



CONSEIL CANADIEN DE REPRÉSENTATION
DES COMMUNAUTÉS CONGOLAISES

UNITÉ • REPRÉSENTATION • ENGAGEMENT



PREMIÈRE ÉDITION – JUIN 2026

LIVRE BLANC

MÉMORANDUM STRATÉGIQUE

*Réforme de la gouvernance de la mobilisation
de la diaspora sportive congolaise*

La diaspora congolaise, partenaire stratégique du rayonnement international des Léopards

Pour une politique nationale
de mobilisation de la diaspora
sportive congolaise

PUBLICATION DE POLITIQUE PUBLIQUE

Présenté par le Conseil Canadien de Représentation
des Communautés Congolaises (CCRCC)

*Organisation nationale de représentation
de la diaspora congolaise au Canada*



www.CommunauteCongolaise.com



DESTINATAIRES

Le présent Livre blanc – Mémoire stratégique est respectueusement soumis à :

- Son Excellence Monsieur Félix Antoine Tshisekedi Tshilombo, Président de la République, Chef de l'État.
- Son Excellence Madame la Première Ministre, Cheffe du Gouvernement.
- Son Excellence Monsieur Didier Budimbu, ministre des Sports et Loisirs.
- Son Excellence Monsieur le Ministre délégué auprès du ministre des Affaires étrangères et de la Coopération internationale chargé de la Francophonie et de la Diaspora
- Le Président de la Fédération Congolaise de Football Association (FECOFA).
- Le Président du Comité National Olympique Congolais.
- L'Ambassadeur de la République démocratique du Congo au Canada.
- Les Chefs des missions diplomatiques de la RDC concernés par la mobilisation de la diaspora.
- Les commissions parlementaires compétentes en matière de sports, de jeunesse, de relations extérieures et de la diaspora.
- Les organisations représentatives de la diaspora congolaise.
- Les partenaires institutionnels et sportifs concernés.

Statut du document

Le présent **Livre blanc – Mémoire stratégique** constitue un document officiel de politique publique préparé par le Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC).

Il est destiné à alimenter le dialogue institutionnel relatif à la mobilisation de la diaspora congolaise autour des équipes nationales de la République démocratique du Congo.

Toute reproduction est autorisée avec mention de la source.

Une Nation forte mobilise toutes ses forces vives, où qu'elles se trouvent.

PRÉFACE

Mobiliser la diaspora : un choix stratégique pour la République

Les grandes nations ne se distinguent pas uniquement par leurs ressources naturelles, leur puissance économique ou leurs performances sportives. Elles se distinguent également par leur capacité à mobiliser l'ensemble de leurs forces vives, où qu'elles se trouvent dans le monde.

Au XXI^e siècle, la diaspora n'est plus considérée comme une simple communauté vivant à l'étranger. Elle constitue un acteur stratégique du développement national, du rayonnement international, de la diplomatie publique, de l'innovation, de la coopération économique et de la cohésion nationale.

La République démocratique du Congo dispose d'une diaspora dynamique, hautement qualifiée et profondément attachée à son pays d'origine. Présente sur tous les continents, elle contribue quotidiennement au développement de la Nation à travers ses investissements, son expertise, ses initiatives communautaires, son engagement citoyen et son soutien constant aux institutions nationales.

Le sport constitue aujourd'hui l'un des vecteurs les plus puissants d'expression de cette appartenance nationale.

Lorsqu'un drapeau est levé dans un stade, lorsqu'un hymne national retentit avant le coup d'envoi, lorsqu'une équipe nationale représente son pays devant des millions de téléspectateurs, c'est toute une Nation qui est appelée à se rassembler.

Cette Nation dépasse les frontières géographiques de l'État.

Elle comprend également les millions de Congolaises et de Congolais vivant à l'étranger.

Le soutien de la diaspora ne constitue donc pas un simple geste symbolique.

Il représente un levier stratégique de performance sportive, de diplomatie populaire et de rayonnement international.

Le présent **Livre blanc – Mémoire stratégique** s'inscrit dans cette vision.

Il ne constitue ni une plainte, ni une revendication corporatiste.

Il est une contribution constructive à une réflexion plus large sur la place de la diaspora dans la politique sportive nationale.

Les événements vécus au cours de l'année 2026 ont révélé l'immense capacité de mobilisation de la diaspora congolaise, mais également les limites du cadre actuel de collaboration entre les institutions sportives et les organisations communautaires.

Ils offrent aujourd'hui une occasion unique de moderniser cette relation, de renforcer la confiance et de bâtir un partenariat durable fondé sur la transparence, la responsabilité et le respect mutuel.

Le Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC) présente ce **Livre blanc – Mémoire stratégique** avec humilité, dans un esprit de dialogue et de loyauté envers les institutions de la République.

Notre ambition est simple : contribuer à faire en sorte que, partout où les Léopards représenteront la République démocratique du Congo, ils puissent compter sur une diaspora organisée, mobilisée et pleinement reconnue comme partenaire de la réussite nationale.

Mot du Président-directeur général

Au nom du Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises – CCRCC, nous soumettons le présent **Livre blanc – Mémoire stratégique** avec un profond sens des responsabilités.

Ce document n'est pas une réaction isolée à une difficulté ponctuelle. Il est l'expression d'une préoccupation collective, mûrie à la suite de plusieurs épisodes successifs ayant profondément marqué la diaspora congolaise du Canada dans sa volonté de soutenir les Léopards.

Depuis plusieurs mois, notre organisation s'est mobilisée avec sérieux, loyauté et engagement afin de permettre aux Congolaises et Congolais établis au Canada de participer activement au rayonnement de notre équipe nationale.

Cette mobilisation a exigé du temps, de l'organisation, des ressources, de la confiance et une responsabilité directe envers des centaines de membres de notre communauté.

Lorsque les attentes ne sont pas respectées, lorsque les informations arrivent tardivement, lorsque des démarches sont annulées sans explication claire, ce sont les organisations communautaires qui se retrouvent en première ligne devant les familles, les jeunes, les bénévoles et les supporters.

Le CCRCC prend donc la parole non par esprit de confrontation, mais par devoir de représentation.

Nous croyons profondément que la diaspora congolaise est une force stratégique pour la République démocratique du Congo. Elle est une force économique, culturelle, diplomatique, sociale et sportive.

Elle ne doit pas être mobilisée uniquement dans l'urgence ou dans l'émotion. Elle doit être reconnue, structurée et associée de manière permanente aux initiatives nationales qui engagent l'image du pays à l'étranger.

Les Léopards appartiennent au peuple congolais tout entier. Ce peuple est aussi présent à Ottawa, Gatineau, Montréal, Toronto, Calgary, Vancouver, New York, Atlanta, Houston, Washington, Paris, Bruxelles, Londres, Johannesburg et ailleurs.

Partout où les Léopards jouent, la diaspora veut répondre présente.

Mais pour répondre présente, elle doit être informée, respectée et intégrée dans une gouvernance claire.



Le présent **Livre blanc – Mémoire stratégique** propose donc une démarche constructive : passer d'une gestion ponctuelle et incertaine à un cadre permanent de collaboration entre les institutions sportives de la République et les organisations structurées de la diaspora.

Notre ambition est simple : faire en sorte que les prochaines rencontres internationales des Léopards soient mieux préparées, mieux coordonnées et portées par une mobilisation populaire digne de la passion congolaise.

Nous soumettons ce **Livre blanc – Mémoire stratégique** avec respect, mais aussi avec la fermeté que commande notre responsabilité envers la diaspora congolaise du Canada.

Raymond Kashiba

Président-directeur général

Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises – CCRCC

Résumé exécutif

Le présent **Livre blanc – Mémoire stratégique** est soumis par le **Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC)** afin d'attirer l'attention des institutions de la République démocratique du Congo sur la nécessité de reconnaître la diaspora congolaise comme un **partenaire stratégique** de la mobilisation internationale autour des Léopards.

Au-delà de la question de l'accès aux billets, les événements de 2026 mettent en évidence des enjeux plus fondamentaux de **gouvernance, de transparence, de planification, de coordination institutionnelle et de reconnaissance du rôle des organisations structurées de la diaspora.**

Les expériences vécues au cours des compétitions internationales de 2026 révèlent les limites du modèle actuel de collaboration.

Quatre épisodes illustrent cette réalité :

1. Mars 2026 – Match de qualification au Mexique

Moins de **20 membres de la diaspora congolaise du Canada** ont pu être pris en charge dans le cadre du déplacement organisé pour le match de qualification de la Coupe du monde. Une démarche de mobilisation amorcée auprès des supporters canadiens a finalement été interrompue à la veille de la rencontre, sans mécanisme officiel permettant d'assurer la continuité de la coordination.

2. Juin 2026 – Match de Houston (États-Unis)

Pour le premier match de la Coupe du monde en Amérique du Nord, **moins de 200 billets d'entrée** étaient disponibles pour l'ensemble de la diaspora congolaise du Canada. Cette capacité très limitée contrastait avec le potentiel réel de mobilisation des communautés congolaises établies au pays.

3. Juin 2026 – Match de Guadalajara (Mexique)

Au total, **188 personnes de la diaspora congolaise du Canada** ont été prises en charge pour le déplacement à Guadalajara. Toutefois, plusieurs supporters ont entrepris le voyage **sans garantie d'obtenir un billet d'entrée au stade**, illustrant les difficultés de coordination entre les initiatives de mobilisation et les mécanismes d'attribution des billets.

4. Juin 2026 – Match d'Atlanta (États-Unis)

Pour le troisième match de la compétition, **moins de 40 billets d'entrée** étaient disponibles pour l'ensemble de la diaspora congolaise du Canada, malgré un intérêt important exprimé par les supporters et les organisations communautaires. Cette situation a entraîné l'annulation de plusieurs initiatives de déplacement collectif.

Ces quatre épisodes, considérés dans leur ensemble, ne constituent pas de simples incidents isolés. Ils mettent en évidence **l'absence d'un cadre permanent, transparent et structuré de collaboration entre les institutions sportives nationales et les organisations représentatives de la diaspora.**

Le CCRCC estime que cette situation mérite une réflexion stratégique. Avec une population estimée à **près de 150 000 ressortissants congolais vivant au Canada**, la diaspora canadienne représente un bassin de mobilisation important pouvant contribuer au rayonnement international des Léopards, particulièrement lors des compétitions organisées en Amérique du Nord.

Le présent **Livre blanc – Mé morandum stratégique** propose ainsi une série de recommandations visant notamment à :

- Créer un mécanisme permanent de dialogue entre les institutions sportives et la diaspora;
- Établir des critères transparents pour l'attribution des billets;
- Désigner un point focal officiel chargé de la coordination avec les organisations représentatives;
- Planifier les allocations plusieurs semaines avant les compétitions internationales;
- Reconnaître le rôle des organisations légalement constituées démontrant une capacité réelle de mobilisation;
- Produire un rapport d'évaluation après chaque compétition internationale;
- Instaurer une concertation régulière entre le ministère des Sports et Loisirs, la FECOFA, les missions diplomatiques et les représentants de la diaspora.

La démarche du CCRCC est **constructive, respectueuse et tournée vers l'avenir**. Elle vise à renforcer la collaboration entre la République démocratique du Congo et sa diaspora afin que chaque compétition internationale devienne une occasion de promouvoir l'unité nationale, la mobilisation citoyenne et le rayonnement du pays.

