

INFORME DE GESTIÓN VIGENCIA 2023, PRESENTADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA GERENCIA, A LA XXX ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ASOCIADOS DE COOMULDEREGISAN LTDA., A CELEBRARSE EL DÍA SÁBADO NUEVE (09) DE MARZO DEL AÑO DOS MIL VEINTICUATRO (2024)

ÓRGANOS DE DIRECCIÓN, ADMINISTRACIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN 2023-2025

Principales

Luis Guillermo Acuña Barragán	Presidente
Luis Valdemar Gómez García	Vicepresidente
Pedro Luis Sanabria Mantilla	Secretario
Diego Andrés Parra Arenas	Vocal
Héctor Maldonado Hernández	Vocal

Suplentes Numéricos

Carlos Mauricio Ramírez Neira
William Arturo Caballero Pinto
Lida Acened Farfán Castro
Miguel Antonio Carrascal Rangel
Angel de Dios Álvarez Gil

JUNTA DE VIGILANCIA

Principales:

Diego Humberto Gutiérrez Jerez
Julio César Fuentes Muñoz
Libia Rosa Jaimes Grimaldos

REVISORÍA FISCAL

Consultoría y Revisoría S.A.S.

C.P. Designado: Principal: Edinson Andrés Alfonso Alfonso
Suplente: Carlos Arturo Chaparro Álvarez

ADMINISTRACIÓN

Jorge Enrique Rueda Quintero	Gerente
Marco Aurelio Pinilla Pinilla	Contador
Adriana Constanza Ríos Liévano	Tesorera / Jefe de Contabilidad
Martha Cecilia Ramírez García	Auxiliar de Cartera

INFORME DE GESTIÓN

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA

Reciban a nombre de todos los miembros del Consejo de Administración y de la Gerencia de Coomulderegisán Ltda., un solidario, fraternal y respetuoso saludo extensivo a todos los integrantes de sus familias.

Con todo gusto a nombre de la Dirección y la Administración de Coomulderegisán Ltda., se presenta a continuación el informe correspondiente a la vigencia del año dos mil veintitrés (2023).

Es un muy breve resumen de los acontecimientos que tuvieron incidencia en todas las actividades del año anterior (2023), de esta manera trataremos de entender que nos beneficio o nos afecto en el desempeño de nuestra economía a nivel global, nacional, local y por que no decirlo a nivel personal y de nuestras familias.

Acontecimientos de mayor trascendencia a nivel mundial en el año 2023

El año 2023 fue turbulento para la economía mundial, donde la incertidumbre reino en los diferentes mercados debido a varios desafíos, una galopante inflación, aumento en las tasas de interés, un mercado laboral ajustado y una geopolítica convulsionada debido a dos guerras, entre otros factores.

Según el profesor de economía Pedro Aznar, el 2023 fue un año muy complicado, el crecimiento mundial estuvo por el 3%, demostrando que las economías se han comportado de una manera mejor de lo esperado (Veníamos de un crecimiento promedio del 1,3%), sin embargo fue un crecimiento desigual, pues mientras en Estados Unidos la economía tuvo un desempeño "razonable", en Europa hubo y hay un horizonte diferente, ya que las economías que dependen del turismo han estado bien, pero las que dependen de las manufacturas (p.e. Alemania), están en riesgo de recesión y, la gran incógnita para este año así como para el futuro, va a ser la economía China, ya que tiene el riesgo de una crisis financiera, pues posee una elevada tasa de endeudamiento.

Ahora, las dos guerras que impactan en la economía mundial, presentan como todo conflicto militar, el no saber cuanto será su duración y, por esa razón es difícil prever con certeza y seguridad cuales van a ser las funestas consecuencias, desde luego a todas luces negativas. Una, la de Rusia y Ucrania, tendrá un mayor impacto a nivel de todo el mundo. La segunda, la de Israel y Palestina, tiende a tener un mayor impacto en lo regional y local en esa parte del mundo. Lo cierto es que tanto la una como la otra, como ya se dijo tendrán unas muy funestas y negativas consecuencias.

Según "El Cronista", los diez acontecimientos económicos que marcaron la agenda global en el 2023, fueron los siguientes:

- 1. Desaceleración de la recuperación económica mundial.**
- 2. Europa y la crisis energética:** Debido principalmente al corte de suministro de gas ruso.

