante pero frágil. Las economías avanzadas se expandirán moderadamente, mientras que los mercados emergentes muestran trayectorias divergentes.
- Inflación y Tasas: La inflación mundial tenderá a la baja, facilitando una política monetaria menos restrictiva, aunque la presión sobre el costo de vida persistirá en ciertos sectores.
- Motores Tecnológicos: La inversión en inteligencia artificial y manufactura avanzada será un pilar fundamental para la productividad.

Estas son las perspectivas Regionales para el Banco Mundial (Proyecciones 2026)

- Asia Oriental y Pacífico: Desaceleración al 4,4%.
- África Subsahariana: Ascenso al 4,3%.
- Europa y Asia Central: Estable en 2,4%.

El año 2026 se perfila como un periodo de "aterrizaje suave" para muchas economías, buscando un equilibrio entre el crecimiento de servicios y la inversión en infraestructuras tras periodos de alta inflación, de acuerdo con análisis de solución.com y Deloitte.

Para la América Latina

Se prevé una recuperación moderada, con un crecimiento proyectado entre 2,1% y 2,3% en 2026, impulsado por el consumo interno, las inversiones en minería e infraestructura y aumento de exportaciones, la moderación de la inflación y riesgos geopolíticos según [el Banco Mundial](#).

Entre los principales riesgos que podrían presentarse, están la posible corrección en los valores de la tecnología, tensiones geopolíticas, los cambios arancelarios y la carga de deuda en economías en desarrollo.

Se prevé que, por el entorno geopolítico (división EE. UU—China), ofrezca una buena oportunidad para la inversión extranjera directa, si se garantiza seguridad jurídica.

El crecimiento proyectado sigue siendo demasiado débil para generar mejoras sustanciales en la pobreza o el empleo en la región.

Colombia en el 2026

En el caso puntual de Colombia, las expectativas están puestas en que la nación mantenga un buen crecimiento, situándose nuevamente entre las economías con mejor desempeño relativo.

El exministro de Hacienda profesor José Antonio Ocampo, hizo una ponderación del comportamiento de las finanzas nacionales durante el año 2025, y para el año 2026 plantea que, aunque se mostraron señales de recuperación, la economía colombiana aún no ha superado desafíos estructurales de fondo. Persisten preocupaciones como una inflación elevada (Banco de la República), déficit comercial y bajo nivel de inversión, lo que exige atención continua a políticas públicas que fomenten la productividad, incentiven la inversión privada y mejoren la competitividad.

De otra parte, organismos internacionales proyectan que para 2026 el crecimiento del PIB se mantendrá en rangos similares a los de 2025, dependiendo de la evolución de factores externos e internos, incluidos los mercados globales y las condiciones de financiamiento.

Para Bancolombia, las perspectivas económicas para Colombia en 2026 apuntan a una desaceleración moderada con crecimiento del PIB cercano al 2,8%, impulsado por el consumo interno pero limitado por alta inflación (estimada entre 5% y 6,5%) y un desafiante panorama fiscal con alto déficit. Las tasas de interés seguirán elevadas para controlar los precios.

Crecimiento del PIB: La mayoría de analistas y entidades, como BBVA Research y Corficolombiana, prevén un crecimiento del 2,8% en 2026, y el Banco Mundial estima un 2,6%. La actividad se concentraría en la primera mitad del año.

La inflación cerraría 2026 por encima de la meta del Banco de la República, con estimaciones que varían entre 5,0% y 6,5%. Debido a la presión en costos y salarios, se esperan tasas de política monetaria elevadas, posiblemente alcanzando el 10,25% o incluso subiendo hasta el 12,25%.

Mercado Laboral y Consumo: Se espera una moderación en la creación de empleo, con una tasa de desempleo urbano que podría aumentar, pasando del 7,8% en 2025 al 9% en 2026.

El déficit fiscal es una preocupación central, con proyecciones de Fedesarrollo que apuntan a un deterioro que podría superar los límites de la regla fiscal en 2026. El déficit en cuenta corriente aumentaría hasta cerca del 2,9% del PIB.

Tasa de Cambio (Dólar): Se prevé una relativa estabilidad del dólar, con promedios cercanos a los \$3.750 - \$3.830 para el cierre de 2026, según la Encuesta de Opinión Financiera (EOF).

El año se perfila como "más exigente", con una economía que se estabiliza a un ritmo más lento tras la recuperación de años anteriores, según indica el informe de BBVA Research y las perspectivas de Asobancaria.

Otro factor que necesariamente va a influir, es que el 2026 es un año eminentemente electoral, pues habrá elecciones para Congreso en el mes de marzo; en el mes de mayo serán las elecciones para Presidente de la República (primera vuelta), y de ser necesario la segunda vuelta presidencial será en el mes de junio. Los debates y confrontaciones entre izquierda y derecha generan **polarización social**, dividiendo a la población en bandos opuestos ("nosotros contra ellos"). Esto provoca un desgaste en la confianza institucional, desinformación, intensas pasiones emocionales y una visión del adversario como enemigo, lo que dificulta el consenso y la construcción de acuerdos.

En el Sector Cooperativo.

La economía solidaria en Colombia para el año 2026 se perfila como un actor clave para la estabilidad e inclusión, enfrentando retos estructurales por la alta inflación, el aumento del salario mínimo y una moderada recuperación económica. El sector cooperativo debe enfocarse en la transformación digital, el fortalecimiento financiero y la sostenibilidad, impulsado por el agro y la inversión, aunque con un entorno de costos elevados y alta regulación financiera. Tomado de Colombia Cooperativa.