INFOGRAPHIE

1

UNE DIASPORA MOBILISÉE, UN POTENTIEL STRATÉ GIQUE ENCORE SOUS-EXPLOITÉ

Des faits démontrés par les événements de 2026



1

MEXIQUE
(MARS 2026)

MATCH DE QUALIFICATION



< 20

2

HOUSTON, ÉTATS-UNIS
(JUIN 2026)

COUPE DU MONDE



< 200

3

GUADALAJARA, MEXIQUE
(JUIN 2026)

COUPE DU MONDE



188

PERSONNES PRISES EN CHARGE

4

ATLANTA, ÉTATS-UNIS
(JUIN 2026)

COUPE DU MONDE



< 40



Source : Présent **Livre blanc – Mémoire stratégique** – Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC), 2026.

Table des matières
DESTINATAIRES2

Statut du document	3
PRÉFACE	4
Mobiliser la diaspora : un choix stratégique pour la République	4
Mot du Président-directeur général.....	6
Résumé exécutif	8
LISTE DES FIGURES.....	14
LISTE DES TABLEAUX	16
POURQUOI CE Livre blanc – Mémoire stratégique MAINTENANT ?	16
Le présent LIVRE BLANC intervient à un moment charnière de l'histoire sportive de la République démocratique du Congo.	16
LE CCRCC EN CHIFFRES.....	18
DEUXIÈME PARTIE.....	19
La diaspora congolaise : une force stratégique au service de la République	19
2.1 Une nouvelle vision de la diaspora congolaise.....	19
2.2 La diaspora comme acteur de diplomatie citoyenne	20
Dans les grandes démocraties modernes, la diplomatie ne repose plus exclusivement sur les gouvernements.	20
2.3 Le sport : un instrument majeur de diplomatie nationale	21
Le sport constitue aujourd'hui l'un des plus puissants vecteurs de rayonnement international. .	21
2.4 Pourquoi la diaspora d'Amérique du Nord est stratégique	22
Les rencontres internationales des Léopards organisées au Canada, aux États-Unis et au Mexique présentent une réalité particulière.	22
2.5 Les conséquences d'une mobilisation insuffisante	23
Lorsqu'une équipe nationale évolue dans un stade où plus de 90 % des tribunes sont acquises à l'équipe adverse, les conséquences dépassent le cadre symbolique.	23
2.6 Le rôle des organisations structurées de la diaspora.....	24
La mobilisation de plusieurs centaines de supporters ne s'improvise pas.....	24
2.7 Une responsabilité partagée	26
Le CCRCC est convaincu que les succès futurs de la mobilisation autour des Léopards reposeront sur une responsabilité partagée.....	26
TROISIÈME PARTIE	27
Les quatre épisodes qui ont conduit au présent Livre blanc – Mémoire stratégique	27

Introduction	27
CHAPITRE 1	28
Mars 2026 – Match de qualification de la Coupe du monde au Mexique : une première rupture de confiance	28
Enseignements	29
CHAPITRE 2	30
Houston – Une mobilisation exceptionnelle qui ne s'est pas reflétée dans les tribunes	30
Enseignements	30
CHAPITRE 3	32
Guadalajara – Des supporters présents mais privés d'un accès fluide au stade	32
Enseignements	32
CHAPITRE 4	33
Atlanta – La frustration de trop	33
Enseignements	33
Conclusion de la troisième partie	34
Pris séparément, chacun de ces quatre épisodes pourrait être considéré comme un incident. .	34
QUATRIÈME PARTIE	36
DE LA GESTION DES ÉVÉNEMENTS À UNE POLITIQUE NATIONALE DE MOBILISATION DE LA DIASPORA.....	36
Une problématique qui dépasse largement la question des billets	36
La diaspora : un partenaire stratégique encore insuffisamment intégré	37
Le rôle fondamental des organisations structurées	38
Les limites du modèle actuel	39
Une gouvernance moderne repose sur la confiance.....	40
Les conséquences d'une absence de réforme	41
Une opportunité historique	42
La vision portée par le CCRCC	44
CINQUIÈME PARTIE	45
VERS UNE POLITIQUE NATIONALE DE MOBILISATION DE LA DIASPORA SPORTIVE CONGOLAISE	45
Transformer une mobilisation spontanée en une stratégie nationale durable.....	45
Une réforme devenue nécessaire.....	45



Une vision nationale	46
Les cinq piliers de la réforme proposée	46
Le Pacte de confiance	49
Une ambition nationale	49
Conclusion de la cinquième partie.....	49
SIXIÈME PARTIE	51
Vingt recommandations pour une mobilisation durable de la diaspora congolaise autour des Léopards.....	51
Axe 1.....	51
Recommandation R-01.....	51
Recommandation R-02.....	51
Recommandation R-03.....	51
Axe 2.....	51
Recommandation R-04.....	51
Recommandation R-05.....	51
Recommandation R-06.....	51
Axe 3.....	52
Recommandation R-07.....	52
Recommandation R-08.....	52
Recommandation R-09.....	52
Recommandation R-10.....	52
Axe 4.....	53
Recommandation R-11.....	53
Recommandation R-12.....	53
Recommandation R-13.....	53
Axe 5.....	54
Recommandation R-14.....	54
Recommandation R-15.....	54
Recommandation R-16.....	54
Axe 6.....	55
Recommandation R-17.....	55

Recommandation R-18.....	55
Axe 7.....	55
Recommandation R-19.....	55
Recommandation R-20.....	55
Le CCRCC est convaincu que ces recommandations ne pourront produire les résultats attendus que si elles reposent sur une volonté commune.	57
Conclusion de la sixième partie.....	58
Les vingt recommandations formulées dans cette section ne constituent pas une liste de revendications.	58
SEPTIÈME PARTIE.....	59
DÉCLARATION D'OTTAWA–GATINEAU.....	59
ENGAGEMENT DU CCRCC.....	61
APPROBATION ET SIGNATURE.....	62
RÉFÉRENCES INSTITUTIONNELLES ET INTERNATIONALES	63
GLOSSAIRE.....	68
Principaux termes et acronymes	68
REMERCIEMENTS	70
ANNEXES DOCUMENTAIRES	71
Annexe A – Chronologie synthétique des événements (2026).....	71
Annexe B – Tableau comparatif des mobilisations.....	72
Annexe C – Analyse des enjeux observés	73
Annexe D – Répartition des responsabilités proposées	74
Annexe E – Synthèse des recommandations	75
Annexe F – Documents consultés.....	76
Annexe I – Communications officielles	77
Observations des autorités compétentes	82

LISTE DES FIGURES

Les figures et infographies ci-dessous illustrent les principaux constats, analyses et recommandations présentés dans le présent **Livre blanc – Mé morandum stratégique**.

Figure	Titre	Page
Figure 1	Une diaspora mobilisée : principaux constats des déplacements internationaux des supporters congolais (mars–juin 2026)	31
Figure 2	Une succession d'événements appelant une réforme structurelle	35
Figure 3	Gouvernance actuelle versus gouvernance proposée	43
Figure 4	Les cinq piliers de la réforme proposée	48
Figure 5	Feuille de route pour la mise en œuvre des recommandations	53

Note

Les figures présentées dans ce Livre blanc – Mémoire stratégique ont été élaborées par le Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC) afin de faciliter la compréhension des principaux constats, analyses et recommandations formulés dans le présent document.

LISTE DES TABLEAUX

Les tableaux présentés dans ce **Livre blanc – Mé morandum stratégique** résument les principaux constats, analyses comparatives et propositions formulés par le Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC).

Tableau	Titre	Page
Tableau 1	Chronologie des principales mobilisations de la diaspora congolaise lors des compétitions internationales (mars–juin 2026)	69
Tableau 2	Comparaison des capacités de mobilisation et des disponibilités en billetterie	70
Tableau 3	Analyse synthétique des principaux enjeux observés	71
Tableau 4	Répartition proposée des responsabilités institutionnelles	72
Tableau 5	Synthèse des recommandations stratégiques	73
Tableau 6	Documents et sources consultés	74
Tableau 7	Glossaire des principaux termes et acronymes	67

Note

Les tableaux présentés dans ce **Livre blanc – Mé morandum stratégique** ont été élaborés à partir des analyses, observations et données compilées par le Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC), ainsi que des références institutionnelles et internationales citées dans le présent document.

POURQUOI CE **Livre blanc – Mé morandum stratégique** MAINTENANT ?

Le présent **LIVRE BLANC** intervient à un moment charnière de l'histoire sportive de la République démocratique du Congo.

Le retour des Léopards sur la scène des grandes compétitions internationales, la visibilité croissante de la RDC à travers le sport et la mobilisation exceptionnelle observée au sein de la diaspora démontrent qu'une nouvelle dynamique est en marche.

Les compétitions internationales organisées en Amérique du Nord en 2026 ont également mis en évidence une réalité incontestable : la diaspora congolaise est prête à jouer un rôle majeur dans le soutien populaire aux équipes nationales.

Cette volonté s'est traduite par des centaines d'inscriptions, des déplacements internationaux, des investissements personnels importants et un engagement bénévole remarquable.

Toutefois, ces événements ont aussi révélé les limites des mécanismes actuels de coordination.

Le présent **Livre blanc – Mémoire stratégique** ne vise pas à revenir sur le passé.

Il propose de tirer les enseignements de ces expériences afin de préparer l'avenir.

Il constitue une invitation à ouvrir un dialogue institutionnel sur la place de la diaspora dans la politique sportive nationale.

Parce que les prochaines Coupes d'Afrique des Nations, les prochaines Coupes du monde, les Jeux olympiques et les autres compétitions internationales offriront de nouvelles occasions de faire rayonner la République démocratique du Congo.

Parce que ces occasions doivent être préparées dès aujourd'hui.

Parce qu'une diaspora mobilisée constitue un avantage stratégique qu'aucune Nation ne peut se permettre de négliger.

Une organisation nationale de représentation, de mobilisation
et de rayonnement au service de la diaspora congolaise du Canada

QUI SOMMES-NOUS ?



Le Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC) est l'organisation nationale de représentation de la diaspora congolaise au Canada.

Notre mission : représenter, mobiliser, rassembler et promouvoir les intérêts des communautés congolaises, tout en contribuant au rayonnement de la République démocratique du Congo au Canada et à l'international.

NOTRE COMMUNAUTÉ ET NOTRE REPRÉSENTATIVITÉ



≈ 150 000
**RESSORTISSANTS
CONGOLAIS
AU CANADA**

Une diaspora dynamique présente dans toutes les provinces et tous les territoires.



3 500+
**MEMBRES
INSCRITS**

Une base de données nationale active regroupant membres, sympathisants et partenaires.



5 000+
**PARTICIPATIONS
ET INTERACTIONS
CHAQUE ANNÉE**

À travers les activités, événements, programmes et initiatives du CCRCC partout au Canada.



**ORGANISATION
NATIONALE**

Principale organisation de représentation de la diaspora congolaise au Canada.

Interlocuteur reconnu auprès des partenaires communautaires et institutionnels.



**INTERLOCUTEUR
DE CONFIANCE**

Reconnu par les partenaires publics, privés et communautaires pour sa crédibilité, son expérience et son engagement constant.