- 3. Tasas de la FED (reserva federal):** Que llevó su tasa de interés a un nivel no antes visto para combatir la inflación.
- 4. “Terremoto” en el mercado financiero global:** El cierre de importantes bancos estadounidenses como Silicon Valle Bank y Signature Bank, enviaron ondas de choque a nivel mundial. En Europa, Credit Suisse se vio amenazado.
- 5. Restricciones a las exportaciones de arroz y cambio climático:** La sorpresiva prohibición de la exportación de arroz blanco por parte de India en julio, generó inestabilidad en los precios del arroz en todo el mundo. El cambio climático y conflictos geopolíticos se sumaron a la amenaza a la seguridad alimentaria.
- 6. Acuerdo en la COP-28:** La 28ª Conferencia de las Partes (COP28) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático logró que se mencione la "transición hacia los combustibles fósiles" en una declaración conjunta. Para sus defensores este acuerdo marca un hito en la lucha contra el cambio climático, estableciendo la transición gradual hacia fuentes de energía más sostenibles.
- 7. Aplicación de IA Generativa.** Con 100 millones de usuarios en solo dos meses, la IA (Inteligencia Artificial) generativa ha transformado sectores económicos y está moldeando el futuro del trabajo.
- 8. Precios mundiales del oro en máximos históricos:** El oro alcanzó precios récord el 4 de diciembre, llegando a 2.152,3 dólares la onza. Este aumento se atribuye a conflictos geopolíticos y alta inflación, convirtiendo al oro en un refugio seguro.
- 9. Aranceles de carbono de la UE:** La Unión Europea implementó el Mecanismo de Ajuste en Frontera de Carbono (CBAM), imponiendo aranceles a importaciones que no cumplen con estándares ambientales. Esta medida busca alentar a empresas no europeas a reducir emisiones de carbono para cumplir con regulaciones ambientales.
- 10. Twitter se convierte en X:** La adquisición de Twitter por Elon Musk por 44.000 millones de dólares en 2022 llevó a cambios drásticos recién este año. La plataforma fue rebautizada como "X" en julio de 2023, desencadenando controversias. Musk enfrenta investigaciones de la UE por presuntas violaciones en áreas como desinformación y contenido ilegal.

En cuanto hace a la inversión, esta depende de 2 cuestiones fundamentales; una es la evolución de las tasas de interés, conforme los intereses sean más elevados, significa que el costo del dinero es mayor y eso afecta la inversión. Lo segundo es la confianza del consumidor y de los inversores y, dadas las actuales condiciones de la economía macro, esta confianza es cada vez menor.

El 2023 fue un año de desafíos económicos y transformaciones, delineando un panorama complejo para la economía global y marcando pautas cruciales para el futuro.

Qué pasó con la Economía en América Latina en el 2023

Según Naciones Unidas, América Latina y el Caribe mantuvo este año un bajo dinamismo económico cerrando el 2023 con un crecimiento medio de apenas 2,2% que implica una desaceleración en la creación de empleos y la persistencia de la informalidad y las brechas de género en los mercados de trabajo, señaló la comisión especializada en la región.

El secretario ejecutivo de la CEPAL, José Manuel Salazar-Xirinachs, explicó que las cifras estimadas revelan el bajo dinamismo del crecimiento económico y comercio global que se traduce en un limitado impulso desde la economía mundial.

Asimismo, el estudio apuntó que si bien la inflación ha disminuido, las tasas de interés de las principales economías desarrolladas no se han reducido, por lo que los costos de financiamiento se han mantenido en niveles elevados todo el año y se espera que continúen así durante los próximos meses.

Sudamérica, es la subregión con menos crecimiento, los datos desagregados marcan heterogeneidad entre las subregiones: Sudamérica creció un 1,5%, Centroamérica y México 3,5%, y el Caribe (sin incluir a Guyana) 3,4%.

Entre los factores que limitan el crecimiento, la CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe), destacó el restringido espacio interno de la política fiscal y monetaria que enfrentan los países de la región ya que los niveles de deuda pública, si bien se han reducido, son aún elevados, lo que, sumado al aumento del costo del financiamiento, aprieta más el espacio fiscal.

En cuanto al mercado de trabajo, disminuyó la creación de empleos, el número de personas ocupadas creció sólo un 1,4% en 2023, una reducción de cuatro puntos porcentuales con respecto al 5,4% registrado en 2022. La menor creación de empleo se extenderá en 2024, cuando se proyecta que el número de ocupados crecerá sólo un 1,0%.