Principales Perspectivas y Retos 2026:

- Impacto de la Inflación: La inflación, aunque con tendencia a la baja, muestra descensos lentos, manteniéndose con presiones en el sector de servicios, lo que encarece los costos de operación para las empresas del sector.
- Costos Laborales: El aumento en el salario mínimo para 2026 y la presión tributaria generan un entorno de altos costos operativos, lo que podría limitar la viabilidad financiera de microempresas y cooperativas.
- Estrategias Sectoriales: Se prevé un enfoque en la diversificación de ingresos, la gestión de riesgos y la inversión en tecnología para mantener la competitividad del sector solidario.
- Desafíos Fiscales: El sector enfrenta retos asociados al deterioro de las finanzas públicas, lo que obliga a mejorar la eficiencia financiera y la gestión del crédito. (Diego Betancourt)

El cooperativismo y la economía solidaria se consolidarán como un soporte para la inclusión financiera y productiva de los territorios, buscando un equilibrio entre su impacto social y la sostenibilidad económica en un escenario de alta tensión. (Fedesarrollo)

Balance Social en el año 2025 en Coomulderegisán Ltda.

Fiel a los principios Cooperativos, y viendo en ocasiones sólo cifras, es importante, satisfactorio, oportuno y necesario resaltar y destacar que **Coomulderegisán Ltda.**, durante

el año 2025 cumplió con la responsabilidad social asumida en el acuerdo solidario y se complace en informar a los Asambleístas el **Balance Social** en la vigencia. En ese orden de ideas se Invirtieron entre sus asociados, más de **\$35 millones \$942 mil 042 pesos**; distribuidos en la ejecución de los distintos fondos creados por la asamblea y debidamente reglamentados por el Consejo de Administración. Estas cifras son las siguientes:

- Fondo de Bienestar Social (\$19 millones \$984 mil 532 pesos).
- Fondo del día de los niños (\$1 millón \$632 mil pesos).
- Fondo de Solidaridad (\$5 millones \$556 mil 110 pesos).
- Póliza vida aportes (\$7 millones \$169 mil 400 pesos).
- Consultas a la central de información financiera (\$1 millón \$600 mil pesos).

Esto sin cuantificar que **Coomulderegisán Ltda.**, no cobra por el estudio, análisis, papelería, impuesto del 4 por mil y otros gastos en los que se incurre al tramitar las solicitudes de crédito y desembolsar los dineros correspondientes.

Negocio en Marcha

Los estados de situación financiera de **Coomulderegisán Ltda.**, a 31 de diciembre del año 2025, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera para pequeñas y medianas entidades (NIIF para las PYMES), emitidas por la IASB y adoptadas en Colombia.

De conformidad con lo establecido en la sección 3.8 de las NIIF para las PYMES, la administración ha evaluado la capacidad que tiene **Coomulderegisán Ltda.**, para continuar en funcionamiento como “**Negocio en Marcha**”. Esta evaluación incluye el análisis de la situación financiera, el desempeño operativo, los flujos de efectivo proyectados y el acceso a fuentes de financiamiento.

Como resultado de dicha evaluación, la Administración no tiene conocimiento de incertidumbres materiales relacionadas con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de **Coomulderegisán Ltda.**, para continuar operando normalmente durante un periodo mínimo de doce (12) meses a partir de la fecha de cierre sobre lo que se informa.

En consecuencia, los estados financieros han sido preparados bajo la hipótesis de “**Negocio en Marcha**”, lo que implica la realización de los activos y la liquidación de los pasivos en el curso normal de las operaciones.

En cumplimiento de la Ley 603 de 2000, informamos que la situación jurídica de **Coomulderegisán Ltda.**, no presenta ninguna posición de riesgo en el futuro inmediato. Además, se cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, y el software y todos los programas utilizados por la Cooperativa para sus actuaciones y operaciones se encuentran **debidamente licenciados**.

La administración evaluó este evento conforme a lo dispuesto en la Sección 32 de la NIIF para las PYMES y concluyó que corresponde a un hecho ocurrido después del período sobre el que se informa que no implica ajuste, dado que el fraude electrónico se presentó con posterioridad al 31 de diciembre de 2025 y no evidencia condiciones existentes a dicha fecha.

En consecuencia, no se han reconocido ajustes en los estados financieros al 31 de diciembre de 2025; sin embargo, el hecho se revela en las presentes notas debido a su importancia relativa y posible impacto en la situación financiera de la Cooperativa.

La administración continuará realizando el seguimiento correspondiente a los procesos legales y administrativos iniciados, con el propósito de lograr la recuperación de los recursos sustraídos.

Agradecimientos

Como ya se enuncio líneas arriba, el primer **Agradecimiento** que debemos expresar por la labor del año 2025, es para **TODOS Y CADA UNO DE NUESTROS ASOCIADOS**, por su grata permanencia, por su compromiso institucional, por el buen uso de nuestro servicio crediticio y mas que nada por la fidelidad para con nuestra empresa cooperativa "Coomulderegisán Ltda." Gracias, Muchas Gracias.

Igualmente agradecemos a los integrantes del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Contador, Revisoría Fiscal, a nuestras funcionarias, a los contratistas, proveedores y en fin a todos con los que tuvimos alguna relación comercial durante el pasado año 2025.

Respetuoso y Solidario Saludo,

Bucaramanga, marzo 21 de 2026


LUIS GUILLERMO ACUÑA BARRAGÁN
Presidente Consejo de Administración


JORGE ENRIQUE RUEDA QUINTERO
Gerente Coomulderegisán Ltda.