NOTRE IMPACT : DES ACTIONS, DES RÉSULTATS, UN RAYONNEMENT



200+
**BÉNÉVOLES
MOBILISÉS
CHAQUE ANNÉE**

Des femmes et des hommes engagés au service de la communauté.



50+
**PARTENAIRES
INSTITUTIONNELS
ET COMMUNAUTAIRES**

Un réseau solide composé d'organismes, d'institutions publiques, d'entreprises et de partenaires associatifs.

EN 2026



4
**DÉPLACEMENTS COLLECTIFS
COORDONNÉS EN 2026**

Pour soutenir les Léopards de la République démocratique du Congo lors de la Coupe du monde 2026 en Amérique du Nord.



10 000+
**SUPPORTEURS
MOBILISÉS**

Mobilisés partout au Canada durant la Coupe du monde 2026 afin de soutenir les Léopards et promouvoir une mobilisation nationale de la diaspora congolaise.



**PRÉSENCE
NATIONALE**

Le CCRCC est actif auprès des communautés congolaises dans les principales villes canadiennes grâce à son réseau de partenaires, de bénévoles et de représentants.

UNE PRÉSENCE ACTIVE À TRAVERS LE CANADA



- 📍 VANCOUVER, C.-B.
- 📍 OTTAWA-GATINEAU, ON
- 📍 CALGARY, ALB.
- 📍 TORONTO, ON
- 📍 EDMONTON, ALB.
- 📍 MONTRÉAL, QC
- 📍 SASKATOON, SASK.
- 📍 QUÉBEC, QC
- 📍 WINNIPEG, MAN.
- 📍 HALIFAX, N.-É.



Un réseau national uni pour mieux représenter, mobiliser et accompagner la diaspora congolaise partout au Canada.

NOS VALEURS



UNITÉ
Travailler ensemble pour une même cause.



REPRÉSENTATION
Porter la voix légitime de la diaspora congolaise du Canada.



TRANSPARENCE
Agir avec intégrité et rendre des comptes.



ENGAGEMENT
Se mobiliser avec passion et responsabilité.



EXCELLENCE
Viser l'impact et l'amélioration continue.

NOS DOMAINES D'ACTION



Représentation de la diaspora congolaise auprès des institutions et partenaires.



Mobilisation communautaire et organisation d'événements fédérateurs.



Diplomatie citoyenne et sportive : soutien aux équipes nationales (Léopards, Jeunes et autres disciplines).



Jeunesse, culture et éducation : inspiration, encadrement et développement.



Développement économique et entrepreneuriat : accompagnement et mise en réseau.



Partenariats institutionnels et internationaux : collaboration pour l'impact et le rayonnement.

RAYONNEMENT ET COLLABORATION



Le CCRCC agit comme pont entre la diaspora congolaise, les institutions canadiennes et les partenaires de la République démocratique du Congo, afin de renforcer la participation citoyenne, le développement communautaire et le rayonnement international des communautés congolaises.

ENSEMBLE, NOUS ALLONS PLUS LOIN.

DEUXIÈME PARTIE

La diaspora congolaise : une force stratégique au service de la République

« La diaspora n'est pas une périphérie de la Nation. Elle en est le prolongement. Là où vivent des Congolais, la République continue de rayonner. »

2.1 Une nouvelle vision de la diaspora congolaise

Pendant longtemps, la diaspora a été perçue essentiellement comme une communauté expatriée ou une source de transferts financiers.

Cette vision est aujourd'hui dépassée.

À travers le monde, les diasporas sont désormais reconnues comme des acteurs stratégiques du développement national, de la diplomatie économique, du rayonnement culturel, de l'innovation, de l'investissement et de l'influence internationale.

La diaspora congolaise ne fait pas exception.

Présente sur les cinq continents, elle représente plusieurs millions de femmes et d'hommes qui contribuent quotidiennement au développement de leurs pays d'accueil tout en maintenant un attachement profond à la République démocratique du Congo.

Elle constitue un réseau mondial de compétences, d'entrepreneurs, de chercheurs, de professionnels, d'artistes, de sportifs, de leaders communautaires et de jeunes engagés.

Cette richesse humaine représente un levier stratégique que la République démocratique du Congo gagnerait à intégrer davantage dans ses politiques publiques.

2.2 La diaspora comme acteur de diplomatie citoyenne

Dans les grandes démocraties modernes, la diplomatie ne repose plus exclusivement sur les gouvernements.

Les communautés établies à l'étranger jouent désormais un rôle déterminant dans la construction de l'image internationale d'un pays.

Chaque activité culturelle.

Chaque initiative économique.

Chaque événement communautaire.

Chaque réussite sportive.

Chaque forum international.

Chaque entreprise créée par un Congolais contribue à façonner la perception de la République démocratique du Congo dans le monde.

Le Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC) s'inscrit précisément dans cette dynamique.

À travers le Forum international Congo–Canada, les Léopards de la Capitale, ses programmes jeunesse, culturels, économiques, sociaux et institutionnels, le CCRCC participe activement à cette diplomatie citoyenne.

Cette contribution mérite d'être reconnue comme un complément à l'action diplomatique officielle de l'État.

2.3 Le sport : un instrument majeur de diplomatie nationale

Le sport constitue aujourd'hui l'un des plus puissants vecteurs de rayonnement international.

Les grandes compétitions sportives dépassent largement le simple cadre du jeu.

Elles deviennent des espaces d'expression identitaire, de cohésion nationale, de visibilité internationale et de diplomatie populaire.

Lorsqu'une équipe nationale entre sur le terrain, elle représente bien davantage que onze joueurs.

Elle incarne une Nation.

Elle porte son drapeau.

Elle véhicule son image.

Elle rassemble son peuple.

Les supporters deviennent alors des ambassadeurs.

Leurs chants, leurs couleurs, leur discipline, leur enthousiasme et leur visibilité participent directement à la réputation du pays.

À ce titre, la mobilisation de la diaspora ne constitue pas une activité périphérique.

Elle fait partie intégrante de la stratégie de rayonnement sportif de la République.

2.4 Pourquoi la diaspora d'Amérique du Nord est stratégique

Les rencontres internationales des Léopards organisées au Canada, aux États-Unis et au Mexique présentent une réalité particulière.

Les contraintes administratives, les coûts de déplacement et les exigences liées aux visas limitent fortement la capacité des supporters résidant en République démocratique du Congo à assister massivement à ces rencontres.

Dans ce contexte, la diaspora déjà établie en Amérique du Nord devient naturellement la principale réserve de supporters capable de soutenir les Léopards.

Elle connaît les villes.

Elle connaît les infrastructures.

Elle peut se déplacer rapidement.

Elle peut mobiliser des centaines de personnes.

Elle peut organiser des convois.

Elle peut remplir des sections entières de stade.

Elle peut assurer une présence médiatique importante.

Elle peut contribuer à créer une véritable ambiance congolaise.

Autrement dit, elle constitue un avantage stratégique que peu de nations possèdent.

Encore faut-il que cette capacité de mobilisation soit organisée, reconnue et soutenue.

2.5 Les conséquences d'une mobilisation insuffisante

Lorsqu'une équipe nationale évolue dans un stade où plus de 90 % des tribunes sont acquises à l'équipe adverse, les conséquences dépassent le cadre symbolique.

Les joueurs ressentent cette atmosphère.

Les médias internationaux la constatent.

Les téléspectateurs l'observent.

Le message envoyé est celui d'une équipe isolée.

À l'inverse, une forte présence des supporters congolais constitue un véritable levier psychologique.

Elle soutient les joueurs.

Elle renforce la confiance.

Elle influence parfois la dynamique d'une rencontre.

Elle contribue également à renforcer l'image internationale de la République démocratique du Congo.

Investir dans la mobilisation de la diaspora revient donc à investir dans la performance sportive, la diplomatie publique et le rayonnement national.

2.6 Le rôle des organisations structurées de la diaspora

La mobilisation de plusieurs centaines de supporters ne s'improvise pas.

Elle nécessite une organisation rigoureuse.

Des communications.

Des bénévoles.

Des inscriptions.

Des vérifications.

Des réservations.

Des transports.

Des hébergements.

Des suivis.

Des mécanismes de reddition de comptes.

Depuis plusieurs années, des organisations structurées comme le Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC) assument ces responsabilités bénévolement, au service de la communauté et de la République.

Elles jouent un rôle d'intermédiaire entre les institutions et les citoyens.

Elles informent.

Elles coordonnent.

Elles rassurent.

Elles répondent aux préoccupations.

Elles gèrent les attentes.

Elles assument également les frustrations lorsque les informations officielles évoluent tardivement.

Cette responsabilité mérite d'être reconnue et intégrée dans une relation institutionnelle plus structurée.

2.7 Une responsabilité partagée

Le CCRCC est convaincu que les succès futurs de la mobilisation autour des Léopards reposeront sur une responsabilité partagée.

L'État définit les orientations.

Les institutions sportives organisent les compétitions.

Les missions diplomatiques facilitent les liens.

Les organisations structurées mobilisent les communautés.

Les supporters portent les couleurs nationales.

Chacun possède un rôle complémentaire.

Lorsque cette complémentarité fonctionne, la Nation tout entière en sort renforcée.

Le présent **Livre blanc – Mémoire stratégique** s'inscrit précisément dans cette vision.

Il ne cherche pas à substituer les organisations communautaires aux institutions de la République.

Il propose de construire un partenariat durable, transparent et respectueux des responsabilités de chacun.

Car partout où les Léopards joueront, la diaspora congolaise répondra présente.

Encore faut-il que la République lui donne les moyens de remplir pleinement cette mission.

TROISIÈME PARTIE

Les quatre épisodes qui ont conduit au présent Livre blanc – Mémoire stratégique

Introduction

Le présent Livre blanc – Mémoire stratégique n'est pas né d'un événement isolé.

Il résulte d'une succession de situations vécues par la diaspora congolaise du Canada au cours de l'année 2026, dans le cadre de la mobilisation autour des Léopards.

Pris individuellement, chacun de ces épisodes aurait pu être considéré comme une difficulté ponctuelle.

Pris ensemble, ils révèlent toutefois un problème plus profond : l'absence d'un mécanisme permanent, transparent et prévisible de collaboration entre les institutions sportives nationales et les organisations structurées de la diaspora.

Les quatre événements présentés ci-dessous illustrent cette réalité.

CHAPITRE 1

Mars 2026 – Match de qualification de la Coupe du monde au Mexique : une première rupture de confiance

Le match de qualification de la Coupe du monde disputé au Mexique a constitué la première expérience marquante pour le CCRCC dans la coordination officielle des supporters de la diaspora congolaise du Canada.

À la demande des autorités concernées, le CCRCC a été invité à coordonner la mobilisation de la diaspora canadienne et à constituer une liste de supporters devant bénéficier de billets d'accès au stade.

Cette responsabilité a été assumée avec sérieux.

Des communications ont été lancées.

Des inscriptions ont été recueillies.

Des familles ont effectué leurs réservations.

Des supporters ont engagé des dépenses importantes pour effectuer le déplacement.

Le CCRCC avait informé les personnes concernées sur la base des informations officiellement communiquées.

Cependant, à la veille de la rencontre, cette démarche a été annulée sans qu'aucune explication officielle ne soit transmise au CCRCC ni aux personnes concernées.