Desempeño de la Economía Colombiana en el año 2023

El año 2023 cierra con un balance agrisulco para Colombia. La economía sigue mostrando signos de desaceleración, pero el desempleo se ha mantenido a niveles de un dígito y la inflación continúa disminuyendo, aunque no ha sido al ritmo deseado.

Por otro lado, el tipo de cambio parece estabilizarse alrededor de los \$4.000 pesos. A la vez, se espera que la tasa de interés de intervención del Banco de la República siga descendiendo, de manera que las demás tasas seguirán esa misma tendencia.

Además de la desaceleración económica, preocupan otras tendencias:

En primer lugar, las exportaciones caen a tasas cercanas a los dos dígitos, lo que siembra dudas acerca del desempeño económico en el mediano y largo plazo. Por otro lado, las importaciones caen también de manera pronunciada (aunque el ministerio de hacienda señala que detrás de la caída hay un proceso de sustitución de importaciones). En sí mismo, eso es una buena noticia, pues implica que hay producción nacional que está reemplazando lo que antes se importaba.

Desde el punto de vista de la oferta, la producción industrial, la construcción y el comercio (al por mayor y al detal), decrecen y, sólo el sector de administración pública y defensa, así como actividades artísticas y de entretenimiento junto con actividades financieras demuestran un crecimiento por encima del ritmo de la economía como un todo.

Las reformas y la economía: Contrariamente a lo esperado, la reforma a la salud y la laboral están caminando, aunque no con pocas dificultades; y aunque la pensional no ha avanzado, se espera aparentemente que sea la que genere menos resistencia, a pesar de las alertas de algunos analistas.

Ahora, el fenómeno del Niño, llega en un momento de inflación alta, por lo que la Junta del Banco debe estar muy atenta. Regularmente el Niño implica un aumento en precios de bienes agrícolas y servicios públicos, que tienen peso grande en la canasta familiar, y sobre todo en la de los hogares de ingresos bajos.

Teniendo en cuenta todos estos acontecimientos, el 2023 cerró con un incremento del Producto Interno Bruto (PIB) de 0,6%, el número más bajo de las últimas dos décadas si se excluye el año 2020, año marcado por la pandemia. (El PIB o Producto Interior Bruto es el “el valor de mercado de todos los bienes y servicios finales producidos en el interior de un país durante un periodo de tiempo determinado”).

La inflación en el año 2023

La inflación es el incremento generalizado de precios que origina una disminución del poder adquisitivo de las personas mermando su capacidad de compra y ahorro.

El mundo parece estar transitando hacia una etapa de aceleración de la inflación no vista en los últimos 40 años. La inflación en los Estados Unidos llegó en diciembre al 7% interanual, récord desde 1982. En la zona euro la inflación alcanzó el 5,1% en enero, máximo desde que existen estadísticas armonizadas, en 1997.

Al observar en detalle qué ha impulsado la inflación en las diferentes regiones se encuentran indicios claros de la presencia de la denominada “inflación de oferta”, derivada de incrementos en los precios de la energía y cuellos de botella en la cadena de suministros globales, relacionado en gran medida con los cierres de actividades durante los períodos de confinamiento en muchos países y, posteriormente, con la recuperación de la economía.

Se espera que la inflación baje de forma moderada en este año y más claramente en el próximo, conforme los factores de oferta que provocaron el rebote desaparezcan. Pero entre medias, tenemos la incógnita sobre en qué medida tendrán que ayudar los bancos centrales a reconducir la inflación. Actuar a tiempo contra la inflación evita males mayores, hacerlo demasiado pronto también es costoso. Encontrar el momento adecuado es donde reside el arte de ser banquero central.

En el ámbito monetario, la inflación continúa a la baja en la región, pero la política monetaria mantiene todavía un sesgo restrictivo, debido a los efectos que la reducción de tasas podría tener sobre los flujos de capital y el tipo de cambio, considerando que en los países desarrollados se mantienen todavía vigentes las altas tasas de interés.

En Colombia, la inflación final del 9,28%, se ubicó por debajo de las expectativas que giraban entre el 9,5% y el 9,7%. Este resultado es satisfactorio, porque a pesar de los ajustes de precios en el sector energético (tarifas de energía y gasolina principalmente), debido a las deudas heredadas y por el manejo de la pandemia, la desaceleración de la inflación se vio

favorecida por el menor crecimiento en los precios de los alimentos, la dilución de las presiones externas, menores precios de las materias primas y menor tasa de cambio.