Par ailleurs, un autre mécanisme de mobilisation a été mis en œuvre, permettant le déplacement d'un groupe distinct d'environ une vingtaine de personnes par avion.

Le présent Livre blanc – Mémoire stratégique ne remet pas en cause le droit des institutions de choisir leurs modalités de représentation.

Il souligne toutefois qu'une organisation qui a été sollicitée officiellement, qui a engagé sa crédibilité auprès de centaines de membres de la communauté et qui a organisé une mobilisation nationale ne peut être laissée sans information ni explication.

Cette situation a créé une première rupture de confiance entre la diaspora canadienne et les mécanismes de coordination mis en place.

Enseignements

- Absence de communication institutionnelle claire ;
- Absence de mécanisme officiel de coordination avec la diaspora ;
- Perte de confiance de plusieurs supporters ;
- Atteinte à la crédibilité des organisations communautaires.

CHAPITRE 2

Houston – Une mobilisation exceptionnelle qui ne s'est pas reflétée dans les tribunes

À l'occasion du match contre le Portugal, le CCRCC a enregistré près de deux cents inscriptions provenant de différentes provinces canadiennes.

Jamais auparavant une mobilisation d'une telle ampleur n'avait été observée autour d'un déplacement des Léopards en Amérique du Nord.

Des familles entières avaient prévu leur déplacement.

Des groupes communautaires s'étaient organisés.

Des jeunes souhaitaient vivre ce moment historique.

Malgré cette mobilisation remarquable, la présence des supporters congolais dans le stade est demeurée largement insuffisante.

Les images du match montrent des tribunes très largement acquises aux couleurs portugaises.

Cette réalité dépasse largement la symbolique.

Dans le football moderne, le soutien populaire constitue un facteur psychologique important.

Les supporters participent à l'atmosphère du match.

Ils encouragent les joueurs.

Ils influencent parfois la dynamique de la rencontre.

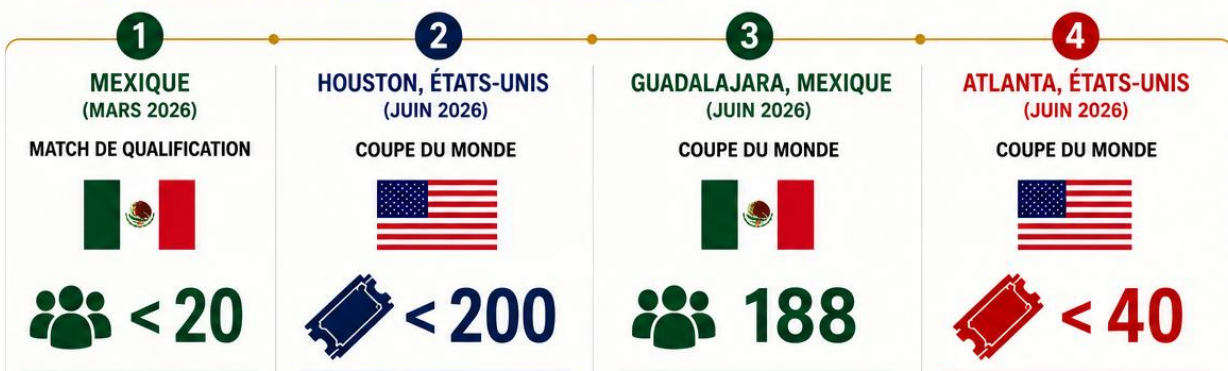
Lorsque la diaspora est prête à se mobiliser mais ne peut accéder au stade en nombre suffisant, c'est toute la stratégie de soutien populaire qui s'en trouve affaiblie.

Enseignements

INFOGRAPHIE
1

UNE DIASPORA MOBILISÉE, UN POTENTIEL STRATÉGIQUE ENCORE SOUS-EXPLOITÉ

Des faits démontrés par les événements de 2026





CONSEIL CANADIEN DE REPRÉSENTATION
DES COMMUNAUTÉS CONGOLAISES (CCRCC)

MÉMORANDUM OFFICIEL

La diaspora congolaise : partenaire stratégique de la mobilisation internationale des Léopards



Source : Présent Livre blanc – Mémoire stratégique – Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC), 2026.

CHAPITRE 3

Guadalajara – Des supporters présents mais privés d'un accès fluide au stade

Quelques jours plus tard, plusieurs membres de la diaspora congolaise ayant effectué le déplacement jusqu'à Guadalajara ont connu d'importantes difficultés d'accès au stade.

Plusieurs supporters ont attendu pendant une longue période à l'extérieur de l'enceinte alors que la rencontre avait déjà commencé.

Pour certains, cette attente a été vécue comme une profonde déception.

Ces personnes avaient pourtant investi des sommes importantes pour soutenir les Léopards.

Les images largement diffusées montrent également une présence congolaise relativement limitée dans un stade pouvant accueillir plusieurs dizaines de milliers de spectateurs.

Cette situation renforce l'impression d'un manque de préparation et de coordination dans la mobilisation des supporters.

Enseignements

- Importance d'une planification opérationnelle ;
- Nécessité de confirmer les billets suffisamment tôt ;
- Importance d'une coordination sur le terrain avec les représentants de la diaspora.

CHAPITRE 4

Atlanta – La frustration de trop

Le troisième match de la Coupe du monde disputé à Atlanta constitue l'événement ayant conduit le Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC) à entreprendre la rédaction du présent Livre blanc – Mémoire stratégique.

À l'approche de cette rencontre, le CCRCC poursuivait ses efforts de mobilisation afin de permettre aux supporters congolais du Canada de soutenir les Léopards dans les meilleures conditions possibles. Des démarches de coordination et de préparation avaient été entreprises auprès de la communauté, dans l'objectif de faciliter un déplacement collectif.

Toutefois, les informations communiquées ont confirmé que **moins de quarante (40) billets d'entrée au stade étaient disponibles pour l'ensemble de la diaspora congolaise du Canada**. Cette capacité était manifestement insuffisante au regard du potentiel réel de mobilisation de la communauté congolaise canadienne.

Dans ces circonstances, le CCRCC s'est vu dans l'obligation d'annuler les initiatives de déplacement collectif qu'il envisageait de coordonner, afin d'éviter que des supporters entreprennent un voyage sans possibilité raisonnable d'accéder au stade.

Au-delà des conséquences logistiques, cette situation a généré une profonde incompréhension au sein de la communauté. Les organisations représentatives de la diaspora se sont retrouvées à devoir répondre aux nombreuses interrogations des supporters, alors même qu'elles ne disposent d'aucun pouvoir décisionnel en matière d'attribution des billets.

Le CCRCC tient à rappeler que les organisations communautaires jouent un rôle essentiel de mobilisation, d'information et d'encadrement des supporters. Elles ne devraient toutefois jamais être placées dans une situation où elles doivent assumer les conséquences de décisions prises sans qu'elles aient été associées au processus ou informées dans des délais permettant une planification adéquate.

Enseignements

- Nécessité d'un mécanisme permanent de coordination entre les institutions sportives et les organisations représentatives de la diaspora ;
- Importance d'une communication prévisible, transparente et suffisamment anticipée ;
- Protection de la crédibilité des organisations communautaires appelées à mobiliser les supporters ;
- Reconnaissance du rôle stratégique des organisations ayant démontré leur capacité réelle de mobilisation.

Conclusion de la troisième partie

Pris séparément, chacun de ces quatre épisodes pourrait être considéré comme un incident.

Pris ensemble, ils révèlent une réalité beaucoup plus préoccupante.

Ils démontrent que la République démocratique du Congo dispose d'une diaspora prête à soutenir les Léopards avec passion, discipline et fierté, mais qu'elle ne bénéficie pas encore d'un cadre institutionnel clair lui permettant de contribuer pleinement à cet objectif.

Le problème n'est donc pas la volonté de la diaspora.

Le problème est l'absence d'un mécanisme structuré permettant de transformer cette volonté en une mobilisation efficace, prévisible et coordonnée.

C'est précisément pour répondre à ce défi que le CCRCC soumet les propositions contenues dans les parties suivantes du présent Livre blanc – Mé morandum stratégique.

UNE SUCCESSION D'ÉVÉNEMENTS QUI APPELLE À UNE RÉFORME STRUCTURELLE

Les principaux événements ayant conduit à la présente démarche institutionnelle

1

MARS 2026

MEXIQUE
MATCH DE QUALIFICATION

Mobilisation de la diaspora

< 20
supporters officiellement pris en charge

Premières frustrations

2

JUIN 2026

HOUSTON (ÉTATS-UNIS)
COUPE DU MONDE DE LA FIFA

Première Coupe du monde

< 200
billets d'entrée au stade pour l'ensemble de la diaspora congolaise du Canada

Stade largement dominé par les supporters adverses

2026

MEXIQUE
↓
HOUSTON
↓
GUADALAJARA
↓
ATLANTA
↓
MÉMORANDUM
↓
RÉFORME

3

JUIN 2026

GUADALAJARA (MEXIQUE)
COUPE DU MONDE DE LA FIFA

188
personnes prises en charge pour la diaspora congolaise du Canada

Transport assuré

Aucun billet garanti pour l'entrée au stade

Plusieurs supporters obtiennent leur accès tardivement

4

JUIN 2026

ATLANTA (ÉTATS-UNIS)
COUPE DU MONDE DE LA FIFA

Forte mobilisation

< 40
billets d'entrée au stade pour l'ensemble de la diaspora congolaise du Canada

Frustration généralisée

Appel à une réforme nationale

LE FIL CONDUCTEUR



MESSAGE STRATÉGIQUE

“ Les événements de 2026 démontrent les **limites du modèle actuel**. Ils justifient la mise en place d'une gouvernance permanente, **transparente et prévisible de la mobilisation de la diaspora congolaise**.



QUATRIÈME PARTIE

DE LA GESTION DES ÉVÉNEMENTS À UNE POLITIQUE NATIONALE DE MOBILISATION DE LA DIASPORA

Une problématique qui dépasse largement la question des billets

À la lecture des événements présentés dans la partie précédente, certains pourraient conclure que les difficultés rencontrées se résument à un problème de distribution de billets.

Le CCRCC considère qu'une telle lecture serait réductrice.

Les billets ne constituent pas le problème.

Ils en sont la manifestation visible.

Le véritable enjeu est l'absence d'une politique institutionnelle permanente définissant la place, le rôle et les mécanismes de collaboration entre les institutions sportives de la République démocratique du Congo et sa diaspora.

Les événements survenus au Mexique, à Houston, à Guadalajara et à Atlanta démontrent qu'une diaspora fortement mobilisée ne peut produire son plein potentiel lorsqu'elle évolue dans un environnement marqué par l'incertitude, l'absence de coordination structurée et une communication souvent tardive.

Le présent Livre blanc – Mé morandum stratégique considère donc que la question posée n'est pas : « **Comment distribuer les billets ?** »

La véritable question est :

« **Comment la République démocratique du Congo souhaite-t-elle mobiliser sa diaspora autour de son équipe nationale dans les grandes compétitions internationales ?** »

La diaspora : un partenaire stratégique encore insuffisamment intégré

La diaspora congolaise représente aujourd'hui l'un des plus importants réseaux d'influence de la République.

Elle constitue une communauté hautement qualifiée, présente dans les milieux universitaires, économiques, scientifiques, culturels, politiques, diplomatiques et sportifs.

Elle contribue déjà au développement national par ses investissements, ses transferts financiers, ses initiatives communautaires, ses actions humanitaires, ses expertises professionnelles et son engagement citoyen.

Pourtant, lorsqu'il s'agit de la mobilisation autour des Léopards, cette même diaspora demeure largement sous-utilisée.

Les initiatives existent.

Les organisations existent.

Les bénévoles existent.

Les supporters existent.

La volonté existe.

Ce qui manque demeure un cadre permanent permettant de coordonner cette énergie collective.

Le rôle fondamental des organisations structurées

Les grandes mobilisations populaires ne naissent pas spontanément.

Elles sont préparées.

Organisées.

Coordonnées.

Communiquées.

Évaluées.

Les organisations structurées de la diaspora accomplissent précisément ce travail.

Elles recrutent des bénévoles.

Elles informent les communautés.

Elles répondent aux milliers de questions.

Elles organisent les transports.

Elles coordonnent les inscriptions.

Elles accueillent les supporters.

Elles assurent une présence médiatique.

Elles entretiennent les partenariats avec les institutions publiques.

Autrement dit, elles accomplissent un travail que les institutions nationales ne peuvent matériellement réaliser seules à l'étranger.

Leur contribution ne constitue donc pas un simple soutien logistique.

Elle participe directement à la diplomatie sportive de la République.

Les limites du modèle actuel

Les événements décrits dans ce Livre blanc – Mémoire stratégique révèlent plusieurs limites structurelles.

Première limite : l'absence d'un cadre officiel de concertation.

Les organisations communautaires interviennent sans toujours connaître précisément leur rôle, leurs responsabilités ou leurs interlocuteurs institutionnels.

Deuxième limite : une communication insuffisamment prévisible.

Les informations évoluent parfois jusqu'à la dernière minute, compliquant considérablement la planification des déplacements.

Troisième limite : l'absence de critères publics.

Les organisations ne disposent pas d'information claire leur permettant d'expliquer à leurs communautés les modalités de mobilisation et d'attribution des billets.

Quatrième limite : une responsabilité déséquilibrée.

Les organisations communautaires sont appelées à mobiliser les supporters.

Mais elles doivent ensuite assumer les conséquences de décisions qu'elles ne contrôlent pas.

Cette situation fragilise inutilement la confiance entre les institutions nationales et leur diaspora.

Une gouvernance moderne repose sur la confiance

Les meilleures pratiques internationales démontrent que les politiques publiques les plus efficaces reposent sur trois principes fondamentaux :

La prévisibilité.

La transparence.

La responsabilité.

Ces principes sont particulièrement importants lorsqu'il s'agit de mobiliser des citoyens vivant à plusieurs milliers de kilomètres de leur pays d'origine.

La confiance ne se décrète pas.

Elle se construit.

Elle repose sur une information fiable.

Des mécanismes connus.

Des engagements respectés.

Des responsabilités clairement définies.

Une gouvernance transparente protège à la fois les institutions publiques, les organisations partenaires et les citoyens.

Les conséquences d'une absence de réforme

À défaut d'une réforme durable, plusieurs risques demeurent.

Une baisse progressive de la confiance de la diaspora.

Une diminution de la mobilisation volontaire.

Une multiplication des incompréhensions.

Une exposition accrue des organisations communautaires aux critiques.

Une perte d'occasions de rayonnement international.

Et surtout, un soutien populaire insuffisant autour des Léopards lors des compétitions organisées à l'extérieur du territoire national.

À long terme, ces conséquences dépassent largement le cadre sportif.

Elles concernent la relation entre la République et sa diaspora.

Une opportunité historique

Le CCRCC considère que les événements de 2026 doivent être vus non comme un échec, mais comme une opportunité.

Une opportunité de moderniser la gouvernance.

Une opportunité de reconnaître pleinement la diaspora comme partenaire stratégique.

Une opportunité de bâtir un modèle qui pourra servir lors de toutes les prochaines compétitions internationales.

La Coupe du monde a démontré une réalité incontestable :

- La diaspora est prête.
- Elle est organisée.
- Elle est mobilisée.
- Elle souhaite contribuer.

Il appartient désormais aux institutions de mettre en place les mécanismes permettant de transformer cette volonté en une véritable force au service des Léopards.

VERS UNE GOUVERNANCE MODERNE DE LA MOBILISATION DE LA DIASPORA

DIAGNOSTIC DES PRINCIPAUX DÉFIS OBSERVÉS ET VISION PROPOSÉE POUR UNE RÉFORME DURABLE

UNITÉ • REPRÉSENTATION • ENGAGEMENT

✗ MODÈLE ACTUEL

- COMMUNICATION**
 - ✗ Tardive et incomplète
- DISTRIBUTION**
 - ✗ Critères opaques et inéquitables
- COORDINATION**
 - ✗ Fragmentée et peu harmonisée
- PLANIFICATION**
 - ✗ Réactive et improvisée
- TRANSPARENCE**
 - ✗ Insuffisante et peu documentée

CONSÉQUENCES

- ✗ Frustrations généralisées
- ✗ Perte de confiance
- ✗ Mobilisation affaiblie
- ✗ Soutien limité aux Léopards
- ✗ Image négative pour la RDC



VISION DU CCRCC

Une gouvernance claire, inclusive et responsable au service des Léopards et du rayonnement international de la RDC.

✓ GOUVERNANCE PROPOSÉE

- COMMUNICATION**
 - ✓ Officielle, centralisée et en temps réel
- DISTRIBUTION**
 - ✓ Critères publics, transparents et équitables
- COORDINATION**
 - ✓ Concertée avec les organisations représentatives de la diaspora
- PLANIFICATION**
 - ✓ Anticipée, structurée et basée sur des scénarios
- TRANSPARENCE**
 - ✓ Processus documenté, suivi et reddition de comptes

RÉSULTATS ATTENDUS

- ✓ Confiance renforcée
- ✓ Mobilisation prévisible et inclusive
- ✓ Soutien accru et impact maximal pour les Léopards
- ✓ Image renforcée de la RDC à l'international

LES CINQ PILIERS DE LA RÉFORME

- GOUVERNANCE**
Cadre institutionnel clair et responsabilités bien définies
- TRANSPARENCE**
Information accessible, processus ouverts et reddition de comptes
- PARTENARIAT**
Collaboration avec les organisations de la diaspora et les parties prenantes
- PLANIFICATION**
Anticipation, coordination et gestion efficace des ressources
- ÉVALUATION CONTINUE**
Suivi, évaluation et amélioration continue



MESSAGE STRATÉGIQUE

“ Le véritable enjeu n’est pas uniquement la distribution des billets. Il s’agit de construire une gouvernance moderne, transparente et durable permettant à la diaspora congolaise de devenir un partenaire stratégique du rayonnement international des Léopards. ”



Source : Présent Livre blanc – Mémorandum stratégique – Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC), 2026.

La vision portée par le CCRCC

Le CCRCC ne plaide pas pour une réforme ponctuelle.

Il plaide pour une transformation durable de la relation entre la République démocratique du Congo et sa diaspora sportive.

Notre vision est celle d'une gouvernance moderne où :

- Les institutions publiques définissent les orientations stratégiques ;
- Les représentations diplomatiques facilitent les liens avec les communautés ;
- Les organisations structurées mobilisent les citoyens selon des critères objectifs ;
- Les supporters deviennent de véritables ambassadeurs du pays ;
- Les Léopards évoluent devant des tribunes reflétant la passion du peuple congolais.

Cette vision dépasse les enjeux d'une compétition.

Elle participe au rayonnement international de la République démocratique du Congo, au renforcement de l'unité nationale et à la valorisation d'une diaspora qui demeure profondément attachée à son pays d'origine.

Le temps est venu de faire de la mobilisation de la diaspora non plus une initiative ponctuelle, mais une composante à part entière de la stratégie nationale de développement sportif et de diplomatie publique.

CINQUIÈME PARTIE

VERS UNE POLITIQUE NATIONALE DE MOBILISATION DE LA DIASPORA SPORTIVE CONGOLAISE

Transformer une mobilisation spontanée en une stratégie nationale durable

Une réforme devenue nécessaire

- Les événements présentés dans les chapitres précédents démontrent une réalité fondamentale : la diaspora congolaise est prête à soutenir les Léopards partout dans le monde.
- Elle répond présente.
- Elle se mobilise.
- Elle investit ses propres ressources.
- Elle organise des déplacements.
- Elle mobilise des bénévoles.
- Elle porte les couleurs nationales avec fierté.

Pourtant, cette formidable capacité de mobilisation demeure largement sous-exploitée.

La République démocratique du Congo dispose aujourd'hui d'une opportunité historique : transformer cette mobilisation spontanée en une véritable politique publique, durable, transparente et structurée.

Le CCRCC estime que le moment est venu de franchir cette étape.

Une vision nationale

Le CCRCC propose que la République démocratique du Congo adopte une vision simple mais ambitieuse :

- Faire de la diaspora congolaise un partenaire officiel du rayonnement international du sport congolais.
- Cette vision dépasse largement le football.
- Elle concerne l'ensemble des disciplines sportives.
- Elle concerne les compétitions continentales.
- Elle concerne les compétitions mondiales.
- Elle concerne aussi les Jeux olympiques, les compétitions féminines, les équipes de jeunes et toutes les représentations sportives nationales.
- Chaque fois que la RDC est représentée à l'étranger, la diaspora doit pouvoir être mobilisée de manière organisée.

Les cinq piliers de la réforme proposée

Premier pilier : la reconnaissance

La première étape consiste à reconnaître officiellement la diaspora comme partenaire stratégique du développement sportif national.

Cette reconnaissance ne crée aucun privilège.

Elle reconnaît simplement une réalité.

La diaspora est déjà présente.

Elle est déjà mobilisée.

Elle est déjà organisée.

Il appartient désormais aux institutions de reconnaître officiellement cette contribution.

Deuxième pilier : la gouvernance

Toute politique publique efficace repose sur une gouvernance claire.

Le CCRCC propose la création d'un Cadre national de partenariat entre les institutions sportives et la diaspora congolaise.

Ce cadre aurait pour objectif de :

- Organiser le dialogue permanent ;
- Définir les responsabilités de chaque acteur ;
- Prévenir les incompréhensions ;
- Assurer une coordination efficace avant chaque compétition internationale.

Cette gouvernance devrait associer le ministère des Sports et Loisirs, les fédérations sportives concernées, les missions diplomatiques ainsi que les organisations de la diaspora répondant à des critères objectifs de gouvernance et de capacité de mobilisation.

Troisième pilier : la mobilisation

La mobilisation des supporters ne doit plus commencer quelques jours avant une rencontre.

Elle doit être préparée plusieurs mois à l'avance.

Chaque compétition internationale devrait faire l'objet d'un plan de mobilisation comprenant :

- Un calendrier officiel ;
- Une stratégie de communication ;
- Un processus d'inscription ;
- Une coordination avec les organisations partenaires ;
- Un plan d'accueil des supporters.
- Une mobilisation réussie est une mobilisation préparée.

Quatrième pilier : la transparence

La confiance constitue le fondement de toute collaboration durable.