Con respecto a países pares, la inflación anual de 9,28% se ubica todavía muy por encima de lo registrado en 2023 por Chile (3,9%), Perú (3,2%), Paraguay (3,7%) y México (4,7%).

En cuanto a las economías más grandes de la región, Argentina cerró con una inflación del 211,4%, la más alta del mundo; Venezuela cedió un poco y llegó al 189,8%.

La Economía en el Ámbito Cooperativo en el año 2023

Se destaca que para 2023, el promedio de la tasa de crecimiento del sector solidario fue del 5,87%.

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias (Unidad Solidaria) presentó un informe de las principales actividades adelantadas en la vigencia 2023 para el cumplimiento de sus objetivos institucionales y con las que aportó al mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades más vulnerables en el territorio nacional.

Fomento de la asociatividad solidaria

Por primera vez en su historia, la Entidad descentralizó su trabajo a través de la conformación de equipos de gestores territoriales presentes en los 32 departamentos, atendiendo las necesidades y propuestas de los colombianos presentes y los territorios más apartados del país, con una inversión de más de 25 mil millones de pesos destinados a los procesos de fomento, fortalecimiento y conformación de nuevas organizaciones.

Asambleas Regionales de Economía Solidaria, Popular y Comunitaria

Más de 10 mil personas que hacen parte de 3.521 organizaciones del sector fueron escuchadas en 59 asambleas regionales de economía solidaria, popular y comunitaria con las que se impulsa la democracia, la deliberación y la construcción de acuerdos reales para el sector solidario, que contaron con el respaldo del presidente de la República, Gustavo Petro Urrego, con quien la Unidad Solidaria ratificó el compromiso de sacar adelante la Agenda de Asociatividad Solidaria para la Paz que busca, el fortalecimiento de la economía popular y el empoderamiento asociativo comunitario.

Proyectos de Impacto Territorial

Entre los avances más importantes se indica el diseño, lanzamiento y puesta en marcha de 11 Proyectos Estratégicos de Impacto Territorial, con los que se ha beneficiado un total de catorce mil novecientas treinta y cinco personas vinculadas a la economía solidaria, popular, comunitaria y social, de las cuales, 1.338 son jóvenes; 5.646 mujeres; 2.898 población campesina; 1293 víctimas; 1205 indígenas y 2.555 negros, afros, raizales y palenqueros.

Coomulderegisán Ltda. en el año 2023

La inflación está disminuyendo más rápidamente de lo previsto en la mayoría de las regiones, mientras se disipan los problemas en el lado de la oferta y se aplica una política monetaria restrictiva.

Se prevé que el nivel general de inflación a escala mundial descienda a 5,8% en 2024 y a 4,4% en 2025, lo que supone una revisión a la baja del pronóstico para 2025.

En la América Latina

En su informe preliminar de 2023, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), que es una de las cinco comisiones regionales de las Naciones Unidas, explicó que las perspectivas para 2024 son aún más bajas, con un crecimiento proyectado en 1,9%, lo que supondría una desaceleración con respecto a los niveles de 2022.

Para 2024 se espera menos avance, con estimados de 1,4% para Sudamérica, 2,7% para Centroamérica y México, y 2,6% para el Caribe (sin Guyana).

De acuerdo con la CEPAL, para salir de la trampa de bajo crecimiento, "es necesario escalar las políticas de desarrollo productivo con una mirada en sectores estratégicos dinamizadores, impulsar políticas para promover la inversión pública y privada, y adecuar el marco de financiamiento para potenciar la movilización de recursos".

Igualmente se deben complementar las políticas de desarrollo productivo con políticas macro y financieras que permitan un manejo adecuado de los riesgos financieros y cambiarios que enfrenta la región.

La CEPAL considera que se debe estimular la movilización de recursos internos para ampliar el espacio fiscal, incrementar la inversión y la productividad. De igual forma, aboga por políticas que permitan una mayor inclusión y una reducción de las grandes desigualdades que caracterizan a la región, incluyendo las inequidades de género.

Asimismo, la CEPAL señala que son necesarias reformas a la arquitectura financiera y tributaria internacional para acompañar a los países de la región en el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, mediante la movilización de recursos hacia América Latina y el Caribe.

Que se espera de la Economía en Colombia 2024

Se prevee que la economía mantenga una buena tendencia en el 2024, antes de alcanzar su potencial a mediano plazo, se espera que el PIB real crezca un 1,3 por ciento este año, a medida que las políticas macro-económicas se normalicen gradualmente.