À cette fin, le CCRCC propose l'adoption d'une Charte nationale de transparence reposant sur les principes suivants :

- Communication officielle unique ;
- Critères publics d'attribution des billets destinés à la diaspora ;
- Calendrier connu à l'avance ;
- Justification des changements importants ;
- Mécanisme de rétroaction après chaque compétition.

Une telle approche protégera à la fois les institutions publiques et les organisations partenaires.

Cinquième pilier : l'héritage

La réforme proposée ne doit pas répondre uniquement aux difficultés rencontrées en 2026.

Elle doit préparer l'avenir.

Les Léopards continueront de représenter la République démocratique du Congo dans les prochaines Coupes d'Afrique des Nations, les prochaines Coupes du monde, les compétitions de jeunes, les compétitions féminines et d'autres événements sportifs internationaux.

La politique proposée doit donc constituer un héritage durable pour toutes les générations futures.

Cadre stratégique proposé pour renforcer la mobilisation de la diaspora congolaise



Cinq piliers complémentaires pour une réforme ambitieuse, au service des Léopards et du rayonnement de la République démocratique du Congo.

Source : Mémoire stratégique sur la mobilisation de la diaspora congolaise – CCRCC (2026). | www.CommunauteCongolaise.com | www.ForumCongoCanada.com | www.LeopardsDeLaCapitale.ca | Ottawa – Gatineau (Canada) • Juin 2026

Source : Présent Livre blanc – Mémoire stratégique – Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC), 2026.

Le Pacte de confiance

Le CCRCC propose l'adoption d'un Pacte de confiance entre les institutions sportives de la République et la diaspora congolaise.

Ce pacte reposerait sur des engagements réciproques.

Les institutions s'engagent à :

- Communiquer avec transparence ;
- Planifier suffisamment tôt ;
- Consulter les organisations partenaires ;
- Traiter les organisations avec équité et respect ;
- Favoriser une information officielle cohérente.
- Les organisations partenaires s'engagent à :
- Mobiliser leurs communautés de manière responsable ;
- Respecter les procédures établies ;
- Agir avec intégrité et transparence ;
- Promouvoir une image positive de la République démocratique du Congo ;
- Accompagner les institutions dans un esprit de collaboration.

Une ambition nationale

L'objectif du présent Livre blanc – Mé morandum stratégique n'est pas d'obtenir davantage de billets.

L'objectif est beaucoup plus ambitieux.

Le CCRCC souhaite contribuer à la construction d'un modèle congolais de mobilisation de la diaspora, fondé sur la confiance, la responsabilité et la transparence.

Un modèle où chaque Congolais vivant à l'étranger pourra soutenir son pays avec dignité.

Un modèle où les organisations communautaires seront reconnues comme des partenaires de l'intérêt général.

Un modèle où les institutions disposeront d'interlocuteurs fiables et structurés.

Un modèle où les Léopards évolueront devant des tribunes qui reflètent véritablement la passion, l'unité et la fierté du peuple congolais.

Conclusion de la cinquième partie

La réforme proposée par le CCRCC ne répond pas uniquement aux difficultés observées au cours des derniers mois.

Elle constitue une vision d'avenir.

Une vision où la diaspora cesse d'être considérée comme une ressource occasionnelle pour devenir un partenaire permanent de la politique sportive nationale.

Une vision où la mobilisation populaire devient un levier de performance sportive, de diplomatie publique et de cohésion nationale.

Une vision où les Léopards ne jouent plus seulement devant des supporters, mais devant toute une Nation, présente sur le terrain comme dans les tribunes, en République démocratique du Congo comme partout où vivent ses filles et ses fils.

SIXIÈME PARTIE

PLAN D'ACTION NATIONAL PROPOSÉ

Vingt recommandations pour une mobilisation durable de la diaspora congolaise autour des Léopards

Le présent Livre blanc – Mémoire stratégique ne se limite pas à dresser un constat.

Il propose une feuille de route concrète permettant de moderniser la relation entre les institutions sportives de la République démocratique du Congo et sa diaspora.

Les recommandations qui suivent sont complémentaires et peuvent être mises en œuvre progressivement.

Axe 1

Reconnaissance institutionnelle

Recommandation R-01

Reconnaître officiellement la diaspora congolaise comme partenaire stratégique de la mobilisation internationale des équipes nationales.

Recommandation R-02

Adopter une Politique nationale de mobilisation de la diaspora sportive.

Recommandation R-03

Créer un cadre permanent de concertation entre le ministère, la FECOFA, les missions diplomatiques et les organisations structurées de la diaspora.

Axe 2

Gouvernance

Recommandation R-04

Nommer un point focal permanent chargé des relations avec la diaspora sportive.

Recommandation R-05

Établir un registre officiel des organisations partenaires répondant à des critères objectifs de gouvernance, de légalité et de capacité de mobilisation.

Recommandation R-06

Mettre en place un calendrier annuel de rencontres avec les représentants de la diaspora.

Axe 3

Planification

Recommandation R-07

Commencer la préparation de chaque compétition internationale plusieurs mois avant le premier match.

Recommandation R-08

Communiquer les informations importantes dans des délais permettant aux familles de planifier leurs déplacements.

Recommandation R-09

Prévoir un mécanisme officiel d'inscription des supporters.

Recommandation R-10

Créer une plateforme numérique unique permettant la diffusion des informations officielles.

Axe 4

Transparence

Recommandation R-11

Publier les critères de répartition des billets destinés à la diaspora.

Recommandation R-12

Communiquer rapidement tout changement majeur afin d'éviter les rumeurs et les malentendus.

Recommandation R-13

Documenter les principales décisions relatives à la mobilisation de la diaspora.

Axe 5

Mobilisation

Recommandation R-14

Reconnaître officiellement le rôle des organisations capables de démontrer une mobilisation importante et structurée.

Recommandation R-15

Encourager la création de cellules de mobilisation dans les principaux pays où réside la diaspora congolaise.

Recommandation R-16

Valoriser le bénévolat des responsables communautaires qui contribuent au rayonnement des Léopards.

Axe 6

Communication

Recommandation R-17

Développer une stratégie de communication dédiée aux supporters de la diaspora.

Recommandation R-18

Renforcer les collaborations entre les représentations diplomatiques et les organisations communautaires.

Axe 7

Évaluation

Recommandation R-19

Produire, après chaque compétition internationale, un rapport d'évaluation identifiant les réussites, les difficultés rencontrées et les améliorations à apporter.

Recommandation R-20

Organiser une rencontre officielle entre le ministère des Sports et Loisirs et le Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC), afin d'examiner les propositions formulées dans le présent Livre blanc – Mé morandum stratégique et d'ouvrir un dialogue structuré sur la place de la diaspora dans la mobilisation internationale des Léopards.

20 RECOMMANDATIONS STRATÉGIQUES REGROUPÉES EN CINQ AXES COMPLÉMENTAIRES POUR UN IMPACT MAXIMAL

AXE 1 GOUVERNANCE

Établir une structure pérenne, inclusive et responsable

- Mécanisme permanent de mobilisation de la diaspora.
- Organisations représentatives officiellement associées.
- Rôles et responsabilités clairement définis.
- Comité conjoint de suivi et de coordination.

OBJECTIF
Une gouvernance claire, inclusive et responsable.

AXE 2 TRANSPARENCE

Garantir l'équité, la transparence et la reddition de comptes

- Critères d'attribution des billets et des quotas publics.
- Calendriers, procédures et modalités publiés à l'avance.
- Plateforme d'information centralisée et accessible.
- Rapport public après chaque événement.

OBJECTIF
Des processus transparents et traçables, accessibles à tous.

AXE 3 PARTENARIAT

Bâtir des partenariats solides pour un impact collectif

- Protocole de collaboration entre la FECOFA, le Ministère des Sports et les organisations de la diaspora.
- Ambassades et consulats impliqués dans la communication.
- Partenariats avec entreprises et fondations.
- Réseau de relais communautaires dans toutes les grandes villes.

OBJECTIF
Un partenariat fort pour une mobilisation nationale et internationale.

AXE 4 PLANIFICATION

Anticiper, organiser et mieux préparer

- Plan annuel des compétitions et des déplacements.
- Prévision des besoins en billets, transport, hébergement et logistique.
- Campagnes d'information et d'inscription anticipées.
- Mécanismes d'accompagnement des supporters.

OBJECTIF
Une planification rigoureuse pour une mobilisation efficace.

AXE 5 ÉVALUATION

Évaluer, apprendre et améliorer en continu

- Évaluation systématique de chaque événement et leçons apprises.
- Mesure de l'impact sur la visibilité des Léopards et de la RDC.
- Collecte des retours des supporters et parties prenantes.
- Amélioration continue des stratégies et des pratiques.

OBJECTIF
Une amélioration continue au service des Léopards et de la nation.

PRINCIPES DIRECTEURS À RESPECTER EN TOUT TEMPS

- ÉQUITÉ** Traiter tous les supporters avec justice et impartialité.
- INCLUSION** Valoriser la diversité et l'unité de la diaspora congolaise.
- RESPONSABILITÉ** Assumer les engagements et rendre des comptes.
- PATRIOTISME** Agir pour le rayonnement des Léopards et l'image positive de la RDC.
- TRANSPARENCE** Communiquer avec honnêteté et clarté en tout temps.

VISION 2030

UNE GOUVERNANCE MODERNE, UNE DIASPORA MOBILISÉE, DES LÉOPARDS RAYONNANTS, UNE RDC FIÈRE ET UNIE.

- UNE GOUVERNANCE MODERNE**
Des structures claires, pérennes et responsables.
- UNE DIASPORA MOBILISÉE**
Informée, impliquée et fière de contribuer.
- DES LÉOPARDS SOUTENUS**
Un appui fort partout, à chaque compétition.
- UNE IMAGE RENFORCÉE DE LA RDC**
Rayonnement international et fierté nationale accrue.
- UNE NATION PLUS UNIE**
Un succès collectif pour aujourd'hui et pour demain.

Source : Présent Livre blanc – Mémorandum stratégique – Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC), 2026.

Le CCRCC est convaincu que ces recommandations ne pourront produire les résultats attendus que si elles reposent sur une volonté commune.

Les institutions publiques jouent un rôle de leadership.

Les fédérations sportives assurent l'organisation des compétitions.

Les représentations diplomatiques facilitent les liens avec les communautés.

Les organisations de la diaspora mobilisent les citoyens, accompagnent les supporters et renforcent la cohésion communautaire.

Les supporters, enfin, portent les couleurs nationales avec fierté.

La réussite de cette réforme dépendra de la capacité de chacun à reconnaître le rôle complémentaire des autres.

Conclusion de la sixième partie

Les vingt recommandations formulées dans cette section ne constituent pas une liste de revendications.

Elles représentent une proposition de partenariat.

Elles traduisent la volonté du CCRCC de contribuer, avec loyauté et dans un esprit constructif, au renforcement de la mobilisation internationale autour des Léopards.

Le CCRCC demeure persuadé qu'une diaspora reconnue, informée et pleinement associée aux efforts nationaux constitue un avantage stratégique pour la République démocratique du Congo.

La mise en œuvre progressive de ces recommandations permettrait non seulement d'améliorer l'expérience des supporters, mais aussi de renforcer durablement l'image, l'unité et le rayonnement international de notre Nation.

SEPTIÈME PARTIE

DÉCLARATION D'OTTAWA–GATINEAU

Pour une nouvelle alliance entre la République démocratique du Congo et sa diaspora sportive

Au terme du présent Livre blanc – Mé morandum stratégique, le Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC) réaffirme son profond attachement à la République démocratique du Congo, à ses institutions et à son équipe nationale.

La présente démarche est animée par une conviction simple : la diaspora congolaise constitue une composante à part entière de la Nation.

Elle ne se situe pas à l'extérieur de la République.

Elle en est le prolongement.

Partout où vivent des Congolaises et des Congolais, le drapeau national continue de flotter.

Partout où les Léopards disputent une rencontre internationale, la diaspora souhaite être présente, non comme spectatrice de l'action publique, mais comme partenaire engagé de la mobilisation nationale.

Les événements vécus en 2026 démontrent que cette volonté existe.

Ils démontrent également que les mécanismes actuels doivent évoluer afin de mieux répondre aux attentes légitimes des supporters, des organisations communautaires et des institutions elles-mêmes.

Le CCRCC est convaincu qu'une gouvernance moderne repose sur la confiance, la transparence, la responsabilité et le dialogue.

C'est pourquoi nous appelons à l'ouverture d'un nouveau chapitre dans les relations entre les institutions sportives de la République démocratique du Congo et sa diaspora.

Une relation fondée sur le respect mutuel.

Une relation fondée sur la concertation.

Une relation fondée sur une vision commune.

Nous croyons qu'il est possible de faire de chaque déplacement international des Léopards une vitrine du patriotisme congolais, de l'unité nationale et du rayonnement de notre pays.

Nous croyons que la diaspora constitue une force stratégique capable de soutenir cet objectif.

Nous croyons que les organisations communautaires légalement constituées peuvent contribuer efficacement à cette ambition lorsqu'elles sont reconnues comme partenaires de confiance.

Le CCRCC réitère sa disponibilité à collaborer avec le ministère des Sports et Loisirs, les fédérations sportives, les représentations diplomatiques et l'ensemble des institutions concernées

afin de mettre en œuvre les propositions contenues dans le présent Livre blanc – Mémoire stratégique.

Notre démarche n'est dirigée contre aucune personne.

Elle n'est dirigée contre aucune organisation.

Elle est entièrement tournée vers l'avenir.

Parce que les Léopards appartiennent à toute la Nation.

Parce que la diaspora fait partie de cette Nation.

Parce que la République est plus forte lorsque chacun peut contribuer à son rayonnement.

Aujourd'hui, nous formulons un appel au dialogue.

Demain, nous souhaitons construire un partenariat.

Après-demain, nous espérons voir les Léopards évoluer, partout dans le monde, devant des tribunes où les couleurs de la République démocratique du Congo seront portées avec fierté par une diaspora pleinement reconnue, organisée et mobilisée.

ENGAGEMENT DU CCRCC

NOTRE ENGAGEMENT

Le **Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC)** s'engage à poursuivre un dialogue constructif avec les autorités nationales, les institutions sportives, les missions diplomatiques, les organisations de la diaspora et l'ensemble des partenaires concernés afin de promouvoir une gouvernance exemplaire, fondée sur la transparence, la responsabilité, l'équité et la collaboration.

Parce que **la réussite des Léopards est aussi celle de toute une Nation**, le CCRCC réaffirme sa volonté de contribuer activement au rayonnement de la République démocratique du Congo sur la scène internationale.

À PROPOS DU CCRCC

Le **Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC)** est une organisation nationale canadienne qui représente, mobilise et accompagne les communautés congolaises établies au Canada.

Par ses initiatives, il favorise :

- La représentation institutionnelle de la diaspora;
- Le développement économique;
- La coopération internationale;
- Le dialogue citoyen;
- La promotion de la culture congolaise;
- La jeunesse et le sport;
- Le renforcement des relations entre la diaspora et la République démocratique du Congo.

« Ensemble, faisons de la diaspora congolaise une véritable force nationale au service du rayonnement de la République démocratique du Congo. »

CONSEIL CANADIEN DE REPRÉSENTATION DES COMMUNAUTÉS CONGOLAISES (CCRCC)

Ottawa – Gatineau | Canada

- www.CommunauteCongolaise.com
- www.ForumCongoCanada.com
- www.LeopardsDeLaCapitale.ca
- leopards@communautecongolaise.com

APPROBATION ET SIGNATURE

Le présent Livre blanc – Mé morandum stratégique est officiellement soumis par :

Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC)

Dans le cadre de sa mission de représentation, de concertation et de promotion des intérêts des communautés congolaises du Canada.

Soumis respectueusement par

Raymond Kashiba

Président-directeur général

Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC)

Au nom des organisations partenaires et des membres de la diaspora congolaise du Canada ayant contribué à cette réflexion.



Date : JUIN 2026

Lieu :

Ottawa–Gatineau (Canada)

Déclaration

Nous certifions que le présent Livre blanc – Mé morandum stratégique reflète fidèlement la position institutionnelle du Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC) et est présenté dans un esprit de dialogue, de collaboration et de contribution constructive au renforcement de la gouvernance sportive de la République démocratique du Congo.

RÉFÉRENCES INSTITUTIONNELLES ET INTERNATIONALES

République démocratique du Congo

République démocratique du Congo. Constitution de la République démocratique du Congo du 18 février 2006, telle que modifiée.

Ministère des Sports et Loisirs. Documents stratégiques, politiques nationales et communications officielles relatives au développement du sport et à la participation internationale des équipes nationales.

Fédération Congolaise de Football Association (FECOFA). Statuts, règlements, communications officielles et documents de gouvernance.

Fédération Internationale de Football Association (FIFA)

FIFA. *FIFA Statutes.* Dernière édition disponible.

FIFA. *FIFA Governance Regulations.*

FIFA. *FIFA World Cup Regulations.*

FIFA. Documents officiels sur l'organisation des compétitions internationales et la gestion des billets.

Confédération Africaine de Football (CAF)

Confédération Africaine de Football (CAF). Statuts et règlements.

CAF. Règlements des compétitions continentales.

CAF. Principes de gouvernance et d'organisation des compétitions internationales.

Comité International Olympique

International Olympic Committee (IOC). *Olympic Charter.*

IOC. *Good Governance in Sport.*

Nations Unies

Organisation des Nations Unies. *Programme de développement durable à l'horizon 2030.*

Organisation des Nations Unies. Résolutions relatives à la mobilisation des diasporas pour le développement.

Organisation Internationale pour les Migrations (OIM)

Organisation internationale pour les migrations (OIM).

Diasporas and Development: Bridging Societies and States.

OIM.

Publications sur la contribution des diasporas au développement économique et social.

Banque mondiale

World Bank.

Migration and Development Brief.

World Bank.

Rapports sur les transferts financiers, la diaspora et le développement.

Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)

OCDE.

Connecting with Emigrants: A Global Profile of Diasporas.

OCDE.

Études sur les politiques publiques relatives aux diasporas.

UNESCO

UNESCO.

International Charter of Physical Education, Physical Activity and Sport.

Commonwealth Secretariat

Commonwealth Secretariat.

Sport for Development and Peace Framework.

Union africaine

Union africaine.

Agenda 2063.

Union africaine.

Cadres stratégiques relatifs à la jeunesse, au sport et à la diaspora africaine.

Références canadiennes

Gouvernement du Canada.

Politiques relatives au multiculturalisme.

Statistique Canada.

Recensements et données démographiques concernant les communautés d'origine congolaise.

Sources documentaires du CCRCC

Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC).

Rapports d'activités 2024–2026.

CCRCC.

Registres internes de mobilisation des supporters des Léopards.

CCRCC.

Données de participation communautaire aux déplacements internationaux 2026.

CCRCC.

Correspondances officielles, comptes rendus, communications et documentation interne utilisées dans la préparation du présent Livre blanc – Mémoire stratégique.

Témoignages et observations

Le présent Livre blanc – Mémoire stratégique s'appuie également sur :

- Les observations directes effectuées lors des déplacements de la diaspora congolaise en Amérique du Nord en 2026;
- Les témoignages recueillis auprès des supporters, bénévoles et responsables communautaires;
- Les échanges avec les partenaires institutionnels concernés;
- Les données opérationnelles compilées par le CCRCC dans le cadre de ses activités de mobilisation.

Remarque méthodologique

Les analyses, observations et recommandations formulées dans le présent Livre blanc – Mémoire stratégique reposent sur une combinaison de données institutionnelles recueillies par le CCRCC, de documents publics, de références juridiques et réglementaires, ainsi que des expériences concrètes de mobilisation de la diaspora congolaise du Canada lors des compétitions internationales de 2026. Les données présentées visent à illustrer les enjeux de gouvernance et à soutenir une démarche de réforme fondée sur les principes de transparence, de responsabilité et de collaboration institutionnelle.

© 2026 – Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC).

Tous droits réservés.

Le présent **Livre blanc de politique publique** peut être reproduit ou cité à des fins d'information, de recherche, d'enseignement ou de promotion des bonnes pratiques de gouvernance, sous réserve d'en mentionner clairement la source et d'en préserver l'intégrité.

UNE DIASPORA MOBILISÉE. UNE NATION PLUS FORTE.

Le rayonnement de la République démocratique du Congo dépasse ses frontières. À travers le monde, des millions de Congolaises et de Congolais contribuent, par leur engagement, leur expertise et leur attachement à la Nation, à renforcer l'image et l'influence du pays.

Le présent Livre blanc propose une vision moderne de la gouvernance de la mobilisation de la diaspora congolaise lors des grandes compétitions sportives internationales. Il met en lumière les enseignements tirés des événements de 2026 et formule des recommandations concrètes pour instaurer un modèle plus transparent, plus équitable et davantage coordonné entre les institutions publiques, les fédérations sportives, les missions diplomatiques et les organisations représentatives de la diaspora.

Au-delà du sport, cette démarche porte une ambition nationale : faire de la diaspora congolaise un **partenaire stratégique du développement, du rayonnement international et de l'unité de la République démocratique du Congo.**

NOTRE VISION

-  Une gouvernance moderne.
-  Une diaspora mobilisée.
-  Des Léopards pleinement soutenus.
-  Une République démocratique du Congo plus visible.
-  Une République démocratique du Congo plus influente.
-  Une Nation plus forte et plus unie.



NOTRE ENGAGEMENT

Le Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC) s'engage à poursuivre un dialogue constructif avec les autorités nationales, les institutions sportives, les missions diplomatiques, les organisations de la diaspora et l'ensemble des partenaires concernés afin de promouvoir une gouvernance exemplaire, fondée sur la transparence, la responsabilité, l'équité et la collaboration.

Parce que la réussite des Léopards est aussi celle de toute une Nation, nous travaillons ensemble pour le rayonnement de la République démocratique du Congo.

À PROPOS DU CCRCC

Le CCRCC est une organisation nationale canadienne qui représente, mobilise et accompagne les communautés congolaises établies au Canada.

Par ses initiatives, il favorise :



Représentation institutionnelle



Développement économique



Coopération internationale



Promotion de la culture



Jeunesse et citoyenneté



Sport et rayonnement

“

Ensemble, faisons de la diaspora congolaise une véritable force nationale au service du rayonnement de la République démocratique du Congo.