Ahora, la Inflación, lleva diez meses a la baja: en enero de 2024 cerró en 0,92%, y anual en 8,35%, casi cinco puntos porcentuales (4,99%) se redujo la inflación anual en Colombia en el lapso febrero de 2023 a enero de 2024.

La economía colombiana iniciará un proceso lento de recuperación en 2024, el cual podría ser más exitoso con un impulso contundente sobre la inversión. Para ello, es de suma importancia promover el mejor desempeño de dos sectores que fueron claves en el pasado y en otros países del mundo: vivienda e infraestructura.

Según Portafolio, El país llega al año 2024 con una situación financiera particular. Entidades bancarias bajan sus pronósticos de crecimiento; el 2024 puede ser un año clave para la economía nacional, la cual viene de un 2023 bastante particular, en sentido de situaciones puntuales como la fuerza del peso respecto al dólar, la lenta pero continua caída de la inflación y el desempleo, a la vez que una balanza comercial desequilibrada y una constante caída en la productividad.

Potenciar lo que se ha hecho bien y tratar de mejorar lo que no, es un reto que la economía nacional tiene que comenzar a confrontar esta 2024, lo que no será una tarea sencilla, según afirman los expertos.

Daniel Velandia, managing director research and chief economist en Credicorp Capital, asegura a grandes rasgos, que la economía colombiana promete una recuperación en el sector productivo.

"Esperamos una recuperación gradual de la actividad económica en Colombia. En el primer trimestre, seguramente seguiremos viendo tasas de crecimiento modestas, debido al efecto de la inflación acumulada en el 2023, pero, principalmente, por cuenta de unas tasas de interés que siguen en niveles bastante elevados", explicó.

El experto asegura que será el segundo semestre del año en el cual la actividad económica comenzaría a recuperarse, en aras de un descenso de la inflación y que se mantenga la tendencia bajista de las tasas de interés por parte del Banco de la República.

"El Gobierno genere mayor gasto público y que haya mayor ejecución en relación con lo observado en el 2023, donde hubo dificultades en medio de un presupuesto (del 2024) aprobado en niveles históricamente altos", dijo Velandia.

Agregó que: *"De todas maneras, hay que reconocer la necesidad de que el Gobierno envíe señales contundentes, que incentiven la inversión privada en un contexto en el que se está teniendo el peor comportamiento desde 1999 en esta variable".*

Y finalizó: *"Esperamos una inflación que converja en un 5,5 % y una tasa del Banco de la República del 8 %. Esperamos mucha volatilidad en el dólar, por riesgos externos e internos, pero, probablemente, el dólar tenga una tendencia a la baja durante la primera parte del año y en el segundo semestre muestre una recuperación".*

Mientras tanto, Camilo Pérez, director de Investigaciones Económicas del Banco de Bogotá, sostiene que el repunte de la economía nacional será más lento a como se proyectó inicialmente: *"(...) La ajustamos levemente a la baja del 1,5 % al 1,3 %, reconociendo esa caída. Sin embargo, creemos que, a final del año, algo de mayor ejecución por parte del Gobierno será determinante para que el resultado sea algo mejor en el año completo".*

Proyecciones en El Sector Cooperativo para el año 2024

Según la OIT (Organización Internacional del Trabajo), en el contexto global actual caracterizado por desafíos complejos y urgentes, la Economía Social y solidaria está empezando a recibir una atención creciente por su papel y potencial para re-equilibrar los objetivos económicos y sociales y fomentar el desarrollo sostenible.

Debido a que no buscan maximizar las ganancias a expensas de las preocupaciones sociales y ambientales, las organizaciones del sector solidario suelen ser financieramente vulnerables; pues estas organizaciones con una base de miembros, generan fondos a partir de cuotas y acciones de todos los miembros.

Por estos y otros factores, se espera una disminución en los excedentes para los fondos sociales, debido al menor crecimiento de la economía en general.

La aplicación de subsidios y préstamos serán más difíciles debido a los requisitos laborales y el riesgo de liquidez.

En cuanto se refiere a los créditos de libranza, hay una competencia en plazos más largos en el crédito de libranza, con préstamos a más de 10 años con tasas "relativamente bajas".

El nivel de informalidad en Colombia es alarmante, con dos tercios de los trabajadores en esa condición. El desempleo y el crecimiento económico son preocupantes, aunque se espera que las tasas de interés se mantengan competitivas. Además, el acceso al crédito y la informalidad laboral plantean fuertes desafíos para el sector solidario.