”

CONSEIL CANADIEN DE REPRÉSENTATION
DES COMMUNAUTÉS CONGOLAISES (CCRCC)

 Ottawa - Gatineau | Canada
 www.CommunauteCongolaise.com
 www.ForumCongoCanada.com
 www.LeopardsDeLaCapitale.ca
 ccrcc@communautecongolaise.com



FORUM
CONGO-CANADA
•CONNECTER • COLLABORER • PROPULSER



LÉOPARDS DE
LA CAPITALE FC
UNITÉ • FIERTÉ • VICTOIRE

GLOSSAIRE

Principaux termes et acronymes

Le présent glossaire vise à faciliter la compréhension des principaux concepts, institutions et acronymes utilisés dans ce Livre blanc – Mé morandum stratégique.

Terme / Acronyme	Définition
Billetterie	Ensemble des mécanismes de distribution, d'attribution et de gestion des billets permettant l'accès aux compétitions sportives.
CAF	Confédération Africaine de Football, organisme responsable de l'administration et du développement du football africain.
CCRCC	Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises, organisation nationale représentant les communautés congolaises établies au Canada.
Comité National Olympique Congolais (CNOC)	Institution chargée de représenter le mouvement olympique en République démocratique du Congo.
Concertation	Processus de dialogue structuré entre plusieurs institutions ou organisations afin de favoriser une prise de décision coordonnée.
Coordination institutionnelle	Organisation concertée des actions entre les autorités publiques, les fédérations sportives, les missions diplomatiques et les organisations de la diaspora.
Diaspora congolaise	Ensemble des Congolaises et Congolais vivant à l'extérieur de la République démocratique du Congo tout en conservant des liens sociaux, économiques, culturels ou citoyens avec leur pays d'origine.
Diplomatie citoyenne	Contribution des citoyens et des organisations de la société civile au rayonnement international et au renforcement des relations entre les peuples.
Diplomatie sportive	Utilisation du sport comme outil de coopération internationale, de rapprochement entre les peuples et de promotion de l'image d'un État.
FECOFA	Fédération Congolaise de Football Association, instance nationale responsable de l'organisation et du développement du football en République démocratique du Congo.

Terme / Acronyme	Définition
FIFA	Fédération Internationale de Football Association, organisme mondial régissant le football international.
Gouvernance	Ensemble des règles, mécanismes, responsabilités et pratiques permettant une gestion efficace, transparente et responsable des institutions.
Mobilisation	Ensemble des actions visant à organiser, informer, coordonner et soutenir la participation des citoyens autour d'un objectif commun.
Organisation représentative	Organisme légalement constitué, reconnu pour sa capacité à représenter une communauté ou un groupe auprès des institutions publiques.
Partenaire stratégique	Organisation ou institution dont la contribution est essentielle à l'atteinte d'objectifs d'intérêt public à moyen et à long terme.
Politique publique	Ensemble cohérent d'orientations, de mesures et d'actions mises en œuvre par les pouvoirs publics afin de répondre à un besoin collectif.
Rayonnement international	Influence positive exercée par un État, une institution ou une communauté sur la scène internationale grâce à ses réalisations, sa culture, ses valeurs et ses initiatives.
Soft Power (Puissance d'influence)	Capacité d'un État à renforcer son influence par l'attractivité de sa culture, de ses valeurs, de sa diplomatie, de son sport et de sa société civile plutôt que par la contrainte.
Supporters	Personnes qui soutiennent activement une équipe nationale par leur présence, leur engagement et leur participation aux événements sportifs.
Transparence	Principe selon lequel les décisions, les critères et les processus sont clairement établis, documentés et accessibles aux parties concernées.

Le présent glossaire est fourni à titre informatif afin de favoriser une compréhension uniforme des concepts utilisés dans ce Livre blanc – Mémoire stratégique.

REMERCIEMENTS

Le Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises (CCRCC) remercie toutes les personnes, organisations communautaires, bénévoles, partenaires institutionnels et membres de la diaspora congolaise qui ont contribué, directement ou indirectement, à la réflexion ayant mené à la préparation du présent Livre blanc – Mé morandum stratégique.

Le CCRCC exprime également sa reconnaissance envers les supporters des Léopards ayant participé aux différentes mobilisations organisées au Canada, aux États-Unis et au Mexique en 2026. Leur engagement, leur discipline et leur attachement à la République démocratique du Congo constituent la principale source d'inspiration de cette démarche.

Enfin, le CCRCC remercie les institutions de la République démocratique du Congo qui accueilleront ce document avec ouverture, dans un esprit de dialogue constructif, de collaboration et d'amélioration continue au bénéfice de la Nation et de sa diaspora.

ANNEXES DOCUMENTAIRES

Annexe A – Chronologie synthétique des événements (2026)

Date	Événement	Lieu	Observations
Mars 2026	Match de qualification RDC	Mexique	Moins de 20 membres de la diaspora canadienne pris en charge.
Juin 2026	Coupe du Monde – Match RDC	Houston	Moins de 200 billets de match disponibles pour l'ensemble de la diaspora congolaise du Canada.
Juin 2026	Coupe du Monde – Match RDC	Guadalajara	188 personnes de la diaspora canadienne prises en charge pour le déplacement, sans garantie d'accès au stade.
Juin 2026	Coupe du Monde – Match RDC	Atlanta	Moins de 40 billets de match disponibles pour toute la diaspora congolaise du Canada.
Juin 2026	Mobilisation communautaire	Canada	Estimation de près de 150 000 ressortissants congolais vivant au Canada.

Annexe B – Tableau comparatif des mobilisations

Événement	Mobilisation	Capacité disponible	Constat
Qualification – Mexique	< 20	Très limitée	Participation restreinte
Houston	Demande élevée	< 200 billets	Forte insuffisance
Guadalajara	188 personnes	Billets non garantis	Décalage entre déplacement et accès au stade
Atlanta	Demande élevée	< 40 billets	Capacité extrêmement limitée

Annexe C – Analyse des enjeux observés

Enjeu	Incidence
Communication tardive	Difficulté d'organisation
Billetterie limitée	Frustration des supporters
Absence de mécanisme officiel	Traitement inégal des demandes
Coordination insuffisante	Multiplication des initiatives parallèles
Manque de transparence	Perte de confiance

Annexe D – Répartition des responsabilités proposées

Acteur	Responsabilités principales
Ministère des Sports	Orientation stratégique, coordination gouvernementale
FECOFA	Billetterie, relations sportives, coordination technique
Missions diplomatiques	Appui consulaire, communication officielle
Organisations reconnues de la diaspora	Mobilisation, information, accompagnement des supporters
Supporters	Respect des procédures, participation responsable

Annexe E – Synthèse des recommandations

Axe	Recommandation
Gouvernance	Créer un mécanisme officiel de coordination
Transparence	Définir des critères publics d'attribution des billets
Communication	Mettre en place une plateforme d'information unique
Partenariat	Reconnaître les organisations représentatives de la diaspora
Planification	Préparer les grandes compétitions plusieurs mois à l'avance
Évaluation	Produire un rapport officiel après chaque compétition

Annexe F – Documents consultés

Catégorie	Documents
Gouvernance	Statuts FIFA, Statuts CAF, Statuts FECOFA
Sport	Règlements des compétitions internationales
Institutions	Communications officielles du ministère des Sports
CCRCC	Rapports d'activités, registres de mobilisation, correspondances institutionnelles
International	Publications de l'ONU, de l'OIM, de la Banque mondiale et de l'OCDE



Annexe I – Communications officielles



CONSEIL CANADIEN DE REPRÉSENTATION
DES COMMUNAUTÉS CONGOLAISES

COMMUNIQUÉ IMPORTANT

— DÉPLACEMENT À ATLANTA POUR LE MATCH —



RDC



OUZBÉKISTAN



DÉPART
DEMAIN À **14H00**



ARRIVÉE À ATLANTA
VERS **14H00**



DÉBUT DU MATCH
19H00



RETOUR
DIMANCHE À **06H00**



BUS PREMIUM

AVEC TOILETTES, CLIMATISATION,
SIÈGES CONFORTABLES, ETC.



PRIX DU TRANSPORT
ALLER-RETOUR

480 \$ CAD



50

PLACES
SEULEMENT



PREMIER ARRIVÉ,
PREMIER SERVI



CONSEIL CANADIEN DE REPRÉSENTATION
DES COMMUNAUTÉS CONGOLAISES

CANADIAN COUNCIL FOR THE REPRESENTATION
OF CONGOLESE COMMUNITIES



CCRCC OTTAWA- GATINEAU

UNITÉ • SOLIDARITÉ
DÉVELOPPEMENT

DÉLÉGATION OFFICIELLE DES SUPPORTERS CANADIENS

LÉOPARDS RDC HOUSTON 2026

SUPPORTEURS DES LÉOPARDS



RDC VS PORTUGAL



17 JUIN 2026 – HOUSTON, TEXAS

DATE LIMITE

9 JUIN 2026 – 20 H



CONFIRMEZ VOTRE PARTICIPATION
ENVOYEZ VOTRE RÉSERVATION D'AVION OU D'HÔTEL



BILLET DE MATCH

VALEUR ESTIMÉE

1 000 \$ À 2 500 \$ CAD



**TRANSPORT
EN AUTOBUS**

CONTRIBUTION

150 \$ PAR PERSONNE



ENVOI DES PREUVES

LEOPARDS@

COMMUNAUTECONGOLAISE.COM



PAIEMENT TRANSPORT

FINANCES@COMMUNAUTECONGOLAISE.COM



VOUS NE PARTICIPEZ PLUS ?

Veillez nous en informer rapidement afin de permettre à un autre supporter de prendre votre place.

ENSEMBLE DERRIÈRE LES LÉOPARDS !

FIERS, UNIS ET DÉTERMINÉS POUR LA RDC !

CCRCC

CONSEIL CANADIEN DE REPRÉSENTATION
DES COMMUNAUTÉS CONGOLAISES

CANADIAN COUNCIL FOR THE REPRESENTATION
OF CONGOLESE COMMUNITIES



CONSEIL CANADIEN DE REPRÉSENTATION DES
COMMUNAUTÉS CONGOLAISES

CANADIAN COUNCIL FOR THE REPRESENTATION OF
CONGOLESE COMMUNITIES



HOUSTON
— 2026 —

BON VOYAGE AUX SUPPORTERS DES LÉOPARDS !



300+
SUPPORTERS
MOBILISÉS
À TRAVERS LE CANADA



DESTINATION
HOUSTON
COUPE DU MONDE 2026



ENSEMBLE
DERRIÈRE
LES LÉOPARDS !



Malgré les défis organisationnels, votre bravoure, détermination
et courage font la fierté du Canada et du CCRCC.

MERCI POUR VOTRE ENGAGEMENT EXCEPTIONNEL !



Suivez-nous : CCRCCANADA



leopards@communautecongolaise.com



+1 (438) 409-9977



Conseil Canadien de Représentation des Communautés Congolaises

www.CommunauteCongolaise.com

www.ForumCongoCanada.com

www.LeopardsDeLaCapitale.ca

ccrcc@CommunauteCongolaise.com

WhatsApp : +1 819 576 6068

Ottawa • Gatineau • Canada



Observations des autorités compétentes

Référence : CCRCC-POL-2026-001

Première édition – Juin 2026