Finalmente el economista, contador y directivo del sector solidario Clemente Garay, recomienda que ante estos panoramas inciertos en algunos momentos, en los hogares se fortalezca el ahorro y el control y reducción a las obligaciones financieras, especialmente las de tarjeta de crédito, no nos dejemos convencer del lleve hoy y pague mañana.

Balance Social en el año 2023 en Coomulderegisán Ltda.

Es sumamente grato informarles que a pesar de las incertidumbres, resaltamos las cifras de Balance Social de **Coomulderegisán Ltda.**, durante la vigencia del año 2023, las cuales se presentan a continuación:

Se invirtieron en beneficio de todos los asociados la suma total de **\$33 millones \$674 mil \$617 pesos**; distribuidos en la ejecución de los distintos fondos creados por la asamblea y debidamente reglamentados por el Consejo de Administración

- Fondo de Bienestar Social (**\$15 millones \$986 mil \$694 pesos**).
- Fondo del día de los niños (**\$670 mil \$327 pesos**).
- Fondo de Solidaridad (**\$2 millones \$693 mil \$205 pesos**).
- Póliza vida aportes (**\$5 millones \$837 mil \$238 pesos**).
- Consultas a la central de información financiera (CIFIN), listas restrictivas y calificación de cartera (**\$3 millones \$331 mil \$459 pesos**).

- Impuesto del 4 por Mil que lo asume **Coomulderegisan Ltda.**, (\$5 millones \$155 mil \$694 pesos).

Estos valores se incrementan con los costos en que incurre **Coomulderegisán Ltda.**, por las operaciones de estudio, análisis, papelería y otros gastos necesarios para tramitar, aprobar y desembolsar las solicitudes de crédito y otras operaciones propias de nuestra labor.

Negocio en Marcha

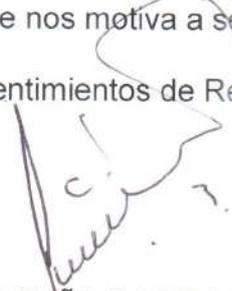
En estos informes anuales que se presentan, es nuestro deber y obligación expresarle a la Honorable Asamblea que en condiciones normales y teniendo en cuenta que aún a pesar de los factores externos que nos afectan, las operaciones y actividades propias de **Coomulderegisán Ltda.**, no se deben ver alteradas para la buena marcha del Negocio Cooperativo, dicho de otra forma, no conocemos eventos o situaciones que puedan afectar la marcha normal de la operación de **Coomulderegisán Ltda.**

En cumplimiento de la Ley 603 de 2000, informamos que la situación jurídica de Coomulderegisán Ltda., no presenta ninguna posición de riesgo en el futuro inmediato y, se cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, además el software y los programas utilizados por la cooperativa se encuentran debidamente licenciados.

Agradecimientos

De parte de la Presidencia y de la Administración de **Coomulderegisan Ltda.**, expresamos nuestros agradecimientos a los demás miembros del Consejo de Administración, a la Junta de Vigilancia, al Comité de Crédito, al Contador (Dr. Marco Aurelio Pinilla Pinilla), a la firma Consultoría y Revisoría SAS., (elegida por la Asamblea para la Revisoría Fiscal), a los Profesionales designados por la firma como Revisor Fiscal Principal y Suplente (Drs. Edinson Andrés Alfonso Alfonso y Carlos Arturo Chaparro Álvarez, respectivamente), a las Compañeras de la administración (señoras Adriana Constanza Ríos Liévano y Martha Cecilia Ramírez García), a los asesores y contratistas que nos prestan sus servicios cuando son requeridos por **Coomulderegisán Ltda.**, y muy especial a **Toda Nuestra Base Social**, que conformamos La Cooperativa Multiactiva de Empleados Registraduría Nacional en Santander Limitada, "**Coomulderegisan Ltda.**" quienes han sido, son y esperamos sigan siendo el Soporte y el Potencial que nos motiva a seguir trabajando por el Bienestar de Todos.

Muchas Gracias. Con sentimientos de Respeto, Consideración y Aprecio,



LUIS GUILLERMO ACUÑA BARRAGÁN
Presidente Consejo de Administración



JORGE ENRIQUE RUEDA QUINTERO
Gerente Coomulderegisán Ltda.

Bucaramanga, marzo 09 de 2024